

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Подводя итог проделанной работе можно сделать следующие выводы:

1) Управление предприятием – это сложная система, которая включает совокупность методов, форм и структур управления, взаимодействие которых обеспечивает достижение главной цели, получения максимально возможной прибыли и при этом нуждается в постоянном анализе функционирования. Механизм управления непосредственно реализует выполнение главной цели работы предприятия – получение максимальной прибыли за счет удовлетворения потребностей потребителей – поэтому важнейшим условием является способность предприятия своевременно адаптироваться к изменениям внешней среды.

Реалии современной белорусской экономики вынуждают выстраивать систему управления промышленным предприятием в тесной взаимосвязи с меняющимися условиями внешней среды, своевременно определять изменения и тенденции развития, а также оперативно реагировать на них. Поэтому необходимо исследовать особенности функционирования системы управления промышленным предприятием в условиях нестабильной внешней среды.

Механизм управления финансовой устойчивостью предпринимательских структур является наиболее активным элементом их системы управления, который предоставляет возможность вовремя выявить внутренние и внешние факторы, способные повлиять на финансовую устойчивость предприятия, и разработать меры противодействия им в условиях нестабильности экономической среды.

2) В аналитической части курсовой работы было установлено, что СУП «Заболотье 2010» финансово устойчиво и имеет проблемы с расчетами. Динамика основных экономических и финансовых показателей деятельности предприятия показывает положительную динамику в анализируемом периоде.

При проведении оценки системы управления рисками СУП «Заболотье 2010» было выяснено, что специального отдела, который выполняет данные функции, на предприятии нет. Однако, планово-экономический отдел осуществляет планирование, координацию, регулирование, учет, анализ и контроль рисков.

– Согласно матрице И. Ансоффа степень нестабильности внешней среды СУП «Заболотье 2010» составила 2,39. Причем наиболее значимыми факторами, влияющими на предприятие являются: поставки сырья на предприятие, платежеспособность организаций-покупателей, сезонность производства и реализации продукта. Слабости СУП «Заболотье 2010» выявлены в неэффективном сбыте и отсутствием четкой стратегии. А также: рост конкуренции со стороны основных конкурентов; изменение потребностей потребителей; изменение законодательной базы; рост цен на сырье; не высокий уровень спроса; требовательность спроса.

3) Для устранения выявленных недостатков были предложены следующие мероприятия:

1. внедрение на предприятии современной методики оценки поставщиков. Механизм сотрудничества с поставщиками на основе использования методов количественных и качественных характеристик позволит оптимизировать и усовершенствовать систему ресурсного обеспечения СУП «Заболотье 2010».

2. использование свободных производственных площадей СУП «Заболотье 2010» для производства новой продукции. В результате предложенного мероприятия и проведенного расчета эффективности видно, что данное предложение эффективно т.к. проект является окупаемым исходя из того, что затраты окупятся уже в 2020 г., и в дальнейшем будут приносить прибыль, а все это будет влиять на устойчивость финансового состояния предприятия.

3. внедрение на предприятии автоматизированной системы «Софт-портал: Сборщик долгов». Покупка лицензионной программной системы «Софт-портал: Сборщик долгов» позволит освободить время специалистов для решения других задач, стратегически важных для предприятия, также позволяет автоматизировать все стадии работы с дебиторской задолженностью.

Таким образом, если предприятие сумеет реализовать предложенные в данной главе мероприятия, то можно надеяться предприятию на устойчивое состояние своего финансового положения, что обеспечит ему конкурентоспособность на рынке в условиях нестабильности.