## **MODELE DE DEMANDE D'HABILITATION**



Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique Direction Générale de la Rénovation Universitaire

## **Demande d'habilitation d'une Licence**

Pour la période : 2019-2020 / 2022-2023

Domaine : SCIENCES, TECH	HNOLOGIES ET ETUDES TECHNOLOGIQUES
Mention :Management	
Parcours :Management de	es Affaires
1 Office de formation	
1 Offre de formation	
1.1 Demandeur(s)	
Université	Direction générale des études technologiques DGET
Etablissement	ISET Charguia
Département(s)	Département des Sciences Economiques et de Gestion
Université	
Etablissement	
Département(s)	
1.2 Identification du parcou	urs
Domaine	Sciences, technologies et études technologiques
Mention	Management
Parcours (ou spécialité)	Management des affaires
Nature de la licence	Standard □Co-construction
Wature de la nechee	Co-diplomation Co-habilitation
Type de formation	☑ Initiale
Mode d'organisation de la formation	Présentielle A distance Hybride Alternance
Commission Nationale Sector	cielle Commission Nationale Sectorielle des Etudes Technologiques

Les métiers visés par ce parcours sont:

1.3

- Coordinateur administratif technique
- Responsable de site
- Responsable de PME ou d'unité de service au publique
- Responsable d'une agence

Métiers visés (liste en indiquant le secteur le cas échéant) et perspectives professionnelles du parcours

- Manager de projet
- Gestionnaire paie et administration de personnel
- Chargé de la gestion administrative du personnel
- Assistant du service formation
- Assistant du service personnel/Assistant ressources humaines
- Attaché de direction
- Créateur de sa propre entreprise

#### 1.4 Objectifs de la formation

#### 1.4.1 Objectif général

Le parcours "Management des Affaires" est un des parcours clés du domaine STET. Il vise à former des cadres intermédiaires dans le domaine de la gestion et des collaborateurs polyvalents et adaptables pour la direction et ou la création de TPE et PME. Pour ce faire, la formation est organisée autour du développement des compétences en gestion, relations humaines et management liées aux projets de création ou de développement de TPE et PME

Ce parcours visera à apporter de nouvelles compétences et à développer les qualités d'un manager au sein d'une organisation et contribuera à ouvrir de nouvelles perspectives professionnelles attendues par les entreprises

#### 1.4.2 Objectifs spécifiques

- Développer les techniques de management liées aux projets de création et de développements des affaires chez les apprenants.
- Développer des compétences polyvalentes, orientées vers les nouveaux concepts de management, l'usage des technologies de l'information et de la communication
- Développer les compétences linguistiques pour agir dans un environnement international.
- Développer les habiletés en communication et management interculturels pour pouvoir assumer des postes de responsabilités dans une organisation.

#### 1.4.3 Acquis d'apprentissages (Learning Outcomes)

A la fin de la formation, les licenciés doivent être capables de :

- Connaître les spécificités d'une organisation
- Appliquer des méthodes de gestion des différents types d'organisations
- savoir informer, communiquer, travailler en équipe
- Savoir négocier avec les partenaires
- Analyser les enjeux de l'entreprise
- Gérer et animer un site ou une PME
- Concevoir et conduire un projet
- concevoir des solutions adaptées et intégrer la nécessité d'une ouverture à l'international

#### 1.5 Conditions d'accès à la formation

Nombre prévu d'étudiants

Nature du Bac et répartition repartis sur les années
d'habilitation

Bac Mathématiques	⊠ Oui	Non	15%	
Bac Sciences expérimentales	⊠ Oui	Non	15%	☐ Année 1 :
Bac Economie et Gestion	⊠ Oui	Non	50%	☐ Année 2 :
Bac Informatique	⊠ Oui	Non	10%	Affilee 2
Bac Lettres	Oui	Non	%	☐ Année 3 :
Bac Sport	Oui	Non	%	☐ Année 4 :
Bac Technique	⊠ Oui	Non	10%	Affilee 4
Autres (à préciser) :	Oui	Non	%	
Test d'admission :  Oui	⊠ Non			
Autre (à préciser) :				
1.6 Perspectives académique	ues			
<ul><li>Master professionnel of</li><li>Master professionnel of</li><li>Master de recherche</li></ul>	••		•	
1.7 Perspectives à l'échelle	internationa	ale		
Perspectives à l'échelle interna	ationale:			
Possibilité de mobilité à traver	s Erasmus			
Possibilité de s'inscrire en M1	en France			

## 2 Programme de la formation

## 2.1 (Descriptif détaillé du parcours)

Code de	Unité	Code de	Elément constitutif	Volume	Crédits	Coefficient

Code de	Unité	Code de	Elément constitutif		Volu domad es de f	daire d		Crédits accordés		Coefficient s				
l'UE	d'enseignement	l'ECU	d'UE (ECUE)		présentielles		présentielles							
102	<b>3</b>	E		Cour	TD	TP	Sta ge	ECU E	UE	ECU E	UE	DC 40 %		
UEF 110	Environnement	ECUEF 111	Economie Générale 1	2	1			4		2		х		
OEF 110	Economique Et Juridique I	ECUEF 112	Introduction au Droit	1	0.5			2	6	1	3	х		
LIEE 120	Management	ECUEF 121	Management des organisations	2	1			4		2	2	х		
UEF 120	De L'entreprise I	ECUEF 122	Atelier Gestion			1.5		2	6	1	3			
UEF 130	Outils de	ECUEF 131	Comptabilité Financière 1	3	1.5			4	6	2	3	х		
UEF 130	gestion I	ECUEF 132	Mathématique financière	1	0.5			2	ь	1		х		
UEF 140	Techniques Quantitatives	ECUEF 141	Mathématiques Appliquées	2	1			3	7	1.5		х		
OEF 140	De Gestion	ECUEF 142	Statistiques Descriptives	2	1			4	,	2	3.5	х		
	Communication	ECUE T111	Droit de l'homme	1	0.5			1		0.5		х		
UET 110	Communication Et  Développement	ECUE T112	Développement des habilités en communication I			1.5		2	5	1	2.5			
	Personnel I	ECUE T113	Certification C2n			1.5		2		1				
TOTAL :					25.5	5 h		30	30	15	15			

Code	Unité d'enseignement (UE)	Code de	Volume hebdomadaire heures de formation ode de Elément constitutif d'UE présentielles					dits ordés	Coeff	icie		
de l'UE	/ Compétences	l'ECUE	(ECUE)	(ECUE)			TP	Stag e	ECUE	UE	ECU E	
UEF	Techniques financières et	ECUEF311	Analyse financière		2	1			4	7	2	
310	Fiscales	ECUEF312	Fiscalité d'entrepris	е			3		3		1,5	
UEF32	Outils d'aide à la	ECUEF321	Supplychain Managem	nent	1,5				2	5	1	
0	décision	ECUEF322	Atelier études de mar	ché			3		3		1,5	
UEF33 0	Gestion des Flux	ECUEF331	Gestion des Stocks et Approvisionnement		2	1			3	7	1,5	
UEO 210	U. Optionnelle	ECUEO 212	Option 2	1	0.5			2	6	1	3	
020 210	o. Optionnelle	ECUEO 213	Option 3			1. 5		2	0	1	_ 3	
	Communicatio	ECUET211	Anglais général			1. 5		1		0.5	,	
UET 210	n Et Développeme	ECUET212	Développement des habilités en communication II			1. 5		2	5	1	2.!	5
	nt Personnel II	ECUET213	Certification C2n			1. 5		2		1		
TOTAL	:				25.	5 h		30	30	15	15	;

Semestre 2 Semestre 3

		ECUEF332	(	Comptabilité de Gestion 2 1			4		2					
Code de	e Unité d'enseignemen (UE) / Compétences		_	Elément constitutif d'UE (ECUE)		Elément constitutif d'UE (ECUE)		Volum hebdomada heures de fo présenti		daire do		Créo acco s	ordé	Coeffic
102	(OE) / Competences	12002				Cour	TD	TP	Sta ge	ECU E	UE	ECU E		
UEF 410	Gestion Sociale e	ECUEF41	.1	Gestion des Ressource Humaines	es	2	1			4	- 6	2		
0EF 410	comptable	ECUEF412	.2	·	Atelier Comptabilité Informatisée et paie 2			1,5		2		1		
UEF420	Finance à long	ECUEF42	<u>'</u> 1	Choix d'investissement et de financement		2	1	 		4	7	2		
UEF420	internationale	ECUEF422	:2	Techniques financièr internationale	е	2	1			3		1,5		

UEF430	Management de la performance de	ECUEF431	Gestion de la Production	2	1		3	6	1.5	
UEF430	la production	ECUEF432	Atelier analyse des données			3	3	D	1,5	
UEO410	Unité Optionnelle	ECUEO411				3	3	6	1,5	
060410		ECUEO412				1,5	3	O	1,5	
	Communication	ECUET411	Préparation à la certification en Anglais 2			1,5	1		0,5	
UET310	Et Développement	ECUET412	Atelier entreprenariat sociale	1	0.5		2	5	1	
	Personnel IV	ECUET413	Atelier techniques de recherche d'emplois			1,5	2		1	
TOTAL					25.5		30			

Code de l'UE	Unité d'enseignement (UE) / Compétences	Code de l'ECUE	Elément constitutif d'UE (ECUE)	heui	Volume ebdomadaire des ures de formation présentielles				édits ordés		ficie
				Cours	TD	TP	Sta ge	ECUE	UE	ECUE	
UEF	Management	ECUEF511	Stratégie de l'entreprise	2	1			3	7	1,5	
510	Stratégique de l'Entreprise	ECUEF512	Contrôle de Gestion	2	1			4	,	2	
LIEFE 20	Environnement de	ECUEF521	Atelier outils GRH			3		3	6	1,5	
UEF520	l'Entreprise	ECUEF522	Atelier simulation et étude de cas			3		3	0	1,5	
UEO51	Unité optionnelle	ECUEO511				3		4	6	2	
0		ECUEO512				1,5		2	U	1	
UEO52	Unité optionnelle	ECUEO521				3		4	6	2	
0		ECUEO522				1,5		2	U	1	
		ECUET511	Préparation à la certification en langue française			1,5		1		0,5	
UET510	Communication Et Développement	ECUET512	Atelier création d'entreprise	1	0.5			2	5	1	2
	Personnel V	ECUET513	Atelier développement des compétences personnelles et professionnelles			1,5		2		1	
TOTAL					25.5			30			:

Code de	Unité d'enseignement	Code de l'ECUE	Elément constitutif d'UE (ECUE)	Volume hebdomadaire des heures de formation présentielles		Créd accor		Coefficie		
		TECOL		Cour	TD	TP	Stag e	ECUE	UE	ECUE
		ECUEF 611	Stage d'initiation					5		2.5
UEF 610	Stages	ECUE F 612	Stage de perfectionnement					5	30	2.5
		ECUEF 613	Stage de fin de parcours (SFP)					20		10
TOTAL:								30	30	15

<sup>\*</sup> **DC** : devoir de contrôle **DS** : devoir de synthèse **EC** : évaluation continue **ES** : évaluation de synthèse **SOUT** : soutenance

# Paniers des matières optionnelles (Suggestions)

<b>S2</b>	Volu		domadaire des heures de ation présentielles
	Cours	TD	TP
Animation des équipes			1,5
Commerce International	1	0,5	
Introduction au management de la qualité	1	0,5	
Système de production	1	0,5	

<b>S3</b>	Volume hebdomadaire des h formation présentielle					
	Cours	TD	TP			
Atelier Méthodes et Techniques de Résolution de Problèmes			3			
Atelier Gestion commerciale (Sage)		1,5				
Entreprise d'Entrainement pédagogique 2	1,5					
Droit de travail et sécurité sociale	1,5		1,5			

S4	Volu		domadaire des heures de ation présentielles
	Cours	TD	TP
Atelier lean management			3
Atelier Management QSE			1,5
Atelier action commerciale			1,5
Atelier traitement des données qualitatives à l'aide du logiciel (NVIVO, Sphinx,)			1,5
Entreprise d'Entrainement pédagogique 3			1,5

S5	Volume hebdomadaire des heures de formation présentielles			
	Cours	TD	ТР	
Techniques de Commerce International	2	1		
Management des projets			1,5	
Atelier Marketing digital et veille sur le web			1,5	
Négociation Commerciale			3	
Méthodologie de recherche et rédaction d'un rapport scientifique	1	0,5		

		Nombred'unités						bre de cré	dits
Semestre	Fondamentales	Transversales	Optionnelles	Stage	Total	Fond	Trans	Option	Stage
1	4	1	0	0	5	25	5	0	
2	3	1	1		5	19	5	6	
3	3	1	1		5	19	5	6	
4	3	1	1		5	19	5	6	
5	2	1	2		5	13	5	12	
6				1	1				30
					Total				
					0/				

# Tableau de synthèse



Le volume horaire minimal dédié aux travaux pratiques durant les 5 premiers semestres est de 40 % du volume horaire total des unités fondamentales et optionnelles

#### 2.2 Descriptif des activités de stage

Types de stage	Stage initiation – Stage perfectionnement – Stage		
Objectifs	<ul> <li>découvrir le monde du travail et de l'entreprise,</li> <li>trouver ou consolider le projet d'orientation,</li> <li>obtenir une expérience enrichissante dans votre domaine</li> <li>confirmer les acquis théoriques tout en ouvrant des portes sur l'emploi.</li> </ul>		
Organisation	Entre semestre 1 et 2 – Entre semestre 3 et 4 – Semestre 6		
Durée	1mois -1 mois – 4mois		
Lieu	Tout type d'organisation (PME, banque, assurance, pépinière d'entreprise)		
Rapport/rendu	Rapport rendu à la fin de chaque stage		
Soutenance	Soutenance obligatoire pour chaque type de stage		
Autres détails			

#### 2.3 Inter-liaisons entre les semestres du parcours, passerelles (à préciser), évaluation et progression

#### Règles de passage et de réussite :

L'évaluation est semestrielle, mais le passage est annuel.

La validation d'une unité est faite dès lors que l'étudiant y a obtenu la moyenne.

La validation des unités d'enseignement se fait aussi par compensation :

- dans la même unité : la compensation entre les notes des éléments constitutifs de l'unité pondérées par des coefficients proportionnels aux nombres de crédits.
- dans la même année : la compensation entre les notes des différentes unités de l'année universitaire, pondérées par des coefficients proportionnels aux nombres de crédits des unités.

L'étudiant peut capitaliser des éléments constitutifs d'une unité d'enseignement dès lors qu'il y a obtenu la moyenne.

Une unité d'enseignement est définitivement capitalisée dès lors que l'étudiant y a obtenu la moyenne.

La capitalisation de l'unité d'enseignement ou de ses éléments constitutifs aboutit à l'obtention de ses (leurs) crédits.

L'étudiant passe de la 1ère année à la 2ème année et de la 2ème année à la 3ème année s'il a obtenu la moyenne annuelle générale par compensation entre les notes de toutes les unités.

Passage conditionné de la 1ère année à la 2ème année : l'étudiant peut passer de la 1ère année à la 2ème année

s'il a obtenu 75% des crédits de la 1ère année, c'est-à-dire au moins 45 crédits. Il reste néanmoins redevable des unités représentant les 15 crédits en instance.

Passage conditionné de la 2ème année à la 3ème année : L'étudiant peut passer de la 2ème année à la 3ème année

s'il a obtenu 75% des crédits de la 2ème année, c'est-à-dire au moins 45 crédits, et s'il a obtenu la totalité des crédits de la 1ère année. Il reste néanmoins redevable des unités représentant les 15 crédits en instance.

Il n'y a pas de compensation entre les semestres 5 et 6 de la 3ème année.

Les particularités qui concernent les stages :

• L'étudiant doit valider le stage d'initiation (note supérieure ou égale à 10/20) pour passer le stage de perfectionnement.

- L'étudiant doit valider le stage de perfectionnement (note supérieure ou égale à 10/20) pour passer le stage de fin de parcours.
- Il n'y a pas de compensation entre les stages du semestre 6.

#### Passerelles entre les parcours de la mention :

Passerelles possibles entre les 4 parcours de la mention management : management QHSE, Logistique et transport, management des affaires, management industriel.

#### 3 Méthodes pédagogiques adoptées (classiques et innovantes)

Méthodes pédagogiques actives mettant l'étudiant au centre de son apprentissage se basant sur :

- Apprentissage par projet
- Apprentissage par résolution de problème
- Apprentissage par étude de cas
- Apprentissage par la découverte
- Apprentissage expérientiel
- Apprentissage collaboratif/coopératif

Pédagogie numérique

#### 4 Ressources et Partenaires

#### 4.1 Liste des enseignants et des autres compétences participants aux activités de formation

#### 4.1.1 Responsable de la licence

Nom et Prénom	Etablissement	Grade	Discipline	Spécialité
Narjess ZIADI BEN ROMDHANE	ISET Charguia	Technologue	Gestion	Comptabilité Finance

#### 4.1.2 De l'établissement demandeur (uniquement les permanents)

Nom et Prénom	Grade	Discipline	Spécialité	UE Concernées
Abdellatif BEN RHIT	Professeur Technologue	Gestion	Management	<ul> <li>Management de l'entreprise I</li> <li>Management de l'entreprise II</li> <li>Management Stratégique de l'Entreprise</li> </ul>
Hatem AOUADI	Professeur Technologue	Gestion	Méthodes quantitatives	<ul> <li>Techniques quantitatives de gestion</li> <li>Outils d'aide à la décision</li> <li>Management de la performance et de la production</li> </ul>
Sonia MBARKI	Maître Technologue	Gestion	Management	<ul> <li>Management de l'entreprise I</li> <li>Management de l'entreprise II</li> <li>Management de la performance et de la production</li> </ul>
Dorsaf GRIRA	Maître Technologue	Gestion	Economie et management stratégique	Environnement économique et juridique I     Environnement économique et

				iuridique II
				juridique II
				Management de l'entreprise I
				Management de l'entreprise II
Dalel MORJENE	Maître	Gestion	Finance	• Techniques financières et Fiscales
	Technologue			• Finance à long terme et
				internationale
				Management de l'entreprise I
				Management de l'entreprise II
Yosr SALHI	Maître	Gestion	Comptabilité	Outils de gestion I
	Technologue		fiance	<ul> <li>Outil de gestion II</li> </ul>
				• Techniques financières et Fiscales
Hager ZHIRI	Maître	Gestion	Entrepreneuriat	• Communication Développement
	Technologue			Personnel I, II, III, IV et V
Khadija	Maître	Gestion	Entrepreneuriat	Communication Développement
KANOUN	Technologue			Personnel I, II, III, IV et V
Narjess Ben	Technologue	Gestion	Comptabilité	Outils de gestion I
ROMDHANE			fiance	Outils de gestion II
				<ul> <li>Techniques financières et</li> </ul>
				Fiscales
				• Finance à long terme et
				internationale
				<ul> <li>Management stratégique</li> </ul>
				Gestion Sociale et comptable
				Gestion des Flux
Ilhem BEN	Technologue	Gestion	Techniques de	<ul> <li>Management de l'entreprise I</li> </ul>
CHEIKH			commercialisation	<ul> <li>Management de l'entreprise II</li> </ul>
				<ul> <li>Management de la performance</li> </ul>
				et de la production
				Outils d'aide à la décision
Fayza	Technologue	Gestion	Techniques de	<ul> <li>Outils d'aide à la décision</li> </ul>
ZAMMOURI			commercialisation	Management De L'entreprise II
				Gestion des Flux
				Management stratégique
Chiraz HAMZA	Technologue	Gestion	Méthodes	Techniques quantitatives de
			quantitatives	gestion
				Management De L'entreprise II
				Outils d'aide à la décision
Leila ZAYETI	Technologue	Gestion	GRH	• Gestion Sociale et comptable
				• Environnement de l'Entreprise
				• Communication Développement
				Personnel III-IV-V
Sondes BEN	Technologue	Gestion	Management	Management De L'entreprise I

MBAREK				<ul><li>Techniques Quantitatives De Gestion</li><li>Management stratégique</li></ul>
Yosra FIRCHIOU	Technologue	Gestion	Management	<ul> <li>Management De L'entreprise I</li> <li>Management stratégique</li> </ul>
Sonia TRIKI	Technologue	Informatique	Informatique	<ul> <li>Communication Développement Personnel I</li> <li>Communication Développement Personnel II</li> </ul>
Zayneb KAMOUN	Technologue	Droit	Droit	<ul> <li>Environnement Economique Et         Juridique I     </li> <li>Communication Développement         Personnel I     </li> </ul>
Dorsaf BEN MALEK	PES	Langues	Anglais	Communication Développement     Personnel II-III-IV
Rym MANSOUR	PES	Langues	Français	Communication Développement     Personnel I-II-V

## 4.1.3 D'autres établissements universitaires (à préciser)

Nom et Prénom	Etablissement	Grade	Discipline	Spécialité	UE Concernées
Wahiba KALBOUSSI	ISET Radès	Maître Technologue	Gestion	Méthodes quantitatives	<ul> <li>Outils d'aide à la décision</li> <li>Management de la performance et de la production</li> </ul>
Naima JIMLI	ISET Sfax	Technologue	Gestion	Management	<ul> <li>Communication         Développement         Personnel III-IV-V</li> <li>Management         stratégique</li> </ul>

## 4.1.4 Non universitaires (à préciser)

Nom et Prénom	Organisation	Diplôme	Spécialité	<b>UE Concernées</b>
Imen SAADA	YAZAKI	Master	RH	<ul> <li>Management de l'entreprise I</li> <li>Management de l'entreprise II</li> <li>Gestion Sociale et comptable</li> <li>Environnement de l'Entreprise</li> <li>Management stratégique</li> </ul>

Aroua SMIRANI	YAZAKI	Master	Finance	<ul> <li>Finance à long terme et internationale</li> <li>Techniques financières et</li> </ul>
		iviastei		Fiscales  • Management stratégique

## 4.2 Locaux et équipements pédagogiques

Lacouv dienovibles	• 25 salles
Locaux disponibles	• 20 Laboratoires
Locaux prévus	Une grande salle dédiée à la pédagogie active : jeux de simulation – projections- événements – témoignages de professionnels – projets tuteurés équipée de 20 postes et de la connexion internet
Equipements disponibles	250 ordinateurs
	Logiciels QHSE - Logiciel analyse de données - Logiciel de comptabilité –
Equipements prévus	Logiciel de gestion - Logiciel commercial
	Des vidéoprojecteurs (quantité 4)
Autres (à préciser)	-

## 4.3 Partenariat (préciser la nature des partenariats et ses modalités)

#### 4.3.1 Partenariat universitaire

Etablissement	Secteur/Activités	Nature et modalités des partenariats
UVT	Enseignement à distance	Convention

#### 4.3.2 Partenariat avec le milieu professionnel, économique et social

Etablissement	Secteur/Activités	Nature et modalités des partenariats
YAZAKI	Industrie automobile	Convention
FAURECIA	Industrie automobile	Convention
UTICA	Organisation patronale	Convention
CONECT	Centrale patronale	Convention

#### 4.3.3 Autres types de Partenariat (à préciser)

Etablissement	Secteur/Activités	Nature et modalités des partenariats
Agence de Promotion de l'Industrie	Etablissement public/promotion du secteur industriel en tant que structure d'appui aux entreprises et aux promoteurs.	Convention

## 5 Système interne d'évaluation et d'amélioration du programme

- Taux de réussite
- Taux d'encadrement
- Taux d'abandon
- Taux de mobilité
- Taux d'insertion
- délai d'attente de l'emploi

#### 6 <u>Démarche de promotion du programme</u>

- Journées nationales de l'orientation universitaire
- Visites de lycées
- Participation aux salons
- Journée portes ouvertes
- Réseaux sociaux
- Radio, Télé, journaux

7 Le	parcours	en chiffres
------	----------	-------------

# **Avis et visas** Le Directeur de l'établissement L'avis du conseil scientifique de l'établissement doit se baser sur les critères de qualité, d'adaptabilité, et d'efficacité. Il doit favoriser l'exploitation optimale des ressources humaines et matérielles au niveau de l'établissement. Approuvé Complément de dossier Non approuvée Complément de dossier ou Motifs du refus : ..... Date, Signature et cachet du chef d'établissement Le Directeur général des études technologiques L'avis du conseil de l'université doit se baser sur les critères de qualité, d'adaptabilité, et d'efficacité. Il doit favoriser l'exploitation optimale des ressources humaines et matérielles au niveau de l'université. Approuvé Complément de dossier Non approuvée Complément de dossier ou Motifs du refus : ..... Date, Signature et cachet