

# Конфликтология

Лекция 5



HR эксперт

**10+** лет опыта в корпоративном консалтинге

**8+** лет создания и ведения корпоративных тренингов





#### HR эксперт

**10+** лет опыта в корпоративном консалтинге **8+** лет создания и ведения корпоративных тренингов

• Опыт работы в крупных международных компаниях (Michael Page, Adecco Group, ManpowerGroup)





#### HR эксперт

**10+** лет опыта в корпоративном консалтинге **8+** лет создания и ведения корпоративных тренингов

- Опыт работы в крупных международных компаниях (Michael Page, Adecco Group, ManpowerGroup)
- Зона ответственности 4 страны, управление командами продаж, клиентского сервиса и подбора персонала (до 100 человек)





#### HR эксперт

**10+** лет опыта в корпоративном консалтинге **8+** лет создания и ведения корпоративных тренингов

- Опыт работы в крупных международных компаниях (Michael Page, Adecco Group, ManpowerGroup)
- Зона ответственности 4 страны, управление командами продаж, клиентского сервиса и подбора персонала (до 100 человек)
- Образование: РЭУ им. Г.В. Плеханова, Hogeschool van Amsterdam (Управление персоналом), Harvard Business School (Бизнес аналитика и финансы)





#### HR эксперт

**10+** лет опыта в корпоративном консалтинге **8+** лет создания и ведения корпоративных тренингов

- Опыт работы в крупных международных компаниях (Michael Page, Adecco Group, ManpowerGroup)
- Зона ответственности 4 страны, управление командами продаж, клиентского сервиса и подбора персонала (до 100 человек)
- Образование: РЭУ им. Г.В. Плеханова, Hogeschool van Amsterdam (Управление персоналом), Harvard Business School (Бизнес аналитика и финансы)
- Сертифицированный асессор (SHL)



#### Структура курса:

**1** Лекция 1. Комфорт и конфликт в профессиональном и личном общении Семинар 1

**2** Лекция 2. Способы предотвращения и урегулирования конфликтов Семинар 2

**3** Лекция 3. Конфликт темпераментов и стилей коммуникации Семинар 3

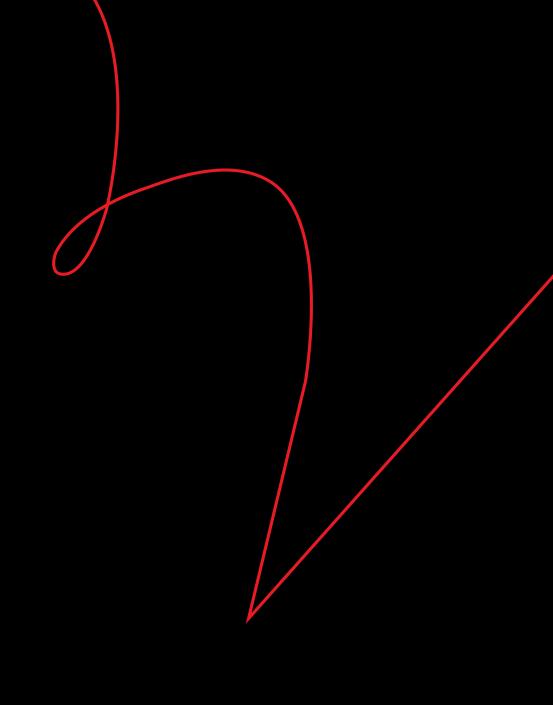
**Лекция 4.** Конфликт ценностей и потребностей Семинар 4

**Лекция 5.** Ресурсные конфликты Семинар 5

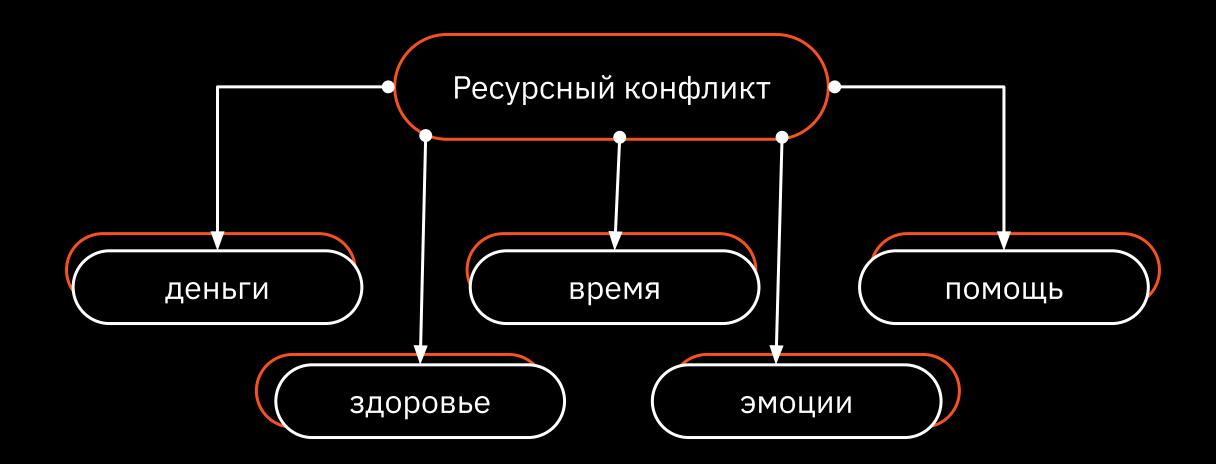


#### План сегодняшней лекции:

- Ресурсные конфликты, понятие, причины возникновения, способы разрешения
- Эмоциональный ресурс
- Причины и профилактика профессионального выгорания







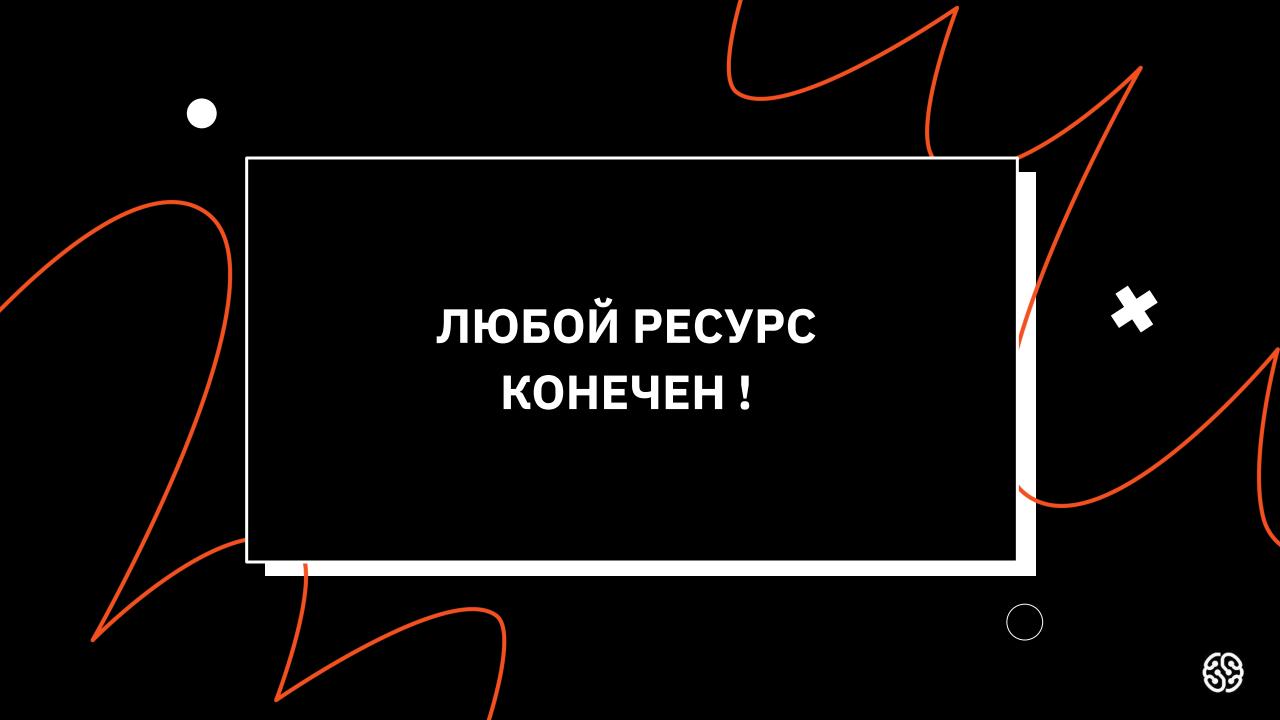




#### Соперничество

= Вероятный проигрыш





# 3 способа приобретения ресурса:

• Получить единовременно





# 3 способа приобретения ресурса:

- Получить единовременно
- Накопить





# 3 способа приобретения ресурса:

- Получить единовременно
- Накопить
- Обменять







# Приспособление/ избегание





# Приспособление/ избегание

Выбор стратегии зависит от количества у нас конкретного ресурса





## Компромисс





## Компромисс

- 1. игра может не стоить свеч
- 2. скоро захочется еще





### Сотрудничество





#### Сотрудничество

= предполагает полное, но длительное возобновление ресурса

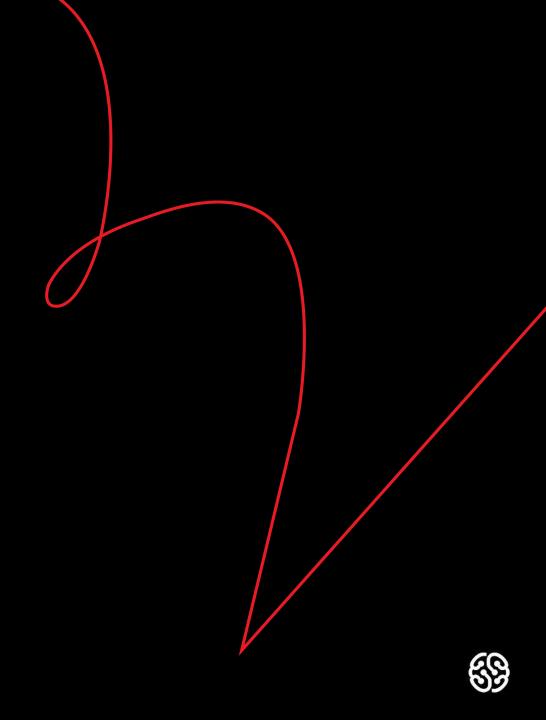


# **Эмоциональный ресурс** – спонсор нашей устойчивости в конфликтных ситуациях



#### **Упражнение**

Выпишите (придумайте) действия, которые возвращают вас в ресурсное состояние.



#### **Упражнение**

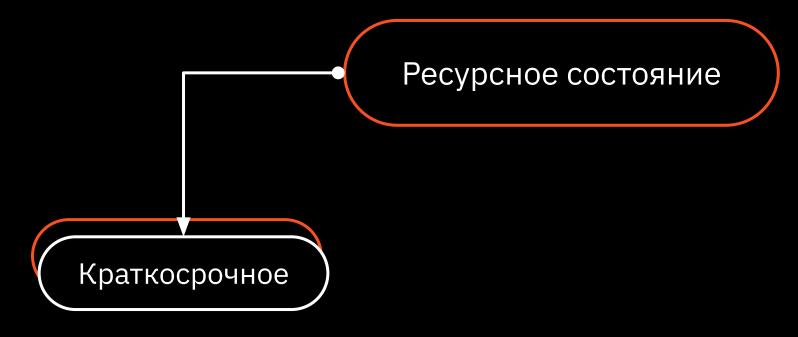
Выпишите (придумайте) действия, которые возвращают вас в ресурсное состояние.

Для того, чтобы легко и постоянно восполнять свой эмоциональный ресурс, мы должны знать достаточное количество (больше 10) способов это сделать.



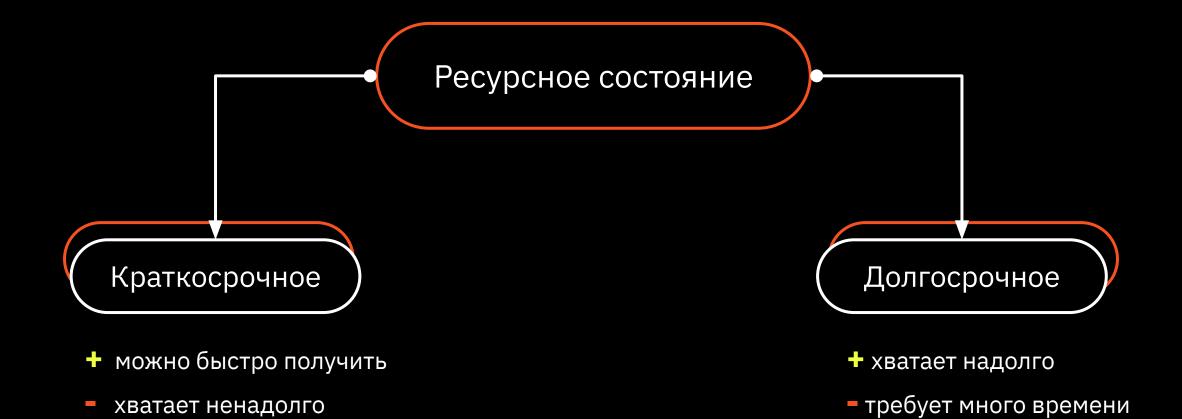
#### Ресурсное состояние





- + можно быстро получить
- хватает ненадолго







#### Проанализируйте свой список:

каких способов в нем больше, краткосрочных или долгосрочных?



# Почему необходим баланс?



Отдых? Отдых!





#### Разрядка

- Не предполагает соблюдения тайминга, слежения за временем, отвлечения на параллельные задачи, высокой активности после.
- Необходима после выполнения сложной, энергозатратной задачи, после проживания стрессовой ситуации, при наличии накопившейся усталости.
- Возможность «выдохнуть», расслабиться, отдохнуть, снять напряжение.



#### Зарядка

- Возможность «вдохнуть», набраться сил, «размяться перед прыжком», наполниться энергией и вдохновением.
- Необходима перед выполнением запланированного действия/плана действий, для поддержания ресурса и настроения.
- Обычно четко планируется по времени и длительности, предполагает готовность к аналитике, планированию, «заряжает» на готовность действовать.



#### Понаблюдайте за собой:

что возвращает вас к базовым настройкам, а что мотивирует на свершения?









## Разрядка – зарядка - работа



## Почему происходит выгорание?

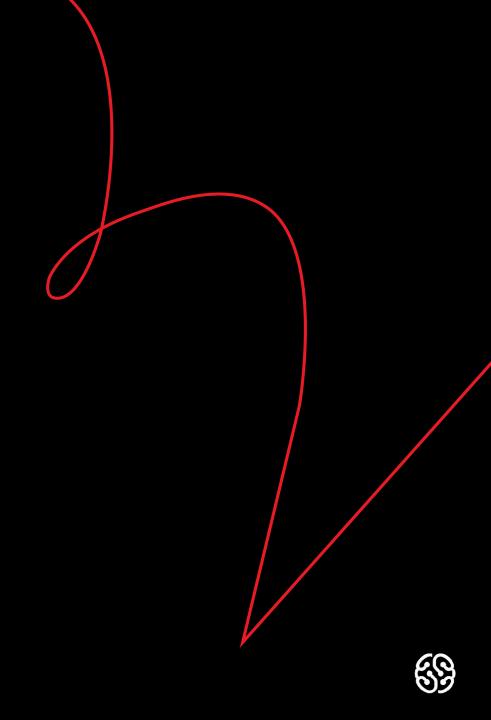
Отсутствие результата





# Почему происходит выгорание?

- 1. Отсутствие результата
- 2. Отсутствие эмоций/идей



## Почему происходит выгорание?

- Отсутствие результата
- Отсутствие эмоций/идей
- Отсутствие развития





# Почему происходит выгорание?

- 1. Отсутствие результата
- 2. Отсутствие эмоций/идей
- **3.** Отсутствие развития
- 4. Перестаем чувствовать себя героями





## Что делать если выгорание недалеко?

Обратиться к помогающему специалисту!





## Что делать если выгорание недалеко?

- Обратиться к помогающему специалисту!
- Сверить ценности





# Что делать если выгорание недалеко?

- **1.** Обратиться к помогающему специалисту!
- 2. Сверить ценности
- **3.** Проверить ресурсы





# Что делать если выгорание недалеко?

- **1.** Обратиться к помогающему специалисту!
- **2.** Сверить ценности
- 3. Проверить ресурсы
- **4.** Напомнить большую цель





## Что делать если выгорание недалеко?

- Обратиться к помогающему специалисту!
- Сверить ценности
- Проверить ресурсы
- Напомнить большую цель
- Собрать обратную связь





## Что делать если выгорание недалеко?

- Обратиться к помогающему специалисту!
- Сверить ценности
- Проверить ресурсы
- Напомнить большую цель
- Собрать обратную связь
- Провести время с единомышленниками





# Конфликты – часть нашей жизни



# Спасибо // за внимание /

