

"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".



### DESARROLLO DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN

CURSO: AUDITORIA DE INFORMACION PROFESOR: ING. TEODORO MIGUEL VERA PALOMINO TEMA: AUDITORÍA A LOS SISTEMAS DE PRODUCCIÓN

**INTEGRANTES:** 

FRANKLIN HUAYTALLA ALDANA SARI SUERE KEVIN YOSETH

**SEMESTRE VI 2024 -1** 



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

## **ÍNDICE**

2 E	MPRESA DE CONSTRURA: CEFOISA INGENIERIA Y CONSTRUCCION S.A.C	11
3 M	IISIÓN Y VISIÓN	11
3.1	MISIÓN	11
3.2	VISIÓN	11
4 0	BJETIVOS ESTRATÉGICOS	12
5 O	RGANIGRAMA DE LA EMPRESA CEFOISA	12
6 M	IAPA DE PROCESOS DE LA EMPRESA CEFOISA	14
7 S	OCIOS ESTRATÉGICOS DE LA EMPRESA CEFOISA	15
8 IE	DENTIFICACIÓN DE RIESGOS EN EL ÁREA DE TI EMPRESA CEFOISA	16
8.1	MATRIZ DE RIESGOS	16
8.2	EVENTOS CON SU EVALUACIÓN DE PROBABILIDAD E IMPACTO	17
8.3	MATRIZ DE INCIDENCIAS	21
9 R	EGISTRO DE INCIDENCIAS ÁREA DE TI Y OTROS - EMPRESA CEFOISA	23
9.1	REGISTRO DE USUARIOS	23
9.2	REGISTRO DE PROBABILIDAD IMPACTO nivel de RIESGO	26
9.3	REGISTRO DE CATEGORIZACIÓN Y RESPONSABLES	29
10 K	EY PERFORMANCE INDICATOR	31
10.1	1 KPIS CALCULADOS	31
10	0.1.1 NÚMERO TOTAL DE INCIDENCIAS POR CATEGORÍA	31
10	0.1.2 PROMEDIO DE RESOLUCIÓN (HORAS)	31
10	0.1.3 INCIDENCIAS POR NIVEL DE RIESGO	
	0.1.4 Incidencias Detectadas por Área	
11 P	OPUESTA DE MITIGACIONES Y COSTO DE MITIGACIÓN	33
11.1	·	
11.2	,	
11.3		
11.4	• • •	36
11.5	, <b>G</b>	
11.6		
11.7	Ç	
11.8	·	
11.9	9 RE009 - Capacitación Continua en Tl	41



"INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO PÚBLICO
"MISIONEROS MONFORTIANOS"

"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

11.10	RE010 - Monitoreo y Optimización de Servidores Críticos	42
11.11	RE011 - Actualización de Equipos de Red	43
11.12	RE012 - Definición de SLAs y Evaluación de Proveedores	44
11.13	RE013 - Implementación de Herramientas de Monitoreo de Red	45
11.14	RE014 - Plan de Actualización de Software	46
11.15	RE015 - Implementación de Cifrado en Transmisión de Datos	47
11.16	RE016 - Fortalecimiento de Seguridad Física y Control de Accesos	48
11.17	RE017 - Asesoría Legal para Cumplimiento Normativo	49
11.18	RE018 - Pruebas de Recuperación en Caso de Desastres	50
11.19	RE019 - Implementación de Segmentación de Red	51
11.20	RE020 - Diversificación de Proveedores Críticos	52
11.21	RE021 - Plan de Mantenimiento Preventivo de Equipos de Obra	53
ONTEN	CION Y MITIGACION RECOMENDADAS	54
12.1 "FALLO	PLAN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE001 - CÓDIGO: PDA001 - ELÉCTRICO EN INFRAESTRUCTURA CRÍTICA"	54
12.1.	I INCIDENCIA:	54
12.1.2	2 ENCARGADO:	54
12.1.3	3 MATERIALES O RECURSOS:	54
12.1.4	4 COMENTARIO:	54
12.1.5	5 TIEMPO:	54
. —		54
12.2 "REGUI	PLAN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE002 - CÓDIGO: PDA002 - LARIZACIÓN DE LICENCIAS DE SOFTWARE"	57
12.2.	I INCIDENCIA:	57
12.2.2	2 ENCARGADO:	57
12.2.3	B MATERIALES O RECURSOS:	57
12.2.4	1 COMENTARIO:	57
12.2.5	5 TIEMPO:	57
		57
12.3 "REGUI	PLAN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE002 - CÓDIGO: PDA002 - LARIZACIÓN DE LICENCIAS DE SOFTWARE"	58
12.4 "VULNE	PLAN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE003 - CÓDIGO: PDA003 - RABILIDAD EN SEGURIDAD DE SOFTWARE"	60
12.4.	I INCIDENCIA:	60
12.4.2	2 ENCARGADO:	60
	11.11 11.12 11.13 11.14 11.15 11.16 11.17 11.18 11.19 11.20 11.21 2 ELAE ONTENO 12.1 "FALLO 12.1.3 12.1.4 12.1.5 12.1.6 INFR 12.2 "REGUL 12.2.3 12.2.4 12.2.5 SOFT 12.3 "REGUL 12.4." "VULNE	11.11 RE011 - Actualización de Equipos de Red  11.12 RE012 - Definición de SLAs y Evaluación de Proveedores  11.13 RE013 - Implementación de Herramientas de Monitoreo de Red  11.14 RE014 - Plan de Actualización de Software  11.15 RE015 - Implementación de Cifrado en Transmisión de Datos  11.16 RE016 - Fortalecimiento de Seguridad Física y Control de Accesos  11.17 RE017 - Asesoría Legal para Cumplimiento Normativo  11.18 RE018 - Pruebas de Recuperación en Caso de Desastres  11.19 RE019 - Implementación de Segmentación de Red  11.20 RE020 - Diversificación de Proveedores Críticos  11.21 RE021 - Plan de Mantenimiento Preventivo de Equipos de Obra  2 ELABORACIÓN PLANES DE RESPUESTAS A INCIDENTES CON MEDIDAS DE ONTENCIÓN Y MITIGACIÓN RECOMENDADAS  12.1 PLAN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE001 - CÓDIGO: PDA001 - "FALLO ELÉCTRICO EN INFRAESTRUCTURA CRÍTICA"  12.1.1 INCIDENCIA:  12.1.2 ENCARGADO:  12.1.3 MATERIALES O RECURSOS:  12.1.4 COMENTARIO:  12.1.5 TIEMPO:  12.1.6 ACTIVIDADES PASO A PASO – FALLO ELÉCTRICO EN INFRAESTRUCTURA CRÍTICA:  12.2.1 PLAN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE002 - CÓDIGO: PDA002 - "REGULARIZACIÓN DE LICENCIAS DE SOFTWARE"  12.2.2 ENCARGADO:  12.2.3 MATERIALES O RECURSOS:  12.2.4 COMENTARIO:  12.2.5 TIEMPO:  12.2.6 ACTIVIDADES PASO A PASO – REGULARIZACIÓN DE LICENCIAS DE SOFTWARE:  12.2.7 PLAN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE002 - CÓDIGO: PDA002 - "REGULARIZACIÓN DE LICENCIAS DE SOFTWARE"  12.2.8 ACTIVIDADES PASO A PASO – REGULARIZACIÓN DE LICENCIAS DE SOFTWARE:  12.3 PLAN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE002 - CÓDIGO: PDA002 - "REGULARIZACIÓN DE LICENCIAS DE SOFTWARE"



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

12.4.3	MATERIALES O RECURSOS:	60
12.4.4	COMENTARIO:	60
12.4.5	TIEMPO:	60
12.4.6 SOFTW	ACTIVIDADES PASO A PASO – VULNERABILIDAD EN SEGURIDAD DE /ARE:	60
	LAN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE004 - CÓDIGO: PDA004 - A DE DATOS CRÍTICOS"	63
12.5.1	INCIDENCIA:	63
12.5.2	ENCARGADO:	63
12.5.3	MATERIALES O RECURSOS:	63
12.5.4	COMENTARIO:	63
12.5.5	TIEMPO:	63
12.5.6	ACTIVIDADES PASO A PASO – PÉRDIDA DE DATOS CRÍTICOS:	63
	LAN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE005 - CÓDIGO: PDA005 - DMISO DE ACCESO NO AUTORIZADO"	66
12.6.1	INCIDENCIA:	66
12.6.2	ENCARGADO:	66
12.6.3	MATERIALES O RECURSOS:	66
12.6.4	COMENTARIO:	66
12.6.5	TIEMPO:	66
12.6.6 AUTOR	ACTIVIDADES PASO A PASO – COMPROMISO DE ACCESO NO IZADO:	66
	LAN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE006-CÓDIGO: PDA006 - O NO AUTORIZADO A LA RED"	69
12.7.1	INCIDENCIA:	69
12.7.2	ENCARGADO:	69
12.7.3	MATERIALES O RECURSOS:	69
12.7.4	COMENTARIO:	69
12.7.5	TIEMPO:	69
12.7.6	ACTIVIDADES PASO A PASO – ACCESO NO AUTORIZADO A LA RED:	
	LAN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE007-CÓDIGO: PDA007 - DE INACTIVIDAD POR FALLAS EN TI"	72
12.8.1	INCIDENCIA:	72
12.8.2	ENCARGADO:	72
12.8.3	MATERIALES O RECURSOS:	72
12.8.4	COMENTARIO:	72
1285	TIEMPO:	72



## "INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO PÚBLICO

"MISIONEROS MONFORTIANOS"

"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

	EN TI:	72
	AN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE008-CÓDIGO: PDA008 - "FUGA MACIÓN POR DISPOSITIVOS PERSONALES"	75
12.9.1	INCIDENCIA:	75
12.9.2	ENCARGADO:	75
12.9.3	MATERIALES O RECURSOS:	75
12.9.4	COMENTARIO:	75
12.9.5	TIEMPO:	75
	ACTIVIDADES PASO A PASO – FUGA DE INFORMACIÓN POR ITIVOS PERSONALES:	75
	AN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE009-CÓDIGO: PDA009 - S HUMANOS EN TI"	78
12.10.1	INCIDENCIA:	78
12.10.2	ENCARGADO:	78
12.10.3	MATERIALES O RECURSOS:	78
12.10.4	COMENTARIO:	78
12.10.5	TIEMPO:	78
12.10.6	ACTIVIDADES PASO A PASO – ERRORES HUMANOS EN TI:	78
	AN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE010-CÓDIGO: PDA010 - PCIÓN DEL SERVICIO POR SOBRECARGA"	81
12.11.1	INCIDENCIA:	81
12.11.2	ENCARGADO:	81
12.11.3	MATERIALES O RECURSOS:	81
12.11.4	COMENTARIO:	81
12.11.5	TIEMPO:	81
12.11.6 SOBREC	ACTIVIDADES PASO A PASO – INTERRUPCIÓN DEL SERVICIO POR CARGA:	81
	AN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE011- CÓDIGO: PDA011 - ACIÓN DE RED POR EQUIPOS OBSOLETOS"	84
12.12.1	INCIDENCIA:	84
12.12.2	ENCARGADO:	84
12.12.3	MATERIALES O RECURSOS:	84
12.12.4	COMENTARIO:	84
12.12.5	TIEMPO:	84
12.12.6 EQUIPO	ACTIVIDADES PASO A PASO – DEGRADACIÓN DE RED POR S OBSOLETOS:	84
	AN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE012-CÓDIGO: PDA012 - DE SOPORTE TÉCNICO"	87



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

12.13.1	INCIDENCIA:	87
12.13.2	ENCARGADO:	87
12.13.3	MATERIALES O RECURSOS:	87
12.13.4	COMENTARIO:	87
12.13.5	TIEMPO:	87
12.13.6	ACTIVIDADES PASO A PASO – FALLOS DE SOPORTE TÉCNICO:	87
	AN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE013-CÓDIGO: PDA013 - IESPERADAS DE LA RED"	90
12.14.1	INCIDENCIA:	90
12.14.2	ENCARGADO:	90
12.14.3	MATERIALES O RECURSOS:	90
12.14.4	COMENTARIO:	90
12.14.5	TIEMPO:	90
12.14.6	ACTIVIDADES PASO A PASO – CAÍDAS INESPERADAS DE LA RED: 90	
12.15 PL/ "INCOMPA	AN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE014-CÓDIGO: PDA014 - FIBILIDAD CON NUEVOS SISTEMAS"	93
12.15.1	INCIDENCIA:	93
12.15.2	ENCARGADO:	93
12.15.3	MATERIALES O RECURSOS:	93
12.15.4	COMENTARIO:	93
12.15.5	TIEMPO:	93
12.15.6 SISTEMA	ACTIVIDADES PASO A PASO – INCOMPATIBILIDAD CON NUEVOS S:	93
	AN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE015-CÓDIGO: PDA015 - "ROBO MACIÓN EN TRANSMISIÓN"	96
12.16.1	INCIDENCIA:	96
12.16.2	ENCARGADO:	96
12.16.3	MATERIALES O RECURSOS:	96
12.16.4	COMENTARIO:	96
12.16.5	TIEMPO:	96
12.16.6 TRANSM	ACTIVIDADES PASO A PASO – ROBO DE INFORMACIÓN EN ISIÓN:	96
12.17 PL/	AN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE016-CÓDIGO: PDA016 - NO AUTORIZADO A ÁREAS RESTRINGIDAS"	99
12.17.1	INCIDENCIA:	99
12.17.2	ENCARGADO:	99
12 17 3	MATERIALES O RECURSOS:	99



## "INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO PÚBLICO

"MISIONEROS MONFORTIANOS"

"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

12.17.4	COMENTARIO:	99
12.17.5	TIEMPO:	99
12.17.6 RESTRIN	ACTIVIDADES PASO A PASO – ACCESO NO AUTORIZADO A ÁREAS IGIDAS:	99
	AN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE016 - CÓDIGO: PDA016 - NO AUTORIZADO A ÁREAS RESTRINGIDAS"	102
12.18.1	INCIDENCIA:	102
12.18.2	ENCARGADO:	102
12.18.3	MATERIALES O RECURSOS:	102
12.18.4	COMENTARIO:	102
12.18.5	TIEMPO:	102
12.18.6 RESTRIN	ACTIVIDADES PASO A PASO – ACCESO NO AUTORIZADO A ÁREAS IGIDAS:	102
	AN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE017 - CÓDIGO: PDA017 - ES POR INCUMPLIMIENTO NORMATIVO"	105
12.19.1	INCIDENCIA:	105
12.19.2	ENCARGADO:	105
12.19.3	MATERIALES O RECURSOS:	105
12.19.4	COMENTARIO:	105
12.19.5	TIEMPO:	105
12.19.6 NORMAT	ACTIVIDADES PASO A PASO – SANCIONES POR INCUMPLIMIENTO	105
	AN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE018 - CÓDIGO: PDA018 - N RECUPERACIÓN DE DESASTRES"	108
12.20.1	INCIDENCIA:	108
12.20.2	ENCARGADO:	108
12.20.3	MATERIALES O RECURSOS:	108
12.20.4	COMENTARIO:	108
12.20.5	TIEMPO:	108
12.20.6 DESASTE	ACTIVIDADES PASO A PASO – FALLOS EN RECUPERACIÓN DE RES:	108
	AN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE019 - CÓDIGO: PDA019 - CIÓN DE ATAQUES EN RED"	111
12.21.1	INCIDENCIA:	111
12.21.2	ENCARGADO:	111
12.22 MA	TERIALES O RECURSOS:	111
12.22.1	COMENTARIO:	111
12 22 2	TIEMPO:	111



12.24.4 12.24.5

12.24.6

## "INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO PÚBLICO "MISIONEROS MONFORTIANOS"

"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

12.22.3 RED:	ACTIVIDADES PASO A PASO – PROPAGACIÓN DE ATAQUES EN 111	
	N DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE020 - CÓDIGO: PDA020 - PROVEEDOR CRÍTICO"	114
12.23.1	INCIDENCIA:	114
12.23.2	ENCARGADO:	114
12.23.3	MATERIALES O RECURSOS:	114
12.23.4	COMENTARIO:	114
12.23.5	TIEMPO:	114
12.23.6	ACTIVIDADES PASO A PASO – FALLO DE PROVEEDOR CRÍTICO:	114
	N DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE021 - CÓDIGO: PDA021 - EQUIPOS DE OBRA"	117
12.24.1	INCIDENCIA:	117
12.24.2	ENCARGADO:	117
12.24.3	MATERIALES O RECURSOS:	117



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

## **TABLAS**

TABLA 2: EVALUACIÓN PROBABILIDAD E IMPACTO POR EVENTO - PARTE 2	19 20 21 22
TABLA 4: EVALUACIÓN PROBABILIDAD E IMPACTO POR EVENTO - PARTE 4 TABLA 5: MATRIZ DE INCIDENCIA - PARTE 1	20 21 22 23
TABLA 5: MATRIZ DE INCIDENCIA - PARTE 1	21 22 23
	22 23
TABLA 6: MATRIZ DE INCIDENCIA - PARTE 2	23
TABLA 7: REGISTRO DE SÍNTOMAS DE USUARIOS - PARTE 11	24
TABLA 8: REGISTRO DE SÍNTOMAS DE USUARIOS - PARTE 2	
TABLA 9: REGISTRO DE SÍNTOMAS DE USUARIOS - PARTE 3	
TABLA 10: REGISTRO DE PROBABILIDAD, IMPACTO, NIVEL DE RIESGO	
TABLA 11: REGISTRO DE CATEGORIZACIÓN Y RESPONSABLES	29
TABLA 12: CÓDIGO: PDA001 - FALLO ELÉCTRICO EN INFRAESTRUCTURA CRÍTICA	55
TABLA 13: CÓDIGO: PDA002 - "REGULARIZACIÓN DE LICENCIAS DE	
SOFTWARE"	58
TABLA 14: CÓDIGO: PDA003 - "VULNERABILIDAD EN SEGURIDAD DE SOFTWARE"	61
TABLA 15: CÓDIGO: PDA004 - "PÉRDIDA DE DATOS CRÍTICOS"	64
TABLA 16: CÓDIGO: PDA005 - "COMPROMISO DE ACCESO NO AUTORIZADO"	
TABLA 17: CÓDIGO: PDA006 - "ACCESO NO AUTORIZADO A LA RED"	
TABLA 18: CÓDIGO: PDA007 - "TIEMPO DE INACTIVIDAD POR FALLAS EN TI"	
TABLA 19: CÓDIGO: PDA008 - "FUGA DE INFORMACIÓN POR DISPOSITIVOS	
PERSONALES"	76
TABLA 20: CÓDIGO: PDA009 - "ERRORES HUMANOS EN TI"	79
TABLA 21: CÓDIGO: PDA010 - "INTERRUPCIÓN DEL SERVICIO POR	
SOBRECARGA"	82
TABLA 22: CÓDIGO: PDA011 - "DEGRADACIÓN DE RED POR EQUIPOS	
OBSOLETOS"	
TABLA 23: CÓDIGO: PDA012 - "FALLOS DE SOPORTE TÉCNICO"	
TABLA 24: CÓDIGO: PDA013 - "CAÍDAS INESPERADAS DE LA RED"	
TABLA 25: CÓDIGO: PDA014 - "INCOMPATIBILIDAD CON NUEVOS SISTEMAS"	
TABLA 26: CÓDIGO: PDA015 - "ROBO DE INFORMACIÓN EN TRANSMISIÓN"	97
TABLA 27: CÓDIGO: PDA016 - "ACCESO NO AUTORIZADO A ÁREAS RESTRINGIDAS"	. 100
TABLA 28: CÓDIGO: PDA016 - "ACCESO NO AUTORIZADO A ÁREAS	
RESTRINGIDAS"	. 103
TABLA 29: - CÓDIGO: PDA017 - "SANCIONES POR INCUMPLIMIENTO NORMATIVO"	. 106
TABLA 30: CÓDIGO: PDA018 - "FALLOS EN RECUPERACIÓN DE DESASTRES"	
TABLA 31: CÓDIGO: PDA019 - "PROPAGACIÓN DE ATAQUES EN RED"	
TABLA 32: CÓDIGO: PDA020 - "FALLO DE PROVEEDOR CRÍTICO"	. 115



## "INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO PÚBLICO

"MISIONEROS MONFORTIANOS"

"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

## **ILUSTRACIONES**

ILUSTRACIÓN 1: ORGANIGRAMA CEFOISA SAC	13
ILUSTRACIÓN 2: MAPA DE PROCESOS CEFOISA	14
ILUSTRACIÓN 3: SOCIOS ESTRATÉGICOS - CEFOISA	15
ILUSTRACIÓN 4: MATRIZ DE RIESGO CEFOISA	16
ILUSTRACIÓN 5: NÚMERO DE INCIDENCIAS POR TIPO	31
ILUSTRACIÓN 6: TIEMPO DE RESOLUCIÓN DE INCIDENCIAS	31
ILUSTRACIÓN 7: NÚMERO DE INCIDENCIAS POR NIVEL DE RIESGO	32
ILUSTRACIÓN 8: INCIDENCIAS POR ÁREA	32
ILUSTRACIÓN 9: CAPACITACIÓN DE CIBERSEGURIDAD CEFOISA -OBRA	120
ILUSTRACIÓN 10: INCIDENTE - TOMACORRIENTE NO ES DE TIPO CIRCULAR,	
MALA ADAPTACIÓN PARA CONECTAR ROUTER	120



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

#### 1 EMPRESA DE CONSTRURA: CEFOISA INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN S.A.C

- Es una empresa que se constituyó en Perú en marzo de 1965 con el objetivo de desarrollar proyectos especializados en infraestructura portuaria. Su domicilio legal y sede social se encuentra en la avenida Benavides 2345, Miraflores, Lima. ha logrado consolidar su presencia en el mercado nacional en los años 70, destacándose como un referente en la construcción y desarrollo de proyectos portuarios y de infraestructura marítima.
- El grupo CEFOISA es un conglomerado de empresas cuyas operaciones abarcan diferentes sectores; entre las más relevantes se encuentran la construcción y mantenimiento de muelles, proyectos de infraestructura portuaria, negocios inmobiliarios en zonas costeras, y servicios especializados de logística y transporte marítimo

#### 2 MISIÓN Y VISIÓN

#### 2.1 MISIÓN

 Es desarrollar proyectos de infraestructura portuaria y marítima con los más altos estándares de calidad, seguridad y sostenibilidad, contribuyendo al crecimiento económico y social del Perú. Nos comprometemos a ofrecer soluciones innovadoras y eficientes que generen valor a nuestros clientes, colaboradores y comunidades, liderando el mercado de construcción en el sector portuario con responsabilidad y excelencia operativa

#### 2.2 VISIÓN

 Ser reconocidos como el principal referente en la construcción y operación de infraestructura portuaria en América Latina, impulsando el desarrollo sostenible mediante proyectos innovadores que contribuyan al progreso de los sectores marítimos y logísticos, y manteniendo una reputación de confianza, calidad y compromiso con el medio ambiente

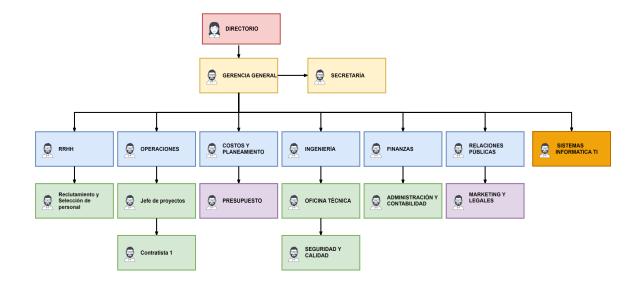


"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

#### **3 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS**

- Expandir nuestra presencia en América Latina, ingresando a al menos tres nuevos países de la región. Con este crecimiento, buscamos no solo aumentar nuestra participación en el mercado, sino también crear alianzas estratégicas con empresas locales para garantizar una entrada exitosa. El objetivo es alcanzar esta expansión para 2026, consolidando nuestra posición como líderes en infraestructura portuaria.
- Optimizar la eficiencia operativa reduciendo los tiempos de entrega de proyectos en un 15% y los costos operativos en un 10% en los próximos dos años. Esto se logrará mediante la implementación de nuevas tecnologías y la capacitación continua del equipo, garantizando una mayor competitividad y satisfacción de nuestros clientes.
- Certificar todos los proyectos de CEFOISA bajo la norma ISO 14001 de gestión ambiental antes de diciembre de 2025. Esta certificación asegurará que nuestras operaciones sean respetuosas con el medio ambiente, fortaleciendo nuestro compromiso con la sostenibilidad y el desarrollo responsable.
- Aumentar en un 10% la satisfacción de nuestros clientes a través de un mejor servicio y atención personalizada. Estableceremos un equipo de seguimiento postventa y realizaremos encuestas periódicas para asegurarnos de que nuestras soluciones cumplan y superen las expectativas de quienes confían en nosotros.
- Incorporar prácticas sostenibles en al menos el 30% de nuestros proyectos en los próximos tres años. Esto implicará integrar materiales y tecnologías respetuosas con el medio ambiente en nuestras obras, con el fin de liderar en sostenibilidad y ofrecer a nuestros clientes proyectos alineados con los más altos estándares ecológicos.

#### 4 ORGANIGRAMA DE LA EMPRESA CEFOISA





"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

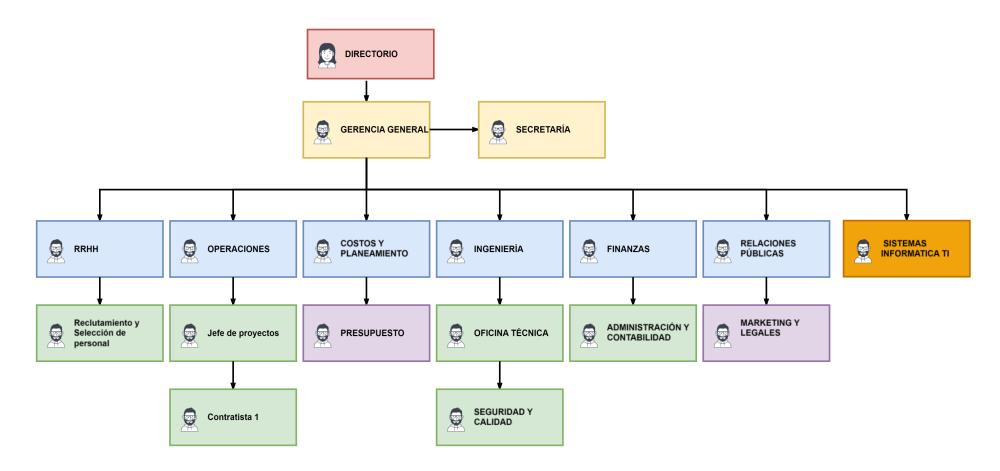


Ilustración 1: Organigrama CEFOISA SAC



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

#### 5 MAPA DE PROCESOS DE LA EMPRESA CEFOISA

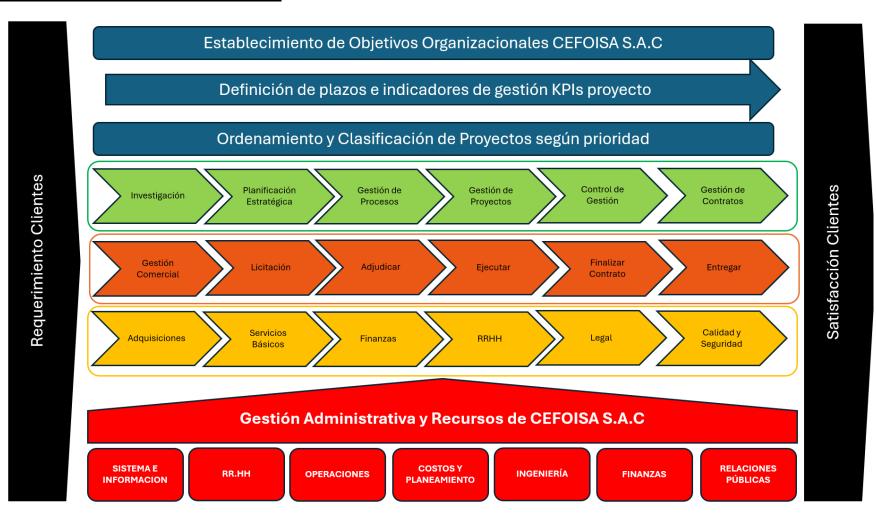


Ilustración 2: Mapa de Procesos CEFOISA



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

#### 6 SOCIOS ESTRATÉGICOS DE LA EMPRESA CEFOISA























## Nuestro clientes confían en nosotros





























Ilustración 3: Socios Estratégicos - CEFOISA



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

#### 7 <u>IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS EN EL ÁREA DE TI EMPRESA CEFOISA</u>

#### 7.1 MATRIZ DE RIESGOS

		MATRIZ DE RIESGOS					
			IMPACTO				
		Mínima (1)	Menor (2)	Moderada (4)	Mayor (8)	Máxima (16)	
PROBABILIDA	D	1	2	4	8	16	
Muy Alta (5)	5	5	10	20	40	80	
Alta (4)	4	4	8	16	32	64	
Media (3)	3	3	6	12	24	48	
Baja (2)	2	2	4	8	16	32	
Muy Baja (1)	1	1	2	4	8	16	

NIVEL DE RIESGO					
Riesgo Aceptable					
Riesgo Tolerable					
Riesgo alto					
Riesgo Extremo					

Ilustración 4: Matriz de Riesgo CEFOISA



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

## 7.2 EVENTOS CON SU EVALUACIÓN DE PROBABILIDAD E IMPACTO

Tabla 1: EVALUACIÓN PROBABILIDAD E IMPACTO POR EVENTO – PARTE1

CÓDIGO	TIPO RIESGO	CAUSA	EVENTO	DESCRIPCION	PRO BABILID AD	IMPACTO	NIVELDERIESGO
RE001	Costos	Falta mantenimiento de cablea do electrico por aumento de equipos en oficina.     Carga maxima de demanda sobrepasa el diseño de distribución eletrica para los equipos.     Instalaciones eléctricas obsoletas	Tiempo muerto de servicio	Pérdida de funcionamiento de servidores, internet y equipos	Muy Alta (5)	Máxima (16)	Riesgo Extremo 80
RE002	LegalyTI	Software sin licencias     Falta de presupuesto     Sin inventario de licencias	Detectado en Auditorías inesperadas	Sanciones legales y administrativas	Baja (2)	Mayor (8)	Riesgo Alto 16
RE003	E	Falta actualización software.     Sin políticas de actualización     Recursos insuficientes	Vulnerabilidad a ciberataques	Exposición a amenazas de seguridad	Alta (4)	Máxima (16)	Riesgo Extremo 64
RE004	Costo y Tl	Falta respaldo de datos     Sin políticas backup     Infraestructura inadecua da	Pérdida de datos críticos de proyectos	Pérdida información crucial proyectos	Baja (2)	Máxima (16)	Riesgo Extremo 32
RE005	Seguridad	Mal manejo contraseñas     Sin políticas seguridad     Sin capacitación	Acceso no autorizado	Compromiso sistemas críticos	Media (3)	Mayor (8)	Riesgo Alto 24
RE006	SeguridadyTI	Conexiones inseguras     Configuración inadecuada     Sin monitoreo	Acceso no a utorizado a la red	Vulnera bilidad infraestructura	Media (3)	Mayor (8)	Riesgo Alto 24



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

#### Tabla 2: EVALUACIÓN PROBABILIDAD E IMPACTO POR EVENTO - PARTE 2

CÓDIGO	TIPO RIESGO	CAUSA	EVENTO	DESCRIPCION	PROBABILIDAD	IMPACTO	NIVELDERIESGO
RE007	Ш	Sin planes contingencia     Sin procedimientos DR/BC     Sin pruebas recuperación	Tiempo de inactividad por fallas en Tl	Incapacidad recuperación crítica	Baja (2)	Máxima (16)	Riesgo Extremo 32
RE008	Seguridad	Dispositivos personales inseguros     Sin políticas BYOD     Sin control endpoints	Fugas de información	Compromiso datos corporativos	Media (3)	Mayor (8)	Riesgo Alto 24
RE009	Casto Y TI	Sin capacitación personal     Sin programas entrenamiento     Alta rotación	Errores humanos en Tl	Incidentes por desconocimiento	Alta (4)	Moderada (4)	Riesgo Alto 16
RE010	Continuidad de Negocio y TI	Sobrecarga servidores     Capacidad inadecuada     Sin monitoreo recursos	Interrupción del servicio	Caída sistemas críticos	Baja (2)	Máxima (16)	Riesgo Extremo 32
RE011	Costo y TI	Equipos red antiguos     Sin presupuesto renovación     Sin plan actualización	Lentitud o pérdida de conexión	Degradación servicio red	Alta (4)	Moderada (4)	Riesgo Alto 16
RE012	Continuidad de Negocio, Costos, TI	Proveedores poco confiables     Sin SLAs definidos     Sin evaluación proveedores	Fallos de soporte técnico	Respuesta inadecuada incidentes	Media (3)	Máxima (16)	Riesgo Extremo 48



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

#### Tabla 3: EVALUACIÓN PROBABILIDAD E IMPACTO POR EVENTO - PARTE 3

CÓDIGO	TIPO RIESGO	CAUSA	EVENTO	DESCRIPCION	PROBABILIDAD	IMPACTO	NIVELDERIESGO
RE013	Continuidad de Negocio y TI	Sin monitoreo red     Sin herramientas monitoreo     Personal insuficiente	Caídas inesperadas de la red	Interrupciones no detectadas	Media (3)	Máxima (16)	Riesgo Extremo 48
RE014	Costo y TI	Software obsoleto     Resistencia cambio     Sin plan actualizaciones	Incompatibilidad con nuevos sistemas	Problemas integración	Alta (4)	Mayor (8)	Riesgo Extremo 32
RE015	Seguridad	Sin cifrado     Configuraciones inseguras     Sin políticas seguridad	Robo de información durante la transmisión	Interceptación datos sensibles	Media (3)	Máxima (16)	Riesgo Extremo 48
RE016	Seguridad	Fallos control acceso     Sistema obsoleto     Configuración incorrecta	Acceso no autorizado a áreas restringidas	Compromiso seguridad física	Baja (2)	Máxima (16)	Riesgo Extremo 32
RE017	Legal	Incumplimiento normativas     Desconocimiento legal     Sin asesoría	Sanciones legales	Penalizaciones normativas	Baja (2)	Mayor (8)	Riesgo Alto 16
RE018	Continuidad de Negocio	Sin pruebas recuperación     Sin procedimientos     Sin ambiente pruebas	Fallos enla recuperación de desastres	Incapacidad restaurar servicios	Media (3)	Máxima (16)	Riesgo Extremo 48



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

#### Tabla 4: EVALUACIÓN PROBABILIDAD E IMPACTO POR EVENTO - PARTE 4

CÓDIGO	TIPO RIE	CAUSA	EVENTO	DESCRIPCION	PROBABILIDAD IMPACTO		N I VEL DE RIESGO
RE019	Seguridad Informática y TI	Red no segmentada     Diseño inadecuado     Sin políticas segmentación	Propagación de ataques a toda la red	Compromiso general sistemas	Media (3)	Máxima (16)	Riesgo Extremo 48
RE020	Continuidad de Negocio y Costos	Dependencia proveedor único     Sin alternativas     Contratos restrictivos	Fallo del proveedor	Interrupción servicios críticos Baja (2)		Máxima (16)	Riesgo Extremo 32
RE021	Costo y TI	Sin mantenimiento equipos obra     Condiciones adversas     Personal no capacitado		Interrupciones operativas sitios	Media (3)	Mayor (8)	Riesgo Alto 24



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

#### 7.3 MATRIZ DE INCIDENCIAS

#### Tabla 5: MATRIZ DE INCIDENCIA - PARTE 1

Código de Incidencia	Tipo de Riesgo	Descripción de la Incidencia	Ca usa s	Probabilidad	Impacto	Nivel de Riesgo
RE001	Costo yTI	Pér di da de funcionamient o de servidores, internet y equi pos por falta de mantenimiento eléctrico.	Falta de mantenimiento de cableado, demanda que sobre pasa el diseño eléctrico, instalaciones obsoletas.	MuyAlta	Máxima	Riesgo Extremo
RE002	Legaly ∏	Sanciones legales y a dministrativas debido a software sin licencias y falta de presupuesto.	Software sin licencias, falta de presupuesto, sin inventario de licencias.	Baja	Mayor	Riesgo Alto
RE003	Π	Exposición a amenazas de seguridad debido a falta de actualizaciones de software.	Falta de actualización de software, sin políticas de actualización, recursos insuficientes.	Alta	Máxima	Riesgo Extremo
RE004	Costo yTI	Pér di da de información crucial por falta de respaldo y políticas de backup.	Falta de respaldo de datos, sin políticas de backup, infraestructura inadecuada.	Baja	Máxima	Riesgo Extremo
RE005	Seguridady TI	Acceso no autorizado y compromiso de sistemas críticos por mal manejo de contra señas, sin políticas de seguridad, sin capacitación.  Mal manejo de contra señas, sin políticas de seguridad, sin capacitación.		Media	Mayor	Riesgo Alto
RE006	Seguridady TI	Vulnera bilidad de infraestructura por conexiones insegura s y configuración inadecuada.	Conexiones inseguras, configuración inadecuada, sin monitoreo.	Media	Mayor	Riesgo Alto
RE007	П	Inactividad operativa por ausencia de planes de contingencia.	Sin planes de contingencia, sin procedimientos DR/BC, sin pruebas de recuperación.	Baja	Máxima	Riesgo Extremo
RE008	Seguridady TI	Compromiso de datos corporativos por dispositivos personales inseguros.	Dispositivos personales inseguros, sin políticas BYOD, sin control de endpoints.	Media	Mayor	Riesgo Alto
RE009	Costo yTI	Errores humanos en TI por falta de capacitación y alta rotación de personal.	Sin capacitación del persona l, sin programas de entre namiento, alta rotación.	Alta	Moderada	Riesgo Alto
RE010	Continuida d de Negocio y TI	Interrupciones de sistemas críticos por sobrecarga de servidores.	Sobrecarga de servidores, capacida dinadecuada, sin monitor eo de recursos.	Baja	Máxima	Riesgo Extremo
RE011	Costo y TI	Degradación del servicio de red por equipos a ntiguos sin actualización.	Equipos de red antiguos, sin presupuesto de renovación, sin plan de actualización.	Alta	Moderada	Riesgo Alto
RE012	Continuidad de Negocio, Costos y TI	Fallos en respuesta técnica debido a proveedores poco confiables.	Proveedores poco confiables, sin SLAs definidos, sin evaluación de proveedores.	Media	Máxima	Riesgo Extremo
RE013	Continuida d de Negocio y TI	Caídas inesperadas de la red por falta de monitoreo y herramientas adecuadas.	Sin monitoreo de red, sin herramientas de monitoreo, personal insuficiente.	Media	Máxima	Riesgo Extremo
RE014	Costo yTI	Problemas de integración por uso de software obsoleto.	Software obsoleto, resistencia al cambio, sin plan de actualizaciones.	Alta	Mayor	Riesgo Extremo



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

#### Tabla 6: MATRIZ DE INCIDENCIA - PARTE 2

Código de Incidencia	Tipo de Riesgo	Descripción de la Incidencia	Causas	Probabilidad	Impacto	Nivel de Riesgo
RE015	Seguridad y TI	Interceptación de datos sensibles debido a falta de cifrado.	Sin cifrado, configuraciones inseguras, sin políticas de seguridad.	Media	Máxima	Riesgo Extremo
RE016	Seguridad	Compromiso de seguridad física debido a fallos en control de acceso.	Fallos en control de acceso, sistema obsoleto, configuración incorrecta.	Baja	Máxima	Riesgo Extremo
RE018	Continui da d de Negocio	Incapacidad de restaurar servicios por fallos en recuperación de desastres.	Sin pruebas de recuperación, sin procedimientos, sin ambiente de pruebas.	Media	Máxima	Riesgo Extremo
RE019	Seguridad, Informática y TI	Compromiso general del sistema por falta de segmentación de red.	Red no segmentada, diseño i na decuado, sin política s de segmentación.	Media	Máxima	Riesgo Extremo
RE020	Continuidad de Negocio y Costos	Interrupción de servicios críticos por fallo del proveedor único.	Dependencia de un proveedor único, sin alternativas, contratos restrictivos.	Baja	Máxima	Riesgo Extremo
RE021	Costo y TI Interrupciones operativas en sitios por falta de mantenimiento y S condiciones adversas.		Sin mantenimiento de equipos, condiciones adversas, personal no capacitado.	Media	Mayor	Riesgo Alto



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

#### 8 REGISTRO DE INCIDENCIAS ÁREA DE TI Y OTROS - EMPRESA CEFOISA

#### 8.1 REGISTRO DE USUARIOS

Tabla 7: REGISTRO DE SÍNTOMAS DE USUARIOS - PARTE 1

CÓDIGO	USUARIO	AREA	FECHA Y HORA DE INCIDENCIA	SINTOMAS
RE001	Ana Pérez Cornejo	Ingeniería	11/17/2024 8:30	Insuficiencias de respuestas de servidores, del sitio web, insuficiencias del hardware por falta de distribución eléctrica para los equipos, delimitaciones en los sistemas de gestión de procesos, respuestas deficientes en del sitio web de Cefoisa.
RE002	Luis Ramírez Cornejo	Finanzas	11/16/2024 10:15	Presencia de inconsistencia y desactualizaciones, limitaciones deficientes en su utilidad funcional.
RE003	Sofía Gómez Cornejo	Ingeniería	11/15/2024 9:00	Presencia de inconsistencia en parches y desactualizaciones, recursos insuficientes.
RE004	Carlos Sánchez Cornejo	Costos y Presupuestos	11/14/2024 11:45	Gestión ineficiente en respaldo y Backus de datos, exposiciones a vulnerabilidades frecuentes.
RE005	Laura Fernández Cornejo	Seguridad	11/13/2024 14:20	Cambios informáticos leves a bruscos, en los procesos de cada actividad del sistema.
RE006	Rodrigo Vargas Cornejo	Seguridad	11/13/2024 10:00	Configuraciones o gestiones inadecuadas, conexiones o direcciones desconocidas entrantes conectadas, para su gestión.



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

#### Tabla 8: REGISTRO DE SÍNTOMAS DE USUARIOS - PARTE 2

CÓDIGO	USUARIO	AREA	FECHA Y HORA DE INCIDENCIA	SINTOMAS
RE007	Paula Navarro Cornejo	Ingeniería	11/12/2024 9:30	Limitaciones de actividades o gestiones diarias, incapacidades o reducciones de los equipos informáticos.
RE008	Daniel Lozano Cornejo	Seguridad	11/11/2024 16:00	Dispositivos personales inseguros, pésimas respuestas de asistencia contra servicios de ciberseguridad.
RE009	Clara Jiménez Cornejo	Ingeniería	11/10/2024 14:45	Respuestas no aptas ante problemas sistémicos, software no seguros para la continuidad de las actividades, accesos no autorizados.
RE010	Álvaro Méndez Cornejo	Oficina Técnica	11/9/2024 12:00	Síntoma de deficiencias sistémicas no planificadas, malas configuraciones, cambios informáticos planificados leves a bruscos, en los procesos de cada actividad del sistema.
RE011	Gabriela Herrera Cornejo	Costos y Presupuestos	11/8/2024 11:30	Incapacidad de respuestas en gestiones de actividades, alteraciones en las cargas por intrusos en la red.
RE012	Enrique Molina Cornejo	Oficina Técnica	11/7/2024 10:45	Presencia de insuficiencias de rendimiento, seguridad o confiabilidad, proveedores con poca confiabilidad.
RE013	Alicia Morales Cornejo	Oficina Técnica	11/6/2024 14:00	Incapacidad de respuestas en gestiones de actividades, alteraciones en las cargas por pérdidas o intrusos en la red.



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

#### Tabla 9: REGISTRO DE SÍNTOMAS DE USUARIOS - PARTE 3

CÓDIGO	USUARIO	AREA	FECHA Y HORA DE INCIDENCIA	SINTOMAS
RE014	Santiago Peña Cornejo	Costos y Presupuestos	11/5/2024 13:30	Limitaciones de uso de nuevos sistemas o incompatibilidades a nuevos modelos de arquitectura.
RE015	Esteban Ríos Cornejo	Seguridad	11/4/2024 9:00	Malas configuraciones, malas prácticas humanas o exposiciones a ciberataques intencionales.
RE016	Beatriz Cruz Cornejo	Seguridad	11/3/2024 15:15	La falta de controles de acceso basados en roles, monitoreo y detecciones inadecuadas de actividades sospechosas.
RE017	Marcos Hidalgo Cornejo	Finanzas	11/2/2024 11:00	Posibles incumplimientos de normativas, exposiciones y sanciones ante las violaciones de políticas de datos confidenciales.
RE018	Lucía Varela Cornejo	Oficina Técnica	11/1/2024 13:00	Datos sin ningún respaldo ante las pérdidas o caídas, falta de prioridad con el plan con nuevas tecnologías o integraciones sistemas.
RE019	Martina Salinas Cornejo	Seguridad	10/31/2024 12:45	Sistemas de configuración de infraestructura de red inadecuados, accesos sospechosos, infiltraciones o comportamientos inadecuados.
RE020	Elena Rivas Cornejo	Oficina Técnica	10/30/2024 9:30	Interrupciones de servicio, gestión inadecuada al soporte.
RE021	Víctor Muñoz Cornejo	Costos y Planeamiento	10/29/2024 10:30	Interrupciones operativas, paulatinas o con frecuencias, condiciones defectuosas notorias en su funcionamiento.



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

#### 8.2 REGISTRO DE PROBABILIDAD IMPACTO NIVEL DE RIESGO

#### Tabla 10: REGISTRO DE PROBABILIDAD, IMPACTO, NIVEL DE RIESGO

CÓDIGO	USUARIO	AREA	FECHA Y HORA DE INCIDENCIA	SINTOMAS	PROBABILIDAD	ІМРАСТО	NIVEL DE RIESGO
RE001	Ana Pérez Cornejo	Ingeniería	11/17/2024 8:30	Insuficiencias de respuestas de servidores, del sitio web, insuficiencias del hardware por falta de distribución eléctrica para los equipos, delimitaciones en los sistemas de gestión de procesos, respuestas deficientes en del sitio web de Cefoisa.	Muy Alta (5)	Máxima (16)	Riesgo Extremo 80
RE002	Luis Ramírez Cornejo	Finanzas	11/16/2024 10:15	Presencia de inconsistencia y desactualizaciones, limitaciones deficientes en su utilidad funcional.	Baja (2)	Mayor (8)	Riesgo Alto 16
RE003	Sofía Gómez Cornejo	Ingeniería	11/15/2024 9:00	Presencia de inconsistencia en parches y desactualizaciones, recursos insuficientes.	Alta (4)	Máxima (16)	Riesgo Extremo 64
RE004	Carlos Sánchez Cornejo	Costos y Presupuestos	11/14/2024 11:45	Gestión ineficiente en respaldo y Backus de datos, exposiciones a vulnerabilidades frecuentes.	Baja (2)	Máxima (16)	Riesgo Extremo 32
RE005	Laura Fernández Cornejo	Seguridad	11/13/2024 14:20	Cambios informáticos leves a bruscos, en los procesos de cada actividad del sistema.	Media (3)	Mayor (8)	Riesgo Alto 24
RE006	Rodrigo Vargas Cornejo	Seguridad	11/13/2024 10:00	Configuraciones o gestiones inadecuadas, conexiones o direcciones desconocidas entrantes conectadas, para su gestión.	Media (3)	Mayor (8)	Riesgo Alto 24



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

CÓDIGO	USUARIO	AREA	FECHA Y HORA DE INCIDENCIA	SINTOMAS	PROBABILIDAD	ІМРАСТО	NIVEL DE RIESGO
RE007	Paula Navarro Cornejo	Ingeniería	11/12/2024 9:30	Limitaciones de actividades o gestiones diarias, incapacidades o reducciones de los equipos informáticos.	Baja (2)	Máxima (16)	Riesgo Extremo 32
RE008	Daniel Lozano Cornejo	Seguridad	11/11/2024 16:00	Dispositivos personales inseguros, pésimas respuestas de asistencia contra servicios de ciberseguridad.	Media (3)	Mayor (8)	Riesgo Alto 24
RE009	Clara Jiménez Cornejo	Ingeniería	11/10/2024 14:45	Respuestas no aptas ante problemas sistémicos, software no seguros para la continuidad de las actividades, accesos no autorizados.	Alta (4)	Moderada (4)	Riesgo Alto 16
RE010	Álvaro Méndez Cornejo	Oficina Técnica	11/9/2024 12:00	Síntoma de deficiencias sistémicas no planificadas, malas configuraciones, cambios informáticos planificados leves a bruscos, en los procesos de cada actividad del sistema.	Baja (2)	Máxima (16)	Riesgo Extremo 32
RE011	Gabriela Herrera Cornejo	Costos y Presupuestos	11/8/2024 11:30	Incapacidad de respuestas en gestiones de actividades, alteraciones en las cargas por intrusos en la red.	Alta (4)	Moderada (4)	Riesgo Alto 16
RE012	Enrique Molina Cornejo	Oficina Técnica	11/7/2024 10:45	Presencia de insuficiencias de rendimiento, seguridad o confiabilidad, proveedores con poca confiabilidad.	Media (3)	Máxima (16)	Riesgo Extremo 48
RE013	Alicia Morales Cornejo	Oficina Técnica	11/6/2024 14:00	Incapacidad de respuestas en gestiones de actividades, alteraciones en las cargas por pérdidas o intrusos en la red.	Media (3)	Máxima (16)	Riesgo Extremo 48



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

CÓDIGO	USUARIO	AREA	FECHA Y HORA DE INCIDENCIA	SINTOMAS	PROBABILIDAD	ІМРАСТО	NIVEL DE RIESGO
RE014	Santiago Peña Cornejo	Costos y Presupuestos	11/5/2024 13:30	Limitaciones de uso de nuevos sistemas o incompatibilidades a nuevos modelos de arquitectura.		Mayor (8)	Riesgo Extremo 32
RE015	Esteban Ríos Cornejo	Seguridad	11/4/2024 9:00	Malas configuraciones, malas prácticas humanas o exposiciones a ciberataques intencionales.	Media (3)	Máxima (16)	Riesgo Extremo 48
RE016	Beatriz Cruz Cornejo	Seguridad	11/3/2024 15:15	La falta de controles de acceso basados en roles, monitoreo y detecciones inadecuadas de actividades sospechosas.	Baja (2)	Máxima (16)	Riesgo Extremo 32
RE017	Marcos Hidalgo Cornejo	Finanzas	11/2/2024 11:00	Posibles incumplimientos de normativas, exposiciones y sanciones ante las violaciones de políticas de datos confidenciales.	Baja (2)	Mayor (8)	Riesgo Alto 16
RE018	Lucía Varela Cornejo	Oficina Técnica	11/1/2024 13:00	Datos sin ningún respaldo ante las pérdidas o caídas, falta de prioridad con el plan con nuevas tecnologías o integraciones sistemas.	Media (3)	Máxima (16)	Riesgo Extremo 48
RE019	Martina Salinas Cornejo	Seguridad	10/31/2024 12:45	Sistemas de configuración de infraestructura de red inadecuados, accesos sospechosos, infiltraciones o comportamientos inadecuados.	Media (3)	Máxima (16)	Riesgo Extremo 48
RE020	Elena Rivas Cornejo	Oficina Técnica	10/30/2024 9:30	Interrupciones de servicio, gestión inadecuada al soporte.	Baja (2)	Máxima (16)	Riesgo Extremo 32
RE021	Víctor Muñoz Cornejo	Costos y Planeamiento	10/29/2024 10:30	Interrupciones operativas, paulatinas o con frecuencias, condiciones defectuosas notorias en su funcionamiento.	Media (3)	Mayor (8)	Riesgo Alto 24



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

#### 8.3 REGISTRO DE CATEGORIZACIÓN Y RESPONSABLES

#### Tabla 11: REGISTRO DE CATEGORIZACIÓN Y RESPONSABLES

CÓDIGO	USUARIO	AREA	FECHA Y HORA DE INCIDENCIA	SINTOMAS	CATEGORIA	PROBABILIDAD	IMPACTO	NIVEL DE RIESGO	RESPONSABLE	FECHA Y HORA DE RESOLUCION	ACTIVIDAD DE RESOLUCION	FECHA Y HORA DE CIERRE
RE001	Ana Pérez Cornejo	Ingeniería	11/17/2024 8:30	Insuficiencias de respuestas de servidores, del sitio web, insuficiencias del hardware por falta de distribución eléctrica para los equipos, delimitaciones en los sistemas de gestión de procesos, respuestas deficientes en del sitio web de Cefoisa.	Hardware	Muy Alta (5)	Máxima (16)	Riesgo Extremo 80	Juan López Marín, Jefe de TI	11/17/2024 14:00	Reparación de cableado eléctrico y redistribución	11/17/2024 14:30
RE002	Luis Ramírez Cornejo	Finanzas	11/16/2024 10:15	Presencia de inconsistencia y desactualizaciones, limitaciones deficientes en su utilidad funcional.	Software	Baja (2)	Mayor (8)		Claudia Torres Velarde, Legal	11/16/2024 16:00	Compra de licencias y creación de inventario	11/16/2024 16:30
RE003	Sofía Gómez Cornejo	Ingeniería	11/15/2024 9:00	Presencia de inconsistencia en parches y desactualizaciones, recursos insuficientes.	Seguridad	Alta (4)	Máxima (16)	Riesgo Extremo 64	Pedro Cáceres Lujan, Seguridad	11/15/2024 12:30	Implementación de actualizaciones y capacitación	11/15/2024 13:00
RE004	Carlos Sánchez Cornejo	Costos y Presupuestos	11/14/2024 11:45	Gestión ineficiente en respaldo y Backus de datos, exposiciones a vulnerabilidades frecuentes.	Seguridad	Baja (2)	Máxima (16)	Riesgo Extremo 32	María Valverde Rojas, TI	11/14/2024 15:30	Configuración de políticas backup	11/14/2024 16:00
RE005	Laura Fernández Cornejo	Seguridad	11/13/2024 14:20	Cambios informáticos leves a bruscos, en los procesos de cada actividad del sistema.	Seguridad	Media (3)	Mayor (8)	Riesgo Alto 24	Francisco Ruiz Luna, Seguridad	11/13/2024 17:00	Implementación de políticas de seguridad	11/13/2024 17:30
RE006	Rodrigo Vargas Cornejo	Seguridad	11/13/2024 10:00	Configuraciones o gestiones inadecuadas, conexiones o direcciones desconocidas entrantes conectadas, para su gestión.	Redes	Media (3)	Mayor (8)	Riesgo Alto 24	Elena Moreno Guerra, Redes	11/13/2024 15:00	Revisión y configuración adecuada de conexiones	11/13/2024 15:30
RE007	Paula Navarro Cornejo	Ingeniería	11/12/2024 9:30	Limitaciones de actividades o gestiones diarias, incapacidades o reducciones de los equipos informáticos.	Hardware	Baja (2)	Máxima (16)	Riesgo Extremo 32	Marco Torres Mayta, Infraestructur a	11/12/2024 13:00	Creación de planes de contingencia y recuperación	11/12/2024 13:30
RE008	Daniel Lozano Cornejo	Seguridad	11/11/2024 16:00	Dispositivos personales inseguros, pésimas respuestas de asistencia contra servicios de ciberseguridad.	Seguridad	Media (3)	Mayor (8)	Riesgo Alto 24	Sofía Vega Cañón, Cibersegurida d	11/11/2024 20:00	Implementación de políticas BYOD y control de endpoints	11/11/2024 20:30
RE009	Clara Jiménez Cornejo	Ingeniería	11/10/2024 14:45	Respuestas no aptas ante problemas sistémicos, software no seguros para la continuidad de las actividades, accesos no autorizados.	Seguridad	Alta (4)	Moderada (4)	Riesgo Alto 16	Adrián Torres Luna, Capacitación	11/10/2024 18:00	Programa de capacitación intensivo	11/10/2024 18:30
RE010	Álvaro Méndez Cornejo	Oficina Técnica	11/9/2024 12:00	Síntoma de deficiencias sistémicas no planificadas, malas configuraciones, cambios informáticos planificados leves a bruscos, en los procesos de cada actividad del sistema.	Redes	Baja (2)	Máxima (16)	Riesgo Extremo 32	Diego Rosales Arnao, Operaciones	11/9/2024 16:30	Optimización de recursos y monitoreo de servidores	11/9/2024 17:00
RE011	Gabriela Herrera Cornejo	Costos y Presupuestos	11/8/2024 11:30	Incapacidad de respuestas en gestiones de actividades, alteraciones en las cargas por intrusos en la red.	Redes	Alta (4)	Moderada (4)	Riesgo Alto 16	Natalia Reyes Marín, Redes	11/8/2024 15:00	Renovación de equipos y revisión de red	11/8/2024 15:30



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

AREA	FECHA Y HORA DE INCIDENCIA	SINTOMAS	CATEGORIA	PROBABILIDAD	ІМРАСТО	NIVEL DE RIESGO	RESPONSABLE	FECHA Y HORA DE RESOLUCION	ACTIVIDAD DE RESOLUCION	FECHA Y HORA DE CIERRE
Oficina Técnica	11/7/2024 10:45	Presencia de insuficiencias de rendimiento, seguridad o confiabilidad, proveedores con poca confiabilidad.	Servicio	Media (3)	Máxima (16)	Riesgo Extremo 48	Fernanda López García, Proveedores	11/7/2024 15:30	Definición de SLAs y evaluación de proveedores	11/7/2024 16:00
Oficina Técnica	11/6/2024 14:00	Incapacidad de respuestas en gestiones de actividades, alteraciones en las cargas por pérdidas o intrusos en la red.	Redes	Media (3)	Máxima (16)	Riesgo Extremo 48	Jorge Navarro Ramirez, Redes	11/6/2024 18:00	Instalación de herramientas de monitoreo	11/6/2024 18:30
Costos y Presupuestos	11/5/2024 13:30	Limitaciones de uso de nuevos sistemas o incompatibilidades a nuevos modelos de arquitectura.	Software	Alta (4)	Mayor (8)	Riesgo Extremo 32	Valeria Ortiz Cocco, TI	11/5/2024 16:00	Planificación de actualizaciones y capacitaciones	11/5/2024 16:30
Seguridad	11/4/2024 9:00	Malas configuraciones, malas prácticas humanas o exposiciones a ciberataques intencionales.	Seguridad	Media (3)	Máxima (16)	Riesgo Extremo 48	Rafael Pérez Vila, Seguridad	11/4/2024 13:00	Implementación de políticas de cifrado	11/4/2024 13:30
Seguridad	11/3/2024 15:15	La falta de controles de acceso basados en roles, monitoreo y detecciones inadecuadas de actividades sospechosas.	Seguridad	Baja (2)	Máxima (16)	Riesgo Extremo 32	Alejandro Castillo Vega, Seguridad	11/3/2024 18:30	Configuración de controles basados en roles	11/3/2024 19:00
Finanzas	11/2/2024 11:00	Posibles incumplimientos de normativas, exposiciones y sanciones ante las violaciones de políticas de datos confidenciales.	Servicio	Baja (2)	Mayor (8)	Riesgo Alto 16	Andrea Méndez Huayta, Legal	11/2/2024 15:00	Revisión normativa y asesoría especializada	11/2/2024 15:30
Oficina Técnica	11/1/2024 13:00	Datos sin ningún respaldo ante las pérdidas o caídas, falta de prioridad con el plan con nuevas tecnologías o integraciones sistemas.	Redes	Media (3)	Máxima (16)	Riesgo Extremo 48	Antonio Díaz Pena, TI	11/1/2024 17:00	Implementación de procedimientos DR/BC	11/1/2024 17:30
Seguridad	10/31/2024 12:45	Sistemas de configuración de infraestructura de red inadecuados, accesos sospechosos, infiltraciones o comportamientos inadecuados.	Seguridad	Media (3)	Máxima (16)	Riesgo Extremo 48	Manuel Serrano Tulio, Infraestructur a	10/31/2024 16:30	Segmentación de red y fortalecimiento de seguridad	10/31/2024 17:00
Oficina Técnica	10/30/2024 9:30	Interrupciones de servicio, gestión inadecuada al soporte.	Servicio	Baja (2)	Máxima (16)	Riesgo Extremo 32	Felipe Ruiz Vega, Proveedores	10/30/2024 13:00	Definición de alternativas con nuevos proveedores	10/30/2024 13:30
Costos y Planeamiento	10/29/2024 10:30	Interrupciones operativas, paulatinas o con frecuencias, condiciones defectuosas notorias en su funcionamiento.	Hardware	Media (3)	Mayor (8)	Riesgo Alto 24	Laura Medina Rojas, Operaciones	10/29/2024 14:30	Mantenimiento de equipos y actualización de sistemas	10/29/2024 15:00



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

#### **KEY PERFORMANCE INDICATOR**

#### **KPIS CALCULADOS** 9.1

#### 9.1.1 **NÚMERO TOTAL DE INCIDENCIAS POR CATEGORÍA**

Mide la cantidad de incidencias en cada categoría para identificar áreas críticas.

Resultados:

Hardware: 4

Software: 2

Redes: 5

Seguridad: 7

Servicio: 3

#### PROMEDIO DE RESOLUCIÓN (HORAS) 9.1.2

Mide el tiempo promedio requerido para resolver incidencias.

Cálculo: (Resolución - Incidencia) para cada caso.

Resultado: 4.25 horas (promedio general).

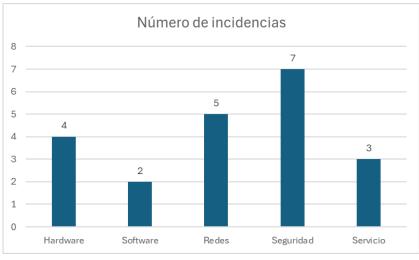


Ilustración 5: NÚMERO DE INCIDENCIAS POR TIPO



Ilustración 6: TIEMPO DE RESOLUCIÓN DE INCIDENCIAS



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

#### 9.1.3 <u>INCIDENCIAS POR NIVEL DE RIESGO</u>

Ayuda a priorizar las acciones basadas en el nivel de riesgo.

Resultados:

Riesgo Extremo: 11

Riesgo Alto: 10

Riesgo Moderado o Bajo: 0

#### 9.1.4 INCIDENCIAS DETECTADAS POR ÁREA

Mide la cantidad de incidencias asignadas a diferentes áreas.

Resultados:

Ingeniería: 8

Finanzas: 5

Costos y Presupuestos: 4

Seguridad: 2

Oficina Técnica: 2



Ilustración 7: NÚMERO DE INCIDENCIAS POR NIVEL DE RIESGO



Ilustración 8: INCIDENCIAS POR ÁREA

# CHACLACATO S

#### "INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO PÚBLICO "MISIONEROS MONFORTIANOS"

"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

#### 10 POPUESTA DE MITIGACIONES Y COSTO DE MITIGACIÓN

#### 10.1 RE001 - MANTENIMIENTO ELÉCTRICO Y ACTUALIZACIÓN DE CABLEADO

Se decide implementar un plan de mantenimiento eléctrico preventivo y monitoreo de carga para evitar fallos en el funcionamiento de servidores y equipos críticos debido a sobrecargas y cableado obsoleto.

#### PROPUESTA DE MITIGACION

Código de	Descripción del	Pérdida Financiera	Costo de	Conclusión
Riesgo	Evento	(S/.)	Mitigación (S/.)	
RE001	Pérdida de funcionamiento de servidores y equipos por falta de mantenimiento eléctrico	50,000 (debido a pérdida de productividad y reparación de equipos)	15,000 (mantenimiento y actualización del cableado eléctrico)	Implementar un plan de mantenimiento eléctrico preventivo y monitoreo regular de la carga.  Observación: El encargado indica que este trabajo no estuvo contemplado porque no se vió problemas.  Recuperación de Inversión: El gasto en realizar el mantenimiento es menor que las perdidas, por lo tanto es recuperable desde el primer més la inversión.

#### RE001 - Mantenimiento Eléctrico y Actualización de Cableado

Descripción	Unidad	Cantidad	Pred	Precio Unitario (S/.)		sto Total (S/.)
Mano de obra (5 técnicos electricistas)	Jornada	5	S/	500.00	S/	2,500.00
Materiales (cableado eléctrico, herramientas)	global	1	S/	3,000.00	S/	3,000.00
Pruebas de carga y certificación	Servicio	1	S/	1,500.00	S/	1,500.00
Supervisión y monitoreo	Jornada	2	S/	400.00	S/	800.00
Subtotal					S/	7,800.00
IGV (18%)					S/	1,404.00
Total Mitigación RE002					s/	9,204.00



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

#### 10.2 RE002 - ADQUISICIÓN DE LICENCIAS Y CONTROL DE INVENTARIO

Para prevenir sanciones legales y asegurar el uso adecuado de software, se adquieren las licencias necesarias y se establece un control de inventario de software, evitando problemas de cumplimiento normativo y riesgos de auditorías.

#### PROPUESTA DE MITIGACION

Código de	Descripción del	Pérdida Financiera	Costo de	Conclusión
Riesgo	Evento	(S/.)	Mitigación (S/.)	
RE002	Sanciones legales por uso de software sin licencias	25,000 (Sanciones y multas por auditorías)	8,024 (Adquisición de licencias y control de inventario)	Adquirir licencias de software y establecer un inventario controlado. Observación: Falta de inventario impidió cumplimiento normativo. Recuperación: Recuperable evitando multas y mejorando la gestión.

#### RE002 - Adquisición de Licencias y Control de Inventario

Descripción	Unidad	Cantidad	Precio Unitario (S/.)		Costo Total (S/.)	
Licencias de software (paquete anual)	Paquete	1	S/	5,000.00	S/	5,000.00
Implementación y configuración del inventario	Servicio	1	S/	1,200.00	S/	1,200.00
Capacitación del personal en gestión de licencias	Jornada	2	S/	300.00	S/	600.00
Subtotal					S/	6,800.00
IGV (18%)					S/	1,224.00
Total Mitigación RE002					s/	8,024.00



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

#### 10.3 RE003 - POLÍTICAS DE ACTUALIZACIÓN DE SOFTWARE

La implementación de políticas de actualización de software y un presupuesto adecuado para ciberseguridad reducen el riesgo de ciberataques al mantener el software actualizado y protegido.

#### PROPUESTA DE MITIGACION

Código de	Descripción del	Pérdida Financiera	Costo de	Conclusión
Riesgo	Evento	(S/.)	Mitigación (S/.)	
RE003	Exposición a ciberataques por falta de actualización de software	100,000 (Posibles pérdidas de datos y reputación)	trefuerzo de	Implementar políticas de actualización y asignar recursos para ciberseguridad. <b>Observación</b> : Faltan recursos de actualización. <b>Recuperación</b> : Mitigación de ataques y pérdida de datos valiosos.

#### RE003 - Implementación de Políticas de Actualización de Software

Descripción	Unidad	Cantidad	Pred	Precio Unitario (S/.)		Costo Total (S/.)	
Mano de obra (técnico en TI)	Jornada	5	S/	400.00	S/	2,000.00	
Licencias y actualizaciones de software	Paquete	1	S/	3,500.00	S/	3,500.00	
Pruebas de ciberseguridad post- actualización	Servicio	1	S/	1,500.00	S/	1,500.00	
Supervisión y auditoría de cumplimiento	Jornada	2	S/	500.00	S/	1,000.00	
Subtotal					S/	8,000.00	
IGV (18%)					S/	1,440.00	
Total Mitigación RE003					s/	9,440.00	



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

#### 10.4 RE004 - POLÍTICAS DE BACKUP Y MEJORA DE INFRAESTRUCTURA

Para asegurar la integridad de los datos críticos, se establecen políticas de respaldo con backups automáticos en infraestructuras seguras, minimizando el riesgo de pérdida de datos y garantizando la continuidad de la información.

#### PROPUESTA DE MITIGACION

Código de	Descripción del	Pérdida Financiera	Costo de	Conclusión
Riesgo	Evento	(S/.)	Mitigación (S/.)	
RE004	Pérdida de datos críticos por falta de respaldo	200,000 (Pérdida de datos irreversibles)	17,936 (Infraestructura de backup y políticas de respaldo)	Implementar políticas de respaldo automáticas. <b>Observación</b> : Sin backup anterior. <b>Recuperación</b> : Garantía de recuperación y continuidad en operaciones.

#### RE004 - Implementación de Políticas de Backup y Mejora de Infraestructura

Descripción	Unidad	Cantidad	Precio Unitario (S/.)		Costo Total (S/.)	
Servidores de backup	Unidad	1	S/	10,000.00	S/	10,000.00
Mano de obra (técnico en sistemas)	Jornada	3	S/	500.00	S/	1,500.00
Software de gestión de backups	Licencia	1	S/	2,500.00	S/	2,500.00
Pruebas de recuperación de datos	Servicio	1	S/	1,200.00	S/	1,200.00
Subtotal					S/	15,200.00
IGV (18%)					S/	2,736.00
Total Mitigación RE004					s/	17,936.00



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

#### 10.5 RE005 - GESTIÓN DE CONTRASEÑAS Y SEGURIDAD DE ACCESO

Se capacita al personal en la gestión segura de contraseñas y se establecen políticas de autenticación robustas, asegurando el acceso controlado a los sistemas y previniendo accesos no autorizados.

#### **PROPUESTA DE MITIGACION**

Código de	Descripción del	Pérdida Financiera	Costo de	Conclusión
Riesgo	Evento	(S/.)	Mitigación (S/.)	
RE005	Acceso no autorizado a sistemas por mal manejo de contraseñas		5,000 (Capacitación y gestión de contraseñas)	Fortalecer seguridad de contraseñas y autenticación. <b>Observación</b> : Falta de capacitación. <b>Recuperación</b> : Protección preventiva y reducción de incidentes.

#### RE005 - Gestión de Contraseñas y Seguridad en el Acceso

Descripción	Unidad	Cantidad	Pre	cio Unitario (S/.)	cario Costo To	
Capacitación en gestión de contraseñas	Jornada	2	s/	400.00	S/	800.00
Software de gestión de contraseñas	Licencia	1	s/	4,000.00	S/	4,000.00
Supervisión de accesos y monitoreo	Jornada	2	s/	400.00	S/	800.00
Subtotal					s/	5,600.00
IGV (18%)					S/	1,008.00
Total Mitigación RE005					s/	6,608.00



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

#### 10.6 RE006 - CONFIGURACIÓN SEGURA DE RED

Con la configuración segura de red y un monitoreo continuo, se evitan accesos no autorizados que podrían poner en riesgo la infraestructura de TI.

#### **PROPUESTA DE MITIGACION**

Código de	Descripción del	Pérdida Financiera	Costo de	Conclusión
Riesgo	Evento	(S/.)	Mitigación (S/.)	
RE006	Vulnerabilidad de red por conexiones inseguras	40,000 (Costos de incidentes de acceso no autorizado)	12,000 (Mejoras en configuración y monitoreo de red)	Configurar y monitorear accesos a la red. <b>Observación</b> : Falta de controles de acceso. <b>Recuperación</b> : Protección de la infraestructura y seguridad de red.

#### RE006 - Fortalecimiento de la Configuración de Red

Descripción	Unidad	idad   Cantidad		Precio Unitario (S/.)		osto Total (S/.)
Configuración y actualización de red	Servicio	1	s/	5,000.00	S/	5,000.00
Monitoreo y auditoría de accesos	Jornada	4	s/	500.00	s/	2,000.00
Equipo de seguridad de red	Paquete	1	s/	5,000.00	s/	5,000.00
Subtotal					S/	12,000.00
IGV (18%)					S/	2,160.00
Total Mitigación RE006					s/	14,160.00



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

#### 10.7 RE007 - DESARROLLO DE PLANES DE CONTINGENCIA EN TI

La creación de planes de recuperación de TI con pruebas periódicas garantiza que, ante fallas, la recuperación de sistemas sea rápida y efectiva, minimizando los tiempos de inactividad.

#### **PROPUESTA DE MITIGACION**

Código de	Descripción del	Pérdida Financiera	Costo de	Conclusión
Riesgo	Evento	(S/.)	Mitigación (S/.)	
RE007	Incapacidad de recuperación ante fallas de TI por falta de planes de contingencia	150,000 (Interrupción y pérdida de productividad)	30,000 (Desarrollo y pruebas de planes de recuperación)	Crear planes de recuperación y contingencia. <b>Observación</b> : No existen planes actuales. <b>Recuperación</b> : Garantiza disponibilidad ante fallas graves.

#### RE007 - Planes de Contingencia para Recuperación en TI

Descripción	Unidad	Unidad Cantidad Precio Unitario (S/.)				osto Total (S/.)
Desarrollo de planes de recuperación	Servicio	1	S/	15,000.00	S/	15,000.00
Pruebas de recuperación y simulaciones	Jornada	4	S/	2,000.00	S/	8,000.00
Capacitación en planes de contingencia	Jornada	3	S/	1,000.00	S/	3,000.00
Subtotal					S/	26,000.00
IGV (18%)					S/	4,680.00
Total Mitigación RE007					s/	30,680.00



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

#### 10.8 RE008 - POLÍTICA BYOD Y CONTROL DE ENDPOINTS

Estableciendo políticas de uso seguro para dispositivos personales, Bring Your Own Device (BYOD) y control de puntos de acceso, se mitiga el riesgo de fuga de información corporativa, especialmente en entornos donde se permite el uso de dispositivos externos.

#### PROPUESTA DE MITIGACION

Código de	Descripción del	Pérdida Financiera	Costo de	Conclusión
Riesgo	Evento	(S/.)	Mitigación (S/.)	
RE008	por uso de dispositivos	60,000 (Pérdidas de datos y riesgo reputacional)	18,000 (Políticas BYOD y control de dispositivos)	Establecer políticas BYOD y asegurar dispositivos. <b>Observación</b> : Sin control de BYOD previo. <b>Recuperación</b> : Evita fugas y asegura integridad de datos.

#### RE008 - Política de BYOD y Control de Endpoints

Descripción	Unidad	Cantidad	Precio Unitario (S/.)		Costo Total (S/.)	
Implementación de políticas BYOD	Servicio	1	S/	8,000.00	S/	8,000.00
Herramientas de control de endpoints	Paquete	1	S/	8,000.00	S/	8,000.00
Capacitación en seguridad de dispositivos	Jornada	2	S/	1,200.00	S/	2,400.00
Subtotal					S/	18,400.00
IGV (18%)					S/	3,312.00
Total Mitigación RE008					s/	21,712.00



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

#### 10.9 RE009 - CAPACITACIÓN CONTINUA EN TI

Se implementa un programa de capacitación continua para el personal de TI, disminuyendo los errores humanos y aumentando la competencia operativa, lo cual es esencial para reducir incidentes derivados de desconocimiento.

#### PROPUESTA DE MITIGACION

Código de	Descripción del	Pérdida Financiera	Costo de	Conclusión
Riesgo	Evento	(S/.)	Mitigación (S/.)	
RE009	Errores humanos en TI debido a falta de capacitación	20,000 (Incidentes y errores de operación)	10,000 (Programa de capacitación continua)	Implementar programa de entrenamiento en TI. <b>Observación</b> : Alta rotación de personal. <b>Recuperación</b> : Previene errores y mejora eficiencia.

#### RE009 - Capacitación Continua en TI

Descripción	Unidad	Cantidad	Precio Unitario (S/.)		Costo Total (S/.)	
Programa de entrenamiento anual	Jornada	5	S/	1,500.00	S/	7,500.00
Materiales de capacitación	Paquete	1	S/	2,000.00	S/	2,000.00
Supervisión y evaluación	Jornada	1	s/	500.00	S/	500.00
Subtotal					S/	10,000.00
IGV (18%)					S/	1,800.00
Total Mitigación RE009					s/	11,800.00



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

#### 10.10 RE010 - MONITOREO Y OPTIMIZACIÓN DE SERVIDORES CRÍTICOS

La actualización de hardware en servidores críticos y el monitoreo constante de recursos aseguran la continuidad del servicio, evitando interrupciones por sobrecarga.

#### PROPUESTA DE MITIGACION

Código de	Descripción del	Pérdida Financiera	Costo de	Conclusión
Riesgo	Evento	(S/.)	Mitigación (S/.)	
RE010	Interrupción del servicio por sobrecarga de servidores	100,000 (Caídas y pérdidas en sistemas críticos)	22,000 (Monitoreo y actualización de recursos)	Optimizar recursos de servidores y monitorear. <b>Observación</b> : Sin monitoreo actual. <b>Recuperación</b> : Evita caídas costosas y garantiza continuidad.

#### RE010 - Monitoreo y Optimización de Servidores Críticos

Descripción	Unidad	Cantidad	Precio Unitario (S/.)		io Costo Total (S/.)	
Actualización de hardware en servidores	Unidad	2	S/	8,000.00	s/	16,000.00
Monitoreo de recursos	Servicio	1	S/	5,000.00	S/	5,000.00
Supervisión	Jornada	1	S/	1,000.00	S/	1,000.00
Subtotal					S/	22,000.00
IGV (18%)					s/	3,960.00
Total Mitigación RE010					s/	25,960.00



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

#### 10.11 RE011 - ACTUALIZACIÓN DE EQUIPOS DE RED

Para mejorar la conectividad y evitar problemas de lentitud, se decide actualizar los equipos de red obsoletos y establecer un plan de renovación de tecnología, con lo que se optimiza el rendimiento de la infraestructura.

#### PROPUESTA DE MITIGACION

Código de	Descripción del	Pérdida Financiera	Costo de	Conclusión
Riesgo	Evento	(S/.)	Mitigación (S/.)	
RE011	Lentitud y pérdida de conexión por equipos de red antiguos	35,000 (Pérdida de productividad y conexión)	15,000 (Actualización de equipos de red)	Renovar y actualizar equipos de red. <b>Observación</b> : Equipos obsoletos sin presupuesto. <b>Recuperación</b> : Mejora la velocidad y confiabilidad de la red.

#### RE011 - Actualización de Equipos de Red

Descripción	Unidad	Cantidad	Precio Unitario (S/.)		Costo Total (S/.)	
Equipos de red nuevos	Unidad	3	S/	4,000.00	S/	12,000.00
Instalación y configuración	Jornada	2	S/	1,000.00	S/	2,000.00
Supervisión	Jornada	1	S/	1,000.00	S/	1,000.00
Subtotal					S/	15,000.00
IGV (18%)					S/	2,700.00
Total Mitigación RE011					s/	17,700.00



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

#### 10.12 RE012 - DEFINICIÓN DE SLAS Y EVALUACIÓN DE PROVEEDORES

Definir acuerdos de nivel de servicio (SLAs) y realizar evaluaciones periódicas de proveedores permite asegurar un soporte técnico confiable, reduciendo el riesgo de interrupciones de servicio.

#### PROPUESTA DE MITIGACION

Código de	Descripción del	Pérdida Financiera	Costo de	Conclusión
Riesgo	Evento	(S/.)	Mitigación (S/.)	
RE012	Fallos en soporte técnico por proveedores poco confiables	70,000 (Respuesta deficiente ante incidentes)	10,000 (Definición de SLAs y evaluación de proveedores)	Establecer SLAs y evaluar proveedores. <b>Observación</b> : No se evaluó confiabilidad de proveedores. <b>Recuperación</b> : Mejora el soporte técnico y garantiza respuesta adecuada.

#### RE012 - Definición de SLAs y Evaluación de Proveedores

Descripción	Unidad	Cantidad	Precio Unitario (S/.)		Costo Total (S/.)	
Consultoría para definición de SLAs	Servicio	1	S/	7,000.00	S/	7,000.00
Evaluación y auditoría de proveedores	Jornada	2	S/	1,500.00	s/	3,000.00
Subtotal					S/	10,000.00
IGV (18%)					S/	1,800.00
Total Mitigación RE012					s/	11,800.00



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

#### 10.13 RE013 - IMPLEMENTACIÓN DE HERRAMIENTAS DE MONITOREO DE RED

La implementación de herramientas de monitoreo de red y asignación de personal de soporte permite identificar y resolver problemas de red antes de que causen caídas inesperadas, asegurando la estabilidad de la red.

#### PROPUESTA DE MITIGACION

Código de	Descripción del	Pérdida Financiera	Costo de	Conclusión
Riesgo	Evento	(S/.)	Mitigación (S/.)	
RE013	Caídas inesperadas de la red por falta de monitoreo	120,000 (Interrupciones no detectadas y costosas)	15,000 (Herramientas de monitoreo y soporte)	Implementar herramientas y monitoreo continuo. <b>Observación</b> : Falta de monitoreo constante. <b>Recuperación</b> : Minimiza interrupciones y garantiza operatividad.

#### RE013 - Implementación de Herramientas de Monitoreo

Descripción	Unidad	Cantidad	Precio Unitario (S/.)		Costo Total (S/.)	
Herramientas de monitoreo de red	Paquete	1	S/	12,000.00	S/	12,000.00
Capacitación en uso de herramientas	Jornada	2	S/	1,500.00	S/	3,000.00
Subtotal					S/	15,000.00
IGV (18%)					S/	2,700.00
Total Mitigación RE013					s/	17,700.00



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

#### 10.14 RE014 - PLAN DE ACTUALIZACIÓN DE SOFTWARE

Un plan de actualización y gestión de versiones de software previene problemas de compatibilidad y asegura que los sistemas operen de manera óptima con nuevas tecnologías.

#### PROPUESTA DE MITIGACION

Código de	Descripción del	Pérdida Financiera	Costo de	Conclusión
Riesgo	Evento	(S/.)	Mitigación (S/.)	
RE014	Incompatibilidad con nuevos sistemas por software obsoleto	90,000 (Problemas de integración y retrasos)	20,000 (Plan de actualizaciones de software)	Crear plan de actualización de software. <b>Observación</b> : Sin actualizaciones desde versiones previas. <b>Recuperación</b> : Facilita la integración y reduce problemas de compatibilidad.

#### RE014 - Plan de Actualización de Software

Descripción	Unidad	Cantidad	Precio Unitario (S/.)		antidad		osto Total (S/.)
Actualización de software	Licencia	1	S/	15,000.00	S/	15,000.00	
Configuración y pruebas de compatibilidad	Jornada	2	S/	2,500.00	S/	5,000.00	
Subtotal					S/	20,000.00	
IGV (18%)					S/	3,600.00	
Total Mitigación RE014					s/	23,600.00	



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

#### 10.15 RE015 - IMPLEMENTACIÓN DE CIFRADO EN TRANSMISIÓN DE DATOS

La implementación de cifrado en la transmisión de datos y políticas de seguridad protegen la información sensible contra interceptaciones y aseguran la confidencialidad durante la transmisión de datos.

#### **PROPUESTA DE MITIGACION**

Código de	Descripción del	Pérdida Financiera	Costo de	Conclusión
Riesgo	Evento	(S/.)	Mitigación (S/.)	
RE015	Robo de información durante transmisión por falta de cifrado	80,000 (Exposición de datos sensibles)	12,000 (Políticas de cifrado y seguridad)	Implementar cifrado de datos y transmisión segura. <b>Observación</b> : No se cifraban datos sensibles. <b>Recuperación</b> : Evita interceptación de información sensible y mejora seguridad.

#### RE015 - Implementación de Cifrado en Transmisión de Datos

Descripción	Unidad	Cantidad	Precio Unitario (S/.)		o Costo Tota (S/.)	
Herramientas de cifrado	Licencia	1	S/	10,000.00	S/	10,000.00
Configuración y prueba de cifrado	Jornada	1	S/	2,000.00	S/	2,000.00
Subtotal					S/	12,000.00
IGV (18%)					S/	2,160.00
Total Mitigación RE015					s/	14,160.00



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

#### 10.16 RE016 - FORTALECIMIENTO DE SEGURIDAD FÍSICA Y CONTROL DE ACCESOS

Fortalecer los controles de acceso físico en áreas restringidas reduce el riesgo de accesos no autorizados y asegura que las áreas críticas estén protegidas.

#### PROPUESTA DE MITIGACION

Código de	Descripción del	Pérdida Financiera	Costo de	Conclusión
Riesgo	Evento	(S/.)	Mitigación (S/.)	
RE016	Acceso no autorizado a áreas restringidas por fallos en control de acceso	50,000 (Compromiso de seguridad física)	10,000 (Actualización del sistema de control)	Fortalecer control de acceso a áreas seguras. <b>Observación</b> : Sistema obsoleto. <b>Recuperación</b> : Mejora la seguridad y evita accesos no autorizados.

RE016 - Fortalecimiento de Seguridad Física y Control de Accesos

Descripción	Unidad	Unidad Cantidad		Precio Unitario (S/.)		osto Total (S/.)
Sistema de control de acceso actualizado	Unidad	1	S/	8,000.00	s/	8,000.00
Instalación y configuración	Jornada	1	S/	2,000.00	s/	2,000.00
Subtotal					S/	10,000.00
IGV (18%)					S/	1,800.00
Total Mitigación RE016					s/	11,800.00



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

#### 10.17 RE017 - ASESORÍA LEGAL PARA CUMPLIMIENTO NORMATIVO

Para prevenir sanciones legales, se contrata asesoría legal y se realizan auditorías periódicas, asegurando que se cumplan todas las normativas aplicables y evitando penalizaciones.

#### PROPUESTA DE MITIGACION

Código de	Descripción del	Pérdida Financiera	Costo de	Conclusión
Riesgo	Evento	(S/.)	Mitigación (S/.)	
RE017	Sanciones legales por incumplimiento de normativas	30,000 (Multas y penalidades legales)	7,000 (Asesoría legal y auditorías de cumplimiento)	Contar con asesoría legal y realizar auditorías. <b>Observación</b> : Sin evaluación previa de cumplimiento. <b>Recuperación</b> : Asegura el cumplimiento y evita sanciones futuras.

#### **RE017 - Asesoría Legal para Cumplimiento Normativo**

Descripción	Unidad	Cantidad	Precio Unitario (S/.)		Costo Total (S/.)	
Asesoría legal en cumplimiento normativo	Servicio	1	S/	5,000.00	S/	5,000.00
Auditoría de normativas	Jornada	1	S/	2,000.00	S/	2,000.00
Subtotal					S/	7,000.00
IGV (18%)					S/	1,260.00
Total Mitigación RE017					s/	8,260.00



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

#### 10.18 RE018 - PRUEBAS DE RECUPERACIÓN EN CASO DE DESASTRES

Realizar pruebas periódicas de recuperación y actualizar los planes de recuperación asegura que los servicios críticos puedan ser restaurados de forma efectiva tras un desastre, mitigando el impacto de interrupciones.

#### **PROPUESTA DE MITIGACION**

Código de	Descripción del	Pérdida Financiera	Costo de	Conclusión
Riesgo	Evento	(S/.)	Mitigación (S/.)	
RE018	Fallos en recuperación de desastres por falta de pruebas	200,000 (Impacto en restauración de servicios)	1	Realizar pruebas y mejorar planes de recuperación. <b>Observación</b> : Sin pruebas actuales. <b>Recuperación</b> : Asegura restauración rápida y evita pérdidas prolongadas.

#### RE018 - Pruebas de Recuperación en Caso de Desastres

Descripción	Unidad	Cantidad	Precio Unitario (S/.)		ario Costo Tota (S/.)	
Pruebas de recuperación de desastres	Servicio	1	S/	20,000.00	S/	20,000.00
Capacitación en recuperación ante desastres	Jornada	2	S/	2,500.00	S/	5,000.00
Subtotal					S/	25,000.00
IGV (18%)					S/	4,500.00
Total Mitigación RE018					s/	29,500.00



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

#### 10.19 RE019 - IMPLEMENTACIÓN DE SEGMENTACIÓN DE RED

La configuración de segmentación en la red limita la propagación de ataques, protegiendo los sistemas y garantizando una mayor seguridad en la infraestructura de red.

#### PROPUESTA DE MITIGACION

Código de	Descripción del	Pérdida Financiera	Costo de	Conclusión
Riesgo	Evento	(S/.)	Mitigación (S/.)	
RE019	Propagación de ataques en red por falta de segmentación	100,000 (Compromiso general de sistemas)	, •	Implementar segmentación de red y seguridad. <b>Observación</b> : Sin políticas de segmentación. <b>Recuperación</b> : Reduce el alcance de ataques y protege integridad de la red.

#### RE019 - Implementación de Segmentación de Red

Descripción	Unidad	Cantidad	Precio Unitario (S/.)		Costo Total (S/.)	
Configuración de segmentación de red	Servicio	1	S/	12,000.00	S/	12,000.00
Pruebas de segmentación	Jornada	1	S/	3,000.00	S/	3,000.00
Subtotal					S/	15,000.00
IGV (18%)					S/	2,700.00
Total Mitigación RE019					s/	17,700.00



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

#### 10.20 RE020 - DIVERSIFICACIÓN DE PROVEEDORES CRÍTICOS

Diversificar proveedores reduce la dependencia de un solo proveedor, asegurando que la cadena de suministro no se vea afectada ante un fallo o interrupción de servicio por parte de uno de ellos.

#### **PROPUESTA DE MITIGACION**

Código de	Descripción del	Pérdida Financiera	Costo de	Conclusión
Riesgo	Evento	(S/.)	Mitigación (S/.)	
RE020	Fallo del proveedor crítico por dependencia de un solo proveedor	150,000 (Riesgo de interrupción de servicios críticos)	18,000 (Diversificación y contingencias con proveedores)	Diversificar proveedores y establecer contingencias. <b>Observación</b> : Dependencia excesiva. <b>Recuperación</b> : Minimiza impacto de fallos y asegura continuidad de servicio.

#### **RE020 - Diversificación de Proveedores**

Descripción	Unidad	Cantidad	Precio Unitario (S/.)		Costo Total (S/.)	
Búsqueda y evaluación de proveedores	Servicio	1	S/	15,000.00	S/	15,000.00
Documentación y acuerdos de contingencia	Jornada	1	S/	3,000.00	S/	3,000.00
Subtotal					S/	18,000.00
IGV (18%)					S/	3,240.00
Total Mitigación RE020					s/	21,240.00



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

#### 10.21 RE021 - PLAN DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO DE EQUIPOS DE OBRA

Establecer un plan de mantenimiento preventivo para equipos de obra y capacitar al personal minimiza el riesgo de fallos en el equipo, asegurando la continuidad operativa en campo.

#### **PROPUESTA DE MITIGACION**

Código de	Descripción del	Pérdida Financiera	Costo de	Conclusión
Riesgo	Evento	(S/.)	Mitigación (S/.)	
RE021	Fallo de equipos en campo por falta de mantenimiento	60,000 (Impacto operativo en sitios de trabajo)	12,000 (Programas de mantenimiento y capacitación)	Implementar plan de mantenimiento preventivo. <b>Observación</b> : Sin mantenimiento previo. <b>Recuperación</b> : Reduce interrupciones y prolonga vida útil de equipos.

#### RE021 - Plan de Mantenimiento Preventivo de Equipos de Obra

Descripción	Unidad	Cantidad	Precio Unitario (S/.)		Costo Total (S/.)	
Mantenimiento de equipos	Servicio	1	s/	10,000.00	S/	10,000.00
Capacitación del personal	Jornada	1	S/	2,000.00	S/	2,000.00
Subtotal					S/	12,000.00
IGV (18%)					S/	2,160.00
Total Mitigación RE021					s/	14,160.00

# CHACLACAYO S

#### "INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO PÚBLICO "MISIONEROS MONFORTIANOS"

"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

# 11 <u>ELABORACIÓN PLANES DE RESPUESTAS A INCIDENTES CON MEDIDAS DE CONTENCIÓN Y</u> MITIGACIÓN RECOMENDADAS.

# 11.1 PLAN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE001 - CÓDIGO: PDA001 - "FALLO ELÉCTRICO EN INFRAESTRUCTURA CRÍTICA"

#### 11.1.1 INCIDENCIA:

Pérdida de funcionamiento de servidores, internet y equipos por fallas en el sistema eléctrico y cableado obsoleto.

#### 11.1.2 ENCARGADO:

Juan López Marín, Jefe de TI

#### 11.1.3 <u>MATERIALES O RECURSOS:</u>

- Herramientas de diagnóstico eléctrico
- Multímetros y analizadores de red
- Material de cableado eléctrico
- UPS de respaldo
- Equipos de protección personal
- 5 técnicos electricistas
- Documentación técnica

#### 11.1.4 COMENTARIO:

Se requiere actualización urgente del sistema eléctrico debido a la obsolescencia del cableado actual y el incremento de equipos. La situación presenta un riesgo crítico para la operación continua de los sistemas.

#### 11.1.5 <u>TIEMPO</u>:

5.5 horas totales (2 horas contención inicial + 3.5 horas resolución)

#### 11.1.6 ACTIVIDADES PASO A PASO – FALLO ELÉCTRICO EN INFRAESTRUCTURA CRÍTICA:

Evaluación inicial rápida del sistema eléctrico y activación de UPS/sistemas de respaldo (30 min)

Desconexión de sistemas no críticos para reducir la carga eléctrica (30 min)

Diagnóstico detallado del sistema eléctrico y puntos de fallo (1 hora)

Reparación y actualización del cableado eléctrico deteriorado (2 horas)



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

Redistribución de cargas eléctricas según capacidad de los circuitos (1 hora)

Pruebas de funcionamiento y verificación de sistemas (1 hora)

Documentación de cambios realizados y actualización de planos eléctricos (30 min)

Tabla 12: CÓDIGO: PDA001 - FALLO ELÉCTRICO EN INFRAESTRUCTURA CRÍTICA

INCIDENCIA	ENCARGADO	MATERIALES O RECURSOS
Pérdida de funcionamiento de servidores, internet y equipos por fallas en el sistema eléctrico y cableado obsoleto.	Juan López Marín, Jefe de TI	<ul> <li>Herramientas de diagnóstico eléctrico</li> <li>Multímetros y analizadores de red</li> <li>Material de cableado eléctrico</li> <li>UPS de respaldo</li> <li>Equipos de protección personal</li> <li>5 técnicos electricistas</li> <li>Documentación técnica</li> </ul>
COMEN	ITARIO:	TIEMPO
Se requiere actualizado sistema eléctrico debid del cableado actual y equipos. La situación crítico para la operacion sistemas.	5.5 horas totales (2 horas contención inicial + 3.5 horas resolución)	



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

#### 11.2 PLAN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE002 - CÓDIGO: PDA002 - "REGULARIZACIÓN DE LICENCIAS DE SOFTWARE"

#### 11.2.1 INCIDENCIA:

Sanciones legales y administrativas por uso de software sin licencias y falta de control de inventario.

#### 11.2.2 ENCARGADO:

Claudia Torres Velarde, Legal

#### 11.2.3 MATERIALES O RECURSOS:

- Licencias de software
- Software de gestión de inventario
- Personal de TI para instalación
- Documentación legal de licencias
- Sistema de control de activos
- Personal para capacitación
- Presupuesto asignado

#### 11.2.4 COMENTARIO:

Urgente regularización de licencias de software y establecimiento de un sistema de control de inventario para evitar futuras sanciones. El incumplimiento actual representa un riesgo legal y financiero significativo.

#### 11.2.5 <u>TIEMPO</u>:

5.75 horas totales (1.5 horas evaluación inicial + 4.25 horas implementación)

#### 11.2.6 ACTIVIDADES PASO A PASO – REGULARIZACIÓN DE LICENCIAS DE SOFTWARE:

Inventario y auditoría inicial de software instalado (1 hora)

Evaluación de requerimientos legales y licencias faltantes (30 min)

Gestión de adquisición de licencias necesarias (2 horas)

Implementación de sistema de control de inventario (1.5 horas)

Instalación y registro de licencias adquiridas (30 min)

Configuración de políticas de control de software (15 min)

Capacitación básica al personal y documentación (15 min)



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

# 11.3 PLAN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE002 - CÓDIGO: PDA002 - "REGULARIZACIÓN DE LICENCIAS DE SOFTWARE"

Tabla 13: CÓDIGO: PDA002 - "REGULARIZACIÓN DE LICENCIAS DE SOFTWARE"

INCIDENCIA	ENCARGADO	MATERIALES O RECURSOS
		Licencias de software
		<ul> <li>Software de gestión de inventario</li> </ul>
Sanciones legales y administrativas por		<ul> <li>Personal de TI para instalación</li> </ul>
uso de software sin licencias y falta de	Velarde, Legal	<ul> <li>Documentación legal de licencias</li> </ul>
control de inventario.		Sistema de control de activos
		Personal para capacitación
		Presupuesto asignado
COMEN	TIEMPO	
Urgente regularización software y establecimio control de inventario pasanciones. El incumplio representa un riesgo le significativo.	5.75 horas totales (1.5 horas evaluación inicial + 4.25 horas implementación)	



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

# 11.4 PLAN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE003 - CÓDIGO: PDA003 - "VULNERABILIDAD EN SEGURIDAD DE SOFTWARE"

#### 11.4.1 INCIDENCIA:

Exposición a amenazas de seguridad por falta de actualización de software, ausencia de políticas de actualización y recursos insuficientes.

#### 11.4.2 **ENCARGADO**:

Pedro Cáceres Lujan, Seguridad

#### 11.4.3 MATERIALES O RECURSOS:

- Software de actualización automática
- Herramientas de diagnóstico de seguridad
- Antivirus empresarial actualizado
- Personal técnico especializado
- Documentación de políticas
- Equipos de prueba
- Recursos de capacitación

#### 11.4.4 COMENTARIO:

Se requiere implementación inmediata de políticas de actualización y asignación de recursos para ciberseguridad. La situación actual expone a la organización a vulnerabilidades críticas que podrían comprometer la seguridad de los sistemas.

#### 11.4.5 <u>TIEMPO:</u>

3.5 horas totales (1 hora evaluación + 2.5 horas implementación)

#### 11.4.6 ACTIVIDADES PASO A PASO – VULNERABILIDAD EN SEGURIDAD DE SOFTWARE:

- Evaluación inmediata de vulnerabilidades críticas en sistemas (30 min)
- Identificación y priorización de actualizaciones pendientes (30 min)
- Implementación de parches de seguridad críticos (1 hora)
- Configuración de políticas de actualización automática (45 min)
- Instalación y configuración de herramientas de monitoreo (30 min)
- Realización de pruebas de seguridad post-actualización (15 min)



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

• Documentación y establecimiento de protocolos de seguridad (15 min)

Tabla 14: CÓDIGO: PDA003 - "VULNERABILIDAD EN SEGURIDAD DE SOFTWARE"

INCIDENCIA	ENCARGADO	MATERIALES O RECURSOS
Exposición a amenazas de seguridad por falta de actualización de software, ausencia de políticas de actualización y recursos insuficientes.	Pedro Cáceres Lujan, Seguridad	<ul> <li>Software de actualización automática</li> <li>Herramientas de diagnóstico de seguridad</li> <li>Antivirus empresarial actualizado</li> <li>Personal técnico especializado</li> <li>Documentación de políticas</li> <li>Equipos de prueba</li> <li>Recursos de capacitación</li> </ul>
COMENTARIO:		TIEMPO
Se requiere implementación inmediata de políticas de actualización y asignación de recursos para ciberseguridad. La situación actual expone a la organización a vulnerabilidades críticas que podrían comprometer la seguridad de los sistemas.		3.5 horas totales (1 hora evaluación + 2.5 horas implementación)



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

#### 11.5 PLAN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE004 - CÓDIGO: PDA004 - "PÉRDIDA DE DATOS CRÍTICOS"

#### 11.5.1 <u>INCIDENCIA:</u>

Pérdida de información crucial de proyectos por falta de respaldo de datos, ausencia de políticas de backup e infraestructura inadecuada.

#### 11.5.2 **ENCARGADO**:

María Valverde Rojas, TI

#### 11.5.3 MATERIALES O RECURSOS:

- Servidores de backup
- Software de gestión de backups
- Personal técnico en sistemas
- Herramientas de recuperación de datos
- Documentación de procedimientos
- Infraestructura de almacenamiento
- Sistemas de monitoreo

#### 11.5.4 COMENTARIO:

Se requiere implementación urgente de políticas de respaldo automáticas para asegurar la continuidad de la información. La falta de sistemas de backup representa un riesgo crítico para la preservación de datos importantes.

#### 11.5.5 TIEMPO:

4.5 horas totales (1.5 horas evaluación + 3 horas implementación)

#### 11.5.6 ACTIVIDADES PASO A PASO – PÉRDIDA DE DATOS CRÍTICOS:

- •
- Evaluación inicial del alcance de pérdida de datos (30 min)
- Identificación de fuentes de recuperación disponibles (30 min)



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

- Implementación de sistema de backup temporal (1 hora)
- Configuración de políticas de respaldo automático (1 hora)
- Recuperación de datos desde fuentes alternativas (1 hora)
- Verificación de integridad de datos recuperados (30 min)
- Documentación de procedimientos y políticas de backup (15 min)

Tabla 15: CÓDIGO: PDA004 - "PÉRDIDA DE DATOS CRÍTICOS"

INCIDENCIA	ENCARGADO	MATERIALES O RECURSOS
		Servidores de backup
Pérdida de información crucial de proyectos por falta de respaldo de datos, ausencia de políticas de backup e infraestructura inadecuada.	María Valverde Rojas, TI	<ul> <li>Software de gestión de backups</li> <li>Personal técnico en sistemas</li> <li>Herramientas de recuperación</li> <li>Documentación de procedimientos</li> <li>Infraestructura de almacenamiento</li> <li>Sistemas de monitoreo</li> </ul>
COMENTARIO:		TIEMPO
l a falta de sistemas de hackun representa		4.5 horas totales (1.5 horas evaluación + 3 horas implementación)



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

## 11.6 PLAN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE005 - CÓDIGO: PDA005 - "COMPROMISO DE ACCESO NO AUTORIZADO"

#### 11.6.1 INCIDENCIA:

Compromiso de sistemas críticos por mal manejo de contraseñas, ausencia de políticas de seguridad y falta de capacitación.

#### 11.6.2 ENCARGADO:

Francisco Ruiz Luna, Seguridad

#### 11.6.3 MATERIALES O RECURSOS:

- Software de gestión de contraseñas
- Herramientas de auditoría de accesos
- Sistema de autenticación de dos factores
- Material de capacitación
- Documentación de políticas
- Personal de soporte técnico
- Herramientas de monitoreo

#### 11.6.4 COMENTARIO:

Necesidad urgente de implementar políticas de gestión de contraseñas y fortalecer los controles de acceso. La situación actual compromete la seguridad de los sistemas críticos.

#### 11.6.5 **TIEMPO**:

3 horas totales (1 hora evaluación + 2 horas implementación)

#### 11.6.6 <u>ACTIVIDADES PASO A PASO – COMPROMISO DE ACCESO NO AUTORIZADO:</u>

- Revisión inmediata de registros de acceso y detección de anomalías (30 min)
- Cambio forzado de contraseñas en sistemas comprometidos (30 min)
- Implementación de política de contraseñas seguras (45 min)
- Configuración de autenticación de dos factores (30 min)



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

- Revisión y actualización de permisos de usuario (20 min)
- Capacitación rápida al personal en seguridad básica (15 min)
- Documentación de nuevas políticas y procedimientos (10 min)

Tabla 16: CÓDIGO: PDA005 - "COMPROMISO DE ACCESO NO AUTORIZADO"

INCIDENCIA	ENCARGADO	MATERIALES O RECURSOS
Compromiso de sistemas críticos por mal manejo de contraseñas, ausencia de políticas de seguridad y falta de capacitación.	Francisco Ruiz Luna, Seguridad	<ul> <li>Software de gestión de contraseñas</li> </ul>
		Herramientas de auditoría de accesos
		<ul> <li>Sistema de autenticación de dos factores</li> </ul>
		Material de capacitación
		<ul> <li>Documentación de políticas</li> </ul>
		<ul> <li>Personal de soporte técnico</li> </ul>
		<ul> <li>Herramientas de monitoreo</li> </ul>
COMENTARIO:		ТІЕМРО
Necesidad urgente de implementar políticas de gestión de contraseñas y fortalecer los controles de acceso. La situación actual compromete la seguridad de los sistemas críticos.		3 horas totales (1 hora evaluación + 2 horas implementación)



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

# 11.7 PLAN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE006-CÓDIGO: PDA006 - "ACCESO NO AUTORIZADO A LA RED"

#### 11.7.1 INCIDENCIA:

Vulnerabilidad en infraestructura por conexiones inseguras, configuración inadecuada y falta de monitoreo.

#### 11.7.2 ENCARGADO:

Elena Moreno Guerra, Redes

#### 11.7.3 MATERIALES O RECURSOS:

- Herramientas de análisis de red
- Firewalls y sistemas de seguridad
- Software de monitoreo de red
- Equipos de networking
- Personal técnico especializado
- Documentación de configuración
- Herramientas de diagnóstico

#### 11.7.4 COMENTARIO:

Se requiere revisión y reconfiguración urgente de las conexiones de red para garantizar la seguridad de la infraestructura. La configuración actual presenta vulnerabilidades significativas.

#### 11.7.5 <u>TIEMPO:</u>

4 horas totales (1.5 horas diagnóstico + 2.5 horas implementación)

#### 11.7.6 ACTIVIDADES PASO A PASO – ACCESO NO AUTORIZADO A LA RED:

- Análisis inicial de vulnerabilidades en la red (30 min)
- Identificación de conexiones no autorizadas (30 min)
- Implementación de controles de acceso inmediatos (1 hora)
- Reconfiguración de dispositivos de red (1 hora)



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

- Actualización de políticas de firewall (30 min)
- Pruebas de seguridad de red (20 min)
- Documentación de cambios y nuevas configuraciones (10 min)

Tabla 17: CÓDIGO: PDA006 - "ACCESO NO AUTORIZADO A LA RED"

INCIDENCIA	ENCARGADO	MATERIALES O RECURSOS
		<ul> <li>Herramientas de análisis de red</li> </ul>
Vulnerabilidad en infraestructura por conexiones inseguras, configuración inadecuada y falta de monitoreo.	Elena Moreno Guerra, Redes	<ul> <li>Firewalls y sistemas de seguridad</li> <li>Software de monitoreo de red</li> <li>Equipos de networking</li> <li>Personal técnico especializado</li> <li>Documentación de configuración</li> <li>Herramientas de diagnóstico</li> </ul>
COMENTARIO:		TIEMPO:
Se requiere revisión y reconfiguración urgente de las conexiones de red para garantizar la seguridad de la infraestructura. La configuración actual presenta vulnerabilidades significativas.		4 horas totales (1.5 horas diagnóstico + 2.5 horas implementación)



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

# 11.8 PLAN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE007-CÓDIGO: PDA007 - "TIEMPO DE INACTIVIDAD POR FALLAS EN TI"

#### 11.8.1 INCIDENCIA:

Incapacidad de recuperación crítica por ausencia de planes de contingencia, procedimientos DR/BC y pruebas de recuperación.

#### 11.8.2 **ENCARGADO**:

Marco Torres Mayta, Infraestructura

#### 11.8.3 MATERIALES O RECURSOS:

- Documentación de procedimientos DR/BC
- Herramientas de recuperación
- Sistemas de respaldo
- Personal técnico especializado
- Equipos de contingencia
- Software de monitoreo
- Recursos para pruebas

#### 11.8.4 COMENTARIO:

Urgente necesidad de implementar planes de contingencia y procedimientos de recuperación ante desastres. La ausencia de estos planes pone en riesgo la continuidad operativa.

#### 11.8.5 <u>TIEMPO</u>:

4.5 horas totales (1.5 horas planificación + 3 horas implementación)

#### 11.8.6 ACTIVIDADES PASO A PASO - TIEMPO DE INACTIVIDAD POR FALLAS EN TI:

- Evaluación inicial de sistemas críticos afectados (30 min)
- Desarrollo rápido de plan de contingencia básico (30 min)
- Implementación de medidas de recuperación inmediatas (1 hora)
- Configuración de sistemas de respaldo (1 hora)



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

- Realización de pruebas de recuperación iniciales (45 min)
- Documentación de procedimientos de contingencia (30 min)
- Capacitación rápida del personal en procedimientos (15 min)

Tabla 18: CÓDIGO: PDA007 - "TIEMPO DE INACTIVIDAD POR FALLAS EN TI"

INCIDENCIA	ENCARGADO	MATERIALES O RECURSOS
Incapacidad de recuperación crítica por ausencia de planes de contingencia, procedimientos DR/BC y pruebas de recuperación.	Marco Torres Mayta, Infraestructura	<ul> <li>Documentación de procedimientos DR/BC</li> <li>Herramientas de recuperación</li> <li>Sistemas de respaldo</li> <li>Personal técnico especializado</li> <li>Equipos de contingencia</li> <li>Software de monitoreo</li> <li>Recursos para pruebas</li> </ul>
COMENTARIO:		TIEMPO:
Urgente necesidad de implementar planes de contingencia y procedimientos de recuperación ante desastres. La ausencia de estos planes pone en riesgo la continuidad operativa.		4.5 horas totales (1.5 horas planificación + 3 horas implementación)





"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

# 11.9 PLAN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE008-CÓDIGO: PDA008 - "FUGA DE INFORMACIÓN POR DISPOSITIVOS PERSONALES"

#### 11.9.1 INCIDENCIA:

Compromiso de datos corporativos por dispositivos personales inseguros, ausencia de políticas BYOD y falta de control de endpoints.

#### 11.9.2 **ENCARGADO**:

Sofía Vega Cañón, Ciberseguridad

#### 11.9.3 MATERIALES O RECURSOS:

- Software de gestión de dispositivos móviles (MDM)
- Herramientas de control de endpoints
- Políticas BYOD documentadas
- Sistema de monitoreo de accesos
- Software de seguridad para dispositivos
- Personal técnico especializado
- Materiales de capacitación

#### 11.9.4 COMENTARIO:

Es necesaria la implementación inmediata de políticas BYOD y controles de seguridad para dispositivos personales. La situación actual expone información sensible a riesgos significativos.

#### 11.9.5 TIEMPO:

4 horas totales (1 hora evaluación + 3 horas implementación)

#### 11.9.6 ACTIVIDADES PASO A PASO – FUGA DE INFORMACIÓN POR DISPOSITIVOS PERSONALES:

- Evaluación inicial de dispositivos y accesos actuales (30 min)
- Desarrollo de política BYOD básica (30 min)
- Implementación de sistema MDM (1 hora)
- Configuración de controles de seguridad en endpoints (1 hora)



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

- Registro y control de dispositivos autorizados (30 min)
- Pruebas de seguridad y acceso (20 min)
- Capacitación de usuarios en nuevas políticas (10 min)

Tabla 19: CÓDIGO: PDA008 - "FUGA DE INFORMACIÓN POR DISPOSITIVOS PERSONALES"

INCIDENCIA	ENCARGADO	MATERIALES O RECURSOS
		• Software de gestión MDM
Compromiso de datos corporativos por dispositivos personales inseguros, ausencia de políticas BYOD y falta de control de endpoints.	Sofía Vega Cañón, Ciberseguridad	<ul> <li>Herramientas de control de endpoints</li> <li>Políticas BYOD documentadas</li> <li>Sistema de monitoreo de accesos</li> <li>Software de seguridad para dispositivos</li> <li>Personal técnico especializado</li> <li>Materiales de capacitación</li> </ul>
COMENTARIO:		ТІЕМРО:
Es necesaria la implementación inmediata de políticas BYOD y controles de seguridad para dispositivos personales. La situación actual expone información sensible a riesgos significativos.		4 horas totales (1 hora evaluación + 3 horas implementación)





"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

#### 11.10 PLAN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE009-CÓDIGO: PDA009 - "ERRORES HUMANOS EN TI"

#### 11.10.1 **INCIDENCIA**:

Incidentes por desconocimiento debido a falta de capacitación del personal, ausencia de programas de entrenamiento y alta rotación.

#### 11.10.2 ENCARGADO:

Adrián Torres Luna, Capacitación

#### 11.10.3 MATERIALES O RECURSOS:

- Material de capacitación actualizado
- Plataforma de e-learning
- Sala de entrenamiento
- Equipos de práctica
- Documentación técnica
- Personal instructor calificado
- Herramientas de evaluación

#### 11.10.4 **COMENTARIO**:

Se requiere implementación urgente de un programa de capacitación intensivo para reducir errores operativos. La falta de entrenamiento está generando incidentes frecuentes.

#### 11.10.5 TIEMPO:

4 horas totales (1 hora preparación + 3 horas ejecución)

#### 11.10.6 ACTIVIDADES PASO A PASO – ERRORES HUMANOS EN TI:

- Evaluación rápida de necesidades de capacitación (30 min)
- Preparación de material de entrenamiento básico (30 min)
- Sesión de capacitación intensiva inicial (1 hora)
- Implementación de guías y procedimientos (45 min)
- Evaluación práctica de conocimientos adquiridos (45 min)



- Retroalimentación y ajustes al programa (20 min)
- Documentación del proceso y seguimiento (10 min)

Tabla 20: CÓDIGO: PDA009 - "ERRORES HUMANOS EN TI"

INCIDENCIA	ENCARGADO	MATERIALES O RECURSOS
		<ul> <li>Material de capacitación actualizado</li> </ul>
Incidentes por desconocimiento debido a falta de capacitación del personal, ausencia de programas de entrenamiento y alta rotación.	Adrián Torres Luna, Capacitación	<ul> <li>Plataforma de elearning</li> <li>Sala de entrenamiento</li> <li>Equipos de práctica</li> <li>Documentación técnica</li> <li>Personal instructor calificado</li> <li>Herramientas de evaluación</li> </ul>
COMENTARIO:		TIEMPO:
Se requiere implementación urgente de un programa de capacitación intensivo para reducir errores operativos. La falta de entrenamiento está generando incidentes frecuentes.		4 horas totales (1 hora preparación + 3 horas ejecución)





"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

# 11.11 PLAN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE010-CÓDIGO: PDA010 - "INTERRUPCIÓN DEL SERVICIO POR SOBRECARGA"

#### 11.11.1 <u>INCIDENCIA:</u>

Caída de sistemas críticos por sobrecarga de servidores, capacidad inadecuada y falta de monitoreo de recursos.

#### 11.11.2 **ENCARGADO**:

Diego Rosales Arnao, Operaciones

#### 11.11.3 MATERIALES O RECURSOS:

- Herramientas de monitoreo de servidores
- Software de análisis de rendimiento
- Hardware de respaldo
- Herramientas de balanceo de carga
- Personal técnico especializado
- Documentación de sistemas
- Recursos de optimización

#### 11.11.4 **COMENTARIO**:

Necesidad urgente de optimizar recursos y establecer monitoreo continuo de servidores para evitar interrupciones del servicio. La sobrecarga actual está afectando la disponibilidad de sistemas críticos.

#### 11.11.5 TIEMPO:

4.5 horas totales (1.5 horas diagnóstico + 3 horas implementación)

#### 11.11.6 ACTIVIDADES PASO A PASO – INTERRUPCIÓN DEL SERVICIO POR SOBRECARGA:

- Diagnóstico inmediato de servidores afectados (30 min)
- Identificación de procesos críticos y consumo de recursos (30 min)
- Implementación de balanceo de carga inmediato (1 hora)
- Optimización de recursos del servidor (1 hora)



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

- Configuración de herramientas de monitoreo (45 min)
- Pruebas de carga y rendimiento (30 min)
- Documentación de configuraciones y umbrales (15 min)

Tabla 21: CÓDIGO: PDA010 - "INTERRUPCIÓN DEL SERVICIO POR SOBRECARGA"

INCIDENCIA	ENCARGADO	MATERIALES O RECURSOS
		<ul> <li>Herramientas de monitoreo de servidores</li> </ul>
Caída de sistemas críticos por sobrecarga de servidores, capacidad inadecuada y falta de monitoreo de recursos.	Diego Rosales Arnao, Operaciones	<ul> <li>Software de análisis de rendimiento</li> <li>Hardware de respaldo</li> <li>Herramientas de balanceo de carga</li> <li>Personal técnico especializado</li> <li>Documentación de sistemas</li> <li>Recursos de optimización</li> </ul>
COMENTARIO:		ТІЕМРО:
Necesidad urgente de optimizar recursos y establecer monitoreo continuo de servidores para evitar interrupciones del servicio. La sobrecarga actual está afectando la disponibilidad de sistemas críticos.		4.5 horas totales (1.5 horas diagnóstico + 3 horas implementación)





"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

# 11.12 PLAN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE011- CÓDIGO: PDA011 - "DEGRADACIÓN DE RED POR EQUIPOS OBSOLETOS"

#### 11.12.1 <u>INCIDENCIA:</u>

Degradación del servicio de red por equipos antiguos, falta de presupuesto para renovación y ausencia de plan de actualización.

#### 11.12.2 **ENCARGADO**:

Natalia Reyes Marín, Redes

#### 11.12.3 MATERIALES O RECURSOS:

- Equipos de red nuevos
- Herramientas de diagnóstico de red
- Software de monitoreo
- Personal técnico calificado
- Documentación de red
- Herramientas de instalación
- Material de cableado

#### 11.12.4 **COMENTARIO**:

Se requiere renovación urgente de equipos de red y establecimiento de un plan de actualización tecnológica. El rendimiento actual de la red está severamente comprometido por equipos obsoletos.

#### 11.12.5 TIEMPO:

3.5 horas totales (1 hora evaluación + 2.5 horas implementación)

#### 11.12.6 ACTIVIDADES PASO A PASO – DEGRADACIÓN DE RED POR EQUIPOS OBSOLETOS:

- Diagnóstico de puntos críticos de la red (30 min)
- Identificación de equipos prioritarios para reemplazo (30 min)
- Instalación de nuevos equipos de red (1 hora)
- Configuración y optimización de equipos (45 min)



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

- Pruebas de rendimiento de red (30 min)
- Actualización de documentación de red (10 min)
- Verificación final de conectividad (5 min)

Tabla 22: CÓDIGO: PDA011 - "DEGRADACIÓN DE RED POR EQUIPOS OBSOLETOS"

INCIDENCIA	ENCARGADO	MATERIALES O RECURSOS
		<ul> <li>Equipos de red nuevos</li> </ul>
Degradación del servicio de red por equipos antiguos, falta de presupuesto para renovación y ausencia de plan de actualización.	Natalia Reyes Marín, Redes	<ul> <li>Herramientas de diagnóstico de red</li> <li>Software de monitoreo</li> <li>Personal técnico calificado</li> <li>Documentación de red</li> <li>Herramientas de instalación</li> <li>Material de cableado</li> </ul>
COMENTARIO:		TIEMPO:
Se requiere renovación urgente de equipos de red y establecimiento de un plan de actualización tecnológica. El rendimiento actual de la red está severamente comprometido por equipos obsoletos.		3.5 horas totales (1 hora evaluación + 2.5 horas implementación)





"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

#### 11.13 PLAN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE012-CÓDIGO: PDA012 - "FALLOS DE SOPORTE TÉCNICO"

#### 11.13.1 <u>INCIDENCIA:</u>

Respuesta inadecuada ante incidentes por proveedores poco confiables, ausencia de SLAs definidos y falta de evaluación de proveedores.

#### 11.13.2 **ENCARGADO**:

Fernanda López García, Proveedores

#### 11.13.3 MATERIALES O RECURSOS:

- Documentación de SLAs
- Herramientas de seguimiento
- Sistema de tickets
- Material de evaluación
- Plantillas de contratos
- Personal de evaluación
- Métricas de servicio

#### 11.13.4 **COMENTARIO**:

Urgente necesidad de establecer SLAs claros y procedimientos de evaluación de proveedores. La falta de acuerdos formales está impactando la calidad del soporte técnico.

#### 11.13.5 <u>TIEMPO:</u>

4 horas totales (1.5 horas análisis + 2.5 horas implementación)

#### 11.13.6 ACTIVIDADES PASO A PASO – FALLOS DE SOPORTE TÉCNICO:

- Revisión de incidentes y fallos de soporte actuales (30 min)
- Análisis de necesidades de servicio (30 min)
- Desarrollo de SLAs básicos (1 hora)
- Implementación de sistema de seguimiento (45 min)
- Evaluación inicial de proveedores actuales (45 min)



- Establecimiento de métricas de servicio (20 min)
- Documentación de procesos y acuerdos (10 min)

Tabla 23: CÓDIGO: PDA012 - "FALLOS DE SOPORTE TÉCNICO"

INCIDENCIA	ENCARGADO	MATERIALES O RECURSOS
Respuesta inadecuada ante incidentes por proveedores poco confiables, ausencia de SLAs definidos y falta de evaluación de proveedores.	Fernanda López García, Proveedores	<ul> <li>Documentación de SLAs</li> <li>Herramientas de seguimiento</li> <li>Sistema de tickets</li> <li>Material de evaluación</li> <li>Plantillas de contratos</li> <li>Personal de evaluación</li> <li>Métricas de servicio</li> </ul>
COMENTARIO:		TIEMPO:
Urgente necesidad de establecer SLAs claros y procedimientos de evaluación de proveedores. La falta de acuerdos formales está impactando la calidad del soporte técnico.		4 horas totales (1.5 horas análisis + 2.5 horas implementación)





"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

#### 11.14 PLAN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE013-CÓDIGO: PDA013 - "CAÍDAS INESPERADAS DE LA RED"

#### 11.14.1 <u>INCIDENCIA:</u>

Interrupciones no detectadas por falta de monitoreo de red, ausencia de herramientas de monitoreo y personal insuficiente.

#### 11.14.2 **ENCARGADO**:

Jorge Navarro Ramirez, Redes

#### 11.14.3 MATERIALES O RECURSOS:

- Software de monitoreo de red
- Herramientas de diagnóstico
- Sistema de alertas
- Personal técnico especializado
- Equipos de medición
- Documentación de red
- Consola de administración

#### 11.14.4 **COMENTARIO**:

Se requiere implementación inmediata de herramientas de monitoreo y asignación de personal para supervisión de red. La falta de monitoreo está causando interrupciones imprevistas.

#### 11.14.5 **TIEMPO**:

4 horas totales (1 hora configuración + 3 horas implementación)

#### 11.14.6 ACTIVIDADES PASO A PASO – CAÍDAS INESPERADAS DE LA RED:

- Instalación de software de monitoreo básico (30 min)
- Configuración de puntos de monitoreo críticos (30 min)
- Implementación de sistema de alertas (1 hora)
- Establecimiento de umbrales y métricas (45 min)



- Configuración de reportes automáticos (45 min)
- Pruebas de detección de fallos (20 min)
- Capacitación básica del personal (10 min)

Tabla 24: CÓDIGO: PDA013 - "CAÍDAS INESPERADAS DE LA RED"

INCIDENCIA	ENCARGADO	MATERIALES O RECURSOS
Interrupciones no detectadas por falta de monitoreo de red, ausencia de herramientas de monitoreo y personal insuficiente.	Jorge Navarro Ramirez, Redes	<ul> <li>Software de monitoreo de red</li> <li>Herramientas de diagnóstico</li> <li>Sistema de alertas</li> <li>Personal técnico especializado</li> <li>Equipos de medición</li> <li>Documentación de red</li> <li>Consola de administración</li> </ul>
COMENTARIO:		TIEMPO:
Se requiere implementación inmediata de herramientas de monitoreo y asignación de personal para supervisión de red. La falta de monitoreo está causando interrupciones imprevistas.		4 horas totales (1 hora configuración + 3 horas implementación)





"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

# 11.15 PLAN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE014-CÓDIGO: PDA014 - "INCOMPATIBILIDAD CON NUEVOS SISTEMAS"

#### 11.15.1 **INCIDENCIA**:

Problemas de integración por software obsoleto, resistencia al cambio y ausencia de plan de actualizaciones.

#### 11.15.2 **ENCARGADO**:

Valeria Ortiz Cocco, TI

#### 11.15.3 MATERIALES O RECURSOS:

- Software actualizado
- Herramientas de migración
- Personal técnico capacitado
- Documentación técnica
- Ambiente de pruebas
- Material de capacitación
- Equipos de respaldo

#### 11.15.4 **COMENTARIO**:

Urgente necesidad de actualizar sistemas y establecer plan de actualizaciones periódicas. La resistencia al cambio y software obsoleto están generando problemas críticos de integración.

#### 11.15.5 **TIEMPO**:

5 horas totales (2 horas análisis + 3 horas implementación)

#### 11.15.6 ACTIVIDADES PASO A PASO – INCOMPATIBILIDAD CON NUEVOS SISTEMAS:

- Análisis de sistemas actuales y compatibilidad (45 min)
- Identificación de actualizaciones críticas necesarias (45 min)
- Implementación de actualizaciones prioritarias (1 hora)
- Migración de datos esenciales (1 hora)



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

- Pruebas de integración con nuevos sistemas (45 min)
- Capacitación básica a usuarios clave (30 min)
- Documentación de cambios y procedimientos (15 min)

Tabla 25: CÓDIGO: PDA014 - "INCOMPATIBILIDAD CON NUEVOS SISTEMAS"

INCIDENCIA	ENCARGADO	MATERIALES O RECURSOS
Problemas de integración por software obsoleto, resistencia al cambio y ausencia de plan de actualizaciones.	Valeria Ortiz Cocco, TI	<ul> <li>Software actualizado</li> <li>Herramientas de migración</li> <li>Personal técnico capacitado</li> <li>Documentación técnica</li> <li>Ambiente de pruebas</li> <li>Material de capacitación</li> <li>Equipos de respaldo</li> </ul>
COMENTARIO:		TIEMPO:
Urgente necesidad de actualizar sistemas y establecer plan de actualizaciones periódicas. La resistencia al cambio y software obsoleto están generando problemas críticos de integración.		5 horas totales (2 horas análisis + 3 horas implementación)





"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

# 11.16 PLAN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE015-CÓDIGO: PDA015 - "ROBO DE INFORMACIÓN EN TRANSMISIÓN"

#### 11.16.1 INCIDENCIA:

Interceptación de datos sensibles por falta de cifrado, configuraciones inseguras y ausencia de políticas de seguridad.

#### 11.16.2 ENCARGADO:

Rafael Pérez Vila, Seguridad

#### 11.16.3 MATERIALES O RECURSOS:

- Software de cifrado
- Herramientas de seguridad
- Certificados SSL/TLS
- Personal especializado
- Documentación de políticas
- Equipos de monitoreo
- Sistemas de detección

#### 11.16.4 **COMENTARIO**:

Implementación urgente de cifrado y políticas de seguridad para transmisión de datos. La falta de protección actual expone información sensible a interceptaciones.

#### 11.16.5 <u>TIEMPO</u>:

4 horas totales (1 hora evaluación + 3 horas implementación)

#### 11.16.6 ACTIVIDADES PASO A PASO – ROBO DE INFORMACIÓN EN TRANSMISIÓN:

- Evaluación de vulnerabilidades en transmisión de datos (30 min)
- Identificación de canales de comunicación críticos (30 min)
- Implementación de cifrado en puntos críticos (1 hora)
- Configuración de certificados de seguridad (45 min)



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

- Establecimiento de políticas de transmisión segura (45 min)
- Pruebas de seguridad en comunicaciones (20 min)
- Documentación de configuraciones de seguridad (10 min)

Tabla 26: CÓDIGO: PDA015 - "ROBO DE INFORMACIÓN EN TRANSMISIÓN"

INCIDENCIA	ENCARGADO	MATERIALES O RECURSOS
Interceptación de datos sensibles por falta de cifrado, configuraciones inseguras y ausencia de políticas de seguridad.	Rafael Pérez Vila, Seguridad	<ul> <li>Software de cifrado</li> <li>Herramientas de seguridad</li> <li>Certificados SSL/TLS</li> <li>Personal especializado</li> <li>Documentación de políticas</li> <li>Equipos de monitoreo</li> <li>Sistemas de detección</li> </ul>
COMENTARIO:		ТІЕМРО:
Implementación urgente de cifrado y políticas de seguridad para transmisión de datos. La falta de protección actual expone información sensible a interceptaciones.		4 horas totales (1 hora evaluación + 3 horas implementación)





"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

# 11.17 PLAN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE016-CÓDIGO: PDA016 - "ACCESO NO AUTORIZADO A ÁREAS RESTRINGIDAS"

#### 11.17.1 **INCIDENCIA**:

Compromiso de seguridad física por fallos en control de acceso, sistema obsoleto y configuración incorrecta.

#### 11.17.2 **ENCARGADO**:

Alejandro Castillo Vega, Seguridad

#### 11.17.3 MATERIALES O RECURSOS:

- Sistema de control de acceso
- Lectoras biométricas
- Tarjetas de identificación
- Cámaras de seguridad
- Software de gestión de accesos
- Personal de seguridad
- Logs de registro

#### 11.17.4 **COMENTARIO**:

Necesidad inmediata de actualizar los sistemas de control de acceso y establecer políticas de seguridad física. Los fallos actuales comprometen la seguridad de áreas restringidas.

#### 11.17.5 **TIEMPO**:

4.5 horas totales (1.5 horas diagnóstico + 3 horas implementación)

#### 11.17.6 ACTIVIDADES PASO A PASO – ACCESO NO AUTORIZADO A ÁREAS RESTRINGIDAS:

- Evaluación de puntos de acceso vulnerables (30 min)
- Revisión de registros de acceso actuales (30 min)
- Implementación de controles temporales inmediatos (1 hora)
- Actualización de sistema de control de acceso (1 hora)



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

- Configuración de nuevas políticas de acceso (45 min)
- Pruebas de seguridad y verificación (30 min)
- Capacitación del personal de seguridad (15 min)

Tabla 27: CÓDIGO: PDA016 - "ACCESO NO AUTORIZADO A ÁREAS RESTRINGIDAS"

INCIDENCIA	ENCARGADO	MATERIALES O RECURSOS
Compromiso de seguridad física por fallos en control de acceso, sistema obsoleto y configuración incorrecta.	Alejandro Castillo Vega, Seguridad	<ul> <li>Sistema de control de acceso</li> <li>Lectoras biométricas</li> <li>Tarjetas de identificación</li> <li>Cámaras de seguridad</li> <li>Software de gestión de accesos</li> <li>Personal de seguridad</li> <li>Logs de registro</li> </ul>
COMENTARIO:		ТІЕМРО:
Necesidad inmediata de actualizar los sistemas de control de acceso y establecer políticas de seguridad física. Los fallos actuales comprometen la seguridad de áreas restringidas.		4.5 horas totales (1.5 horas diagnóstico + 3 horas implementación)





"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

# 11.18 PLAN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE016 - CÓDIGO: PDA016 - "ACCESO NO AUTORIZADO A ÁREAS RESTRINGIDAS"

#### 11.18.1 **INCIDENCIA:**

Compromiso de seguridad física por fallos en control de acceso, sistema obsoleto y configuración incorrecta.

#### 11.18.2 **ENCARGADO**:

Alejandro Castillo Vega, Seguridad

#### 11.18.3 MATERIALES O RECURSOS:

- Sistema de control de acceso
- Lectoras biométricas
- Tarjetas de identificación
- Cámaras de seguridad
- Software de gestión de accesos
- Personal de seguridad
- Logs de registro

#### 11.18.4 **COMENTARIO**:

Necesidad inmediata de actualizar los sistemas de control de acceso y establecer políticas de seguridad física. Los fallos actuales comprometen la seguridad de áreas restringidas.

#### 11.18.5 **TIEMPO**:

4.5 horas totales (1.5 horas diagnóstico + 3 horas implementación)

#### 11.18.6 ACTIVIDADES PASO A PASO – ACCESO NO AUTORIZADO A ÁREAS RESTRINGIDAS:

- Evaluación de puntos de acceso vulnerables (30 min)
- Revisión de registros de acceso actuales (30 min)
- Implementación de controles temporales inmediatos (1 hora)
- Actualización de sistema de control de acceso (1 hora)



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

- Configuración de nuevas políticas de acceso (45 min)
- Pruebas de seguridad y verificación (30 min)
- Capacitación del personal de seguridad (15 min)

Tabla 28: CÓDIGO: PDA016 - "ACCESO NO AUTORIZADO A ÁREAS RESTRINGIDAS"

INCIDENCIA	ENCARGADO	MATERIALES O RECURSOS
Compromiso de seguridad física por fallos en control de acceso, sistema obsoleto y configuración incorrecta.	Alejandro Castillo Vega, Seguridad	<ul> <li>Sistema de control de acceso</li> <li>Lectoras biométricas</li> <li>Tarjetas de identificación</li> <li>Cámaras de seguridad</li> <li>Software de gestión de accesos</li> <li>Personal de seguridad</li> <li>Logs de registro</li> </ul>
COMENTARIO:		TIEMPO:
Necesidad inmediata de actualizar los sistemas de control de acceso y establecer políticas de seguridad física. Los fallos actuales comprometen la seguridad de áreas restringidas.		4.5 horas totales (1.5 horas diagnóstico + 3 horas implementación)





"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

# 11.19 PLAN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE017 - CÓDIGO: PDA017 - "SANCIONES POR INCUMPLIMIENTO NORMATIVO"

#### 11.19.1 INCIDENCIA:

Penalizaciones normativas por incumplimiento de regulaciones, desconocimiento legal y falta de asesoría.

#### 11.19.2 **ENCARGADO**:

Andrea Méndez Huayta, Legal

#### 11.19.3 MATERIALES O RECURSOS:

- Documentación legal actualizada
- Software de compliance
- Servicios de asesoría legal
- Personal especializado
- Material de capacitación
- Registros normativos
- Herramientas de auditoría

#### 11.19.4 **COMENTARIO**:

Necesidad urgente de implementar programa de cumplimiento normativo y obtener asesoría legal especializada. Las deficiencias actuales están generando riesgos legales significativos.

#### 11.19.5 <u>TIEMPO:</u>

4 horas totales (1.5 horas revisión + 2.5 horas implementación)

#### 11.19.6 ACTIVIDADES PASO A PASO – SANCIONES POR INCUMPLIMIENTO NORMATIVO:

- Evaluación de requisitos normativos actuales (30 min)
- Identificación de incumplimientos críticos (30 min)
- Implementación de medidas correctivas inmediatas (1 hora)
- Desarrollo de programa de cumplimiento básico (45 min)



- Establecimiento de controles de monitoreo (45 min)
- Capacitación inicial en normativas clave (20 min)
- Documentación de procedimientos de cumplimiento (10 min)

Tabla 29: - CÓDIGO: PDA017 - "SANCIONES POR INCUMPLIMIENTO NORMATIVO"

INCIDENCIA	ENCARGADO	MATERIALES O RECURSOS
Penalizaciones normativas por incumplimiento de regulaciones, desconocimiento legal y falta de asesoría.	Andrea Méndez Huayta, Legal	<ul> <li>Documentación legal actualizada</li> <li>Software de compliance</li> <li>Servicios de asesoría legal</li> <li>Personal especializado</li> <li>Material de capacitación</li> <li>Registros normativos</li> <li>Herramientas de auditoría</li> </ul>
COMENTARIO:		TIEMPO:
Necesidad urgente de implementar programa de cumplimiento normativo y obtener asesoría legal especializada. Las deficiencias actuales están generando riesgos legales significativos.		4 horas totales (1.5 horas revisión + 2.5 horas implementación)





"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

# 11.20 PLAN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE018 - CÓDIGO: PDA018 - "FALLOS EN RECUPERACIÓN DE DESASTRES"

#### 11.20.1 INCIDENCIA:

Incapacidad de restaurar servicios por falta de pruebas de recuperación, ausencia de procedimientos y ambiente de pruebas.

#### 11.20.2 **ENCARGADO**:

Antonio Díaz Pena, TI

#### 11.20.3 MATERIALES O RECURSOS:

- Plan de recuperación DR/BC
- Ambiente de pruebas
- Software de backup
- Herramientas de recuperación
- Personal especializado
- Documentación de procesos
- Infraestructura de respaldo

#### 11.20.4 **COMENTARIO**:

Implementación urgente de procedimientos de recuperación ante desastres y realización de pruebas periódicas. La falta de preparación actual compromete la continuidad del servicio.

#### 11.20.5 <u>TIEMPO</u>:

5 horas totales (2 horas planificación + 3 horas implementación)

#### 11.20.6 ACTIVIDADES PASO A PASO – FALLOS EN RECUPERACIÓN DE DESASTRES:

- Evaluación de procedimientos actuales de recuperación (30 min)
- Identificación de sistemas críticos y prioridades (30 min)
- Desarrollo de procedimientos básicos de DR (1 hora)
- Configuración de ambiente de pruebas (1 hora)



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

- Implementación de pruebas iniciales (1 hora)
- Ajustes basados en resultados de pruebas (45 min)
- Documentación de procedimientos actualizados (15 min)

Tabla 30: CÓDIGO: PDA018 - "FALLOS EN RECUPERACIÓN DE DESASTRES"

INCIDENCIA	ENCARGADO	MATERIALES O RECURSOS
Incapacidad de restaurar servicios por falta de pruebas de recuperación, ausencia de procedimientos y ambiente de pruebas.	Antonio Díaz Pena, TI	<ul> <li>Plan de recuperación DR/BC</li> <li>Ambiente de pruebas</li> <li>Software de backup</li> <li>Herramientas de recuperación</li> <li>Personal especializado</li> <li>Documentación de procesos</li> <li>Infraestructura de respaldo</li> </ul>
COMENTARIO:		TIEMPO:
Implementación urgente de procedimientos de recuperación ante desastres y realización de pruebas periódicas. La falta de preparación actual compromete la continuidad del servicio.		5 horas totales (2 horas planificación + 3 horas implementación)





"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

# 11.21 PLAN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE019 - CÓDIGO: PDA019 - "PROPAGACIÓN DE ATAQUES EN RED"

### 11.21.1 **INCIDENCIA:**

Compromiso general de sistemas por red no segmentada, diseño inadecuado y ausencia de políticas de segmentación.

## 11.21.2 **ENCARGADO**:

Manuel Serrano Tulio, Infraestructura

#### 11.22 MATERIALES O RECURSOS:

- Equipos de networking
- Software de segmentación
- Herramientas de monitoreo
- Firewalls internos
- Personal especializado
- Documentación de red
- Políticas de segmentación

#### 11.22.1 **COMENTARIO**:

Necesidad crítica de implementar segmentación de red y fortalecer las políticas de seguridad para prevenir la propagación de ataques entre segmentos.

#### 11.22.2 <u>TIEMPO</u>:

4.5 horas totales (1.5 horas análisis + 3 horas implementación)

#### 11.22.3 ACTIVIDADES PASO A PASO – PROPAGACIÓN DE ATAQUES EN RED:

- Análisis de la topología de red actual (30 min)
- Identificación de segmentos críticos (30 min)
- Diseño de nueva arquitectura de segmentación (1 hora)
- Implementación de VLANs y subredes (1 hora)



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

- Configuración de políticas de enrutamiento (45 min)
- Pruebas de conectividad y seguridad (30 min)
- Documentación de nueva estructura (15 min)

Tabla 31: CÓDIGO: PDA019 - "PROPAGACIÓN DE ATAQUES EN RED"

INCIDENCIA	ENCARGADO	MATERIALES O RECURSOS
		Equipos de networking
Compromiso general de sistemas por red no segmentada, diseño inadecuado y ausencia de políticas de segmentación.	Manuel Serrano Tulio, Infraestructura	<ul> <li>Software de segmentación</li> <li>Herramientas de monitoreo</li> <li>Firewalls internos</li> <li>Personal especializado</li> <li>Documentación de red</li> <li>Políticas de segmentación</li> </ul>
COMENTARIO:		ТІЕМРО:
Necesidad crítica de implementar segmentación de red y fortalecer las políticas de seguridad para prevenir la propagación de ataques entre segmentos.		4.5 horas totales (1.5 horas análisis + 3 horas implementación)





"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

## 11.23 PLAN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE020 - CÓDIGO: PDA020 - "FALLO DE PROVEEDOR CRÍTICO"

#### 11.23.1 **INCIDENCIA**:

Interrupción de servicios críticos por dependencia de proveedor único, falta de alternativas y contratos restrictivos.

### 11.23.2 **ENCARGADO**:

Felipe Ruiz Vega, Proveedores

#### 11.23.3 MATERIALES O RECURSOS:

- Base de datos de proveedores
- Documentación de servicios
- Plantillas de contratos
- Herramientas de evaluación
- Personal de evaluación
- Criterios de selección
- Material de análisis

#### 11.23.4 **COMENTARIO**:

Urgente necesidad de diversificar proveedores y establecer planes de contingencia para servicios críticos. La dependencia actual de un único proveedor representa un riesgo operativo significativo.

#### 11.23.5 **TIEMPO**:

5 horas totales (2 horas evaluación + 3 horas implementación)

## 11.23.6 ACTIVIDADES PASO A PASO - FALLO DE PROVEEDOR CRÍTICO:

- Evaluación de servicios críticos afectados (45 min)
- Identificación de proveedores alternativos (45 min)
- Análisis de requisitos de servicio (1 hora)
- Evaluación inicial de nuevos proveedores (1 hora)



- Desarrollo de plan de contingencia (45 min)
- Establecimiento de acuerdos preliminares (30 min)
- Documentación de nuevos procedimientos (15 min)

Tabla 32: CÓDIGO: PDA020 - "FALLO DE PROVEEDOR CRÍTICO"

INCIDENCIA	ENCARGADO	MATERIALES O RECURSOS
Interrupción de servicios críticos por dependencia de proveedor único, falta de alternativas y contratos restrictivos.	Felipe Ruiz Vega, Proveedores	<ul> <li>Base de datos de proveedores</li> <li>Documentación de servicios</li> <li>Plantillas de contratos</li> <li>Herramientas de evaluación</li> <li>Personal de evaluación</li> <li>Criterios de selección</li> <li>Material de análisis</li> </ul>
COMENTARIO:		TIEMPO:
Urgente necesidad de diversificar proveedores		
y establecer planes de contingencia para		5 horas totales (2
servicios críticos. La dependencia actual de un		horas evaluación + 3
único proveedor representa un riesgo		horas implementación)
operativo significativo.		





"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

## 11.24 PLAN DE RESPUESTA AL INCIDENTE RE021 - CÓDIGO: PDA021 - "FALLO DE EQUIPOS DE OBRA"

#### 11.24.1 <u>INCIDENCIA:</u>

Interrupciones operativas en sitios de trabajo por falta de mantenimiento de equipos, condiciones adversas y personal no capacitado.

## 11.24.2 **ENCARGADO**:

Laura Medina Rojas, Operaciones

#### 11.24.3 MATERIALES O RECURSOS:

- Herramientas de mantenimiento
- Equipos de diagnóstico
- Repuestos críticos
- Personal técnico
- Manuales de equipo
- Material de capacitación
- EPPs necesarios

#### 11.24.4 **COMENTARIO**:

Se requiere implementación inmediata de programa de mantenimiento preventivo y capacitación del personal técnico. Las fallas actuales están causando interrupciones significativas en las operaciones de obra.

#### 11.24.5 TIEMPO:

4.5 horas totales (1.5 horas diagnóstico + 3 horas implementación)

#### 11.24.6 ACTIVIDADES PASO A PASO – FALLO DE EQUIPOS DE OBRA:

- Evaluación inicial del estado de equipos críticos (30 min)
- Diagnóstico detallado de fallas recurrentes (30 min)
- Implementación de reparaciones urgentes (1 hora)
- Establecimiento de rutinas de mantenimiento (1 hora)



- Capacitación básica a operadores (45 min)
- Verificación de funcionamiento de equipos (30 min)
- Documentación de procedimientos de mantenimiento (15 min)

INCIDENCIA	ENCARGADO	MATERIALES O RECURSOS
Interrupciones operativas en sitios de trabajo por falta de mantenimiento de equipos, condiciones adversas y personal no capacitado.	Laura Medina Rojas, Operaciones	<ul> <li>Herramientas de mantenimiento</li> <li>Equipos de diagnóstico</li> <li>Repuestos críticos</li> <li>Personal técnico</li> <li>Manuales de equipo</li> <li>Material de capacitación</li> <li>EPPs necesarios</li> </ul>
COMENTARIO:		TIEMPO:
Se requiere implementación inmediata de		
programa de mantenimiento preventivo y		4.5 horas totales (1.5
capacitación del personal técnico. Las fallas		horas diagnóstico + 3
actuales están causando interrupciones		horas implementación)
significativas en las operaciones de obra.		





"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

# 12 GALERÍA DE FOTOGRAFÍAS - CEFOÍSA



Ilustración 9: Capacitación DE CIBERSEGURIDAD CEFOISA -OBRA



Ilustración 10: Incidente - Tomacorriente no es de tipo circular, mala adaptación para conectar router