

# 工程(软件)项目管理

#### 信息科学技术学院 伍延斌

E-mail: top32@163.com

Information Science and Technology College Dalian Maritime University

0 chapter 0

# 路线图



## 情景引入:成功取到真经



#### 软件项目管理

第四篇

第 17 章

项目结束过程

#### 本章要点

- □一、合同结束
- □二、项目结束
- □三、案例分析
- □四、课程实践

#### 项目终止的条件

#### 下列条件出现,可以终止项目:

- >项目计划中确定的可交付成果已经出现, 项目的目标已经成功实现
- ▶由于相关原因,项目无法继续进行,例如
  - > 项目已经不具备实用价值
  - > 项目无竞争力,难以生存

#### 情景项目:项目终止的条件



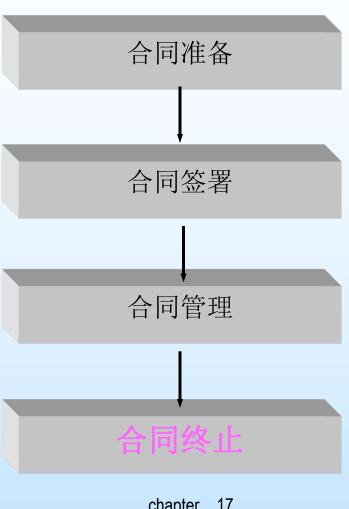
# 项目验收



#### 验收报告



## 合同的生存期



#### 本章要点

- □一、合同结束
- □二、项目结束
- □三、案例分析
- □四、课程实践

#### 结束过程

- 1. 项目最后评审
- 2. 项目总结

#### 最后评审

- > 是否实现项目目标
- ▶是否遵循项目进度
- 是否在预算成本内完成项目
- ▶项目进度过程中出现的突发问题以及解决措施 是否合适,问题是否得到解决
- 从该项目的实践中可以得到哪些经验和教训

#### 项目总结报告

项目总结是一个把实际运行情况与项目计划不断 比较以提炼经验教训的过程。通过项目总结,项目过程中的经验和教训将得到完整的记录和升华,

成为"组织财富"



chapter\_\_17

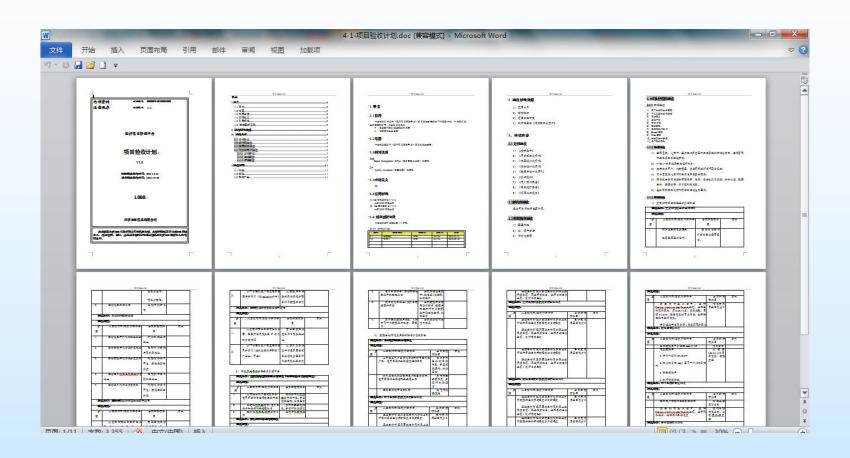
#### 本章要点

- □一、合同结束
- □二、项目结束
- □三、案例分析
- □四、课程实践

#### 案例分析

- MED验收计划
- MED项目验收报告
- MED项目总结

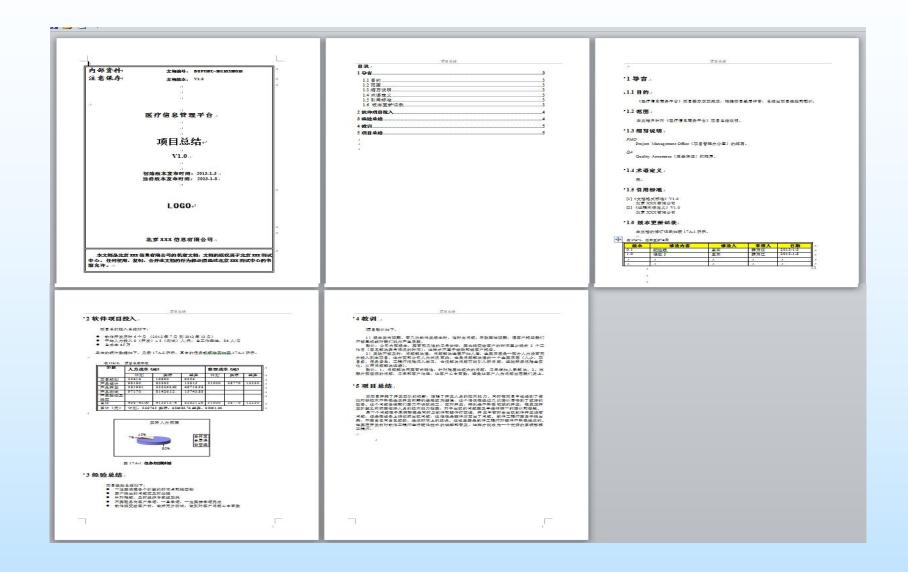
## MED验收计划



# MED项目验收报告

-	系统	信息系统验收测试报告。   Exp から信か息が高が多が平からかりかりからからからない。						信息系统验收测试报告。     测试告论      XX软件评测中心于2012年12月11日至2012年12月30日受北京××科技		42
		单位名称 → 北京 XXX 科技公司 →						公司的委托,对北京××科技公司开发的"医疗信息商务平台"系统进行了信息 系統給收测试。↩		
	检←	隶属省部₽	代码→ 001→ 名称→			北京₽	XX 软件评测中心根据 GB/T 17544《信息技术 软件包 质量要	i44《信息技术 软件包 质量要求和测试》的	求和测试》的	
	测←	所在单位₽	代码₽	1020₽	名 称₽		÷ .	国家标准、CSTCJSBZ02《应用软件产品测试规范》和系统测试方案,针对该系		
	# 品 关 检 单 位	联系人₽	XX₽	邮政编码₽	100010₽		独立科研机构↩ □↩↩	统的业务要求,分别对其功能度、性	能、安全可靠性、兼容性、可扩充性、易用	
		32 m (± 1.1 -	← 北京海淀区 XXX 路 XX 号 ←			单← 大专序	大专院校→ □→	性和用户文档等质量特性进行了全面、严格的验收测试。测试结论如下: 4 1. 结构设计基本合理。该系统基于 B/S 多层架构,到层间低耦合、层内高 聚的设计思想从而使系统的结构更加合理。4		
		通讯地址₽				属+	工化表析☆ □↩↩			
		E-mail€		ئ پ <u>و</u>		性+	集体个体←□←	家的设计思想从而使系统的结构更加合理。**  2. 系统功能较完善。该系统功能包括 11 个部分:用户分类和注册管		
		电话/传真	<i>₽</i>		o conse	其它性质→ ☑→	品目录浏览和查询、网上交易、分类广告、协会/学会、医院管理、医院规划与设			
	話	里检测e Xe	Xo Xo 软o 件o 评o 测o 中o 心o o o o o o o				9 9 9 9 9	计、E-mail 管理、Chat 管理、护士自动排班表、用户联机帮助等。↓		
		位名称₽	セ セ セ セ セ				艮 20 个 汉 字↩	3. 系统易用性基本良好。界面设计简洁、操作简单,各模块风格统一,系统提供帮助文件。4. 系统安全性良好。系统通过用户名和口令验证用户身份,具备用户及权限	充	
	成果	有无密级 (()	)) ← 0- 无 1- 有中 密 级中 ( ) ← 1 - 秘密 2 - 机密 3 绝密中				1 - 秘密 2 - 机密 3-绝密₽ ₽			
	1	<b>☆测单位₽</b>	7	XX 软件评测中心₽						
	1	<b>企测地点</b> ₽	☆ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・					分配管理,系统可屏蔽用户操作错误,统一认证、安全通信等。 4 5. 系统性能良好。通过压力测试工具 HP Loadrunner 对系统进行了压力 里等破坏性测试,基本满足了需要。 4		行了压力、容
		训试类型₽								
	7000	見有无密级₽	有□ 无型点 密级点 秘密□ 机密□ 绝密□点				55 VONDO S SERVICIO S 121	<b>测试结论:"</b> "医疗信息商务平台"在功能实现上基本达到了系统测试方案中		
		名称/版本₽	774 74				<i>₽</i>			
	шн	н-ш-ил-лих-ч-	2012/12/10+					的声龙,现在测试进程市系统进行制	本稳定,通过了中国软件评测中心信息系统	

# MED项目总结



#### 本章要点

- □一、合同结束
- □二、项目结束
- □三、案例分析
- □四、课程实践

#### 课程实践十六:验收答辩

实践目的: 掌握软件项目验收过程

实践要求:

- 1整理项目完成信息,准备验收答辩PPT,
- 2选择1个团队课堂上演示验收答辩过程:
  - 1. 说明项目执行情况,从初始、计划、执行、结果 等环节介绍
  - 2. 说明项目提交结果,包括开发文档和最后的开发 产品
  - 3. 产品演示
  - 4. 总结

#### 课程实践十七:项目总结

实践目的: 掌握软件项目总结过程

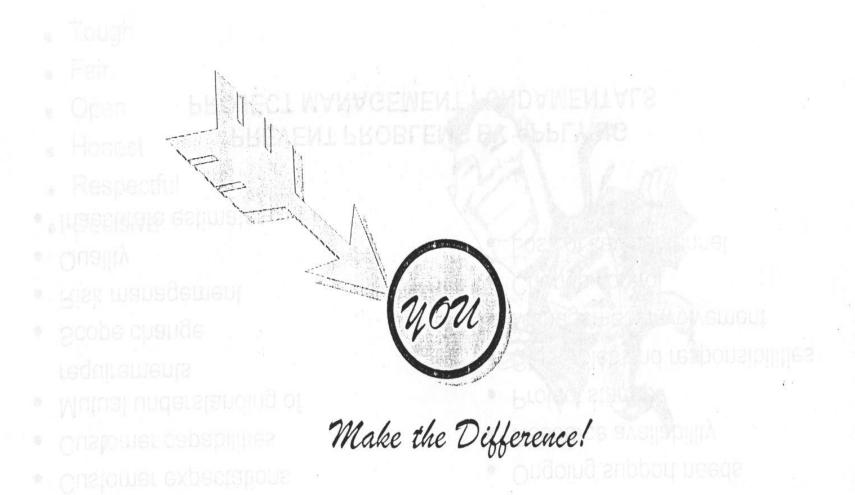
实践要求:

- 1.召开项目总结会议
- 2按照要求编写SPM项目总结报告
- 3.选择1个团队,课堂上讲述项目总结报告

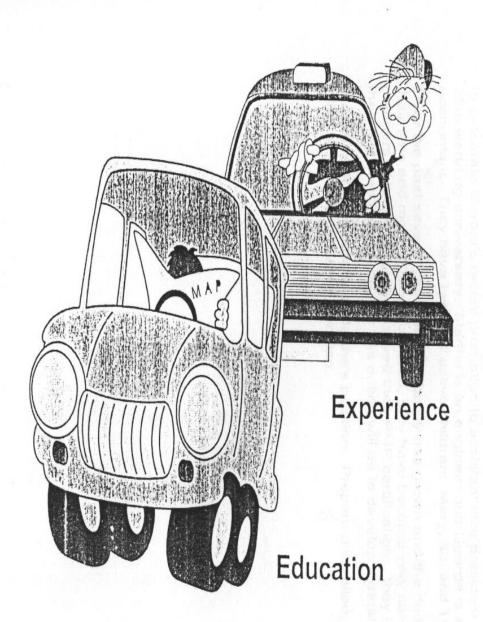
#### SPM项目总结要求

- 项目综述
- 进度、成本、资源等数据的实际与计划的对比
- 产品提交情况
- 经验教训
- 项目结束语

#### You Make the Difference



Potential problems can relate to any of the following:



#### 结束语

- □路线图
- □项目经理环境更接近探险环境
- □希望大家都成为一个优秀的项目经理



# 再见

