

合併股東權益變動表

| 普通股 | | 累計其他綜合收益 (損失) | | | | | | | | | | | |
|-----------------------------------|----------------|---------------|---------|-----|------|--------------|-------|--------------|----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| 股份 (附註) | 金額 | 資本公積 | | 庫存股 | 重組儲備 | 應收股權 認購款項 | 法定儲備 | 累計外幣 折算調整 | 利率掉期及 其他的未實現 收益 (損失) | 未分配利潤 | 股東權益總額 | 非控制性權益 | 權益總額 |
| | 人民幣 | 人民幣 | 人民幣 | 人民幣 | 人民幣 | 人民幣 | 人民幣 | 人民幣 | 人民幣 | 人民幣 | 人民幣 | 人民幣 | 人民幣 |
| (百萬元，除股份數據外) | | | | | | | | | | | | | |
| 於2019年4月1日的餘額 | 20,696,476,576 | 1 | 231,783 | - | (97) | (49) | 5,068 | (2,592) | 257 | 257,886 | 492,257 | 116,326 | 608,583 |
| 外幣折算調整 | - | - | - | - | - | (2) | - | 2,711 | 3 | - | 2,712 | 344 | 3,056 |
| 權益法核算下享有被投資方的資本公積及其他綜合收益的份額 | - | - | (186) | - | - | - | - | (537) | (9) | - | (732) | - | (732) |
| 套期會計下利率掉期及其他的公允價值變動 | - | - | - | - | - | - | - | - | (507) | - | (507) | - | (507) |
| 年度淨利潤 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 149,433 | 149,433 | (8,959) | 140,474 |
| 收購子公司 | 14,329,896 | - | 2,252 | - | - | - | - | - | - | - | 2,252 | (501) | 1,751 |
| 發行股份 (包括限制性股份單位和提前行權的期權的歸屬以及期權行權) | 206,246,032 | - | 960 | - | - | - | - | - | - | - | 960 | - | 960 |
| 發行股份 - 全球發售 (扣除發行成本) | 575,000,000 | - | 91,112 | - | - | - | - | - | - | - | 91,112 | - | 91,112 |
| 普通股的回購及註銷 | (57,560) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 與非控制性權益的交易 | - | - | (9,629) | - | - | - | - | - | - | - | (9,629) | 4,138 | (5,491) |
| 補償費用的攤銷 | - | - | 27,584 | - | - | - | - | - | - | - | 27,584 | 4,009 | 31,593 |
| 利潤分配至法定儲備 | - | - | - | - | - | - | 1,032 | - | - | (1,032) | - | - | - |
| 其他 | - | - | (169) | - | 97 | - | - | 31 | - | - | (41) | (210) | (251) |
| 於2020年3月31日的餘額 | 21,491,994,944 | 1 | 343,707 | - | - | (51) | 6,100 | (387) | (256) | 406,287 | 755,401 | 115,147 | 870,548 |

附註：已就於2019年7月30日生效的股份分拆及美國存託股比率變更對股份數目作出追溯調整，詳見附註2(a)。

隨附之附註構成合併財務報表不可或缺部分。

合併股東權益變動表

| 普通股 | | 累計其他綜合收益 (損失) | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------------------|----------------|---------------|------------|-------------|---------------------|-------------|---------------------|----------|-----------------------------------|---------|--------------|---------------|---------------|-------------|--|
| 股份 | 金額 人民幣 | 資本公積 人民幣 | 庫存股 人民幣 | 重組儲備 人民幣 | 應收股權 認購款項 人民幣 | 法定儲備 人民幣 | 累計外幣 折算調整 人民幣 | | 利率掉期及 其他的未實現 收益 (損失) 人民幣 | | 未分配利潤 人民幣 | 股東權益總額 人民幣 | 非控制性權益 人民幣 | 權益總額 人民幣 | |
| | | | | | | | | | | | | | | | |
| (百萬元，除股份數據外) | | | | | | | | | | | | | | | |
| 於2020年4月1日的餘額 | 21,491,994,944 | 1 | 343,707 | - | - | (51) | 6,100 | (387) | (256) | 406,287 | 755,401 | 115,147 | 870,548 | | |
| 外幣折算調整 | - | - | - | - | - | 4 | - | (17,092) | 17 | - | (17,071) | (1,571) | (18,642) | | |
| 權益法核算下享有被投資方的資本公積及其他綜合收益的份額 | - | 702 | - | - | - | - | - | (1,451) | 2 | - | (747) | 1 | (746) | | |
| 套期會計下利率掉期及其他的公允價值變動 | - | - | - | - | - | - | - | - | 104 | - | 104 | - | 104 | | |
| 年度淨利潤 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 150,578 | 150,578 | (7,434) | 143,144 | | |
| 收購子公司 | - | 1,836 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1,836 | 28,389 | 30,225 | | |
| 發行股份 (包括限制性股份單位和提前行權的期權的歸屬以及期權行權) | 211,562,920 | 205 | - | - | - | - | - | - | - | - | 205 | - | 205 | | |
| 普通股的回購及註銷 | (4,526,416) | (79) | - | - | - | - | - | - | - | (694) | (773) | - | (773) | | |
| 與非控制性權益的交易 | - | 1,201 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1,201 | (507) | 694 | | |
| 補償費用的攤銷 | - | 47,006 | - | - | - | - | - | - | - | - | 47,006 | 3,983 | 50,989 | | |
| 利潤分撥至法定儲備 | - | - | - | - | - | - | 1,247 | - | - | (1,247) | - | - | - | | |
| 其他 | - | (270) | - | - | - | - | - | - | - | - | (270) | (517) | (787) | | |
| 於2021年3月31日的餘額 | 21,699,031,448 | 1 | 394,308 | - | - | (47) | 7,347 | (18,930) | (133) | 554,924 | 937,470 | 137,491 | 1,074,961 | | |

隨附之附註構成合併財務報表不可或缺部分。

合併股東權益變動表

| 普通股 | | 累計其他綜合收益 (損失) | | | | | | | | | | | |
|-----------------------------------|----------------|---------------|---------|---------|--------------|-------|--------------|----------------------------|----------|----------|----------|-----------|--|
| 股份 | 金額 | 資本公積 | 庫存股 | 重組儲備 | 應收股權 認購款項 | 法定儲備 | 累計外幣 折算調整 | 利率掉期及 其他的未實現 收益 (損失) | 未分配利潤 | 股東權益總額 | 非控制性權益 | 權益總額 | |
| | 人民幣 | 人民幣 | 人民幣 | 人民幣 | 人民幣 | 人民幣 | 人民幣 | 人民幣 | 人民幣 | 人民幣 | 人民幣 | 人民幣 | |
| (百萬元，除股份數據外) | | | | | | | | | | | | | |
| 於2021年4月1日的餘額 | 21,699,031,448 | 1 | 394,308 | - | (47) | 7,347 | (18,930) | (133) | 554,924 | 937,470 | 137,491 | 1,074,961 | |
| 外幣折算調整 | - | - | - | - | 1 | - | (13,470) | 3 | - | (13,466) | (2,003) | (15,469) | |
| 權益法核算下享有被投資方的資本公積及其他綜合收益的份額 | - | (445) | - | - | - | - | (784) | - | - | (1,229) | 2 | (1,227) | |
| 套期會計下利率掉期及其他的公允價值變動 | - | - | - | - | - | - | - | 157 | - | 157 | - | 157 | |
| 年度淨利潤 | - | - | - | - | - | - | - | - | 62,249 | 62,249 | (15,358) | 46,891 | |
| 收購子公司 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 59 | 59 | |
| 發行股份 (包括限制性股份單位和提前行權的期權的歸屬以及期權行權) | 177,096,968 | - | 109 | - | - | - | - | - | - | 109 | - | 109 | |
| 普通股的回購及註銷 | (518,805,304) | - | (8,567) | (2,221) | - | - | - | - | (51,124) | (61,912) | - | (61,912) | |
| 與非控制性權益的交易 | - | - | 6,057 | - | - | - | - | - | - | 6,057 | (38) | 6,019 | |
| 補償費用的攤銷 | - | - | 19,334 | - | - | - | - | - | - | 19,334 | 4,670 | 24,004 | |
| 利潤分配至法定儲備 | - | - | - | - | - | 2,492 | - | - | (2,492) | - | - | - | |
| 其他 | - | - | (290) | - | - | - | - | - | - | (290) | (764) | (1,054) | |
| 於2022年3月31日的餘額 | 21,357,323,112 | 1 | 410,506 | (2,221) | (46) | 9,839 | (33,184) | 27 | 563,557 | 948,479 | 124,059 | 1,072,538 | |

隨附之附註構成本合併財務報表不可或缺部分。

合併現金流量表

截至3月31日止年度

| | 2020 | 2021 | 2022 | |
|--|----------|----------|----------|---------|
| | 人民幣 | 人民幣 | 人民幣 | 美元 |
| | | | (附註2(a)) | |
| | (百萬元) | | | |
| 經營活動產生的現金流量： | | | | |
| 淨利潤 | 140,350 | 143,284 | 47,079 | 7,427 |
| 將淨利潤調整為經營活動產生的現金流量淨額： | | | | |
| 先前持有的股權的重估(收益)損失 | (1,538) | (8,759) | 2 | — |
| 處置股權投資(收益)損失 | (1) | (644) | 32 | 5 |
| 與股權證券及其他投資有關的損失(收益) | 4,439 | (57,930) | 20,479 | 3,230 |
| 其他資產及負債的公允價值變動 | 1,661 | 250 | 1,478 | 233 |
| 取得螞蟻科技集團股份有限公司(「螞蟻集團」) 33%股權的收益(附註4(k)) | (71,561) | — | — | — |
| 處置子公司的收益 | (10,042) | (383) | (1,163) | (183) |
| 物業及設備的折舊及減值以及與土地使用權有關的 經營租賃成本 | 20,523 | 26,389 | 27,808 | 4,386 |
| 無形資產及獲授權版權的攤銷 | 21,904 | 21,520 | 20,257 | 3,195 |
| 股權激勵費用 | 31,742 | 50,120 | 23,971 | 3,782 |
| 股權證券及其他投資以及其他資產的減值 | 13,256 | 7,481 | 8,922 | 1,407 |
| 商譽、無形資產及獲授權版權的減值 | 4,104 | 1,688 | 25,886 | 4,083 |
| 處置物業及設備的(收益)損失 | (24) | 75 | 132 | 21 |
| 重組儲備的攤銷 | 97 | — | — | — |
| 權益法核算的投資損益 | 5,733 | (6,984) | (14,344) | (2,263) |
| 遞延所得稅 | (3,443) | 3,236 | (1,369) | (216) |
| 壞賬準備 | 1,989 | 1,935 | 1,739 | 275 |
| 資產及負債變動(扣除收購及處置效應)： | | | | |
| 預付款項、應收款項及其他資產以及獲授權長期版權 (附註2(x)) | (43,386) | (43,611) | (32,496) | (5,126) |
| 應付所得稅 | 2,538 | 4,026 | (3,526) | (556) |
| 預提費用、應付款項及其他負債 | 51,474 | 74,554 | 13,327 | 2,103 |
| 商家保證金 | 2,878 | 1,377 | (270) | (43) |
| 遞延收入及客戶預付款 | 7,914 | 14,162 | 4,815 | 760 |
| 經營活動產生的現金流量淨額 | 180,607 | 231,786 | 142,759 | 22,520 |

隨附之附註構成本合併財務報表不可或缺部分。

合併現金流量表

| | 截至3月31日止年度 | | | |
|----------------------|------------|-----------|-----------|----------|
| | 2020 | 2021 | 2022 | |
| | 人民幣 | 人民幣 | 人民幣 | 美元 |
| | | | (附註2(a)) | |
| | (百萬元) | | | |
| 投資活動產生的現金流量： | | | | |
| 短期投資淨值的增加 | (24,907) | (114,826) | (106,984) | (16,876) |
| 結算遠期匯兌合約的付款 | (193) | (803) | (448) | (71) |
| 購入股權證券及其他投資以及其他資產 | (29,944) | (57,514) | (39,378) | (6,212) |
| 處置股權證券及其他投資 | 18,798 | 7,280 | 14,543 | 2,294 |
| 購入股權投資 | (24,488) | (18,661) | (9,383) | (1,480) |
| 股權投資的處置及分派 | 78 | 2,538 | 936 | 148 |
| 處置知識產權及資產（附註4(k)） | 12,648 | 369 | — | — |
| 購置： | | | | |
| 土地使用權、物業及設備 | (32,550) | (41,450) | (53,309) | (8,409) |
| 獲授權版權（附註2(x)）及其他無形資產 | (12,836) | (1,735) | (15) | (2) |
| 為企業合併支付的現金（扣除獲得的現金） | (14,536) | (19,137) | (4,087) | (645) |
| 終止合併及處置子公司（扣除現金所得款項） | (107) | (126) | (11) | (2) |
| 向員工貸款（扣除還款） | (35) | (129) | (456) | (72) |
| 投資活動所用的現金流量淨額 | (108,072) | (244,194) | (198,592) | (31,327) |

隨附之附註構成本合併財務報表不可或缺部分。