

Risk Management Plan

C04 – Esistere



Riferimento	
Versione	3.0
Data	19/01/2024
Destinatario	Prof.ssa Filomena Ferrucci, Prof.re Fabio Palomba
Presentato da	Alessandra Parziale, Saverio Napolitano
Approvato da	



Esistere

Per poter abbracciare ogni istante.

Revision History

Data	Versione	Descrizione	Autori
25/11/2023	1.0	Prima stesura	AP, SN
28/11/2023	2.0	Seconda stesura con modifiche allo stile	AP, SN
19/01/2024	3.0	Modifica RBS e paragrafo 4	AP, SN

Project Managers

Nome	Acronimo	Contatto
Alessandra Parziale	AP	a.parziale8@studenti.unisa.it
Saverio Napolitano	SN	s.napolitano44@studenti.unisa.it



Esistere

Per poter abbracciare ogni istante.

Sommario

REVISION HISTORY	1
PROJECT MANAGERS	2
1. INTRODUZIONE	4
2. RISK MANAGEMENT APPROACH	4
2.1 METODOLOGIA	4
2.2 ROLES, RESPONSIBILITIES AND AUTHORITY	4
2.3 BUDGET E SCHEDULE	4
2.4 CATEGORIE DI RISCHI	4
2.4 PROBABILITÀ E IMPATTO DEI RISCHI	4
3. Risk Breakdown Structure (RBS)	5
4. Opportunità	6
5. RISK REGISTER	6



1. Introduzione

Il seguente documento si pone l'obiettivo di analizzare i rischi negativi legati al progetto. I rischi verranno monitorati per tutta la durata del progetto, elencati ed aggiornati all'interno del risk register.

2. Risk Management Approach

2.1 Metodologia

Nel corso di questo progetto, la gestione dei rischi sarà effettuata mediante l'individuazione e un costante monitoraggio. L'identificazione avverrà all'inizio del progetto e sarà ripetuta quando necessario. Ogni due settimane, i valori di probabilità e lo stato dei rischi saranno aggiornati. Inoltre, ciascun rischio sarà distintamente identificato e descritto nell'apposito Risk Register sotto forma di foglio di lavoro.

2.2 Roles, Responsibilities and Authority

I ruoli e le relative responsabilità saranno gestiti dai due Project Manager che si occuperanno di stilare un Risk Management Plan, fornire periodicamente degli Status Reports e monitorare periodicamente i livelli di rischio per il progetto.

2.3 Budget e schedule

La gestione dei rischi comprenderà il 15% del tempo totale concesso ai PM per il progetto. Tale budget, espresso in termini di ore, coprirà l'intera durata del progetto, dall'inizio alla fine.

2.4 Categorie di rischi

I rischi individuati potranno ricadere all'interno di una delle seguenti categorie:

- Tecnologie: rischi relativi all'hardware scelto e al software scelto per l'implementazione.
- Persone: rischi relativi ai singoli membri del team e agli stakeholders.
- Stime di progetto: rischi relativi alle stime del progetto in termini di budget e tempi.
- Organizzativi: rischi relativi a problemi correlati direttamente alle attività dei PM.
- Requisiti: rischi riguardanti i requisiti e lo scope del progetto.

Ogni rischio sarà descritto da:

- Un ID univoco
- Un nome
- Una probabilità che il rischio si verifichi
- Impatto sul lavoro

2.4 Probabilità e impatto dei rischi

La probabilità che ogni rischio si verifichi è stata individuata attraverso i valori riportati:

- Bassa [L]: minore del 30%
- Media [M]: minore del 70%



Esistere

Per poter abbracciare ogni istante.

- Alta [H]: maggiore del 70%

L'impatto sul progetto può essere di diversi tipi:

- Tollerabile [TOL] (minore del 30%): I rischi tollerabili non danneggiano in modo significativo il progetto ma hanno un impatto lieve e prevedono una rapida risoluzione.
- Medio [MD] (minore del 70%): I rischi hanno un grande impatto sul progetto causando un danneggiamento significativo e portando a rallentamenti e aumenti di costi.
- Catastrofico [CAT] (maggiore del 70%): I rischi catastrofici hanno un impatto molto esteso e di difficile risoluzione danneggiando in modo significativo il progetto. Rischi di questo tipo potrebbero portare ad un fallimento del progetto o ad un estremo ritardo.

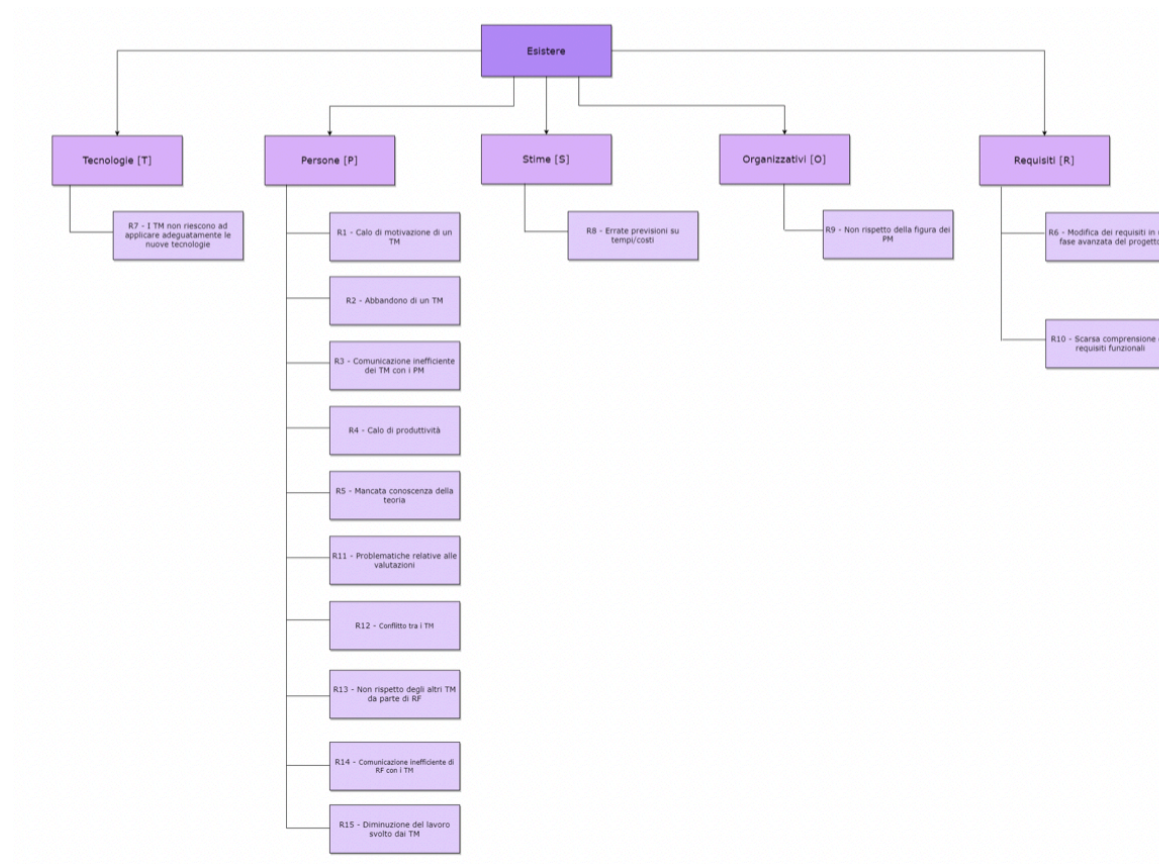
Per ciascun rischio identificato si stabilisce un:

- Piano di prevenzione per ridurre la probabilità che esso si verifichi.
- Piano di contingenza per ridurre l'impatto.

3. Risk Breakdown Structure (RBS)

Sono stati individuati e analizzati i rischi del progetto relativi alle quattro categorie considerate.

Di seguito è presentata la RBS ottenuta:





Esistere

Per poter abbracciare ogni istante.

4. Opportunità

La decisione di adottare nuovi linguaggi di programmazione è intrinsecamente associata a un rischio in termini di sfida nell'apprendimento e di potenziale resistenza al cambiamento da parte del team. Tuttavia, questa scelta è motivata dalla consapevolezza che affrontare questa sfida rappresenta un'**opportunità** di crescita personale e professionale per i membri del team e per Esistere. L'acquisizione di competenze avanzate in nuovi linguaggi di programmazione non solo favorirà la crescita individuale, ma ci aspettiamo anche un aumento della motivazione e della proattività nel cercare soluzioni innovative. Questa iniziativa è parte integrante della nostra strategia di promozione dell'innovazione all'interno del team, spingendo per risultati più creativi e soddisfacenti.

5. Risk Register

Per motivi di leggibilità, il Risk Register è stato scritto sotto forma di foglio di lavoro.

Per visionare il registro si rimanda al seguente link:

Per motivi di leggibilità, il risk register è stato scritto sotto forma di foglio di lavoro (consegnato in allegato al presente documento).

Per visionare il registro si rimanda al seguente link: [C04_Risk_Register.xlsx](#)