

【邮箱里的灯光】

本书中以我与学生间的40封通信的形式，解决了现代年轻人碰到的6大问题：考研、出国、就业何去何从；金钱、爱情、代沟谁是谁非？所有的问题最终都归结到人生的问题，希望通过这些故事，照亮所有人的前程。

—徐小平

第一编：邮箱里的思想批判

- 论“人才价值不平均率”
- “考研集体无意识”的语义学病源
- 忧郁症的语言疗法
- 大学生就业神经紊乱症

第二编：邮箱里的成功定律

- 人生设计的个性化原则
- 选择“不选择”，人生没选择
- 咬定青山不放松
- 职高的未来是高职
- 徐氏人生咨询公式

第三编：邮箱里的奋斗智慧

- 引爆“可控人生核聚变”
- 女模特的人生咨询
- 数学家成功方程
- 推销员的诞生
- 又“疯”又“傻”的问题

第四编：邮箱里的人生选择

- 100万元与20万元的教育投资比较
- 化恶劣环境为成功沃土
- 懒鸭变天鹅的择业童话
- 健美肌肉还需要商业大脑

· 中文系与媒体工作的关系

第五编：邮箱里的命题留学

- 是珠宝镶嵌在哪里？
- 留学两把刀，经验加外语
- 一种害人的父母之爱
- 是留学，还是流血？
- 与父母留学冲动的冲突

第一编：邮箱里的思想批判

论“人才价值不平均率”

作者：徐小平

来源：徐小平工作室

亲爱的徐老师：

我现在江苏的一所大学教书，副教授职称，因为想考博士，所以现在在复旦大学读访问学者，准备下学期考博。我现在有些迷茫。

我属于你说的那种30多岁反而又不知自己适合干什么了那种人，很是惭愧。在高校教书，我感觉就像是提前退休一样，待遇一般，而且我研究生读的是工商管理，教学没有实践经验，还是有些缺憾。

如果放弃读博，到企业去干，就得放弃教学，我现在还是拿不准。但是如果拿出三年的时间去读博士，就为了写博士论文。国内的博士你也是知道的，因此，付出的代价很大，包括家庭、孩子、自己的年龄。我四年前拿到了全国注册评估师资格，也一直没从业，也没什么经验。

如果读博士，还是不能做这个，很是可惜，就在读博士这个问题上，我还是犹豫，当然如果在高校待着，读了博士应该比不读有用，起码将来评职称等有用。

面对这些选择，我真的不知道头绪在哪里？不知道应该怎么办？因此，现在有些迷茫，请您百忙中赐教。

你的读者：

迷茫的副教授

亲爱的迷茫的副教授：

你的来信虽然简短，但你提出的问题其实并不简单。你的迷茫，简直让普通人感到失望！一个32岁的副教授，是成功的典型和榜样，是社会的精英分子，有什么可犹豫迷茫的？这不是没病找病嘛？

诗曰：教授不知愁滋味，为考博士强说愁！……

但是我知道你的痛苦有普遍性。你的痛苦，表面上是面临几个好的选择，不知道自己干什么最好——大学、企业？博士、商人？教授、经理？但实际上你的心灵深处，隐藏着的，是对中国目前存在的“人才价值不平均率”的无奈和苦恼。让我来揭开导致你人生选择困惑的现实病根，也许对你下一步人生发展，有重要意义。

在一个正常发展的社会，或者说，在一个社会发展走过了转型期的社会，比如欧美日本，人们在选择职业时，可能也会有“企业”还是“大学”、“经商”还是“从政”、“学术”还是“应用”之间的两难选择和困惑。但是，在那里，人才的价值基本上已经进入了“人才价值平均率”的良性循环——也就是说，社会对于人才的综合报酬，基本是平均的。

在这样的社会，一个优秀人才假如选择去企业做，工资回报可能比较高，但风险加压力，有些人就宁可选择大学；在大学，虽然精神的自由加生活的宁静是经理人和企业家的梦想，但更有人愿意放弃这种自由和宁静，到市场上去追逐枪林弹雨，冒险满足自己对于财富的无限野心与抱负。

在这些发达国家，无论在政府、企业，还是在学术单位，无论是首

都、发达地区，还是在边远落后地区(美国、加拿大也有一般人不爱去的地方)，可比人群的以经济收入为核心的综合酬劳基本是平均的。虽然不同地方工资有高有低，但是，那里并不存在中国这个急剧发展的社会所独有一种非常奇怪而不公平的“人才价值不平均率”。

让我来给我自己发明的这个名词一个解释吧：什么叫“人才价值不平均率”？人才价值不平均率，是目前中国社会存在的报酬体系严重失衡现象。同一个人，同样工作，在政府、学术机构、国营企业、外企、私企、发达地区和边远地区之间，可能获得的报酬，就可能相差好几个级别、落后好几个时代。

别说我的理论是生编硬造，事实上，我的理论是对于马克思主义的崭新发展！根据我老人家高小水平的马克思主义理论，我知道马克思曾经揭示过资本主义社会(也就是市场经济中)，存在一种“资本利润平均率”——自由竞争使得市场各行各业的利润率趋于平均。一个行业有暴利，资本就滚滚而来，于是导致这个暴利下降；一个行业利润薄，资本就滔滔而去，于是使得这里的薄利渐渐变肥……看不见的手，在调整着社会的经济利益。这就是所谓的自由资本主义的“资本利润平均率”。

既然金钱资本的利润有一个平均率，那么，市场经济中最核心的资本——“人才”的利润，也就是人才的价值，显然应该也有一个平均率。经济行为中最大的成本和利润都和人才有关。人才价值平均率，所以是发达市场经济中一个铁定的规律。

更令人羡慕的是，发达社会的人才，总是处在政府、企业、学校、地域之间的高度自由流通、高度激烈竞争、不断争抢攀比的过程中。所以，无论是政府，还是大学，还是企业，“边远”地区，要留住人才，就必须不断在人才价格(工资)与价值(待遇，包括非物质因素)之间，寻求最佳平衡点，这个平衡点，就是“人才价值平均率”。

不幸的是，在中国这个初级阶段的市场经济社会里，社会各阶层都处在迅速变革与转型中。变革与转型的本质，就是社会各阶层利益的重新调整。官商垄断和权力寻租造成巨大的不公平现象，使得中国“资本利润平均率”首先还没有形成。而在人才领域，人才价值报酬体系的不对称现象就更加严重。我有一个好朋友，是一个小贪官，他庄严而愤慨

地告诉我：“要让作为工商管理科长的我心态平衡，至少要给我两万一个月的工资，而不是现在的两千。凭什么被我们管制的对象却挣那么多钱？”。

“让一部分人先富起来”的政策，已经使得民企外企先富起来、国企改革试点先富起来、一部分地区先富起来、同一地区不同行业先富起来、同一政府不同部门先富起来、浙江的民间先富起来、上海的政府先富起来、国家重点给钱的北大清华先富起来、“长江学者计划”说白了就是高薪教授先富起来……在这个到处都有“先富起来”的国度里，如果你处在“先富起来”的天平一侧，你就会在获得心理平衡的同时，给天平另外一侧，造成严重的不平衡。

“人才价值不平均率”，在中国是一个客观现实，是一个严峻的现实，是社会各界心态不平衡、你本人在企业和大学之间徘徊、在管理与教学之间烦恼的原因。这个现象的存在，也许是暂时的。但对于今日的奋斗者们，它的现实存在却是颠覆性的。因为它颠覆了人们从事自己想做的工作的心态平衡，使得本来就倍受计划经济社会不公平之压的中国知识分子，痛感自由经济市场，居然也如此不公平。

公平吗？我认为这是非常公平的！邓小平“让一部分人先富起来”，给了所有人，而不是“一部分人”公平选择的机会。机会面前人人平等。你也许可以说中国的机会并不平等。但是，就在你怨天尤人的这一瞬间，中国又有多少赤手空拳的农民企业家、贫民奋斗者，登上了福布斯财富排行榜、走进了政协和人大会堂、成为了这个时代骄傲和榜样啊！

不要等到社会“彻底”公平了再来追求你之于他人的不公平。而要在机会刚刚露面的时候，象鳄鱼猛虎、象狡兔野狐、象黄蜂犀鹰，稳准狠、快敏捷地扑杀过去。

这是一个不同体制并存、不同价值共生、不同思想共鸣的时代。体制、价值和思想的不同，导致了个人、甚至政府选择不同。不同思想价值观驱动下的选择的不同，则导致了人才价值的不均等。以我最熟悉的教育领域而言：无数民办学校老师上一天课的报酬，往往会超过同一地区官办学校老师一周甚至一月的工资；许多脱离了政府而进入企业、离开了国营公司而进入私企和外企的踏浪赶海的勇敢者，一个月之后，一

个月的收入，每每可能超过先前雇主那里一年的薪水！

在这个多种经济形式、多种雇佣关系、多种发展水平并存的中国，“人才价值不平均率”，正在成为一个严重的问题，刺激和摇晃着许多本来心安理得、风平浪静的知识分子的精神世界，使得他们在简单的算术面前，失去了心理的平衡！

80年代嘲笑别人“下海”呛水的枯干的笑声，还没有从耳边消失，21世纪在市场经济、知识经济时代崛起的一代新人，已经带着惊人的财富远航归来！呜——呜——呜，这是财富的呼叫，这是价值的凯歌，这是地位的荣耀——呜、呜、呜——很多人，居然把胜利的号角，吹到了国家政府最高殿堂里，作为新兴社会阶层的代表，在政协人大会上，和党和国家领导人平起平坐，举杯相庆，共商大计，成为这个新时代的一代天骄！

一个从事简单劳动的工人，他的选择其实是不多的——无非是在劳动力市场上，在五百元月薪离家近和六百月薪离家远之间“困难”地徘徊。但一个从事复杂劳动的知识型人才就完全不同了，他在A处可能只值一个月一千人民币，但他在B处，可能就会值一万人民币。人才价值，一夜之间升值十倍甚至更高的现象，在中国早已被没有升值的人看在眼里，痒在心里，虽然司空见惯，但依然五内俱焚。

我相信，你就是这样的人才。你知道了自己的潜在利润，但你却没有及时跳向天平另外一端。虽然没有人阻止你寻求自己更大价值，但传统的稳定、安全、回避风险意识、害怕挑战的心态都会成为你实现自身更高利润最大价值的敌人。

中国知识分子在学术领域、政府机关和公司企业这三个主要就业范畴，存在着惊人的人才利润失衡：

1，政府机构：薪水最薄、但权力、地位、福利以及公款消费的种种实惠，使许多人欲罢不能（有一次我在一个游泳池边的小卖部，看见一个中年男子买了一条女泳裤，让人开的发票是：国务院国有资产办公室，“办公用品”。这不叫腐败，这只是“实惠”。这样的人假如去外企，至少女裤必须自己掏裤兜买了！所以他不下海）；

2, 学术科研机构: 虽然工资低, 福利薄, 权力小, 地位差, 但总有知识分子最在意的人生自由与充足时间, 有相对宽阔的精神空间, 对于很大一部分人, 也有业余创收兼职赚外快的可能。所以人们一边愤愤于外面的花花世界一边又恋恋于自己的教研室(我认识一些法律、经济和管理教授们, 他们成立自己的咨询公司, 成为大学教授人才价值不平均率的受惠一方。这样的教授存在而你属于之列, 就会严重失衡);

3, 外企私企或自己创建的企业: 这个时代最性感的去处、最撩人的部位、最拥挤的乐园, 也是人才最宽广的天地, 但是, 企业的风险、经营的压力、商场的“污浊”以及金钱必然带来的人际关系的复杂化, 对于传统知识分子的传统价值观念、人格心理、素质组合、应对能力……往往又形成生硬而疼痛的挑战。离开北大创业成功的固然有俞敏洪这样的人, 但也有俞敏洪的同龄校友长安卖肉的陆步轩。(卖肉本身并不错。但着意选择卖肉的人是刀俎, 被迫无奈卖肉的人是鱼肉。)

在这个三大职业范畴内, 人才互相流通具有相当的困难。各种政策壁垒固然糟糕, 但最糟糕的, 则是人才自身的调整 and 适应能力。官场上呆久的人, 很难在商场上生存和发展; 学术机构泡出来的人, 虽然有向往企业活力的心思但本身可能已经失去职场竞争必须的活力。于是, 就出现了这个时代对于人才最要命的现象: 明知深山有宝, 明明看见无数人从深山寻宝回来手里拿着一把把金的和银的, 但一旦自己真的要走进深山却又害怕路隘林深、动物凶猛。假如时代不变、世界不变、人才价值体系一百年不变, 许多人可能反而会过得更加轻松愉快。但机会和财富、欲望和挑逗, 终于在二十一世纪交叉的今天, 永远摧毁了中国知识分子伪造的精神世外桃源——在这个充满主动与强迫选择的新世界里, 一个稍微有点欲望和精神的人, 除了面对毫无选择的选择与被选择, 你别无选择!

如何把自己的知识转化为生产力? 如何把自己的才能兑现了人民币? 如何在市场上, 实现自己的价值满足自己的欲望? 如何捕捉漫天飞舞的豪宅、香车、美元、美女、美食? 到底是搞管理、做咨询、当教授、考博士、做学术……?

在这个价值急剧变幻的时代, 如何实现自己的价值?

问题是：到底什么，自己过去半生追求的价值，在今天，是否还有价值？

问题是：什么价值，才是自己愿意追求的价值？

问题是：自己重新认定并决心追求的价值，自身是否有能力去追求并获得？

我相信这就是你来信所流露的那种面对选择的无奈和烦恼。体制的约束、心理的惯性、性格的障碍、能力的局限、金钱的诱惑、清高的快感……无一不在折磨着我们的大学教师和知识分子们。

根据你的情况，我想对你稍做分析，并提出我的建议。我的分析，就建立在我的作为对马克思主义新贡献的“人才价值不平均”理论之上。我相信，我的分析能够帮助你走出困境。

1，当年你读完MBA之后，本来就应该加盟企业，而不是选择大学。弃商从学，是你一切痛苦的源泉。MBA注定就应该进入企业，你却阴差阳错地留在了学校。别告诉我说这是“分配”造成的。事实上，这肯定是你自己的选择。假如你真的有从商的冲动，有挣钱的决心，这个年头，谁能绑得住你往企业跑啊！轻商重学的价值观念，决定了你当时的人生选择。而今天，这个价值观念依然在折磨你。使你在企业和大学之间左右为难，负戟彷徨。你必须认识到你的问题是一个心态问题，是一种价值观的困惑。而这个心态和困惑，可能已经影响到了你的个性、性格、以及行事的基本方式。

2，现在你说你“30多岁了，反而不知道自己适合干什么了”。其实你适合干什么，我老人家一目了然：你适合搞企业管理、企业咨询、资产评估嘛！你有MBA学位，你有资产评估证书，你是管理系副教授，你是这方面杰出的难得的专家！企业家是稀有动物。也许你不这个稀有物种，但你至少可以配合企业家，成为那些稀有动物身边稀有的人脑啊！把你30多年来学到的东西，和企业管理实践结合起来！知识分子的出路在哪里？“教育必须和生产劳动相结合”！毛泽东60年代就这么说了，你却不知道！落后分子啊。

把知识商品化，把思想市场化，把理论金钱化，是这个时代的知识分子应尽的历史责任和义务。从你做起，从我做起，从你的专业做起，从明天辞职做起！

3，你拿了注册评估师资格，但“一直没有从事这个工作”。有了资质而拒绝应用，这和你读完MBA拒绝搞管理一样，是暴殄天物的行为，是自我虐待的倾向。但我觉得这个问题依然不大——你可以从头再来！没有经验，今天就去做起来，哪怕漏洞百出，洋相连天，但今天的尴尬就是明天的成熟，今天的失败就是明天的成功。早期留学生出国，没有一个有端盘子做waiter的经验，但大家都是通过把老板的客人气走吓跑学会了打工，完成了他们的学业。你怎么就不可以呢！

行动，而不是思考，也是这个时代的呼唤。

4，你要做副教授吗？如果按照目前的思路这样走下去，作为副教授感到的痛苦，等你熬到正教授的时候，可能正好比现在强一倍！因为那个时候，这个时代所不幸存在的“人才价值不平均率”在你身上可能会体现得更加严重。你已经做了无数错误的选择，现在，当你面临人生第二次选择，你依然舍不得这个学位和职称。而这种价值观，将使你越来越远离你真正渴望的生活。

5，是否还要考博士？“如果在高校待着，读了博士应该比不读有用，起码将来上职称等是有用的”。考博士，仅仅是为了将来评职称用吗？求求你啦，如果是这样的话，我就会强烈反对。因为你在这里流露的，是对于“职称”的膜拜，而不是对于“博士”所象征的有价值的东西的追求。你对于商业缺少激情，但好像你对学术也不感兴趣。

其实，博士及其象征的学术研究，与MBA及其象征的管理实践，根本不存在孰优孰劣的问题。它们不是大米小米的区别，它们是苹果橘子的关系——橘子红了，苹果也会甜起来的。无论是搞学术，还是做管理，都有它自身的价值规律，都有它独特的存在理由。即使在中国这个人才价值极其不平均的时代，其实二者都可以获得相同的价值。问题不在于你是否应该考博士，问题在于你到底为什么要考博士！

假如你要考博士，你的思路应该是：通过考博士，进一步研究中外的管理思想和理论，选择一个自己真正感兴趣的课题，一辈子深入研究、授课、写论文、出书、做报告，参加达沃斯论坛(只是不要陪同牟其中这个骗子)，出入博鳌经济峰会(假如见到龙永图请代我向他表示敬意)。愿意时，就给企业提供一些管理咨询服务，不愿意时，就在自己家里认真钻研古今中外管理思想和理论，沿着学术道路，作为一个学者，为了中国管理科学的成熟，前进！

事实上，做到这一步，你的经济收入也不会太少。稿费课酬长流水，企业讲座金钱雨。因为你的学术名声，说不定会被几个大型企业请去做独立董事，拿着丰厚的袍金——这是我从香港人那里学来的词汇，好像指的是董事的酬金——回来一数，一次董事会的收入可能就超过了一年的基本工资！啊啊，人才价值不平均率，原来也是可以通过自己的辛勤劳动和主动追求把它一举打碎的！

北大著名教授朱青生(“漆红桂林一座山”和《十九扎》的作者)，有一次亲口对我说：当一个学者在学术上达到一定的高度，生命所需要的最高财富他就都会拥有：这个最高财富并不是金钱物质，而是人生最高意义的精神的实现。

我非常深刻理解他的话。当时，作为走出了北大也就走出了学术、进入了新东方也就进入了市场的我老人家，恨不得找个地洞钻到底下去。因为我知道，一个人的精神的实现，才是真正的富有与真正的幸福，真正地实现了他自己——我感到了我自己的苍白！

对不起，我可不是在宣传一种自相矛盾的思想。一会儿崇尚金钱，一会儿崇尚精神。你可以读一读《图穷对话录》里的第一篇“丹麦公主”，就知道我的真正思想了。

我的真正的思想是：我们追求精神，但是不蔑视财富；我们追求财富，但是不背弃精神。有人会在创造财富时成为世界第一，但在精神追求上也成为绝代佳人——比如在世界各地创办“开放的社会”研究所的索罗斯、创办了汕头大学和东方商学院的李嘉诚、捐献100亿美元资助人类攻克癌症、艾滋病的比尔·盖茨——假如他捐两个亿(美元)帮助我们征服非典，我就更喜欢他了。

我宣传的，是一个人活着的意义、奋斗的价值、人生观和世界观的重大问题，是一个人在其有限的有生之年，到底要追求什么的问题。

人才价值不平均率也许客观存在，但真正的受害者，是那些看不到机会、看不到利润、看不到金钱，甚至看到金钱，也不愿意去为之奔走、奋斗、努力的朋友们。你是这样的朋友吗？千万不要接受这顶帽子！

选择决定命运。而决定我们选择的，并不是性格，而是价值观念。我的信，从头至尾谈的只是价值观念。

何去何从，你自己选择吧！

祝贺你！

你的至今连助教也不是的，

徐小平

“考研集体无意识”的语义学病源

作者：徐小平

来源：徐小平工作室

亲爱的徐老师：

在几次重读了您的《图穷对话录》后，我感觉到您所讲的警惕“留学无意识”的观点十分有意义。

但放眼今天，一种“考研无意识”正在日益流行，甚至大有超过留学无意识之势，由于就业形势的空前严峻，使得几乎所有的大学毕业生都把前途压在了考研上，似乎研究生学历是他们就业的一方灵丹妙药，而高校也以年年扩招的方式推波助澜。时至今日，我国研究生教育进入到了一场大跃进的状态之中。依目前的形势进行下去，用不了几年，我国硕士、博士培养人数就会像中国的人口数量一样跃居世界第一。

但是，这个“世界第一”就是合理的吗？我看未必。改革开放二十年来，中国社会的其他许多方面都发生了翻天覆地的巨大变化，独独高等教育这一块还是计划经济的最后一块堡垒。陈旧的专业设置，落后的教学方式，空洞的与社会需求脱节的教学内容，使得我国的研究生教育与时代需求相比显得格格不入，这也就不难解释为什么一方面大量的毕业生找不到满意的工作，另一方面新兴的行业却招揽不到急需的合适人才。

近几年，高校接连推出了许多所谓的专业学位，但在最关键的教学内容，教学方式上却是换汤不换药，由此导致专业学位声誉的巨大贬值，MBA的由热变冷，法律硕士，软件硕士的报考降温无不说明了这一点。

我们的教育部门总是只学到人家的皮毛，而领会不到西方现代教育的精髓。更要命的是，中国的绝大多数高校的所谓就业指导名不符实，只是满足于搞几场招聘会，统计了多高的就业率，忽视了真正核心的东西——引导学生进行职业人生规划——使得毕业生们两眼只盯着高薪，而根本不知道自己适合干什么职业，这样的学生，就业焉有不失败的？往大里说，人生焉能成功？！如此一来，眼下的大专生、本科生就业难，很快就有可能变成研究生、博士生就业难，这并不是危言耸听。

本人现就读于一所重点大学的硕研，想当初，拼死拼活考研，等梦想成真，却发现不过如此。现实对于理想而言真是一个巨大的讽刺！

教育的本质，在于观念的更新。有了正确的理念，专业其实只是一个技术问题。反之，如果在指导思想出现了错误，譬如让一个天生五音不全的人去追求成为音乐家，那是无论如何也不可能成功的。当然这个例子有点绝对，事实上许多人学习的时候浑然不觉，等到发现错误的时候，为时已晚。

有没有解决办法呢？我认为办法只有一个，即在高校中真正地开展针对学生的职业人生规划设计，让大学生们明白：自己作为社会的一个个体，其实是有局限的，人只有选择适合自己的事业，才能在茫茫人海中找到自己的位置，才能有所成就。由此去选择适合自己的专业，培养自己的才能。在高校的教育水平不可能在短期内有根本的改善和提高之前，要允许学生们自己去选择，自己去培养自己。千万不要忽视学生的自我教育能力，只要给予一个好的制度，人才就会自然而然地产生，这就像民营企业一样，没要国家一分钱投资，如今却成为过国民经济不可缺少的力量。

是该制止新的“考研无意识”的时候了，作为在中国第一个喊出了拒绝“留学无意识”的您，是否也关注、呼吁一下警惕考研无意识？毕竟，作为一个对中国社会发展予以高度关注的人生咨询专家，您的声音更有力量！

你的学生，

樊棣严

亲爱的樊棣严同学：

谢谢你在信中提出的反对“考研集体无意识”的问题。我同意你的观点，在今天中国，我们不仅要反对留学集体无意识，我们同时也要大张旗鼓地反对和盲目留学一样有害的“考研集体无意识”。

你的来信，几乎已经把该说的话都说完了，我希望我的读者，能够从你的来信得到教益，对自己考研的动机、目的、出路、选择进行一番深刻的思考。否则，那么多人毫无目的地追求更高学位，今年硕士、明年博士、后年壮士、晚年烈士……我为他们以后的人生出路担忧。

正如你所说的，现在大学生盲目考研的原始动因，来自于大学毕业就业难。但是大学生就业难的原因，绝对不是因为学历低！而是因为我们的教育自身出了问题。为解决就业难问题而胡乱考研，不去洞察和规避那些导致本科就业难的教育思想和教育体系的陷阱，匆匆跳进另外两三年的无效教育中去，有点类似饮鸩止渴，结果人生会变得更加困难。

正是因为这个原因，无数学生其实心知肚明，对于考研是非常犹豫、相当困惑的。但是，在这个缺少正确人生追求、也就是“考研无意识”的驱动下，大家又陷入了另外一种社会压力之中。父母、亲友、同学、师长……这些人火上加油的鼓噪，使得那些即使对考研持怀疑态度的朋友们，也陷入了无可奈何的状态——考就考吧：多一个学位总不少一个好！

研究生就比本科生更好找工作吗？这个观点，我认为是中国教育的最大误区和谎言之一。有诗为证：人人都说考研好，硕士工作也难找！

如何解决中国学生考研的盲目性？我想我能够提供明确无误的答案：考研必须旗帜鲜明地以终生职业(career)为目的。不确立这个目标，不把这个问题想透，就不可以轻率考研。否则，多一个学位，多一份精神负担、多一份求职压力、多一份年龄恐慌、多一份人生失落。

在我曾留学过的美国、加拿大，所谓的“考研”也是很流行的追求。但是，北美大学毕业生“考研”，和中国人考研有一个根本性的区别——人们对考研之后的就业出路意识非常强烈。他们考研，几乎就是接受“职业培训”——高级职业培训——的一个同义词。

北美教育体系、以及英国、德国、法国这些发达国家，对大学以上的教育目标，purpose

of education, 有两个明显的分类：一种是研究性(学术性)科系，academic faculties;

一个是应用性(职业类)科系，professional faculties。

研究性系科，是为了培养研究性学术性人才，这类科目，毫无疑问要求高于本科的学位。博士学位在从事研究性和学术性工作的人士中，往往是求职就业的基本前提。而应用性即职业类系科，直接培养应用性人才。这一类科目，以本科生和硕士生为主要目标。如果有人在应用系科中攻读博士的话，那只是因为他要成为这个领域的一个研究者，成为相关科目的学术专家，而且是为了以这样的身份追求职业的前途。

可以看到，北美大学的专业设置，无论研究类还是应用类，都与学生毕业之后的出路直接挂钩。在本科阶段，一个学生选择应用性专业，目的是为了直接工作；如果他的本科选择的是研究性系科，他心中的目标一定非常明确：要么继续考研、从事这个专业的学术性研究，要么是为了本科之后进入其他职业学院(professional school)攻读能够保证他进入某个行当的“研究生”或大学后职业课程。

对于中外大学生一个共同的问题是：读书的目的是什么？读书的目的，不是为了更高的学位以及学位所代表的“更高的社会地位”。更高的社会地位来自更好的职业所以“更好的职业”才是人们读书的主要理由。如果对这个更好的就业出路存在怀疑，就千万不要跳进研究生的火坑！

中国大学课程设置，看上去和北美的相同，但在对学生职业出路的规划和指导上，却有相当的差异。美国大学的文、史、哲、数、理、化这些基础学科里的本科生，他们几乎毫无例外，都是想通过这个本科进入另外一个“研究生院”的计划！这个计划，无非就是去读医学院、法学院、药学院、商学院、教育学院、新闻学院、商学院……等这些职业学院(professional schools)。培养律师、医生以及各类高级职业人士的这些职业学院，虽然他们要求入学者，必须具备本科毕业资格、对于毕业生，颁发的是各种高于学士的学位，但其实并不是中国人意义上的“研究生院”。

中国人心目中的考研，往往只是把本科阶段的学习科目多学两年，深入一个专题、多拿一个学位而已。所以，中国人考研，很大部分要求专业对口。而北美大学生考研的目的，往往是为了一个特定的职业未来，通过对大学后另外一个学位的学习，获得进入某个特定领域的职业资格。所以北美大学生“考研”，往往并不要求你有对口专业背景。进入

医学院的学生，生物化学固然是热门背景，但物理数学人文地理照样有资格申请医学院入学。而法学院、管理学院这样的职业学院，学生的本科背景就更加五花八门了。

对中美教育体系进行比较研究显然不是我的特长，也不是本文的目的。以我个人观察来看，我可以告诉你中美大学生对待“考研”追求到底有什么本质上的差异？前者拥有直截了当的就业目的、职业取向，后者却只为了更多知识和更高文凭。外国本科大学生所具备的职业规划意识，以及他们在本科专业选取和研究生考试过程中显示出来的这种职业的方向性和目标性，在中国本科生中间，几乎是不存在的。

这种由于教育制度缺陷造成的学习目的缺失，使得中国大学生对于毕业之后的出路非常迷茫——因为本科基础科学教育本身就不是一个终端产品：基础学科里的本科毕业生，要么基础到底读博士做学术，要么进入其他相关或无关的职业学院接受职业培训成为任何一个领域里的职业人士。

我曾经在多次演讲和写作中提出，对于美国人的职业类硕士学位教育，我们不能简单翻译为研究生，而应该称之为“大学后职业教育” post-graduate professional education，或称之为“有硕士学位的职业教育” professional training for an Master's degree。北美的职业类研究生课程，也就是我所翻译为的这些“大学后职业教育”、或“有硕士学位的职业教育”（让我们简称为“职业硕士教育”。由于这些专业的特点，职业硕士教育并不要求申请者有特定的对口专业，而只要你证明自己是一块有能力完成学业的料子就行了，所以，它们给北美本科毕业生，无论是否好找工作，提供了非常宽广的人生发展通道。

名不正，言不顺，我这样咬文嚼字是有意义的。中国教育把这种本质意义上的职业训练课程，翻译和理解成“研究生”教育，事实上造成了理念上的混乱，也就造成了人生的困境。这些学位本来的目的只是为了给予学生一种“就业资格”，你入学只是学习、记忆、理解、分析并掌握从事某种行业必备的知识和技能，以获得进入某个行业挣钱谋生的资格证书——比如律师、医生、会计师的执照而已。

英语单词 research，是 re 和 search 的组合。re 是重复的意思，search

是寻找。重复寻找，在已经找过的地方继续找——找过的东西，**re**找一遍——在发现了的东西中间，再去发现新的东西——这样的行为，只存在于学术类研究生领域。在学术领域里攻读学位的硕士生，才可以称之为“研究”生，而在**professional field** 追求职业资格的大学毕业生，则只能称之为带硕士学位的“职业培训生”！

美国有MBA，工商管理硕士，这是职业类学位；也有DBA，工商管理博士，则是学术类学位。工商管理硕士，只要求你会用现成的知识和工具去解决组织发生的问题；而工商管理博士，则要求你对工商管理这个东西——**subject**——提供新的、别人还没有发现、没有提出、没有想到的思想、理论和方法，**ideas, theories and methods**。法学博士LLD，与法律学位JD——加拿大称之为LLB——的关系，也是一样。医学博士，医学生化专业的Ph.D 和医生M.D之间，也是这个关系。

在新东方，经常有学生来问我：老师，我是去美国读DBA呢还是去读MBA？这样的学生，总算把中国人特有的问题，带到美国去麻烦别人了——你想做管理、搞企业、赚大钱，就读MBA，如果你想到北大光华学院搞研究、带学生、写专著，你就去读DBA！你想做律师、打官司、办离婚，你就去读JD(美国)或LLB(加拿大)，如果你想成为法律哲学、法律历史、法律原理、不同法系比较学的专家，将来为中国法律教育和立法实践提供科学和理论的资料，你就去读LLD。

尽管DBA也许可以搞管理、MBA也许能够做研究，JD也许可以带学生、LLD也许可以打官司，但从大学教育目的上，不同学位培养不同职业性质的专业人才，是先天决定好了的。

我总算对中国的语言学，贡献了我的一点点发现了。在这个意义上，我才是“研究”生呢！我也要考研——No！

我也很高兴我终于把一个非常难以说明的问题说清楚了！尽管中外研究生教育体系复杂多样，不可能在一篇文章中说得水落石出，但你只要抓住一个核心问题，就肯定不会错：读完研究生，我干什么？我靠什么吃饭？

虽然中国有中国的特点，但还是我要痛心疾首地呼吁我的读者和学

生，从思想根基上认识到：读任何性质研究生的目的，任何学位，都是为了就业。爱因斯坦，也需要一份工作来支持他的相对论研究。约翰纳什，也不要普林斯顿大学给他一份工资来养活他的博弈论。无论学什么做什么，我们首先要实现养活自己。

假如根据国家或行业标准，你已经具备了某个行业里从业资格，你就应该立即进入这个工作，然后在工作中学习，在实践时进修，在成熟中提升，而不要把美丽时光，白白耗在那种培养目的性很不明确、从理论到实践都严重落后于时代、脱离人才市场实际的“研究生教育”！！！（好像这是我在写作中第一次故意使用三个惊叹号。这是虚弱无能的表现！）

我建议，至少我希望我的读者在精神上，不要再把作为大学后职业教育而存在的即professional graduate training理解成“硕士研究生”教育了！而把它理解为大学后“带硕士学位的职业教育”就可以了。

而根据这个语义学解释，你在决定是否读研究生的时候，就会自然而然地把硕士学位之后的职业方向和前景，当作你是否“考研”的主要决策依据，而不是把“考研”本身、把硕士学位，当作你三年青春灯油的目标来熬干。这样，你就能够走出“考研集体无意识”的迷宫、走出“无意识”考研的盲区，而成为自己学位和奋斗的主人。

从语义学的角度，重新认识和界定“考研”的目的和出路，把研究生教育，当作“大学后职业教育”、当作“硕士职业教育”，是我对中国教育的殷切期望、强烈呼吁。这是中国社会需要提升和进化的地方。我激情满怀，期待着社会的发展——但在此之前，我要呼吁，我的读者与学生们，不要被社会落后所造成的这种“学位集体无意识”破坏了前途和幸福！

找不到工作，就考研吗？我要提醒这样的朋友：是否有就业机会，与是否有从业资格，是两个不同的概念，千万不要因为暂时没有就业机会，就去读另外一个并不增加你就业资格的硕士学位！因为暂时没有就业机会，问题往往不是出在本科学位不足，而很可能是你其他方面不行：比如求职技能、表达沟通技能……等等问题上。在这个情况下而考研，真是盲人骑瞎马，夜半临深渊——非常危险。我在中央电视台曾经公开

分析过一个毕业于人民大学的MBA学生，他说话沟通的能力实在是太差了，这个学生的这个MBA学位，只能成为他的悲哀。

上述文字，虽然是写给你这样的大学生们，但对于教育政策制定者来说，他们拥有解决“考研集体无意识”的最佳资源，我更希望他们能够听到我的呼声。无论我们如何从语义学上看待我们的研究生教育，但只要教育政策制定者们意识到大学生就业难的原因、以及“考研集体无意识”产生的根源，积极推动教育改革，其实问题就能得到迅速的改善。当然，“食肉者鄙”，教育管理总是落后于社会需求，好像是古今中外一个无奈的通病。在这个情况下，我更要呼吁我的学生读者，既然我们改变不了世界，让我们也不要被世界毁了我们自己！

最后，我要强调，我从来都对学术研究者抱有最高的崇敬。如果你是学术类硕士研究生的话，那么读这个学位的最主要出路，就是继续完成博士学位，成为这个领域的研究者、学者、专门家，到大学、研究所、大型公司的研发部门从事研究工作。从这个意义上，基础科学里的博士学位其实也应该理解为大学后职业教育，只是这个大学后职业教育的时间，因为它培养的是人类文明最高级传承者，略微长了一些，长达五六年甚至六七年。

祝贺你！

你的曾经硕士难就业的，

徐小平

在2003年夏天，我在一次演讲中遇到了给我写信的樊榭严同学。令我意外的是，之所以他反对“考研集体无意识”，原来他自己正是一个“考研集体无意识”的受害者。他本科学的是会计专业，刚刚考上了法律研究生。问题是：他有比较明显的先天缺陷，在语言交流上的障碍使他不仅无法成为一个正常执业的律师，而且连普通人的正常交流也非常困难。但他却凭着中国学生典型的荒谬，考上了这个重点大学的法律“研究生”。本来，他不考研直接去做一个会计，工作挣钱娶妻生子(或生女)也就拉倒了，会计职业一般而言不需要能言善辩。但考研考到了法学院，他的未来却成了巨大的问题：做法律博士、法学研究者，不是他

的本意；读完法硕考律师执照做律师，不是他的特长。

他本人就是一个“考研集体无意识”的受害者。他的社会害了他——如果没有“考研无意识”，他就不会有意识去考研；他的学校害了他——他的会计系老师们，本来应该阻止他考法律研究生，他的法学院导师们，本来应该拒绝他入学；他自己害了他自己——作为一个知识分子，本来他是应该拥有独立思考能力的，但他却没有。

我在写作这些文字的时候，他显然还在那里苦苦忍受这个法学硕士对他的折磨。我在这里，向他、以及无数考研而没有考虑职业出路的同学们，表示深切的同情，和真诚的祝福！

救救研究生！

徐小平又及

忧郁症的语言疗法

作者：徐小平

来源：徐小平工作室

亲爱的徐老师：

感谢徐老师，读了你的《图穷对话录》，书中那句话：“千秋功过，一念之差——观念的念”让我永记心中。

我的家境实在很糟糕。父亲有精神分裂症，母亲整日情绪恶劣，令我感觉度日如年。我上了一所民办高校，又不承认学历。都说逆境出人才，我却如此脆弱和绝望。

我本来有很好的工作，在上海一家很有名的外企工作。但是我实在太脆弱了，总想再继续深造，就辞职在家，才知道日子实在是无聊。

我实在不知道这世上有谁真心爱我，让我独自一人，孤苦无依。如果有个人稍微对我好一些，我就感激涕零。所以曾经被一些人骗过。失去的不仅仅是青春，更是我的希望和眼泪。

别人都说我很漂亮，我曾经在上海市体育舞蹈比赛中得过第一名（而我只是个业余的）。我一度得了精神抑郁症，曾经两次自杀，都被救活过来。我实在不想让日子再蹉跎下去，年复一年，日复一日。我该不该出国呢？我实在太想有个自己的家了，有个属于自己的健康的孩子。

一个如此脆弱的人，怎能走完这漫漫人生路？又谈得上什么理想和奋斗？！这里是我的电话，希望能够见到你，帮帮我这苦命的人。

你的读者，

鞠桑

亲爱的鞠桑：

谢谢来信，也感谢你对我的信任和向我表达的需要人理解、需要人爱你的心灵渴望。

当我读你的信，看到你说“别人都说我很漂亮”这句话时，我仿佛从电脑彩屏上看到了你美丽的形象。你的形象，不仅美丽，而且你具有当代女性最宝贵的健美特征——获得上海体育舞蹈第一名的女孩子，肯

定是无与伦比的美丽、骄傲、自豪啊！假如不是一个蛋白质女孩，至少也要做一个小燕子，让皇帝都为你神魂颠倒的啊！

唉，作为我给你咨询的交换条件，你可以给我咨询一次吗？我的心理，也快出问题了……

不过，也许此时此刻你没有和我幽默一把的心绪。但是，幽默感、自信心、乐观主义精神、长歌当哭的人生风格、强颜欢笑的泰山意志……这些，不仅是在艰苦奋斗中的青年人最需要的成功维生素，实际上也是我这样的“成功者”须臾都不能缺少的精神滋补品啊！

所谓的成功者，其实都有过包括你在内的普通读者们一模一样的痛苦。事实上，越是成功的人，他付出的人生代价往往更大，因此也就更加痛苦。要记住，上帝是公平的，“成功”的基本前提，是竭尽自己全部生命的力量，爬出人生泥淖，攀登人生巅峰，走尽人生旅途，夕阳下，停车枫林，怡然自得，满目青山……

对于你，幽默乐观的人生态度，可能不仅是生活质量的基本保障，甚至还可能是保障你生命存在的基本前提。所以，我在这里要用警报器的声音来对着你的耳朵放电，让你“笑”起来——哪怕是强颜欢笑！

你的来信虽然简短，但你的问题却相当严重，这里我尽力给你进行一些分析，希望你能够听我的！

问题之一：辞职错误

你从这家外企辞职，是造成你今日人生低潮的一个陷阱。

如果你不辞职，你就会非常忙。忙得没有时间叹息，忙得没有时间感到自己不行，忙得没有时间觉得自己是个大专而反复自卑、自责、自残……忙得没有时间听父母唠叨但却经常抽空给他们买一些补品送去。人人都为送礼愁，但你常送海狗油。让爸爸妈妈获得一些病体的滋补和精神的润湿，而用着来自女儿的爱心补品时，其实父母也会得到愉快的缓解。缓解，虽然并不是根治，但《健康快车》说，不发作就是健康！

人生许多东西是无奈的。但无奈人生惟一能够追求并获得的，其实就是心灵深处的幸福感，以尽量推迟那些必然要袭击我们的人生痛苦发作的时间。

你为什么要辞职呢？工作着是美丽的。我们的生活，与其说是家庭为中心，不如说是公司为中心。正是在工作场所的一切，才构筑了我们精神和灵魂的价值。领导的表扬、同事的夸奖、客户的赞美，时时都会调动我们自爱和爱人的神经，感受到自信和自豪的冲动；即使你遭到批评压制、被人嫉妒排挤、客户无端发难，也都会激发你的竞争意志、排难决心和尽善尽美的愿望。工作着，是不断在创造美丽的人生的。

千万不要在找到一份新的工作之前，把现有的工作辞掉。这是最愚蠢的职场错误。人们只会在找到一份新的工作之后而辞职，或者在有了一个替代计划之后而辞职。很少有人无端地想辞职就辞职的。

我想，可能你是在一阵忧郁的冲动、难忍的郁闷之下做出了这个决定。你的辞职，是错误的。是你生活走向艰难痛苦的转折点。

要解决这个问题的惟一办法，就是大胆地走向就业市场，重新找一份工作做起来，我相信，失去的笑容就会重新回到你的脸上，枯萎的自信就会马上绽放在你的心中！

迈开你那体育舞蹈家矫健的步子，走进公司的写字楼，把你在这个外企工作的简历潇洒地展示给你未来的老板，再用同样矫健的步子，走出老板的办公室，老板看着你的背影，马上就会扭着秧歌舞的舞步，把你追回来，你就会得到那份工作！

问题之二：爱情谬误

工作再繁忙，人们也不会把爱情忘记——绝大多数蛋白质女孩的爱情生活，都来自于工作创造的机会中。办公室恋情且不用说，而一个客户、一个竞争对手的同行，包括下班之后和同事去咖啡馆消遣，一个似曾相识的美男子……于是，一段风花雪月的故事就会发生，一幕令人心碎的戏剧就要上演。但你辞职在家，躲在上海屋檐下，不仅拒绝了工作机会，实际上也就回避了各种各样的爱情花雨。

我不知道你的爱情观到底怎样。无论你怎么看待爱情，我都不在乎。但我想说：爱情不是赌博，爱情不是摸彩，爱情是一种青春的证明，爱情是一种生命的实践。也就是说，如果你需要爱情，你必须用行动证明你需要它；如果你想实践生命，你就必须用生命来实践之。

对于你这样美丽的女孩子，最不公平、最令人嫉妒的，就是你几乎什么都不需要去做，什么都不需要努力，爱情就会像乌鸦——或者喜鹊一样纷纷降落在你的雀巢。世上总是雀落巢，世上哪有巢落雀。

但是不幸的是，当代女性往往在雀落巢的时候，把爱巢倾覆在地，或者封闭起来，不仅不接纳公雀的扑腾与求爱，甚至要把他们掀翻在地，再揪掉他们几根自信的羽毛——覆巢之下，安有完家？——虽然你好想有个家！

对不起，我用了一个曾经被鲁迅讽刺过的有语病的句子。但是为了达到给你咨询的效果，也就顾不得了！

爱情最可悲的行动，是永远地临渊羡鱼，永远不跃入网中。

你说：“我实在不知道这世上有谁真心爱我，让我独自一人，孤苦无依。”

当你在哭泣着自己的孤独时，可以想像不知道有多少男子，也在哭泣着想爱你而不得啊！也许他们都不认识你。但只要你走出自己幽闭的卧室，打开自己密封的心房，在不期而遇的邂逅中，在回眸一笑的悸动中，心与心相撞，情和情对流，啊啊，两个孤独而虚弱的人，从此结成一座坚固而幸福的堡垒！

呵呵，我好羡慕你！瞧，只要你不临渊羡鱼，只要你到岸边走一走，你甚至连结网都不需要，你只需要扭着健美腰、跳着踢踏步，偶尔从水面往上面蹦达蹦达，等待人们过来撒网捕捉你就是了。

你的一生，曾经拒绝了多少罗密欧与梁山伯啊！

这样的悲剧，比朱丽叶和祝英台甚至还要严重。人家毕竟还是轰轰烈烈地爱过的啊！而你，却在万紫千红的鲜花丛中，哭泣着远方的春天。

绝望需要理由吗？不需要吗？需要吗？你的绝望和孤独，基本上是毫无理由的！你在和美丽躲闪、与青春周旋、和梦想着你的男性世界捉迷藏呢。

据说，在美国亚历桑那的沙漠里，设立了无数巨大的天线，不断从太空捕捉并发射人类寻找星际伙伴的信号。从那些巨型的天线，我看到了人类的孤独。

你既然感到孤独，需要爱情，为什么不大胆地面对太空，敏锐捕捉、猛烈发射你求友求爱的信息呢？——别问我具体怎么做，我正想问你呢！

最后，让我给一个具体建议吧：

我要你把过去追求过你、仰慕过你的人，你追求、你仰慕过的人，列出一个表格，筛选出十个人来，找他们喝咖啡，假如有人说忙，强迫他出来喝！

（我的建议，只止于喝咖啡，至于喝完咖啡你和他去哪里，做什么，完全由你自主决定。）

但是，在喝咖啡的时候，不要用完美的眼光挑人——完美的人是没有的。所以，完美的人就不是人。你自己都不是人了，你还指望能挑到好人吗？——只要用世俗的心态看他。以这种心态看男人，越看越耐看，越看越好看！

三人行，必有我师；十人群，必有你家。人人心里想要娶回家的，不是一个白马王子就是一个安娜公主，其实结果大家娶到身边的，都是皇帝治下的平民。人人幻想的都是一个天仙，但即使是天仙下凡，结婚的男人其实还是一个砍柴的董永！

惟一幸福的，是七仙女的妹妹马兰，她娶的人，不是董永，而是余

秋雨！

男要砍柴担水，女要织布煮饭，此事古难全。

用王菲歌曲的节奏，唱着这一段话，去赴你的咖啡有约，我相信，你会迅速得到幸福。

我的心，等待着迎接你的幸福……

问题之三：大专误区

你说你总想继续深造——我当然立即就知道你对自己的大专学历感到自卑、感到不满，总在想着找到一个升学机会，摆脱这个自卑，填补这个不满。

但是，正是你这种为了提升自己未必需要提升的学历的偏执意志，使你放弃了在就业岗位认真工作的执着，导致你辞职以及导致了由此产生的你目前的一切麻烦与困难。

继续深造，这个命题谁也不否认。徐老师我睡眠非常好，我惟一的恶梦，是梦见中学又要考数学了，然后，在无比紧张难堪的状态中，醒过来庆幸自己居然还活着！我要学数学！

但是，学数学如果有助于我做咨询我就学，反之就不学。“深造”这个概念，和“活着”是一个同义词，生命不息，深造不止。但如同生命一样，深造，也是我们一生蹒跚前进的一个通道，而不是一个终点！人们只应为了拓宽自己的生路而进修深造，但你却为了“进修深造”而先断了自己的生路。这是一次惟文凭论、学位无意识的恶性发作。

不要忘记工作本身也包含着学习和深造。工作中有那么多东西要学，有那么多地方要提升，无数成功者，其实就是在平凡的岗位上不断积累、“深造”，最终成为了业界领袖、行业大腕。

深造，必须要与工作职业发展挂钩，无论是在职还是离职，都必须有一个明确的职业目标。与工作职业发展脱节的深造，往往会陷入

“深”不可测的痛苦之中，如你现在这样。而这样的朋友，实在是太多啦！

千万不要为学历而自卑！我经常告诉我的读者和学生，大专，是人才价值链里面不可或缺的一环。一环套一环。当表带总是想“深造”成“手表”时，世界上就只有怀表而没有手表了。那个时候，愿意做并且认真做表带的“环”，就会价值连城！

本来，你在外企的工作，已经证明了你的价值，达到了对你而言的就业高峰，你却为了无端的大专自卑感、为了追求更高的学历，把自己推向了“本科”与“留学”的崇山峻岭、悬崖绝壁，埋下你目前一切问题的祸根。

问题之四：生命延误

我很惊讶你有过两次自杀未遂的经历。我深深为你感到痛心。但是，我依然要责备你！

自杀，是一种罪行。我几乎都不想理睬你了，假如你不想改变自己的话！

我要非常悲哀地指出，据说自杀是有基因的。你的家族的精神疾病，非常有可能遗传给你。所以，你的一切痛苦，与其说是选择的痛苦，也许是上帝决定的——遗传决定的啊！

你悲观吗？但是且慢！你一定看过至少知道美国电影《美丽心灵》吧！获得1992年诺贝尔经济学奖的约翰·纳什，就是一个先天注定的精神病患者。但是——无论你是看过还是没有看过这部电影，为了你身心健康的缘故，请再看一遍至一百遍吧！——约翰·纳什在爱的支持下、在自己强大精神意志的控制下，最终成为了一个对人类文明做出伟大贡献的了不起的人！

人啊人，约翰·纳什，是人之瑰美，瑰美之人。

无论是约翰·纳什，还是海伦·凯勒，他们的肉体之生命都是有缺

陷的。但是，他们精神之生命、灵魂之活力，又都是永恒的！

虽然，假如上帝让我选择是做有健康缺陷的约翰·纳什，还是做一个没有肉体毛病的范进岳父——杀猪卖肉的胡屠夫，我宁可做胡屠夫，天天吃点猪肥肠，打女婿耳光，也不去做约翰纳什，得诺贝尔奖。金奖速朽，健康万岁。

但是，假如上帝决定取走我的健康(上帝不会)，假如上帝决定让我在肉体上变成纳什、凯勒、霍金、海迪——上帝不会。那么，至少我会强颜欢笑地告诉自己：我要向他们学习——宁做十字架上的耶稣，在生死之交选择永恒，不做悲伤和绝望中等待别人来为你付出眼泪、向你捐献同情、对你施舍米粥的行尸走肉。

不！坚决不！！绝对不！！！！

而你，你有仙女的容貌——“人人都说我美丽”；你有魔鬼的身材——“得过体育舞蹈一等奖”；你有高等职业教育——“上过一所民办高校”；你是外企白领丽人——“在一家很有名的外企工作”，你简直拥有一切啦！可你却在哭泣一无所有！

可恶啊，亲爱的鞠桑，你这样是不对的呢——鞠桑同志！

难怪崔健总是有麻烦呢！至少他的《一无所有》，只能作为一种历史情绪，而不能作为时代的精神写照了！假如现在有人把这首80年代的愤青之歌当作20世纪新长征路上的摇滚的话，这个人一定会掉队在通往未来的新长征路上。

因为，80年代的中国人，是骑着自行车追赶世界先进国家；而21世纪的新长征路，我们则用奥迪A6，只需几天就能走完。我们的价值观念和生存现状，完全改变了模样！

据说尼采向世界宣告“上帝死了”……

可是我却分明听到——给心理有毛病的你写信，好像我也感染有幻听了——我听到尼采在说：老崔死了！因为今日中国青年，再也不是一

无所有！

我看见——我知道这也是幻视，但我反正已经进入了你的状态，所以我也就管不了这么多了——我看见查拉图斯特拉如是说：“猴子对于人是什么呢？一个笑柄和奇耻大辱”。（尼采）

悲观绝望的人对于乐观自信的人，也应是同样的东西：一个笑柄和奇耻大辱。

“你们从虫进到了人。而你们身上有许多东西仍然是虫。”（尼采）

为“大专”自卑，为“深造”而失业，身为美丽巨富而自认破产，明明是无数人的梦中情人却顾影自怜地说自己孤独而宣布情爱赤贫，已经获得过就业的成功而依然认为自己失败，拥有最美好的生命却想自己放弃之……这一切，使得你从一个典型的幸运者，变成一个可怜人，令一个本来非常优秀的“人”，几乎蜕变为蠕动的“虫”……

假如自信乐观是所谓“超人”应有的素质，据查拉图斯特拉如是说，那么，就让所有人变成超人吧！

上面一句话，是我编的。查拉图斯特拉没有说。但既然我已经被你的信折磨出幻听和幻视了，就让我借尼采之口，说一说我心里的话吧！

这是最后的斗争，

欢乐起来到明天！

祝贺你！

你的以歌当哭的，

徐小平

大学生就业神经紊乱症

作者：徐小平

来源：徐小平工作室

亲爱的徐老师：

看您的《图穷对话录》，我动不动就流泪，有时是因为您点亮的那支希望的火把，有时是因为落魄人儿绝望的处境。时而您给予我万丈激情，时而您提醒我正在冰山一角。

我现在大三，学的是人力资源专业。我刚从新东方回来不久，在那里，为时20天的GRE培训不只是给了我英语，更多的给了我迷惑。我不知道自己下一步的路该怎么走。直接毕业工作心有不甘，就业形势不好，所以我初步打算考一个经济类或者管理类的研究生，据说一个知名度高的学校的研究生出国是非常有希望的。

问题是我认为考取一个北大光华管理学院的研究生的难度不亚于申请留学，所以我现在准备出国。即使我不知道自己该怎样问一个像样的问题，您也不会怪罪我对吗？

徐老师，不光我很迷茫，周围的同学也是如此。只不过我去了新东方，心里面又多了一块砝码，压得我更加无所适从。您说我该考研吗？如果是，什么专业什么学校更有利于出国呢？

我不想跨太大的专业，应该是经济或者是管理类。工作几年再考

GMAT可行吗？问题是到时我也不一定会有上百万的学费呀。或者现在就准备考10月份的GRE，横下心来开始申请？帮我出个主意吧，学生在这儿有礼了。

你的读者，

汶桀

亲爱的汶桀：

你的迷惑，是一个时代的迷惑，所以，我要写信给你，让你走出这个迷惑。

依照你信中的逻辑，好像大学生毕业后，天经地义要出国，或者考研究生。对于毕业后就业这样一个重大问题，用一句话轻率地否决：“直接毕业工作心有不甘，就业形势不好”。

让我问你一个问题：到底是因为“就业形势不好”而要出国或考研呢，还是没有留学和读研就“心有不甘”而不想工作？

假如仅仅是因为“就业形势不好”的话，为什么不创造条件去努力寻找就业机会呢？就业，在职业场上寻找你的未来(包括教育和职业双重发展)，是你这样的应用型专业学生大学毕业后的主要出路，甚至是惟一出路。无论在中国还是在西方，这是教育与成才成长的基本规律之一。作为人力资源管理专业的大学生，你本身就是中国社会紧缺的人力资源。中国人力资源的理论与实践非常落后，正是学有所长的你龙腾虎跃的大好舞台。放弃这个舞台而空谈什么留学与考研，毫无疑问是一个重大战略错误。

学以致用。毕业后努力寻求人力资源方面的职业发展，才是你人生最重要的目标。假如你仅仅因为这个最重要的人生目标——即职业目标并不像瓮中捉鳖那么容易获得就轻易放弃它，或者故意躲避它，这样的思路，是失败者的思路，我可不敢苟同。

话说回来，如果真是因为“就业形势不好”而继续在学校读书，是

可以接受的理由。这在西方社会也是一个合理的选择。但问题的核心是：西方人如果遇到就业形势不好而读书，他一定是去读那个毕业出来之后能够改变他的“就业状态”、确保他能够找到工作的专业。他绝对不会为学位而读学位，他更不可能迫于家庭和社会压力而读学位。否则，从失业到失业，直接灭亡。

我在加拿大最大的新闻杂志《McLean》上读过一个“大学生就业难”的故事：一个大学生，拥有加拿大最好的麦吉尔大学(McGill)的两个学士学位，社会学和人类学，结果虽然他关注“社会”，喜爱“人类”，但“人类社会”却几乎要抛弃他。三十上下的人了，找不到工作，没有饭吃，只好回到一个社区学院去读一个汽车修理大专。他说：早知如此，何必当初。知识越深越贫穷，学位越多越反动(后面一句话是我加的)！

这个故事的教益是：无论你学什么专业，攻什么学位，我都不反对。我惟一反对的，是不考虑就业前景，一味追求学位、知识的那种奋斗思维。

不幸的是，你的来信恰好完美体现了我反对的这种思维方式。在你的奋斗心理结构中，你遗漏了我最提倡的就业中心取向，表达了我反对的那种为学位而学位、为出国而出国的考研和留学意愿。你的这种心理结构，是中国大学生经典的错误的就业心理结构。这个心理结构，是造成大量中国大学生毕业找不到工作的原因之一。大学生自身在就业心理、就业观念、求职技能以及就职文化等方面的迷茫和滞后，是大学生就业难的根本问题之一。

你可以说，我们没有就业中心意识，是教育制度造成的。我同意这个指控。而我的作用，恰恰是要警醒我们的青年人，对环境和历史造成的个人能力的缺失，责备是没有用的。惟一的办法，是意识到自己的不足，奋起改变自己的命运。君不见，沉舟侧畔千帆过，病树前头万木春。即使是在大学生就业难的说法甚嚣尘上的今天，有多少优秀的青年，抛弃了昨日的烦恼，把握了明日的先机，找到了自己一生发展的通道，获得了自己全力搏击的位置。

作为人力资源管理专业大学生的你，居然不知道如何管理自己这个“人力资源”，如何销售、出卖你自己这个“人力”，怎样开发、挖掘

你自己的宝贵“资源”，这真的是中国大学教育的失败啊！

你的心态，与中国社会迅速发展的人力市场、日益变化的就业需求很不相称。它是如此落后，如此不适应形势，逆反于时代，它简直就是一种时代病症。这个时代病症，因为是刚刚被我发现的，所以，还没有来得及来给它命名，本来我想用科学界的传统，以发现者的名字来命名病毒和疾病，把它称之为“徐小平综合症”——但我怕我的老母亲不理解而反对，所以，姑且让我把它称之为“大学生就业神经紊乱症”吧！

就业神经紊乱症：人生追求不以职业发展为终极目标，而以学位、知识、出国为终极价值。一生奋斗为学位，拿到学位难为生。

我给你写信，目的就是要扭转这个贻误了很多人的错误的教育理念和价值观、改变这错误的心理结构、治疗这个就业神经紊乱症。

你最好的人生选择，是首先开始大胆地寻找工作，在职业场上好好甩开膀子干上几年。积累了特定的经验之后再出国读你的MBA。那个时候，根据具体情况，说不定也可以在国读。中国有光华管理学院这样的本地院校，有中欧管理学院这样的合资学校，还有必将越来越普遍的境外大学在中国办的那种纯外国的项目。你的教育选择，会琳琅满目。

这是你这样的应用类人才(相对于科研学术类)人生发展的最佳途径。那些没有经验就急于出国的人，很多在国外陷入了一种历史性的悲惨困境：回国？没有经验找不到好工作心有不甘；留下？没有经验在美国加拿大也没什么好果子。留学领域里的一代漂泊者，在海平面上已经浪迹很久。他们的共同特点，就是当初没有工作经验就匆匆出国，没有就业意识就急急赴美。以零经验拿到一个硕士学位或者博士学位，高不成、低不就，在大洋两岸都失去了最佳工作机会和最佳从业心态。

一个小问题：谁说出国读MBA一定需要一百万人民币的？假如是新东方哪位老师说的，我要向管理层告状来扣他的工资。事实上，除了世界上几个顶尖的商学院之外(这些商学院，说到底也不是人读的，而是——借用新东方著名的GRE老师杨继的话来说——是大牲口读的)，绝大多数的MBA，一年只要十几二十几万人民币就能够解决问题。而发达国家的MBA，顶多两年、很多只需要一年就能拿下。

这样，在你带着丰富的中国经验出国读完MBA，再回到国内职业场上与国内人才开展竞争，轰轰烈烈地过一辈子专业人士的生活。你的工作肯定有挑战 and 压力，但生活充满了激情与乐趣；和高中时代的甜心结婚固然幸福美满，与酒吧邂逅的帅哥同居显然也是你的权利。在全面建设小康社会的中国社会，你最先进入中产阶级；在这个庞大的中产阶级队伍里面，你努力避免沦陷为低级中产阶级(lower middle class)，拼命追求进入高级中产阶级upper middle class；保尔为了解放全人类而战斗一生，你只要为了解放你自己而工作一世。只要你自己解放了你自已，释放了你自已最大的生命能量，其实就解放了全民族、解放了全人类。

(如果你自己都养不活你自己，你不是民族负担是什么？我拿什么拯救你，我的读者？)

教育，工作，再教育，再工作，活过一生。

挣钱买车(自行车)，存款买房(简易房)。买车不断升级——从奥拓到奥迪，从宝来到宝马；买房不断扩大，从一居到四房，从筒楼到宽墅。

相会，分手，再相会，再分手，直到永恒。

虽然男友不断选择你，但你也保持不断选择男友的权利。虽然一切政治权力归“苏维埃”，但性爱权力归自己！直至发现自己白头偕老的爱情。

于是，有一天，你坐在星巴克和你的伴侣静静地喝着一杯浓浓的Cappuccino，两个人的眼睛无意间同时发出了一道任何人都看不出但惟有你们能够感知的电光火石——是的，是时候了，生一个吧！于是你们两人等不及喝完咖啡就回家。

唉，这样的生活，才是摆脱了就业神经紊乱症的健康生活，才是生命最根本的价值和归宿呢！

祝贺你！

你的想浪漫但青春不再的，

徐小平

第二编：邮箱里的成功定律

人生设计的个性化原则

作者：徐小平

来源：徐小平工作室

亲爱的徐老师：

我真的对你有些失望！你的《图穷对话录》我全看过了，可为什么没有我这种案例呢？

我出生在一个普通的家庭，严母慈父，就我一个千金。从小学到大学一帆风顺。现在读着来之不易的工程大学，学着还算满意的信息管理专业，仿佛一切风平浪静。

但最大的问题是：全国很多和我一样的孩子，从小就没有自己的观点和主见，走着父母早已铺好的路，一直到老。我爸妈对我下一个要求不外乎就是考研，出国。但说真的，《图穷对话录》真的给我带来了触动：我难道还要像以前那样活在父母的阴影下，行尸走肉般的没有自己的思想和灵魂？

我自己，一个开朗向上，积极进取，左手小提琴右手毛笔字双手弹钢琴(都是我妈要我学的)的天之娇女；一个向往新东方，向往去留学，向往一切新鲜事物的祖国的希望；一个向往当空姐，向往做模特，梦想做主持人的未来栋梁，真的就要在无穷书海中，在父母指挥下，在孤独的小屋里(从寝室到教室)迷失方向吗？

我偏爱文科类专业，爱交际，爱生活，也爱您(It's ture)。但是我不知道我的出路在哪里，我的未来怎么走！我真的真的需要你——徐老师的帮助！

所以，徐老师，请告诉我，属于我自己的人生之路在哪里。作为一个刚上大一的学生，人生之路还很长，我相信，有了您的指导，一定又会出现一个中国史上的辉煌。这会是您的骄傲！

徐老师，您帮我就是帮千千万万个在《图穷》中没有提及的学子，我们是当代中国极重要的组成部分，需要您清晰敏锐的指导和眼光！

你的读者，

繁悠

亲爱的繁悠：

我终于有时间，给你仔细写一封有价值的信了。抱歉拖了这么久。此刻我在加拿大回复你的来信，并且是在我刚刚抵达后的第二个凌晨。在北京，因为事务实在太多，我根本无法坐下来写一点东西。让你久久等待，再次抱歉！

虽然我没有见过你，但你说你曾经想做“模特、空姐、主持人”这些职业，想做这些职业的，一定比较漂亮的女孩。因为假如你走出来不让大家眼睛一亮、提神爽气的话，你就可能梦想去研究——比如恐龙、而且是化石，而不会想做这些首先必须以外表来愉悦别人的工作了。祝贺你！

北京师范大学一个研究青年发展问题的教授说过(抱歉我记不得姓名了):“美丽是一种财富。”看来,你应该是一个比较富有的女孩!

别以为我在夸奖你。其实,我是在对你进行个性化分析呢。你来信提到的问题,事实上牵涉到如何针对一个人外在和内在的条件,因材施教、量体裁衣,进行个性化设计。

你做过衣服吗?作为爱美的女孩子,当然是有这个经验的啦。既然人们做一条裙子都需要用皮尺在身上量来量去,我们为什么总是忘记,在设计一个青年一生的职业和前程时,也需要根据他或她的各种人生指标来进行设计呢?

这些人生指标有:身高(是的,身高!)、形象、兴趣爱好、个人特长、性格、嗓音(是的,嗓音,想想假如赵忠祥和我的嗓音一样那样嘶哑,肯定会以影响安定团结的嫌疑被请下荧屏!)、个人阅历、工作经历、家庭背景、社会关系等等。

我想我已经找到你的烦恼的核心所在了:你的问题,是想从事与人打交道的工作,在媒体、管理等领域里追寻人生之梦。但你不幸考上了一所工科大学,在这个以培养工程师为主要目的的校园里,你要想做主持人、模特和空姐,有点缘木求鱼、“空”中捉鳖的感觉。你不失落才怪!

你的这所工程学院,从名字就可以知道,是中国过去院系分割时代遗留下来的。这样的学校,比比皆是,包括十多年前的清华大学。他们的专业设置,非常可恶地单一、灰色,没有社会科学与人文学科。他们的校园文化,由于专业设置的单调,必然比较单一偏向、缺少丰富性。大学本来是传播知识、培育思想、培植价值观念、激发自由精神的圣殿,院系分割把大学应有的人文精神和思想传统也系统地分割了。即使幸存的一些“综合性大学”,也遭到严重的肢解,北大失去了艺术、新闻出版等人文学科……清华、北航则纯粹变成了培养技术人才的摇篮。

摇啊摇,摇到外婆的工程学院——至于一个知识分子所必须具有的人文精神、思想创新、批判意识、社会责任、历史使命、文明探索……这些东西,在整个50年代、60年代、70年代,从政府的角度,被有意识、

有系统地扭曲、扼杀和泯灭了。

毛泽东在文革中曾经说：“大学还是要办的，我这里主要指的是理工科大学。”大学居然“还是”要办的，而且“主要指的是”理工科大学！毛主席啊毛主席，你老人家到了晚年，是多么地那个。搞得中国大学在今日的世界上，是如此地这个。

改革开放二十多年来，中国的教育和中国社会一样，发生了根本性的变化。绝大多数大学和学院——假如不是所有大学的话——都在努力改变单一科目的状况。清华开设了新闻、管理、中文、美术这样的学院，北大增加了艺术、广告、医学、出版这样的专业（我本人就是1983年进入北大的第一批艺术教师呢！）。北京外国语大学，也拥有了经济管理、计算机系科！而中央音乐学院，我的母校，也开设了音乐师范、电子音乐，音乐治疗等专业，来满足人才发展多样化的需求——顺便说一句，我多么希望音乐学院有一天会并入北大，让艺术灵魂和思想精华在燕园上空碰撞、升华、闪光、燃烧。

教育改革所带来的校园文化多样化，使大学生在校园里寻求全面发展的时代已经激情降临。大学生的全面发展、多样化发展，以及上述教育革新必然会带来的个性化发展，是中国大学教育的春天，是中国大学生职业发展的希望所在。

中国的大学正在迅速地变化。但可以想象，一种积淀了几十年的制度，以及在这种制度里成长起来的今日的大学领导者们，是很难在短短的时期内，使中国大学校园文化彻底改观的。中国社会也许已经进入了一个多元化的时代，但许多大学校园的自由精神，还需要一段时间的预热，才能潜入青春的灵魂深处，激荡起精神欢乐的涟漪，吹皱你心中向往大海的一池春水！

你的烦恼，实际是一种“文化冲突”——校园文化的相对滞后与落后（校园文化的“先进性”到底该如何体现？我想也是十六大以后中国大学领导者们应该思考和落实的问题吧！），与你天性里的梦想和后天形成的爱好发生碰撞，产生了一个小环境里面的“文化冲突”。

这个文化冲突的本质，是你突然发现本来梦中的大学生活，实际上

并不能满足你对于个性发展的需要、不能帮助你向着你本能所引导的那种人生方向前进、更难以满足你精神深处对于奋斗价值、生命意义、精神、思想、个性等方面自由发展、寻求人生独特定位、未来职业目标等一系列的渴望与追求... ..

海客谈瀛洲，烟波浩茫信难求，越人语天姥，云霞明灭或可睹。

未来的无限可能与现实的无形束缚，必将在年轻的心里，产生强烈冲突。

你的前途在哪里？你的道路如何走？你应该把自己的精力投入一个怎样的青春战场？你应该如何根据现实可能，以最大的智慧，设计自己的人生蓝图？尽最大努力，追求自己的未来之梦？

这里是我提议的解决你的困境的方案：虽然你进入了这个工程学院，但不要被这个学校的氛围束缚住，你完全可以对自己的职业前途进行大胆的思考，让春风吹皱死水，让思想冲破牢笼！

一日之计在于晨，一年之计在于春，一生之计，则在于大学期间的基于个人能力全面与多样发展之上的个性化发展规划。

知道了自己的烦恼的历史原因，就能够看到解决这个烦恼的未来方式。造成你的烦恼的历史原因是：中国大学教育体系在从一只脚走路(严重偏科)到双腿并行(综合大学)，必然存在问题。我们的大学，还没有足够的能力，为每一个人独特的发展需求，**the unique need of each individual student**，提供一个良好的环境。许多关系到人才终身发展的政策和条件，比如：允许转系、转学、转科、与姊妹学校的联合学位、本校的双学位、自由选修感兴趣的课程、明确的就业取向**job orientation**和职业通道**career path**。

什么是**job orientation**？什么是**career path**？**Job orientation**就是根据就业职业方向来设计自己的学位计划，而上了大学再像你一样开始为职业方向烦恼。而**Career path**则是以职业中心为追求的教育与就业的过程，比如美国学生如果要做律师，他就会去读哲学、历史学、政治学等本科，四年后再进入法学专业读三年**J.D.**法律学位，然后做律

师。如果做医生，则是先攻读生物、化学等自然科学本科专业，然后是医学院MD学位，然后做医生。如果他要做会计、电脑工程师，他就可能直接四年大学，毕业后直通相关公司。

教育环境，不仅是校园和校舍，教育环境最重要的，还包括上述这些似乎与专业授课无关、但实际直接关系到授课结果、专业出路的配套指导。但可惜在中国大学校园，它们是如此的落后。

瞧，这就是你的烦恼产生的历史背景、社会环境与教育政策的根源。在这样的大背景下，进入了这个大学，开始做你青春的美梦，你的美梦所着的床，还是一张简陋的行军床，或者是一张还没有铺盖的床。你的这个美梦，即使不变成噩梦，依然会让你颤抖着惊醒，大汗淋漓地惊呼：救命！我的前途在哪里？

我的文章，不是写给主管教育的人看的——食肉者鄙——他们感知的教育水平滞后或低下给人才发展造成的压力，永远不会有你我这样的当事者那么强烈、深刻和痛楚，因此，他们也就无法体验滞后于社会发展的教育体系，是在如何腐蚀和蚕食一个美丽女孩——以及无数美丽男孩的美丽梦想的。

我突然想起胡总书记前些时提出的“情为民所系”对于教育领域的深刻现实意义了！胡总书记的话，可是主要针对各个层次和各个领域的领导干部所说的！

人们啊——从领导到学生——我爱你们，但要努力改革啊！

于是，在改革直接惠及到你的个人发展之前，我和你的通信，就显得十分必要，虽然这并不是我非常想写的东西，我更喜欢写歌。但时代迫使我成为了这个角色。

对于你的未来，我的具体建议如下：

1. 如果转系和转学不是一个复杂的过程的话(国外就很容易)，可以考虑转系转学，学你喜欢的任何专业，包括：中文、新闻或各类社会和人文专业。假如你真的想从事那种以人文学科为基础的职业的话。

2. 如果转系转学是一种实在耗费气力并且难以实现的目标(我估计多半是这样), 那么, 读一个你喜欢的双学位是否可行? 比如文学、英语等等? 我理解你的专业是经济信息管理, 但可以想像这个学校的这个专业, 肯定是更加偏重技术。这可能成为你充分发展的一个陷阱。因为, 管理者将来面对的是人, 仅仅知道管理理论是不行的, 他还必须具备丰富的人文学科知识与背景。

3. 如果读双学位也做不到, 那么, 你就应该多进修和旁听一些文科类的课程, 有学分最好, 没有学分, 也不要紧, 关键是使自己的知识多样化, 向着人文学科丰富化。

4. 如果本校不提供你想学的课程, 那么, 可以到兄弟院校去旁听嘛! 南京大学、南京师范大学、南京艺术学院, 肯定有无数值得你听的有价值的课, 你可以冒充他们的学生, 混进课堂去听课的啊! 这里我不得不顺便夸奖我自己一句了: 当我在音乐学院三四年级的时候, 发现自己做不了谭盾、叶小刚时, 就开始到北京大学听课, 像当年毛润之那样, 做了一个北大旁听生! 真光荣啊。这个经历影响了我一生的就业、职业和事业(我的就业和职业, 是在北大和新东方做教师, 我的事业, 是关注当代青年的教育与就业发展问题)。

5. 积极参加校园学生活动, 课外活动——这是大学生活最最重要的第二课堂。你的大学, 肯定有团委、学生会、社团、校刊、广播站(如果幸运的话还会有闭路电视台并且正在招收学生记者!)、兴趣小组……如果没有你合适的, 自己组织一个, 比如“理工科大学生时装表演队”, 拉赞助, 找明星, 搞活动, 引发大家关注、制造轰动效应、搅动沉闷生活、带来新鲜空气, 你已经成功啦!

6. 在做着上述努力的同时, 千万不要放弃自己爱与人打交道、爱交际、爱表现自己的个性, 相反, 要积极发展它。在新东方, 我们反复告诉学生, 未来人才决定性的素质, 包括表现自己的能力、说服别人的能力和与人打交道的能力(presentation, communication, and people skills)。这些能力, 有如开水的最后二十度, 在你获得了八十度的知识和技术之后, 如果没有这二十度, 你的人生就可能像热水, 但比较温吞、相对平庸。如果你把这最后二十度加热起来, 你的人生就会沸腾起

来，变得炙手可热！

最后，一定要记住：在中国，读一个大学不容易，既然考上了大学，拿一个学士学位很重要。你已经付出了代价并获得了这个特权 **privilege**，就要从中得到最多 **make the best use of it**。要记住，我上述的所有建议，都是建立在尊重现实的基础之上，既然现实还不是那么宽松和自由，你无论如何要在追求自己喜好的同时，把这个该死的学士学位拿到手，无论你是多么不喜欢这个专业。

其实话说回来，如果不是考上了大学，你就没有这个烦恼了，你的这个烦恼，其实与其说是大学带来的阴影，不如说是大学创造的价值呢！否则，你的烦恼，会是另外的坏得多的东西——自卑、压抑、绝望、憎恨……，这也是一种基于中国教育发展现状不完善之上的错误的情绪。我肯定要对此进行盘点清算，但在此就不多说了。

那些为了追求个性发展而和这个体系决裂甚至退学的朋友们，成功的人也是有的——据说雪村就是从北大德语系退学的——但他们付出的人生代价往往实在太大。虽然这从反面说明了中国教育体制需要改革的急迫性，但也从正面说明，既然我们改变不了世界，也不要让这个世界的摧毁我们，而是让我们在利用这个世界的同时，让自己改变自己！

从来就没有什么救世主，也不靠神仙皇帝！要实现青春的梦想，全靠我们自己！

虽然我们不再宣称要解放全人类了，但国际歌的精神，还是可以借用的：大学生只有自己解放自己的生产力，才能解放全社会的生产力。自己提升自己的“先进文化”，才能推动社会的“先进文化”。

你的生产力在哪里？你的生产力植根于你自己喜爱的专业，它蕴藏于你自己想从事的事业，它就是你所爱的东西：爱交际、爱生活、爱与人文学科相关的工作、爱与人打交道的职业——但除了爱我之外！爱我，也许代表了先进文化，但决不能创造先进生产力，更不能代表你的世界里全体人民的利益：爸爸、妈妈、爷爷、奶奶……他们听到你对我说“**I love you**”，肯定都会晕将过去！

你是金子。但仅仅是金子还不会闪光——它还需要别人把它挖掘出土；你是骏马。仅仅是骏马还不会走千里——它还需要伯乐用马刺来激励它日行千里！你是人才。但仅仅是人才——可怜的人才们啊——还不能获得前途，他们需要徐老师，以及徐老师的无数暂时还没有诞生的教育与职业咨询的同行们，对他们的前途进行个性化设计。

原来，影响人才发展的因素是如此之多啊。除了课堂教育之外，还有校园活动，还有专家咨询！当中国的大学校园生活变得都像北大一样丰富多彩、中国的教育与职业咨询成为人人可以获得access的专业服务，中国大学生们为前途而产生的烦恼，其实就会烟消云散……

个性觉醒与选择的时代，就会光荣地来临！

我想我已经清楚地回答了你的问题，你已经没有必要来北京见我了！

再见！让我们相逢在未来——让我在某年某月某日某个瞬间，领悟到我面前的那个女孩也许就是从未谋面的你，并感知到我给你的通信咨询给你带来的影响！无论是T型台上那个迈着猫步同时连表情也像猫一样凶残的模特，还是电视屏幕上那个张着铜铃大眼在吸引我三角眼球的女主持、还是那个在飞机剧烈颠簸时以美丽温柔的笑容使得许多男士认为即使在她面前死了也值的那个可爱的空姐……或者，哪怕就是那个满脸油污、让人们看了一眼从此就不想再活但却在飞机起飞前排除了一个致命故障的女机械师，或是那个在黄土高原发现了一具恐龙化石、并且一生都在研究这个恐龙生前有几个男朋友而自己的男友却像恐龙一样绝迹了的古生物考古学家——万紫千红的社会，需要千紫万红的人！

而教育，就是为了这样的人，就是为了让它们能够找到属于自己的天空与颜色！

祝贺你！

你的相信一片雪花一片天的，

徐小平

选择“不选择”，人生没选择

作者：徐小平

来源：徐小平工作室

亲爱的徐老师：

读完您的《图穷对话录》，我真是气得不行，气为什么不早些认识您，认识新东方。

我今年已经34岁了。我最感兴趣的是经济管理或企业管理专业，从那么多年的工作积累来看，自认为很适合做高级管理人员。

但是我大学念的却是化学系基础化学专业，毕业后分配到化学研究所工作，搞基础化学的研究。

因为我对自己的专业并不感兴趣，所以在这样一个惟文凭是问的单位，一直没有继续考研究生。工作四年后，我有幸被一家财富五百强的大公司录用，工作了两年。后因生孩子，回到了原单位。

因为对专业并不感兴趣，回单位后并没有直接回科研一线，而是到行政部门又呆了两年，现在又才来到科研一线。

从大学毕业到现在，前前后后已经十一年过去了，我仍然没有拿到硕士文凭。现在想直接考博士吧，单位又制定这样或那样的政策不让考。而在这样的单位，没有文凭，又晃荡了那么多年，处境之艰难，您一定能想像。

但是正像你书里的那个“背离马列主义的研究生”一样，我不喜欢搞科研，却一直在搞；梦想着做一个高级管理人员，却一直没有启动我的脚步。我的人生也是分裂的。如果我再去考博士，那么不更意味着我的人生向更深度分裂下去吗？我更迷茫了。

看完您的书，我感到很遗憾：为什么95、96年的时候我不知道新东方，为什么我自己不早些去打听出国的有关事宜？那时候我还在这个大公司，从那出来后马上准备MBA考试是最合适的时机。但是现在，又是六七年过去了，我也到了三十多岁，现在来说到美国去读MBA的话，工作经验是有了，但是，时间、年龄成了我最大的障碍(您书里的沙玫，她也是那么大年龄，也走了出国读MBA这条路，她给了我一丝希望)。

我很疑惑，不知道自己现在应该怎么办？！是放下一切的现实问题，投入到MBA的考试中(或是移民后再考)？还是继续现在的专业走下去，毕竟在这个专业上混了十多年了，也有了一定的积累，把博士拿下来后，再学习陈章良和季新音？我希望能得到您的指点。

您书的封面上的一弯新月，对于我只是一弯冷月！我怀着一线希望，希望能得到您的指导。

你的读者，

冷月

亲爱的冷月：

你的来信，全是悲伤，全是迷茫，读完之后，我自己恨不得要去看一看心理医生——你不可以这样害我！

你开头说：“我真是气得不行，气为什么不早些认识您，认识新东方。”

其实，往事不可悔，来者却可追。你的人生问题，基本都与你的价值观和心态有关，如果这个价值观和心态不改变，你的未来，就会如同你的过去，依然令人担忧。

所以，我想在这里首先就要提出一个忠告：你今年三十四岁，人生显然还有无数的机会。假如把人生分成四季的话，你目前其实依然是繁花似锦的春天，虽然也可以说是暮春，但生命的盛夏，正等待着在激情的暴风雨中轰然降临呢！如果你能够珍惜并善用未来三五年，选准人生奋斗的方向，调节好你追求的价值，把所有的生命之力集中起来，投入“一次最后的斗争”，你依然可以迎来雨过天晴、霞光万丈的明天！

否则，如果现在不改弦更张、不急流勇进，你四十四岁上、五十四上、以及N十四岁上的生活状态和自我感觉，将比现在还要糟糕……

诗曰：百川东到海，何日复西归？三四不努力，N四徒伤悲。

人的年龄越大，人生压力就越强，需要奋斗的理由就越急迫、越沉重。所以，面对过去的失败和未来的恐惧，奋斗——在总结了失败经验教训之上的崭新的奋斗是我们惟一的选择！

下面让我来说说你的问题，推理一次你的失败规则。温故知新，总结过去只是为了防范未来！

作为一个搞基础科学的大学毕业生，你不爱学术科研，这无关紧要。这个世界上，搞学术和不搞学术，都可以获得成功。问题在于，既然你不爱学术，为什么选择进入研究所工作？这是你的第一个人生错误。

但是，命运对你并不坏。你的这个错误，在你后来加入外企时，事实上得到了洗刷。换言之，你有了另外一次新的人生起飞的机会。

你加入的外企，是经典的外企。正是在这类经典的外企里面，诞生了中国第一代白领、金领与头领——中国现代企业界的领头人。你梦想

做企业管理，这里是再好不过的温床和起飞跑道。但是，使我无法理解和扼腕叹息的是：你在那里工作了两年之后，却因为生孩子，而回到了“原单位”。

为什么要离开外企？为什么离开外企之后要回到原单位？毫无疑问，这是你人生全面挫折的开始。你的这个决定，相当于一个没有事情干的人，偏偏要在非典流行的时候，从非疫区跑到疫区来。假如你有目的，你是来抗典的、或者是来慰问抗典战士、甚至是体验非典旅游的，我也能够赞赏！问题是：你毫无目的、毫无自觉地回到了这个你不喜欢、没有激情、对你不利的原单位。

外企是先进生产力的代表。国企，一般而言可能正好相反。你从外企回到国企，事实上是回到一个国营的离市场更遥远的事业单位，你的选择失败。你的迷茫，是这个选择的必然结果。

外企不可能因为你怀孕生孩子而辞退你。假如外企因为你怀孕而辞退你的话，徐小平可以和你一起去起诉它，让它赔很多钱我也不提成！离开外企，只有两个可能：第一是你自己辞职，第二是你自己无法承担那里的工作压力，因为工作不合格而自动离开。

你的“原单位”，也不可能因为你是一个优秀的管理人才和科研人才而强行要求你回去。即使是他们“强行”，你也可以不理睬它！你之回去，也许是为了住房，也许是为了关系、户口、稳定的工作，甚至是为了领导的赏识、温情……但是，所有理由，都敌不过一个理由：欲在人才市场上磨练自己的翅膀、展示自己的英姿、追求自己的蓝天，外企是你最好的天空，而原单位，必然是你断翅的牢笼。

我并不简单说你的原单位不好。世上没有绝对的好公司也没有绝对的坏单位。一切都取决于你到底“要”追求什么！假如你愿意按那里的游戏规则和组织文化玩的话，“原单位”有的是各种各样的好机会。君不见无数优秀企业家，把一个老旧的国企改造得生机勃勃、身价百倍；又不见无数优秀官员，把一个官僚机构整治得敏捷高效、政通人和。如果你有目的、有抱负地回到“原单位”，那你现在的情况肯定是天上与地下、解放前与解放后。

不幸，你却“因为对专业并不感兴趣，回单位后并没有直接回科研一线，而是到了行政部门又呆了两年，现在又才来到科研一线”。

看到这里我再次感到紧张。既然两年前、以及本科毕业时的四年前就对科研不感兴趣，为什么两年后、假如从毕业算起的话四年后，居然又回到了科研一线？！

我想你是一个没有什么理想主义、精神追求、物质渴望甚至是缺少独立个性的人。你在精神和肉体的需求上，基本上都是一个随波逐流的人。

有一种人，也许他从政没有发迹、经商没有发财、学术没有发表、管理没有发达，他可以混得很悲惨，但他很可能有一种精神，一种选择了自己认定的事业，不到黄河心不死的精神力量。当你见到这种人的时候，你可以从他身上感受到某种鼓舞，反过来刺激了你自己的人生发展。

中国人酷爱的侠客小说，我估计就是反映了这么一种精神。侠客大多数是没有钱的(有钱的人就不浪迹江湖了)，但侠客风范引得少男少女们心仪神往，我相信核心原因就是他们具有一种精神信念、一种人格力量。

世界并不以成败论英雄。每个英雄，除了少数那些幸运的富家子弟和贪官后代之外，大家基本都有过落泊和卑微的时候。水浒里的英雄，其实都是落魄和卑微的人，不落泊，何落草？但他们却得到世人普遍的认同和喜爱。因为他们执着追求的那种普天之下皆兄弟、平等、正义、友情等朴素真理，包含着伟大的精神力量和人格魅力。世界是以一个人精神的贫富，来决定并赋予这个人价值多寡的——尽管这个追求和理想看上去不合时宜、而且永远无法实现。

那些心中有所追求的人有福了——因为他的心灵是充实的。

那些不懈奋斗却失败了的人有福了——因为他们的人格是火热的。

但我从你这里却看到一种随波逐流的空虚和苍白，一种没有理想、失去目标的生命的虚弱。

你的信留给我最大的叹息在于：你心中其实总是有一个模糊的追求，远方其实总有一个微渺的声音在召唤。但你的身体，却总在你不想停留的地方滞留；你的脚步，却总不能往你最想去的地方迈步。你把梦想，播撒在精神的沙漠里；你把未来，扎根在价值的冰山上。你只能收获荒芜，你只能拥抱冰凉。你生活在人生价值的真空中。

这样的人生，怎么可能成功呢！这样的心灵，怎么能不拥抱冷月？

怎么办？

你的出路，其实就是确立奋斗目标的问题。你必须设置好未来三年、五年的人生目标，然后不顾一切地为之奋斗。你已经没有时间可以再浪费下去了。

假如你决定从事科研，你就应该朝硕士博士的方向突破，追求教授、研究员的头衔和地位；假如你决定搞管理，你可以考虑读MBA，从助理做到经理，从经理做到总经理。你的道路，无非是这么两条……

当然，如果你愿意，你也可以知命乐天，做个贤妻良母，努力帮助丈夫做好他的工作，努力培养孩子成为比爸爸更成功的人。这也是美好的人生选择之一。

但是无论做什么，无论是在家里还是出门，无论是在国内还是出国，无论是搞管理还是科研……你最最紧迫需要解决的问题，就是要首先确立自己的人生目标并做好为这个目标奋斗一生的精神准备。

生命短暂，最怕漫无目标。

奋斗难得，哪堪不知所求？

假如红军当年离开井冈山，却总是隔三岔五地溜回去的话，中国革命的历史早就是一场悲剧了。

祝贺你！

你的精卫填海的，

徐小平

咬定青山不放松

作者：徐小平

来源：徐小平工作室

亲爱的徐老师：

不久前在《北京晚报》上看到您的一句话：“没有不能改变的人生，没有不能走出的困境，没有不能提升的幸福”。

那时候，我失业快一个月了，找不到方向，茫然不知所措，我把这句话从晚报上剪了下来，夹在钱包里，我需要它的鼓励。

我是一个湖北女孩，今年23岁。来北京一年多了，去年在一家家具公司做助理工作，工作和收入虽然不是很好，但还算稳定。但是工作是比较无聊单调的，而且也看不到什么发展前途，所以过年前我义无反顾的将老板炒了。那时候我以为今年我能找到更适合自己的工作。（家具-

徐小平注 下同)

或许是我还在犯大学毕业时眼高手低的毛病，甚至不自量力。我毕业于武汉一所民办大学，学的是外贸英语，是自考大专文凭。这本是一个很好的专业，然而当我去过几次国展招聘会，看过无数期《前程无忧》后，我对这方面的工作不再抱什么希望了：正规院校本科以上学历、英语六级、多少年工作经验等等。而这些都是我懵懵懂懂闯北京以前并未做好的准备。

我退而求其次，到一家有外贸进出口权的机电公司做文职工作，本以为这次可以用上自己的专业，而且还报考了6月份的报关员考试，准备朝着自己的专业方面发展。然而公司并未用得上我的专业知识，做了两个月仅仅翻译了几份国外的传真，平时就是打打文件，收发传真之类，工作极其少，虽然经理和其他职员都对我很好，甚至允许我上班时复习功课，可是就像您在书里面说沙玫那样，想利用工作的时间来学习工作以外的知识是很糟糕的方法。我根本没有心思将书看下去，每天闷得不行，只等着下班。我想我的青春不能这样被闷坏，这样的工作除了得到走形的身材和恹恹欲睡的精神还能学到什么呢？(外贸)

在这两个月里我每天都在想应该怎么办，以后的路应该怎么走。想过学英语，考研，出国……而这一切又都需要金钱作后盾。这期间有同事鼓励我出国，也聊到了关于金钱方面的问题，建议我去做房地产销售。而我也认为做销售是非常锻炼人的，与我整天坐在办公室是截然不同的工作方式。出于“淘金”和磨练自己的双重目的，我真的去了一家做二手的房地产公司。有时候我想我是一个跟着感觉走的人，当我在一个地方呆得不舒服的时候我就会不由自主地想逃走，即便还没有想好前面要走的路。我就这样从一个试用期跳到了另一个试用期，走以前，我还对执意要挽留我的经理说无论结果如何，我都要去试一试，虽然他们都觉得我是一个安静的女孩子，不适合做销售。(售楼)

去房地产公司还有一个原因，就是在培训的时候为培训的女主管折服，觉得她是那种既迷人又很职业化的女孩子，想成为像她那样的人，虽然我没她漂亮。于是我进入了这个完全陌生的行业。

两个月像做了一场梦。打过无数个电话；被很多人讥讽过；扫过

几栋大厦；被保安抓起过；被前台小姐翻过白眼；被客户指责过不专业；被太阳晒得乌黑……也学到了不少东西，承担前所未有的压力，与主管的谈话也知道自己的很多不足，交了很好的朋友……很久不开单时会很沮丧很颓废，然而，就在准备振作精神再打一个翻身仗的时候，我却被炒了。我并不可惜被炒，公司试用我的同时我也在试用公司，双向选择的结果我想最后还是要走人。只是没想到那么快，以致我还没做好准备——精神上的和物质上的。

于是我又开始了找工作，而此时的我已完全没有了方向。我给自己放了假，想让自己好好地想清楚到底想要什么，想要干什么。虽然主管说我还可以继续做这一行，甚至答应帮我推荐工作，我却不想了，因为做得不开心。可我也不想做文职工作了，太无聊；确切地说，我不知道自己适合干什么，甚至喜欢干什么，甚至于现在不知道要用什么样的词句表达这个意思。打开求职报，似乎我什么都可以做，却又什么都不能做，因为我没有一项专业特长。找工作的过程只让我强烈地意识到我太不够了，底子太薄了。于是，英语，本科，考研……这些两个月来搁到一边的事一古脑又跑到我面前来了。有人问起我的计划，我说先找份工作，再考六级，还要考研。可我看完了您的书，又怀疑自己是不是犯了类似钟举的错误？（学历）

在家里呆了一个月，越呆越混，精神状态极差，打不起精神来。很想哭，却好像没有什么能感动我了；很想有人狠狠地揍我一顿，好让我痛痛快快哭一场，然后精神抖擞地去面对未来的风风雨雨。呵，徐老师，您别笑话我，以为我有自虐狂，这是我真实的状态，或许我是需要打一剂强心针。（郁闷）

要将目标定高一点，即使经过奋斗最后未能达到，但当你回首会发现自己已经前进了很多。徐老师，我虽然还不清楚要找什么样的工作，但是我知道我的大方向是做一个幸福快乐的人，要有一段精彩的人生。我想要到世界各地去走走看看，以前我甚至想在这个城市里呆两年，在那个城市里呆两年，不过这显然不是很现实。

看完您的书，我惊叹好的人生设计真的可以令一个人的一生大放光彩。而在此之前我从未给自己定过具体的目标，虽然心里朦胧地知道应该怎样怎样，却从未有过详细的计划，更别说照着计划去做了。一位哲

人说过，人的一生真正开始是从他定下目标那天开始的，那以前的日子，只不过是在绕圈子而已。如果说我23年以来都是在绕圈子的话，我希望我人生真正的开始从《图穷对话录》的启示，从给您的这封信开始。我想每个看完这本书的人都会希望自己能像书中的那些主人公，在正确的人生道路上通过自己的努力开启人生精彩的篇章。(希望)

我希望自己能尽快将英语六级拿下，找一份合适的工作，像您说的那样成为行业里的专家，这样无论怎样发展，以后的道路将会走得宽一些。我不知自己是不是患了出国集体无意识症，但我还是有考研和出国的想法。因为大专文凭实在是很受限制。而出国则是我一直以来的一个梦想。(六级英语、考研、出国)

打到这里，我肩膀都酸了，想必您也看得两眼发酸，真不好意思。

知道您很忙，也许没时间看这封信，但我还是要写，因为有话想说。这不能算读后感吧，因为我读后的感觉实在太多，怕是要写成另外一本书了。有话好好说，这说的过程大概也是一个自我剖析的过程，虽然还不全面，不深刻，甚至好像还没说明白怎么回事，但总比闷在心里不说好，您说呢？当然，我更希望这封信能有机会让您看到，能得到您的指点，我甚至希望您再出什么《图穷对话录二》或者《匕现对话录》之类的书，将我作为您的一个案例分析，那我就得像周星星那样大笑三声了，呵呵呵。

还想写，不行，要懂得适可而止，前文不胜繁琐，望您见谅！

你的读者，

佳桔

亲爱的佳桔：

既然你在信中提到钟举，就让我从钟举说起：

钟举是《图穷对话录》里的一个主人公。《现代范进情节与胡屠境界》讲的就是他的故事。

2002年12月18日，我在一本新书的发布会上，特意把钟举请了过来。钟举西装革履，精神烁爽，踌躇满志。他在一家保险公司做业务员已经半年。他告诉我，完全靠销售提成获得收入的他，11月份挣了将近两千人民币。我问他其余的几个月怎么样？他说不好，也就是在一千元左右。我鼓励他努力做下去，既然他生下来嘴里没有衔着通灵宝玉，生命于他不如有些人那么幸运，他就必须用自己的汗与泪，杀出一条通往成功的血路。

他说他确实经历过无数艰难，其中最难的一次，是敲门推销保险时，一个喝得醉醺醺的男人，居然伸手打了他一个耳光！

当时我紧紧握着他的手，半天无语，我的心在流泪。但是我不能哭给他看。尽管现在独自一人，我可以为人生奋斗的艰辛而默默地流泪。

我坚毅地看着他，故意问道：有人拿刀子捅过你吗？他说当然不至于。我说恭喜你了！然后给他讲了一个新东方创业史上最著名的故事：俞敏洪在创建新东方的早期，什么艰难都经历过。有一次，新东方的员工去街头贴广告，被人捅了两刀，鲜血淋漓。公安局不仅不追查凶手，相反要惩罚俞敏洪“违反规定贴广告”影响市容。

这个决定显然是错误的。他们哪怕因为俞敏洪的长相而罚他“影响市容”，也比这个惩罚受害者的行为要来得合理！在零资源——没有任何社会关系之下开展人生奋斗的俞敏洪欲哭无泪，欲笑无声。于是，他设法找到了要罚他的有关负责人，和他喝了二斤白酒，以摧残生命的代价，挽救了新东方被封杀的危机！

从此海淀街头大街小巷，新东方的广告畅通无阻！北京“市容”不仅没有得到破坏，而且，从此多了一道美丽的风景！

我想你知道我要对你说什么。和钟举、俞敏洪相比，你和他们都有一个美好的共同之处：都是从零资源开始奋斗。在北京，你没有任何靠山，只能靠自己单打独斗！从这个意义上，贫穷、没有退路、缺少学历这些不利因素，其实就是你的财富！当别人为了人生的坛坛罐罐在那里踌躇莫展、咬牙切齿但永远无法破釜沉舟去背水一战的时候，你已经挺

立在市场经济的最前沿，用自己最真实的青春与生命，证明着自己存在的价值和奋斗的理由！

但是，你却失败了。你的失败，是因为你的来信暴露的一个最糟糕的行为模式：你总是在初步尝到成功的甜头时，立即放弃；你总是在刚刚熟悉一个领域之后，立即离开。浅尝辄止，半途而废。这个行为模式，保证能保证你的失败，肯定能肯定你的绝望。

让我就你做过的工作进行一些行业分析，告诉你，这种行为模式，使你错过了多少宝贵的黄金机会。

家具！在你的信中，列举了在北京一年多来做过的工作：你做过卖家具的销售，做过外贸公司的文秘，做过房地产的售楼小姐……瞧，你在北京做得很好嘛！你所说的“没有文凭找不到工作”的谎言，已经被你自己找到的这三份工作揭穿了！

从家具销售做起，如果你能够坚持到今天的话，你说不定已经成为那个家具店的助理经理了！说不定已经赚了很多钱，多得都可以考虑去最便宜的新西兰留学了！

你还记得去年年底我做嘉宾的那一期《实话实说》节目里，那个英俊的小伙子吗？他就是做家具销售的！2002年他挣了将近十万人民币！而且他告诉我，假如做下去，他在2003年可以挣到十万以上，“15万是可能的”！我反对他留学，是因为他已经27岁，英语基础差，从英语算起，读完本科大约需要五年时间，而他如果沿着销售的路子走下去，说不定已经成为百万富翁了。成为百万富翁再来读书也不迟嘛。

奋斗，需要讲究一个投入产出比，需要考虑投资与回报，更需要想到机会成本的核算。对于那个英俊小伙子来说，他为了“留学”而放弃的成功机会，实在是太多了！五年后，32岁回国，是否能够挣到他今年就有可能挣到的15万人民币，是非常难说的。人活着不仅是为了钱，但是没有钱，你怎么活着？靠父母——32岁还靠工薪阶层的父母养着，作孽啊！

我还认识一个小伙子，他做家具，做到了这个水平，居然成为了一

个“办公室空间设计师”，就是帮助客户如何最有效率地利用办公室空间。在前几年，新东方的一些部门请他帮助很多次，在他那里花了应该有几十万人民币，购置他的家具。他是我引为骄傲的年轻朋友之一。

销售，是所有产业的临门一脚！没有销售把东西卖出去，什么行业都会破产。你在家具这个有发展前景的竞技场上，已经冲到禁区了，射门！——但你却主动要求下场！

唉，你比中国男子足球队还糟糕啊！

外贸！离开家具店，你加入了一家外贸公司。这次可是真的美梦成真啦！你学的是外贸，能够加入外贸公司，人生夫复何求呢？你应该好好干，坚持干，锲而不舍、水滴石穿，或者水滴石出——钟乳石，你必然会成为这家外贸公司的关键雇员key employee。

有些行业，需要特殊才艺，比如演艺界；有些行业，只看重经验积累，比如外贸业。在这样的地方，好好干下去，除非你是命中注定的倒霉鬼，一般人都是可以找到自己生存位置的。更何况你是拥有大专外贸学位的专业人士呢？

成为外贸公司的关键雇员意味着什么？它意味着出差和出国的机会，意味着精神抖擞地生活，意味着优厚的收入，意味着不断有英俊潇洒的外商对你含情脉脉、色眼蒙胧——月朦胧，鸟朦胧，外商对你眼朦胧——无论是求婚，还是求欢，都被你自信而得体、温柔而冷酷地拒绝……你说，你的爱，在远方，虽然远方更渺茫！

这就是生活，美好的生活。包括初到一家公司，发发传真、打打文件，都是生活的一部分。不发传真，不打文件，你想做什么呢？你总不能刚到一个地方，就要求召集全体大会发表施政演讲吧？

而且，你的领导和同事，是那么体贴你，居然允许你在工作时间读书学习。你真是有福相的女孩啊！哪里修来的这个福分？

但你说这家外贸公司并没有用得上你的专业知识。亲爱的，请告诉我，作为外贸英语的大专生，你有什么“专业知识”？外贸是一种实践

和经验的积累，在学校里，是学不到外贸的。你作为外贸英语的大专生，如果能够写出几份像样的、没有英语语法和文件格式错误的外贸文书，我简直就要为你烧高香了，但你竟然——竟然如此鄙视这么一份最最适合你的工作，再次放弃了这份先天修来的美好就业！你完啦。

看到这里，我知道，你的未来，必将凶险。

售楼！现在说说你来北京后的第三份工作：售楼。售楼的工作，是一种比较艰苦、枯燥无聊、充满阴谋与狡诈的工作——很可能一个你为之耗费了几个月精力的客户，终于约好来和你吃晚饭并签约，但六点钟的时候告诉你晚饭不吃了，然后第二天早晨告诉你他已经找你的同事买了那套你要卖给他的房！

售楼的工作充满风险，但售楼的工作也充满机遇。如果你在这个领域里锲而不舍地坚持做下去，从一个客户到十个客户，从十个客户到一百个客户，你在圈子里口碑好起来，名声传开了，人人都会来找你买房子。那个时候，人家卖房子是三年不开张——开张之前自己先已揭不开锅；而你呢，卖房就像卖热蛋糕，成天忙不过来，迅速成为百万富婆——事实上我认识好几个这样的售楼西施，随着她们的楼越卖越多，金钱越来越多，气质也就越来越迷人。我相信这是我的势利眼产生的认知错觉，但既然连饱经风霜的我老人家都会产生错觉，你为什么充分利用这种错觉使许多初出茅庐的人犯迷糊找你买房？

我这封信的主题，是要你对自己的事业锲而不舍。房产销售，简直就是执著者获取成功的天堂。根据加拿大一项统计数字，百分之九十五的房产销售员第一年都会败下阵来。剩下来的人，谁坚持到最后，谁就成就大业。看着那些经纪人卖一栋房子赚几万美元，连我都想赤膊上阵，挂牌营业呢。但谁能想到，在他们全盛期辉煌的业绩后面，埋葬了多少三年不开张的坚持啊！

成功的秘密在哪里？成功的秘密在坚持。“坚持数年，必有好处”。这是毛主席号召全党学马列主义时说的话。现在，我把它赠送给你以及和你一样的我的读者和学生。因为，活着不容易，生活很艰难，商场如战场，竞争很残酷——记住，残酷，而不是“禅酷”，也不是“藏酷”，更不“酷”。假如硬要更“酷”的话——竞争是一场酷热的战争。

你好像总是把谋生，看做寻“酷”，稍不如意，就炒老板鱿鱼。

我知道，你做售楼小姐这次，自己是想好好干下去的，但是你老板炒了你，这次你是被动语态you were fired。不过，被老板炒了，你就可以放弃吗？天下难道就这么一个楼盘吗？北京楼盘那么多，如果你一个月做一家的话，我估计做到你的退休年龄，你都做不完。但是，你为什么不能继续坚持在这个领域寻找新的东家呢？东方不亮西方亮，这里被炒那里上。你应该继续在这里面做下去，追求进入我前面所描述的售楼小姐的最佳状态。

但是你又一次放弃了！

知道我心里在想什么吗？

我在想：无数读者学生，包括你在内，写信向我抱怨：没有文凭不好找工作。你的来信，一方面向我提出了这个抱怨，另一方面，你的这么多工作经历，已经自己对自己证明了你的抱怨是一个谎言。

销售、外贸、房产这些热门产业里的热门工作，难道不是工作吗？任何一个公司，它的人才结构必然是各个层次的员工都有，各种工资段位的雇员都有，各种学历的新人都有。只要是一家公司，它的操作必然有简单劳动和复杂劳动，有重复性劳动和创造性劳动，有体力活和脑力活。它要的人才，怎么可能是学位一律？

打倒学历专制主义！

你知道我心里还在想什么吗？

我在想，你孤身一人来北京的奋斗经历，其实已经接近成功，甚至比较成功了。但你失败的工作态度，使得你总在关键时刻自己把自己击败。你的敬业精神太差了。你缺少脚踏实地的意志和耐力。你怎么可能不失业呢！我的小姐！

我强烈反对你放弃工作去读英语六级、考研究生，甚至想出国留学。

你在北京的头一年，初生牛犊不怕虎，居然一口气找了那么多工作，而且机会都相当不错。我建议你，继续延着这条道路走下去，找一个行业，继续工作，咬定青山不放松！

只要功夫深，铁杵磨成针。在这个人人都轻视实践工作、为文凭而痴狂的年代，如果你一头扎到工作中去，我坚信你会在北京获得职业上的成功。工作、挣钱、恋爱、结婚、升迁、然后读一个对你的职业生涯有直接帮助的在职培训项目。然后继续工作、继续挣钱、继续恋爱、继续结婚。假如婚姻幸福就坚持，万一婚姻不幸呢？那就坚持不懈地把那个没有福气的家伙抛弃，把婚姻的围城推倒重来，高呼free again！然后继续再激情澎湃地恋爱、继续再忘我地工作——但是工作的同时，不忘记“终生教育”的重要，挣钱的空闲，进修一个对工作有直接好处的学位、资质或什么短训班，以寻求不断地提升……生活，就是这样。

人生不同的阶段有不同的任务。初恋假如发生在18岁，无论结果如何都是美丽而动人的；但如果50岁上陷入了初恋般的激情，下场往往是丑陋而悲惨的，即使当不上成克杰，肯定也成不了罗密欧。18岁时学习一门专业，进入一门新的行当，肯定没有问题，但如果23岁，再想走同龄人已经走完的道路，你的代价肯定是巨大并且效果往往是事与愿违的。即使你自己舍得挥霍你的岁月，我无论如何不能让你重蹈千万人的覆辙。

记住：千万千万不要花几年时间脱产学英语六级、考研究生、追求出国。在这条路上一条道走到黑的人太多太多了。无数怀揣专升本学位、学士学位、硕士学位，甚至博士和留学归来的人，在北京的就业市场上因为自己能力的缺失而找不到工作的人，实在是憔悴满京华，斯人无冠盖。

如果你辛苦追梦三五年，醒来回到失业园，那个时候，直奔30的你，肯定就不会有今天这样给我写信的幽默了。是的，你很有幽默感，而且文字能力、表达能力都不错！这些，都是你在职业场上取胜成功的重要因素。

咬定青山不放松。你的青山，就是曾经被你放弃的那些职场。这里我还得用另外一句俗语：留得青山在，不愁没柴烧。你的青山，就是那

些需要你这个大专人才的工作岗位啊！那里的木柴，正等着你去给它们生火呢！

这就是我给你的人生设计。听我的，没有错。你的未来，一定会让徐老师骄傲，一定会大放光彩！

祝贺你！

你的干一行爱一行的，

徐小平

职高的未来是高职

作者：徐小平

来源：徐小平工作室

亲爱的徐老师：

我从职业高中毕业，现在面临人生的选择，希望您能帮助我。

我是一个传统、守规矩、自命清高的女孩。我从不愿给别人添麻烦，也很少和别人吵架。我是个不愿表现自己的人，甚至有时过分压抑自己的情绪。我有很强的自尊心，而且好面子，是个追求完美的人。

这么多年来虽然家庭生活条件优越，但是我始终感觉不到快乐，觉得自己总是心事重重，一点都没有孩子应有的活泼与开朗。可以说做学生的这十几年我更是活得很自卑。在学校的学习成绩一直是中等，虽然我平时很用功，但考试的结果总不能尽如人意。

由于我不是那种愿意表现自己的人，所以自然也不是老师面前的红人。但我是个好强的人，希望自己事事比别人强，同时希望得到关注。但是理想和现实总是有差距，再加上这些年我的数学成绩一直不理想，使我总觉得很自卑。我一直觉得自己遭遇的困难比别人多，总埋怨命运对自己的不公。

初中毕业以后，我考上了一所职高，学习文秘专业。职高的生活还算平静，学习了两年半，最后半年到工作单位实习。我和班里的另外一个女孩满怀对未来的憧憬来到了我们的实习单位，一个私人开的机票代理点。当我们来到那里心里真是失落极了。一间街面平房，屋里只有两台电脑，至于员工嘛，加上我们两个女孩才3个。老板是一对夫妻。好嘛！夫妻店。没辙，既来之，则安之。于是我们就开始了为期半年的实习。虽说是半年，但我们好像经历了一个世纪那么久。我们的工作售票、给人家送票。

我还记得那是个冬天，天空下着雪，我蹬着自行车穿梭于大街小巷，身上还揣着上千元的机票钱。其实苦累这都不要紧，最让我们接受不了的是老板娘对我俩的态度。尖酸刻薄，简直像个母夜叉。快要把我们给吃了。从早到晚我们都是心惊胆颤，生怕自己做错什么又挨说。我俩多次想不干，但是必须得干下去。因为不干到实习结束就拿不到毕业证。我们还是坚持了下来。这次实习对我来说是一次身体和心理的考验，是我的人生的一次宝贵的经历。因为经过那次以后无论多么困难的环境我都不怕了。

天有不测风云，世事变化无常。先是爸爸失去了工作，然后爷爷突发心脏病住进医院，这一件接一件的事情打破了我们这个四口之家的平静。那一段时间家里人为爷爷的病忙前忙后，不过最后爷爷的病还是稳定了下来。但是这个病有后遗症，家里必须有人照顾。于是爸爸肩负起了这个重任。40多岁对一个人来说正是事业发展的黄金时间，可是在事

业和家庭面前爸爸毅然选择了照顾爷爷。

经历过这些事情以后，我觉得自己成熟了许多。原来的我会抱怨命运的不公，面对困难会自暴自弃，可现在的我不会了。因为我终于明白了，一个人虽然不能直接选择自己所处的环境，但是能够选择自己的思想，从而塑造自己的环境。我要对自己的生命负责，决不允许在虚度与碌碌无为中度过一生，一定要让自己在幸福快乐中度过这一生。所以我想好好设计我的人生。因为我想通过自己的努力使家里过上幸福的生活！正是因为这些原因才使我这么着急想请您指导。

去年我参加成人高考考上了人民大学国际贸易专业(专科)。因为是夜大学所以每周只有几天晚上上课。身边有些朋友劝我应该找份工作，这样一边工作一边学习。可我却有自己的打算。我不想在这三年中找工作。原因有以下几点：

1，一边工作一边学习势必影响学习，有时可能会因为工作耽误上课。

2，想利用这三年时间自学英语。因为随着入世、申奥成功，英语成为现代人应该掌握的一项技能。更重要的是，我想通过掌握英语使自己走出狭小的生活天地，使自己有更好的发展。(因为我们身边有太多这样的例子：吴士宏，还有新东方的很多老师都是如此)

3，想利用空余时间多读一些书籍。因为人读书越多，越不会被外在环境所困扰，越不会被孤独所折磨，更重要的是读书可以增长智慧，使心灵得到充实。

其实我本身并不反对就业，我只是想通过充电获得技能使自己以后更具竞争力。俞敏洪老师提出要想生活得更好，只要获得几种技能就行。一是自然能力，二是技术能力，三是知识能力，四是与社会和人打交道的能力，五是生理承受能力和心理承受能力。如果没有这些能力，即使把你放到社会的最上层，你也会被别人一脚踹下来，并且摔得粉身碎骨。所以我要锻炼自己拥有这些能力。

但是我又有点忧虑：

1，随着大学连年扩招，从去年起大学毕业生一年比一年人数增多，造成很大的就业压力，连全日制的大学生可能都找不能工作，更何况我一个夜大学毕业的学生呢？

2，如果三年内不找工作，就意味着三年内不与社会和人接触，这对我是不是很不好？

3，我有没有必要再去学一个自考专业？现在有一个中英合作，是商务管理和金融管理双学历，我觉得挺好的。

您觉得我应该怎么办呢？您认为我的计划可行吗？期待您的回信。

你的读者，

高植

亲爱的高植：

你在信中问我：是否放弃工作，投入全部精力，面壁三年读大专？我的回答是一个坚决的否定。

我建议你立即找一份工作，在工作的同时进修深造，努力在三年五年内，成为职业场上一个赢得就业竞争力的人，一个自信而幸福的人。同时，也成为在一个在进修深造的路上并不停步的人、有发展空间的人。

根据你的经历，我知道你在学习上一直不是那么顺利。世界就是这样：有人个儿高，就打篮球；有人脚臭，就踢足球；有人擅长数学，有人喜欢文字；有人喜欢与人打交道，有人喜欢闭门造车做自己的事；有人擅长学校学习，有人——比如你，就不擅长。

不擅长学校学习并不要紧，既然你已经这么走过来了，你应该努力思考：我擅长什么呢？我应该在哪里点燃我青春的火把呢？而不要毫无想像力地把自己绑在学校教育这个祭坛上，继续接受火刑的折磨。圣女贞德的年代已经过去了，你不必为了学位来殉道。

既然从初中到中专，你都没有在学习上找到自己的突破口，为什么不利用现在刚刚毕业的机会，给自己一个重新证明自己优秀的机会——在工作中寻找你的自我价值呢？我相信，既然你是一个“要强和追求完美”的女孩，那么，把这种力量放到工作中去，你就有可能找到奋斗的目标和方向，成为职业场上一个成功而自信的女性。

你读的是职高，职高有职高特别的价值。职高毕业却立即去读大专，是一个非常严重而愚蠢的战略错误。你这样做，彻底否认了职高的作用——职高不是大专的预科！如同大专不是本科的初级产品一样，中专、大专、本科、硕士、博士，每一个学位层次，都是一个文明社会人才价值链中不可或缺的，缺了任何一类人才，这个社会就不完整，文明就会断裂！

职高有职高独特的价值——它培养中等技术人才，为社会提供生龙活虎的熟练工人和初级职员，使得社会的各个领域，拥有经过培训、懂得技术、起薪又不那么令人恐慌的劳工大军。

在瑞士这个世界生活质量最高的国家，百分之七八十的初中毕业生，都选择各种各样的职业高中，完成自己的就业教育。从此一生就这么过下去。瞧，你的人生大路，走的是瑞士人的绿色教育通道，祝贺你啊！

我不否认人人都想上北大清华，我更不否认高学历是一种值得追求的骄傲。但是，请告诉我，为世界文明贡献了那么多优质产品而自身生活质量也是世界最优的瑞士小国，为什么大部分人都去职业高中？既然瑞士人能够这样做，你为什么偏要反其道而行之？

我把这个问题推而广之问得大一些：在中国这个生活质量世界可以倒数的国家，我们为什么就不能在这个方面向瑞士学一点？

国家有国家的难处，但是，既然你已经找到我，你就应该听我的，沿着职业高中指引的人生道路，好好在职业场上走下去。过一种充实而满足的生活，走一条积极工作、不断进取的人生之路。

你来信反映的情绪，实际上就是中国教育领域里一个致命的浮躁与虚华的情绪。好端端的中专生，肩上还沉重地负担着不那么顺利的家庭的希望和幸福，却拒绝通过工作来创造价值，来开始生活，却要雄心勃勃地花上三年时间，争取已经并正在使无数人感到更加自卑和压抑的大专文凭！唉，气死我也！

既然我们没有生下来嘴里就衔着通灵宝玉，我们只能靠自己的努力去打磨自己的生命钻石。不要为命运的不平等甚至残酷而哭泣吧，面对惨淡的人生，我们惟一能够去做的，就是拒绝它的鄙弃，发起对它的挑战，运用自己的能力，证明自己的成功！

这个挑战的战场，对于你，是在职业场上，是在写字楼里，而不在课堂里，更不在学历里。

正如你所说的，那么多大专生找不到工作，那么多本科生谋生无门。在这个走投无路的大军中，又雄赳赳气昂昂走来一个不服气的你，其结果，非常有可能和他们一样，陷入人生更大的困境。

所以你现在最好的出路，就是立即开始工作，而不要相约三年之后。三年之后，你的年龄已经比现在大，你的冲劲必然比现在弱，你的自信很可能不如现在强，你的初生牛犊不怕虎的那种勇敢和斗志，也许会被大专的沉闷学习磨成自卑和失败的情绪。

尤其是，当未来的某一天，你的一个中专同学，带着自己的财富和快乐，生怕人家不知道地来到你的面前炫耀时，你的自信心可能会在那一瞬间崩溃。流逝的青春已经一去不复返；丢失的自己，即使再找回来也已经是伤痕累累了。

开始工作，而不是再开始读书，才是你幸福人生的开始。

这里我给你讲一个真实的小故事吧：在新东方我曾经主管的一个部门有一个女孩，她比起你来，各方面条件要差得多。她来自农村，没有北京户口，但却有一个孩子和一个同样来自农村的丈夫。她来到我的公司，从打字员做起，也就打打表格而已，一打就是几年。但是，猜一猜后来她在哪里吃晚餐？——她在新东方就这样从月薪八百多人民币开

始干，打表格，填报表，后来开始管理客户信息，再后来负责文件总汇，最后成为文件管理专家。三年之后，她的收入达到将近四千块。她处理专业文件的能力之强，使她成为新东方咨询公司最离不开的人之一。许多北京的同行，一直对她虎视眈眈，要挖她过去。

这是一个成功的故事。这个女孩只是一个最最普通的女孩。但是，这就是新经济时代崭新的人才绿色通道，向你、向许多和你一样比较不那么顺利的人们(less fortunate people like you)，展示的辉煌，发出的召唤！

你所设想的通过读书中专升大专，甚至大专升本科(谢谢你没有在这里提到这个计划)，提升自己的能力的计划本身没有错。人是他接受的教育的产品。被狼教育的，是肉食的狼孩；被哈佛教育的，是肉麻的“哈佛女孩”。但你的思想里面有一个最基本的错误，就是忘记了“工作”也是教育的一种，而把所有的希望，放在不断“读书学习”，封闭性读书，不断积累知识，获得更高学位上。

你的这个计划，否认了学习的目的是为了使用，使用的过程也是学习这个真理！

毛泽东说过：“读书是学习，使用也是学习，而且是更重要的学习。”

我的咨询其实也没有什么了不起的，我只不过是把毛主席的话，应用在我的思想中而已啊。站在毛主席的肩膀上搭个凉棚往前看——一路在何方！我怎能不底气十足！

2002年下半年的一天，我在中央电视台对话节目中，遇到中国青年旅行社总裁蒋建宁先生。中青旅正在北京各个社区积极地开设旅游分店，把旅游服务直接送到消费者身边。这期的对话节目，讲的就是就业问题。在录制现场，蒋建宁对一个失业在家的下岗女工说：你可以考虑在这样的旅游店里找一份工作，然后慢慢积累经验，最终，如果能够做到一个店长的话，也算是一个非常好的出路了！

中青旅的旅行分店业务，在中国是一个创举，其发展前景肯定很好。今后的中国社会，需要多少这样的旅游店？你正好实习时做的是飞机票

务，和旅游旅行本来就是一回事。和那位下岗女工比，你的年龄优势和教育背景，都比她强得多！假如从现在起，你就申请进入中青旅(或其他任何旅行社)的分店工作，脚踏实地做票务，胸怀大志做店长，我坚信你会在非常短的时间内获得成功。做了店长，做片长，做了片长(district manager)，做区长(regional manager)！——即主管某个区域里的若干分店。然后，三天两头公费旅游——绝对不是腐败，而是为了业务增长。瞧，这样的日子，多么爽！

最后，我想表示我理解你想多读书的愿望。读书总是好事情。读书可以增长智慧，但工作，同样也能丰富和美化心灵。因为，工作着是美丽的，帮助人是美丽的。当一个个旅游团队在你的安排下兴高采烈地来来回回的时候，你的生命也会像那些被你帮助了的人一样，永远铺陈着青山绿水，到处点缀着奇花异草，时刻展示着名胜古迹，你的人生就会像那旅游者之路，永远是惊叹，永远是新奇，永远是邂逅的美丽和重逢的欣喜……

祝贺你！

你的因势利导的，

徐小平

徐氏人生咨询公式

作者：徐小平

来源：徐小平工作室

亲爱的徐老师:

我是山东一家民办大专旅游英语专业大二(三年制)的专科生,不久将面临毕业,我认为此时做人生设计恰是黄金时节。因此需要您的帮助。

我们有专升本的机会,比例大约是30%(报考人数的)。前15%按正常收费,后15%每年学费一万元以上。我们走出本校门读本科的机会不多,况且两年后读本科的形势肯定又会有所变化。

我来自农村,家里虽然有十来亩的果园(在山丘上),因为这几年旱情严重,没有多少收益。一年的学费加上花销(学费:4800元),父母一年白忙了,没有积攒。所以,我想放弃升本的机会,毕业后直接就业。

我现在还报了LCCI的国际商务管理专业。经过一年的努力我相信我肯定能、也必须得拿到国际商务管理的三级证书。目前我已取得了中文的导游资格证书,同时今年想参加外语导游资格证的考试,拿个英语导游资格证(我们这儿几百元可以搞定,可以做兼职)。这样我在毕业时,就拥有了旅游英语专业的大专文凭,中外导游证,LCCI的国际商务管理的三级证书。

我想凭这些证书到北京去做酒店管理方面的工作。有这些证书,月薪大约能在1000到3000之间吧,或者更高(因为LCCI的学员在外企工资都不错)。

这样做上三四年,那时我二十五六岁,有了一定的资金,再到父母那儿找点,朋友借点,去瑞士读一个一年的酒店管理或者读个酒店管理专业的硕士(不会超过三年吧?),回来肯定能到外企的酒店做个好的职位,收入也可能不错。再过个两三年到北大读个EMBA或到英国读个酒店行业的MBA,回国就达到了我人生相当的高度,以此在我的职场上不断奋斗,做到外企酒店行业的顶端。

我之所以想在酒店行业,不仅是您多次谈到了酒店方面的东西,而且是因为我学的是旅游,我的人生目标,也是在旅游行业更是在酒店行

业有所作为。

徐老师，等我毕业或在毕业之前一定要去一次新东方跟您谈谈，这是我一个长久的愿望，更是我心中的一个梦想。

请徐老师验证一下我的粗略设计，如有不妥之处，请您一定要为我指正，这可关系到我的一生啊!!!我将感恩不尽!!!

你的读者，

吕游

亲爱的吕游同学：

我非常高兴看到你的来信，我认为你给自己做的人生设计非常正确，是你真正人生前途辉煌的起点，是一代青年就业意识觉醒的标志。你的这个设计，应该是千万和你情况类似的青年应该选择的道路。

一．人生咨询的公式

工作是人生的终极目标。生命的根本意义是什么？我自己也不知道。但我知道，如果一个人没有工作的话——这个工作，无论是自由职业，还是研究岗位，还是政府官员，还是企业管理——他的生命的基本问题就有了问题(徐老师我，只能谈谈生命的基本问题。而把那些复杂的“根本意义”，留给哲学家们去绝望)。

工作是人生的终极目标，但人生目标是需要不断提升和不断充实的。我还要补充一句的是，让作为终极目标的工作不断发展、不断提升，是实现人生价值的一个重要途径。

你也许会问：如何在工作中不断提升自己呢？在工作实践中，确立一个值得你奋斗一生的职业目标，然后永恒地反问自己，为了达到这个职业目标，我的素质结构，还缺少些什么？我的教育结构，还需要补充一些什么？也就是说，通过继续教育、终生教育的方法，使自己人生终极目标不断实现，人生价值不断完善。教育，原来是如此的迷人。

在目标确立的前提下，发现自己实现目标的能力与手段之空缺，然后再实施你的各种教育计划。这是我的咨询中，最简单实用但却是最重要的一项基本原则。这个原则，甚至可以用一个公式来表示。

徐氏人生咨询公式： $S=E+E$

在这里，S是success(成功)，第一个E是education(教育)，第二个E是experience(经验)。成功的秘密，原来只是对于教育和工作经历的一种平衡而已！如果你现在专升本，就是把第二E变成了教育，你的人生，怎么能不失衡！至于将来工作后什么时候留学、是否应该留学，其实也就是把这两个E衡量一下，当第一个E小于你的第二个E对你的挑战时，也就是说，当你的教育背景无法应付你现行的就业需求时，再决定升本、考研甚至留学也不迟啊！

来找我咨询的学生，其基本问题都与读书还是工作有关。我就是用上面这个公式，来对千变万化的个人情况进行分析，最后提出我的咨询忠告。

听我的，没有错。因为我有成功的公式即宇宙之公理啊！

二．根据公式的规划

根据这个公式的思想，我想就你的人生计划谈几句。

大专不是为了培养本科的半成品。大专学历，是高等职业市场的通行证，是作为“世界工厂”的中国、“世界观光旅游中心”的中国——对不起，这个头衔是我给我的祖国加的——绝对不可缺少的人才。

你的思路，是对于社会学位无意识潮流的一个反抗。这个反抗，代表着未来，意味着成功，是大专领域的先进文化，是大专生的最大利益，必将给你的钱包和父母的笑容，提供最强大的生产力(生产钱包和快乐)——瞧，三个代表在教育领域里，已经被你在完美实践啦！祝贺你。

你的家庭，经济状况不好，正等着你这个儿子，很可能是惟一的孩

子，来为父母一生的操劳分担谋生的重负。我到处宣扬的教育就业中心论和教育谋生论，作为教育的真理之一，在你这里得到最朴实和最响亮的回应。我最热烈地支持你，赶快参加工作，以你每月一千到三千的起薪、今后肯定会更高的工资，来给你辛劳的父母已经疲惫不堪的劳作生涯，提供一个强大而幸福的支持吧！

这样的儿子，没有白养，这样的男子，是真正的泰山。什么是真正的男人？接受命运的挑战，拒绝命运的戏弄，扭转命运的不利，成为命运的主人。这就是真正的男人。

也许你会问：追求并实现专升本，难道就不可以成为命运的主人了么？也许可以——但是，你的命运，包含了对于父母和家庭的责任，命运已经使你成为了一个大专生，你就要接受大专生的挑战，成为一个优秀的大专人才，而不是安装了一个本科假肢的残缺人。

就业，就等于占据了一座人生的山头，你就可以开始栽种你人生梦想的橄榄树了（也许你的爸爸会逼迫你种苹果树）……

至于你对工作之后的进修计划，我也不反对。我只想提醒你一句：去瑞士读书或者读北大的EMBA，都是好事情。但是，不要把工作当作为实现这些目标的权宜之计，千万不要！而要反过来，把工作当作你终生追求的目标，而把教育只看作是你提升自己工作能力和地位的功利性、实用性手段。

请记住徐氏人生咨询公式： $S=E+E$ 。成功，在于教育与工作经验的平衡。基于这个公式而发展起来的思维方式和人生蓝图，一定会使你的未来一路春风，一路凯歌，爸爸妈妈的果园会硕果累累。同时，你的收入，将使他们的果园，变成城里人的后花园，卖不卖钱，已经不重要了！你的爸爸更加开心地栽培他的果园，而果树们感知到这个父亲的欢乐，结的果实更加硕大——对不起，我想说更加硕大。

祝贺你。但将来做导游吃回扣的时候不要太黑！

你的大梦西游的，

徐小平

第三编：邮箱里的奋斗智慧

引爆“可控人生核聚变”

作者：徐小平

来源：徐小平工作室

亲爱的徐老师：

我是一名江西大学的大学生，这两天我拜读了您的《图穷对话录》，受的启发很大。其中有个案例和我有些相似，就是第三篇《可控人生核聚变》里的梅非月。

我今年也上大二，和她不同的是，我是理科学校的学生。我从小就对商业感兴趣，可是事与愿违，我以3分之差，到了这个非重点院校。时间越长，越发现自己的兴趣不符，和自己的目标越来越远。我几次想休学，回去重新高考，但是家长不同意，不愿意我再浪费时间。

就这样过了将近两年。学了好多东西，虽广但是不精，没有精力再谈课程以外的管理和经济。我的班级，可以在大三的时候选择专业，马上就到了选择的时候了，我本来计划是选通信，但是我自认为对工商管理更感兴趣，可是在这个理科院校，这个专业不是很有优势，无论是师资力量还是学习氛围。我不知道该怎么办……

和梅非月相同的是，我所就读的高中也非常有名，我的大部分同学甚至一些学习成绩不如我的都考上了重点大学或者是去了信息资源很

好的城市，而我这里学习氛围不好，信息也不灵通。每每想到自己的未来，再和自己的从前相比我就心痛。我也想到了出国，想考托，考GMAT，去美国学习MBA，但是我知道没有工作经验难被录取，尤其是拿奖学金出国，我真的很惆怅。

我经常上网看商业方面的知识，也曾经找学习MBA的函授学校(可是和我的上课时间冲突)，甚至为了积累从商经验我差点在我们学校开一个店(因为我觉得这是个机会，但是没有时间)，也报了新东方的GMAT班(但不知道还能不能去上)。有好多好多的问题，弄得我压力很大。我不知道是应该选择我感兴趣但前途渺茫的工商管理专业，还是选择不感兴趣的理科专业，然后考研。

以我现在在学校的状况，怎么可能被外企录取？我决定听从你对梅非月的一些建议，现在多练习口语，追求时尚，锻炼人际交往能力，毕业后在中国工作两三年，积累工作经验以后再出去……

但是现在呢？我选择什么专业？毕业后面对如此激烈的竞争，我有什么优势能被外企录取？这两年，由于环境，可能又少接触了一些优秀的人、一些好的观念，这个可以在新东方解决。所以徐老师，占用您的一些宝贵时间，能否告诉我应该怎么办？我想您对梅非月的设计我不能完全照搬。您能给我些建议让我也发生核聚变吗？

你的读者，

何菊汴

亲爱的何菊汴：

我鼓励你学管理。

同时，既然你有理科基础，如果能够把电脑应用和经济管理结合起来学的话，可能会产生杂交优势，使你变得非常抢手。MBA项目里有MIS这个专业(focus)，就是管理与理科的杂交动物。你完全可以通过努力，把自己培养成一个精通软件的管理人才，这样，哪个大公司都会要你。你的竞争优势，一下子就会超越那些名校毕业的大牲口！

毫无疑问，你应该学经济管理，即使你的学校在这方面不是很强也要学。因为，这是你的喜爱。同时还因为，不同学校在大多数基础课程上都是差不多的，比如市场学、会计学、人力资源管理这些东西。惟一不同的，实际上就是那么一点自信心和感觉。这个感觉，是可以通过自己的实践活动达到的。实践活动，包括相关的校内、校外、学术、非学术活动，都可以推动你在管理学的发展。

告诉你一个立即就可以壮大自己大学背景的秘密吧：与成功人士、成功企业交往，利用你的大学生身份，请他们到校园里来搞讲座、当顾问、做咨询。这些家伙，包括俞敏洪和我老人家，在得到大学生邀请的时候，毫无例外都会深感荣耀，更会倾情相助(虽然后来因为忙，暂时来不了——但至少会对你留下深刻印象！)。

我在《黄金是怎样炼成的》这本书里讲述的青年乔慧存，就是在一系列的“不怎么样”的学校里，通过给自己没事找事，无事生“是”，登上了人生的顶峰。

所以，大胆、勇敢、激情澎湃地去学经济管理！同时通过社会实践和校园实践，来锻炼自己的实际操作和人际交往能力，弥补学校教育的不足，你身上就会发生人生核聚变！

什么是可控人生核聚变？这是我在《图穷对话录》里生造出来的好概念。指有计划地按照人生设计的日程，引爆自己的生命力量。

所谓“可控人生核聚变”，说得庸俗一点，指的是：(我现在给你的信，就是一个人生设计过程！)当同学们平均工资都在两千五百块时，通过人生设计，你的工资达到五千块；当同辈人平均工资都是五千块时，你的工资超过一万大关。不要小看了这个“一倍”——根据国民经济十年翻一番的高速度，你已经整整比别人领先十年了！生命的能量，以提前十年的速度在释放，不是人生核聚变是什么？

但是，请不要小看了工资的含义。货币是衡量一切劳动的尺子。一个人才到底有多少价值是可以用来计算的——虽然人才创造出来的思想、精神、发明、发现，有时候无法用货币衡量——在市场上，如果

你的身价能够超过别人一倍的话，其实你已经是百里挑一甚至是万里挑一的优秀人才。一万个人的才华在你一人身上凝聚爆发，这不是人生核聚变是什么？

所以，“可控人生核聚变”，就是运用人生设计的思想，通过教育——经验——教育的良性循环，充分开发自己的潜能，使个人价值最大化。让自己的生命从冰凉的海水，变成炽热的火焰，从欲望的奴隶，上升为生命的主人。

生活中的梅非月，毕业后第一年的月收入就超过了一万人民币。全北京的大学生，达到她这样水平的，可能不会超过百分之五吧。这样的女孩，生命能量已经提前爆发了！梅非月不仅是一个理念，事实上，她已经是一个有巨大能量的核装置了！

毫无疑问，那些实现了可控人生核聚变、以万人之上的收入在做着贡献万人的工作的人，是杰出的。这样的人，为人类贡献的服务或产品、理论或精神，往往会引发更高当量的核聚变——这就是文明的伟大引力和动力所在。小小工资收入，只不过是引爆原子弹的黄色炸药，激发核聚变的高伏电极而已啊！

我看见，你的核聚变正在生成，你的未来，也会绽放耀眼的光芒！

祝贺你！

你的于无声处听惊雷的，

徐小平

女模特的人生咨询

作者：徐小平

来源：徐小平工作室

亲爱的徐老师：

您好！最近读了您的《图穷对话录》，对我有很大的触动而且热血沸腾。您的人格魅力和敬业精神更加使我迫切地想得到您的引导，为我这样一个千百万人中的一个特殊女孩指引一条光明大道。

我的特殊之处在于，我是一名身高1.78米，今年20岁的模特，生于南京，高二就参加了高考，以优异的文化成绩和先天良好的外在条件考入了浙江轻工业学院服装设计兼表演专业。也许在许多人看来，模特就是那些整天只会逛街、蹦迪、走走猫步的疯丫头，青春即逝时，凭着张漂亮脸蛋和完美的身材找个大款嫁掉。

我憎恨人们以这种眼光看待模特，所以我考取了有本科文凭的模特专业。刚入学时，我曾胸怀大志要在中国模特界红遍半边天，年纪大一些了还可以做一名优秀的服装设计师。

但是令我感到困惑的是，要想在模特界成名，不单单要具备优秀的条件，还要有好的机遇，目前参加了两个不太知名的模特大赛，没有给予我公平的认可，也逐渐失去了往日的激情。其次是今年上大三下半学期，我越发地对服装设计没什么兴趣。

我认为要想在一行有所成就，首先要有兴趣和激情，没有兴趣有天赋也不错。关键在于我两项都不具备。而且本科毕业后，作为模特也会因年龄大而被淘汰。虽然选择模特这一行业给了我很大的自信，但我还是觉得到头来一事无成，很失败。我现在惟一庆幸的是，自己还年轻而

且外在条件不错。大家对我的评价是，外表看来比实际年龄成熟稳重，有修养并且很理智，有女人味儿却在骨子里夹杂着男人某种不服输的气质。

请小平老师帮我设计一下未来。从小我是一个内向的女孩，却一直梦想着成为商业战场上的成功职业女性，不知道不善交际的我能否选择这样一条路。最大的障碍就是自己目前所学的专业和企业管理、国际贸易一点都沾不上边。我不知道是该在自己的服装专业上继续努力呢，还是彻底抛弃所学专业开始从外企的最低层(比如说文秘)做起，我一个不善交际的女孩适合做这一行吗？会成功吗？

以前学服装设计时想留学法国，但现在受您书中的启示，如果真的改行做管理了，我想如您所指出的先工作两三年，再出国读研，实践经验与学习相结合是最好的效果。

我知道您很忙，也有很多人等待着您给予帮助，请您一定在百忙之中抽出一点点时间读读我的来信，并给我这样一个不甘平庸的女孩一些指导，我更适合做什么呢？今后我会为之坚持不懈地奋斗……

你的读者，

顾长

亲爱的顾长：

很高兴我能够看到你的信并给你回复，你确实在我的读者中是比较独特的一位。

我觉得你的问题是：既然上帝赋予了你一个天生的身材，你就应该把它好好利用起来。李白说“天生我才必有用”，据考证，其实指的就是身材啊！

靠山吃山，靠水吃水。姚明靠腿，冯巩靠嘴，模特靠的是身材魔鬼。既然你拥有一副特别的身材，你就应该竭力把这个优势兜售给市场，利用到极限。

但是，你却没有充分利用这个身材优势，也就是说，你没有在模特领域里大张旗鼓地去寻找机会，选择机会。要知道，模特需要和无数机会碰撞，才能得到一个成功的机会。与机会碰撞需要无数次，而机会，只要一次往往就够你消受一生。这是模特行业的特殊情况。

不幸的是，你一头扎到了大学校园里面去，远离了一个模特最需要的机会场所。虽然你读的是与模特有关的专业，但是，毕竟只是有关，而且是为了未来，而不是追求今天的成功，不是全方位地涉足模特业务本身。

读大学对一般人而言，是一个成功，但对你而言，可能是一个错误。因为，你不是一般人，你是特殊人才啊！你的这个错误，发源于一个核心思想错误，这就是，你依然是在为别人活着，要争口气，要用并不适合你的价值观，来证明自己不是自己，而是别人。

你的自己是什么？你的自己是模特。这是上帝的意旨，天地的造化。但是你没有去水银灯下各种T型台上展现你的婀娜多姿，而来到大学校园窄小的集体宿舍，幽闭你的颀长身影。

要知道，模特要证明自己的惟一方法，就是做一个成功的模特，以模特挣钱，以模特出名，以模特存在。你模特，故你在。(I model, therefore I am.)既然你有更高的精神追求和更纯的人格价值，你就把这些东西放在你的模特实践中，以你的优秀，改变所有人对模特行业的误解，改变模特行业的风气。

但是，你却让学位改变了你，让另外的价值改变了你，让别人的观点改变了你。

我认为，虽然你不得不完成目前的大学学业，但依然要为成为一个成功模特而奋斗，就像我们的姚明上完大学继续打球而不去读研究生一样。你应该把绝大多数的精力放在追求成为一个模特这个生涯目标上。比如：充分利用每一次机会，在读书期间，不断去本地以及中心城市模特聚集的场合，吸引人们的注意，结识业界的大腕，争取亮相的机会。

甚至为了模特的发展，休学一年半载，用这个时间去北京、上海这样的中心城市寻求机会。这样做好像有点极端，但却是人才成功的绝密。我在中央音乐学院的时候，有一个指挥系的男生，是如此地沉迷于自己的事情，后来干脆退学，80年代，成为中国制作流行音乐最大的大腕。当时还有一个作曲系女生，当所有人都在为作曲把豆芽都看成音符的时候，她却把音符当作了文字，作曲没有什么成就，但却成为现代派小说的掌门玉女。他们的情况，都是看到了自己的特长——一个是编曲，一个是作文，而放弃了自己学科规定的出路。

别人读大学，是通往成功的大道，而你读大学——假如你真的想做一个模特的话，大学校园可能成为你通往T型台的隔离带。模特的钻石，可能就埋进了知识的沙尘。

天生我才必有用。大学教育也许是重要的，但未必适合所有人，也并非都一定要在22岁时完成。推迟一点，也不是什么坏事。姚明据说是上过大学的，但显然他的主要精力是在打球。如果一本正经读学士学位的话，新东方也许多了一名想出国的学生，但世界就少了一个伟大的球星。姚明的故事，显然就是一个如何善用“天生我才”的最佳范例。

并不是每个奋斗者都能够获得成功。假如姚明经过努力和尝试，发现自己虽然长得高，可以晾衣服，却不能打篮球，那么，再申请来北大(和我做校友)或者巴林顿大学(和他上海老乡吴征做个校友)读一个学位也不迟。所以，你必须朝着上帝指引的方向走到底，根据上帝意旨决定自己人生的顺序：听从自己内心和条件的召唤，上帝要你做什么，你就要把这个事情做到底，把这个文章做足，直到实践证明自己选择的道路行不通，直到实践证明上帝也会犯错误。

我对你的建议，就是在努力去T型台上走出你的未来，假如你真的认为自己有这个天生的条件的话。模特是伟大的行业，是女孩子梦想而很少有人够格的行业。你才21岁，如果努力，肯定有无限的发展空间，而不能总在临渊羡鱼，暴殄天物。

“我曾胸怀大志要在中国模特界红遍半边天，年纪大一些了还可以做一名优秀的服装设计师。”

你的这两个梦想，基本是不兼容的。第一个梦做模特，与你读本科相冲突；后一个梦，做设计，和你当模特又没关系！你做服装设计，与做模特之间，没有必然的联系。世界伟大的服装设计师，肯定很少是从T型台上衰老下来的退役模特！

你的学校居然有这个专业设置，我认为是一个错误。错就错在，不把模特行业当一个行业，而当作一个过渡行为，短期行为。这是一种理论上的、教育学上的悲剧。

我是音乐学院毕业的。在音乐学院以及所有艺术类院校，只有那些不能靠艺术本身谋生的人，比如唱歌的发现自己无法作为歌唱家获得成功，才会选择一个相关行业改行转业。歌唱家做音乐老师，作曲家做音乐编辑。

模特是伟大的艺术，耀眼的行业，是独特的体系。模特和时装设计，是两个完全不同的东西。把这两个专业放在一起，让具有模特身材的来学时装设计，我觉得是可笑的。

事实上，只有那些根本没有希望成为模特的人，才最有可能成为伟大的时装设计师，如同最伟大的诗人和作家，没有几个是美男子一样。因为，既然上帝没有让他生下来就成为美的使者，他就必须通过创造美来完成上帝的缺憾——他要靠设计、靠创造、靠想像来弥补上帝对他的不公平。驱使他创作的，是他要让自己成为自己的上帝的决绝的意志和力量。天生“不才”怎么办？通过努力来弥补。

所以，远离T型台而进入大学寒窗，是造成你目前困境的第一个原因；而在这个把模特和时装设计混合起来的专业里读书，则一定是你今后麻烦的体制保障。

读大学，是职业目标不坚定的选择。模特与时装混合，是专业设计不明确的结果。目标不坚定，目的不明确，人生之路，何以看得到尽头？

对于你想经商或做任何其他事业的想法，我都不反对。但我要问你一个问题：中国有千万女孩可以做秘书、搞国贸、从事一般性商业管理工作，而能够做模特的仙女，肯定是很少很少的。求求你啦，抓紧你金

灿灿的青春岁月，努力在上帝为你选定的行当里追求发展吧。模特也许是青春饭，尽管在有饭吃的年月，她们可以储存一生吃不完的大米。但青春年华是短暂的，模特露头的年代是有限的。不要浪费啊。

天生我才想用必有用，千金散尽欲收收不回。

下次来信，要么告诉我你已经被市场和专业人士判定你不适合做模特，再让我来告诉你下一步如何发展——要么就告诉我你已经成为或即将成为一个“红遍天”的中国模特！

祝贺你！

见了美女就心跳的，

徐小平

亲爱的小平老师：

真没有想到您能给我回信。您无法想象，当我打开信箱看到您来信时手舞足蹈的狂欢和感激。

我在高中时根本不了解模特这个行业，是这个学校的一名老师发现我，极力推荐让我考入这个学校，从而让我成为了一名职业模特并且学习了服装设计专业。我认为，模特必须有高修养，高素质，才会更有潜力，有本科文凭的模特在国内毕竟是少数(北京服装学院、上海东华大学就都有这样的专业)，而且以后会成为趋势。还有就是，本校的这个服装表演兼设计专业是培养多技能高素质的模特专业，对服装设计的学习和服装表演的相互渗透融合，使得两方面都会有提高和进步。

我不认为我的大学选择是错误的，相反我看到那些没有文凭的模特素质很低，她们确实是一直在做模特，而且有的初中毕业就去做了，但是却没有几个是成功的。

模特这一行当你真正走进来了，才会发觉很黑暗，大赛的内幕不公正让你实在没有信心，我既没有背景又没有靠山。其次，一个模特，如

果她不是美若天仙就要丑的有个性，否则就很难有资本红起来，我恰恰是二者的居中，属于那种不是十分漂亮的一类，所以我……

其实我也曾想过您的建议，应该好好利用上天的恩赐，好好利用外在条件，毕业后继续在这一行寻求一些机会。但是您不知道，现在模特的年龄越来越小，小得让我觉得自己已经很老了。以前就料到自己会有这样一天，所以服装设计专业可以为我做铺垫，不至于模特下岗了没事做了。但是，我对设计却越发的没有兴趣了。

我明白徐老师上封信给我的指导是要充分发挥我的特长，珍惜我所拥有的。如果我毕业后继续做模特，去法国进修表演和设计是不是一个好的选择？如果不好，我该去北京或是上海吗？

但是，商业场上的一个成功的职业女性仍是我梦寐以求的，我真的不该浪费资源？不该去从事商业管理？难道我应该先放弃这个梦想？或者是模特业还有其他的不受年龄限制的工作可以尝试？比如说一个时尚杂志的编辑，一个服装商场的营业部经理助理……

每晚睡不着觉时常反复的思索自己的未来，我不能再浪费时间了，还有一年多就要毕业了，我要马上给自己定一个具体的合适的目标，让自己充满斗志地为前期工作做准备，请徐老师再次从百忙之中给我一些指导，感激不尽！

您的读者，

顾长

亲爱的顾长：

我想我需要见你一面才能够给你进一步的指导。不过，你的来信依然暴露了一些我不认为是正确的观点，所以，我要针锋相对地提出我的看法：

我上次来信，说的就是你的职业目标不清(是否做模特)，你的专业方向不明(模特，还是时装)，你的这封来信，依然还是在这个困境中打

旋。这个问题，可真是非常严重啊！

你来信说：“因为我认为，模特必须有高修养，高素质，才会更有潜力”。模特素质越高越有潜力，对此我毫无异议。但高素质高修养就一定意味着本科文凭、没有文凭就一定意味着没有发展潜力吗？我并不这样认为。只要看看香港那些巨星--周星弛、张国荣、梁家辉、周润发、成龙、他们可都是从充其量只能算是个“职校”的艺人培训班里直接出身，而没有什么“本科文凭”的--打倒学历至上主义！那些与影视制作公司挂钩的艺人训练班，是香港培养天才的一个重大发明，也是卓有成效的伟大发明，更是内地同行以及学生们应该学习和模仿的model--即“模特”。

你来信还说：“本校的这个服装表演兼设计专业是培养多技能高素质的模特专业，对服装设计的学习和服装表演的相互渗透融合，使得两方面都会有提高和进步”。

我觉得你来信表述的你们学校的教学思想，简直是幼稚园的水平。我是中央音乐学院毕业的，那里弹钢琴的学生，可从来没有学过修钢琴、造钢琴--不过假如他认为将来只能靠修琴、造琴谋生的话，那则是另外一回事。他就应该赶快退学，到北京钢琴制造厂去学徒。

我引为骄傲的中央音乐学院的校友郑荃，是世界著名的小提琴制造大师，我可从来没有听说他也有一个小提琴演奏本科学历！

本来我这封信不想涉及教育体制的问题。但你的表述使得我不得不对你的学校教育思想，表示强烈的愤慨。因为，正是这个专业设置的荒谬，才造成了你对前途的烦恼，才造成了我老人家的麻烦--不得不向一个个青年宣讲一个特别简单的问题：对学业的设计和追求，应该以职业目标为导向。对课程的设计，更应该以学生的人生出路为终极目标。而你这个设计与模特并行的专业，就是偏离了这个方向。实在要为了模特的素质来讲时装，讲讲世界时装大师作品与风格之类的课程，其实就够了。至于剪裁、缝补、浆洗、印染之类的学问，留给设计师们来忍受吧。课程设置缺乏科学性，也是造成中国大学生人生困境的主要凶手之一！

你来信又说：“如果我毕业后继续做模特，去法国进修表演和设计

是不是一个好的选择？”

如此简单的问题，就包含了人生最重大的迷茫。如果毕业后继续做模特，去法国，就只能进修表演，而不要搞设计。如果毕业后搞设计，去了法国，最好就是学设计，而不是修表演。

职业目标的不同，决定了学习内容的不同；学习内容不同，决定了职业能力和前景的不同。这两个生死攸关的重大问题，怎么可以混为一谈呢！

上面讲的是，一个人必须科学而清晰地界定职业目标，然后为这个再决定如具体学习科目和学习内容的问题。

下面谈谈我最想谈的职业精神。而这个职业精神，在你的来信里，也显示了令人担忧的匮乏。

无论你决定是做模特，还是决定做时装设计。如果你决定了做某件事情，就必须倾巢出动、尽一切努力、耗费毕生精力、算尽一切心机去做。

一个人在决定职业选择的时候，必须要vision，一旦根据自己的远见卓识选定了自己的追求方向后，就必须带着宗教般的使命感(mission)，来激情忘我地投入(passion)。

这就是我在《图穷对话录》里面提到的，一个人要在职业上成功，必须拥有的三个ION，眼光、激情和使命感。我在那篇文章中同时加了ION--fashion，即时尚，这个因素，我想你倒未必缺少。

但是，你对成为模特没有passion，知难而退；缺少使命感，没有把它当作你的mission对上帝承诺的使命来激情献身。人才奋斗三个必要因素里面，缺了两个，你怎么可能成功！

前面提到的成龙，为了自己武打巨星的荣誉，从来不用替身，以至在摄影机前九死一生但至今九死而无悔。比如许多好莱坞巨星，以及我们更加熟悉的许多韩国巨星，即使在他们

名之后，还都做了整容。

我并不赞同任何人只是为了某种视觉效果而去冒生命危险，也不会鼓励任何人为了愉悦别人去整容。但是，成龙冒险、艺人整容说明了一点：那些成功者们，为了实现自己的人生目标，这个人生目标，就是具体的职业目标，无论是放弃上帝的作品、还是改造上帝的作品，也是在所不惜的。毕竟，成龙冒险是为了体现上帝创造了成龙的荣耀，而整容，则只是动用人工的力量，让自己成为更符合上帝的意中的那种人啊！

上帝不是人，但也是会犯错误的嘛。

这里体现的，是为了一种人生目标的痴迷和疯狂。世界上那么多人都想追求成功，但到底谁能够成功呢？是那些看准了并确立了一个正确的目标之后，就义无反顾、不计后果、心有激情，胸怀信念、不到黄河不死心，到了黄河，依然心有不甘继续走下去的人！

假如做一个名模是你的追求，你就应该这样追求。而不是用各种借口来不追求。天底下实在有太多的人在追求同一个目标啦！珠穆朗玛峰屹立在那里，不断向世界发出着远古的呼唤和千年的期盼，谁都知道登上世界顶峰的光荣与梦想，而且理论上谁都可以爬上去，但最终达到顶峰的人，只是很少的人。

无限风光在险峰--虽然我并不喜欢用这句被人误解很多的名诗，但在这里，我感到这是唯一能够表达我的思想的句子。

可上九天揽月，可下五洋捉鳖，可登T型台报捷。世上无难事，只要敢整容。

你说“模特行业内幕黑暗”，这又是一个混乱而有害的意识。告诉你，世界上没有不“黑暗”的行业。竞争，择手段的竞争与不择手段的竞争，是古今中外的人们在争取利益时不可天经地义的行为。竞争的底线是法律，而法律，即使在美国这样的法制国家，依然有无数漏洞。美国社会一个最经常的话题，就是呼吁人们按规矩出牌。Play by rules，是克林顿竞选总统时最吸引选民的口号之一。换言之，美国社会生活中

不按规矩出牌、黑暗操作太多了。很多中国人说到市场经济，就是尔虞我诈，钩心斗角。现在我们在很大程度上也实行了市场经济，但可惜，从你的来信，可以看出，比制度更加难以建立的东西，原来是人们的思想意识。

如何看待行业内部的竞争、如何利用行业通行的游戏规则、如何在大家为了利益而激烈争夺时保持自己内心深处的平衡和原则的神圣性，其实不仅是你，也是我、是中国社会所有人共同面临的挑战与折磨。正是在这个挑战与折磨中，新一代人类的新价值观和新世界观，就会闪光出现在水银灯下。

选择了珠峰，就选择了攀登；选择了模特，就选择了竞争。你说你不想做模特要改行做商业，想想吧，一般商业经济领域里的竞争与黑暗……救命啊！

说到这里，其实我并不在乎你是做模特还是做经理。我在乎的是，你在选择未来时的心态和看问题的方法。条条大路同罗马，模特经理皆巨贾。假如你确定做模特，就要不顾一切去做许多你目前不愿意做的事情；如果你确定做经理人，也需要你投入全部的人生力量，来进行一次与生命的搏斗，一次与行业的较量。

你的选择，事实上是自由的。前途，是多样的。你可以做一个时装设计师，你可以从事时装行业的管理工作。后者对于你，可能也非常适合。小肯尼迪的太太就是在CD公司做时装行业的公关经理什么的。她也是一个非常美丽、又会管理的女性。你也可以走这条路。

而我的信，只是揭示了一个成材的具体规律。至于到底走哪条路，实际上并不取决于我，而取决于个人兴趣、身边环境、个人抉择、奋斗方法、以及最后的上帝的意旨--也就是所谓的做事在人，成事在天。

所以，我虽然无法在信中替你决定是走模特之路还是时装设计之路或是管理之路，但我可以告诉你：如论是想当模特、还是时装设计、还是时装店的经理，其实都需要vision, passion and mission。眼光激情与使命。你一定要知道，要想在任何一个领域里获得成功，其实都必须付出像模特领域里同样的辛苦和磨难、都必须面对像T型台前的那些

“黑暗”与竞争，才能够点亮生活的镁光灯、畅饮青春的香槟酒！

至于具体的评估，我想鉴于你的特殊性，我们需要当面聊聊，我愿意在北京见你--但是不要告诉别人，否则他们又要说徐老师只和美女见面。哼！

祝贺你！

你的只重美女不重男的，

徐小平

数学家成功方程

作者：徐小平

来源：徐小平工作室

亲爱的徐老师：

我在大学读数学硕士，我自认为属于理性保守类的女性人种。居然在今天看完您的《图穷对话录》时，异常激动忍不住要给您写信了。

我想谈谈我自己和我的一些看法。当年读书不努力，大学是念的专科而且是学的让

我很乏味的机械专业。毕业后为了避免和机器打交道，我改行去了家乡的一所乡中学教书。为了前途能光明点，一年之后我脱产念了两年书，学的是我曾经喜欢的数学专业。这时我准备考研究生，在我们家乡这种风气很盛行，特别是在农村教书的年轻人已经把这条途径作为改变自己人生的一条最好捷径。多年来在我们国家，农村的孩子总被大人教育读书是跳出农门的唯一出路，于是出现了大批为读书而读书的考试机器。

徐老师，我并不想向你咨询留学的事情。我认为目前我不具备条件，也没有为自己的今后设计出国的蓝图。当然有天时机成熟也不排除这可能。我现在又将面临硕士毕业，我想我的工作就是在高校当一名教师了。

但我心里却觉得不能只是如此，我希望有一项工作能让我觉得很有意义，但我迷茫的是不知自己该去挑战一份怎样的工作。还真希望徐老师能有所指点。

很感谢您的阅读，盼回信！

你的读者，

舒雪佳

亲爱的舒雪佳：

数学硕士毕业后能够干什么？

这个问题的提出，首先要怪你在考硕士的时候，没有反问一下，现在几年过去，再来问这个问题，几乎有点晚了……

不过，既然你找到我，就不会晚。我老人家是在四十岁才改行的。所以，以我为反面教材，你的饭碗，岂曰无粮？你的前途，必将辉煌！

我要你调整两个心态：

第一，不要把自己的年龄看得很重。年龄在人生奋斗史上，多五岁少五岁是没有意义的。比如我老人家，多少人在四十岁时看破红尘，放

弃了奋斗，徐老师却在这个时候青春勃发，意气风发、回光返照了一回。

第二，不要把自己的硕士看得很重。硕士在找工作的时候，失败绝望或者改行成功的，也非常多。还拿徐老师来做反面教材：当年回到北京，我是头顶一个加拿大的音乐硕士的破毡帽，却在教育与职业咨询领域，演出了我那也许并不赏心悦目但却毕竟常常满座的帽子戏法。

所以，放弃上述那两个心灵的哑铃，以全新的青春心态来轻松看待你自己的问题，你反问自己的问题应该是：一个数学硕士，除了做数学老师，还有其他什么出路？

其他出路，啊，是非常多的！如十个数字的组合，无穷无尽。数学不仅是科学之母，数学也是商业之母。比如金融、财务、保险、经济学、社会学、统计学、当然更有高科技……无数领域里，市场需要无数有数学基础的人才，不同的行业，无论其对于数学基础的要求是直接还是间接，偏重还是偏轻，拥有数学能力的人，可以相当轻松地跳槽、转行、滑行到一个热门职业平台。

在企业里，在那些不属于硬性专业的领域里，比如市场营销、人力资源、客户服务、后勤支持、一般管理……只要你选准了一个行业，做下去，数学硕士的精密思维能力和计算本能，同样可能令你迅速脱颖而出，从而使你迅速发现、升华、腾飞于一个可以长袖善舞的事业天空。

我小时候因为学习不认真(也许是智商低，待考)，数学经常抄别人的。数学于我，是一个永恒的恶梦。我无法知道数学到底能够有多少什么样的出路，但我确实知道学数学的去了美国，基本上全部改行，一般都是搞电脑、做统计、念财会，搞金融什么的。

我想布置你做一个家庭作业：搞数学的可以做哪些工作？需要什么资质？然后再选择一个比较有工作前景，有经济前景，有发展空间的行业去做。

决定了“做什么”之后，你要做的，大概就是稍微再微调一下——即按照各个领域的从业资格要求，给自己补一点课，拿个资格证书，积累行业经验，从而开始自己一生的发展。

这个思路，是一种革命性的思路：它把你过去以学位为中心的奋斗思路，变成现在这个以就业资格为中心的奋斗思路。把你学位中心的教育追求，变成就业中心的学习奋斗。

以学位为中心来奋斗，是学位集体无意识，拿到学位未必得到前途；以就业资格为中心，是市场人才新规则，得到资格就必然可以获得工作！

现在，让我们回到你的本行数学上来：假使你真的喜欢学术、喜欢研究、喜欢教学，真的想做一个大学教授，那么，根据我们前面的思想，你就有必要拿一个数学博士学位。否则，你就不可能成为高等学府里一个有地位的数学教授——因为，用这种思想来看，数学博士，是当好一个数学教授的必要从业证书。

以这种崭新的价值思路来选择自己的学业与就业，你的未来，肯定辉煌灿烂。

最后继续恭维你一句：连数学硕士都能拿下，还有什么资格证书你不能拿下！

祝贺你！

你的至今噩梦数学考试的，

徐小平

推销员的诞生

作者：徐小平

来源：徐小平工作室

亲爱的徐老师：

我是一名大二的学生，专业是经济学。

现在大家都想考研、出国，或者到政府部门去工作。但我觉得保险业是非常有前途的产业。我想在这个领域里发展，成为这一方面的专家。保险的灵魂，在于那些走街串巷的业务员，没有他们，就没有全部的保险产业，所以，既然想在这个领域发展，我就想从这个地方做起，然后再沿着保险业务和管理的层次上去。

但我的问题是：我身边的人，从父母到朋友，都认为大学生毕业做保险业务员简直是丢人，自取其辱。他们说保险业务员就是那种穿着廉价西服和白球鞋的无岗青年。虽然我知道这是社会的成见，但多方的反对搞得我现在也有点头晕脑胀，不知道自己的选择究竟是对的还是错的。无奈中我想到了您，希望您能够给我一些分析和指导，我错了？还是他们错了？

你的读者，

宝娴

亲爱的宝娴：

我坚决支持你毕业后从事保险业，在这个领域里做出名堂来。我坚决支持你以大学生的身份，做一个保险业务员——你的加盟，可能是中国保险业开始成熟的一个转折，是社会对保险业务员成见的转折。大学生为什么就不可以做保险业务员？

大学生就业难吗？这是一个自相矛盾的命题：中国大学生人数占总人口比例之少，在世界上肯定是名列前茅的。这样一个国家，到处有人呼吁大学生过剩了，大学生就业难，我觉得如果不可笑的话，一定可悲。

就拿你渴望从事的保险业来说，是关系到千家万户家庭幸福、晚年安宁、子女保障的国计民生的重大行业。这个行业，在中国是如此悲惨地落后。最近非典流行，生死病残突然之间离每个人都那么近，那些不幸染上非典的人，有几个是有充足的疾病和生命保险的呢？有保险的人有福了！——那些唤醒人们保险意识、把保险出售给收益者们的保险业务员们，才是真正的福音传播者啊！

政府多年来对人民的大量福利保障，今后必将大量转移到保险行业来。变动的社会带来的人际关系变动和生活安全的变化，也使得保险成为人民生活越来越不可缺少的服务。医疗改革、户口改革、国企改革、独生子女政策、老龄化趋势、铁饭碗的彻底碎裂、市场竞争的日益加剧、汽车化社会……无一不意味着保险必将成为我们生活中的流行语、必需品、吉祥物、相思病……

中国人民对于保险的意识非常差我们不说，改变这种很差的保险意识的历史使命，其实就落到了今日和未来保险业的你们青年身上。在这个领域，需要多少高素质的人才，需要多少受过大学教育的、双学位的、硕士文凭的人才，来开创中国保险事业的第一个高潮。而在这个第一次高潮中，有多少人将会得到经济上的巨大收获，赢得能够“保险”终身的金钱保障！

我的一个朋友，《图穷对话录》第23篇的主人公钟举先生，在大专毕业后投入了前景无限的保险事业。他目前正在艰难地做一个保险推销员，梦想有一天成为“蓝鲸成员”，这是保险业嘉奖那些出色的业务员的一种荣誉。如说保险业多么发达伟大，业务员就是这个领域里最光荣的生产者，是保险业辉煌的最根本的缔造者。

简单说，需要太多的大学生来推动保险业的发展和繁荣。在今后的数十年之内，这个领域将会像“蓝鲸”需要鱼儿一样，张开巨口来吸引人才！谁说保险业人才过剩、不需要新人我跟谁急！中国保险业有多么

落后，中国保险业就需要多少人才；中国保险市场有多大空间，中国保险市场就有多少财富等待你们猎取。

我的来信，无意和你交流我对保险的兴趣和知识。但至少，我希望你告诉自己：既然你从事保险，就应该对这个行业的前景有充分的了解，有强大信心，有奋斗一生的使命感，有为人群传播保险福音的崇高使命感！

上述对于保险业人才需要的分析，可以推而广之到任何其他领域。结论是非常简单的，中国市场，专业化的人才非常缺少。目前弥漫于市场的所谓“大学生过剩”的论调，其实也是一种“人才缺少”贫血状况的反映：是人们对于各种行业发展趋势的迟钝，人们对于人才需求动向的麻木，人们对于市场经济对人才需求触角的漠视，人们对于西方发达国家劳动人口高素质的无知……

还有一个说法，是造成“大学生过剩”这个悲观论调的万恶之首。刚刚从计划经济的人才恶梦里醒来不久的中国社会，有一种普遍的就业机会无意识和人才价值倒错：好像大学生不从事某种职业，就不是大学生就业！这个观点，很快就会过时。但是，在它过时之前，将人为地使许多大学生找不到工作！

支撑美国经济繁荣的那些支柱产业，汽车、房产、以保险为重要内容的金融服务的领域，是什么人呢？是那些活跃在第一线的销售员、经纪人、中间商(car sales person, insurance underwriter, real estate agent)。

福特创造了汽车，摩根创造了银行，贝聿铭创造了高楼大厦。但卖出汽车的人，推销保险的人，销售房子的人，则创造了美国。

人民，只有人民，才是创造世界历史的动力！

麦当劳的创始人，在他53岁创建第一个麦当劳餐厅之前，一直就是一个卖纸杯的推销员；克莱斯勒的救星雅科卡，在大学毕业后最先崭露头角的工作，就是汽车推销员。

市场经济刚刚建立起来的中国社会，需要千千万万个推销员。假如美国剧作家阿瑟·米勒的代表作是《推销员之死》的话，我倒是希望我的这篇通信，以《推销员之生》的名字而被人们记取！

欢呼吧，中国大学生就业，进入了一个崭新的历史时期：他们将为中国经济的基础建设，做出这一代人独特的历史贡献，在各个领域最敏感的市场层面上，成为拥有高素质和大智慧的经济触角。千万支触角伸向中国社会经济生活的各个方面，全面刺激、激发、唤醒中国经济依然巨大的潜在的活力！

祝贺啊，新时代的人才！

祝贺你，拥有学位的保险专业人士！

你的需要买养老保险的，

徐小平

又“疯”又“傻”的问题

作者：徐小平

来源：徐小平工作室

亲爱的徐老师：

我不是一个盲目的人，不想走太多弯路，我想把握好易逝的青春。

我今年24周岁。目前在北京一所著名大学读“对外汉语教学”硕士，明年毕业。我热爱这个专业，上中学时就无比热爱。

十年前，我就梦想着汉语有一天会取代英语的地位。从知道新东方起，我就梦想着有一天能创办“新西方”，教汉语！讲台给我无限激情，汉语让我无限自豪。我知道新东方已经在国外开设了汉语学校。没关系，“新东方”不是完美的，我的学校会比它完美。（徐小平注：新东方在国外教汉语是误传，我们目前并没有这样的项目）。

但现在，我却很茫然。想考博，可目前国内这个专业的博士点重心都在汉语“本体”，基本不从教学角度出发研究问题。“本体”当然重要，但脱离实际教学去研究实践中无法应用的课题，我认为不可取。

想工作，又觉得在死气沉沉的高校浪费青春无异于自杀。

想出国，可一个学“对外汉语”而又单身的女硕士，签证官一定会怀疑我的动机吧？虽然我对自己学习英语和应付英语考试的能力有百分之百的自信，但是，我无从知道出国是否真正适合自己。

“对外汉语教学”并没有真正成为一个独立的学科，并且在很长时间里都无法摆脱传统的中文系的统治。天知道“应用”这两个字什么时候才能挤进那些老学究的视野！

我现在不知道该怎么办，因为选择似乎很多，但是并没有适合并且走得通的（我自己觉得）。您是否可以给我一些建议？谢谢！

你的读者，

韩雨

亲爱的韩雨：

我觉得你想考博士是疯了。

对外汉语教学，学士就足够了，有一个硕士学位都嫌多，如果再考博士，甚至为此而出国的话，简直是死路一条。

你声称你喜欢对外汉语教学，但其实你对这个行业的基本特点都没有思考清楚，你是一个言行不一、知行脱节、口是心非的“好学生”——我承认，在我的词汇里，好学生就是不好的意思。

你之所以陷入困境，真正原因不在于对外汉语教学领域存在你抱怨的“缺少学术性”的问题，而恰恰相反：你自己并不真正热爱你的专业。对外汉语教学，肯定是有前途的，虽然这个前途，在可见的未来，不会有英语教学那么大。外国人大概不会成群结队到“新西方”来接受你的精神激励和文化熏陶，像中国学生来到新东方那样——对于老外，你只要教他普通话就可以了。

如何使你摆脱困境？我的建议如下：

千万不要考虑博士问题，暂时也不要考虑出国问题，而要把你所有的智慧用来考虑一件事：你毕业后的职业取向问题。问自己，千尤次地问：作为对外汉语教学硕士，你马上毕业后到底做什么工作，用什么样的职业，来填满你饱学的一生？这是最重要的问题。把这个问题问到底，你的前途，就会豁然开朗。

以你的专业和素质，你是有无数的选择。未来是属于你的，只要你不从学位无意识里挣脱出来、忘记博士、出国就好。

祝贺你！

你的培训业先辈、同行，

徐小平

亲爱的徐老师：

谢谢您的回信。我正是因为自己也怀疑出国以后的出路，才给您写信。我想我的学位情结源于我的视野不够开阔。(徐小平注：所谓视野不够开阔的症状，就是看不见就业才是读书教育的直接目的)。

您说的“无数选择”是什么呢？您可能觉得这个问题很傻，但我的确不知道。我想，很多人都不知道自己应该去干什么，除了目前正在做的事还有没有其他更好的事可以做。所以，我鼓起勇气问这个问题。请您指教。

谢谢您！

你的读者，

韩雨

亲爱的韩雨：

我同意，你这个问题问得很傻。别人问这个问题我也许不批评，但你作为名校的硕士，却不知道自己面临的机会和选择，我就觉得要命。

无数选择，指的是无数选择。

比如选择媒体。选择了媒体，又可以选择无数具体媒体：从电视、电台、杂志、报纸、英特网、各种雨后春笋般免费递送的刊物。在这些具体媒体中，又可以选择无数具体的行当——即使是记者这样的最普通的职业，也会有财经、教育、文艺、娱乐、体育、军事、农业、饮食、女性等无数种领域可供你精深写作而成功。心灵一旦打开，如同打开了传说中的阿里巴巴的宝库，遍地是耀眼的珍宝，你就会目不暇接，而不是像现在这样，居然两眼抹黑，一无所见。

比如选择出版业。选择了出版业，你可以选择做图书编辑，你可以选择做图书策划，可以选择做自由撰稿人(这可是导致美国文化繁荣发达的最重要力量之一)。甚至可以选择去做发行，我认识一个人，是搞

物理学的，他一边做物理学教授，一边用物理学的超级智商经营自己的图书发行公司，发行一些除了与物理无关与其他什么都有关的图书，是超级富翁。

我认识这个家伙并且嫉妒他。

比如选择网站。网站的内容正在急剧发展中。以你的文学背景，到新浪、搜狐、TOM这样的地方，做一个内容编辑，也肯定合格。然后发挥你的研究生优势，把工作做好，就可以找到自己一生发展的机会。我认识不少网站的内容编辑，他们可牛了！

比如选择咨询工作。中国的咨询业刚刚起步，从高考咨询、教育咨询、职业咨询、心理咨询、爱情婚姻咨询、甚至那个咨询(“那个”是什么，我想你会知道，我就不说是“性”了)……这些领域，在中国都处在初始阶段基本没有什么权威和先辈，捷足先登者，就成为这个领域第一代大腕，成为对急迫需求的社会提供最有价值服务的人(我本人，就是因为这个原因，成为所谓权威，其实想起自己是如此容易地浪得虚名，简直无地自容！)。

最后，你还可以选择你选定的专业对外汉语教学。外国人越来越需要学中文。对外汉语领域，除了教学之外，你还可以想想这个领域有什么生意机会--别忘了，英国可是把英语当作比石油还重要的商品来推销的啊！

这样想：你可以做一个对外汉语教学中介，帮助日益增多的老外介绍汉语教师。这也是一个非常好的前景啊！公司名称，就叫“老外家教中心”，可以赚多少钱啊！如果你能把这个事情搞起来，国家和家庭培养了你这个对外汉语教学硕士，真的也就物有所值了。

别跟我说“老外家教中心”有风险。五十元人民币登一个广告，自己守在家里的电话机旁，哪怕来一个电话，你就有生意啦！假如学生多了，你就雇一个秘书接电话，假如学生再多，你就雇其他研究生来做你的助教，假如再多，你可以给我写信，谈谈和新东方开汉语连锁店的问题……

写到这里，我想起60年代风靡中国的一首歌，这首歌，现在唱起来依然非常激动人心：“毛主席的战士最听党的话，祖国需要我哪里去，哪里艰苦哪安家……”

21世纪的中国青年，应该以什么样的心态、什么样的精神状态，来给自己安家即安排自己的前途呢？

答案是简单的：市场！

假如我要写歌，我就这么写，尽管不让播：

“新新人类的孩子最听市场的话，市场需要我哪里去，哪里有机会哪安家！”

这个“机会”，就是我上面所说的那些“无数选择”，它们是工作、就业、职业、商业、服务、产品、商品、金钱，以及金钱所代表的上述所有东西。

祝贺你！

你的相信知识就是金钱的，

徐小平

为了政治上的正确，让我多说几句：国家以什么来号召开发大西部？青年奔赴大西部到底追求什么？作为志愿者，我们可以不计报酬，但至少也要管饭。但不要忘记，大西部开发是否成功的惟一指标，就是西部市场的开发、西部经济的繁荣和人民生活的富裕。这么说来，我的歌，简直就是大西部开发之歌啊！

徐小平又及

第四编：邮箱里的人生选择

100万元与20万元的教育投资比较

作者：徐小平

来源：徐小平工作室

亲爱的徐老师：

我是女生，2001年毕业于大学德语系。因为想专心准备LSAT考试出国，无心工作，所以没有留京而是回到家里，做过一些临时翻译。2002年底第二次考LSAT，但这次成绩也并不理想。

做律师一直是我的理想，毕业后放弃工作准备考试(而且以糟糕的状态)，这个做法现在看来不够明智，结果也不理想，实力和目标的确有差距。在整个过程中我牺牲颇多(没找工作，忍受孤独以及对爱情甚至亲情的失望等等)。如果这次联系再失败，读法学院的事情暂时不成，但是我还是会念念不忘千方百计去实现这个目标。

坦白地说，现在的我感到非常失败。毕业已经18个月，没有多少工作经验，而且努力半天才考这么点分数，显然上好学校根本没戏；另一方面，我自认是很认真有决心而且不愿将就的人，否则不会为之牺牲这么多，也不是非考它不可了。好的工作经验和好的分数都没有，两头落空，而且寂寞，瞧我这日子过的。这个年龄该有的似乎我都没有。这些我无法也羞于对人说。

我很犹豫，如果这次有学校愿意要我，有富裕的亲戚愿意并且能够资助我，我去还是不去？我不想去一个就业不好的法学院，但是去了一

年之后转到好学校似乎也不容易。身边的人都认为只要有可能就出去，无论什么学校先读着再求变通，不急着一步到位，而且强调女孩子年龄上耽误不起。

可是徐老师，我真的不想仅仅为拿个学位而出国，我不但想做律师，而且想以自己的中国背景成为中美间最好的律师，而且我愿意为我的目标付出许许多多。我不懂那些普通法学院的JD program从职业发展角度看是否真有价值。如果没有什么价值，我必须而且一定会再考LSAT，一定要考个高分再联系。

徐老师，盼望您神速回复，我会去做的。而且我会把自己未来的快乐与成功与您分享，作为对您开创的这项工作的感谢和敬意。

你的读者，

劳耶

亲爱的劳耶：

一．问题的提出：

三月份，我就你上述来信，给你作了回答：不要钻名牌学校的牛角尖，今年如果能够拿到任何学校法学院入学通知，当然可以去。因为你为入学已经付出了太多代价，不要再空白等待。

四月份，我和你在电话里，做了几次签证咨询。在咨询签证的时候，我才发现你陷入了一个巨大的无法摆脱的黑洞：你的家庭并不富裕，去美国读法律学位，三年需要十几万美金。而你寄予希望的美国亲属，其实也并不能给你硬冷硬冷的美金。

五月份，我在想你是否拿到了签证。我并不担心你拿不到签证，我担心的，是你拿到签证之后生存与发展的艰难。因为我认为，你看上去很美的留学计划，是一个错误的设计。你把你的奋斗目标，设置得实在太昂贵。昂贵得使你无法承受。

我承认，三四月间我在回答你的技术问题，无意中陷入了一个圈套。这个圈套是：为了满足你就事论事的焦渴，我忘记了从根源上谈谈人生设计的问题，我应该但却没有及时提醒你，万一拿不到签证，其实对你未必是坏事！

我的新东方人生咨询工作，就是从做签证咨询开始的。因为当时我发现，无数被美国签证官拒签的学生，确实本来就不该去美国！他们的教育与生涯设计确实有巨大的漏洞。这个漏洞，不仅签证官无法信服，其实留学生自己也知道不行。

好多拒签，实际上只是对于中国学生留学无意识的一种矫正。拒签固然许多时候是不合理的，但有一部分，确实含有对于留学计划不合理因素的拒绝。

有时候，我和签证官，简直是在同一阵线里的……

所以，当我和你谈完签证问题，并感到无比压抑的时候，我突然意识到，你的签证艰难，实在是你为自己设置的这个“去美国读法律”的目标有问题。

这个目标合理吗？这个目标对你的支付能力，是否太昂贵？这个目标对你的青春承受力，是否太沉重？除了申请美国的法学院进而实现你做律师的愿望，你的人生设计还有更好的方案吗？

我想这是你真正需要我的地方，而不是就你的已经奋斗了较长时间的艰苦道路进行技术上的评点。这是我不喜欢的东西。我不喜欢对一个不合理的人生规划提供咨询，并使它顺利实现。

你可以继续追求你去美国读法律的学生签证，拿到签证之后，我也不会阻止你去美国……去了美国再说吧……虽然这是一个非常过时而又无奈的出国奋斗思路。

二. 合理的规划:

但你对我提出的人生规划一定要认真思考。你“不但想做律师，而

且想以自己的中国背景成为中美间最好的律师，而且我愿意为我的目标付出许许多多”。

我支持你这个志向，但反对你这个规划，尤其是，当你的这个志向是“想以自己的中国背景成为中美之间最好的律师”时，你的这个规划简直就是荒唐的了。

根据这个志向，即成为中美之间一个优秀的律师，那么你在大学毕业之时，就应该先考北大、人大或者中国政法大学的律师硕士研究生。为了这个明确的职业目标考研，是值得庆贺的！

以你的学习能力和北大背景，考上这些应该不是问题。我知道好几个从外省普通高校毕业的语言学生，都考进了上述这些优秀学校的法律系的研究生，攻读法学硕士，追求他们做律师的梦想。

作为法学硕士轻松毕业后，你可以考律师资格，在中国做律师。而且，基于你的语言优势，你还可以进入北京那些涉外的律师事务所工作。西方律师事务所，已经有相当不少在中国开设了办事处。你在这里好好干一段时间，即使不和一个英俊潇洒的男律师陷入爱情，也会和中西法律事业结为永恒，成为京城一个自信、向上、前途无限的女大律师。

美国当然要去。这个时候，你去美国就非常简单：去美国读法学硕士LLM，而不是法学本科JD。LLM法学硕士和JD法律本科相比，有两个优势：第一，时间只要一年，而不是JD的三年；第二，LLM拿到奖学金的机会要比JD多一些，即使没有奖学金，LLM学费只需要一年，而且LLM这一年的学费也比JD一年的要低，你是可以轻松承担的。

去美国读法学硕士LLM，意义在于可以考美国执业律师资格，虽然不是所有州、但毕竟加州和纽约等好多州都可以考。这样，你就立即成为了你梦想中的“中美之间的最好的律师”，最好最坏我们暂时不说，但至少非常轻松地拥有了两国的执业资格，可以在梦中飞翔，在云中行走。

在中国读完硕士，你可以立即去美国，也可以在律师事务所干几年再走。我在1999年遇见一个新东方学生，他本人并不是学法律的而是学

经济的，但在美国一家著名律师事务所北京办事处工作，年薪已经是三十万人民币。

所以，假如你在国内读法律硕士的话，事实上就连金钱问题也能够得到从容解决，而不至于在三年青春和十几万美金面前，身心遭受毁灭性的压力。人生规划的原则，还包括不要把目标设置得太过昂贵，使自己无法承载。

作为原则，我鼓励你在国内拿到硕士学位后，工作几年再走。因为也许那个时候基于工作的繁忙和成功，你就不想走了。北京许多年轻律师的成功，已经远远超过了那些获得美国律师资格，在美国从业的中国留学生。在律师行业这个中国政府允许先开放的领域里，中国自己培养的年轻一代大律师正在放射巨大的成功光芒，引得无数欧美法学院毕业的留学生纷纷加盟投靠。

瞧，如果走这条路的话，你根本不会陷入目前的这个泥淖。你的泥淖，有几个特点：第一是没有全日制工作，这严重影响了你的自信心；第二是没有收入的保障；第三是没有行业经验(没有财富不要紧，没有经验哪里行！)第四，去美国读JD的目标太高，太大，费用和时间都不如在国内读法硕——出去读LLM——在国内做律师那么简单易行，那么完美地操纵自己的命运。

话说回头，本科毕业去美国读JD，可以说是成为律师的最理想途径。但最理想的，未必是最现实的。我提出反对留学集体无意识，包含着反对这种难以被人识破的无意识——奋不顾身，追求一个“最好的学位”，但最好的学位，往往会变成脱离现实、过于昂贵、过于艰难、造成人生重大困境的陷阱。奋斗也需要量力而行，这是真理(可惜啊，毕业时没有遇到我！)。

不要说我这个时候提出这个问题太残酷，事实上我无法帮助确保每一个学生都能够按照正确的出国方式选择自己的未来，但我至少要尽我最大的努力，把我的观点尽可能传送给每一个正在奋斗中的读者。让科学设计人生的自来水，浇灌千万学子。

我知道你会同意以上马后炮的分析，你会问我：“现在怎么办？”

1. 我依然祝愿你这次能够顺利拿到签证。为了这个目标，你已经付出了太多。如果能够拿到签证，你的问题，就立即变为如何在美国生存和发展的的问题。你就不需要我的关心了。

2. 如果拿不到签证。我鼓励你立即工作。

3. 开始工作之后，假如律师真的是你忠贞不渝的挚爱而不是仅仅为了去美国才发生的事业外遇的话，我就鼓励你考国内的法律硕士。

4. 考上国内的法律硕士之后，再根据情况考虑什么时候去美国读LLM。让出国留学成为一种轻松的选择，而不是背水一战的挣扎。

两相比较的表格：假如2004年开始读国内的法学硕士，你将在2006年毕业，通过律师考试，2007年拿到中国律师资格。你的全部花费，不会超过20万人民币。

假如今年你获得签证去美国读JD，你也是在2006年毕业，花一年时间考律师资格，也是在2007年拿到美国律师资格，时间表与上面基本一样。而你大概至少需要付出100万人民币。

这是一百万和二十万之比！

这两个学位的未来，earning potential上，都是差不多的。在拿到第二个律师资格的时间上，也是差不多的。但在保证成功、轻松取胜、事半功倍的效应上，却是比你现在这个计划要合理得多。

当然，你还有其他无数的选择，只是因为你一开始选择的“去美国读JD”这个落叶，把你的眼睛障住了。我这里也就不多说。但正是你的这个选择，把自己逼上了华山一条道，成为你目前所有苦闷的根源所在。

假如得不到签证，就按照我现在给你的规划执行，听我的，没有错！

假如得到签证你还应该去美国吗？——我不知道。因为，通天的道路九十九，有些便捷一点，但未来的路走得如何，还要看你自己的选择。

祝贺你！

你的避重就轻的，

徐小平

化恶劣环境为成功沃土

作者：徐小平

来源：徐小平工作室

亲爱的徐老师：

我是贵阳民族师范学院的一个大四学生，期盼你有空看到这封信，给我这个无路可走的迷惘者一点建议！

我先向你说说我现在的困境：我是学历史专业的，这专业，就业要么是教书，要么是进政府，但是这两样我都不想。我英语已过了六级，凭这一点条件，我在贵阳一职工子弟学校找到一份小学英语教师的工作，但是待遇很差，课时费才3元一节。

我想进公司，但由于平时不注意学电脑及其他知识，进公司做文秘

都不够资格。因为口语差，听写能力还可以，可以应付日常公文，虽然我最大的心愿是进外企，但我现在的条件显然不够格。

徐老师，我现在只有两条路可走：要么边当老师边考研，要么就进一家公司从最底层做起，但是不知道什么时候才能爬到一定高的位置。我最大的心愿是进外企工作，以后有钱去读一个好的专业如人力资源管理，但是我数学又不好。能不能请你帮我做一下职业规划，你说什么我都听你的。

你能给我出一下主意吗？我每天都在苦苦地思考，到底该不该去做小学老师。由于贵阳信息落后，外面很多发展动态都不清楚，所以我求教于徐老师。我每天都期盼着我的信能让你看见，万般感激！

你的读者，

桂杨

亲爱的桂杨：

看到你来自贵阳，使我想起了我在贵阳的一个朋友，这个朋友，不仅值得你仿效，更令我肃然起敬。

1998年，当他28岁的时候，因为贫穷到了身无分文，就想出国，来到新东方读书。不幸遇到了徐小平老师。他找我询问移民加拿大是否适合他。他是师范学院学地理的，我告诉他，根据他的具体情况，移民加拿大没有前途，最好别去，还是在国内寻找发展机会吧。我的话使他彻底绝望，一怒之下就拜拜了徐老师，离开了新东方。

五年过去了。今年春节期间，我在外地，秘书从北京来电话，说一位远方的朋友来北京找我，正在等待我见面。说五年前我否定了他出国的愿望，结果他回到了家乡贵阳，和他当时在新东方认识的女友(后来升职为他的太太)一起，在贵阳创办了一家外语培训学校，他们在教学风格、模式和办学思想上大力推崇新东方精神，学习新东方经验，并根据贵州地区学生的独特情况，摸索发展出了一套自己的教学方式，赢得了贵阳地区学生的喜爱。

见面后，他骄傲地告诉我，他的学校现在拥有上万学生，成为贵阳地区最大的外语培训学校。现在来北京见我，一是表示感谢(除了没有帮助他出国，我实在不知道还为他们做过什么)，二是要请我到贵阳访问。

这对年轻的创业成功者，丈夫叫黄禹诚，太太兼合作者叫何眉轩。他们创办的学校叫克莱克培训学校。克莱克，他们告诉我，取英文crack音译，是击破、突破、最终攻破英语的意思。

在北京的办公室里，我们愉快地品尝着一杯五年前曾经使他们绝望的同样的清茶。黄禹诚和他的太太与我侃侃而谈，两人眼中虽然不时闪出管理者常有的焦虑，身上却散发着成功者统一的自信韵味，令我入迷。我知道，这样的年轻人的出现，是整个贵阳地区，西部地区以及整个中国大地上，万象更新、风起云涌的一种好兆头。

写了这么多黄禹诚，我是有意识把这个故事讲给你听的：在大西部，在中国最穷困的地区，有志气、有眼光、有理想的年轻人，同样可以找到自己独特的道路，成为堪与北京、上海、深圳、广州这些中心城市的青年白领金领们媲美比肩的成功者！

这是我们这个时代的特征，是典型的中国骄傲，更是你这样的青年人所拥有的黄金机会啊！

有了上面的开头，下面的职业设计，其实你就不必看了……

1，作为历史系文科的学生，想进外企，没有什么问题。但你的问题是：你既不会电脑，英语口语也很差，虽然我暂时还没有见到你的快乐，但显然你的思维和你的外表，都会比较不符合外企所需要的那种新新人类。外企需要什么人类？你可以看看《图穷对话录》里面《施雨前途失落园》、《薛宝五次面试被淘汰》以及同样是来自西部的《仇伍的愤怒》等几篇文章。记住：他们都是反面教材。

其实，对你这样的非技术人才、一般性管理人才进入“外企”的要求也不高：能说会道(中英文)、能言善辩、有生意头脑、有市场意识、

有主动性、有创造性、有一点个性……这些东西说来容易，其实，它是我们人生全方位教育中积淀的一种人格特征(我这里特指personality，这是一种与价值判断无关的比如“外向、内向、活跃、沉稳”等这种人格、性格组合。它与character，即带有道德和价值因素的人品、品格有区别)。所有外企以及新东方这样的民营机构，联想这样的新型的综合体制的企业，需要的就是这种人才。

当所有的企业都需要这样的人才时，也就是中国青年个性特征发生变化的时候。这种在中国青年人身上正在发生的变化，给我们的生活带来的意义，未必不比五四时期对于“个性自由”的精神和文化呼唤更重要！因为，这个呼唤，是用工资地位和生活质量为吸引力的呼唤，它将直接改变中国学生对于教育结果的追求，将直接改变中国社会对于教育结构的定位。它的影响，必将渗透到中国国民性的深处。

我承认，远在贵阳的你，如果要把自己培养成适应“外企”需要的人才，会有特定的困难。但地域虽然是一个问题，而我开头告诉你的黄禹诚、何眉轩的故事，其实已揭示了一些如何化不利为有利的秘密——他们回到贵阳，是因为来到北京，从此揭开了人生新的篇章。

读书、看报、上网、娱乐、旅行、阅人……这些，都是提升自己的大好通途啊！假如贵阳真的有地域上的不利因素的话，那么，那些不抱怨天高地远，却发现了地区差异的市场价值，而一心把远方的经验智慧移植到贵阳市场上来的人，就是伟大的先行者和成功者——比如黄禹诚、何眉轩夫妇！

2，你担任一个子弟学校的英语教学工作，这很好。但是，要记住：三块钱一课时的报酬，是不可接受的。它既证明这个学校没有什么卖点，也证明你本人缺少更高价值。你必须要有“身价意识”，要有“销售自己”并不断把自己销售一个好价钱的行动。你要寻找一个提高自己“身价”的突破口。

贵阳克莱克学校的课酬是多少我不知道，但我肯定，应该比你现在三块钱的工资高十到二十倍吧！瞧，在你的身边，已经出现了巨大的贫富差异，消灭这个贫富差异的最好办法，就是在提升自己价值的道路上，卧薪尝胆，水滴石穿，让自己也成为有那种价值的人。

西部开发，教育打头。你既然读的是师范，做的是教师，那么，你实际上在西部开发的浪潮中已经抢占了一个浪峰。从你做的工作说起，少儿英语，在贵阳肯定是一个有发展前途的行当。

怎样才能贵阳把这个工作做好呢？

答案很简单：首先开发和提升你自己在这方面的能力(或者任何其他从业的能力)，到那些拥有少儿英语先进教学方式的地方，学习并掌握这一套技能。在自己真正掌握了这些技能的基础上，到贵阳来传播你学到的东西，找一家已经有少儿英语教学的、新型的教育培训机构，申请担任他们的教师(比如克莱克就可以啊！——假如他们有这个课程的话)。只要你真的从外地的先进教材和方法里学到了一些东西，并倾注自己最大的激情在教学上，你就一定能够在贵阳独树一帜，成为名牌老师。然后，慢慢地拥有自己的学校……啊啊，成功就这么简单！

结论：你的烦恼，是自身素质不高，因而无法找到前途突破口的烦恼。你看到了自己没有突破口的烦恼，但你看不到找不到突破口本身就是你自己素质不高的体现。当贵阳的崇山峻岭在西部大开发的进军号角中惊醒过来时，你们发现自己比起东部群山的崛起已经滞后了很多年，矮了一大截。你们怎能不着急！

解决你的烦恼，改变你的命运的思路和方法是：向东部学习，向那些先进的中心大城市里已经有了的同业取经。西部社会经济的大开发，需要从国外和国内发达地区引进资金、技术和管理。而西部的个人大开发，也同样需要已经存在的那些先进的东西。

对你而言，向国内发达地区学习、取经，就是你要追求的引进、开放与留学。

我建议：无论你毕业后打算做什么，先锁定一个就业与谋生的具体目标，比如教英语或做文秘，然后看看在国内有哪些值得你仿效和模拟的先进因素，然后瞄准这个先进因素进行充分地仿效与吸纳，并把它们用于你已经锁定的就业谋生的工作中去。这就是你出奇制胜、迅速成功的一个思路。

黄禹诚、何眉轩来到北京新东方是为了出国，但却歪打正着回到贵阳获得了成功。那么，假如你要出来学习什么东西的话，则完全是扛着回家乡追求成功的旗帜而离开贵阳！

你的发展势头，假如教英语，你即使不超越克莱克，肯定也会成为贵阳英语教育的一面旗帜，不仅完成了你个人发展的美梦，同时，也唤醒了西部的孩子们对于群山之外的世界的无限向往和追求！

祝贺你！

你的黔驴技穷的，

徐老师

懒鸭变天鹅的择业童话

作者：徐小平

来源：徐小平工作室

亲爱的徐老师：

我是一个在大学取得过优秀成绩的人！但我又是一个现在不知道该干嘛的人！我没有方向，尽管我在北京读硕士。我保证各个学校和我同样悲惨状态的人铺天盖地！我是他们中的“杰出”代表！我们都在闭着

眼睛摸石头过河——我希望得到您的指导！

我九七年进入一所电子工程大学读微电子本科，大学期间任班长、团委书记、学生会主席，曾经从企业家那里筹款在学校搞活动，让老师们张嘴瞪眼。我很帅，181cm，长相不比F4差(要是见面以后您发现有错，我包换！)。大学四年学校内文艺演出的男主持被我包揽，我代表学校参加了许多电台、电视台的活动。我爱运动，高中练过拳击，学过空手道，身体素质好。我觉得我有很强的组织活动的的能力与欲望，而且乐此不疲。

学习对我来说可能不是太大的问题，我很聪明，智商130，每门功课不要花太大力气就能得个好成绩，大四就与学校签定一项协议，免试被保送到北京读研究生。由于我在文艺、学习成绩、社会工作方面取得的成绩，加上仪表堂堂，2001年5月，我代表研究生院参加了“亚洲杰出大学生圆桌会议”，去亚洲的几所大学交流访问半个月。

我的困境是：保送读研来北京已经快两年，我发现这个专业根本不是我喜欢。我是一个爱交际的人，在实验室坐不住，当初我接受保研为的是来北京拿文凭，来了才发现其实保研的价值并不大。我研究生同学里综合素质很低的人多了，还都自视清高。

我的导师是一个严厉的人，说我简直是狂妄自大、不学无术，靠家里给钱的寄生虫(因为我懒得到实验室去，去了也不知道干嘛，上上网走人)。我谈了5年的女朋友也被她们单位一个很丑的男人“近水楼台先得月”地哄得麻了神经，对我不说分手，就是“没感觉”。这也让我这个还没离开学校的“幼稚大男孩”知道了社会的厉害，郁闷了大半年。

我随着社会上考研的潮流进了学校，现在又打算随着出国的风头离开中国。但是，正像您书中写的：我现在没有自己的人生规划，不知道上硕士要学什么，为了出国而出国。每天浪费时间。

很多人说我的天赋和资质很好，能干出点事来，研究生院领导在我从国外回来以后，说我“不飞则已，一飞冲天！”当时我正好大学毕业不久，踌躇满志。可现在我想飞的劲头小了，更是不知道飞向哪里。导

师眼里我是除了吃睡就是玩的懒鸭子。

徐老师，其实我需要的不单是有关出国的咨询，更需要人生规划的指点。现在出国是潮流，考研也是潮流，只要它是潮流就不一定适合每一个人。您关心出国的人们，也在您的广阔胸怀还有容量之际给我们这样一群尴尬的研究生一点关注吧！

我热切地希望得到您的指点！

你的读者，

郝英俊

亲爱的郝英俊：

不久前在办公室我们已经见过面，现在我想把我上次对你讲的观点写出来，既为了肯定我们之间交谈的结果，也为了帮助其他和你有共同“悲惨”处境的朋友。

说到共同处境，说实话，你的情况其实又相当特殊，在我见到的学生中，如你这样既聪明又英俊的小伙子并不多。这是我做咨询的欢乐时刻！

男人如果英俊，如同女人美丽一样，是值得骄傲和夸耀的，它是一种财富。如果这个财富运用得当，就会给我们的人生带来巨大的成功和幸福——比如梦露、赫本、舒琪、汤姆·克鲁斯、在整容与毁容之间的迈克·杰克逊、凯文·科斯纳(Kevin Costner)等人，他们的共同点是：除了拥有人人都能取得的专业技能之外，还具备了别人没有的美好外表——我想列举一个代表英俊、阳刚之美的中国男演员，居然找不到一个人，这不是什么好事情，这是男性中华民族的悲哀……

好，不说这个了——不对，我应该说！因为事实上我写这封信，要说的就是这个问题。

简单说，你形象是如此的好，智商是如此的高，这是一个罕见的组

合，属于明星级的构成。我阅人无数，智商高的，实在很多，多得我都想变得弱智一点，第二天再弱智一点——因为，使我郁闷的是，那么多智商高的聪明人，却总是活得不人不狗不狗，走投无路，痛不欲生，包括你来见我时的那个悲惨的样子！

不要说我的话夸张吧！事实上，你在你导师的眼中，早就不是人了：你一会儿是“寄生虫”，一会儿变成了“懒鸭子”，你什么动物都是，就是不是人——唉，这样的导师！我觉得他什么都是，就是不是导师！导师应该是……比如我这样。

你的问题，或者所谓的“悲惨状况”，其实非常容易转忧为喜，化险为夷。当初入学读微电子这种专业性和理论性极强而你又不真心喜欢的专业，其实是一个错误。但这个错误被掩护过去而且延续到现在，有两个原因。一是在中国的大学里面，入了行再改行，是一个想都不敢想的问题。所以，虽然微电子不符合你的天性，但你却依然活了过来。第二个原因，这要怪你的智商——我见过好多学生，由于不爱自己的专业，结果学习学得非常艰苦，日子苦不堪言，急欲逃离苦海——而由于你的智商真的不低，居然以优异的成绩本科毕业，而且还被保送到这个领域顶级象牙塔——中科院，来继续和这个你嫉恶如仇的专业实施亲密接触，持续露水夫妻。

带着愤怒和反感，来做你的硕士功课，你的导师——在这个领域里获得了人生的一切、并以此为自豪的那个老家伙，怎么能够不感觉到你的阶级仇、专业恨，怎么能够不看在眼里、气在心底，岂能不对你咬牙切齿！可怜你的老师，和你一样，都是这个僵化教育政策的悲惨受害者啊！

男怕入错行，女怕嫁错郎。读微电子本科和研究生，都是你的人生陷阱。你在陷阱里活到今天，居然还有跳出陷阱的勇气和冲动以及生命活力，真的不容易啊！

可怜天下英俊男，不爱专业爱自残……

怎么办？我鼓励你听从心灵的呼唤，大胆跳出你的专业定向思维——好像学了电子学就要把它学好，就要靠它吃饭——这个定向思维，才

是你心灵真正的陷阱。而这个心灵的陷阱，其实只是一个心灵的投影，只要你打开自由选择的智慧的灯光，你会看见，这个深不可测的陷阱，原来只是一望无际的一马平川，你的前途马上变得无比宽广而辉煌。

你的人生一望无际的一马平川，就在你喜欢、热爱、向往、神往、投入过、证明过、激动过、辉煌过以及你继续在为之做梦的领域里：电视、传媒、文化类工作，管理性岗位……总之，你应该做那种工作，是与人打交道而不是与电打交道(但是要让和你打交道的人，感觉到带电……)。

在一次清华大学的演讲中，杨振宁教授引用爱因斯坦对自己为什么选择物理而不是数学的故事为例，告诉清华的学子们，到底选择什么专业，“要看你对哪一个领域里的美和妙有更高的判断能力和更大的喜爱”，“年轻人面对选择时，要对自己的喜好与判断能力有正确的自我估价”。

我很失望——我以为我对你的建议，是我自己独有的咨询思想，却原来早被爱因斯坦、杨振宁这样的文明支柱们作为真理阐述过了！我还以为我的说法前无古人呢！叹息。

但是，我同时又感到了希望——既然爱因斯坦、杨振宁提倡的思想，居然在你那中科院教授面前、在中国的教育制度面前并没有得到广泛的认可和有意识的应用，则徐老师我的历史使命，其实也是任重道远呢！为了你这样优秀的学生能够找到属于自己飞翔的蓝天，我就是炒炒前辈先贤们的冷饭，也是无上荣光的思想大厨啊……

至于这个微电子硕士课程，既然你还剩下几个月的时间就要毕业了，我劝你即使愁眉苦脸，也还是把这个学位熬下来。你已经在这个领域里痛苦了六年了，再痛苦七八个月，就把它当作男人必须完成的磨难来享受吧！假如现在刚刚本科毕业，我就会求求你坚决不读这个硕士，而去读一个文科方面的双学士、硕士，或者干脆就什么也不读，直接找一份相关的工作干起来，你就不会有今天这样的痛苦绝望了！

我强烈建议、坚决支持你立即从精神上摆脱电子学对你的折磨，并开始找一个你喜欢的行业，从零开始，从打杂开始(其实没有这么惨)，

从兼职开始，追求你的爱好和所长。导师不是说你是“懒鸭子”吗？等你飞到了你喜欢的领域里并且“一飞冲天”的时候，哦哦，他就会说，这家伙，我说他是鸭子嘛，丑小鸭啊——瞧，他果真变成了天鹅！

丑小鸭的中国男性版，即将诞生啦！

对于你想做主持人的梦想，我已经见过你，当面评估过，我认为你完全有条件和能力从事这样的职业，我愿意支持你，甚至愿意给你推荐一个节目的制作人和你见面！不少电视制作人，因为不喜欢电视而喜欢微电子，经常找我咨询求救，所以我认识他们。

你的条件实在太好啦。中国的主持人，漂亮的，往往没有思想，有思想的，往往不漂亮。鱼和熊掌，不可兼得。而你这种漂亮聪明的组合，确实不多。

你这样优秀杰出的青春代表、活力象征，居然会在生命最灿烂含苞欲放时感到凋零的无奈，真是中国教育的问题啊。瞧杨澜、许戈辉、沈冰、曾子墨……这些人，都不是来自广播学院，而是从普通大学毕业，都成了中央电视台或其他电视台优秀的主持人。

帝王将相，宁有种乎？文科理科，皆可主持！你会成为一个优秀的、杰出的、性感的、迷人的、F16的(比F4厉害4倍！)、B52的、超级战略轰炸机级别的主持人！

多少女孩子，将为你陶醉；多少徐老师，将为你自卑(也包括说你是动物的那个导师)！

宁做主持人，不搞微电子！

祝贺你！

你的自惭形秽的，

徐小平

健美肌肉还需要商业大脑

作者：徐小平

来源：徐小平工作室

亲爱的徐老师：

我是一名上海体育学院即将毕业的学生，我在体育教育系主修健美操，说白了出来就是当体育老师。我本身就不喜欢、不想当体育老师。

我考本校的研究生没考上，而我的工作也还没有着落。我想出国深造，去英联邦国家一所大学读体育管理，家人又怕我学不出来，或者学出来找不到什么合适的工作。

家人迷茫了，我也有些害怕了，我的前途很渺茫。我不知道该怎么办好了。请您快快给我指点迷津吧。如果可能我想跟您面谈，请尽快与我联系，救救我这个迷失方向的年轻人吧！

你的读者，

焦健

亲爱的焦健：

我鼓励你去那所大学读体育管理。

体育管理这个行业在中国基本上还没有发展起来，但是，在西方却极其发达。这是西方社会体育经济如此繁荣、娱乐经济如此旺盛的重大原因之一。乔丹、姚明、小贝的亿万美元哪里来的？全是体育管理者们操作、策划、运行、管理出来的。

而中国的老马，世界最伟大的中长跑教练马俊仁先生和他的团队，却为了一辆奔驰车和他的世界冠军学生打得不可开交，臭不可闻。其根本原因，绝对不是人性的贪婪，而是他的身边缺少职业化的体育管理者啊！叹息。

体育管理在中国有巨大的前途和钱景。

2008年奥运会将在中国举办，这对于体育管理毕业生的就业机会来说，简直是火上加油，更加红透满天。你应该对这个时刻的到来欢呼雀跃，激动不已——如果你在奥运即将在中国举办前夕，对自己要学的体育管理专业连这一点信心都没有的话，你就什么事情也做不了了。你就是一个没有出息和前途的人！

你就可以别理我，烦着呢！

毫无疑问，我激情澎湃地鼓励你学习体育管理。但写完我的鼓励，我却立即开始担忧，你的相关素质是否合格从事这个行业？在你储存力量的肌肉里，也许凝练着你生命的骄傲和青春的魅力，但在你储存智慧的大脑里，是否有足够的商业意识和对金钱的敏感，以及作为一个体育管理者所需要的种种相关的精神素质？

体育管理，是一种把体育活动与经济行为结合起来的东西。体育的一切(也包括人类娱乐活动的一切行为)，都离不开商业、金钱、市场、管理……而对这些东西的理解、领会、激情、直觉、本能，又是从事这个专业的人必不可少的条件。对于你这样从传统体育学院传统系科(健美运动)的毕业生来说，我恐怕这正是你们最缺少的！

就健美专业而言，如果我们从商业角度看，从专业目的看，其实你

也会有美好的就业前景：方兴未艾的健美事业，正在中国各个大城市兴起。衣食足，厌肥肉。舍宾(shaping)和健康俱乐部(health club)正在一部分脂肪先多起来的妇人、男士那里得到慷慨的解囊。健美教练的口令和这些人掉在地板上的汗水一结合，就是叮当作响的金币。所以，只要你带着金钱的有色眼睛来观察、放在商业角度来考虑，即使不学体育管理，也可以在就业战场上占领一个独特的制高点！

如此说来，你的人生所面临的挑战，其实并不是“做体育老师”还是“搞体育管理”的问题。你的人生所面临的真正挑战其实是：传统教育培养你做的工作(体育教学)，你能做但不想做；时代生活勾引你、刺激你、激励你去做的工作(体育市场)，你想做但不能做。

就工作和前途的选择而言，愿望与可能的鸿沟，能力与欲求的反差，理想与现实的距离，以及新旧择业观念、新旧价值观念的冲突，是这一代青年人特有的问题。

在选择魔盒紧闭的年代，比如80年代初期，大学毕业的你，是没有这种烦恼的。国家包分配，国家意志笼罩了整个经济活动。你想选择，除了下乡养鹤鹑(四个兄弟一起养)、在家炒瓜子(而且还是“傻子”！)，你是不必担心“体育产业”这个幽灵来勾你的魂的！

在选择的尘埃落定的社会，比如市场经济高度发达的西方国家，大学毕业的青年，同样也没有类似的烦恼。因为在那里，从小到大的教育基本指向和求学最高目标，就是赋予人们谋生就业的能力并满足人们对于职业发展的需求。在那里，人们对自己学习奋斗的目的非常清楚。

而你生在这个年代，偏偏要在这个转折的时刻转换自己的终生职业和事业目标，其难度和困惑，当然是不言而喻的啦。

我的到来，能够帮助你做一个最好的选择。但选择职业目标，说到底还不是最难的事情，因为这只是一个一次性行为。最难的并且会永远折磨你的，则是选择之后，面对每天每日的挑战，你自身从事这个行业心理素质和基本价值观念。这个心理素质和价值观念，和你日积月累练出来的肌肉一样，也需要以水滴石穿的意志和时间，造就打磨。而正是这种看不见的肌肉——大脑思维的节律与搏动，将决定你体育管理事业

的成败得失，界定你的辉煌平庸。

你的痛苦，其实就在这里。超越这个痛苦的人，就会成为时代英雄，事业超人。被这个恐惧击退的人，就会永远望洋兴叹，见月生悲。

这就是我给你的忠告和建议。我希望我们的通信，在你从“体育教师”到“体育经理”的转折过程，成为你的人生最重要的动力之一。

为你咨询这样的问题，令我非常自豪。但同时令我自卑的是，一想起健美的你，就想到不健美的我。就令我叹息这个世界其实并不公平，而且这个不公平往往难以纠正——你尚可从头设计出国蓝图精心描画人生；而我却无法修改身高数据重写肢体比例，只好等来世重新投胎时，再修出一段好身材来！

祝贺你！

你的矮胖而自豪的，

徐小平

中文系与媒体工作的关系

作者：徐小平

来源：徐小平工作室

亲爱的徐老师：

我是大学中文系学生，我的梦想是成为一名著名电视主持人。

问题是，我所在的专业是大学文学专业，好像与新闻无关。我想转系，转到新闻传播学院。

但是转系不是那么容易的事情，事实上我已经做了一些努力，好像比较难。但是转系的想法在我心里非常强烈，我不知道我是否面对一次徒劳的奋斗，还是必然的抉择？

我想见面请你对我的情况给与一些分析指导。

你的读者，

怡然

亲爱的怡然：

上次见面谈话，我鼓励你朝着媒体人的职业方向发展，但不鼓励你转系。

今天看到你的来信，说你已经不再想转系的事情，我非常高兴。我想这是你思想上的一个飞跃。或者说，这是你人生跨越了的另外一道沟壑。

其实，假如你稍微看一看中外伟大的新闻工作者们的经历，就会发现，做一个伟大的记者或者主持人，或者笼统说来做一个杰出的媒体人，未必需要去读新闻系的。我不想具体说什么媒体名人来自什么具体专业，但毫无疑问，那些著名媒体人的学历，一定是非常广泛的。学新闻传媒出身的人，总体上肯定居于少数。

过去中国媒体曾经有过一种讨论，与写文章的作家和各行各业供稿

的专家相比，编辑到底是什么家？最后大家都能够接受的说法是，编辑是“杂家”。

其实，这是过去时代人们认识上的局限所致。编辑是什么家？编辑是编辑家！编辑是编辑人！编辑就是编辑。好的编辑(包括各个媒体领域，从新闻、文学到影视、音乐)的工作，从选题、策划、组织、协调、整合到最后拿出产品，是媒体领域里的制造家、制作人、制作者。

现在，总算有了一些合适的名字来概括这些人了：策划人、制作人、媒体人。你的梦想，是成为电视媒体领域以主持人而闪光的leading lady。这个梦想非常好，很现实，肯定可以实现--而我唯一能够对你的发展提供的贡献是：不要转系。

你现在所在的中文系，是进入媒体的最好的跳板之一。在我看，甚至比新闻传播专业的人还要好很多。因为，媒体的灵魂在于内容，而不在于技术制作。技术制作，只是实现媒体内容的手段。他们是筷子，而媒体内容：选题、题材、故事、文字、表达、表演这些东西，才是筷子端头夹着的油闷大虾和东坡肘子啊！

你为了从事媒体工作而想转系，看上去好像有一百个理由，其实，在我看来，你是想要享用人生的盛宴沉迷于筷子却忽视了美食！

所以不要转系。好好在中文系呆着，多读书，多思考，多写作，多参加各种各样的校园活动，如你现在做的那样。毕业之后进入媒体工作，你会迅速成为一个杰出的媒体人，一个能够得到公众信赖的思想，一个能够引起人们共鸣的声音。

我能够理解你想转系的合理性成分：中国媒体的很多大腕们，尤其是中央电视台的主持人，大部分都是广播学院毕业的。这个理由是合理的。

不过，让我来告诉你，这恰恰是中国媒体的问题之一。一个学校，师生相传，况且会出现智商衰减的问题而为世界各个大学所摒弃；如果一个学院，就能垄断国家的一个行业，这个行业的基因遗传，能健康吗？

新周刊曾经做过一篇封面文章，主题就“弱智的中国电视”。中国的电视，你觉得它在智商上还能再低吗？我觉得已经不可以了：否则，真正爱看它的人，恐怕就剩下舟舟这样的孩子了！

台湾的胡瓜，炮制了一朵婚介玫瑰，全国电视台，玫瑰玫瑰遍地开，最后大家不见鲜花只有刺；湖南电视台出现一个快乐大本营，全国各地的制作人立即学舌大比武，竞相推出无聊总动员；90年代后期中国开始出现访谈节目，结果全国风起云涌出几百个访谈节目，一些著名的面孔，以为访谈节目就是展示脸上的笑肌和泪腺，结果纷纷在观众绝望声中关门。

媒体弱智。但我们的媒体人，其实属于世界上最聪明的媒体人类之列。只是由于体制上的原因，他们的收入，比起香港、台湾地区、以及发达国家的同行来说，是最少的；他们吃的是枯草，挤出来的，因此就是酸奶。制播分离，这样符合市场经济规律和媒体运行规律的事情，前几年先是引得电视工作者热血沸腾后来又被突然叫停、而现在又再次在改革的声浪中登堂入室。媒体改革的道路无论如何怎么艰难曲折，它的方向，肯定朝着市场化、商品化大踏步前进。

不这样，无法顺应一日千里的世界潮流，不这样，难以跟上环球经济的发展节奏。

这是媒体工作者心中的春天，虽然万紫千红的盛夏还没有到来，但这样的春天，等到你加入媒体的时刻，一定会比今天有耳目一新的变化！

中国媒体体制的弊病是多方面的。媒体教育体系，同样有严重的计划经济痕迹。广播学院学科分工过细、“广院”学生毕业分配制度、新闻传媒教育思想的僵化和新闻传播理论的滞后，其实也就是造成媒体问题的弊端！从广播学院出来的学生，很多人深知这个体制的弊端而深感遗憾。制度和传统造成的广播学院学生定向进入电视台的惯例，依然是影响中国电视人才竞争机制的一个重要制约因素。

我劝媒体重抖擞，不拘一格降人才。

中国媒体，过去强调的是“喉舌”作用。虽然今天政府对于媒体的

看法，已经从对喉舌的绝对控制，变成了承认媒体的流通部分也是商业，也需要尊重商业规则，因而导致了今日媒体的相对繁荣。政府对于“内容”的监管，依然会继续存在。而对于媒体内容的控制，各国皆然，只是各地宽严的程度不一样而已。比如，我正在写这封信地点的加拿大，对于媒体内容的监控，包括对“加拿大内容Canadian Content”的要求，就比美国严格得多。

在媒体喉舌时代里成名并惯性生存到今天的那些媒体名人，无一例外，都是在“喉舌”时代里长大，在“喉舌”体系中受教育，在“喉舌”要求下从事媒体工作。他们工作中使用最多的身体部位，是喉舌，而不是大脑。喉舌是发声装置，大脑是思想器官。只要发声，不要思想，确实是那一代媒体人的特征。至于思想、独立思考能力、经过自己的脑子研磨过的内容——对不起，根据规定，不是媒体人的事情。

这种现象，已经是昨日黄花，正在迅速凋谢。人民群众需要有思想的媒体，能够引导和刺激他们思考的内容！时代潮流不可阻挡，在过去几年里，靠面孔和声带吃饭的主持人，已经纷纷被那些靠脑袋和俐齿吃饭的主持人赶出媒体、放进媒体的垃圾堆、迅速从大众脑海里消逝。崔永元——他毕业于广播学院，算是一个优秀人才吧——在他自传里，反复调侃、幽默自己的长相(好像有一个章节专门为自己的形象抱歉)，其实，他成为谈话节目第一主持人，恰恰宣告了媒体脑袋时代的到来！

崔永元长得丑吗？其实并不丑。但为什么他要反复强调自己难看呢？因为，他的丑，是和那些传统媒体的选秀标准相比而言——眼睛要圆，势如金牛；嘴巴要大，气吞山河；颧骨要方，长一部国字脸张口说瞎话人们才信。

崔永元的出现，宣告了“喉舌”时代终结的开始。他靠自己的那点避重就轻的幽默感活到今天，已经不容易。但观众是无情的，他们不管你有多少管制和审查，他们只管你如何利用中国国情，提供中国老百姓喜闻乐见、中国政府绿灯放行的内容！所以，崔永元说着说着，无话可说了，不是因为他失眠疲惫，不是因为他跳槽改行，而是因为，中国电视对于内容的开放宽容，还有更长的路要走！

时代对于媒体的需求、大众对于思想的内容的渴求苛刻而紧迫

的。在符合社会稳定和国家安全的前提下，媒体内容百花齐放、万紫千红的时代，堪与世界媒体竞争的时代，正是国家政府和人民都努力催生的梦想。当我们几年后回首看二十一世纪的这头几年的中国媒体，你会象我们现在看着九十年代初期中国经济领域活动一样，惊叹媒体的造山运动，原来就在你的脚下迅疾运行啊！

而媒体的造山运动，其本质，就是需要大量有独立思想、有思考能力、有精神“内涵”、有理性“逻辑”、能分析、会比较、可判断的媒体人。这些人，必将成为中国媒体产业在中国和世界观众心中崛起的奇峰。

站稳了脚跟，找对了山脉的人，就会成为未来媒体领域里各个行当的三山五岳，崇山峻岭。

你所就读的中文系，曾经并将继续诞生成功而成熟的媒体人。你，无论转系不转系，都是这个时代的幸运儿，都有可能成为这个时代的发言人——说大家想说的话、谈大家想谈的事、让大众从你，获得他们精神和文化的需求，找到他们思想和情感的寄托。

我想，这也许就是媒体最吸引人的地方之一吧。

目前你要做的，是大量阅读，认真学习。努力建立自己的看问题与看世界方法——也就是所谓的人生观和价值观。成为一个有能思考的人，有思想的人，会表达的人，有魅力的人(你已经很有魅力了，但还远远不够)。具有批判精神、独立人格、反思能力、综合素质的人。

这样的媒体人，喉舌依然要清晰，但思想必须能发光。这样的人，中文系、哲学系、生物系、物理系、以及新闻传播系……其实都是可以诞生出来的温床啊！那些有志把你的未来投入媒体事业的朋友们，无论你在那个系，准备好了吗——激动吧！

你做媒体人的目的，是要追求精神传播、追求思想发展、追求人文价值，成为中国现在最缺少、社会最渴望、我们最呼吁的那种新型媒体人，中文系能够给与你最好的哺养，当然不要转系。

最后讲一个故事，对你的问题进行总结。毛泽东同志，当年来北大是为了投靠在北大做教授的老丈人读书来的。但是，毛泽东只在北大图书馆谋到一个管理员的差事，其实就是记录读者进出的门卫。在这里，我坚信他老人家是想转系的——作为一个胸怀大志的年轻人，他怎么可能不想接受正规教育呢？但是，命运使得他不能成为一个罗章龙那样的北大学生、不能成为冯友兰那样的留学海归、也不能成为李大钊那样的北大教授——于是，他靠自己大量的阅读，完成了对西方近代思想系统的了解，形成了自己对中国出路独特的思考，他靠不转系，成了毛泽东！

祝贺你！

你的改行未转系的，

徐小平

第五编：邮箱里的命题留学

是珠宝镶嵌在哪里？

作者：徐小平

来源：徐小平工作室

亲爱的徐老师：

我是大学三年级学经济法的学生，刚刚考取了学校和加拿大一个著名学院的校际交换学生项目，今年9月即将赴加开始为期一年的学习生活。这个项目不发给我们加拿大的学位，但提供学分，因此明年我将以本科大学法律专业学生的身份毕业，这使我在人生设计上不占优势。同时我是一个女生，这又使我在中国的职业设计中处在下风。

如果说每段人生经历都是一块岩石乃至美玉，如何设计才是使这些石头成为完美珠宝的关键。我现在的的问题是，不知道一年以后我该如何继续我的学业。我是学法律的，我转加一年交换的这一项目是经济，我不知道一年后我是该回到中国，还是该继续在加拿大攻读JD、或争取直读这个学校的MBA、又或者转道美国……

我在这其中颇为困惑。我觉得我像抓了一手还算可以的牌，可是不会继续操作了。这其中微妙的利害与得失，只有您这样的人才理解。

请您指点迷津。

你的读者，

岩石

亲爱的岩石：

我认为学校给你的这个项目，不是什么好东西，它对你的学业和职业发展，甚至人生发展，都可能造成一些潜在的危机。所以我反对你出国读这个转学一年的课程，原因如下：

1. 你是一个法律学生。你的正常健康的发展道路应该是：毕业后

考律师执照，立即开始从事法律工作。在工作的过程中，大约在两三年之后，根据从业状况，再决定是否出国读一个JD或LLM，即法学本科或法学硕士。具体出去读三年的JD还是一年的LLM，则由你根据兴趣、能力、时间、金钱这些因素来决定。

顺便插一句：如果你在中国的本科不是法律，你就必须考LSAT申请JD，但如果你的本科是法律，那么就可以在JD与LLM任选一项，可以获得考美国某些州律师执照的资格。

这样，你就可以作为一个有实践经验、金钱能力和从业方向的律师出国，迅速成为横跨中西的超级律师。

但现在这个项目，将人为地中断这条通往坦荡未来的道路，让你到另外一种语言环境和人文环境下去披荆斩棘走羊肠小道，我并不看好。

2. 大学最后一年，是你过去三年所积累的知识、能力、思想、理念以及追求的最后总装过程。过去无数个不眠之夜苦思冥想出来的种种关于未来的碎片和零件，将在这最后一年组合起来。大学第四年，是决定你去哪里工作、从事什么行业、以及非常可能的一生的奋斗方向的关键一年。这个时候，突然中断这个进程，去学一个与这个发展过程没有什么直接因果关系的项目，显然非常糟糕。

不同的大学教育体系，如同不同产品的生产线。假如你是一辆汽车，在即将喷漆、下线的时候，突然跳出自己的传送带而跑到拖拉机的流水线上，给你人生之车的车轮按上一条履带，成为非电驴非宝马的动物，不是没有可能。

出国读书，对一个人在语言、文化、生活、情感等种种方面，都会带来惊人的冲击。假如你已经大学毕业出国或者假如你是大学一、二年级转学，情况也许都不一样。大学毕业后出国，你反正已经完成了中国文化的完整训练、出国追求的就是把自己塞进西方文化的熔炉，享受一次起死回生的人格涅槃；大学一二年级转学，你的一切反正都还没有定型，出国先把自己投入西方大学的流水线，四年后作为中国背景的西方知识分子走向世界，再在中西文化的夹缝中渴望蓝天、追求梦想。

但你正好处在不尴不尬的大学三年级。抛弃过去，牺牲太大；文化重铸，金属不够。留下，你肯定就能成为一代年青律师在中国市场大展律师职业之宏图；出国，你从此就会和动荡不定的生活结缘，在无数文化冲突的风口浪尖苦苦挣扎。

出国留学，多么美丽迷人的诱惑！但世界上有些东西，往往越美丽则毒性越大。比如罂粟花、毒蘑菇。在你即将成为律师人才、冲刺律师资格、实现律师梦想的时候，突然人们说可以出国啦，你在兴奋的时候，显然忘记了反问自己一句：稳操胜券的中国律师前程不要啦？

所以，这就是我对这个转学项目不看好的根本原因。

3. 我知道你现在已经是箭在弦上，不得不发。在这种情况下，你这次出国最好的结果，应该是在完成了这次一年学习之后，立即回国继续读一年法律，把你失去的大四课程补上，全面地完成你的中国法律学位教育。

我的这个建议，和你的学校给你的计划有根本性的不同。我的建议，是把留学当作你求学之路上一次美丽的邂逅，既然不期而遇，于是就相逢开口笑举杯邀明月也无伤大雅；而你的学校，则把留学当作对于你大学第四年的一次改嫁，虽然和你的本科谈了三年恋爱，但加拿大的大学只是对你眨了眨眼你就喜新厌旧、另寻他欢。而你手中这个再读一年就可以得到的法律学位及其所代表的人生职业归宿，其实才是你真正的精神与物质保障，是你温暖的家。

我想有个家，一个拒绝了“留学”浮华的地方……

其实，在某种特定的条件下，在大学期间出国读书并不是不可以的事情，甚至是应该提倡的！有条件的人，如果在大学某个时刻，出国游学、访学、留学一年，然后再回到自己原来的学校完成正式学业，肯定是将来中国青年向西方学习的方式和潮流之一。

惟一的问题，鉴于中西文化巨大的差异、中外交流时中国地位的不够平等（以签证为主的各类限制）、与留学同时发生的巨大的经济压力，使得目前中国学生中能够“何不潇洒走一回”的人，没有几个。一次耗

费精力和花费金钱太多的旅游，就不是旅游而是苦行。大学中途出国留学之所以成为一种危险的举动，也就是同样一个道理。

所以，我上述建议其实是给了你一个针对这次危险留学举动的弥补性策略。如果你留学一年之后回来完成你大四学历的话，那么整个留学风云，也就会变得雨过天晴，波澜不惊。

4. 如果一年之后，“留在这个学校继续读JD”（在加拿大，法律“本科学位”被称之为LLB，相应美国的学历，称之为JD），不失为一种可以接受的选择。拥有加拿大法律学位，当然不是一件坏事。

但走这条路的惟一问题是：在加拿大读LLB费用非常昂贵，三年下来，无论如何也得花费十万加元左右。你家里有这个钱吗？我多次讲过，留学要考虑经济能力。要向留学求婚，只有爱情是不够的，我们还必须有买鲜花、戒指和住房的钱。

获得加拿大LLB另外一个问题是：毕业后你在哪里从业？在国外做律师，我认为不好。华人在国外做律师，尤其是你这样的成年之后出国的华人，除了帮人家离婚，顶多做做房产交割、移民服务，是律师食肉动物群的低端物种。回到你的祖国，我可爱的中国，你当然可以成为主流律师，但要想在中国大地上获得从业资格，你还必须从头做起，重新考试中国的律师执照。

与其这样，为什么不在国内先完成律师教育，拿下律师执照，积累从业经验，攒一点留学资金，然后再出国读你的LLB、JD或者LLM呢？万丈高楼平地起，一层一层垒上去。但如果去加拿大读法律，我认为相当于反向施工，从顶部盖起。也许这是一种新工艺，但难度与风险、费用与把握，肯定都不如我的方案好。说穿了其实不是我的方案，只是国际性法律人才成功的基本规律而已！

5. “在加拿大大学直接读MBA”绝对不可取。没有工作经验的人读MBA，好学校基本不接受，接受了对你也不怎么好。MBA是管理，在绝大多数情况下，一般还是应该根据规律办，有了行业经验，再去MBA——你是律师，干嘛想读MBA？都是留学惹的祸！

6. “美国”，为什么美国？美国很好，但给我一个去美国的理由先！我认为你没有理由去美国。加拿大的学校，足够你溜溜的学、足够你溜溜的换，为什么要去美国？多年来我在新东方讲美国留学，基本思想之一就是：美国的意义，在于前二十名的学校和奖学金。如果你去不了那些顶尖名牌(自费或奖学金)，同时又必须自己掏腰包读书(非名牌学校)，那么，英联邦国家有无数更好更合算的选择。

美国当然好，但英国加拿大，完全对得起你！

瞧，你还没有登机呢，这个半路杀出来的留学程咬金计划已经使你晕菜了。一旦去了加拿大，怎么得了啊！

我心忧忧。

我想我已经彻底回答了你的问题。你的情况，实际上最好不要去读这个一年的课程。实在无法遏制(连萨斯都能遏制，留学病毒，有什么不能遏制的？)，要争取及时回到原校，完成你那在我看来非常了不起的法律学位。然后再根据我的思想，从容不迫地精确规划你的一生，准时实现你的梦想。

你说你觉得自己“像抓了一手还算可以的牌，可是不会继续操作了”。我深刻理解你的处境。因为，虽然你确实抓了一手的牌，但你仔细把它们翻开看看，就会发现，这副牌大王是萨达姆，小王是萨哈夫，张张暗藏玄机，根本不是闹着玩儿的！

最后，我还想告诉你：你的来信题目是“经历是岩石，设计成珠宝”，这句话给了我很大灵感。因为，在我眼里其实你已经就是一块珠宝了，只是你不要把它胡乱镶在什么地方。你的学校给你提供这个项目，在我看来，正在胡乱把你镶嵌在一个不该镶嵌的地方。

祝贺你！

你的点石成金的，

徐小平

留学两把刀，经验加外语

作者：徐小平

来源：徐小平工作室

亲爱的徐老师：

我1999年毕业于西安一所民办院校，所持是自考文凭，英语专业。临近毕业，一个偶然的机会，进入英国石油(中国)投资有限公司西安办事处工作，在做了半年的PART TIME后，转为销售助理。在2001年6月跳到朗讯系统(中国)网络技术有限公司西安办事处，担任行政助理。在一年后2002年7月，调至天津分公司担任总经理助理。

我的学历一般，甚至算是不好，或许就是够幸运，才做到今天这个位置。我觉得我的职业发展已经到了瓶颈期，很难再向前发展，如果有，也只能是等运气，转去别的职位。想来想去也只能做销售。其实我是对市场营销比较感兴趣，一直都想向此方向发展。但是受限于学历背景和工作经历，一直都未能如愿。所以我想出国留学充电，根据经济能力和个人背景，委托了一家中介公司办理，并且拿到了一所国外大学的offer, graduate diploma, 明年2月入学，拿到Master需要2.5至3年的时间。

困扰我的问题是：许多人对我出国持反对意见。理由是：一来，现在我的工作还不错，出国回来后说不定倒不如现在；二来，这两年中国发展势头很好，现在应花时间抢占“根据地”，等学成归国后，怕是僧多粥少，付出的巨额学费和三年大好时光会得不偿失。

我今年才23岁，在同龄人中我算是发展得比较好的。从离家到西安，再到成都，一直都未曾真正安定下来，我最终理想的定居城市是上海或北京。所以我想学成归国后能在这两个城市“安居乐业”。如果现在这样去上海、北京谋职的话，只怕是没有太大希望。

我现在整天都为此事游移不定，无法正常地工作、学习、生活。家人、朋友也不能给我切实可行的建议，大家似乎都权衡不了出国对于我而言的利弊。

我很希望能尽快走出这段混乱时期，恳请徐老师能给我一些指导和建议。

你的读者，

权横

亲爱的权横：

我热烈祝贺你在职业场上的成功！你的成功，对于所有大专生来说，都是一个值得仿效、值得骄傲的范例。

同时，我也支持你出国深造，进一步提高自己。你毕业至今工作已经三年半了，这个经验，基本够你出国读书并确保你将来找一份非常优秀的工作。所以我支持你。

出去学习，就一定要拿一个正经的学位回来，尤其是你这样学通才教育、而不是专才教育的人，就更加需要一个学历来证明自己在国外学有所成。

所以，花两年至三年时间拿一个硕士学位，比别人多一年，并不是

什么坏事。因为，你大专只读了三年，比那些本科赚了一年呢。所以，把这个赚头在硕士阶段花掉，也是公平合理的。

你要去新西兰，我不反对。不过，在这里我想给你一些思路，也许对你有用：

比如：英国的硕士学位是一年。但是，因为一年时间毕竟太短，也许不能够给你足够的文化和专业熏陶。如果从金钱的角度，去英国一年，经济上比较合算，确实也是一种吸引力，只要你意识到这种一年学位的问题并加以弥补就行。所谓弥补，就是在读书的同时，大量接触英国日常生活、社会现实以及人文地理，更多掌握西方的价值观和思维方式。

英国以及澳洲、新西兰还有一种专门为大专设计的硕士学位：先读一年硕士预科，然后再读一年硕士。这对于你，也是很好的选择。我本人并不了解这些项目的细节，你可找几家服务提供商他细问问，最后选择一个可靠的项目。

我鼓励你留学。不要低估了自己学习的能力，更不要低估了西方教育能够给你带来的巨大价值！以你这样优秀的工作背景，多花一点钱，选择好点的学校，肯定能得到丰厚的投资回报。

这就是你关心的所谓留学之后能否在中国找到更好的工作的问题，这不是一个问题。我支持你放心大胆去留学：你已经在国内证明了你在职业上的成功。既然你能以大专的背景，获得三家财富五百强公司的任用，等你拿到西方国家的硕士学位，这些公司肯定会非常渴望你的加盟。你的工资和位置，与现在相比，就会发生质的飞跃，你的人生就会进入一个更高层次。

幸福美满在顶峰，孤独郁闷也高寒。

祝贺你！

你的为你骄傲的，

徐小平

亲爱的徐老师：

您好！

我没想到能收到您的回信，更没想到能在如此快的时间内收到回复。所以，请先接受我最诚挚的谢意。

其实我一直都很有辞职的冲动，然后去新东方上课，我的OFFER是有条件的，我必须拿到6.5分的雅思成绩去换无条件的OFFER。

虽然我是学英语的，但是我对6.5分似乎没有太大把握。但辞职是否又太担风险了，尽管我所委托的中介跟我说申请签证应该没有太大问题，但是万一到时候我被拒签了的话，那岂不人财两空？

我的入学日期是明年2月，您是否建议我推迟一两年？再等等看？如果我现在一心想出国的话，是否应该辞了职去考雅思？

很抱歉再次打扰您！

你的读者，

权横

亲爱的权横：

说了半天，我发现给你的建议有问题，原因在于第一次来信，你没有给我一副完整的画面。

虽然你已经拥有了丰富的足够的工作经验，可以出国留学，但你的英语却还不够出国的资格！如果我知道这个情况，我给你的第一封信就不会那么写了。

要知道，出国留学，英语是最重要的。如果不准备好英语，就匆匆出国，其实是最坏的选择。就有可能把自己的生活搞得一塌糊涂。我一

一般都强烈反对人们出国读英语，因为从任何角度，都是在国内把英语搞定为好。除非你有无法言喻的特殊原因。

现在我才理解，你第一封信传递的困惑与不自信，就是你英语其实并不到火候。

让我在这里重新给你一个建议。这个建议很简单：在国内准备英语，把英语当作你的情人或仇人，满怀激情，在短期内彻底把它解决。在英语达到6.5分之前，暂时放弃新西兰，暂时放弃留学，甚至暂时放弃出国的想法。

但是我反对你辞职读英语。原因很简单：你以民办大学大专的教育背景，达到今天这样的职业成功，是非常不容易的成就！是值得我的无数读者学习和追求的榜样。许多从新西兰留学归来的人，也未必能够得到你这个好位置。而且，你在这里工作经验毕竟不够丰厚，还有必要继续积累一些实践智慧。所以，不要被留学冲昏了头脑，稀里糊涂，放弃这个来之不易的职业金娃娃。

我有时候会鼓励人们辞职学习，一鼓作气，完成语言的冲刺。但我却反对你这样做。因为，权衡了你的机会成本，我觉得，你的这份职业实在很宝贵，没有必要破釜沉舟、背水一战。

辞职学英语，对很多人来说可能是一个跳台，但也很容易成为一个陷阱。因为学英语可不是学开车、学上网那么容易的事情，往往是经年累月，也未必见到直接的成效。对于你这样的有了不错的工作、找到事业方向、有了不错的生活的朋友们，为出国而把自己的后路切断，破釜沉舟学英语，是绝望时代为了逃离绝望的奋斗。这个时代已经过去了！

留学是有风险的。这个风险，包括是否能够出得去，以及出去之后能否学成功的风险。我建议你不要辞职，第一规避了万一出不去带来的恶劣后果，同时也加强了你学成回国后职业发展的资本。你现在的公司，是世界最了不起的公司。一旦辞职，失去这个职业资本，实在太可惜。

你想辞职学英语，暴露了你急于出国留学的一个心态。这个心态，是错误的。上次我忙着赞美你，忘记挑你的毛病，今天可被我抓住了。

不要说工作太忙无法学英语。机会是自己创造的。你甚至可以和你的老板开诚布公地谈一谈：你想辞职学英语，但你实在爱你的公司爱你的老板爱你的工作(说的时候要像！)，所以，老板是否可以给你少布置一点加班任务。就看你如何自己给自己创造两全其美的条件啦！

我完全相信，你可以在一边工作的同时，把雅思考到6.5分的水平。那个时候，出国对于你，就是一个优雅从容的选择，而不是现在这样，是背水一战的绝望。

这是我在新东方不知讲了多少年多少遍的思想：出国是要英语的。就好像购物是需要金钱的一样。如果你的英语不够，应该在国内把英语搞好再走。出国学英语、辞职学英语、断绝国内生存与发展的后路学英语，在我看来，都是比较凶险的做法。

因为，中国国内的英语教学水平越来越高，发展机会也越来越好，生活质量也越来越高，和国外可比度越来越强。80年代初那种出国如同“逃荒”、90年代初那种出国如同“逃难”的历史心态，在今天已经非常滑稽可笑了。

即使你今天拿到新西兰的签证，也不要去——因为，出国两把刀，经验加外语。金钱只是刀把子，没有好的英语，不仅是入学难的问题，其实，也牵涉到你的学习资格和留学效果问题。所以，听我的，暂时不要走，把英语学好了再去，把经验积累一些再走，你就一定能够取得最佳留学效果！

雅思考到6.5分，再给我写信，让我来给你设计一个更好的留学规划。

祝贺你！

你的三思而行的，

徐小平

一种害人的父母之爱

作者：徐小平

来源：徐小平工作室

亲爱的徐老师：

我是河南财经学院一名即将毕业的本科生，国际贸易专业。我喜欢我的专业，并很希望它能成为我的终生职业。2002年3月，一位很关心我的老师强烈要求我考研，我本人并不是惟学历至上者，学历不等于能力，我很清楚。但是处于一个三流大学的学生，我很希望能通过考研换一个硬点的牌子(注：在北京这类大城市河南的高教文凭几乎不被承认，理由是含金量太低)。可我心里清楚，考研数学我很难跨越，再要名校则更是没戏。于是老师说了他的观点：先拿到一个研究生的文凭是重点，学校和专业是次要的，你可以选择冷门，比如“马哲”。这个观点我实在想不通：难道为了一张纸，就要花上时间精力金钱去学一个自己一点都不感兴趣的東西，学出一个四不像，只为一张出来又能怎么样的纸？！

(徐小平注：这个老师真会坑人啊！谢天谢地这位学生没有听他的，使他少坑了一个人！)

2002年暑假，经过和父母反反复复的商量，决定不考研，先工作，但是必须参加12月的国家公务员考试，因为我爸爸执意要让我去做公务员。他的理论是：对于一个女孩子，除了国家行政事业单位外，其余的

工作都不叫工作!“打工”二字更是如炸弹导火线!而我的打算是:去新东方上BEC,然后考BEC,练好口语,最好能去我一直想去的外企,或是专业外贸公司,如果工作后需要继续学习,就出国学。为了不惹火爸爸我会参加公务员考试,我心里清楚,没有关系分再高也没用。

(徐小平注:这个爸爸也真的很坑女儿啊!事实上,在我看来,对于一个女孩子,除了国家行政事业单位之外,什么地方都可以去!政府上来就说要精兵简政,可是,这位爸爸却让女儿投身一个已经严重超重的躯体!)

事与愿违,10月底,在离考研报名还有两周,我正在按自己的计划走时,老师一个电话打给了千里之外的父母(我家在新疆乌鲁木齐市),父母心动了。于是在父母电话、老师召见下,无奈的我收拾起尚在整理中的就业资料,很不情愿地退了BEC,糊里糊涂地走上了考研路,讨厌马哲的我选择了从未接触过的心理学,只有两个月的复习时间,我又不是天才,结果可想而知!

(徐小平注:这个老师为什么如此执着地逼迫你考研,查一查他的思想动机!)

2003年2月,回家过年的我却和父母吵了一个假期。当父母问及考研与就业时,我像踩了地雷一样!就业的同学此刻正奔波于各个交流会,考研的同学正在放松紧张了至少半年的身心,可我这又算个什么?!错过了找工作的大好时期,打乱了我所有的计划,我没有一点激情!既然已经走上了考研路就继续吧。可父母又提出希望我不要换专业,我无话可说。我何时想换专业了?

我真是不知父母到底要我怎么样?当初国贸是他们给我选的专业,碰巧一学我就喜欢,他们也知道我喜欢。这个专业本来就是针对企业公司的,可当我毕业时,他们又以稳定为理由,要我去当公务员,这是否有点牛头不对马嘴?我是家里的独女,父母的心情我理解,可我不喜欢当公务员,它会让我很快老矣。

(徐小平注:我也不喜欢当公务员,我同意,你别做你不想做的事,否则,一辈子的快乐都会被毁掉。)

2月底开学，我回到学校，按父母旨意去见了老师，老师同样认为国贸研究生没戏，如果坚持专业不如出国学。这与我一年前的想法不约而同。2002年2月，我第一次没在家过年，爸爸刚退休，心情很糟，正需要我时，我来到了梦想已久的新东方，并深深地被新东方老师巨大的魅力所吸引，被新东方氛围所熏陶，有生第一次有了出国留学的想法！而且是那样的强烈，我认为这对我是早晚的事！当时心潮澎湃，给父母电话讲述见新东方老师同学时的兴奋激动，现在想起仍感动得想落泪！所以才有了一年后的现在，我想出国。

(徐小平注：我看你父母和老师都有毛病！他们从来没有关心过你自己到底想做什么，而是一而再、再而三地用考研、出国这两个精神枷锁捆绑你。你成了他们价值观的人质。你怎么可能快乐！)

徐老师，有些往事我已经多年不愿提起，但今天想告诉您。我爸爸是一名普通的公务员，妈妈是中学语文老师。我是父母惟一的希望。由于中小学期间我分别有过一年的病休，我的中小学和大学都比别人多花了一年才毕业，我是25岁才拿到本科文凭的。

家里钱花了不少，自己也熬老了，7月我就二十五了，您见过25岁才毕业的本科生吗？我真觉得自己老了。您的《图穷对话录》我一天一夜一口气看完，里面有几段话至今还记得：“25岁是人生的一个分水岭……我能做什么？”“人在什么时候该做什么是有其规律的……”等等，这些话语使我再也坐不住了。

(徐小平注：25岁大学毕业问题不大，我是27岁才大学毕业的。瞧我，也并不悲惨嘛！关键是，既然25岁就感到生命的煎迫，那么，就要好好利用自己的启蒙，睁开明亮的眼睛寻找真正的成功。)

我现在的思想很矛盾，第一，父母想让我一口气把学上完再工作，留学他们同意，但家里经济条件有限，父母最多提供十五万，于是我想去英国，一年制硕士；第二，我又觉得自己很缺少工作经验，应该先工作几年再说。可是，一方面现在工作了，还有没有时间精力去学习，能不能停下来，我看到我曾经的一些同学工作后嘴上说的要学习学习可根本没有时间精力，心都静不下来；另一方面，我都这么大了，不能不考

虑婚姻问题，虽然我男友担心归担心但还是支持我出国。

我很矛盾，但时间在飞过！于是，在没有请教您的情况下，我报了5月的IELTS辅导班，计划是参加9月考试，如果顺利那当然好，差一点再努力，差的太多，父母又非要求上研，那就马哲吧。

徐老师，我知道我的想法一定有不少荒谬之处，我很渴望您的指导，给我指一条路，我现在心乱到了一周没看完三页单词，我什么也干不下去！您骂我一顿都好，就是别把我的请求和期待扔进大海。高中时，和父母闹得很僵，我给自己很崇敬的一位青少年心理工作者写了一封长信，结果如同扔进大海，我伤心失望极了。

期待您的教导！

你的读者，

夏淖

亲爱的夏淖：

我深刻理解你的所有问题，在我看来，你的父母和你的老师围绕你的前途，真的是在瞎闹——居然和你的名字是谐音（难怪有一种算命方法是根据名字来推测命运呢！）。

让我给你一些摆脱困境的建议吧：

1. 虽然我一般会鼓励我的读者、学生积累一些工作经验再走，但鉴于你25岁的年龄、混乱不堪的家庭和那个古怪的老师等种种压力，我同意你尽快走人，以逃离这个窒息你的环境。去了英国，要记住自己缺乏经验的不足，回来之后，再弥补。

孔子让我们敬鬼神、远小人、近君子。没想到，今天你为了安静的人生，居然需要远父母、离老师。

迅速出国，可能是你摆脱困境的最好方式，而且你已经具备出国的

经济条件和语言条件(即将考雅思)。

出国去哪里？英国那些一年的MBA项目还是可以读的，虽然英国的硕士学位英国人并不看重，而且这种硕士学位容易流于形式而缺少实质，但毕竟是一个硕士啊。这会极大地改善你的自我意识，平衡你的精神状态。除了英国，加拿大、澳大利亚、新西兰这些国家也都是可以去的。

从国外回来，你的英语和语言文化，以及你获得的西方精神，会给予你摆脱生命遭逢的那些莫名其妙的干涉的力量。西方文化，是崇尚自由与个性独立的文化。掌握并认同了这个文化，其实你就不会成为上述闹剧的一个有意无意的配角。

2. 既然决定出国留学，工作的事情就不要太勉强自己了。否则什么也做不好。工作对你是一件新事物，如果你三心二意、蜻蜓点水，还不如不做。否则又会在工作这个问题上，丧失自信。

在等待出国一年左右的过程中，如果可能，当然可以在某个领域里兼职做点事情，以实习的心态体验一些实践经验，比干等要好。通过熟人、同学、朋友、老师(千万别是那个老师)的关系，到一家公司去感受感受气氛，肯定没有坏处。

3. 我坚决反对你考研。我发现你好像处在一个卡夫卡小说处境里，被一种莫名其妙的力量赶往一个莫名其妙的地方。卡夫卡《城堡》的主人公，是莫名其妙不知道为什么进不了城；而你这里，却是反的，不知道为什么总在被人往城里赶。

你的老师，狗咬耗子，为什么他那么积极地推动你考这考那？你的父亲，事与愿违，他不知对你横加干涉会使他的女儿前途堪虞？我觉得这两个人——这两个对你本来应该是最亲近和最重要的人，却对你的人生幸福最具破坏性。

我问苍天天不应：why... ..

所以，不要考研，也不要考公务员。你是国际贸易毕业生，这个专

业既然什么都不是，就可以什么也都是，任何市场上热门的职业，都是你的前途和事业所系——但就是不要陷入僵化的体制里，更不要再听那个老师的，耽误两三年拿一个对你个人情况而言没有直接意义的硕士学位。

4. 虽然我知道最符合你个人利益的人生发展，其实还是先工作起来，别人要工作三年五年，你可以只工作一年两年，再出国。但我决定，你的各种压力将使你无法集中精力，所以，我想你如果要走，我还是不反对为好。

5. 在这样的环境里长到今天，真的不容易。但我担心，你的自我意识、独立意志、自由精神、商业意识、创造力、冒险性、自信心……等这些人才成功必备的素质，已经有了重大缺陷。虽然你没有提到这些问题，但我担心，这些素质的缺失，会导致你在人生奋斗的战场上，莫名其妙地败下阵来。所以我要提醒你注意这些不足，努力警觉并提高自己。

最后，请允许我强调一个我认为非常重要的观点：

你的家庭，是一个父母控制欲比较强、民主气息比较弱的家庭。在这种家庭长大的孩子，即使精神终于能够挣扎着挺立起来，但人格深处的独立性、主动性、坚韧性必然留下深刻的残疾，从此在人生战场上容易遭到打击。

千万不要把孝敬和盲从混同起来！千万不要把自己的独立性，作为父母无知的殉葬品。更不要以孝敬和牺牲你自己的幸福为代价。你还年轻，还来得及发展重建自己的独立个性。

作为中国人，我们都有孝敬父母的传统。但尽管“孝”的价值都是一样的，但“孝”的形式却各有不同。我老人家，也是一个孝子，我觉得我也是可以上二十五孝图的一一假如有人肉麻当有趣想续写的话。但我“孝”的方式，是做我自己认为该做的事情、最喜欢做的事情，走我自己想走的路——让爸爸妈妈去说吧。我做人越好、越独立、越自由、越快乐，我的父母就越高兴。这就是我的家庭。我为我的爸爸妈妈自豪！

不要为了父母而忘却自己的存在！不要因为父母的想法而忘记了自己的思想！当你成为你自己，你的父母，也就得到了一个成功的女儿，也就得到了晚年的幸福。否则，后果不堪设想……

父母大人，你们要什么嘛？不就是女儿的前途吗？但是，你们有能力、有知识、有足够新的时代价值观，肯定你们能够指导自己已经成年的孩子吗？

答案一般都是NO。

我说得可一点也不夸张。你本来是一个非常有主见、有独立人格的女孩，但在父母粗暴干预下，已经开始断裂了。不过，还来得及……

祝贺你！

你的狗咬耗子的，

徐小平

至于那个老师……唉，别理他就是了！虽然你依然可以在个人层面上尊敬和尊重他，但在思想和前途方面，千万别再让他参与。我看他也需要我的指导。你可以把我的信箱地址给他！

徐小平又及

是留学，还是流血？

作者：徐小平

来源：徐小平工作室

亲爱的徐老师：

8月31日在昆明目睹了你的真容、领略了你的风采，但激动之余却难解我的困惑，原本打算今年年底准备启动的留学计划也被你动摇了。

我的有关基本情况：云南人，男，31.5岁，已婚无子。1993年毕业于某电讯工程学院有线通讯专业，工学学士。现在一家计划经济性质非常强、企业经营连年亏损的单位工作，同时读高自考计算机应用专业(本科)，预计明年6月毕业。

我的目标：挣钱、买车、买房，过好日子。

我原本的想法：首先争取到美国读计算机硕士，毕业后在美国工作3~5年，再考虑回国的問題。其次考虑到沿海打工，边工作边学习，不放弃出国的念头。

我的信念和决心：永不言退、永不言败、奋斗一生。

我的问题有两个：1、我现在该不该上GRE班和TOEFL班？2、我该如何选择今后的路：尽快离开这个计划经济色彩极其强烈的原单位，还是继续呆在这里做自己不愿做的工作？

最后，我想说的是：请你理解一个不甘平庸的庸人的迫切心情。我想，你一定能理解！

你的读者，

季华进

亲爱的季华进：

谢谢来信。我非常理解“一个不甘平庸的庸人的迫切心情”，并发誓要帮助你。因为说到底，我们本来都是庸人，包括我自己。只是因为不甘平庸，所以我们才不平庸。不甘平庸的人，只要行动起来，想平庸都难。

全世界平庸者，团结起来！

但严重的问题是：仅有不甘平庸的决心是不够的，还需要有脱离平庸的方法。当泰坦尼克号沉没的时候，大家都想逃生，有舢板的人得救了，而那些戴着救生圈跳水的人，虽然没有淹死，但却全部冻死。他们的目标一致，仅仅因为方法不同，结果生死茫茫，阴阳相望。

有时候，很多人会使用错误的方法来追求正确的目标，结果输得很惨。给你正确的方法，防止你出现奋斗悲剧，正是我现在要为你做的事情。

对你的计划，分析如下，希望你能按照我的意思走。

一．我不鼓励你“争取到美国读计算机硕士”，甚至反对，也许是强烈反对。原因是：美国对于你风险太大。

90年代早期，中国大学生出国几乎只有美国一条路。自古华山一条道，那个时候，不畏风险来奋斗也许是必要的，大量的中国学生就这样载歌载舞地奔赴了美国——虽然更有同样优秀、同样不甘平庸的人倒在了奋斗的疆场上——他们或许得不到入学、或许签证被拒、或许奖学金落空。淹没在那些飞往美国的成功者们的欢呼声中，默默无闻、无人喝彩的，是更多哭泣的失败者。

由于美国严酷的签证制度，甚至出现了这样的情况：为追求幸福赴美学生在得到签证的同时，往往为自己的家庭幸福埋下了苦难的种子——配偶赴美被拒签。这样的例子，绝不是少数。我在《图穷对话录》里揭示的“留学新婚别”只是冰山一角。不久前，报纸还报道了一个在

美国读书的博士，和太太分居十年，在精神崩溃的边缘苦苦挣扎，离婚，然后终于学成归来的故事。

我看这个奋斗故事简直是自残、是扯淡，是侮辱我的祖国，是假借奋斗之名而实行的自我虐待，是把肉麻当有趣——中国就值得你忍受那么多苦难来远离吗？美国就值得你放弃那么多幸福来坚守吗？弃绝整整十年人的生活去追求所谓知识、学历，结果得到的成功并不比那些在国内完成了学业、建立了事业的人更有价值。这哪里是留学啊，这是流血(我的智能ABC中文拼音软件里，留学和流血，居然是相同的拼音！)。

天若有情天亦老，中文拼音藏玄机。

要实现人生的价值，道路有很多，非要留学和玩命留学不可吗？答案是否定的。非要去美国不可吗？答案是一一救命啊，更危险！

留学风险，是多年来我们在新东方一直呼吁学生和读者要警惕的东西。借此机会，我愿再次发出这个呼吁。以提请你这样奋斗中的朋友注意防范。

美国依然是大多数人留学的第一选择，最佳去处。但你去美国留学的风险太大。是因为，你的背景是国内的三流高校，你的专业是竞争非常激烈的专业，你的年龄在学工程技术的人群中失去了竞争优势，你的行动自由已经有了婚姻的责任重压(探亲签证的风险)，你的英语状态肯定不怎么样(而英语成绩的提高，并不是一个漂亮的扣篮动作就能完成的，而是一种马拉松)。这种情况申请去美国，是比较危险的。你很难拿到奖学金，又难以被好学校录取。你肯定可以被某个普通学校录取，但你的签证、你的配偶的签证就非常艰难。美国留学的风险，与签证的巨大不确定性有关。

失望吗？下面是好消息呢！

但你却拥有其他风险较小的留学选择，你可以去其他国家，风险就会小得多。这些国家，有英国(一年硕士)、澳大利亚、新西兰以及加拿大。加拿大的学生签证，不审查你是否有移民倾向——她本来就是一个鼓励移民的国家——而只看你学习目的是否明确、资金是否到位、申请

资料是否真实——加拿大签证相对美国要容易得多。

留学对于你，谈不上是去国外追求高精尖的新发明，而只是完成一次硕士教育，提升一点自己的就业竞争力而已。换言之，你的留学目标，实际上只是接受一次西方教育，让自己在接受教育的道路上，更上一层楼。即使是比较小的新西兰，也能够满足你的这个奋斗需求。

去上述四个国家，更不需要GRE，托福也可以通过雅思来代替。不读GRE，虽然对于新东方的报名费是一个损失，但对于你的奋斗，却是决定性的。这个决定，将把你从留学绝壁、华山险道上，拉到一马平川上来，你就撒开你欢乐的蹄子狂奔吧！

二．是否离开现单位，还是继续呆下去？

我的答案也很简单，赶快离开现在这个单位，越快越好！

因为，在这个计划经济色彩强烈的地方，青年奋斗的自由和空间、个人机会就越少。多年来，我们宣传个人必须为了国家和集体奉献和牺牲，但是，这个意识形态在今天越来越无法自圆其说。既然我们数以万计浓缩了太多的不代表先进文化和生产力的国营企业，正在面临系统性亏损和破产，为什么要社会最先进的青年知识分子牺牲自己人生最大的利益来为其赔绑？既然社会主义市场经济是中国宪法规定的中国未来发展的方向，那么，市场经济最核心的因素“人才”的市场化和自由流通，就更代表了青年人人生发展的方向和趋势。

离开这个地方，最符合你的个人利益，也就最符合你的家庭利益，也就最符合你的社会利益。中华民族只有最大地满足每一个个体的发展需求，才能最终发展全民族。

这个话题有点沉重，我不喜欢。但是，在2003年的两会期间，新华社报道，全国政协委员、中国“神舟”系列飞船总设计师戚发轫对国家事业单位内的体制问题，提出了一个重大批评。这个报道篇幅不长，全文转抄如下：

(新华网北京3月11日电 记者江国成) 尽管国家事业单位知识分子

的待遇近年来有了明显改善，但存在多年的“官本位”现象仍然大有市场，一些年轻的技术骨干不能专心致志埋头从事研究开发工作。

这位担任过中国空间技术研究院院长、载人航天飞船系统总指挥的科学家感慨地说，“官本位”现象影响着许多知识分子为国效力的积极性，影响科研队伍的稳定。

他说，五六年前，知识分子的待遇较低，影响了部分科研人员集中精力搞研究，和当时社会上一样，他们一些技术骨干也要求到外企、出国，或离开国家项目搞民品。

“现在，国家形势好了，我们的待遇提高了，但又出现了新的情况，有些人更愿意到管理部门去。为什么要到管理部门去，因为是‘官本位’作怪。”

他认为，“‘官本位’已经影响到第一线专业技术骨干队伍的稳定，必须引起重视。否则，若干年后，我们的制造业将不得不引进外国退休技工，弥补缺口，这将影响我国的科技事业。”

他建议国家建立激励机制，鼓励搞专业技术工作的年轻骨干，能够集中精力，在第一线的基层岗位上干10年、20年，甚至干一辈子。根据他们的业绩给予相应的待遇和荣誉。专业技术人员只要工作干得好，贡献卓著，收入可以达到或超过所长、院长、部长。这样，他们才可能出成果。

从这个报道可以看到，所谓官本位，实际上在有系统地提倡一种与先进文化相违背的价值取向。三个代表学习起来不难，难的是在各行各业各个领域里贯彻实施啊！

当荣誉与责任召唤时(爱国主义，我听见，正在你和我的血液里奔涌)，我们将毫不犹豫地放弃包括生命在内的一切个人利益。但是，当官本位与旧体制招魂时，我们更有责任以民族复兴的名义、以社会发展的名义而选择未来、选择先进、选择自由、选择利益！

当供品纷纷从祭坛上逃离时，其实，庙宇也会在仙乐中惊醒……

有点离题了。但我之所以要在这里把这个问题说清楚，是因为，就人才市场和机会而言，今日中国的年轻人面临着非常特殊的境况，需要做出非常清醒的选择。

这是一个多种体制并存、各种机会并进、人才价值不平等、人才利润不均、利益保护不平衡、地区差、单位差、体制差猖獗的时代。

这个时代，对于人才的要求，提出了空前的挑战。选择与被选择，超前与滞后，挑战与顺受，离开还是留下，跳槽还是蹲坑……

三．未来规划

如果你不习惯这个单位的文化和制度，我建议你离开。对于体制，我这里有一个金玉良言：你要么适应它，利用它，超越它；你要么离开之，忘却之，跳槽之……

在命运的熔炉边，我们要么做铁锤，我们要么做铁砧……

这不是我说的。这是歌德说的。做一个铁锤，你可以叮叮当当、有板有眼地敲打铁砧；做一个铁砧，你可以从容不迫、心悦诚服地迎接铁锤。你惟一不能做的，就是中间那个接受铁锤与铁砧卑鄙交易的倒霉的铁疙瘩……

所以，你的未来应该是：

1. 如果留下，就努力做好你的工作，在这个体制的价值体系内，追求体制认可的最大价值。只要你认可它，它也会认可你。做一个如鱼得水的体制内人。不知有汉，遑论魏晋，桃花源内，可以耕田。

2. 如果你不想这么做，就赶快离开，在体制外的价值体系内，追求你自己认为的最大价值。选择，需要眼光；选择，更需要行动的勇气！

3. 在国内考研和出国读硕士之间，我鼓励你留学。因为，国内学费也许比较低，但考研也是要付出巨大时间成本的；同时考研的问题是：

对于你这样成熟的专业人士，继续进修的目的，不是要谋生，而是要提升。从就业竞争力，到行业领导力提升。出国，一定会比考研更能满足你的这个追求。

4. 留学，不要去美国。通过雅思考试，考虑去英联邦学费较低的国家读一个一年上下的硕士，完成你的西方教育之梦。同时，把如同人人都会出麻疹的这个出国情节，让它发作完毕。不再折磨你。

5. 硕士之后找工作，不拘国内国外。在国外工作，你是中华民族的海外资产，多挣点钱寄给你的母亲也就是祖国啊母亲。回国内工作，你是中国社会最先进的生产力，努力工作，在改变你自己的命运创造你自己未来的同时，其实也在改变并创造着中国社会的命运与未来。

祝贺你！

你的人生火箭设计师，

徐小平

与父母留学冲动的冲突

作者：徐小平

来源：徐小平工作室

亲爱的徐老师：您好！

我是一名大四学生，学的是交通运输管理专业。

本来我在大学里就定下了出国的目标，也为之奋斗了一年，可以说我一直认为我的选择是对的。但是，这一切就从您今年10月(2002年)来杭州做留学奋斗目标的讲座后改变了。我听了您的讲座，觉得仿佛被大锤猛烈地锤了一下。那天我马上就买了你的《图穷对话录》，读了一遍又一遍。

读完第一遍，我觉得很痛苦；第二遍，更痛苦；第三遍，我发现心中充满了空虚感和无力感。我扪心自问，对留学的目的我一点也不明确，先前那种激情澎湃的留学动力一下子就消失了。我苦苦思索了一个星期，决定调整自己的人生道路。

从那时开始，我决定以先在国内获得工作经历为目标。我很幸运地被中国最大的航空公司之一东南航空公司录用了。我给自己安排的道路是：先获得一至三年的工作经历，再申请留学读一个硕士，然后去一个外企工作。如果可能的话，去美国的大航空公司做中国地区的代表。

但是，我的这一决定受到了父母的反对，他们强烈要求我立刻去留学。为此，我与他们争论了好几次，但谁也说服不了谁。于是，我便想到了徐老师，希望您能给我一些建议。我这样的想法对吗？对我未来的规划，您有什么看法？我和我的父母都很想倾听您的意见。

希望尽快得到您的答复。谢谢！

你的读者，

符聪

亲爱的符聪：

我基本上同意你为自己所做的规划设计。我的依据是：你是现在留

学、还是将来留学，无非是两三年的时间差别。而这两三年，对于你留学申请，不仅没有坏处，实际更有好处——国外实用型的学校 (professional school) 在录取学生的时候，更喜欢录用有过几年工作经验的申请者！尤其是管理类的学校，有时候会把工作经验，作为录取的基本条件之一。更重要的是，这一段时间所积累的工作经验，在你将来获得留学学位之后求职时，则会成为决定性的竞争优势——因为你有经验。这就是西方企业——其实也包括按照人才规律用人的中国企业——的用人规则。

最后，只有在工作之后，你才知道你是否真正愿意把自己的一生献给某个行业。所有行业，都有具体的位置和功能，需要不同类型的人才。工作之后，发现了某个事情是你最擅长的，同时，还会发现行业里面有哪些缺陷、有哪些不足，这些缺陷和不足，其实就是人才异军突起、出奇制胜的机会。江山代有人才出，出自哪里？出自工作实践中。

那个时候，再考虑留学深造，才是最佳机会。

现在的人，为什么这么浮躁呢？包括你的父母。推迟两三年出国，你在国内获得的，只是经验和基础；你的生命失去的，只是浮躁和空白；对于你申请留学，只有好处没有坏处；而对你留学之后的就业前景，还有决定性的竞争优势；对于你为自己找到生命的事业归宿，又是不二捷径。

为什么不听我的呢？

惟一的解释，就是出国集体无意识在作怪。这个发作的症状，是把留学当作目的，而不是把真正的目的——职业和事业出路当作追求目标。把留学当作目的，而不把毕业后与留学后就业目标作为最高追求的人，其前途是没有保障的。

不久前，我在美国遇到一个杰出的律师。他是北大物理系毕业的，毕业后立即去了美国，读的是物理学博士。博士毕业，找不到工作，他去阿拉斯加冰海里打鱼，捕捉深海鱼油，几个寒暑下来，赚了一些钱，用这个钱，读了一个法律学位，终于成为了律师。

我问他：假如早知道律师不必打鱼，打鱼只为消遣，你还会读物理学博士吗？

他说：不会。但当年谁知道呢？早知道毕业后就在国内从事有关工作，然后直接出国读法律，也要比后来容易得多！

这个故事，博你一笑。

我坚决支持你自己选择的道路。你惟一要注意的，是不要对传统国营企业抱太大的幻想，不要为它失望——因为传统国营企业，它的名字大部分都是失望！把国营企业的弊病，当作你未来读航空运输管理的课题，这样等你出国读完毕业之后，就知道如何与这样的企业竞争——或者改造它！

中国的改革，正在深化。许多过去无人胆敢问津的领域，比如私人投资机场这样的事情，现在已经出现。等到你学成回国的时候，谁敢说中国人就不能拥有私营的航空公司？当你带着经验出国、带着行业疑问出国、带着问题学、带着困惑读，然后再回到国内，学以致用，你的前途，必将非常非常辉煌！

一万年很多，不争两年。

祝贺你！

你的身如企鹅心想飞的，

徐小平