

Министерство образования Республики Беларусь
Учреждение образования
«Гомельский государственный технический университет
имени П. О. Сухого»

Гуманитарно-экономический факультет
Кафедра «Маркетинг и отраслевая экономика»

Отчёт по практической работе № 2
по дисциплине «Организация производства и управление предприятием»
на тему: «**Планирование технической подготовки производства новой
техники**»

Вариант №2

Выполнил: студент
группы ПМ-41
Бабакулыева А.
Принял: старший преподаватель
Астраханцев С. Е.

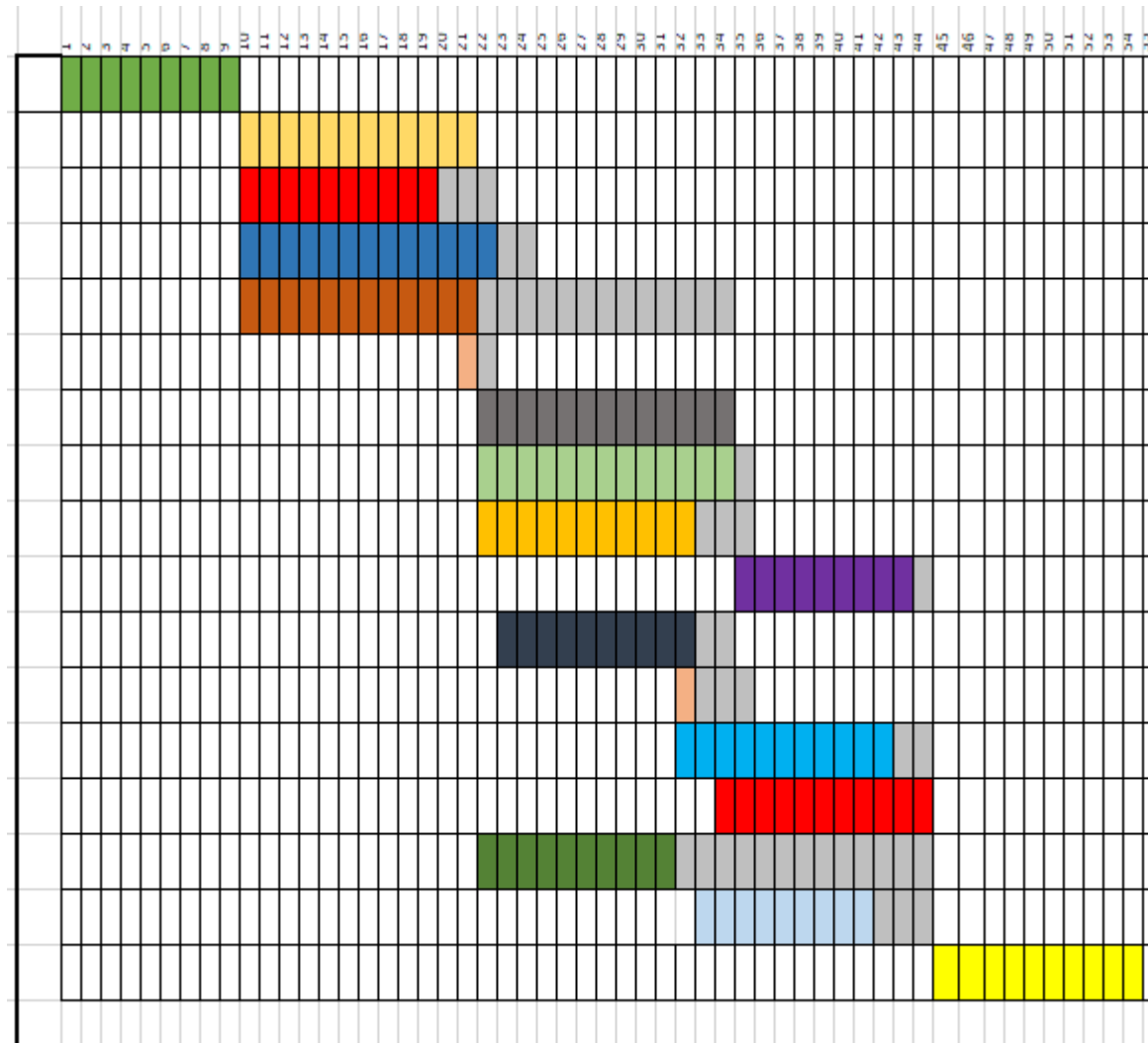
Задание: разработать календарный план конструкторской подготовки производства (далее по тексту - проекта) новой автоматической станочной линии:

1. Построить сетевую модель проекта;
2. Определить параметры сетевой модели проекта, используя четырехсекторный графический метод расчета параметров;
3. Разработать календарный план проекта (диаграмма Ганта);
4. На основании анализа значений параметров событий и фактического количества занятых работников провести оптимизацию по ресурсам и корректировку первичного сетевого графика с целью выравнивания загрузки исполнителей.

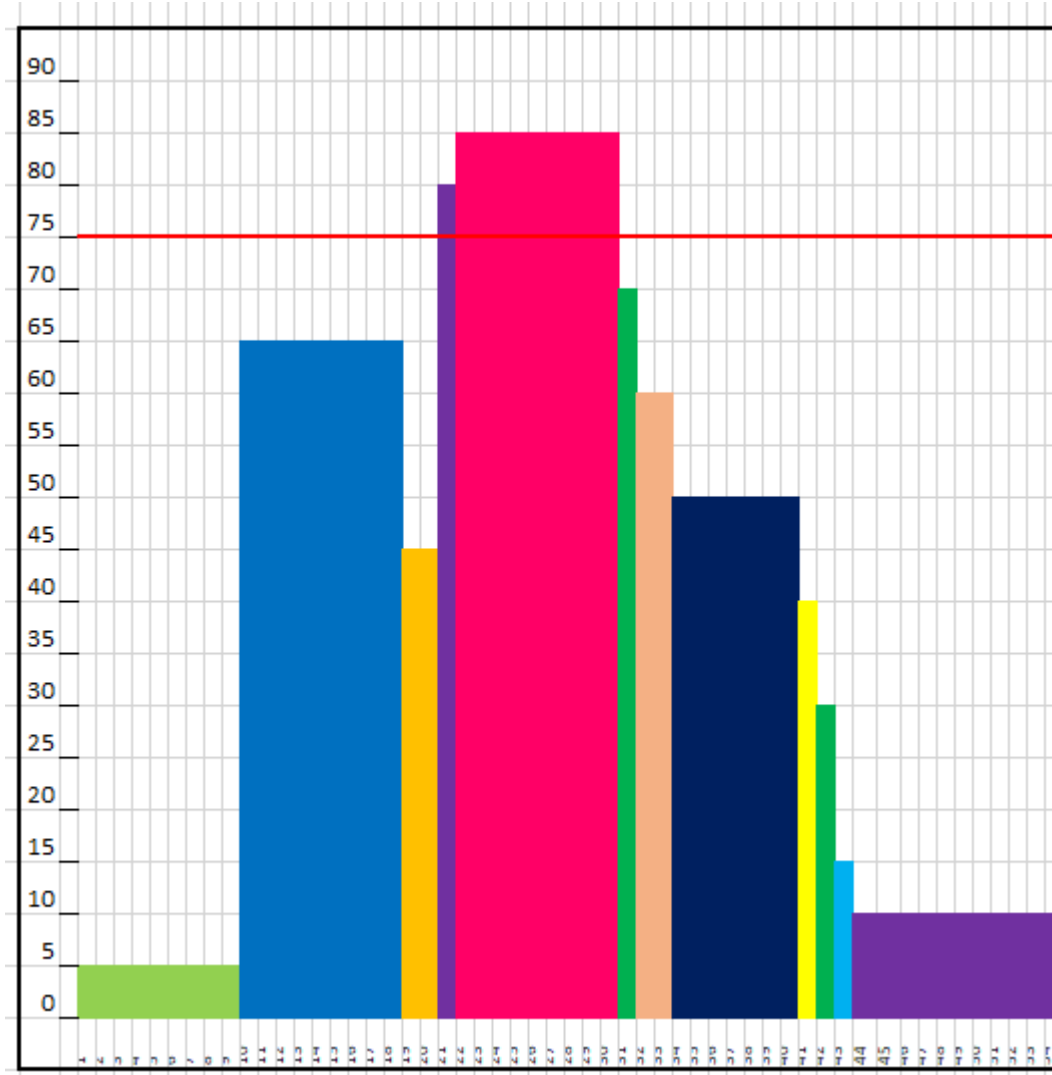
Исходные данные:

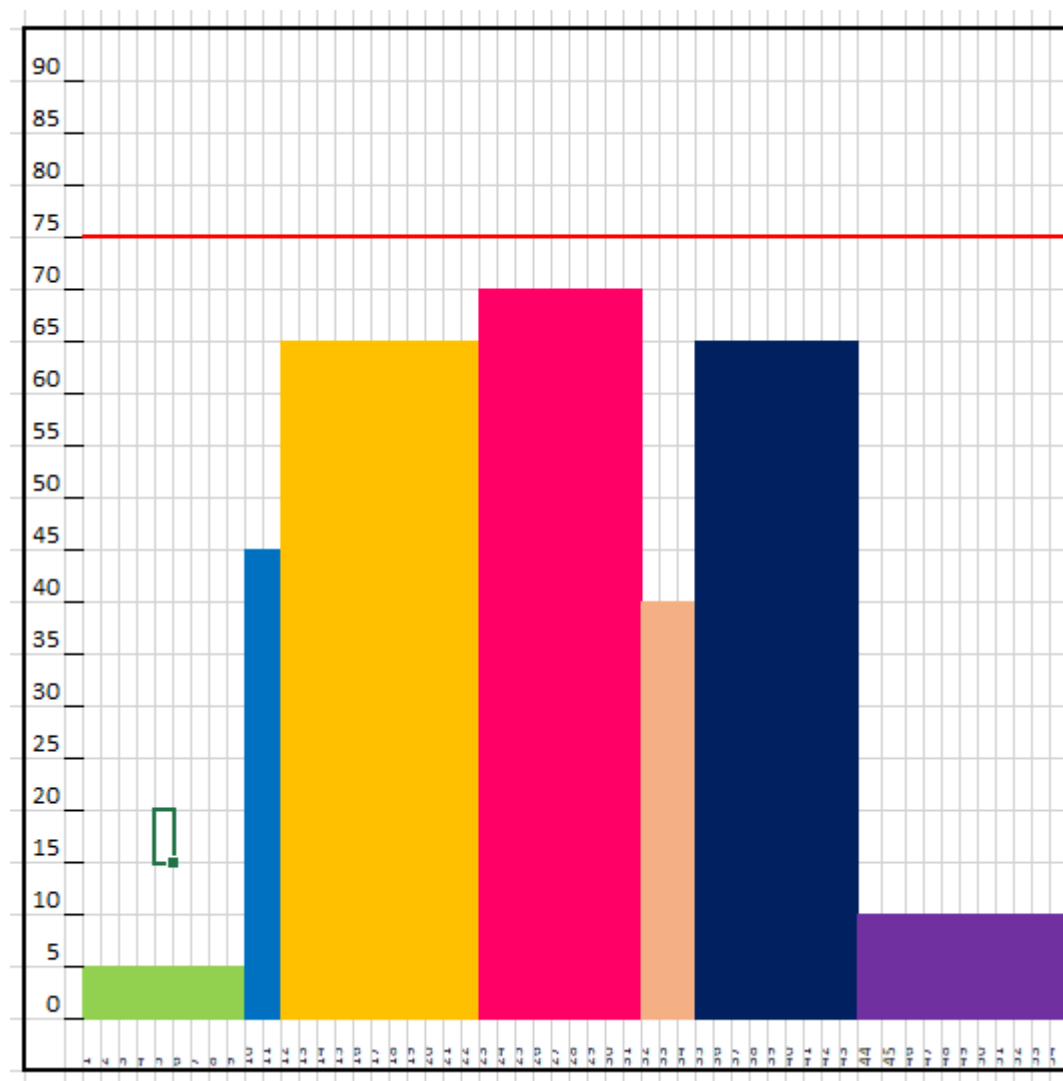
№	Наименование работ	Код работы	Прод. вып. раб	Пл числ чел
1	Составление технического задания на проектирование	I-1	22	5
2	Разработка конструкций металлорежущих станков, входящих в состав станочной автоматической линии	1-2	25	15
3	Составление общей компоновки линии	1-3	23	20
4	Разработка электрической схемы	1-5	26	15
5	Разработка программных устройств	1-8	25	15
6	Фиктивная работа	2-3	0	0
7	Составление детализовочных чертежей станков	2-7	26	20
8	Разработка сборочных чертежей	3-4	26	20
9	Окончательная доработка общей компоновки линии	3-9	24	10
10	Снятие копий чертежей	4-10	22	15
11	Разработка нестандартных электротехнических устройств	5-6	23	20
12	Фиктивная работа	6-9	0	0
13	Снятие копий с чертежей нестандартных электротехнических устройств	6-10	23	10
14	Снятие копий с детализовочных чертежей станков	7-10	23	15
15	Снятие копий с чертежей программных устройств	8-10	23	15
16	Снятие копий с чертежей программных устройств	9-10	22	10
17	Оформление передачи техническому архиву завода по акту чертежей и спецификаций	10-С	23	10

Для определения продолжительности выполнения работ проекта (в неделях), соответствующей варианту задания, необходимо использовать следующую формулу: (для группы ПМ-41) $T = \text{вариант } 0 + 6 + \text{Ваш порядковый № в списке группы}$ $T = \text{вариант } 0 + 6 + 2 = 8$



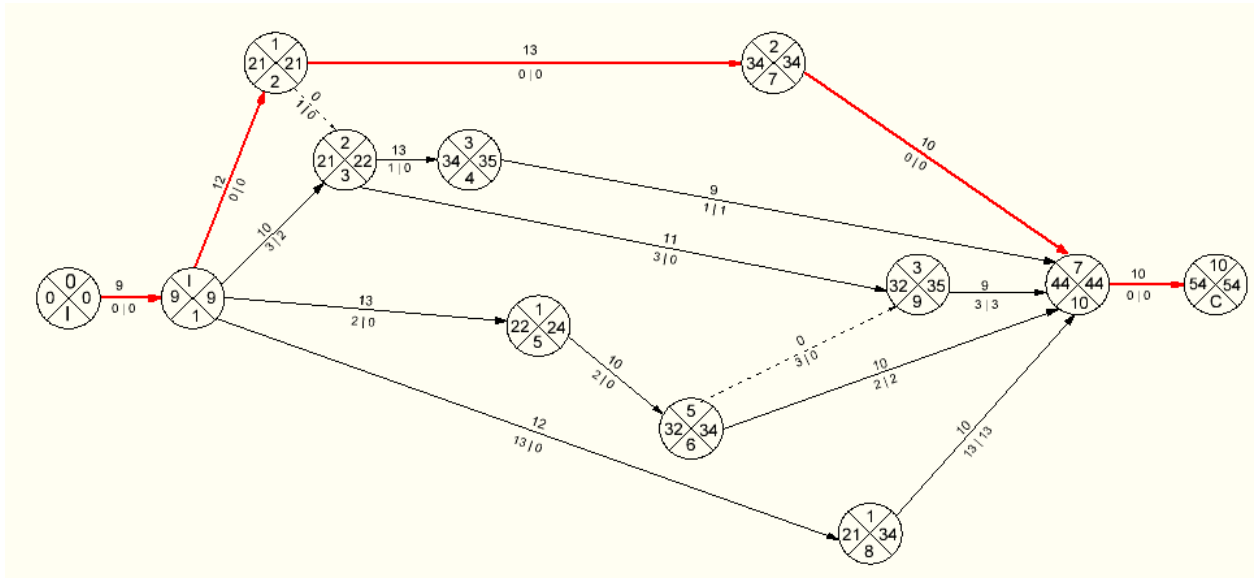
- таким цветом на графике обозначены резервные недели





Фактическая численность работников организации составляет - 70 человек.

Сетевая модель проекта:



Критический путь равен $9 + 12 + 13 + 10 + 10 = 54$ недель.

Вывод: В ходе выполнения данного практического задания я построил сетевую модель проекта, определил ее параметры, разработал календарный план, провел оптимизацию по ресурсам и корректировку первичного сетевого графика, построена оптимизированная диаграмма Ганта.