# Esquina CTOs - August

## **Date and Time:**

07 August 2020 01:20 - 03:10 (UTC+00:00)

## Facilitator:

Alberto Romero

### Attendees:

Baqueiro, Andrés Vejar, Vic, Progra, Manuel de la Torre, Aarón Munguía, Roberto Fierros, Servando, essau, iddar, MAANA, Progra, Genaro Madrid

# **Summary:**

Resumen de nuestra reunión dada a cabo el día 6 de agosto de 2020. ¡Muchas gracias a todos por asistir!

## **Actions:**

# Learnings:

Circle CI Career

Path https://docs.google.com/spreadsheets/d/131XZCEb8LoXqy79WWrhCX4sBnGhCM1nAlz4feF2Written By: Alberto Romero

Drive book https://www.danpink.com/drive./

Written By: Alberto Romero

Aaron Munguia: Base para generar estrategia de

HR https://books.google.com.pe/books?id=jozhbqMukZsC&printsec=frontcover#v=onepage&q&f=faWritten By: Alberto Romero

Manager Tools https://www.manager-tools.com/2005/07/the-single-most-effective-management-tool-part-1

Written By: Alberto Romero

El nuevo manager al minuto https://podcasts.apple.com/us/podcast/nuevo-manager-al-minuto-resumen-libros-para-emprendedores/id1076142249?i=1000460730555 Written By: Alberto Romero

# Topics discussed:

Como crecer juniors a seniors

Votes: 6

Suggested by: Progra

Comments:

Alberto Romero

Medir backgrounds de los ingenieros.

Alberto Romero

Mentoring con Code Reviews, ponerlos a revisar código de personas más senior.

Alberto Romero

Asignando personas senior a revisar su código.

Alberto Romero

"Echarlos al fuego"

Andrés Veiar

Actitud

• Alberto Romero

Documentos de especificación para entender cómo resolver problemas.

Alberto Romero

Dejarlos cometer errores.

• Alberto Romero

Fallamos si les damos un ticket que no puede resolver.

Andrés Vejar

Career Path: Plan de carrera a largo plazo

Alberto Romero

Dar sensación de que están en un ambiente seguro a fallar.

Alberto Romero

Asignar al Junior a un ambiente controlado (ejemplo, módulos con pruebas automatizadas)

Alberto Romero

Mentalizar al equipo con una actitud correcta hacia los juniors (una inversión)

#### career path e incentivos

Votes: 5

Suggested by: Servando

#### Comments:

• Alberto Romero

Career ladders (Referencia <a

hre f='https://docs.google.com/spreadsheets/d/131XZCEb8LoXqy79WWrhCX4sBnGhCM1nAlz4feFZJsEo/edit#gates for the first of the property of the first o

target='\_blank'>https://docs.google.com/spreadsheets/d/131XZCEb8LoXqy79WWrhCX4sBnGhCM1nAlz4feFZJstarget='\_blank'>https://docs.google.com/spreadsheets/d/131XZCEb8LoXqy79WWrhCX4sBnGhCM1nAlz4feFZJstarget='\_blank'>https://docs.google.com/spreadsheets/d/131XZCEb8LoXqy79WWrhCX4sBnGhCM1nAlz4feFZJstarget='\_blank'>https://docs.google.com/spreadsheets/d/131XZCEb8LoXqy79WWrhCX4sBnGhCM1nAlz4feFZJstarget='\_blank'>https://docs.google.com/spreadsheets/d/131XZCEb8LoXqy79WWrhCX4sBnGhCM1nAlz4feFZJstarget='\_blank'>https://docs.google.com/spreadsheets/d/131XZCEb8LoXqy79WWrhCX4sBnGhCM1nAlz4feFZJstarget='\_blank'>https://docs.google.com/spreadsheets/d/131XZCEb8LoXqy79WWrhCX4sBnGhCM1nAlz4feFZJstarget='\_blank'>https://docs.google.com/spreadsheets/d/131XZCEb8LoXqy79WWrhCX4sBnGhCM1nAlz4feFZJstarget='\_blank'>https://docs.google.com/spreadsheets/d/131XZCEb8LoXqy79WWrhCX4sBnGhCM1nAlz4feFZJstarget='\_blank'>https://docs.google.com/spreadsheets/d/131XZCEb8LoXqy79WWrhCX4sBnGhCM1nAlz4feFZJstarget='\_blank'>https://docs.google.com/spreadsheets/d/131XZCEb8LoXqy79WWrhCX4sBnGhCM1nAlz4feFZJstarget='\_blank'>https://docs.google.com/spreadsheets/d/131XZCEb8LoXqy79WWrhCX4sBnGhCM1nAlz4feFZJstarget='\_blank'>https://docs.google.com/spreadsheets/d/131XZCEb8LoXqy79WWrhCX4sBnGhCM1nAlz4feFZJstarget='\_blank'>https://docs.google.com/spreadsheets/d/131XZCEb8LoXqy79WWrhCX4sBnGhCM1nAlz4feFZJstarget='\_blank'>https://docs.google.com/spreadsheets/d/131XZCEb8LoXqy79WWrhCX4sBnGhCM1nAlz4feFZJstarget='\_blank'>https://docs.google.com/spreadsheets/d/131XZCEb8LoXqy79WWrhCX4sBnGhCM1nAlz4feFZJstarget='\_blank'>https://docs.google.com/spreadsheets/d/131XZCEb8LoXqy79WWrhCX4sBnGhCM1nAlz4feFZJstarget='\_blank'>https://docs.google.com/spreadsheets/d/131XZCEb8LoXqy79WWrhCX4sBnGhCM1nAlz4feFZJstarget='\_blank'>https://docs.google.com/spreadsheets/d/131XZCEb8LoXqy79WWrhCX4sBnGhCM1nAlz4feFZJstarget='\_blank'>https://docs.google.com/spreadsheets/d/131XZCEb8LoXqy79WWrhCX4sBnGhCM1nAlz4feFZJstarget='\_blank'>https://docs.google.com/spreadsheets/d/131XZCEb8LoXqy79WWrhCX4sBnGhCM1nAlz4feFZJstarget='\_

Alberto Romero

Crecimiento Vertical, impactar en la empresa en base a decisiones y conocimientos de ingenieria. Crecimiento de Areas de Especialidad (Back end, Front end, Infraestructure)

Alberto Romero

Budgets personalizados por empresa, no compararse completamente con el mundo exterior

Baqueiro

<a href='https://www.goodreads.com/book/show/6452796-drive' target='\_blank'>https://www.goodreads.com/book/show/6452796-drive</a>

# Como saber cuando necesitas posiciones como scrum master o project managers en equipos pequeños y en crecimiento

Votes: 5

Suggested by: Progra

#### Comments:

Alberto Romero

"Antes de lo que te imaginas"

Alberto Romero

El momento en el que lo necesitas, y cuando ya lo puedes pagar.

Andrés Vejar

Crecimiento del equipo. 1 scrum master por cada 8 team members

- Alberto Romero
  - Justificar con calendarización de actividades.
- Alberto Romero

Atrasos en delivery, oportunidad para venderlo a stakeholders.

## ¿Cómo fungir el rol de producto y tecnología a la vez?

Votes: 5

Suggested by: Alberto Romero

#### Comments:

Alberto Romero

Ponerte el sombrero de Producto para poner las soluciones mas pragmáticas, y el de tecnología para atender la calidad técnica

#### Identificar qué posiciones contratar a continuación

Votes: 4

Suggested by: Baqueiro

Comments:

# Topics voted on but not discussed:

#### Cada cuando hacen 1:1? Cuánto tiempo le dedican?

Votes: 4

Suggested by: Manuel de la Torre

#### Comments:

Alberto Romero

Hablar todo lo que no está relacionado directamente con el trabajo.

Alberto Romero

Las cosas de la operación (sprints o ciclos de desarrollo) podrían no ser ser el foco de los 1:1s por la cercanía con el proceso.

#### Como trabajar con ingenieros de outsourcing

Votes: 3

Suggested by: Alberto Romero

#### Comments:

## Problemas principales al momento de los code reviews.

Votes: 2

Suggested by: Manuel de la Torre

#### Comments:

# Organización de Equipos (funcional vs producto

Votes: 2

Suggested by: Baqueiro

Comments:

## Estimación de tiempos en equipos nuevos

Votes: 1

Suggested by: Aarón Munguía

#### Comments:

Tiempo de Implementación Compliance y Seguridad

Votes: 1

Suggested by: Baqueiro

Comments:

# Suggested topics with no votes:

## Pruebas de seguridad

Votes: 0

Suggested by: Aarón Munguía

Comments:

Que proyectos son buenos para interns?

Votes: 0

Suggested by: essau

Comments: