

Всестороннее изучение и правильное понимание сущности материальных запасов, их значения и роли в экономике предприятий стоит в ряду важнейших проблем по экономии и рациональному использованию материальных ресурсов страны и задач по совершенствованию материально-технического снабжения народного хозяйства.

Тема курсовой работы – «Управление материальными запасами на предприятии».

Тема является актуальной потому, что запасы представляют собой один из важнейших факторов обеспечения постоянства и непрерывности воспроизводства. Непрерывность производства требует, чтобы постоянно находилось достаточное количество сырья и материалов для полного удовлетворения потребностей производства в любой момент их использования.

Поэтому необходимость бесперебойного снабжения производства в условиях непрерывности спроса и поставок обуславливает создание на предприятиях материальных запасов.

Объектом исследования в курсовой работе является предприятие РУП «ГомельЭнерго», входит в объединение ГПО «Белэнерго». Государственное производственное объединение «Белэнерго» – белорусская государственная энергетическая компания, осуществляющая управление хозяйственной деятельностью электроэнергетического комплекса Республики Беларусь.

Предмет исследования – материальные запасы предприятия.

Целью курсовой является исследование методологических аспектов управления запасами на предприятии для разработки предложений по его совершенствованию.

Также в работе поставлены следующие задачи:

- рассмотреть понятие, сущность и виды материальных запасов, методы их оценки;
- рассмотреть технико-экономические показатели исследуемого предприятия;
- рассмотреть источники формирования материальных запасов на предприятии;
- разработать мероприятия для повышения эффективности использования оборотных средств для РУП «Гомельэнерго».

Для реализации цели и задач курсовой работы используются экономико-статистический метод обработки информации, сравнительный анализ и др.

Теоретической и методической основой выполнения работы служат отчеты предприятия за период с 2015 по 2017 г, периодическая литература, посвященная теме работы, электронные ресурсы.

В первой главе рассматривалось само понятие материальных запасов, методы их оценки, принципы и методы управления материальными запасами.

Таким образом, Материальные запасы – это находящиеся на разных стадиях производства и обращения продукция производственно-технического назначения, изделия народного потребления и другие товары, ожидающие вступления в процесс производственного или личного потребления, классифицирующийся на производственные запасы, незавершенное производство, готовая продукция

Производственные запасы – запасы, находящиеся на предприятиях всех отраслей сферы материального производства, предназначенные для производственного потребления. Цель создания производственных запасов – обеспечить бесперебойность производственного процесса.

Товарные запасы – запасы готовой продукции у предприятий-изготовителей, а также запасы на пути следования товара от поставщика к потребителю, то есть на предприятиях оптовой, мелкооптовой и розничной торговли, в заготовительных организациях и запасы в пути.

Товарные запасы подразделяются, в свою очередь, на запасы средств производства и предметов потребления.

Основной контроль запасов по «Системе ABC» концентрируется на наиболее важной их категории с позиции обеспечения бесперебойной деятельности предприятия и формирования конечных финансовых результатов. В практике финансового менеджмента для отражения реальной стоимости запасов может быть использован метод ЛИФО, который основан на использовании в учете последней цены их приобретения по

принципу «последний пришел - первый ушел». В отличие от метода ФИФО, основанным на принципе «первый пришел - первый ушел», он позволяет получить реальную оценку этих активов в условиях инфляции и эффективней управлять стоимостной формой движения запасов.

В развитых странах управление товарными запасами базируется на использовании мощных информационных технологий, которые разрешают практически каждый день наблюдать их состояние и динамику, автоматически осуществлять размещения заказов через компьютерную сеть и пополнять запасы к оптимальному уровню. Наиболее распространенные системы управления запасами, которые основанные на использовании модели EQQ, средства красной линии, двухсекторного средства. В последнее время получил распространение метод управления запасами по принципу Just-In-Time. При этом полнота и достоверность информационной базы обеспечивается за счет автоматизации учета и использования международной системы кодирования товаров.

Во второй главе был проведен анализ технико-экономических показателей функционирования предприятия, анализ обеспеченности предприятия производственными запасами и источников их формирования, а также динамики и эффективности их использования.

РУП «Гомельэнерго» входит в ГПО «Белэнерго – белорусская государственная энергетическая компания, осуществляющая управление хозяйственной деятельностью электроэнергетического комплекса РБ.

Оценив экономические показатели предприятия следует отметить что, с 2018 году усилия администрации РУП «Гомельэнерго» направлены, прежде всего, на оптимизацию уровня производственных запасов, эффективное использование активов. В 2017 г. имели место отклонения наличия основных топливных запасов от необходимых норм.

Увеличение себестоимости реализованной продукции в 2017 г. в сравнении с 2016 г. – на 101,1% главным образом обусловлено структурой затрат Гомельской энергосистемы.

Поступление сырья (материалов) в 2017 г в количественном выражении по отдельным видам превышало план, по другим – ниже плана. Недостаток газа природного, мазута и щепы древесной произошла из-за необеспеченности данной потребности договорами на их поставку, а также за счет изменения цены в течении 2017 года.

В 2017 г. имели место отклонения наличия основных топливных запасов от необходимых норм. Причинами данного отклонения является ряд факторов:

- во-первых, несмотря на норму необходимого наличия мазута 9 тыс. т.у.т или на 100 дней его фактическое наличие выше нормативных в 2 раза.

- во-вторых, к концу 2011 года не имела фактического наличия объясняется тем, что для работы мини-ТЭЦ используется только щепа древесная высокого качества

Таким образом прогнозное значение полезного отпуска электроэнергии в 2017 году перевыполнен в основном из-за уменьшения количества заготовленного топлива и более экономичного его использования.

В условиях переходной экономики предприятия различных форм собственности выдвигают на передний план решение вопросов рационального использования оборотных средств. Рассмотрев показатели оборачиваемости оборотных средств можно сказать, что за год оборотные средства предприятия совершили 25 полных оборотов; один полный оборот совершался за 69 дней; для получения одного рубля выручки предприятие затратило 0,19 руб.

Наличие эффективной информационной системы управления товарно-материальными запасами позволило: скорить оборачиваемость этой категории оборотных средств; свести к минимуму излишки товарно-материальных запасов.

В итоге, запасы должны увеличиваться до тех пор, пока общая экономия превышает общие затраты по содержанию дополнительных запасов

Нами было предложено два мероприятия: переход на ресурсосберегающие технологии и внедрение прогрессивных технологий.

Наиболее подходящей альтернативной энергетикой для нашей местности является кинетическая энергия движения воздушных масс. Однако, следует заметить, что затраты на строительство по использованию возобновляемых источников энергии все еще являются существенными и превышают затраты на строительство энергоисточников на углеводородном топливе.

Что касается внедрения прогрессивных технологий, нами было замечено что на предприятии используются технологии 50-ти летней давности. Следовательно, ремонт и обслуживание таких технологий замедляет оборачиваемость оборотных средств на предприятии.

В ходе выполнения предложенных мероприятий была ускорены оборачиваемость оборотных средств на почти 12 %, что является обоснованием эффективности мероприятий.