RACI Who? (R) Who? (A) Quem Who? (C) Quem Who? (I) When? Where? Why? What? Cód. Quem é o Quem deve ser Quando e Qual aprova ou deve ser onde serão Qual informação Qual propósito responsável valida consultado informado periodicidade armazenadas Anova/PO Anova/PO Formalizar início do projeto. Anova/Professo Equipe do Projeto Única Pasta do Projeto Termo de notificação de res conhecimento de projeto p/ orientadores do Termo de Abertura empresa Anova. projeto. do Projeto Criado na iniciação PO **Todas** partes Identificar as partes Anova/PO Equipe de Pasta do Projeto interessadas no projeto e interessadas Gerenciamento e sempre atualizado definir estratégias para ganhar do Projeto suporte ou reduzir obstáculos. Registro das partes interessadas 3 Registrar o desenvolvimento PO/SM Anova/PO/SM Equipe do Projeto Criado no Anova/Equipe Pasta do Projeto do projeto que busca do planejamento e Declaração do Projeto/Profess solucionar o problema de sempre atualizado escopo do projeto Anova/PO/SM/ Equipe do Projeto Criado no O plano de gerenciamento do PO Todas partes Pasta do Projeto projeto auxilia toda equipe do Equipe do interessadas planejamento e projeto em como executar, Projeto. sempre atualizado controlar, monitorar e encerrar Plano de o projeto. Gerenciamento do Projeto Anova/PO Anova/PO/Prof PO/Professores Equipe do Projeto Criado na iniciação Pasta do Projeto Determinar datas de início e término das sprints do projeto Orientadores e sempre atualizado essores e controlar e monitorar o Orientadores do Projeto. Cronograma do andamento das mesmas. do Projeto. Projeto

6	Identificar os riscos associados ao projeto, descrever como serão tratados e monitorá-los.	Ger. Projeto	Patrocinador/Cl iente/Gerentes Funcionais com equipes	Todas partes interessadas	Equipe de Gerenciamento do Projeto	Criado na iniciação e sempre atualizado	Pasta do Projeto
7 Solicitação de mudança	Avaliar necessidade da mudança no projeto.	Anova.	Anova/Professo res Orientadores do Projeto.	Anova/Professo res Orientadores do Projeto/PO	PO	A cada nova solicitação	Pasta do Projeto
8 Registro das solicitações de mudanças	Registrar cada mudança solicitada e controlar seu status	РО	PO/SM	PO/SM	Anova/Equipe do Projeto	A cada nova solicitação	Pasta do Projeto
9 <u>Status Report</u>	Divulgar status e informações importantes sobre o projeto	Ger. Projeto	PMO	Equipe do Projeto	Cliente/Equipe Interna	Semanal	Pasta do Projeto
10 <u>Issues Log</u>	Registrar os problemas enfrentados e monitorar sua solução	Ger. Projeto	РМО	Equipe do Projeto	Envolvidos	A cada problema	Pasta do Projeto
Reunião de acompanhamento	Avaliar qualquer ponto de atenção para tomar decisões e ações no projeto. Aprovar ou rejeitar as mudanças solicitadas.	PO/SM		Equipe do Projeto	PO/SM/Equipe do Projeto.	Diária.	
12 Ata de Reunião	Descreve as decisões importantes tomadas durante a reunião	PO	PO/SM	Equipe do Projeto	Equipe do Projeto	A cada reunião	Pasta do Projeto
13 Aceite da Entrega	Formalizar alguma entrega do projeto	PO/SM	Anova	PO/SM	Anova	A cada entrega	Pasta do Projeto

14	Registrar os principais problemas e como foram	PO/SM/Equipe do Projeto.	PO/SM.	Todas partes interessadas	Fim do projeto ou quando o GP julgar	Pasta do Projeto
Lições aprendida	solucionados.				necessário	
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
22						
23						
24						
25						
26						
27						

How? Template	How? Procedimento, Melhores práticas	Processo	Área de conhecimento
Termo de Abertura do Projeto	Encaminhar o termo de abertura para toda equipe do projeto e solicitar aprovação dos principais stakeholders do projeto. Utilizar todos os procedimentos estabelecidos da metodologia ágil SCRUM.	Desenvolver o termo de abertura do projeto	Integração
Registro das partes interessadas	Documento estratégico para a gestão do projeto e deve ser de conhecimento do GP e pessoas de sua confiança. Deve ser reavaliado sempre, principalmente, quando aparecerem novos conflitos ou novos sinais de resistência do projeto. Para manter os contatos da equipe do projeto, recomendado usar uma versão sem as informações confidenciais.	Identificar as partes interessadas	Partes interessadas
Declaração do escopo do projeto	A declaração de escopo deve conter todas entregas e marcos de forma clara com critérios de aceitação mensuráveis e alcançáveis. As tarefas devem ser divididas de modo a alcançar e agregar valor nas entregas para o cliente.	Definir o escopo	Escopo
	O plano de projeto é a principal fonte de informações de como o projeto será planejado, executado, controlado, encerrado e aprovado pelas principais partes interessadas do projeto. O custo e escopo devem ser salvas após a aprovação do plano do projeto.	Desenvolver o plano de	
Plano de Gerenciamento do Projeto		gerenciament o do projeto	Integração
Cronograma do Projeto	O cronograma deve ser aprovado pelas principais partes interessadas e os responsáveis pelas atividades devem concordar com a duração das mesmas e estarem comprometidos cumprindo o prazo e tarefas estabelecidas.	Desenvolver o Cronograma	Tempo

	O GP deve identificar os riscos e desenvolver opções e ações para aumentar as oportunidades		
	e reduzir as ameaças aos objetivos do projeto. Durante a execução do projeto, o GP deve		
	executar o plano de resposta aos riscos como previsto, identificar novos riscos conforme		
	mudanças no ambiente, além de apresentar um sumário dos riscos nas reuniões de status.		
		Identificar os	
Registro dos riscos		<u>riscos</u>	Riscos
	Anova envia pedido para PO que repassa para o Scrum Master para que a equipe do projeto	Doolines	
	retome o andamento do projeto.	Realizar o	
Solicitação de		<u>controle</u> <u>integrado de</u>	
mudança		mudanças	Integração
<u>iliuualiça</u>		Realizar o	IIILEgração
Registro das		controle	
solicitações de	Quando a Equipe do Projeto recebe a solicitação de mudança, ele irá avaliar e incluí-la no	integrado de	
mudanças	registro das solicitações	mudanças	 Integração
<u>madanças</u>	GP receberá informações e organizará no formato do template, enviando para os envolvidos	Gerenciar as	Integração
	de recebera informações e organizara no formato do template, enviando para os envolvidos	comunicaçõe	
Status Report		<u>S</u>	Comunicações
	GP documentará cada problema e questão enfrentada e monitorará sua solução.	Gerenciar o	
		engajamento	
		das partes	Partes
Issues Log		<u>interessadas</u>	interessadas
	Reuniões feitas diáriamente para por em ordem e esclarecer tudo o que deve ser feito e		
	também relatar o que já foi feito.		
			Equipe do
Ata de Reunião			Projeto
Ata de Redillad			Frojeto
	GP fará ata de reunião e enviará aos envolvidos e armazenará na pasta do projeto		
Ata de Reunião			
	GP buscará a aprovação de cada entrega através do termo de aceite e armazenará na pasta do	<u>Validar o</u>	
<u>GitHub</u>	projeto	<u>escopo</u>	Escopo
		•	•

Lições aprendidas	GP usará o Issues Log para documentar principais problemas e soluções encontradas para evitar erros em projetos futuros. Enviará aos envolvidos e armazenará na pasta de projetos e na base histórica de lições aprendidas.	Encerrar o projeto ou fase	Integração
		 - 	
		-	
		- -	
		-	

Comentários

Matriz das comunicações
As reuniões são realizadas via Vídeo Conferência
utilizando de softwares como <i>Google Meets</i> e <i>Microsoft</i>
Teams .
As entregas serão armazenadas em um repositório no
GitHub .

Informacoes

Em Andamento.	