

## Construindo um software governamental

O FBI estava desenvolvendo um software há 10 anos chamado Sentinel, com o objetivo de fazer conexão entre casos das suas investigações, o modelo anterior para entrega de software adotado era o Cascata, no qual o software só é entregue quando finalizado.

Após várias tentativas de entrega do projeto, o FBI decidiu mudar e utilizar o framework Scrum, no qual tem como valores a transparência, em que todos devem saber do andamento do projeto, a inspeção que é feita nas reuniões e até mesmo a entrega de algumas funcionalidades e a adaptação no qual a cada iteração é possível mudar algumas coisas para melhorar a entrega de valor.

Eles utilizaram o relatório CHAOS do Standish Group, que aponta que apenas 14% dos projetos tradicionais, que utilizam cascata, eram bem-sucedidos, em comparação com 50% dos projetos ágeis, que é o Scrum.

A mudança foi feita em fases, contratando chefes e pessoas que já tinham o conhecimento do framework para poder implementá-lo, reduziu o número de pessoas afinal times scrum são feito de no máximo 10 pessoas. Após um ano de recomeço do projeto com o scrum, todas as fases do software foram concluídas.

Acredito que o sucesso do projeto não veio simplesmente pela adoção da metodologia ágil, mas pela decisão de usar uma metodologia de gestão mais adequado de acordo com o projeto, afinal a estatística apontam sucesso na entrega de software com outras metodologias, além disso podemos utilizar ou experimentar outras metodologias em conjunto, como o Kanban e o XP.