



Plano de gerenciamento dos riscos	
Nome do Projeto	

Controle de Versões			
Versão	Data	Autor	Notas da Revisão
1.0	26/10/2020	Fernando Soares	Elaboração do documento

Sumário

OBJETIVO DO PLANO DE GERENCIAMENTO DOS RISCOS	2
GERENCIAMENTO DOS RISCOS	2
PROCESSOS DE RISCOS	2
DOCUMENTOS PADRONIZADOS DE RISCO	2
RESPONSABILIDADES DOS RISCOS DA EQUIPE DO PROJETO.....	3
IDENTIFICAR OS RISCOS	3
EAR (ESTRUTURA ANALÍTICA DOS RISCOS)	4
RISCOS.....	4
REALIZAR A ANÁLISE QUALITATIVA DOS RISCOS.....	4
DEFINIÇÕES DE PROBABILIDADE E IMPACTO DOS RISCOS	5
REALIZAR A ANÁLISE QUANTITATIVA DOS RISCOS.....	6
PLANEJAR AS RESPOSTAS AOS RISCOS	6
RESERVAS DE CONTINGÊNCIA.....	6
CONTROLAR OS RISCOS.....	6

Plano de gerenciamento dos riscos	
Nome do Projeto	

Objetivo do Plano de gerenciamento dos riscos

O plano de gerenciamento dos riscos é desenvolvido e aprovado durante a fase de planejamento do projeto e é um plano auxiliar do Plano de Gerenciamento de Projetos.

O Plano de Gerenciamento dos Riscos tem por objetivo visar a identificação de problemas que possam ocorrer ao longo do ciclo de vida do projeto, identificando-os para que possam ser eliminados ou reduzir o impacto de ocorrências que venham causar algum risco para o mesmo.

Tem como objetivo também aumentar a probabilidade e o impacto dos eventos positivos e orientar a equipe do projeto sobre como os processos de riscos serão executados.

Gerenciamento dos riscos

Processos de Riscos

Identificar os riscos

Determinar quais riscos podem afetar o projeto e documentar suas características.

Realizar a análise qualitativa dos riscos

Avaliar a exposição ao risco para priorizar os riscos que serão objetos de análise ou ação adicional.

Realizar a análise quantitativa dos riscos

Efetuar a análise numérica do efeito dos riscos identificados nos objetivos gerais do projeto.

Planejar as respostas aos riscos


Desenvolver opções e ações para aumentar as oportunidades e reduzir as ameaças aos objetivos do projeto.

Controlar os riscos

Monitorar e controlar os riscos durante o ciclo de vida do projeto.

Documentos padronizados de risco

Documento	Descrição	Template
Registro dos riscos	O registro dos riscos é iniciado no processo Identificar os riscos e é atualizado conforme os outros processos de gerenciamento dos riscos (análise qualitativa, quantitativa, planejar as respostas aos riscos e monitorar e controlar os riscos) são conduzidos, resultando em um aumento no nível e no tipo de informações contidas no registro dos riscos ao longo do tempo.	RegistroDosRiscos.xlsx

Plano de gerenciamento dos riscos	
Nome do Projeto	

Responsabilidades dos riscos da Equipe do Projeto


Membro da Equipe	Responsabilidades
Gerente de Projetos	<p>Certificar que os riscos foram identificados e tratados de modo a aumentar a probabilidade e o impacto dos eventos positivos, reduzir a probabilidade e o impacto dos eventos negativos no projeto.</p> <p>Monitorar os riscos conforme descrito neste plano.</p> <p>Divulgar informações pertinentes aos riscos do projeto.</p>
Equipe do Projeto	<p>Identificar, solucionar, documentar os riscos e suas métricas.</p> <p>Participar das reuniões para identificar e planejar soluções.</p>
Patrocinador/Comitê do Projeto	<p>Aprovar o plano de gerenciamento de riscos e suas reservas de contingências.</p> <p>Aprovar o uso das reservas de contingência.</p>

Identificar os riscos

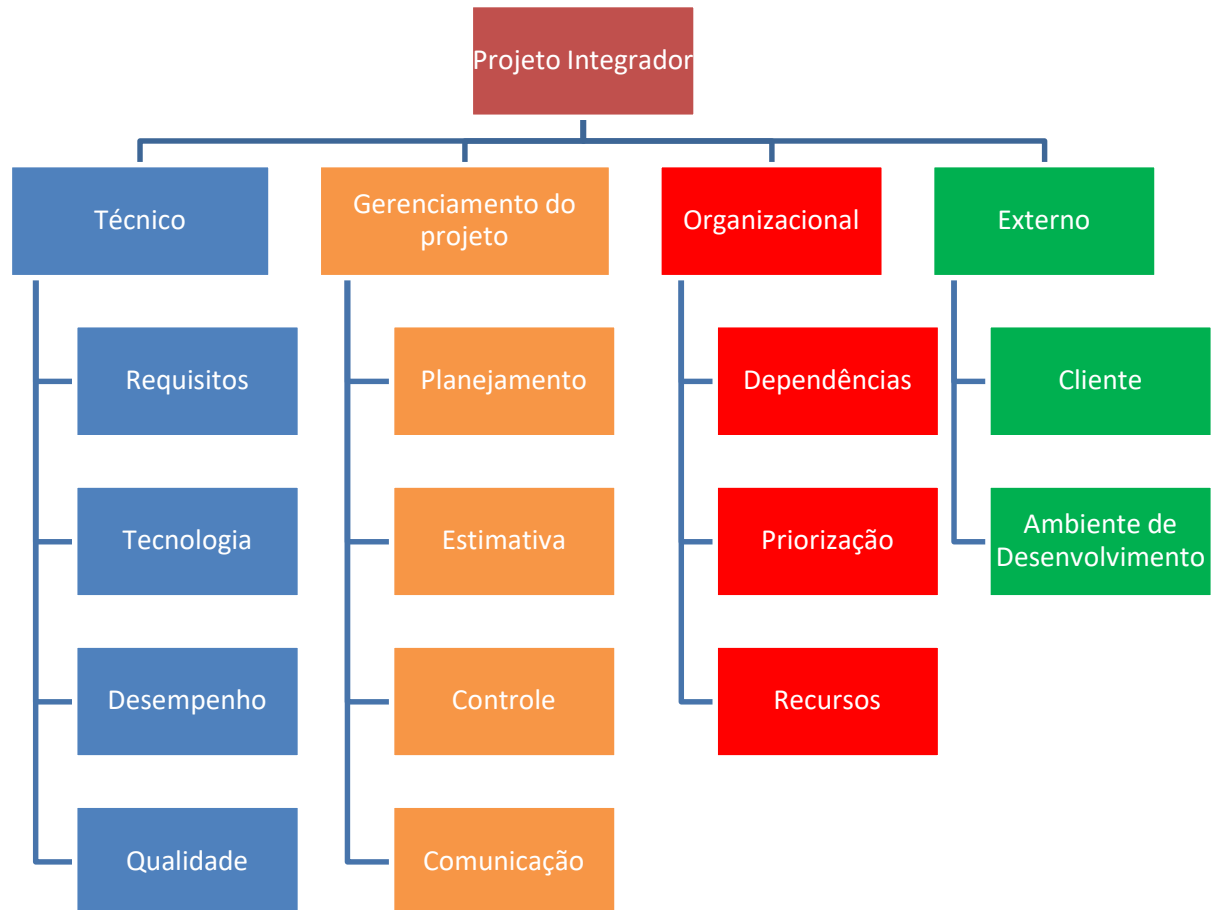
A Identificação de Riscos tem como objetivo listar quais riscos podem afetar as metas do projeto, tanto de forma positiva quanto negativa. É de grande importância que haja uma gestão eficiente para a Identificação dos Riscos.

Os riscos deverão conter as seguintes informações:

- Descrição;
- Impacto e Probabilidade de ocorrência;
- Plano de contenção
- Plano de contingência;
- Histórico.

Plano de gerenciamento dos riscos	
Nome do Projeto	

EAR (Estrutura Analítica dos Riscos)




Riscos

As informações sobre os riscos estão detalhadas no seguinte documento:

Documento
RegistroDosRiscos.xlsx

Realizar a análise qualitativa dos riscos

A Análise Qualitativa dos Riscos será realizada seguindo sua prioridade para minimizar impactos ao projeto. Esta análise deverá atribuir valores de probabilidade e impacto que os riscos analisados possam causar ao projeto, possibilitando toda a equipe obter informações para tomada de decisões.

Plano de gerenciamento dos riscos	
Nome do Projeto	

Definições de probabilidade e impacto dos riscos

Probabilidade	% de certeza
1-Muito baixa	0 a 20%
2-Baixa	20 a 40%
3-Média	40 a 60%
4-Alta	60 a 80%
5-Muito Alta	> 80%

Impacto
1-Muito baixo
2-Baixo
3-Médio
4-Alto
5-Muito Alto

O impacto varia de acordo com a área impactada. Veja o quadro abaixo orientando como classificar o impacto.

Quando um risco impactar mais de uma área, deverá ser usada a área mais impactada.

	Muito baixo (Nota = 1)	Baixo (Nota = 2)	Médio (Nota = 3)	Alto (Nota = 4)	Muito alto (Nota = 5)
Custo	Até 2% no orçamento	De 2 a 5% no orçamento	De 5 a 8% no orçamento	De 8 a 10% no orçamento	Acima de 10% no orçamento
Tempo	Até 2% no prazo total	De 2 a 5% no prazo	De 5 a 8% no prazo	De 8 a 10% no prazo	Acima de 10% no prazo
Escopo		Mudança impactará no custo	Mudança impactará no custo e no tempo	Mudança impactará no custo, tempo e qualidade	


O grau do risco ($G = I \times P$) está definido na matriz de probabilidade x impacto demonstrada abaixo.

Matriz de Probabilidade x Impacto

Probabilidade					
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5
Impacto	1	2	3	4	5

Os graus de riscos serão priorizados da seguinte forma:

- Vermelho: risco elevado;

Plano de gerenciamento dos riscos	
Nome do Projeto	

- Amarelo: risco médio;
- Verde: risco baixo.

Realizar a análise quantitativa dos riscos

A análise de risco quantitativa não será usada por padrão nesse projeto. Caso seja necessário poderá ser usada na pós-análise dos riscos para verificar o quão estável foi o projeto e a avaliação dos riscos.

Planejar as respostas aos riscos

Os riscos serão analisados e tratados de acordo com sua gravidade e com a prioridade do projeto.

As respostas devem ser imediatas para que eventuais atrasos sejam minimizados e não afetem o desempenho do projeto.

Reservas de contingência


O orçamento do projeto cobre o salário de toda equipe e envolvidos para o desenvolvimento do projeto. Caso haja a necessidade de utilização de uma reserva de contingência, será necessária uma reunião com todos os envolvidos para que o valor seja acordado entre todos.

Controlar os riscos

Os responsáveis definidos na matriz de responsabilidade devem acompanhar os riscos identificados, monitorar, identificar novos riscos, executar os planos de respostas a riscos e avaliar sua eficácia durante todo o ciclo de vida do projeto.

Este processo consiste de:

- Identificar, analisar, e planejar para riscos novos;
- Monitorar os riscos identificados;
- Analisar novamente os riscos existentes de acordo com as mudanças de contexto;
- Monitorar condições para ativar planos de contingência;
- Monitorar riscos residuais;
- Rever a execução do plano de respostas aos riscos para avaliar sua eficácia;
- Determina se as premissas do projeto ainda são válidas;
- Determinar se as políticas e os procedimentos de gestão de risco estão sendo seguidas;
- Determinar se as reservas de contingência de custo e prazo devem ser modificadas com os riscos do projeto.

Plano de gerenciamento dos riscos	
Nome do Projeto	

CheckList

- Implementar a análise de risco aprovada.
- Identificar novos riscos e gerenciá-los adequadamente.
- Revisar todos os documentos impactados.
- Conduzir reuniões para avaliar os riscos se necessário.

Aprovações		
Participante	Assinatura	Data
Patrocinador do Projeto		
Gerente do Projeto		