第一部分一企业的管理

E不N日a

x9生产的原则

+管理层应向它的生产人员提出什么要求

确定哪种生产体系最合适

在更先进的生产体系基础上组织零部件生产

+生产体系应向管理层提出什么要求

灵活性高到低:单一-大规模-流程

ⅹ资本投入小到大:单一大规模-流程

κ决策时间跨度短到长:单一-大规模-流程

管理技能和组织要求

单一:良好技术功能的人员

大规模:分析思维、生产进度表制定和计划排定

大流程式:概念的综合和决策的制定方面将企业看作一个整体

管理职能

集中在高层,销售、设计、制作和生产独立进

老式大规模:建立决策中心和底层管理融合

★新式大规模和流程生产:要求所有职能小组紧密协作,了解整体