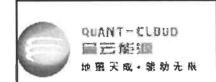


记 录

编号:			
日期:			
页码:	第1页	共5页	

项目开发立项书								
项目名称		项目看板系统		归属	产品线	大数据	应用产品约	戈
项目分类 		☑ 新产品开发 □ 产品优化 □ 基础性探究 □工程实施 □其它				它		
项目级别		□A级	□B级		C级		其它	
项目开发目	标	规划时间内完成项目看板系统的研发,作为项目管理系统的增值服务					务	
 项目范围 	,	在软件技术部内 品。]进行研发一套清		行项目 需	求,服务	F公司内部 	项目的项目看板系统产
最终交付成	/\	产品设计文档、开发计划文档、产品使用手册、产品部署手册项目看板系统软件一套						
验收标准		详细的验收技术	ド指标和产品功	能详见	L第 4 页	[描述		
计划开始时		2021-06-15			计划完	成时间	2021-08-08	
预计投入成: (万元)	成本 8.0			预计收益(万元)				
项目经理		张若愚						
团队成员	Ī	前端工程师,UI 设计工程师,JAVA 开发工程师,测试工程师						
项目风险	1	1. 前端工程师, UI 工程师, 等人员资源待确认, 存在资源无法按时到位进而影响项目进度的风险; 2. 开发人员对需求理解错误, 造成开发功能与要求不一致的风险。						
里程碑计划:(必须包含关键阶段的评审计划)								
阶段	阶段 工作内容			关键交付成果			完成时间	
需求分析	项目的需求范围,确定 系统功能		角定《需求说	《需求说明文档》			2021-06-20	
软件设计		统的概要设计 III 设		阶段工	设工作并准备好测试数据		2021-06-29	
环境准备	开发数据:		境的搭建,测试 完成开发环接收		搭建		2021-07-04	
		 支项目信息可补		看板系统能够通过条形图展示项目的进程状态,并能根据项目的优先级顺序排列展示		2021-07-11		
 开发	模均	决	看板系统 展示出相		收用户上传数据并通过图表		2021-07-14	
		支后台管理模块				又限管理, 页目的事件		2021-07-22
			***************************************	能够实	现用户对	讨项目信息		2021-07-27



记录

编号:			
日期:			
页码:	第2页	共5页	

		看板系统支持数据源的筛选和导出功能;	2021-08-03
测试	测试上线	测试报告	2021-08-08

可行性分析

项目概述: (目的、方法、预期目标、项目范围等)

▶ 项目背景:

量云现有研发项目 20+,正在进行的合同订单和交付项目 70+。目前存在部分项目经理同时负责多个项目,造成项目经理难以确保对每个项目的进展情况、用人计划和其他安排做出准确的把控。同时,在部门协作方面存在壁垒,用人计划的不互通造成参与人员的安排冲突。

现阶段的处理方法是,项目统筹需要通过表格和文字性描述将所需信息提取出来,再导入到其他软件中进行业务可视化,这种整理方式无法达到预期的集合分析与呈现效果,也存在时间冗余现象。

▶ 项目范围和项目目的:

计划开发一个项目看板系统,该系统致力于将公司所有已立项和已开始的项目(订单)归纳在一个可视化系统中,呈现与项目(订单)相关或运营管理相关数据和图表。可帮助相关人员可视化他们的工作,对项目(订单)的进展情况一目了然,并能够对变化做出业务决策,确保项目(订单)的及时交付。同时减少跨部门协作间的沟通壁垒,简化工作流程、提高工作效率。

该项目的开发需要 4 名人员,包括:UI 工程师、前端工程师、JAVA 开发工程师和测试工程师

▶ 预期目标:

计划将该系统分为两个模块,即项目信息可视化模块和后台管理模块。

- 项目信息可视化模块功能包括:支持用条形图展示项目的进程状态,支持按照项目的优先级顺序排列, 支持查看项目相关信息的图表。该模块旨在将项目相关信息通过可视化系统展示在屏幕,使项目的进展信息一目了然。
- 后台管理模块功能包括:支持分角色的权限管理、支持添加状态,提前预警会影响项目的事件、支持 对项目信息的增删改查功能、支持数据实时保存功能和支持数据源的筛选和导出功能。该模块是为了 让项目统筹在对项目信息进行增删改查时更方便,也让项目信息的变化能够更快的体现在可视化系统 中,提高工作效率。

可行性分析:(市场需求、法律要求、资源供应、结构原理、技术方案、制造工艺、质量控制、环境影响等)

▶ 战略意义:

随着项目(订单)数量的增加,单个项目经理可能同时负责多个项目。这在用人计划和其他安排方面难以做出准确的把控,可能会产生影响项目能否按时交付的现象。将所有信息模块化、可视化,一目了然,项目的进展会更加顺利。



记录

编号:

日期:

页码:第3页 共5页

▶ 技术可行性:

对于整体项目而言,实现的核心在于对已有项目(订单)信息的汇总后实现可视化展示,以及对数据实现实时增删改查等功能模块的开发。公司现行技术团队可以支持,暂不需要外部技术。

▶ 经济可行性:

项目的前期投入成本以人员成本为主,直接投入成本较少。

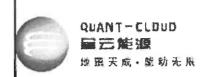
项目投入成本估算:(人员工资、差旅交通、材料费、设备购置、技术服务费、委外设计费、培训费等)

项目类别	费用类型	总预算
研发项目	薪酬 80000	
研发项目	差旅费/交通及餐费补贴	0
研发项目	汽车费用/加油费	0
研发项目	汽车费用/路桥费	0
研发项目	运费/运输费	0
研发项目	物料消耗/工具器具类	0
研发项目	业务招待费/其他	0
研发项目	专业费/认证费	0
研发项目	专业费/检测费	0
研发项目	材料费	0
研发项目	委外设计费	0
研发项目	设备购置费	0
研发项目	劳务费	0
	研发项目 研发项目 研发项项目 研发项项项项 研发发发发发发发发发发发发发发现 发现项项 研发项 研发项 研发项 研发项 研发项 研发项	研发项目 薪酬 研发项目 差旅费/交通及餐费补贴 研发项目 汽车费用/加油费 研发项目 汽车费用/路桥费 研发项目 垃费/运输费 研发项目 物料消耗/工具器具类 研发项目 业务招待费/其他 研发项目 专业费/认证费 研发项目 村料费 研发项目 委外设计费 研发项目 设备购置费

项目预计收益:

- 1. 看板的多功能性使部门成员和项目可以轻松地、跨职能地无缝移动,例如将内容项目从编辑移动到图形设计,或者新软件功能从集成移动到测试,简化了工作流程并减少了开销。
- 2. 无论是个人事务、部门内计划,还是跨部门协同。可视化的工作流程,可视化进行中的项目,管理和改善流程,定义和可视化流程策略,通过科学方法协同改进。看板使团队能够做出更敏捷的决策,从而以创新和高效的方式推进项目。

表格编号: MF-QR-TC-004 版本: F



记录

编号:

日期:

页码:第4页 共5页

1) 技术可行性结论: 通过 条件性通过 个 不通过

2) 经济可行性结论: 通过 《条件性通过 不通过

3) 战略符合性结论: ⑥ 通过 ⑥ 条件性通过 ⑥ 不通过

项目验收标准 (需详细描述清楚、包括但不限于):

功能需求:

- 1. 项目信息可视化模块功能包括:支持用条形图展示项目的进程状态,支持按照项目的优先级顺序排列,支持查看项目相关信息的图表。
- 2. 后台管理模块功能包括:支持分角色的权限管理、支持添加状态,提前预警会影响项目的事件、支持对项目信息的增删改查功能、支持数据实时保存功能和支持数据源的筛选和导出功能。

交付成果:

- 1. 产品设计文档、开发计划文档、产品使用手册、产品部署手册
- 2. 项目看板系统软件一套

多差

财务审批意见

签名/日期:

QUANT-CLDUD 圖云能源 地茁天成·能动无限				编号:
		记:	日期:	
				页码: 第6页 共6页
部门审批意见。		多之际	5. 31.3	路/日期: 2 (6.*10
总经理审批意见。		(2) 23-	200 7. m. 6.	