

## SYNTEC

Syntec a deux activités : l'achat revente de matériels de haute technologie (murs d'images dans les salles de contrôle), et la production de logiciels pour gérer ces murs d'images. Nous disposons des comptes de résultat pour N+1 et N de l'entreprise Syntec (inspiré d'un cas réel).

### **Informations concernant N et N+1 :**

Syntec a changé de fournisseur de marchandises (murs d'image) début N+1. Le directeur des achats affirme que les murs livrés par le nouveau fournisseur sont de meilleure qualité. Syntec devrait ainsi attirer de nouveaux clients et augmenter son chiffre d'affaires.

Syntec a connu en N+1 des problèmes avec les salariés qui développent les logiciels pour gérer les murs d'image. Plusieurs développeurs ont en effet démissionné et sont partis chez des concurrents. Syntec a choisi d'augmenter le salaire des développeurs restant pour éviter qu'ils ne partent à leur tour mais du retard a été pris sur certaines commandes qui n'ont pas été livrées dans les temps. Les commerciaux affirment que le niveau de commandes de logiciels et les prix de ventes de Syntec sont restés stables entre N et N+1 et que ce niveau de commande devrait se maintenir en N+2.

L'année N avait déjà été difficile car Syntec avait subi un vol de marchandises d'une valeur de 110 M€ non remboursé par l'assurance car le local était ouvert au moment du vol.

Syntec a enfin connu en N+1 des problèmes de trésorerie et a souvent été à découvert. Pour renflouer sa trésorerie, elle a vendu en N+1, à un bon prix, un local dont elle ne servait pas.

**Etablir le TSIG de N et de N+1.**

**Commenter l'évolution de chacun des SIG**

**Etablir un diagnostic sur la rentabilité de Syntec**

## Compte de résultat de Syntec

	N+1 en M€ millions d'euros	N en M€ millions d'euros
Ventes de marchandises	300	200
Production Vendue	300	350
<b>Total produits</b>	<b>600</b>	<b>550</b>
Achats de marchandises	170	95
Variation de stocks de march	+ 10	- 5
Consommations en provenance de tiers	100	90
Charges de personnel	170	150
Impôts et taxes	15	10
Dotations nettes d'amortissement	80	110
<b>Total charges exploitation</b>	<b>545</b>	<b>450</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>55</b>	<b>100</b>
Charges financières	40	20
Produits exceptionnels	20	
Charges exceptionnelles		110
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>20</b>	<b>- 110</b>
Impôt société	10	- 10 (remboursement)
<b>Résultat net</b>	<b>25</b>	<b>- 20</b>

## Tableau des soldes intermédiaires de gestion de Syntec

	N+1 en M€ millions d'euros	Variation	N en M€ millions d'euros
Ventes de march			
Achats de march			
Variation de stocks			
<b>Marge commerciale</b>			
Production vendue			
Production stockée			
<b>Production de l'exercice</b>			
Consommation en provenance de tiers			
<b>Valeur ajoutée</b> création de richesse			
Impôts et taxes			
Charges de personnel			
<b>Excédent brut d'exploitation</b> <b>EBE</b>			
Dotations aux amortissements			
<b>Résultat d'exploitation</b>			
Produits financiers			
Charges financières			
<b>Résultat courant avant impôts</b>			
Produits exceptionnels			
Charges exceptionnelles			
<b>Résultat exceptionnel</b>			
Impôt sur les bénéfices			
<b>Résultat net</b>			