

## Тестовые вопросы к модулю №1

1. Для чего необходимо осуществлять процесс планирование?  
А) для обеспечения только текущей деятельности предприятия;  
Б) для обеспечения только деятельности по развитию предприятия;  
В) для одновременного выполнения всех функций, направленных успешную деятельность предприятия;  
В) для увеличения объема продаж.
2. Что из перечисленного не относится к факторам внутренней среды предприятия?  
А) темпы обновления продукции на предприятии;  
Б) величина долговых обязательств предприятия;  
В) уровень загрузки производственных мощностей предприятия;  
Г) состояние экономики отрасли к которой относится предприятие.
3. Что является конечным результатом процесса планирования?  
А) плановые решения;  
Б) стратегический план;  
В) тактический план;  
Г) оперативно-календарный план.
4. Отметьте неверной соответствие между уровнями управления и видами планов:  
А) функциональный менеджер → тактическое планирование;  
Б) линейный менеджер → стратегическое планирование;  
В) топ-менеджер → стратегическое планирование;  
Г) линейный менеджер → оперативно-календарное планирование.
5. Что из перечисленного не относится к этапам процесса планирования?  
А) определение целей;  
Б) анализ состояния предприятия;  
В) организация выполнения плана;  
Г) принятие решения о разработке плана.
6. Что из перечисленного не относится к принципам планирования?  
А) принцип несвоевременности;  
Б) принцип рациональности;  
В) принцип информативности;  
Г) принцип обоснованности.
7. Что из перечисленного не является объектом планирования на предприятии?  
А) управленческая деятельность;  
Б) экологическая деятельность;  
В) социальная деятельность;  
Г) хозяйственная деятельность.
8. Что из перечисленного не относится к предметам планирования на предприятии?  
А) производственные фонды;  
Б) рынок товаров;  
В) время;

Г) трудовые ресурсы.

**9. Отметьте наиболее верное и полное определение процессу планирования на предприятии:**

А) это процесс подготовки решений о целях деятельности предприятия;

Б) это действия работников предприятия по реализации плана;

В) это процесс подготовки решений о целях, средствах и действиях работников предприятия путем целенаправленной сравнительной оценки различных альтернативных вариантов действий в ожидаемых условиях;

Г) это целенаправленная сравнительная оценка различных альтернативных вариантов деятельности предприятия в ожидаемых условиях.

**10. Что из перечисленного не относится к плановым показателям трудовых ресурсов?**

А) производительность труда;

Б) эффективность использования материальных ресурсов;

В) нормы выработки;

Г) численность работающих.

**11. Что из перечисленного не относится к плановым показателям основных средств предприятия?**

А) производственная программа;

Б) фондовооруженность труда;

В) производственная мощность предприятия;

Г) режим работы оборудования.

**12. Что из перечисленного не относится к плановым показателям оборотных фондов предприятия?**

А) фондоемкость продукции;

Б) величина запасов материальных ресурсов;

В) нормы расхода материальных ресурсов;

Г) показатели качества продукции.

**13. Что из перечисленного соответствует классификации видов планов по обязательности выполнения плановых заданий?**

А) стратегическое и тактическое;

Б) директивно и индикативное;

В) оперативно-календарное и бизнес-планирование;

Г) общее и частное планирование.

**14. Что из перечисленного соответствует классификации видов планов по содержанию плановых решений?**

А) общее и частное;

Б) директивное и индикативное;

В) целевое и бизнес-планирование;

Г) тактическое и оперативно-календарное.

**15. Что из перечисленного не относится к видам плановых работ?**

А) издание распоряжения о разработке планового документа;

Б) анализ выполнения плана за предшествующий период;

В) подготовка и обоснование плановых решений;

Г) доведение разработанных планов до соответствующих подразделений.

**16. Отметьте неверное соответствие между видами планов и службами по их разработке:**

- А) тактическое планирование → планово-экономический отдел;
- Б) оперативно-календарное планирование → планово-экономический отдел;
- В) оперативно-календарное планирование → производственно-диспетчерский отдел;
- Г) тактическое планирование → планово-экономическое бюро.

**17. На какой календарный период разрабатывается тактический план?**

- А) 1 год;
- Б) 5 лет;
- В) до 10 лет;
- Г) свыше 10 лет.

**18. Что из перечисленного не соответствует функциям тактического плана?**

- А) координация;
- Б) прогнозирование;
- В) контроль;
- Г) стимулирование.

**19. Что из перечисленного не относится к требованиям тактического плана?**

- А) гибкость;
- Б) неточность;
- В) полнота планирования;
- Г) ясность.

**20. Что из перечисленного не относится к разделам тактического плана?**

- А) бизнес-план;
- Б) нормы и нормативы;
- В) персонал и оплата труда;
- Г) производственная программа.

**21. Какие разделы тактического плана непосредственно не связаны между собой?**

- А) план по персоналу – нормы и нормативы;
- Б) план по фондам – план по инвестициям;
- В) план по издержкам – план материально-технического обеспечения;
- Г) портфель заказов – финансовый план.

**22. Какие разделы тактического плана прямо связаны между собой?**

- А) портфель заказов – финансовый план;
- Б) план производства – план материально-технического обеспечения;
- В) план по охране природы – стратегический план;
- Г) баланс производственных мощностей – финансовый план.

**23. Отметьте вариант, соответствующий правильному определению категории «норма»:**

- А) величина расхода  $i$ -го ресурса на производство единицы продукции;
- Б) возможная допустимая величина расхода  $i$ -го ресурса на производство единицы продукции или выполнение определенного объема работы на определенную дату или в соответствующем периоде;

В) возможная допустимая величина расхода  $i$  –го ресурса на производство единицы продукции или выполнение определенного объема работы установленного качества на определенную дату или в соответствующем периоде;

Г) максимально допустимая величина расхода  $i$  –го ресурса на производство единицы продукции или выполнение определенного объема работы установленного качества на определенную дату или в соответствующем периоде.

**24. Что из перечисленного не относится к функциям норм и нормативов?**

А) являются базой для дезорганизации производства;

Б) являются основой для организации заработной платы;

В) являются основой для организации оперативного учета;

Г) являются инструментом контроля.

**25. Что из перечисленного не относится к нормам и нормативам заданным вышестоящими органами управления?**

А) допустимые пределы выбросов вредных веществ;

Б) нормы амортизации;

В) нормы использования материальных затрат;

Г) налоговые ставки.

**26. Что из перечисленного не относится к нормам и нормативам разрабатываемых самим предприятием?**

А) продолжительность рабочей недели;

Б) нормы запасов сырья;

В) нормы незавершенного производства;

Г) уровень рентабельности.

**27. Отметьте неверное соответствие признака классификации (1) и разновидности норм и нормативов (2):**

А) 1. по масштабам применения – 2. индивидуальные и групповые;

Б) 1. по характеру распространения – 2. перспективные и текущие;

В) 1. по степени агрегирования – 2. на узел и на изделие;

Г) 1. по времени действия – 2. текущие и оперативные.

**28. Что из перечисленного не относится к методам разработки норм и нормативов?**

А) аналитический;

Б) эвристический;

В) суммарный;

Г) комбинированный.

**29. Что из перечисленного не относится к нормам и нормативам материальных ресурсов?**

А) расход вспомогательных материалов для осуществления технологического процесса;

Б) нормы расхода материалов на изготовление нестандартного оборудования;

В) расход материалов на ремонт оборудования;

Г) нормы управляемости.

**30. Что из перечисленного не относится к нормам и нормативам энергетических ресурсов?**

А) нормативы трудоемкости ремонтных работ;

- Б) нормативный расход топлива на отопление помещений;
- В) норматив электроэнергии на освещение помещения;
- Г) норматив электроэнергии на технологические цели.

**31. Что из перечисленного не относится к нормам и нормативам затрат живого труда?**

- А) расход материалов на ремонт оборудования;**
- Б) нормы выработки;
- В) нормативы численности;
- Г) нормы времени.

**32. Что из перечисленного соответствует определению «план маркетинга»?**

- А) комплекс мероприятий, направленных на совершенствование норм и нормативов;
- Б) комплекс мероприятий, направленных на повышение квалификации персонала;
- В) комплекс мероприятий, направленных на совершенствование процесса планирования;
- Г) комплекс мероприятий, направленных на выявление потребности рынка.**

**33. Что из перечисленного не соответствует структуре плана маркетинга?**

- А) контроль и текущая проверка исполнения;
- Б) бизнес-план;**
- В) программа маркетинга;
- Г) анализ состояния рынка.

**34. Что из перечисленного соответствует структуре плана маркетинга?**

- А) анализ портфеля заказов;
- Б) калькуляция единицы продукции;
- В) контроль и текущая проверка исполнения;**
- Г) бизнес-план;

**35. Что из перечисленного не относится к этапам разработки плана маркетинга?**

- А) изучение рынка сырья и материалов;**
- Б) анализ текущей ситуации на рынке;
- В) организация выполнения плана;
- Г) оценка эффективности плана.

**36. Что из перечисленного относится к этапам разработки плана маркетинга?**

- А) расчет потребности в ресурсах;
- Б) оценка текущей ситуации на рынке;**
- В) расчет производственной мощности;
- Г) анализ фонда заработной платы.

**37. Что из перечисленного относится к факторам, характеризующим имидж предприятия?**

- А) доля предприятия на рынке;**
- Б) эластичность спроса;
- В) уровень платежеспособного спроса на товар;
- Г) объем товарооборота конкурентов.

**38. Что из перечисленного относится к факторам, характеризующим рынок?**

- А) доля предприятия на рынке;
- Б) эластичность спроса;**

- В) уровень платежеспособного спрос на товар;
- Г) имидж предприятия;

**39. Что из перечисленного относится к факторам, характеризующим товар?**

- А) доля предприятия на рынке;
- Б) эластичность спроса;
- В) объем товарооборота конкурентов;
- Г) отличие цены товара от цены конкурирующих товаров.

**40. Что из перечисленного не относится к показателям оценки эффективности работы по маркетингу?**

- А) товарооборот / количество заказов;
- Б) товарооборот / эластичность спроса;
- В) товарооборот / число рекламаций;
- Г) полученные новые заказы / имеющиеся заказы.

**41. Что из перечисленного не относится к функциям рекламы?**

- А) формирование перспективных заказов;
- Б) расширять достигнутый объем сбыта;
- В) обеспечивать каналы сбыта;
- Г) создавать имидж товара.

**42. Что из перечисленного не относится к этапам планирования объема продаж?**

- А) разработка норм и нормативов;
- Б) планирование освоения новых изделий;
- В) определение емкости рынка;
- Г) оценка конкурентоспособности товара.

**43. Что из перечисленного относится к этапам планирования объема продаж?**

- А) анализ портфеля заказов;
- Б) планирование выпуска продукции в натуральном выражении;
- В) сегментация рынка;
- Г) оценка производственной программы.

**44. Что из перечисленного не относится к характеристике портфеля заказов?**

- А) текущие заказы;
- Б) бизнес-заказы;
- В) перспективные заказы;
- Г) среднесрочные заказы.

**45. Что перечисленного не относится к показателям анализа продаж за предшествующий период?**

- А) абсолютное изменение объема продаж;
- Б) общий стоимостной индекс продаж;
- В) остатки нереализованной продукции;
- Г) остатки незавершенного производства.

**46. Что из перечисленного не относится к этапам оценки конкурентоспособности товара?**

- А) определение параметров конкурентоспособности товара;
- Б) анализ портфеля заказов;

- В) расчет параметрических индексов;
- Г) формирование требований к образцу товара.

47. Что из перечисленного не относится к методам планирования цены?

- А) на основе спроса;
- Б) параметрический индекс;
- В) на основе издержек;
- Г) на основе прибыли.

48. Отметьте верную формулу для расчета ожидаемого объема продаж ( $O_{\Pi}$ ), где  $O$ ,  $B$ ,  $\Pi$  – объем продаж соответственно оптимистический, наиболее вероятный, пессимистический:

- А)  $O_{\Pi} = \frac{O - 4B + \Pi}{6}$ ;
- Б)  $O_{\Pi} = \frac{O + 4B - \Pi}{6}$ ;
- В)  $O_{\Pi} = \frac{O + 4B + \Pi}{6}$ ;
- Г)  $O_{\Pi} = \frac{O - 4B - \Pi}{6}$ .

49. Отметьте верную формулу для расчета доверительного интервала ( $D$ ) возможного объема продаж, где  $O_{\Pi}$  - ожидаемый объем продаж,  $O$ ,  $\Pi$  – объем продаж соответственно оптимистический и пессимистический:

- А)  $D = O_{\Pi} \pm \frac{2 * (O - \Pi)}{6}$ ;
- Б)  $D = O_{\Pi} \pm \frac{2 * (O + \Pi)}{6}$ ;
- В)  $D = O_{\Pi} * \frac{2 * (O + \Pi)}{6}$ ;
- Г)  $D = O_{\Pi} / \frac{2 * (O - \Pi)}{6}$ .

50. Что из перечисленного является стратегией ценообразования?

- А) стратегия сокращения;
- Б) стратегия концентрированного роста;
- В) стратегия диверсифицированного роста;
- Г) стратегия проникновения на рынок.

51. Что из перечисленного не относится к фазам жизненного цикла изделия?

- А) освоение;
- Б) созревание;
- В) рост;
- Г) насыщение.

52. Отметьте верную последовательность жизненного цикла изделия:

- А) созревание → рост → внедрение → насыщение;
- Б) внедрение → рост → созревание → насыщение;
- В) внедрение → созревание → насыщение → рост;
- Г) рост → внедрение → созревание → насыщение.

## Тестовые вопросы к модулю №2

1. Что из перечисленного не относится к измерителям плана производства?  
А) условно-натуральные;  
Б) стоимостные;  
В) условно-трудовые;  
Г) стоимостные.
2. Что из перечисленного не относится к исходным данным для разработки плана производства?  
А) финансовый план;  
Б) портфель заказов;  
В) баланс производственных мощностей;  
Г) план инноваций.
3. Что из перечисленного относится к показателям плана производства?  
А) доходы предприятия;  
Б) потребность в материальных ресурсах;  
В) фонд заработной платы;  
Г) объем незавершенного производства.
4. Что из перечисленного не относится к показателям плана производства?  
А) товарная продукция;  
Б) условно-валовая продукция;  
В) чистая продукция;  
Г) валовая продукция.
5. Отметьте верную формулу для расчета чистой продукции ( $П_q$ ), где  $П_p$  - реализованная продукция,  $МЗ$  - материальные затраты,  $O_A$  - амортизационные отчисления:  
А)  $П_q = П_p + МЗ - O_A$ ;  
Б)  $П_q = МЗ - П_p - O_A$ ;  
В)  $П_q = П_p - МЗ - O_A$ ;  
Г)  $П_q = П_p + МЗ + O_A$ .
6. Отметьте верную последовательность этапов разработки производственной программы:  
А) анализ выполнения плана производства за предшествующий период → анализ портфеля заказов → расчет производственных мощностей → планирование выпуска продукции в натуральном выражении → планирование выпуска продукции в стоимостном выражении → оценка производственной программы → разработка мер по реализации программы;  
Б) анализ выполнения плана производства за предшествующий период → анализ портфеля заказов → планирование выпуска продукции в натуральном выражении → планирование выпуска продукции в стоимостном выражении → оценка производственной программы → разработка мер по реализации программы → расчет производственных мощностей;  
В) анализ выполнения плана производства за предшествующий период → расчет производственных мощностей → анализ портфеля заказов → планирование выпуска продукции в натуральном выражении → планирование выпуска



продукции в стоимостном выражении → оценка производственной программы → разработка мер по реализации программы;

Г) анализ выполнения плана производства за предшествующий период → анализ портфеля заказов → расчет производственных мощностей → планирование выпуска продукции в стоимостном выражении → планирование выпуска продукции в натуральном выражении → оценка производственной программы → разработка мер по реализации программы.

7. Отметьте верную формулу для расчета величины незавершенного производства ( $HЗП$ ) в стоимостном выражении, где  $N_{дн}$  - среднедневной выпуск продукции,  $S$  - плановая себестоимость изделия,  $T_{ц}$  - длительность производственного цикла и изготовления изделия,  $K_{нз}$  - коэффициент нарастания затрат:

А)  $HЗП = N_{дн} * S * T_{ц} : K_{нз}$ ;

Б)  $HЗП = N_{дн} * S * (T_{ц} - K_{нз})$ ;

В)  $HЗП = \frac{N_{дн} * S}{T_{ц} * K_{нз}}$ ;

Г)  $HЗП = N_{дн} * S * T_{ц} * K_{нз}$ .

8. Отметьте верную формулу для расчета величины незавершенного производства ( $HЗП$ ) в натуральном выражении, где  $N_{дн}$  - среднедневной выпуск продукции,  $\tau$  - полная плановая трудоемкость изделия,  $T_{ц}$  - длительность производственного цикла и изготовления изделия,  $K_{г}$  - коэффициент готовности изделия:

А)  $HЗП = N_{дн} * \tau * T_{ц} * K_{г}$ ;

Б)  $HЗП = \frac{N_{дн} * \tau}{T_{ц} * K_{г}}$ ;

В)  $HЗП = \frac{N_{дн} * \tau * T_{ц}}{K_{г}}$ ;

Г)  $HЗП = N_{дн} - (\tau * T_{ц} * K_{г})$ .

9. Что из перечисленного не определяется в процессе анализа выполнения плана производства за предшествующий период?

А) коэффициент сортности;

Б) коэффициент ритмичности;

В) коэффициент ликвидности;

Г) коэффициент аритмичности.

10. Отметьте верную формулу для расчета производственной мощности ( $ПМ$ ), где  $П$  - пропускная способность,  $З_{ед}$  - объемная загрузка единицы продукции:

А)  $ПМ = П - З_{ед}$ ;

Б)  $ПМ = \frac{П}{З_{ед}}$ ;

В)  $ПМ = П * З_{ед}$ ;

Г)  $ПМ = П + З_{ед}$ .

11. Отметьте верную формулу для расчета пропускной способности оборудования ( $П$ ), где  $F_{пл}$  - плановый фонд рабочего времени единицы оборудования,  $C$  - количество единиц оборудования:

А)  $П = F_{пл} - C$ ;

Б)  $П = F_{пл} + C$ ;

В)  $П = \frac{F_{пл}}{C}$ ;

Г)  $П = F_{пл} * C$ .

12. Отметьте верную формулу для расчета пропускной способности оборудования ( $П$ ), где  $F_{пл}$  - плановый фонд рабочего времени единицы оборудования,  $S_{пл}$  - производственная площадь цеха:

А)  $П = F_{пл} + S_{пл}$ ;

Б)  $П = F_{пл} * S_{пл}$ ;

В)  $П = \frac{F_{пл}}{S_{пл}}$ ;

Г)  $П = F_{пл} - S_{пл}$ .

13. Отметьте верную последовательность этапов планирования выполнения производственной программы:

А) распределение производственной программы по плановым периодам → доведение производственной программы до структурных подразделений → расчет загрузки оборудования → выбор метода изготовления производственной программы;

Б) распределение производственной программы по плановым периодам → доведение производственной программы до структурных подразделений → выбор метода изготовления производственной программы → расчет загрузки оборудования;

В) доведение производственной программы до структурных подразделений → распределение производственной программы по плановым периодам → выбор метода изготовления производственной программы → расчет загрузки оборудования;

Г) выбор метода изготовления производственной программы → распределение производственной программы по плановым периодам → доведение производственной программы до структурных подразделений → расчет загрузки оборудования.

14. Что из перечисленного не относится к исходным данным для разработки плана материально-технического обеспечения?

А) нормы расхода материалов;

Б) планируемый объем производства;

В) данные об остатках материалов на начало планового периода;

Г) бизнес-план.

15. Отметьте верную последовательность этапов планирования материально-технического обеспечения:

- А) расчет потребности по видам ресурсов → анализ эффективности использования ресурсов → составление плана закупок → изучение рынка сырья и материалов;  
 Б) расчет потребности по видам ресурсов → анализ эффективности использования ресурсов → изучение рынка сырья и материалов → составление плана закупок;  
 В) расчет потребности по видам ресурсов → изучение рынка сырья и материалов → анализ эффективности использования ресурсов → составление плана закупок;  
 Г) составление плана закупок → расчет потребности по видам ресурсов → анализ эффективности использования ресурсов → изучение рынка сырья и материалов.

**16. Отметьте верную формулу для расчета потребности в материалах на производство продукции ( $\Pi_M$ ), где  $N_j$  - годовая программа выпуска  $j$ -го вида изделия,  $m_{ij}$  - норма расхода  $i$ -го материала на единицу  $j$ -ой продукции,  $\kappa$  - количество видов изделий:**

А)  $\Pi_M = \sum_{j=1}^{\kappa} N_j * m_{ij}$  ;

Б)  $\Pi_M = \sum_{j=1}^{\kappa} \frac{N_j}{m_{ij}}$  ;

В)  $\Pi_M = \sum_{j=1}^{\kappa} N_j + m_{ij}$  ;

Г)  $\Pi_M = \sum_{j=1}^{\kappa} N_j - m_{ij}$  .

**17. Что из перечисленного не относится к направлениям расчета потребности в топливе?**

- А) коммунальные нужды;  
 Б) нужды промышленного транспорта;  
 В) на выполнение производственной программы;  
 Г) основные технологические процессы.

**18. Что из перечисленного не относится к направлениям расчета потребности в оборудовании?**

- А) для увеличения производственной мощности;  
 Б) для технологических нужд;  
 В) для замены износившегося оборудования;  
 Г) на ремонтные нужды.

**19. От чего не зависит размер производственного запаса?**

- А) качество выпускаемой продукции;  
 Б) сезонность поставок материалов;  
 В) размер транзитной поставки;  
 Г) величина потребности в сырье и материалов.

**20. Отметьте верную формулу для расчета переходящего производственного запаса ( $З\Pi$ ), где  $N_i$  - норма переходящего запаса  $i$ -го материала,  $\Pi_{Mi}$  - потребность в  $i$ -м материале на планируемый период,  $r$  - количество дней в планируемом периоде:**

А)  $З\Pi_i = \frac{N_i}{\Pi_{Mi} * r}$  ;

$$\text{Б) } 3\Pi_i = \frac{N_i * r}{\Pi M_i};$$

$$\text{В) } 3\Pi_i = N_i * \Pi M_i * r;$$

$$\text{Г) } 3\Pi_i = \frac{N_i * \Pi M_i}{r}.$$

21. Отметьте верную формулу для расчета страхового запаса ( $Z_{\text{страх}}$ ), где  $I_{\text{сут}}$  - среднесуточный расход материалов,  $T_{\text{вос}}$  - период восстановления запаса:

$$\text{А) } Z_{\text{страх}} = I_{\text{сут}} - T_{\text{вос}};$$

$$\text{Б) } Z_{\text{страх}} = I_{\text{сут}} * T_{\text{вос}};$$

$$\text{В) } Z_{\text{страх}} = I_{\text{сут}} + T_{\text{вос}};$$

$$\text{Г) } Z_{\text{страх}} = \frac{I_{\text{сут}}}{T_{\text{вос}}}.$$

22. Что из перечисленного не является источником удовлетворения потребности предприятия в материальных ресурсах?

А) завоз ресурсов от сторонней организации;

Б) страховой запас;

В) собственное производство;

Г) ожидаемые остатки материальных ресурсов.

23. Отметьте верную формулу для расчета коэффициента организации снабжения материальными ресурсами ( $q_{\text{ОС}}$ ), где  $q_{\text{ПОБ}}$  - коэффициент плановости обеспечения,  $q_{\text{ОБ}}$  - коэффициент обеспечения производства:

$$\text{А) } q_{\text{ОС}} = q_{\text{ОБ}} * q_{\text{ПОБ}};$$

$$\text{Б) } q_{\text{ОС}} = q_{\text{ОБ}} + q_{\text{ПОБ}};$$

$$\text{В) } q_{\text{ОС}} = \frac{q_{\text{ОБ}}}{q_{\text{ПОБ}}};$$

$$\text{Г) } q_{\text{ОС}} = q_{\text{ОБ}} - q_{\text{ПОБ}}.$$

## Тестовые вопросы к модулю №3

**1. Какой раздел не относится к плану по труду и персоналу?**

- А) план по заработной плате;
- Б) план закупок;
- В) план по численности работающих;
- Г) план по труду.

**2. От меть верную последовательность этапов процесса планирования потребности в персонале:**

- А) расчет баланса рабочего времени одного рабочего → планирования производительности труда → планирования трудоемкости → анализ выполнения плана за предшествующий период → расчет потребности в персонале → планирование высвобождения и дополнительной потребности персонала → планирование развития персонала;
- Б) анализ выполнения плана за предшествующий период → планирования производительности труда → планирования трудоемкости → расчет баланса рабочего времени одного рабочего → расчет потребности в персонале → планирование высвобождения и дополнительной потребности персонала → планирование развития персонала;
- В) планирования производительности труда → планирования трудоемкости → анализ выполнения плана за предшествующий период → расчет баланса рабочего времени одного рабочего → расчет потребности в персонале → планирование высвобождения и дополнительной потребности персонала → планирование развития персонала;
- Г) анализ выполнения плана за предшествующий период → планирования производительности труда → планирования трудоемкости → расчет баланса рабочего времени одного рабочего → расчет потребности в персонале → планирование развития персонала → планирование высвобождения и дополнительной потребности персонала.

**3. Что из перечисленного не является методом оценки уровня производительности труда в плановых расчетах?**

- А) балансовый;
- Б) стоимостной;
- В) трудовой;
- Г) натуральный.

**4. Отметьте верную формулу для расчета производительности труда (ПТ) методом прямого счета, где ОП – планируемый объем выпуска,  $Ч_{пл}$  - плановая численность работающих:**

- А)  $ПТ = ОП + Ч_{пл}$  ;
- Б)  $ПТ = \frac{ОП}{Ч_{пл}}$  ;
- В)  $ПТ = ОП - Ч_{пл}$  ;
- Г)  $ПТ = ОП * Ч_{пл}$  .

**5. Отметьте верную формулу для расчета относительного показателя оценки производительности труда (ΔПТ), где  $ПТ_{пл}$ ,  $ПТ_{фак}$  - плановая и фактическая производительности труда:**

А)  $\Delta ПТ = \frac{ПТ_{ФАК}}{ПТ_{ПЛ} - ПТ_{ФАК}} * 100\%$  ;

Б)  $\Delta ПТ = \frac{ПТ_{ПЛ}}{ПТ_{ПЛ} - ПТ_{ФАК}} * 100\%$  ;

В)  $\Delta ПТ = \frac{ПТ_{ПЛ} - ПТ_{ФАК}}{ПТ_{ФАК}} * 100\%$  ;

Г)  $\Delta ПТ = (ПТ_{ПЛ} - ПТ_{ФАК}) * 100 - ПТ_{ФАК}$  .

6. Отметьте верную формулу для расчета трудоемкости изделия ( $T$ ), где  $ЗТ$  – затраты труда на объем производства продукции,  $ОП$  – объем производства продукции:

А)  $T = ЗТ + ОП$  ;

Б)  $T = \frac{ЗТ}{ОП}$  ;

В)  $T = ЗТ - ОП$  ;

Г)  $T = ЗТ * ОП$  .

7. Что из перечисленного не относится к факторам, влияющим на рост производительности труда?

А) снижение технического уровня производства;

Б) изменение структуры производства;

В) совершенствование организации производства;

Г) изменение условий хозяйствования.

8. Что из перечисленного не относится к методам планирования численности работающих?

А) по рабочему времени;

Б) по трудоемкости работ;

В) по нормам обслуживания;

Г) корректировка базовой численности.

9. Отметьте верную формулу для расчета численности работающих ( $Ч_{П}$ ) методом корректировки базовой численности, где  $Ч_{Б}$  - базовая численность работающих,  $K_{ОП}$  - процент роста объема производства в плановом периоде,  $\mathcal{E}_q$  - планируемое изменение численности работников в плановом периоде:

А)  $Ч_{П} = \mathcal{E}_q * \frac{K_{ОП}}{100} \pm Ч_{Б}$  ;

Б)  $Ч_{П} = \frac{Ч_{Б} * 100}{K_{ОП}} \pm \mathcal{E}_q$  ;

В)  $Ч_{П} = \frac{\mathcal{E}_q * 100}{K_{ОП}} \pm Ч_{Б}$  ;

Г)  $Ч_{П} = Ч_{Б} * \frac{K_{ОП}}{100} \pm \mathcal{E}_q$  .

10. Отметьте верную формулу для расчета численности основных рабочих ( $Ч_{ЯВ}$ ) по нормам обслуживания, где  $n$  – количество обслуживаемого оборудования,  $S$

– сменность работы оборудования,  $H_{OB}$  - количество рабочих, обслуживающих одну единицу оборудования:

А)  $Ч_{ЯВ} = n * S * H_{OB}$ ;

Б)  $Ч_{ЯВ} = \frac{n * S}{H_{OB}}$ ;

В)  $Ч_{ЯВ} = \frac{H_{OB}}{n * S}$ ;

Г)  $Ч_{ЯВ} = \frac{n}{H_{OB} * S}$ .

11. Отметьте верную формулу для расчета доли пророста объема производства ( $\Delta ОП_{ПТ}$ ) за счет повышения производительности труда, где  $\Delta Ч_{П}$  - плановый прирост численности, %;  $\Delta ОП_{П}$  - плановый прирост объема производства, %.

А)  $\Delta П_{ПТ} = 1 + \frac{\Delta Ч_{П}}{\Delta ОП_{П}}$ ;

Б)  $\Delta П_{ПТ} = 1 - \frac{\Delta ОП_{П}}{\Delta Ч_{П}}$ ;

В)  $\Delta П_{ПТ} = 1 + \frac{\Delta ОП_{П}}{\Delta Ч_{П}}$ ;

Г)  $\Delta П_{ПТ} = 1 - \frac{\Delta Ч_{П}}{\Delta ОП_{П}}$ .

12. Отметьте верную последовательность этапов планирования средств на оплату труда:

А) анализ фонда оплаты труда за предшествующий период → расчет выплат из фонда потребления → планирование средней заработной платы → расчет фонда заработной платы → оценка эффективности плана;

Б) анализ фонда оплаты труда за предшествующий период → расчет выплат из фонда потребления → оценка эффективности плана → оценка эффективности плана → расчет фонда заработной платы → планирование средней заработной платы;

В) расчет выплат из фонда потребления → расчет фонда заработной платы → планирование средней заработной платы → оценка эффективности плана → анализ фонда оплаты труда за предшествующий период;

Г) анализ фонда оплаты труда за предшествующий период → расчет выплат из фонда потребления → расчет фонда заработной платы → планирование средней заработной платы → оценка эффективности плана.

13. Что из перечисленного не относится к методам определения планового фонда оплаты труда?

А) по трудоемкости работ;

Б) на основе средней заработной платы;

В) нормативный метод;

Г) поэлементный метод.

14. Отметьте верную формулу для расчета планового фонда оплаты ( $\Phi ОТ_{П}$ ) методом достигнутого уровня базового фонда оплаты труда, где  $\Phi ОТ_{Б}$  - фонд

оплаты труда базисного года,  $K_{оп}$  - коэффициент роста объема производства,  $\mathcal{E}_q$  - планируемое изменение численности работающих,  $ЗП_{сб}$  - уровень средней заработной платы базисного года:

А)  $\Phi OT_{\Pi} = \Phi OT_{Б} * \mathcal{E}_q \pm ЗП_{сб} * K_{оп}$ ;

Б)  $\Phi OT_{\Pi} = \frac{\Phi OT_{Б} * K_{оп}}{\mathcal{E}_q * ЗП_{сб}}$ ;

В)  $\Phi OT_{\Pi} = \frac{\mathcal{E}_q * ЗП_{сб}}{\Phi OT_{Б} * K_{оп}}$ ;

Г)  $\Phi OT_{\Pi} = \Phi OT_{Б} * K_{оп} \pm \mathcal{E}_q * ЗП_{сб}$ .

15. Отметьте верную формулу для расчета планового фонда оплаты труда ( $\Phi OT_{\Pi}$ ) нормативным методом, где  $ОП_{\Pi}$  - планируемый объем выпуска продукции,  $H_{зп}$  - плановый норматив заработной платы на единицу объема выпуска продукции:

А)  $\Phi OT_{\Pi} = ОП_{\Pi} - H_{зп}$ ;

Б)  $\Phi OT_{\Pi} = \frac{ОП_{\Pi}}{H_{зп}}$ ;

В)  $\Phi OT_{\Pi} = ОП_{\Pi} * H_{зп}$ ;

Г)  $\Phi OT_{\Pi} = ОП_{\Pi} + H_{зп}$ .

16. Отметьте верную формулу для расчета планового фонда оплаты труда ( $\Phi OT_{\Pi}$ ) на основе средней заработной платы, где  $ЗП_i$  - планируемая средняя заработная плата одного работника по категориям работающих,  $\mathcal{Ч}_{спi}$  - плановая численность работающих по категориям,  $n$  - количество категорий работающих:

А)  $\Phi OT_{\Pi} = \sum_{i=1}^n (\mathcal{Ч}_{спi} - ЗП_i)$ ;

Б)  $\Phi OT_{\Pi} = \sum_{i=1}^n (\mathcal{Ч}_{спi} * ЗП_i)$ ;

В)  $\Phi OT_{\Pi} = \frac{\sum_{i=1}^n \mathcal{Ч}_{спi}}{ЗП_i}$ ;

Г)  $\Phi OT_{\Pi} = \sum_i^n \frac{\mathcal{Ч}_{спi}}{ЗП_i}$ .

17. Отметьте верное равенство (неравенство) между себестоимостью (С) и издержками (И) предприятия:

А)  $C < И$ ;

Б)  $C > И$ ;

В)  $C = И$ ;

Г)  $C \geq И$ .

18. Что из перечисленного не относится к методам планирования себестоимости:



- А) метод на основе средней заработной платы;
- Б) сметный метод;
- В) нормативный метод;
- Г) метод калькуляций.

**19. Отметьте верную последовательность этапов процесса планирования издержек:**

- А) анализ издержек за предшествующий период → планирование снижения издержек по факторам → расчет плановых калькуляций → расчет плановой сметы затрат → формирование свода затрат на производство → расчет плановой себестоимости продукции;
- Б) анализ издержек за предшествующий период → планирование снижения издержек по факторам → расчет плановой сметы затрат → расчет плановых калькуляций → формирование свода затрат на производство → расчет плановой себестоимости продукции;
- В) анализ издержек за предшествующий период → планирование снижения издержек по факторам → расчет плановых калькуляций → формирование свода затрат на производство → расчет плановой сметы затрат → расчет плановой себестоимости продукции;
- Г) планирование снижения издержек по факторам → расчет плановых калькуляций → анализ издержек за предшествующий период → расчет плановой сметы затрат → формирование свода затрат на производство → расчет плановой себестоимости продукции;

**20. Что из перечисленного не относится к экономическим элементам затрат:**

- А) сырье и материалы;
- Б) приобретенное топливо;
- В) амортизация основных средств;
- Г) возвратные отходы.

**21. Затраты какой калькуляционной статьи вычитаются из общей суммы расходов?**

- А) дополнительная заработная плата производственных рабочих;
- Б) возвратные отходы;
- В) сырье и материалы;
- Г) общепроизводственные расходы.

**22. Отметьте верную формулу планирования снижения затрат на единицу стоимости товарной продукции ( $\Delta Z_{РП}$ ) в %, где  $Z_{РП}^Б, Z_{РП}^П$  - затраты на единицу стоимости товарной продукции базисного и планового периода:**

А)  $\Delta Z_{РП} = \frac{Z_{РП}^Б + Z_{РП}^П}{Z_{РП}^Б} * 100\%$  ;

Б)  $\Delta Z_{РП} = \frac{Z_{РП}^Б - Z_{РП}^П}{Z_{РП}^Б} * 100\%$  ;

В)  $\Delta Z_{РП} = \frac{Z_{РП}^Б}{Z_{РП}^Б - Z_{РП}^П} * 100\%$  ;

Г)  $\Delta Z_{РП} = \frac{Z_{РП}^Б}{Z_{РП}^Б + Z_{РП}^П} * 100\%$  .

23. Что из перечисленного относится к группе факторов «повышение технического уровня производства», влияющих на себестоимость продукции?
- А) рационализация управления производством;
  - Б) ввод новых производств;
  - В) повышение качества выпускаемой продукции;
  - Г) изменение цен на производимую продукцию.
24. Что из перечисленного относится к группе факторов «совершенствование управления, организация производства и труда», влияющих на себестоимость продукции?
- А) рационализация управления производством;
  - Б) ввод новых производств;
  - В) повышение качества выпускаемой продукции;
  - Г) изменение цен на производимую продукцию.
25. Что из перечисленного относится к группе факторов «изменение объема и структуры продукции, структуры производства», влияющих на себестоимость продукции?
- А) рационализация управления производством;
  - Б) ввод новых производств;
  - В) повышение качества выпускаемой продукции;
  - Г) изменение цен на производимую продукцию.
26. Что из перечисленного относится к группе факторов «изменение условий хозяйствования», влияющих на себестоимость продукции?
- А) рационализация управления производством;
  - Б) ввод новых производств;
  - В) повышение качества выпускаемой продукции;
  - Г) изменение цен на производимую продукцию.
27. Что из перечисленного не относится к этапам разработки финансового плана?
- А) расчет калькуляции единицы продукции;
  - Б) проверка финансового плана;
  - В) анализ финансового положения предприятия;
  - Г) планирование доходов и поступлений.
28. Что из перечисленного не является разделом финансового плана предприятия?
- А) нормы и нормативы;
  - Б) платежи в бюджет;
  - В) доходы и поступления;
  - Г) ассигнования из бюджета.
29. Что из перечисленного не относится к доходной части финансового плана?
- А) амортизационные отчисления;
  - Б) капитальные вложения;
  - В) устойчивые пассивы;
  - Г) прибыль.
30. Что из перечисленного относится к расходной части финансового плана?
- А) устойчивые пассивы;
  - Б) амортизационные отчисления;

В) прибыль;

Г) прирост собственных оборотных средств.