

# ETIENNE LESCOT

Directeur Technique et Produit - SaaS, IoT, IA

## CONTACT

- Tel: +33 6 80 51 21 20
- Email: [etiennelescot@gmail.com](mailto:etiennelescot@gmail.com)
- LinkedIn: [linkedin.com/in/etienne-lescot-69402019](https://linkedin.com/in/etienne-lescot-69402019)
- GitHub: <https://github.com/EtienneLescot>
- CV en ligne : <https://etiennelescot.github.io/cv>

## PROFIL

Directeur Technique et Produit avec plus de 15 ans d'expérience dans la conception de plateformes SaaS. J'interviens à la croisée de la vision produit, de l'architecture cloud et de l'expérience utilisateur, avec une expertise spécifique sur les solutions intégrant de l'IoT.

## COMPÉTENCES

### - Vision et Stratégie Produit :

Définition de la vision produit, pilotage de roadmap, gestion du cycle de vie (conception, déploiement, optimisation), alignement stratégique produit/technique

### - Expérience Utilisateur et Design :

Direction UX/UI, conception de parcours clients, interfaces multi-supports (mobile, web, bornes physiques)

### - Solutions IoT et Géolocalisation Indoor :

Technologies de localisation, cartographie interactive, notifications contextuelles intelligentes

### - Architecture et Direction Technique :

Architecture cloud SaaS (AWS, Kubernetes, Scaleway), scalabilité, multi-instances, infrastructure as code, monitoring

### - Intelligence Artificielle et Automation :

IA conversationnelle (LLM, AWS Bedrock, Langchain), RAG (Retrieval-Augmented Generation), automatisation de parcours clients, analyse de contexte

### - Management et Pilotage :

Leadership d'équipes pluridisciplinaires (dev, UX, produit), méthode agile, CI/CD, DevOps, optimisation de la rentabilité R&D

# EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

## CTO Fractional & Cofondateur (2022-2025)

Accompagnement technique et produit de startups early-stage + Projets Open Source

### Projets Open Source Maintenus

**Stimm Platform** Stack : Voice AI, WebRTC, real-time processing [github.com/stimm-ai/stimm](https://github.com/stimm-ai/stimm)

Plateforme open source pour agents vocaux IA. Orchestration de pipelines IA ultra-low latency pour conversations temps réel sur WebRTC.

**n8n-as-code** Stack : n8n, VS Code extension, AI workflow generation [github.com/EtienneLescot/n8n-as-code](https://github.com/EtienneLescot/n8n-as-code)

Synchronisation bidirectionnelle n8n - VS Code. Génération de workflows via IA et GitOps. Stop clicking, start coding.

### Missions CTO & Cofondations

**Saraé (2024-2025) - Cofondateur & CTO** Secteur : Architecture & Services

- Stratégie cloud (AWS), intégration IA conversationnelle, automatisation des processus métiers
- **Projet SARAÉ - Plateforme Client et IA Conversationnelle** : Définition de la roadmap produit, intégration IA (RAG, LLM) pour l'analyse d'appels et l'automatisation des parcours clients, architecture cloud-native AWS, CI/CD multi-instances, réduction des coûts d'infrastructure et amélioration continue des performances

**Exalgo (2022-2023) - Cofondateur & CTO** Secteur : IA & Développement logiciel

- Direction de la R&D et définition de la vision technologique et produit de la plateforme SaaS
- Management de la stratégie d'infrastructure cloud-native (Kubernetes, DevOps, CI/CD) et garant de la scalabilité
- Pilotage de la performance technique et de la sécurité des services
- **Projet Exalbot - Chatbot IA Cloud-Native (SaaS)** : Développement du moteur de chatbot conversationnel (Python, Langchain, LLM), architecture RAG pour l'enrichissement contextuel des réponses, définition de la roadmap et de la stratégie d'intégration IA, infrastructure cloud (Kubernetes, ArgoCD, Scaleway), déploiement multi-environnements, optimisation des performances

**CTO - Leni (2019-2022)** Secteur : Technologies pour l'événementiel et Solutions IoT

- Direction d'un pôle R&D (10 personnes), gestion des recrutements
- Pilotage du portefeuille de produits SaaS (AppKiosk, Youslide) : roadmap, UX/UI, architecture, alignement produit/technique
- Supervision de l'architecture cloud globale, de la stratégie DevOps (CI/CD) et de la qualité technique
- **Projet AppKiosk - Plateforme SaaS IoT** : Transformation produit (passage d'un modèle projet sur-mesure à une plateforme no-code industrialisée), ROI et Scalabilité (réduction drastique des coûts de production -90%, capacité de déploiement sur 100+ salons, 50 000 utilisateurs par événement), Pilotage 360° (roadmap produit, architecture cloud, direction UX/UI, monitoring multi-clients). Module IoT et cartographie Mobicéo incluant déploiement emblématique Printemps Haussmann (Paris) avec bornes interactives physiques et application mobile en collaboration avec JCDecaux (hardware), fonctionnalités : géolocalisation indoor, itinéraires dans le magasin, notifications intelligentes contextuelles, intégration technique du SDK Polestar (Bluetooth LE) pour la localisation indoor et les services contextuels. Autres déploiements : salons professionnels (Bourget), campus d'entreprise (Crédit Agricole)

## Fondateur - Studio de Développement (2007-2019) Secteurs : Santé, Luxe, Événementiel, Services

- **Technologies** : React, Angular, Node.js, JavaScript, SQL, MongoDB, AWS, Docker, CI/CD, PHP, REST API, développement mobile (iOS, Android), Unity 3D
- **Projet DigitecPharma (2017-2019) - Plateforme SaaS Santé B2B2C** : Co-conception du produit avec le métier (vision, UX/UI, fonctionnalités) pour un écosystème complexe (1000 pharmacies, 30+ groupements, 300K patients), direction technique et UX/UI, pilotage de l'architecture SaaS et des applications mobiles (iOS, Android), management de l'équipe design
- **Serious Game Unity 3D** : Conception et développement d'une campagne de prévention routière interactive pour organisme public (client anonymisé)
- **Campagnes digitales innovantes** : Réalisation de plateformes web et mobiles pour campagnes publicitaires de grandes marques de luxe internationales (clients anonymisés)
- Pilotage de A à Z de projets web et mobiles en tant que consultant externe pour des clients grands comptes et ETI
- Prise en charge de la relation client, de l'analyse des besoins, de la conception (architecture, UX/UI) et du management des équipes de réalisation
- Garant du respect des engagements (coûts, délais) et de la rentabilité des missions

## FORMATION

- BTS Logistique, ESPL, Angers, 2005
- Autodidacte et Veille Technologique (2007 - Aujourd'hui) : Apprentissage continu des technologies cloud, IA, architecture SaaS, participation à des conférences techniques, veille active sur les évolutions du secteur

## LANGUES

- Français - Natif
- Anglais - B2 Niveau avancé

## CENTRES D'INTÉRÊT

- **Boxe** : Discipline et dépassement de soi
- **Domotique et IoT** : Home Assistant, Zigbee, Assistant IA avec contexte étendu aux capteurs de la maison, veille technologique active
- **Rénovation immobilière** : Gestion de contraintes techniques et créativité