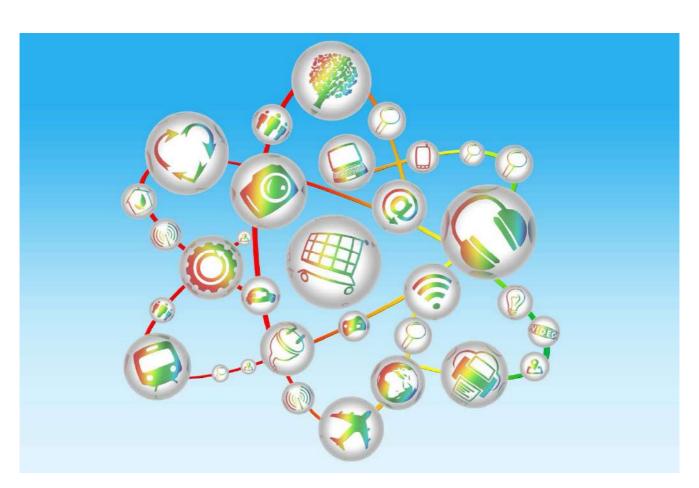
Part 1

Industry 4.0 and Internet of Things in Germany

独インダストリー4.0/IoT 動向レポート

■ 2017年5月

ドイツの市場規模・動向 ■ ユーザー動向 ■ ソーシャルメディア分析



Prudentia Marketing Research Ltd.



目次

目次

1.	はじめに	4
2.	ドイツのインダストリー4.0、IoT、デジタル化とは	6
3.	市場規模・動向	9
	3.1. ドイツのインダストリー4.0 市場	9
	3.1.1. 市場規模の推移と予測	9
	3.1.2. セグメント別の内訳	9
	3.2. ドイツ・欧州の IoT 市場	11
	3.2.1. 市場規模の推移と予測	11
	3.2.2. 世界・欧州市場におけるドイツのシェア	11
	3.2.3. セグメント別の内訳	12
	3.3. 業界別のポテンシャル	15
	3.3.1. インダストリー4.0 の業界別の市場規模	15
	3.3.2. IoT の業界別の市場規模	
	3.3.3. インダストリー4.0/IoT の効果が大きい業界	17
4.	ユーザー動向 - ドイツ企業におけるインダストリー4.0/IoT の活用状況	19
	4.1. テーマの重要性の認識	19
	4.2. 企業における実現状況	20
	4.3. 導入の目的・動機と活用分野	22
	4.4. 社内の推進組織・外部との提携	25
	4.5. 導入の障壁と課題	30
	4.6. セキュリティに関する懸念	33
	4.7. 予算・投資の現状と今後の予定	35
5.	ソーシャルメディア動向 - ドイツ語のツイッター分析	39
	5.1. インダストリー4.0/IoT に関する投稿数・引用数	39
	5.2. キーワード分析	40
	5.3. 注目度の高いツイート(投稿)	
	5.4. 有力ユーザー(オピニオンリーダー)	
6.	サマリー	61

はじめに

1. はじめに

■ ドイツはインダストリー4.0(製造業 IoT)の主要市場

世界的な一大トレンドのモノのインターネット(IoT)はスマートフォンの 10 倍の市場になるとも言われ、影響を及ぼす業界・分野も非常に広範囲になる。ドイツは(IoT の大きな活用分野である)製造業のデジタル化を国家プロジェクト「インダストリー4.0」として推進しており、この分野で米国、日本、中国とともに世界をリードする。同国はインダストリー4.0(製造業 IoT)の主要市場とみられており、IBM、マイクロソフト、ゼネラル・エレクトリック、インテル、シスコなどの米国企業もドイツ市場に積極的に参入している。製造業のデジタル化に必要な技術・製品・サービスの価格が下がってきており、使い勝手も向上していることから、2017年はインダストリー4.0が実際に「ブレーク」する年と予測されている。

本レポートでは Part 1 と Part 2 に分けて、ドイツにおける主要プレーヤーや(潜在)ユーザーの動向、インダストリー4.0/IoT を取り巻く環境(市場、業界・技術、ソーシャルメディア、特許・法律)を包括的にカバーする。 Part 1 では、インダストリー4.0/IoT の市場動向、ユーザー動向(ドイツ企業における活用状況・計画)について、当地の業界団体、研究機関、調査会社など多彩なソースから収集した資料・データを整理してまとめた。 さらに、影響力の大きいソーシャルメディアであるツイッター(ドイツ語のみ)を解析し、同言語圏におけるインダストリー4.0/IoT の注目度の変化、キーワード、話題、オピニオンリーダーを調べた。

■ 本レポート(Part 1)の内容

【第2章: ドイツのインダストリー4.0、IoT、デジタル化とは】

ドイツの国家プロジェクトである「インダストリー4.0」とはそもそも何なのか、その定義、メリット、活用分野、必要となる技術に焦点をあてる。「スマートファクトリー」、「モノのインターネット(IoT)」、「デジタル化(デジタルトランスフォーメーション)」との関連・相違についても端的に解説する。

【第3章:市場動向】

ドイツにおけるインダストリー4.0 の市場規模、今後の成長の予測、セグメント別の内訳、ユーザーの業界別の内訳について、最新のデータを紹介する。IoT についても同様に、市場規模、今後の成長予測、セグメント別や業界別の内訳を記し、世界市場におけるドイツのシェアについても言及する。また、インダストリー4.0 や IoT の利益が大きいとされる業界を特定し、その理由も明らかにする。

【第4章: ユーザー動向】

ドイツ企業におけるインダストリー4.0 や IoT の活用状況(現状と今後の見通し)について、様々な機関が 実施した調査結果を紹介する。まずは、同国の企業における現在の実現状況を取り上げる。次に、ドイツ のユーザーはインダストリー4.0/IoT に一体何を期待しているのか、その導入の動機や目的を探る。さら に、このテーマをどの部署が担当しているのか、社内で音頭を取っているのは誰か、どのような外部企業



はじめに

と協業しているのか突き止める。また、導入の障壁となっている原因についても調べる。最後に、ドイツ企業のインダストリー4.0/IoTの投資計画(投資額、投資分野、投資回収期間)について記述する。

【第5章: ソーシャルメディア動向】

ソーシャルメディアはひとつの社会基盤・情報インフラで、社会・企業・個人を動かす世論としての力を持つ。ツイッター (Twitter) はオープンなコミュニケーションが特徴で、職業的・専門的なコミュニケーション にも頻繁に利用されている。本レポートではドイツ語のツイッターを解析し、インダストリー4.0/IoT に関する投稿数・引用数の推移、重要キーワード(トップ 100)、注目ツイート(計 20 件)、影響力の大きいユーザー(トップ 50)を特定し、日本語で解説する。ドイツ語圏におけるインダストリー4.0/IoT の注目度の変化、旬の話題、オピニオンリーダーをあぶり出す。



(上図の「ワードクラウド」はインダストリー4.0/IoT に関するドイツ語のツイッターの解析結果(R言語使用)。中央に位置する単語ほど、ツイッター上で出現頻度が高い。各キーワードの日本語による解説は40ページ以降を参照のこと)

【Part 2(別冊)】

本レポートの Part 2 では、インダストリー4.0/IoT 分野のドイツの強みと弱み、業界・技術トレンド、主要プレーヤー(企業、団体、研究機関)、特許・法律動向に焦点をあてる。この分野の有力企業の概要、デジタル化の戦略、最近の動向についても掘り下げて分析する。さらに、新たな「特許戦争」の可能性、インダストリー4.0/IoT に関する法律問題も取り上げる。

市場規模・動向

3. 市場規模・動向

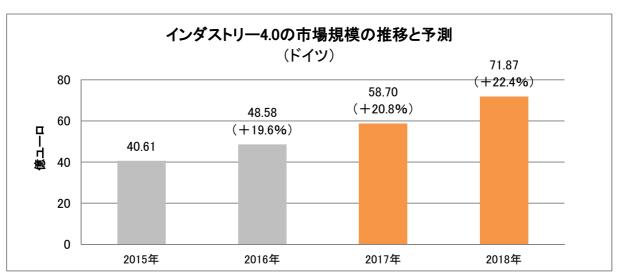
3.1. ドイツのインダストリー4.0 市場

3.1.1. 市場規模の推移と予測

■ 毎年 20%台の市場成長

ドイツ情報通信協会(bitkom)は2017年4月24日、ハノーファー・メッセに際した記者会見でインダストリー4.0の市場規模について発表した。それによると、2016年のドイツのインダストリー4.0市場は49億ユーロの規模で、2017年には59億ユーロに拡大する見通し。今後、市場成長が加速し、2018年には72億ユーロになると予測されている。これらの数字には、インダストリー4.0に必要なハードウェア、ソフトウェア、ITサービスが含まれる。同協会は、「インダストリー4.0は経済の正真正銘のけん引役」としている。

図 2: インダストリー4.0 の市場規模の推移と予測(ドイツ)



出所:Bitkom / PAC

3.1.2. セグメント別の内訳

■ 成長率が高いのはソフトウェアとIT サービス

インダストリー4.0 市場をセグメント別を見ると、IT サービスが 61%と最も大きく、ソフトウェアとハードウェア はそれぞれ 2 割を占める(図 3)。

- ハードウェア: センサー、サーバー、記憶装置、ネットワーク、その他のインダストリー4.0 の機器
- ソフトウェア: オペレーティングシステム、ツール、アプリケーション、SaaS(Software as a Service)
- **IT サービス:** コンサルティング、システムインテグレーション、個別の要望に応じたソフトウェア・ソリューションの開発

ユーザー動向

■ 大企業では IoT の重要性を認識

ドイツ語圏の企業の半数が IoT の重要性をすでに認識している。従業員数の多い大企業ほど IoT を重視する傾向がみられる。従業員数が 100 人未満の中小企業では、「現時点で IoT が重要」と考えている企業の割合は 27%で、「3 年後には重要になる」としている企業も 53%に留まる。「IoT やインダストリー4.0 は自分たちとは関係ない」とみている中小企業が多く、デジタル化に向けて課題となっている。業界別にみると、輸送・物流業界で IoT を重視している企業の割合が 72%と大きい。

4.2. 企業における実現状況

■ ドイツの製造業の4割が実験・実施段階

ドイツ企業におけるインダストリー4.0/IoT の実現状況について、調査機関によって若干異なる結果が出ている(表 3)。総合すると、従業員 100 人以上の製造業の企業の 4 割程度が現在、実験・実施段階にあると推測される。コンサルティング会社 Staufen の調査結果(図 15)によると、まだ取り組んでいない、もしくは検討段階の企業の割合は減少しており、実施段階にある企業が着実に増えている。特にエレクトロニクス業界ではインダストリー4.0 の導入が進んでおり、6 割の企業が既に個々のプロジェクトの実施段階にある。機械業界では両極化の傾向があり、「様子見」の企業が多い一方で、15%の企業ではインダストリー4.0 を既に広範囲で活用している。

表 3: インダストリー4.0/IoTの実施状況の比較(ドイツ企業)

インダストリー4.0/IoT の実施状況

調査対象	IoT 従業員 500 人以上 (2016 年)	インダストリー4.0 従業員 100 人以上 (2016 年)	インダストリー4.0 従業員 100 人以上 (2016 年)	IoT 従業員数の制限なし (2016 年)
調査機関	ドイツテレコム (通信事業者)	bitkom (業界団体)	IDC (市場調査会社)	IDG (市場調査会社)
実施段階(広範囲)	4%		5%	
実施段階(限定的)	23%	46%	10%	14%
実験段階(パイロット)	30%		22%	
計画段階	15%	19%	30%	61%
検討段階	23%	23%	33%	01%
現在、関心がない	5%	12%		22%

調査対象:ドイツテレコム - ドイツ語圏の従業員500人以上の製造業・物流企業(計150社)

Bitkom - ドイツの従業員 100 人以上の製造業の企業(計 559 社)

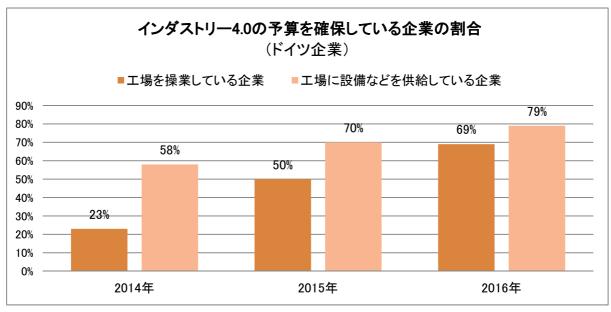
IDC - ドイツの従業員 100 人以上の製造業の企業(計 200 社)

IDG - ドイツ語圏の企業(計 369 社)



ユーザー動向

図 36: インダストリー4.0 の予算を確保している企業の割合(ドイツ企業)



調査対象:ドイツの従業員 100 人以上の製造業企業(計 200 社)

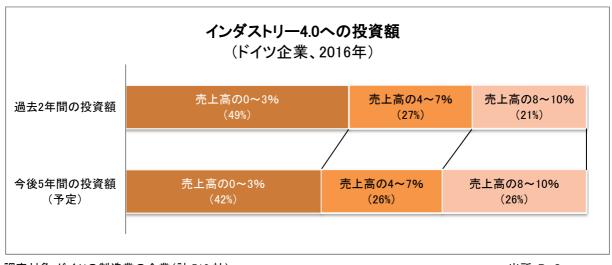
出所:IDC

■ 売上高の 4%をインダストリー4.0 に投資

大手会計・コンサルティング会社 PwC の調査によると、ドイツの製造業における過去 2 年間のインダストリー4.0 分野の投資額平均は売上高の 3.9%。現在、21%の企業が売上高の 8%以上を投資しており、今後 5 年間でこの割合が 26%に増える見通し。その一方で 4 割の企業では今後ともインダストリー4.0 への投資は売上高の最大 3%に留まることが予想される。

ドイツ情報通信協会 Bitkom の調査でも同様の結果が出ており、2016 年のドイツ製造業のインダストリー 4.0 分野における投資額平均は売上高の 4%となっている。

図 37: インダストリー4.0 への投資額(ドイツ企業)



調査対象:ドイツの製造業の企業(計513社)

出所:PwC



ーシャルメディア動向

【投稿日】2017/4/3

【ユーザー名】 Der Architekt

(ドイツ海賊党の幹部)

【リツイート数】27

【内容】

"親愛なる連邦政府、この国の大臣へ、数 行だけなので、読んでください"

ドイツ海賊党 ゲッティンゲン宣言

デジタル社会のデータ保護の価値

データ保護は、言論の自由や財産権の保 障のように基本的な権利である。全ての国 家権力を直接縛り、人間の尊厳と個々人の 発展の自由を保護する。

[URL] https://t.co/NCUtESKdLw





Liebe Bundesregierung, liebe Minister im Land, sind nur ein paar Zeilen, lest einfach mal lfd.niedersachsen.de/download/116823 #digitalePrivatsphäre #loT



【投稿日】2017/4/23

【ユーザー名】 BoschPress

(ボッシュ社の広報)

【リツイート数】26

【内容】

"1887 年製造の旋盤: ボッシュは、ハノー ファー・メッセ 2017 でインダストリー1.0 をイ ンダストリー4.0 にします"

(ボッシュ社は自社の IoT ゲートウェイを用 いて、製品年齢 129歳の最古の旋盤であっ てもネットワークにつなぎ、状況監視が可 能なことをデモンストレーションした。この旋 盤は創業者のロバート・ボッシュが 19 世紀 末に使用していたものという)

[URL] https://t.co/D7aqdm8aIV





Drehbank von 1887: #Bosch macht aus Industrie 1.0 #Industrie40 auf der #HM17

