



Plano de gerenciamento dos riscos	
Nome do Projeto	

Controle de Versões			
Versão	Data	Autor	Notas da Revisão
1.0	26/10/2020	Fernando Soares	Elaboração do documento
1.1	13/11/2020	Fernando Soares	Atualização; Mudanças no documento: RegistroDosRiscos.xlsx

## Sumário

<b>OBJETIVO DO PLANO DE GERENCIAMENTO DOS RISCOS .....</b>	<b>2</b>
<b>GERENCIAMENTO DOS RISCOS .....</b>	<b>2</b>
PROCESSOS DE RISCOS .....	2
DOCUMENTOS PADRONIZADOS DE RISCO .....	2
RESPONSABILIDADES DOS RISCOS DA EQUIPE DO PROJETO.....	3
<b>IDENTIFICAR OS RISCOS .....</b>	<b>3</b>
EAR (ESTRUTURA ANALÍTICA DOS RISCOS) .....	4
RISCOS.....	4
<b>REALIZAR A ANÁLISE QUALITATIVA DOS RISCOS.....</b>	<b>4</b>
DEFINIÇÕES DE PROBABILIDADE E IMPACTO DOS RISCOS .....	5
<b>REALIZAR A ANÁLISE QUANTITATIVA DOS RISCOS.....</b>	<b>6</b>
<b>PLANEJAR AS RESPOSTAS AOS RISCOS .....</b>	<b>6</b>
RESERVAS DE CONTINGÊNCIA.....	6
<b>CONTROLAR OS RISCOS .....</b>	<b>6</b>

Plano de gerenciamento dos riscos	
Nome do Projeto	

## Objetivo do Plano de gerenciamento dos riscos

O plano de gerenciamento dos riscos é desenvolvido e aprovado durante a fase de planejamento do projeto e é um plano auxiliar do Plano de Gerenciamento de Projetos.

O Plano de Gerenciamento dos Riscos tem por objetivo visar a identificação de problemas que possam ocorrer ao longo do ciclo de vida do projeto, identificando-os para que possam ser eliminados ou reduzir o impacto de ocorrências que venham causar algum risco para o mesmo.

Tem como objetivo também aumentar a probabilidade e o impacto dos eventos positivos e orientar a equipe do projeto sobre como os processos de riscos serão executados.

## Gerenciamento dos riscos

### Processos de Riscos

Identificar os riscos

Determinar quais riscos podem afetar o projeto e documentar suas características.

Realizar a análise qualitativa dos riscos

Avaliar a exposição ao risco para priorizar os riscos que serão objetos de análise ou ação adicional.

Realizar a análise quantitativa dos riscos

Efetuar a análise numérica do efeito dos riscos identificados nos objetivos gerais do projeto.

Planejar as respostas aos riscos


Desenvolver opções e ações para aumentar as oportunidades e reduzir as ameaças aos objetivos do projeto.

Controlar os riscos

Monitorar e controlar os riscos durante o ciclo de vida do projeto.

## Documentos padronizados de risco

Documento	Descrição	Template
Registro dos riscos	O registro dos riscos é iniciado no processo Identificar os riscos e é atualizado conforme os outros processos de gerenciamento dos riscos (análise qualitativa, quantitativa, planejar as respostas aos riscos e monitorar e controlar os riscos) são conduzidos, resultando em um aumento no nível e no tipo de informações contidas no registro dos riscos ao longo do tempo.	<a href="#">RegistroDosRiscos.xlsx</a>

Plano de gerenciamento dos riscos	
Nome do Projeto	

## Responsabilidades dos riscos da Equipe do Projeto


Membro da Equipe	Responsabilidades
Gerente de Projetos	<p>Certificar que os riscos foram identificados e tratados de modo a aumentar a probabilidade e o impacto dos eventos positivos, reduzir a probabilidade e o impacto dos eventos negativos no projeto.</p> <p>Monitorar os riscos conforme descrito neste plano.</p> <p>Divulgar informações pertinentes aos riscos do projeto.</p>
Equipe do Projeto	<p>Identificar, solucionar, documentar os riscos e suas métricas.</p> <p>Participar das reuniões para identificar e planejar soluções.</p>
Patrocinador/Comitê do Projeto	<p>Aprovar o plano de gerenciamento de riscos e suas reservas de contingências.</p> <p>Aprovar o uso das reservas de contingência.</p>

## Identificar os riscos

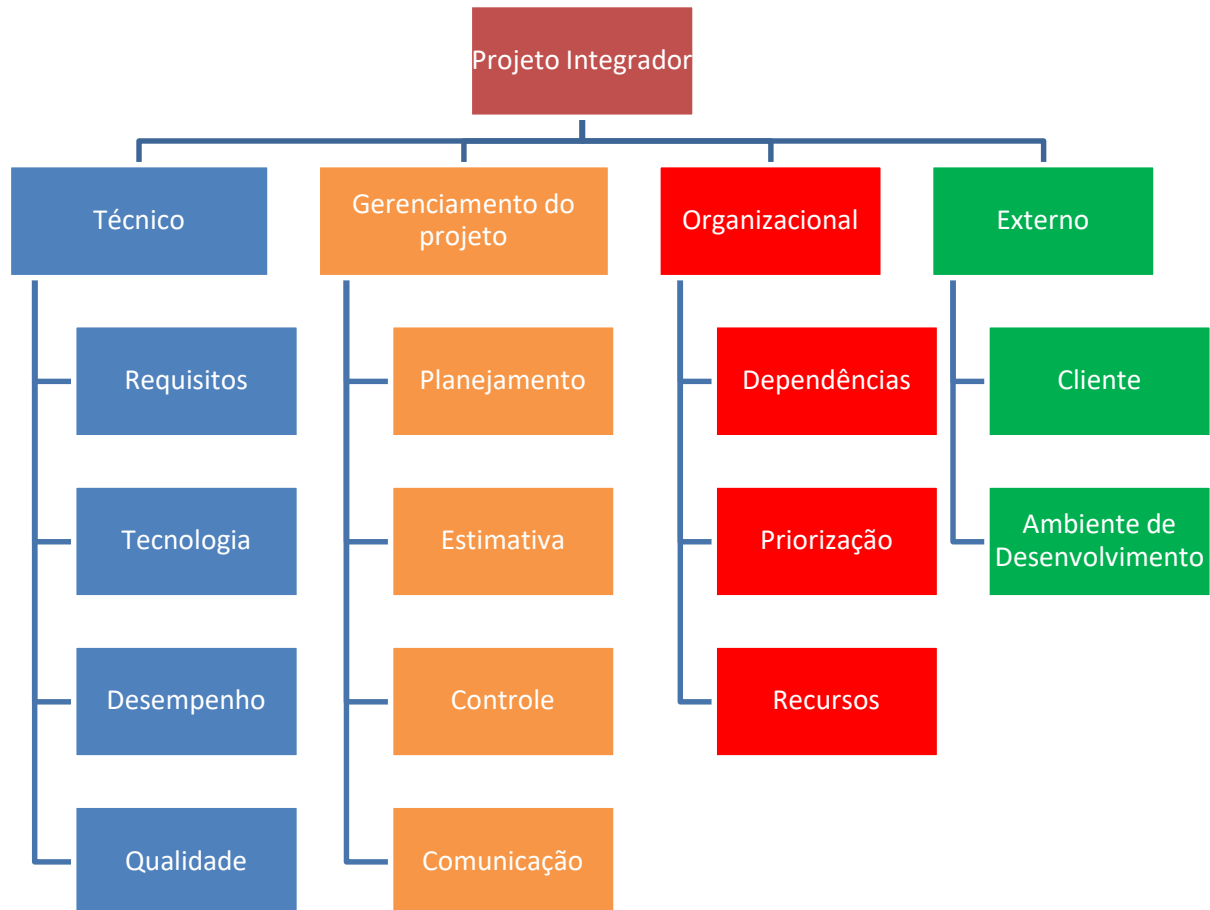
A Identificação de Riscos tem como objetivo listar quais riscos podem afetar as metas do projeto, tanto de forma positiva quanto negativa. É de grande importância que haja uma gestão eficiente para a Identificação dos Riscos.

Os riscos deverão conter as seguintes informações:

- Descrição;
- Impacto e Probabilidade de ocorrência;
- Plano de contenção
- Plano de contingência;
- Histórico.

Plano de gerenciamento dos riscos	
Nome do Projeto	

## EAR (Estrutura Analítica dos Riscos)




## Riscos

As informações sobre os riscos estão detalhadas no seguinte documento:

Documento
<a href="#">RegistroDosRiscos.xlsx</a>

## Realizar a análise qualitativa dos riscos

A Análise Qualitativa dos Riscos será realizada seguindo sua prioridade para minimizar impactos ao projeto. Esta análise deverá atribuir valores de probabilidade e impacto que os riscos analisados possam causar ao projeto, possibilitando toda a equipe obter informações para tomada de decisões.

Plano de gerenciamento dos riscos	
Nome do Projeto	

## Definições de probabilidade e impacto dos riscos

Probabilidade	% de certeza
1-Muito baixa	0 a 20%
2-Baixa	20 a 40%
3-Média	40 a 60%
4-Alta	60 a 80%
5-Muito Alta	> 80%

Impacto
1-Muito baixo
2-Baixo
3-Médio
4-Alto
5-Muito Alto

O impacto varia de acordo com a área impactada. Veja o quadro abaixo orientando como classificar o impacto.

Quando um risco impactar mais de uma área, deverá ser usada a área mais impactada.

	Muito baixo (Nota = 1)	Baixo (Nota = 2)	Médio (Nota = 3)	Alto (Nota = 4)	Muito alto (Nota = 5)
<b>Custo</b>	Até 2% no orçamento	De 2 a 5% no orçamento	De 5 a 8% no orçamento	De 8 a 10% no orçamento	Acima de 10% no orçamento
<b>Tempo</b>	Até 2% no prazo total	De 2 a 5% no prazo	De 5 a 8% no prazo	De 8 a 10% no prazo	Acima de 10% no prazo
<b>Escopo</b>		Mudança impactará no custo	Mudança impactará no custo e no tempo	Mudança impactará no custo, tempo e qualidade	


O grau do risco ( $G = I \times P$ ) está definido na matriz de probabilidade x impacto demonstrada abaixo.

Matriz de Probabilidade x Impacto

Probabilidade					
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5
Impacto	1	2	3	4	5

Os graus de riscos serão priorizados da seguinte forma:

- Vermelho: risco elevado;

Plano de gerenciamento dos riscos	
Nome do Projeto	

- Amarelo: risco médio;
- Verde: risco baixo.

## Realizar a análise quantitativa dos riscos

A análise de risco quantitativa não será usada por padrão nesse projeto. Caso seja necessário poderá ser usada na pós-análise dos riscos para verificar o quão estável foi o projeto e a avaliação dos riscos.

## Planejar as respostas aos riscos

Os riscos serão analisados e tratados de acordo com sua gravidade e com a prioridade do projeto.

As respostas devem ser imediatas para que eventuais atrasos sejam minimizados e não afetem o desempenho do projeto.

## **Reservas de contingência**


O orçamento do projeto cobre o salário de toda equipe e envolvidos para o desenvolvimento do projeto. Caso haja a necessidade de utilização de uma reserva de contingência, será necessária uma reunião com todos os envolvidos para que o valor seja acordado entre todos.

## Controlar os riscos

Os responsáveis definidos na matriz de responsabilidade devem acompanhar os riscos identificados, monitorar, identificar novos riscos, executar os planos de respostas a riscos e avaliar sua eficácia durante todo o ciclo de vida do projeto.

Este processo consiste de:

- Identificar, analisar, e planejar para riscos novos;
- Monitorar os riscos identificados;
- Analisar novamente os riscos existentes de acordo com as mudanças de contexto;
- Monitorar condições para ativar planos de contingência;
- Monitorar riscos residuais;
- Rever a execução do plano de respostas aos riscos para avaliar sua eficácia;
- Determina se as premissas do projeto ainda são válidas;
- Determinar se as políticas e os procedimentos de gestão de risco estão sendo seguidas;
- Determinar se as reservas de contingência de custo e prazo devem ser modificadas com os riscos do projeto.

Plano de gerenciamento dos riscos	
Nome do Projeto	

#### CheckList

- Implementar a análise de risco aprovada.
- Identificar novos riscos e gerenciá-los adequadamente.
- Revisar todos os documentos impactados.
- Conduzir reuniões para avaliar os riscos se necessário.

Aprovações		
Participante	Assinatura	Data
Patrocinador do Projeto		
Gerente do Projeto	Paulo Vinicius de Souza Keller	14/11/2020