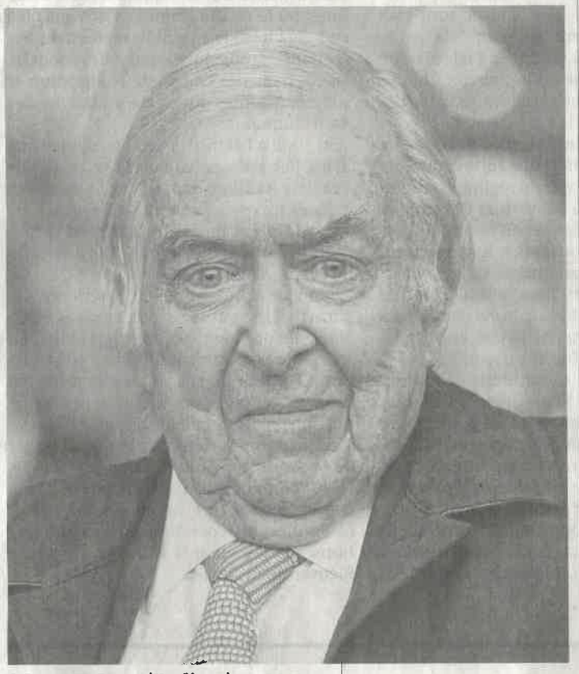
Pierre Bellon

Fondateur de Sodexo



A Jouy-en-Josas (Yvelines), en 2015.
ÉRIC PIERMONT/AFP

Il venait de fêter ses 92 ans. Pierre Bellon, le fondateur de Sodexo, est décédé le 31 janvier à Paris. Le Marseillais, né le 24 janvier 1930, avait lancé, à 36 ans, son entreprise de restauration collective à partir d'un hangar adossé à une usine d'anchois. Désormais présent dans 56 pays avec 415 000 collaborateurs, Sodexo pèse 12 milliards d'euros en Bourse. Le groupe est présidé par sa fille, Sophie Bellon, qui assure également la direction générale par intérim. *« Notre père (...) nous a inculqué, à mes sœurs Nathalie et Astrid, mon frère François-Xavier et moi, l'idée que rien n'est impossible. Il nous a appris l'humilité, la curiosité, le respect et le courage »*, a témoigné la dirigeante dans un communiqué diffusé lundi.

Du courage, il en a fallu à Pierre Bellon, employé dans l'affaire familiale d'avitaillement de navires, pour déclarer à son père, au début des années 1960, qu'il ne voyait pas d'avenir dans ce métier. Pour prendre son envol, il pense alors à nourrir les salariés sur leur lieu de travail. Il s'essaye à la livraison de repas, mais les frites arrivent molles. Il emporte finalement un appel d'offres pour gérer les cantines du Commissariat à l'énergie atomique. Dans la foulée, il décroche auprès du Centre national d'études spatiales la gestion d'une supérette, la plantation des arbres et la sécurité sur la base spatiale de Kourou. C'est le début de la stratégie multiservice de Sodexo, aujourd'hui présent dans la restauration des stades à la gestion des prisons.

« Anticonformiste »

Comme il le raconte dans un livre d'entretiens avec Bruno Dranesas, *Servir et faire grandir* (éd. Manitoba, 2019), Pierre Bellon commence par appliquer *« la tactique de l'artichaut »* : *« Je piquais des petits contrats, comme on effeuille un artichaut, sans trop me faire repérer. »* Mais repéré, il le sera vite. Un concurrent américain veut le racheter. Farouchement attaché à son indépendance, le Français refuse, mais ce contact lui donne la vision du grand large. En 1995, il double de taille en rachetant le britannique Gardner, et récidive deux ans plus tard en mettant la main sur l'américain Marriott Management Services. Ce pari risqué, avouera-t-il, l'a *« empêché de dormir pendant très longtemps »*. Mais il s'avère payant.

Surtout, cette volonté d'expansion s'inscrit dans un projet managérial élaboré dès l'origine par

24 JANVIER 1930 Naissance à Marseille
1966 Crée une entreprise de restauration collective
2005 Abandonne la direction générale de Sodexo
2016 Cède la présidence du groupe à sa fille Sophie
31 JANVIER 2022 Mort à Paris

l'économiste américain Milton Friedman assure que l'entreprise a pour seul objectif de servir ses actionnaires, le Marseillais croit en un capitalisme humaniste : *« Je me suis dit que créer une entreprise, c'était essayer de répondre aux besoins des clients, aux besoins du personnel et à ceux des actionnaires, mais j'ai très vite compris qu'il n'était pas facile de les satisfaire. Et le seul moyen que j'ai trouvé pour répondre à ces intérêts contradictoires, c'est la croissance. »*

Très impliqué au Centre des jeunes dirigeants, l'aile progressiste du patronat, il s'investit au CNPF, devenu Medef. *« Il était anticonformiste, extraordinairement créatif, audacieux, naturellement généreux et joyeux »*, témoigne l'ancienne patronne du Medef Laurence Parisot, présidente de la banque Citi en France. En 2005, à 75 ans, Pierre Bellon avait abandonné la direction générale de Sodexo à Michel Landel, avant de céder la présidence à sa fille Sophie en 2016. Il avait alors refusé de choisir lequel de ses quatre enfants devait lui succéder, leur confiant la tâche de décider ensemble la manière de se départager.

Pas vraiment un départ : jusqu'à la pandémie, « M. Bellon » se rendait tous les jours au siège d'Issy-les-Moulineaux (Hauts-de-Seine). Longtemps, il y a gardé l'habitude de déjeuner avec des collaborateurs au restaurant d'entreprise. *« Pierre Bellon fut l'un des plus grands chefs d'entreprise français des cinquante dernières années, perpétuellement en avance sur son temps,* insiste Denis Machuel, qui dirigea Sodexo de janvier 2018 à septembre 2021. *Il me répétait souvent : "J'ai passé mon temps à déléguer l'existant pour m'occuper de ce qui n'existait pas." »* En 2008, Pierre Bellon, son épouse et ses quatre enfants avaient signé une convention où ils s'interdisaient pendant cinquante ans de vendre des actions Sodexo en dehors de la famille. La holding Bellon SA détenait, au 31 août 2021, 42,8 % du capital et 57,2 % des droits de vote du géant des services. ■

Le Monde
Le Carnet

Vous pouvez nous faire parvenir vos textes

soit par e-mail :
carnet@mpublicite.fr
(en précisant impérativement votre numéro de téléphone et votre éventuel numéro d'abonné ou de membre de la SDL)

soit sur le site :
https://carnet.lemonde.fr

L'équipe du Carnet reviendra vers vous dans les meilleurs délais pour vous confirmer la parution.

carnet@mpublicite.fr
https://carnet.lemonde.fr

AU CARNET DU «MONDE»

Naissances

Paris.

Rémi et **Nicolette FEREDJ**
ont la joie d'annoncer la naissance de leurs petits-fils,

Arthur,

le 16 octobre 2021,

chez
Margaux FEREDJ et **Alexis FOUCHÉ**

et

Charles,

le 16 janvier 2022,

chez
Elsa FEREDJ et **Nader YATIM.**

Décès

Jean-Pierre BESENVAL

s'est éteint le 24 janvier 2022, à Panicale (Ombrie, Italie).

L'amour et la tendresse de sa femme et de ses amis, la beauté de la nature, l'ont accompagné jusqu'aux derniers instants.

Il est enterré au cimetière de Panicale au milieu des oliviers et sur les terres du Perugino.

Malgré notre tristesse, nous savons *« la vita è bella ».**

** « la vie est belle ».*

Christiane,
son épouse,
Ses enfants
Et ses petits-enfants,

ont la tristesse d'annoncer le décès de

Yves DELÈGUE,
professeur émérite
à la Faculté des lettres
de Strasbourg,

survenu le 30 janvier 2022.

Les obsèques auront lieu le vendredi 4 février, à 10 heures, au cimetière Nord de Strasbourg.

Mady Elias,
son épouse,
David et Florence,
ses enfants,
Philippe,
son gendre,
Lazare et Sylvestre,
ses petits-enfants,

ont la douleur de faire part de la disparition de

Georges ELIAS,
amoureux des sons et des siens,

survenue le 25 janvier 2022, à son domicile, à l'âge de soixante-seize ans.

Les obsèques auront lieu le vendredi 4 février, à 15 h 45, au crématorium des Ulis, route de l'Orme, à Mainneux.

Paris.

Sa famille
Ainsi que ses amis de l'association APTM,

ont la tristesse de faire part du décès de

M. Jean-Pierre George FOUCAULT,
chevalier
de l'ordre national du Mérite,
président depuis près de quinze ans,
et actuel président
d'honneur de l'APTM,
humaniste républicain,
homme de lumière,

le 24 janvier 2022, à Paris,
à l'âge de quatre-vingt-cinq ans.

Une cérémonie religieuse sera célébrée le 4 février, à 15 heures, en l'église protestante unie Pentemont-Luxembourg, 58, rue Madame, Paris 6e.

Il sera ensuite inhumé le lendemain matin, dans l'intimité familiale au cimetière du Père-Lachaise, Paris 20e.

Jacqueline Laufer, Rémi Huppert,
Elizabeth Huppert, Caroline Huppert,
Isabelle Huppert,
ses petit-cousin et petites-cousines,
leurs conjoints
et leurs enfants, Damien, Justine, Baptiste, Constance, Lolita, Lorenzo, Paola, Angelo,
Alain Drouet, Lise Kühne, Geneviève Minet,
ses très chers ami et amies
Ainsi que Agnès Host,
Francine Montangerand
Et Mamadou Sow,

ont la très grande tristesse de faire part du décès de

Joëlle HUPPERT,

survenu le 28 janvier 2022, à Paris,
à l'âge de soixante-quinze ans.

La cérémonie d'adieu et l'inhumation ont eu lieu ce jeudi 3 février, à 12 heures, au cimetière de Cerny (Essonne).

Espace analytique

fait part de sa grande tristesse à l'annonce du décès, survenu le 29 janvier 2022, de

Andrée LEHMANN,
psychanalyste,

qui était membre de notre association.

Sa contribution à l'avancée de la psychanalyse, et plus particulièrement en cancérologie, où elle fut l'une des pionnières a été particulièrement importante.

Nous adressons à ses proches nos plus sincères condoléances.

Le Cercle freudien
Et son conseil d'administration,

ont la tristesse d'annoncer le décès, survenu le 29 janvier 2022, de

Mme Andrée LEHMANN,
psychanalyste.

Née en Alsace en 1923, enfant cachée, résistante à l'âge de dix-neuf ans, elle opte pour la psychanalyse dès l'après-guerre et pour le côté lacanien dès 1953. Libre et innovante, elle mettra notamment en lumière les répercussions psychiques des maladies graves comme le cancer dans un livre important, *L'atteinte du corps* (Erès 2014). Témoin de l'histoire du mouvement analytique, elle avait quatre-vingt-dix-neuf ans.

Les obsèques ont eu lieu dans son village natal.

Nous prions les proches d'Andrée d'accepter nos sincères condoléances.

Manuelle et Sylvain Missonnier,
Sarah et Carlos Roqué Alsina,
ses filles,
David Missonnier et Sybille Ngo,
Natasha Roqué Alsina et Stanislas Gosset,
Cécile Roqué Alsina et Adrien Bellom,
ses petits-enfants,
Sienna Missonnier,
son arrière-petite-fille,

ont la tristesse d'annoncer le décès, survenu le samedi 29 janvier 2022, de

Michelle MARQUAIS,
comédienne.

Les obsèques auront lieu dans l'intimité.

manuellemissonnier@gmail.com
sylvainmissonnier@gmail.com

Mme Jeanne Pavie,
son épouse,
Louis et Emilie, Béatrice, Alix,
ses enfants,
Ses petits-enfants,
M. Pascal Jonca,

ont la tristesse de faire part du décès de

M. Henri PAVIE,
chevalier de la Légion d'honneur,
chevalier
de l'ordre national du Mérite,
officier de l'ordre du Mérite agricole,
chevalier
dans l'ordre des Palmes académiques,

survenu le 29 janvier 2022,
à l'âge de soixante-dix-sept ans.

Une cérémonie religieuse sera célébrée le 4 février, à 15 heures, en l'église Saint-Rémy, à Luneray (Seine-Maritime).

Cet avis tient lieu de faire-part.

Jacques ROPARS
(Saint-Cyr 1956),

a demandé la route le 30 janvier 2022.

Merci à Maria Barbosa, Saida Ben Hassine, François Simon, Alexis Bukovski, Odile Van den Berghe pour leurs soins attentionnés, ainsi qu'au docteur Alby et au réseau Ensemble.

Une pensée pour son épouse,

Marie-Claire ROPARS-WUILLEUMIER,

décédée le 11 février 2007.

De la part de

Catherine Ropars et Eric Moreau,
sa fille et son compagnon,
Claude et Christiane Ropars,
Marie-Christine et Pascal Beuret,
Philipe et Elisabeth Ropars.

La crémation aura lieu le vendredi 11 février, à 10 h 30, au cimetière du Père-Lachaise, Paris 20e.

roparsetomnis@orange.fr

Hélène Perrin,
sa compagne,
Solal, Lou-Anne et Simon Perrin-Roussel,
ses enfants,
Jean et Geneviève Roussel,
ses parents,
Gilles et Gaëlle Roussel,
ses frère et sœur
Et toute sa famille,

ont la douleur de faire part du décès accidentel de

Ronan ROUSSEL,

survenu le 30 janvier 2022,
à l'âge de cinquante et un ans.

Les obsèques auront lieu dans l'intimité.

Un livre du souvenir sera disponible à la Maison funéraire de Montmorency, du 7 au 9 février, au 28, rue de Groslay.

Ni fleurs ni couronnes, dons possibles à la Fondation de l'AP-HP : https://soutenir.fondationaphp.fr/diabete

Cet avis tient lieu de faire-part.

Anne Hidalgo,
maire de Paris,
présidente du conseil de surveillance de l'Assistance Publique-Hôpitaux de Paris,
Martin Hirsch,
directeur général de l'Assistance Publique-Hôpitaux de Paris,
Le professeur Rémi Salomon,
président de la Commission médicale d'établissement de l'Assistance Publique-Hôpitaux de Paris,

ont la tristesse de faire part du décès brutal du

professeur Ronan ROUSSEL,
praticien hospitalier
et professeur des Universités,
chef du service
de Diabétologie-Endocrinologie-Nutrition
à l'hôpital Bichat-Claude-Bernard,
GHU.AP-HP Nord-Université
de Paris,

survenu le dimanche 30 janvier 2022,
à l'âge de cinquante et un ans.

Ils expriment leurs vives condoléances à sa famille, à ses proches, à l'ensemble de la communauté médicale et hospitalière qui l'a côtoyé.

Christine Clerici,
présidente d'Université de Paris,
Xavier Jeunemaitre,
doyen de la faculté de santé,
Philippe Ruszniewski,
doyen de l'UFR de Médecine,
Jessica Zucman-Rossi,
directrice du CRC,
Fabiola Terzi,
directrice de l'INEM,

ont eu la grande tristesse d'apprend le décès, à l'âge de cinquante et un ar du

professeur Ronan ROUSSEL,
spécialiste d'endocrinologie,
diabétologie et nutrition,

survenu le 30 janvier 2022.

La communauté scientifique académique d'Université de Pa s'associe à la douleur de sa famil de ses proches, de ses amis, collègu et étudiants, et leur adresse ses pl sincères condoléances.

La Fédération nationale des Éco des parents et des éducateurs,
Son conseil d'administration,
Son conseil scientifique,
Le comité de rédaction de sa rev *L'école des parents*,
Ses équipes salariée et bénévole
Ainsi que toutes les équipes EPE,

ont la profonde tristesse de faire p du décès de

Mme la professeure Régine SCELLES,
présidente
de son conseil scientifique,

survenu le 28 janvier 2022.

Ils garderont d'elle le souve d'une collègue et d'une amie brillar pétillante, et d'une immer modestie, enthousiaste, généreu chaleureuse, et toujours souriante. va considérablement manquer à Fnepe et à son réseau.

Ils adressent à sa famille leurs p sincères condoléances.

Paris.

La famille de

Christophe SIDAWY,

a la douleur d'annoncer son dé survenu à Cosne-sur-Loire, le 30 jan 2022, à l'âge de soixante-cinq ans.

Les obsèques ont eu lieu ce je 3 février, à 14 h 30, en l'église Sa Agnan, à Cosne-sur-Loire.

Yvette, Alain, Anne, Denis, Mo David et Claude Sochon,
Pauline et Arthur Sochon-Lavai
Nicole, Fadi, Nabil Ibrahim,
Christiane Rabiniaux,
Christine Delorme,
Serge Poirier et Huguette Cimp

ont la douleur de faire part du dé de

André SOCHON,

qui leur fut tendre comme épo frère, père, grand-père, oncle et be père.

Représentant en éditions, milit conséquent, il s'est éteint chez lu 8 janvier 2022, à l'aube de sa qua vingt-quinzième année, et repose cimetière de la Vallée Louis, à La (Essonne).

Salut et fraternité.

Paris.

Marie-Pascale,
son épouse,
Bérénice, Alexis et Franz,
ses enfants,
Michel et Francis,
ses frères,

ont le chagrin de faire part du dé de

Frédéric STAEDEL,
libraire,
grand amoureux de l'art,
des livres, de Paris
et du journal *Le Monde*,

survenu brutalement le merc 19 janvier 2022, à Saint-Mandé (de-Marne).

bstaedel@gmail.com

Société éditrice du « Monde » SA
Président du directoire, directeur de la publicati Louis Dreyfus
Directeur du « Monde », directeur délégué de la publication, membre du directoire Jérôme Fenog
Directrice de la rédaction Caroline Monnot
Direction adjointe de la rédaction Grégoire Allix, Maryline Baumard, Hélène Bekmézi Philippe Broussard, Nicolas Chapuis, Emmanuelle Chevallereau, Alexis Delcambre, Marie-Pierre Lann longue, Harold Thibault
Directrice éditoriale Sylvie Kauffmann
Directrice déléguée au développement des servi abonnés Françoise Tovo
Directeur délégué aux relations avec les lecteurs Gilles van Kote
Rédaction en chef Laurent Borredon, Laetitia Clav Emmanuel Davidenkoff (Événements), Michel Gue Nicolas Jimenez (photographie), Sabine Ledoux (c d'édition), Christian Massol, Franck Nouchi (Débat et Idées)
Directrice du design Mélina Zerbib
Direction artistique du quotidien Sylvain Peirani
Infographie Delphine Papin
Directrice des ressources humaines du groupe Emilie Conte
Secrétaire général de la rédaction Sébastien Carg
Conseil de surveillance Jean-Louis Beffa, présiden Sébastien Carganico, vice-président