



Initiation à la gestion de projet

Institut G4 - Bachelor 1



Vue d'ensemble

Sept demi-journées

Objectifs de l'échange :

- Comprendre ce qu'est un projet
- Maîtriser le cycle de vie d'un projet
- Comprendre le rôle d'un chef de projet
- Connaître les méthodes de gestion de projet
- Identifier les livrables et documentations liés à la gestion de projet
- Maîtriser le concept de planification et les notions attenantes
- Réaliser un diagramme de Gantt



Vue d'ensemble

Pour y arriver :

Définition et cycle de vie d'un projet

Estimation de charge et planification

Mise en pratique

Étude de besoin et cahier de charges

Microsoft Project - diagramme de Gantt

Identification des méthodes de gestion de projet

Étude de cas

Définition et cycle de vie d'un projet



Définition d'un projet

Opération ponctuelle

Nécessite des ressources

Répond à un besoin



Définition d'un projet

Opération ponctuelle :

PMI : un projet à lieu 1 fois

Il possède un début et une fin

Exemple :

- La préparation d'un événement d'une journée
- La réalisation d'un barrage sur une rivière
- Le développement d'une plateforme de streaming
- Le changement de votre forfait téléphonique



Définition d'un projet

Nécessite des ressources

Ressources humaines et/ou matérielles

Exemple :

- La préparation d'un événement d'une journée
- La réalisation d'un barrage sur une rivière
- Le développement d'une plateforme de streaming
- Le changement de votre forfait téléphonique



Définition d'un projet

Répond à un besoin

Objectif défini

Exigences spécifiques

Exemple :

- La préparation d'un événement d'une journée
- La réalisation d'un barrage sur une rivière
- Le développement d'une plateforme de streaming
- Le changement de votre forfait téléphonique

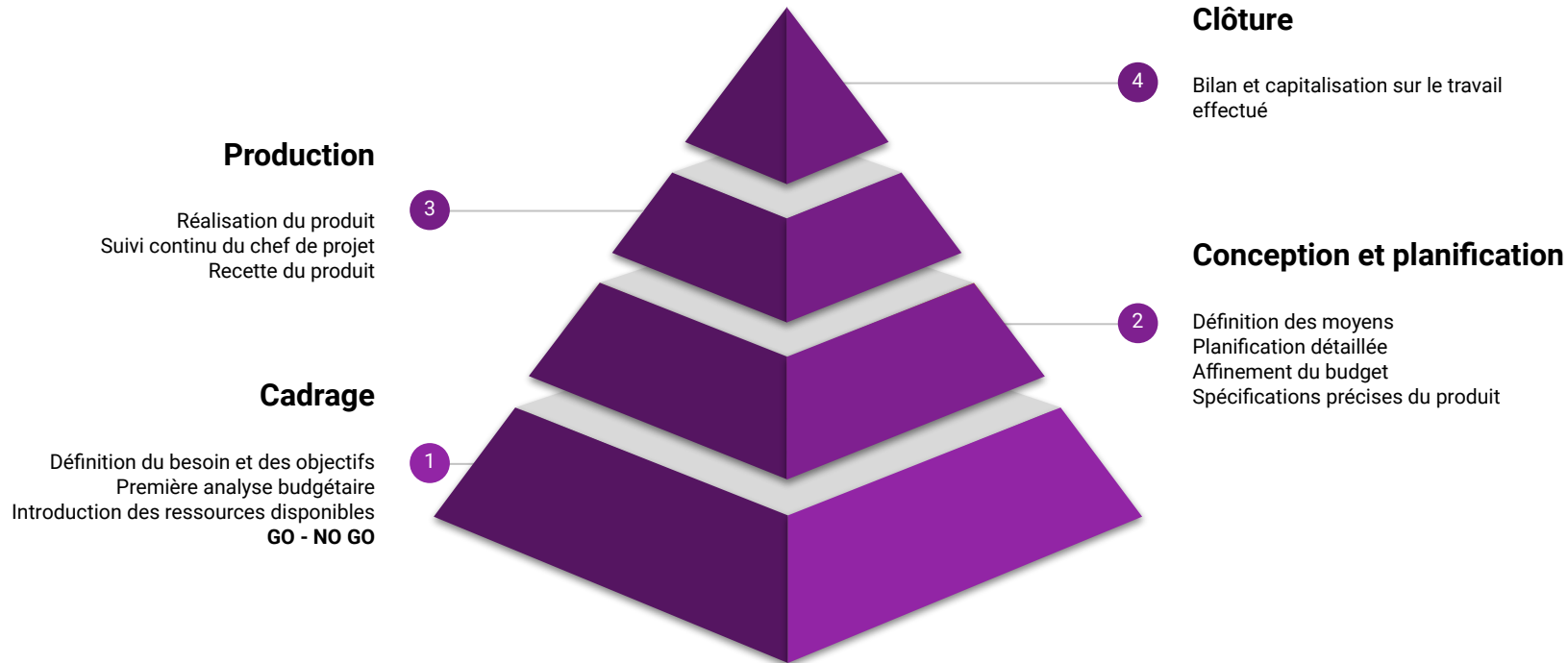
À ne pas retenir

“Un projet est un processus unique, qui consiste en un ensemble d'activités coordonnées et maîtrisées comportant des dates de début et de fin, entreprises dans le but d'atteindre un objectif conforme à des exigences spécifiques telles que des contraintes de délais, de coûts et de ressources”

[ISO10006]



Cycle de vie d'un projet





Phase de cadrage

Déroulé de la phase

1

Écoute du besoin client

Premier rendez-vous, écoute précise.
"Pourquoi?"

2

Reformulation des objectifs

Reformulation du besoin client.
Conception d'une solution adaptée

3

Étude de faisabilité

Validation de la reformulation avec le client
Étude des coûts
Première planification

4

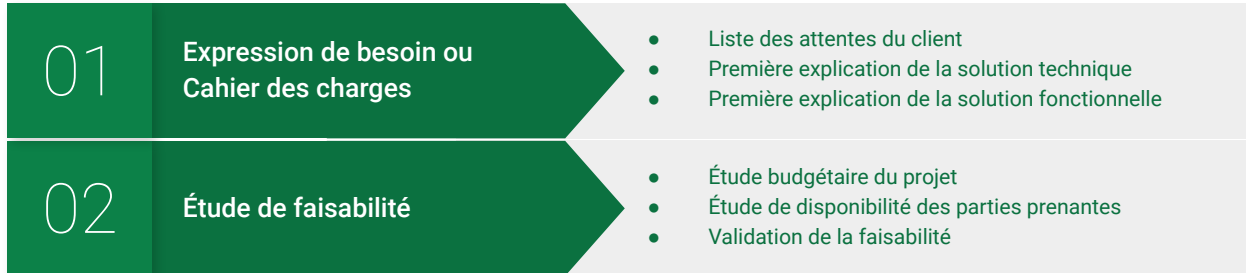
Introduction des ressources

Présentation du projet à l'équipe complète
Lancement de la phase de conception avec la MOA



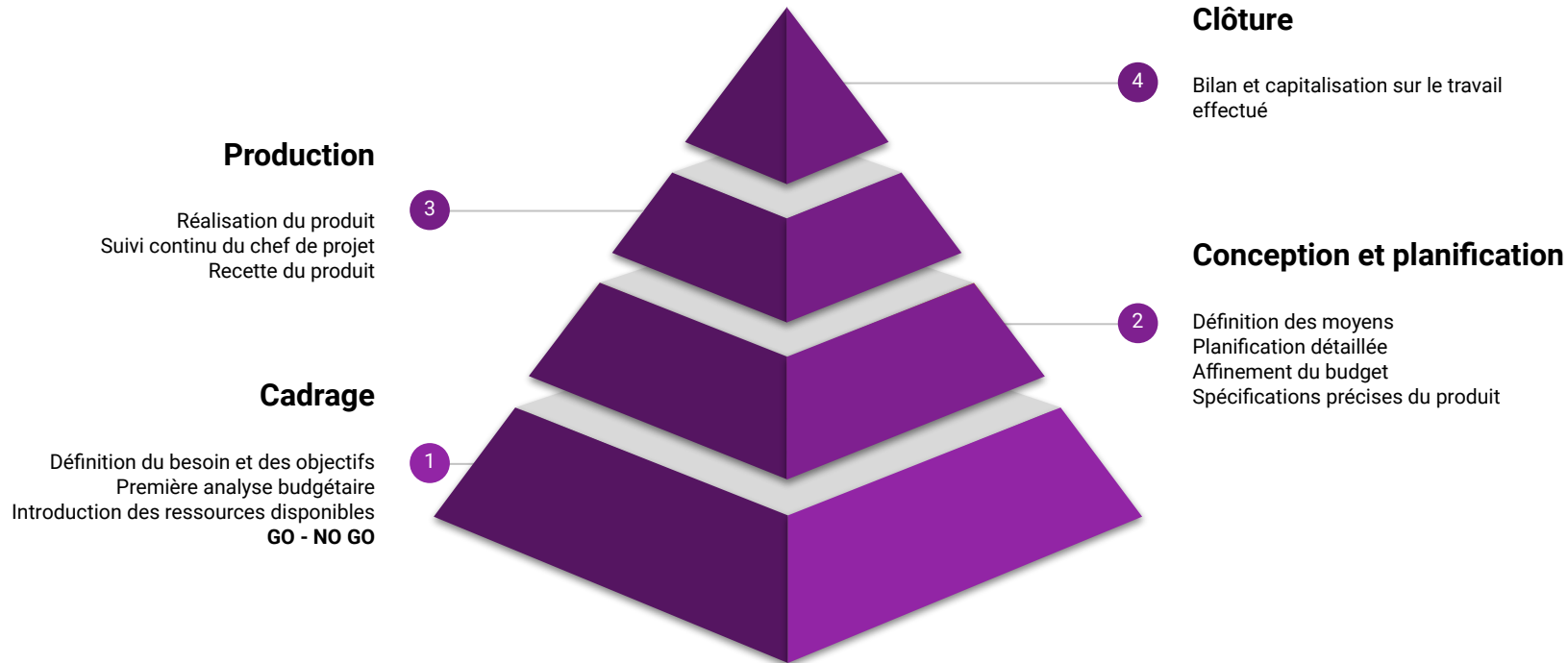
Phase de cadrage

Livrables minimum





Cycle de vie d'un projet





Phase de conception et planification

Déroulé de la phase

1

Conception du produit détaillé

Conception d'un produit à partir du cahier des charges

2

Identification du choix technique

Recherche d'une solution technique répondant aux besoins de conception

3

Découpage du produit

Découpage du produit en tâches distinctes.

4

Planification de la production

Agencement et attribution des différentes tâches



Phase de conception et planification

Livrables minimum

01	Spécifications fonctionnelles détaillées	<ul style="list-style-type: none">• Choix définis pour la solution• Détail de chaque parcours utilisateurs
02	Spécifications techniques détaillées	<ul style="list-style-type: none">• Détail de la solution techniques trouvée• Fonctionnement technique de la solution• MCD, hébergement, annexes techniques permettant une maintenance optimale
03	Planification	<ul style="list-style-type: none">• Attribution des tâches aux ressources• Réalisation d'un diagramme de Gantt• Planification du coût du projet
04	Plan d'assurance qualité	



Phase de production

Déroulé de la phase

1

Lancement de la réalisation du produit

2

Gestion du tableau de bord

3

Suivi des finances

4

Recette du produit avec le client



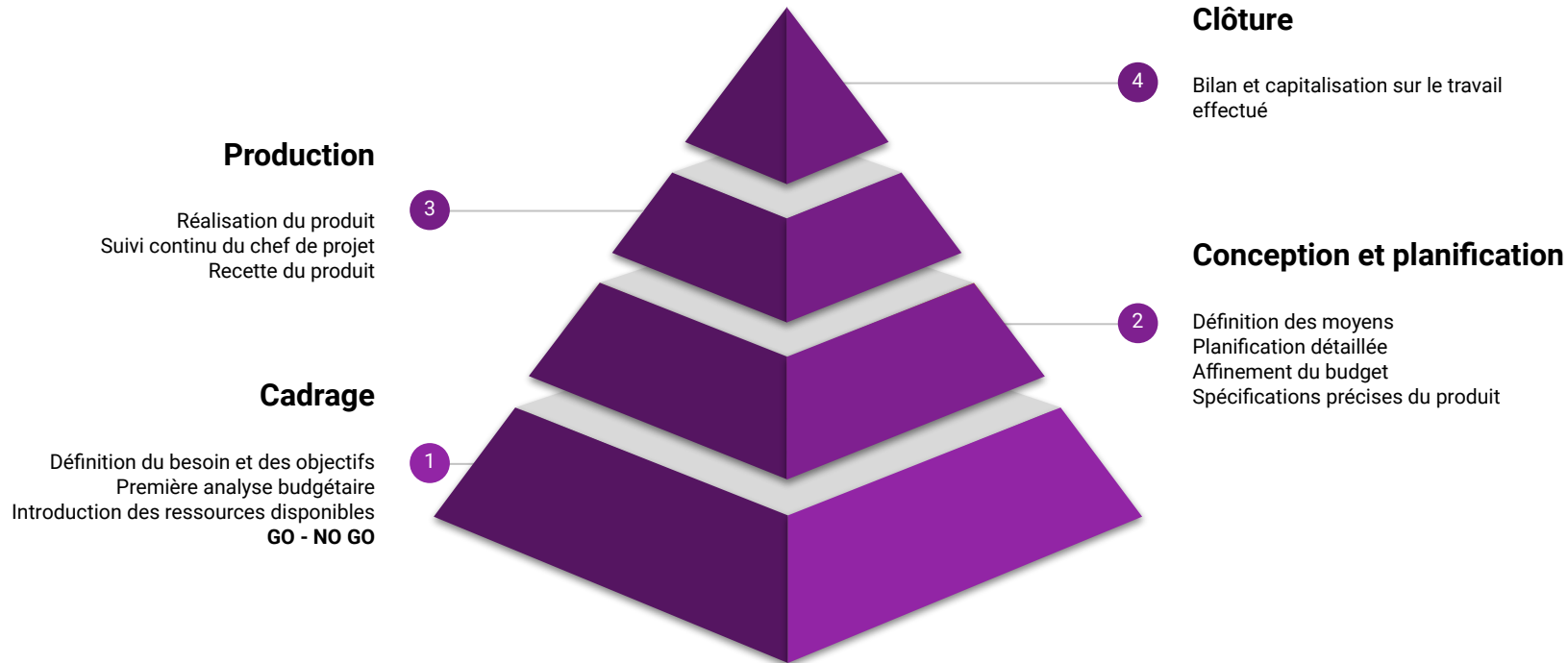
Phase de production

Livrables minimum





Cycle de vie d'un projet





Phase de clôture

Déroulé de la phase

1

Capitalisation avec l'équipe

2

Bilan financier du projet

3

Bilan humain du projet

4

Bilan qualité

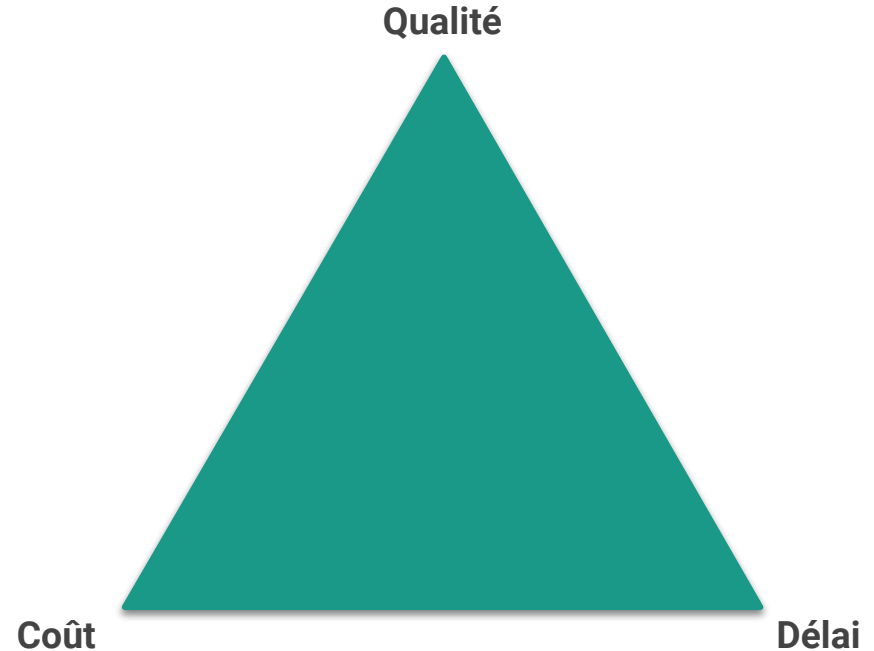


Le triangle du chef de projet

Augmenter la qualité

Réduire le coût

Réduire les délais



Cas pratique

Site internet vitrine et communication web pour un carrossier

Définir les objectifs

Réaliser une expression de besoin

Réaliser une première analyse budgétaire

Réaliser une première planification

Groupes de 3-4