

 QUANT-CLOUD 云能源 地聚天成·驱动无限	<h1>记 录</h1>		编号:
			日期:
			页码: 第 1 页 共 5 页

项目开发立项书			
项目名称	项目看板系统	归属产品线	大数据应用产品线
项目分类	<input checked="" type="checkbox"/> 新产品开发 <input type="checkbox"/> 产品优化 <input type="checkbox"/> 基础性探究 <input type="checkbox"/> 工程实施 <input type="checkbox"/> 其它		
项目级别	<input type="checkbox"/> A 级 <input type="checkbox"/> B 级 <input type="checkbox"/> C 级 <input type="checkbox"/> 其它		
项目开发目标	规划时间内完成项目看板系统的研发，作为项目管理系统的增值服务		
项目范围	在软件技术部内进行研发一套满足现行项目需求，服务于公司内部项目的项目看板系统产品。		
最终交付成果	产品设计文档、开发计划文档、产品使用手册、产品部署手册 项目看板系统软件一套		
验收标准	详细的验收技术指标和产品功能详见第 4 页描述		
计划开始时间	2021-06-15	计划完成时间	2021-08-08
预计投入成本(万元)	8.0	预计收益(万元)	
项目经理	张若愚		
团队成员	前端工程师，UI 设计工程师，JAVA 开发工程师，测试工程师		
项目风险	1. 前端工程师，UI 工程师，等人员资源待确认，存在资源无法按时到位进而影响项目进度的风险； 2. 开发人员对需求理解错误，造成开发功能与要求不一致的风险。		
里程碑计划：(必须包含关键阶段的评审计划)			
阶段	工作内容	关键交付成果	完成时间
需求分析	项目的需求范围，确定系统功能	《需求说明文档》	2021-06-20
软件设计	系统的概要设计、UI 设计等，测试数据准备	完成设计阶段工作并准备好测试数据	2021-06-29
环境准备	开发环境的搭建，测试数据准备	完成开发环境的搭建	2021-07-04
开发	开发项目信息可视化模块	看板系统能够通过条形图展示项目的进程状态，并能根据项目的优先级顺序排列展示	2021-07-11
		看板系统能够接收用户上传数据并通过图表展示出相关信息	2021-07-14
	开发后台管理模块	看板系统支持分角色的权限管理，支持添加状态，提前预警会影响项目的事件；	2021-07-22
		看板系统能够实现用户对项目信息的增删改查功能并能够实时保存数据；	2021-07-27

 QUANT-CLOUD 量子能源 地聚天成·聚动无限	<h1>记 录</h1>		编号:
			日期:
			页码: 第 2 页 共 5 页

		看板系统支持数据源的筛选和导出功能;	2021-08-03
测试	测试上线	测试报告	2021-08-08

可行性分析

项目概述: (目的、方法、预期目标、项目范围等)

➤ **项目背景:**

量云现有研发项目 20+, 正在进行的合同订单和交付项目 70+。目前存在部分项目经理同时负责多个项目, 造成项目经理难以确保对每个项目的进展情况、用人计划和其他安排做出准确的把控。同时, 在部门协作方面存在壁垒, 用人计划的不互通造成参与人员的安排冲突。

现阶段的处理方法是, 项目统筹需要通过表格和文字性描述将所需信息提取出来, 再导入到其他软件中进行业务可视化, 这种整理方式无法达到预期的集合分析与呈现效果, 也存在时间冗余现象。

➤ **项目范围和项目目的:**

计划开发一个项目看板系统, 该系统致力于将公司所有已立项和已开始的项目(订单)归纳在一个可视化系统中, 呈现与项目(订单)相关或运营管理相关数据和图表。可帮助相关人员可视化他们的工作, 对项目(订单)的进展情况一目了然, 并能够对变化做出业务决策, 确保项目(订单)的及时交付。同时减少跨部门协作间的沟通壁垒, 简化工作流程、提高工作效率。

该项目的开发需要 4 名人员, 包括: UI 工程师、前端工程师、JAVA 开发工程师和测试工程师

➤ **预期目标:**

计划将该系统分为两个模块, 即项目信息可视化模块和后台管理模块。

- **项目信息可视化模块功能包括:** 支持用条形图展示项目的进程状态, 支持按照项目的优先级顺序排列, 支持查看项目相关信息的图表。该模块旨在将项目相关信息通过可视化系统展示在屏幕, 使项目的进展信息一目了然。
- **后台管理模块功能包括:** 支持分角色的权限管理、支持添加状态, 提前预警会影响项目的事件、支持对项目信息的增删改查功能、支持数据实时保存功能和支持数据源的筛选和导出功能。该模块是为了让项目统筹在对项目信息进行增删改查时更方便, 也让项目信息的变化能够更快的体现在可视化系统中, 提高工作效率。

可行性分析: (市场需求、法律要求、资源供应、结构原理、技术方案、制造工艺、质量控制、环境影响等)

➤ **战略意义:**

随着项目(订单)数量的增加, 单个项目经理可能同时负责多个项目。这在用人计划和其他安排方面难以做出准确的把控, 可能会产生影响项目能否按时交付的现象。将所有信息模块化、可视化, 一目了然, 项目的进展会更加顺利。

 <div> QUANT-CLOUD 量子能源 地覆天成·驱动无限 </div>	<h1>记 录</h1>	编号:
		日期:
		页码: 第 3 页 共 5 页

➤ 技术可行性:

对于整体项目而言，实现的核心在于对已有项目(订单)信息的汇总后实现可视化展示，以及对数据实现实时增删改查等功能模块的开发。公司现行技术团队可以支持，暂不需要外部技术。

➤ 经济可行性:

项目的前期投入成本以人员成本为主，直接投入成本较少。


项目投入成本估算：(人员工资、差旅交通、材料费、设备购置、技术服务费、委外设计费、培训费等)

项目名称	项目类别	费用类型	总预算
项目看板系统	研发项目	薪酬	80000
项目看板系统	研发项目	差旅费/交通及餐费补贴	0
项目看板系统	研发项目	汽车费用/加油费	0
项目看板系统	研发项目	汽车费用/路桥费	0
项目看板系统	研发项目	运费/运输费	0
项目看板系统	研发项目	物料消耗/工具器具类	0
项目看板系统	研发项目	业务招待费/其他	0
项目看板系统	研发项目	专业费/认证费	0
项目看板系统	研发项目	专业费/检测费	0
项目看板系统	研发项目	材料费	0
项目看板系统	研发项目	委外设计费	0
项目看板系统	研发项目	设备购置费	0
项目看板系统	研发项目	劳务费	0

项目预计收益：

1. 看板的多功能性使部门成员和项目可以轻松地、跨职能地无缝移动，例如将内容项目从编辑移动到图形设计，或者新软件功能从集成移动到测试，简化了工作流程并减少了开销。

2. 无论是个人事务、部门内计划，还是跨部门协同。可视化的工作流程，可视化进行中的项目，管理和改善流程，定义和可视化流程策略，通过科学方法协同改进。看板使团队能够做出更敏捷的决策，从而以创新和高效的方式推进项目。

<div><div><div>QUANT-CLOUD</div><div>量子能源</div><div>地聚天成·驱动无限</div></div></div>	<div>记录</div>	<div>编号:</div> <div>日期:</div> <div>页码: 第 4 页 共 5 页</div>
<div>可行性分析结论:<div><div><input checked="" type="radio"/> 通过</div><div><input type="radio"/> 不通过</div></div></div> <div>1) 技术可行性结论:<div><div><input checked="" type="radio"/> 通过</div><div><input type="radio"/> 条件性通过</div><div><input type="radio"/> 不通过</div></div></div> <div>2) 经济可行性结论:<div><div><input checked="" type="radio"/> 通过</div><div><input type="radio"/> 条件性通过</div><div><input type="radio"/> 不通过</div></div></div> <div>3) 战略符合性结论:<div><div><input checked="" type="radio"/> 通过</div><div><input type="radio"/> 条件性通过</div><div><input type="radio"/> 不通过</div></div></div>		
<div>项目验收标准（需详细描述清楚、包括但不限于）:</div> <div>功能需求:</div> <div><div>1. 项目信息可视化模块功能包括：支持用条形图展示项目的进程状态，支持按照项目的优先级顺序排列，支持查看项目相关信息的图表。</div><div>2. 后台管理模块功能包括：支持分角色的权限管理、支持添加状态，提前预警会影响项目的事件、支持对项目信息的增删改查功能、支持数据实时保存功能和支持数据源的筛选和导出功能。</div></div> <div>交付成果:</div> <div><div>1. 产品设计文档、开发计划文档、产品使用手册、产品部署手册</div><div>2. 项目看板系统软件一套</div></div>		
<div>财务审批意见</div>	<div><div>同意</div><div>签名/日期: <div>张</div> 6.10</div></div>	



QUANT-CLOUD
云能源
地蕴天成·驱动无限

记录

编号:

日期:

页码: 第 6 页 共 6 页

部门审批意见

同意立项

孙启涛

签名/日期: 21.6.10

总经理审批意见

同意

张乃
2021.6.10

签名/日期