

# Wie reißt man den Elfenbeinturm ein?

Architektur und Organisation im Konflikt

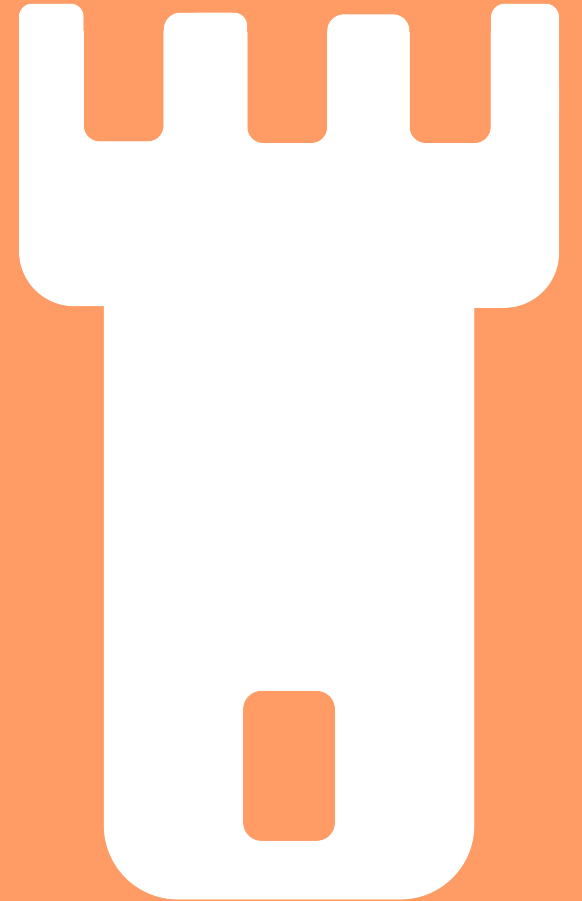


# Elfenbeinturm

Macht-  
gefälle

Divergierende  
Lebensrealität

Verantwortung  
wird abgegeben



# Kluges Makroarchitektur-Konzept ....

... aber klaffende Sicherheitslücken

Fehlendes  
Know  
How

Elfenbeinturm  
mischt unten  
nicht mit

Fehlende  
Anforderungen

unbekannte  
Angriffsvektoren

Lückenhafte  
Automatisierung

# Perfekt definierte Teststrategie ...

## ... aber kein Vorankommen bei der Entwicklung

Zu starke  
Gatekeeper

Elfenbeinturm  
gegen  
(Produkt-)Welt

unklare  
Prioritäten

# Feinjustierte Teamstrukturen ...

... aber informelles Geklüngel

informelle  
Absprachen

Politik

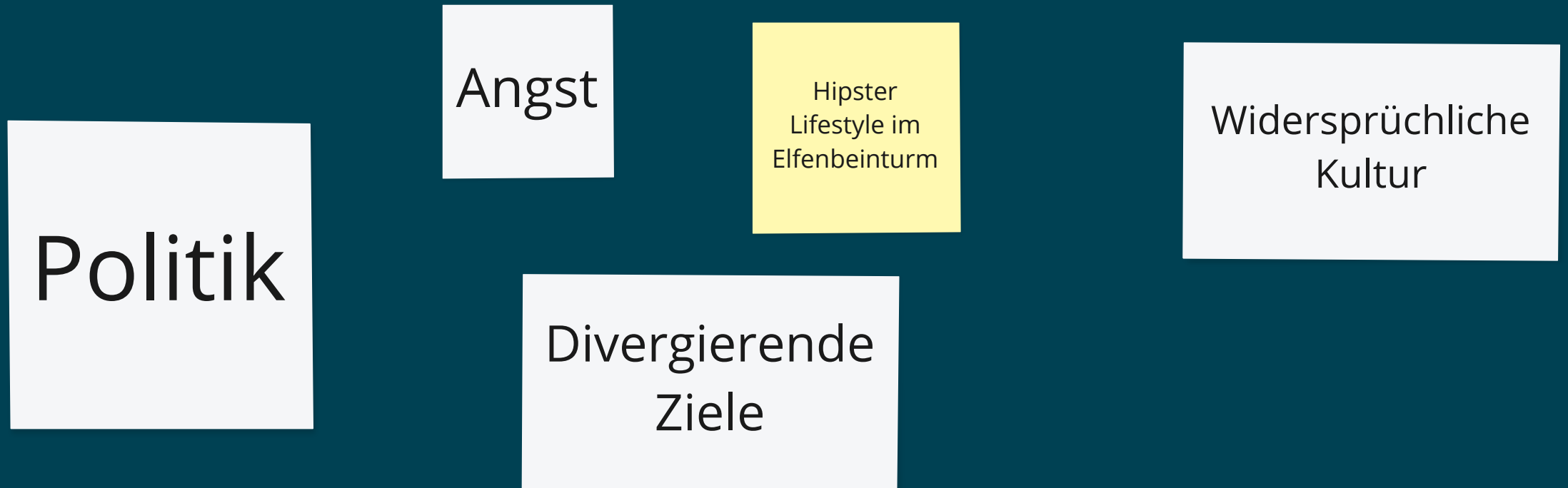
Über-  
kommunikation

Kontrollverlust von  
Elfenbeinturm-  
Zügen

Ausgrenzung

# Klarer Cloud-Migrationspfad ...

... aber unerklärlicher Widerstand



# Machtvolle Self-Service Plattform ....

... aber drängende Probleme gibt es viel früher

Requirements  
Engineering

Elfenbeinturm  
verliebt in  
Technik

Fehlende  
Definition  
of Done

Produktarchitektur  
wird vernachlässigt

Build-Prozess  
ist nicht  
standardisiert

# Hohe Software-Qualität ...

## ... aber unproduktive Wartezeiten

Elfenbeinturm  
als Bottleneck

Fehlende  
Kompetenz

Manuelle  
Abnahmen

Abhängigkeit von  
Entscheidungen



# Umfassendes Architekturkonzept ...

... aber Architekt:innen als Bittsteller

Keine  
Zeit

"Wir reißen  
eh jedes  
OKR Set"

Elfenbeinturm  
Monarchie  
in der  
Anarchie

Architekten halten  
nur  
"Schilder in die Luft"

unklare  
Priorisierung