

深圳量云能源网络科技有限公司文件

量云（2021）04 号

关于深圳量云组织架构与管理体系优化和干部任命的通知

为深化落实集团 2021 年 1 号文的经营方针、目标，贯彻集团 2021 年 10 号文的管理变革思想，强化深圳量云年度经营目标高效执行，加强公司精益化管理及资源整合能力，现对深圳量云的组织架构、管理体系、干部任命做如下决定：

一、管理体系和职能优化

1、坚持市场导向，以客户为中心，强化客户战略合作，增强订单与资源、技术与市场通力合作，构建市场、解决方案和区域销售的合成作战体系，所有的商机和客户资源都使用 CRM 系统管理。

2、数字化解决方案部更名为解决方案部，强化发现商机、创造商机、方案植入、资源配置、构思新商业模式和新增智慧能源解决方案能力的建设；同时增设市场与品牌管理专责，关注市场规划，制定市场前期战略策略；负责公司年度品牌营销推广计划方案的策划和执行，统筹产品及公司品牌的管理维护工作，协助企业文化建设。

3、为保障订单项目交付，交付团队下设工程调试组、工程运维组、系统集成组。

（1）工程调试组负责除系统监控改造外所有订单项目交付、制定交付计划并执行、重大项目的交付实施管理。

（2）工程运维组负责所有监控系统改造项目交付，已验收订单项目的系统运维工作和明阳主机交付项目的系统运维工作。

深圳量云能源网络科技有限公司文件

(3) 系统集成组负责供应商开发，交付项目的物资采购、商务谈判、采购订单执行等工作。同时系统集成组要主导技术降本的工作。

4、为支撑公司经营管理体系建设、优化和落实，统筹公司经营绩效管理，加强运营成本管控，提升资源配置能力，运营管理部将新增强化以下职能：

(1) 根据集团年度战略制定年度目标，负责制定并监督月度/季度滚动经营计划和经营绩效管理工作，统筹回款管理工作，提供经营管理决策建议。

(2) 人力资源组负责根据集团战略建立量云的人力资源规划，制定相应的人员需求和胜任能力评估；分别面向前台、后台和中台技术人员进行招聘、绩效考核、薪酬优化、人员培养等人力工作。人力资源工作向总经理直接汇报。

(3) 综合管理组负责公司日常行政事务和重大专项决策和指令的下发、执行和督办反馈；负责流程机制的建立，统筹业务权限管理和流程优化管理工作；负责文控、档案和印章管理。

(4) 项目管理组负责制定和统筹销售商机和订单交付项目执行计划，识别异常并督办项目执行，对所有未验收项目进行全过程管控及考核。

二、关键岗位任命

1、任命彭定星为解决方案部副部长，主要负责智慧能源方向解决方案工作；

深圳量云能源网络科技有限公司文件

2、任命周艳红为解决方案部设计规划组组长，主要负责能源规划相关解决方案工作；

3、任命蒙翠翠为解决方案部商务投标组组长，负责所有投标商务工作；

4、任命刘涛（A04587）为工程调试组组长；

5、任命高宇洋为工程运维组组长；

6、任命张瑞（A01881）为系统集成组组长。

岗位及任职没有发生变化的，人员任命维持不变。

以上自发文之日起执行！

签发人：

2021年5月31日

主题词：组织架构 关键岗位任命 决定

共 3 页

发：深圳量云能源网络科技有限公司

办：深圳量云运营管理部

2021年5月31日

