



Introdução Analysis Al Corampton goals in the contraction of the co

Este **treinamento** busca ensinar e tirar todas as dúvidas sobre como fazer um **Dashboard** de uma Modelagem Financeira no Excel, sem grandes dificuldades ou tempo investido, baseando-se no projeto da **Les Cinq**.

Por isso, ele conta com uma **divisão clara de temas** entre "Preparação dos Dados", "Tabela Dinâmica", "*Layout* do *Dashboard*" e "Inteligência do *Dashboard*".

O **resultado final** desse treinamento resultou no *Dashboard* mostrado à direita, porém ele pode ser **customizado** conforme cada projeto exige.

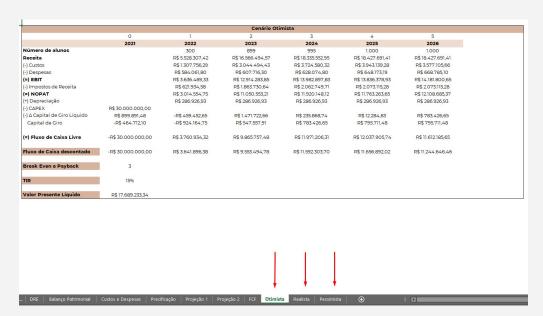




No começo da **preparação dos dados**, é necessário que cada um dos cenários da **modelagem financeira** fique em **uma aba** para facilitar a **retenção dos valores** pelo Excel.

Depois disso, deve-se criar uma **nova aba** para que sejam posicionados os dados em uma **única planilha**. O objetivo é criar uma **tabela dinâmica**, cujo princípio é uma planilha que altera os dados por meio de um **botão pressionado** com cada um dos **cenários**.

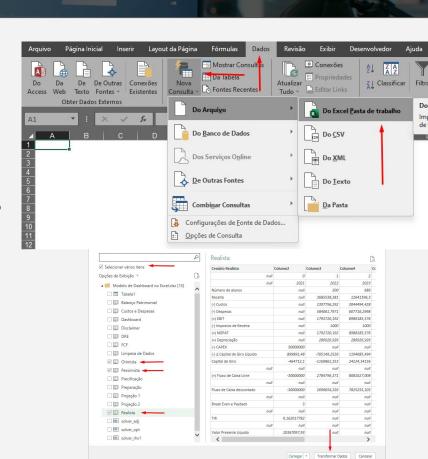
Com a tabela dinâmica, é possível criar o dashboard dinâmico e o uso de apenas uma planilha para a modelagem inteira.



Após isso, deve-se abrir a **ferramenta Power Query**. Essa ferramenta é **muito simples** de ser usada e permite que **manipulações** sejam **estocadas** e, quando houver uma **mudança**, basta atualizar o Excel que ele fará o mesmo processo com os **dados automaticamente**.

Para isso, primeiro deve salvar o arquivo, ir em "Dados" -> "Nova Consulta" -> "Do Arquivo" -> "Do Excel" e selecionar o Excel utilizado no momento. Com isso, seleciona a opção "selecionar vários itens" e ativa a opção dos cenários considerados.

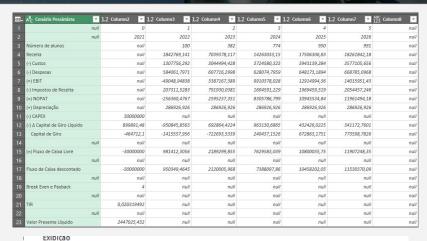
Depois disso, vá em "Transformar Dados".

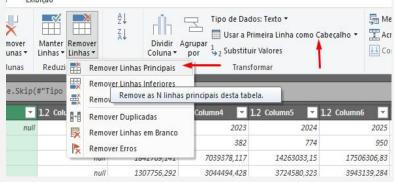


O Power Query vai ser aberto e é muito simples utilizá-lo. Primeiro, para limpar a primeira linha, que é inútil, deve-se ir em "Remover Linhas" -> "Remover Linhas Principais" -> Escolher 1 linha -> OK.

Depois disso, para promover a **nova primeira linha** como **cabeçalho**, basta ir em **"Usar a Primeira Linha como Cabeçalho"**. Pode-se depois **deletar a última coluna** que está em branco clicar com o botão direita nela e selecionando **"Remover"**.

E, para deletar linhas inteiras em branco, basta ir em "Remover Linhas" e "Remover Linhas em Branco". Deve-se fazer isso em cada uma das planilhas para cada cenário e é possível selecionar cada planilha na esquerda, em "Consultas".

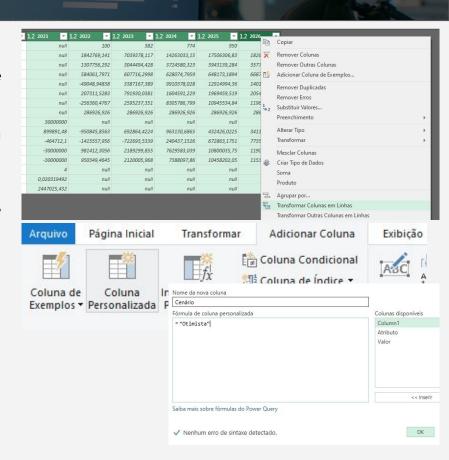




O próximo passo é fazer cada uma das colunas de anos se transformar em linhas e, para isso, seleciona-se todas as colunas de 2021 até 2026 clicando na primeira, segurando Shift e clicando na última. Depois disso, clica com o botão direito e vai em "Transformar Colunas em Linhas". Deve-se fazer isso para cada uma das planilhas.

Após isso, deve-se mostrar em cada planilha qual é seu cenário. Para isso, vai em "Adicionar Coluna" -> "Coluna Personalizada", em Nome da Coluna pode-se colocar "Cenário" e na fórmula digite "Pessimista", "Realista" ou "Otimista", com aspas. Faz-se isso para cada uma das planilhas.

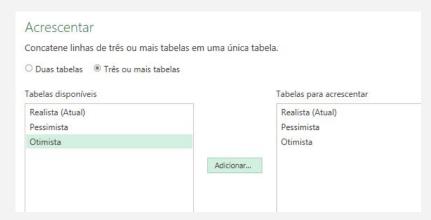
O resultado final tem o cenário para cada planilha indicado por uma coluna.

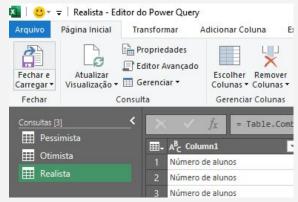


Por fim, escolha uma planilha de sua preferência, por exemplo "Realista" e vá em "Página Inicial" -> "Adicionar Consultas", para mesclar as tabelas feitas. Seleciona-se "Três ou mais tabelas" e, em cada uma que não é atual, clica-se nela e vai em "Adicionar...".

O resultado final tem uma **tabela única** com todas as informações da modelagem financeira feita. Para finalizar, basta clicar em **"Fechar e Carregar"**.

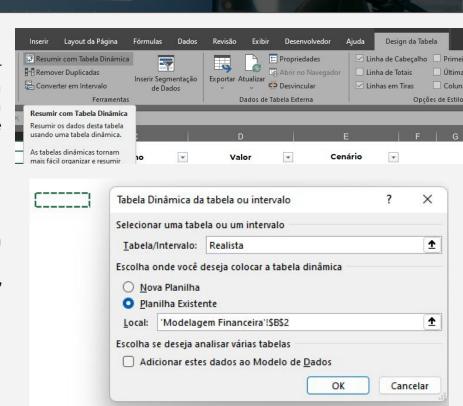
O Power Query irá criar três abas, uma para cada planilha feita, porém pode-se deletar a dos cenários não utilizados (nesse caso, apenas o Realista foi utilizado para mesclar as outras tabelas nele). A tabela resultante pode ter o design alterado como desejar, porém a ideia é ocultar essa aba depois de tudo. Pode-se renomear essa aba para por exemplo "Limpeza de Dados".





Após a finalização do **Power Query**, é possível criar uma nova aba no Excel que vai possuir a **finalização da Modelagem Financeira**, com os **botões** que, caso sejam pressionados, alteram os dados da modelagem conforme cada cenário.

Para tanto, vá em "Limpeza de Dados", clique na tabela e vá em "Design da Tabela" e "Resumir com Tabela Dinâmica". Seleciona-se "Planilha Existente" e, em local, seleciona-se a primeira célula em que a Tabela Dinâmica estará. A tabela dinâmica permite criar uma tabela a partir das variáveis criadas que, nesse caso, foram renomeadas para "Variável", "Ano", "Valor" e "Cenário".



É importante reiterar que as etapas feitas no **Power Query** são guardadas na direita, em **"Etapas Aplicadas"**, e é possível ir para uma etapa anterior **clicando nela ou deletar alguma etapa clicando no X presente nela** (não é possível utilizar Ctrl + Z no Power Query).

O único problema do Power Query é que **ele não atualiza as mudanças automaticamente**. Deve-se selecionar para ele atualizar, primeiro **salve o arquivo**, vá em **"Dados"** e depois em **"Atualizar tudo"** após cada mudança dos dados.

Caso o cliente **tenha acesso à planilha**, a atualização não será possível pois o **Excel referenciado não é o mesmo**, então ele deve clicar na tabela em "Limpeza de Dados", ir em "Consulta" -> "Editar" -> "Configurações da fonte de dados" -> "Alterar fonte" -> "Procurar" e selecionar o seu **Excel** (importante isso ser passado em um manual).

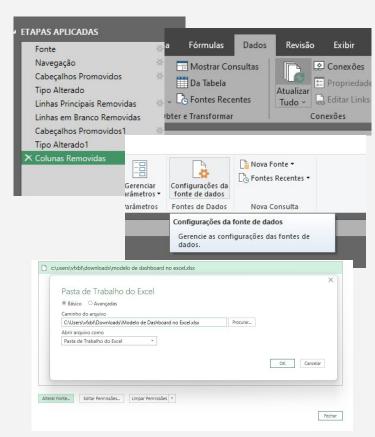




Tabela Dinâmica

Com a Tabela Dinâmica feita, vá em **Campos da Tabela Dinâmica** e arraste **Variável** para **linhas**, **Valor** para **Valores** e **Anos** para **Colunas**.

Isso vai formar a **mesma estrutura** vista no DFC, porém com todos os valores de Cenários somados. Então, para filtrar para cada um dos cenários, clique na Tabela Dinâmica e vá em:

Análise de Tabela Dinâmica -> Inserir Segmentação de Dados -> Seleciona Cenário -> OK.

Isso vai criar um botão que permite **filtrar cada um dos cenários** dentro da nossa tabela e ele vai fazer com que os números mudem automaticamente.

Para eliminar os Totais Gerais, basta clicar em cada Total Geral com o botão direito e **"Remover Total Geral"**.

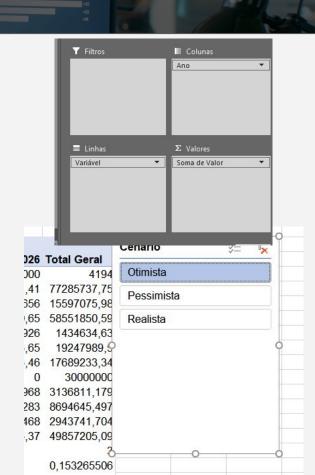


Tabela Dinâmica

Para criar a **Modelagem** totalmente **automatizada** para os clientes, é possível alterar o **design dessa tabela dinâmica** e **embelezar o botão de cenários** (ensinado posteriormente). Para isso, primeiro pode-se pintar de branco as partes de **"Rótulos de Coluna", "Rótulos de Linha" e "Soma de Valor**", formatar os valores da tabela e criar o *design* que preferir

Caso a **Segmentação de Dados** (os botões) não *linkem* com outras Tabelas Dinâmicas, seleciona-a, vai em **Segmentação -> Conexões de Relatório** e seleciona todas as Tabelas desejadas.

A tabela pode ficar do jeito que se deseja e a parte de **BreakEven, TIR e VPL podem estar de forma mais destacada**, por exemplo em formas igual vão ser apresentadas no **Dashboard** (dito posteriormente). É possível **alterar linhas** clicando nela e **empurrando-a** quando aparecer o sinal de *mouse* de **arrastar**.

| Y | | | | |
|-------------------------------|--------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| ▼ | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| Número de alunos | | 300 | 899 | 995 |
| Receita | | R\$ 5.528.307,42 | R\$ 16.566.494,57 | R\$ 18.335.552,95 |
| (-) Custos | | R\$ 1.307.756,29 | R\$ 3.044.494,43 | R\$ 3.724.580,32 |
| (-) Despesas | | R\$ 584.061,80 | R\$ 607.716,30 | R\$ 628.074,80 |
| (=) EBIT | | R\$ 3.636.489,33 | R\$ 12.914.283,85 | R\$ 13.982.897,83 |
| (-) Impostos de Receita | | R\$ 621.934,58 | R\$ 1.863.730,64 | R\$ 2.062.749,71 |
| (=) NOPAT | | R\$ 3.014.554,75 | R\$ 11.050.553,21 | R\$ 11.920.148,12 |
| (+) Depreciação | | R\$ 286.926,93 | R\$ 286.926,93 | R\$ 286.926,93 |
| (-) CAPEX | R\$ 30.000.000,00 | | | |
| Capital de Giro | -R\$ 464.712,10 | -R\$ 924.164,75 | R\$ 547.557,91 | R\$ 783.426,65 |
| (-) Δ Capital de Giro Líquido | R\$ 899.891,48 | -R\$ 459.452,65 | R\$ 1.471.722,66 | R\$ 235.868,74 |
| (=) Fluxo de Caixa Livre | -R\$ 30.000.000,00 | R\$ 3.760.934,32 | R\$ 9.865.757,48 | R\$ 11.971.206,31 |
| Fluxo de Caixa descontado | -R\$ 30.000.000,00 | R\$ 3.641.896,38 | R\$ 9.553.494,78 | R\$ 11.592.303,70 |
| Break Even e Payback | 3 | | | |
| TIR | 15% | | | |
| Valor Presente Líquido | R\$ 17.689.233,34 | | | |

| | (-) LUII | 1396 |
|----|-------------------------|------|
| 9 | (-) Impostos de Receita | R |
| 10 | (=) NOPAT | R\$ |

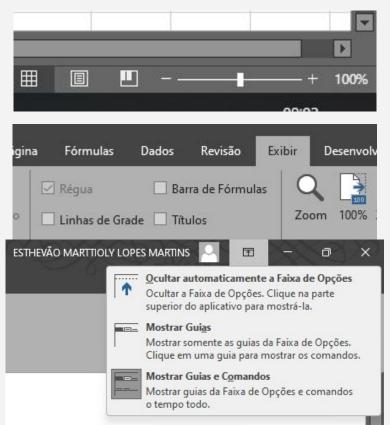




Para **ajustar as dimensões** do *Dashboard*, primeiro deve-se **criar uma nova aba** no Excel (chamarei de "Dashboard") e deve-se colocar o **zoom em 100**%, pois esse será o zoom de visualização da planilha.

Depois disso, vá em **Exibir** e retire as **Linhas de Grade, Barra de Fórmulas e os Títulos**, para ter uma planilha "limpa". Com isso, também vá em uma seta no canto superior direito e clique em **Ocultar automaticamente** a Faixa de Opções.

Essa será a exibição final do *Dashboard*. Então, vá em Inserir -> Formas -> Retângulo e preencha toda a parte visível com esse retângulo. Por fim, pode-se **reexibir guias e comandos**, reativar Linhas de Grade, Títulos e Barra de Fórmulas e **diminuir o zoom** para ter a visualização mais ampliada da área do *Dashboard*.

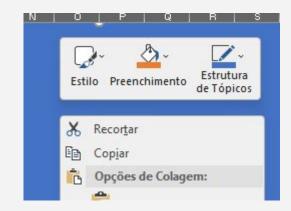


Para mudar as cores da Forma de Formato, basta clicar nela e **alterar suas características em Página Inicial** (muito útil quando há caixas de texto, pois permite também mudar a fonte) ou ir em **Forma de Formato** e alterar seu preenchimento e contorno.

Outra opção para alterar as cores de uma forma é clicando com o **botão direito** e alterando seu **preenchimento e estrutura de tópicos** (contorno). Lembrem-se de normalmente relembrar qual cor está usando no fundo do *Dashboard* e deixar na maioria das vezes sem Contorno, para evitar detalhes negativos no documento.

Para **caixas de texto**, algo muito importante é, em Página Inicial, relembrar de **Alinhar ao meio todos os textos** e, quando for necessário, centralizá-los, para melhorar o *Design* do *Dashboard*.

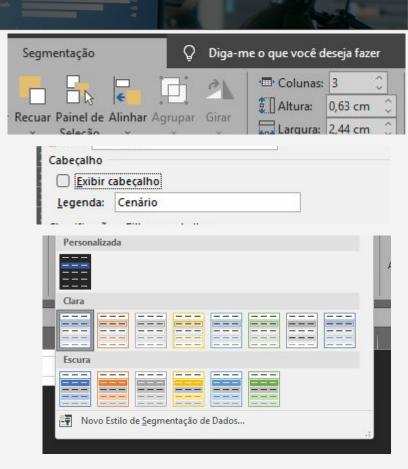




O dashboard é personalizável como cada um quiser e, caso queira alguma ideia para Design de Dashboards, basta procurar por essa palavra no Google ou no Pinterest, pois há várias formas para se basear, mas não esqueça de evitar plágios.

Para começar, é possível **copiar a Segmentação dos Dados** (botão dos cenários) e **colar na página do Dashboard**, e isso vai deixar ele já *linkado* com a Tabela Dinâmica. Para customizá-lo, deve-se clicar nele, ir em **Segmentação** e aumentar o número de colunas dele (caso você queira deixar na horizontal).

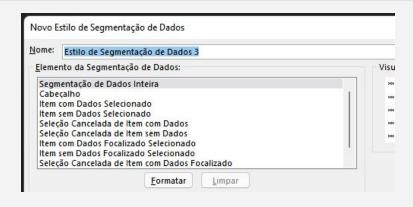
Além disso, é possível clicar nele, ir em Configurações da Segmentação de Dados e **retirar o cabeçalho**. Para o Layout dessa segmentação, deve-se criar um estilo apertando a setinha para **mostrar mais estilos de Segmentação de Dados**, e depois ir em "Novo Estilo de Segmentação".



No Estilo de Segmentação, serão alterados a parte de **Segmentação de Dados Inteira** (refere-se ao estilo da segmentação em geral), **Item com Dados Selecionado** (refere-se ao estilo quando é selecionado algum item) e **Item com Dados Focalizado Selecionado** (refere-se quando está com o *mouse* por cima do item).

Primeiro, seleciona-se Segmentação de Dados Inteira e clica em **Formatar**. Aqui, você vai escolher o *layout* em geral da Segmentação, como a **fonte** (Montserrat, tamanho 20, cor branca) e o **preenchimento** (cor Cinza, mesma do fundo). O resultado está à direita.

Em Item com Dados Selecionado, deve alterar a **fonte** (coloquei **Negrito**, mas não é necessário colocar Montserrat denovo) e o **preenchimento** (coloquei **Azul**). O resultado está à direita.



Otimista Pessimista Realista

Otimista Pessimista Realista

Porém, ainda falta alterar o estilo da Segmentação quando um dado está focalizado. Então, em Item com Dados Focalizado Selecionado, também deve alterar **fonte** (coloquei **Negrito**) e o **preenchimento** (também coloquei **azul**).

Além disso, também é possível personalizar a Segmentação de dados, por exemplo, para **aumentar a distância** entre os botões, vai em Segmentação -> Botões e **aumenta altura ou largura**.

O próximo passo é criar os "botões" que vão mostrar as **principais informações**, como Valor Presente Líquido, Taxa Interna de Retorno e *Payback*. Para isso, deve-se **inserir mais uma forma de formato** e, aqui, escolhi retângulo de cantos arredondados. O procedimento de *Design* é o mesmo já dito anteriormente.

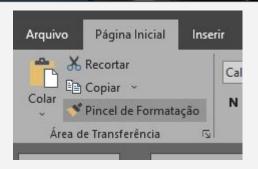
Por fim, também foi colocado o Logo da Empresa Júnior para ter mais componentes no *Dashboard*.

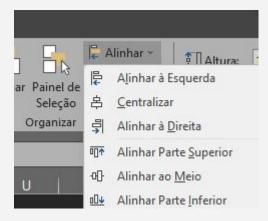
Realista Pessimista Otimista



Para criar textos, basta ir em Inserir -> Caixa de Texto e depois personalizá-la como quiser, alterando sua **fonte**, **cor**, **preenchimento**, **contorno** e **tamanho**. Algo muito importante para fazer é **usar intensamente o copiar e colar** para manter o mesmo estilo e, caso algum estilo esteja diferente, é possível utilizar o **Pincel de Formatação**, para selecionar um estilo e depois colar em outro.

Outra ferramenta importante está em Forma de Formato -> **Alinhar**. Caso você selecione duas caixas de texto, é possível alinhá-las ao centro ou ao meio, para ter o mesmo padrão em todos os objetos do *Dashboard*. Depois de alinhadas, sempre que quiser mudar, basta **selecioná-las em conjunto** e movê-las com as setas do *mouse*.

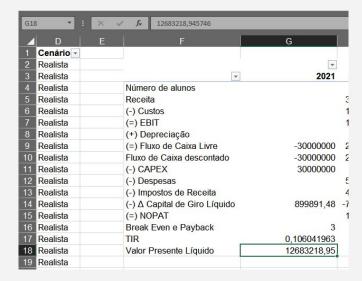




Para levar dados de outras planilhas para uma caixa de texto, deve decorar a posição que esta informação está e em qual planilha ela está. Aqui, o Valor Presente Líquido está na planilha "Preparação" na posição G18. Então, no *Dashboard* e na caixa de texto referente a onde a informação vai ficar, deve-se clicar na barra de fórmulas e digitar: =Preparação!G18.

Como a formatação não é inserida também, aqui é um ótimo uso para o **pincel de formatação**. Além disso, é necessário, na Tabela Dinâmica, alterar a formatação dos dados para unidades monetárias ou porcentagem, para elas aparecerem assim no *Dashboard*.

O mesmo é feito para as outras informações e vale ressaltar que se deve sempre **alterar os cenários** para **testar** se nenhuma informação está escondida pois o tamanho do texto está pequeno. Em Payback, foi acrescentada uma caixa de texto com o nome "Anos" após o valor.

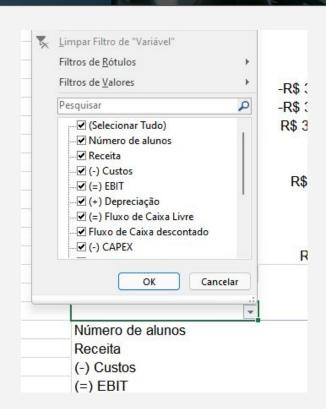




Por fim, basta apenas **criar os gráficos** que irão compor o *Dashboard*. Para cada gráfico criado, deve haver uma nova Tabela Dinâmica e, para isso, **é copiada a Tabela Dinâmica inteira e colada logo abaixo** em "Preparação".

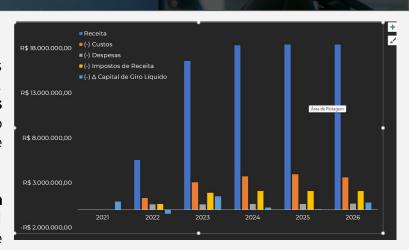
Para aparecer apenas as informações desejadas na nova Tabela Dinâmica, **usa-se o filtro** para aparecer apenas o que quer ser passado, nesse caso, Receita, Custos, Despesas, Imposto de Renda e Variação do Capital de Giro.

Com isso, clica-se na tabela dinâmica, vai em Inserir -> Gráficos Recomendados -> Seleciona o Gráfico desejado. Aperta-se **Ctrl X** e depois cola-se ele no *Dashboard*. Entretanto, as informações de Ano e Variável aparecem trocadas, então é necessário ir em **Design -> Alternar Linha/Coluna**, para ajustar as informações.



O **Design do Gráfico** pode ser alterado como quiser, mas há alguns padrões a serem feitos. Primeiro, em **Soma de Valor**, pode-se clicar com o botão direito e ir em **Ocultar todos os Botões do Gráfico**. Depois disso, é possível eliminar o fundo e o contorno do gráfico apertando com o botão direito e selecionando a opção de **sem contorno e sem preenchimento**.

Também é possível clicar nas **informações nos eixos e na legenda** e alterar sua **fonte**, **tamanho** e **cor** em página inicial (usei Montserrat, tamanho 10 e cor branca). Além disso, é possível tirar as **linhas de grade** e, caso queira, pode-se usar rótulos **de dados** (em alguns gráficos fica interessante e também é necessário alterar fonte, tamanho e cor da letra).





Depois disso, pode-se **alterar o mínimo e o máximo** dos limites do eixo Y ao clicar duas vezes no valor do eixo e alterando seus limites na Caixa que aparece (recomenda-se verificar para o cenário Pessimista e Otimista para que nenhuma informação fique oculta.

Ainda, é possível clicar com o botão direito em cada informação do gráfico e **alterar sua cor e contorno**. Para criar uma paleta de cores, recomenda-se o site **coolors.co**, que possui várias paletas de cores e, para importá-las para o Excel, deve ir em **Preenchimento -> Mais Cores** e colar cada código das cores da paleta (o valor fica salvo no histórico do Excel).



Trending Color Palettes

Get inspired by thousands of beautiful color schemes and make something cool!





Por fim, também é possível **alterar a largura das colunas no gráfico**, basta clicar duas vezes no gráfico e, em opções do gráfico, deve-se selecionar alguma série do gráfico (por exemplo a série "Receita"). Depois, vá em Formatação -> Opções de Série e **diminua a Largura do Espaçamento**.

E, depois disso, também é muito importante **testar** se todas as informações se encaixam bem em cada cenário, para que não haja nenhum imprevisto na entrega do projeto.

Caso tudo esteja bem, o *Dashboard* está finalizado e o **resultado final** está na direita.

