



Vernetzte Systeme: Bei Geschäften der Elster Group mit Versorgern sind Garantien essenziell

Fotos: Elster

Volle Transparenz

Als Hersteller von Messtechniklösungen hat Präzision für die Elster Group hohe Priorität. Auch im Garantiegeschäft nimmt es der internationale Konzern genau.

Bei alten Gas- und Stromzählern ist das Überprüfen des aktuellen Verbrauchs meist mühsam. Schließlich lässt sich die aktuelle Leistung nur ermitteln, indem man den Zählerstand über einen bestimmten Zeitraum beobachtet.

Genaue Informationen

Mit den Produkten der Elster Group reicht ein kurzer Blick aufs Display, um sich beispielsweise exakte Informationen über den momentanen Tagesverbrauch anzeigen zu lassen. Das global agierende Unternehmen mit Hauptsitz in Essen gehört zu den führenden Herstellern von Messtechniklösungen für Strom, Gas und Wasser, die auch im Haushaltsbereich eingesetzt werden. Das Gros der Kunden, die Elster von Standorten in 30 Ländern weltweit beliefert, sind aber neben Industrieunternehmen vor allem große Energieversorger, Stadtwerke und Gemeinden. Und die haben vor dem Hintergrund knapper werdender Ressourcen einen erhöhten Bedarf an intelligenten Zäh-

lern und Ablesegeräten, sogenannten Smart Meters. „Versorger benötigen präzise und zuverlässige Messeinrichtungen, um den Verbrauch von Strom, Gas und Wasser, aber auch die Qualität der Versorgung exakt ermitteln zu können“, sagt Steffen Patzak, Vice President Group Treasury der Elster Group.

„Die Plattform vereinfacht die Bearbeitung von Garantien und beschleunigt die Abwicklungsprozesse“

Steffen Patzak, Vice President Group Treasury, Elster Group



Was die Elster-Produkte in dieser Hinsicht ermöglichen – genaue Kontrolle und volle Transparenz – erwartet Patzak auch von Softwarelösungen, die der Konzern für seine Finanz- und Liquiditätsplanung einsetzt. Dies zeigt sich etwa im Bereich des Garantiege-

schäfts, das für das Unternehmen mit seiner international ausgerichteten Distributionsstrategie eine große Rolle spielt. Garantien verbürgen die Zahlungsfähigkeit eines Unternehmens. Potenzielle Kunden verlangen sie als Sicherheiten, bevor sie Großaufträge vergeben.

Seit April 2011 nutzt die Elster Group die Multibankplattform @GlobalTrade, die in Deutschland von der UniCredit betrieben und betreut wird. Die Internet-basierte Lösung ermöglicht die flexible Verwaltung von Unternehmens- und Bankgarantien (siehe Kasten).

Erhöhte Anforderungen

„Wir waren auf der Suche nach einer Plattform, mit deren Hilfe wir den gesamten Prozess des Garantiegeschäfts konzernübergreifend, einfach und effizient handhaben können“, beschreibt Patzak die Anforderungen. Dazu gehören die schnelle Ausgabe von Konzerngarantien sowie von Garantien an die Tochterunternehmen in zahlreichen

Ländern im Rahmen der syndizierten und bilateralen Garantielinien, die weitere Verwaltung der Garantien im Tagesgeschäft, die interne Kostenabrechnung und die Anwender-Administration.

Die Anzahl der Garantien ist nicht zuletzt auch wegen der Potenziale im Neugeschäft gestiegen, denn die Elster Group will weiter wachsen. Dabei profitiert der Konzern vor allem von dem Ausbau erneuerbarer Energien in den Industrienationen. Aktuell erzielt die Elster Group rund 25 Prozent des Umsatzes von zuletzt knapp 1,9 Milliarden US-Dollar in den USA, wo Smart Meters deutlich stärker genutzt werden als in Deutschland. Doch die Chancen, den Marktanteil in Europa zu erhöhen, stehen gut. Nach einer Verordnung der Europäischen Union müssen bis zum Jahr 2020 mindestens 80 Prozent der Privathaushalte mit intelligenten Zählern ausgestattet werden. Hinzu kommt, dass mit der in Deutschland beschlossenen Energiewende der Bedarf an kommunizierenden Systemen zur optimalen Einspeisung von Strom in die Netze steigen wird. Entsprechend viele Projekte sind derzeit in Europa ausgeschrieben.

Schnelles Handling der Garantien

Bewerbungsverfahren und neue Aufträge wirken sich auf den Umfang des Garantiegeschäfts der Elster Group aus, die im Jahr rund 350 Garantien ausgibt und zirka 50 Änderungen vornimmt. Im Wesentlichen handelt es sich dabei um Erfüllungsgarantien gegenüber dem Kunden zur Absicherung der vertraglich festgelegten Leistungen sowie um Gewährleistungs- und Anzahlungsgarantien. Hinzu kommen Kreditgarantien von Banken, welche die Elster Group einsetzt, wenn etwa ein Tochterunternehmen im Ausland eine Finanzierung vor Ort absichern muss.

Die Plattform @GlobalTrade, auf der inzwischen 45 Nutzer von Elster registriert sind, hat sich seit der Implementierung im Tagesgeschäft bewährt. „Die UniCredit hat das Tool in wenigen Wochen eingerichtet. Alles, was wir uns im Vorfeld von einer neuen Multibankplattform erhofft hatten, wurde mit @GlobalTrade eingelöst“, so Patzak. Den Grund dafür nennt Axel-Peter Ohse, Leiter Global Transaction Banking Deutschland bei der UniCredit: „Eine Stärke des Systems ist die maßgeschneiderte Lösung. Wir verstehen @GlobalTrade als Plattform des Kunden.“ Mit dieser Lösung hat Elster die Möglichkeit, die Kosten für die Weitergabe von Garantien an die Tochtergesellschaften transparent darzustellen und diese einzelnen Garantien zuzuordnen. „Das erleichtert die interne Abrechnung ungemein“, betont Patzak. Dauerte die Jahresendabrechnung aufgrund der Dokumentationsanforderungen früher



Elster Messsysteme: Volle Kostenkontrolle ist Elster auch bei der Ausgabe von Garantien wichtig

mehrere Tage, war der Abrechnungsprozess für 2011 an einem halben Tag erledigt.

Auch die Herausgabe und Verwaltung der Garantietexte läuft über die Plattform. Weiterer Vorteil: Überfällige Garantien sowie Verlängerungen oder Änderungen des Volumens können heute wesentlich schneller identifiziert werden. „Dies ist auf der Plattform sehr schön zu sehen, alle Folgeänderungen sind übersichtlich abgebildet“, sagt Patzak.

Individuelles Reporting

Die Reportingfunktion ist das Ergebnis einer Anpassung der Standardversion von @GlobalTrade an die individuellen Bedürfnisse der Elster Group. Erweiterungswünsche, die sich nach der Implementierung durch die Anwendung im Tagesgeschäft ergeben, sind kein Problem. Ohse: „Spezielle Reportings können wir zeitnah umsetzen.“ Im Fall Elster Group kam hinzu, dass die UniCredit das Geschäft des Unternehmens sehr gut kennt. Im Rahmen einer Refinanzierung der Elster Group im Jahr 2011 über eine revolvie-

rende Kreditlinie in Höhe von 450 Millionen Euro und einer syndizierten Garantielinie in Höhe von 140 Millionen Euro koordinierte die UniCredit das Bankenconsortium und war Dokumentationsagentin. Die Garantielinie ist so strukturiert, dass drei Institute die

„Die individuelle Anpassung ist eine Stärke des Systems“

Axel-Peter Ohse, Leiter Global Transaction Banking Deutschland, UniCredit



Garantien stellvertretend für das Syndikat aus 13 Banken herauslegen. „Dadurch sinken der administrative Aufwand und die damit verbundenen Kosten“, sagt Ohse. Gleiches gilt für @GlobalTrade: Die Plattform vereinfacht die Steuerung des Garantiegeschäfts und erhöht die Transparenz im Reporting – mühelos und mit genauen Ergebnissen.

Garantien effektiv herausgeben und verwalten

@GlobalTrade

@GlobalTrade ist eine Internet-basierte Lösung zur Prozessoptimierung und Verwaltung des Garantiegeschäfts. Die bei der UniCredit gehostete Multibankplattform bietet eine Reihe von Vorteilen, zum Beispiel:

- Einfache Implementierung und hohe Flexibilität bei speziellen Anpassungswünschen
- Keine Installation zusätzlicher Softwarekomponenten auf lokalen Rechnern notwendig
- Konzernweites Controlling und Monitoring der Herausgabe und Abwicklung von Garantien in Echtzeit über eine zentrale Treasury-Funktion – dadurch erhöhte Transparenz im Garantiegeschäft
- Beschleunigung von Abläufen, Kommunikations- und Dokumentationsprozessen durch die Einbindung von Kunden und Banken auf einer Plattform