DESARROLLO DE SOFTWARE:

ESTRATEGIAS Y
PRACTICAS PARA
PROYECTOS
EFICIENTES

soft**serve**

LIZA RAMIREZ S. PROJECT MANAGER





soft**serve**

AGENDA

- O Definición de proyectos y sus etapas
- Stakeholders
- SDLC Ciclo de vida del desarrollo de software
- Metodologías para el desarrollo de proyectos
- Scrum
- Ejercicio práctico y socialización
- Trello
- O Comunicación y habilidades humanas
- Conclusiones
- Recursos: enlaces, cursos, certificaciones
- O Preguntas y comentarios

1. DEFINICIÓN DE PROYECTO

Un esfuerzo temporal que se lleva a cabo para crear un producto, servicio o resultado único.

- Inicio
- Fin
- Progresivo



¿QUÉ ES LA GESTIÓN DE PROYECTOS?



El uso de conocimientos, habilidades, herramientas y técnicas específicas para entregar algo de valor a personas.

¿QUÉ HACE QUE UN PROYECTO SEA EXITOSO?



PROYECTO EXITOSO

Los proyectos permiten cambios: Valor e impacto

- 1.Entrega a tiempo
- 2.Entrega dentro del presupuesto
- 3. Cumplimiento de objetivos
- 4. Satisfacción del cliente
- 5. Calidad del producto
- 6. Satisfacción del equipo
- 7. Aprendizaje y mejora continua



ETAPAS DE UN PROYECTO









Inicio

Planeación

Ejecución y monitoreo

Cierre

STAKEHOLDERS (PARTES INVOLUCRADAS)

Los stakeholders son individuos, grupos o entidades que tienen interés o impacto en el resultado de un proyecto. Pueden incluir clientes, patrocinadores, equipos de proyecto y cualquier entidad afectada directa o indirectamente por el proyecto.

La gestión efectiva de los stakeholders es esencial para el éxito del proyecto.



SISTEMA DE GESTIÓN DE BIBLIOTECA DIGITAL

- Imagina que estás liderando el desarrollo d un Sistema de Gestión de Biblioteca Digital para una universidad.
- ¿Cuáles crees que serían los principales stakeholders involucrados en este proyecto?



ANÁLISIS DE LOS STAKEHOLDERS

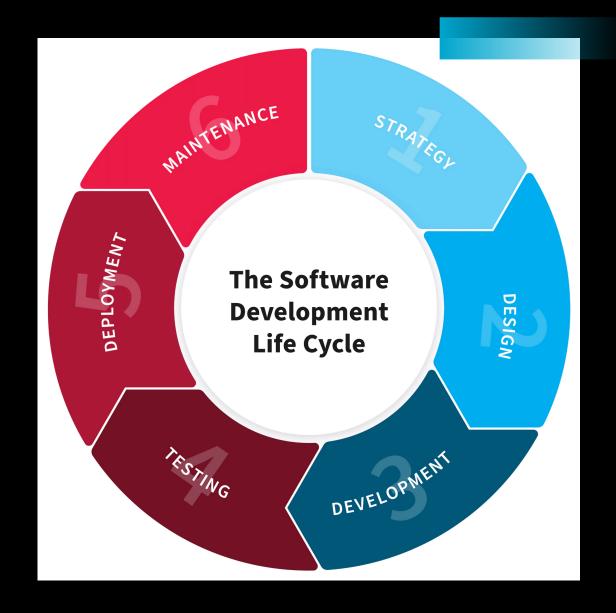
| Stakeholder | Rol y Responsabilidad | | | | |
|---------------------------|--|--|--|--|--|
| | | | | | |
| Cliente principal | Universidad XYZ - Financia y solicita el desarrollo del sistema. | | | | |
| Usuarios finales | Estudiantes, profesores y personal administrativo que utiliza la biblioteca. | | | | |
| Equipo de desarrollo | Ingenieros de software, diseñadores de interfaz, especialistas en bases de datos. | | | | |
| Gerente de proyecto | Responsable de la planificación y ejecución del proyecto. | | | | |
| Departamento de TI | Proporciona la infraestructura necesaria para alojar y mantener el sistema. | | | | |
| Analistas de negocio | Comprende los requisitos del usuario y traduce las necesidades al equipo de desarrollo. | | | | |
| Patrocinador del proyecto | Decano de la Facultad de Informática - Respalda financieramente el proyecto y tiene un interés estratégico. | | | | |
| Equipo de pruebas | Ingenieros de pruebas que garantizan que el sistema sea robusto y cumpla con estándares de calidad. | | | | |
| Equipo de soporte | Personal de soporte técnico que brinda asistencia y soluciona problemas postimplementación. | | | | |
| Reguladores | Comisión de Educación - Establece estándares y regulaciones para la gestión de recursos digitales en instituciones educativas. | | | | |



SDLC* – Ciclo de vida del desarrollo de software

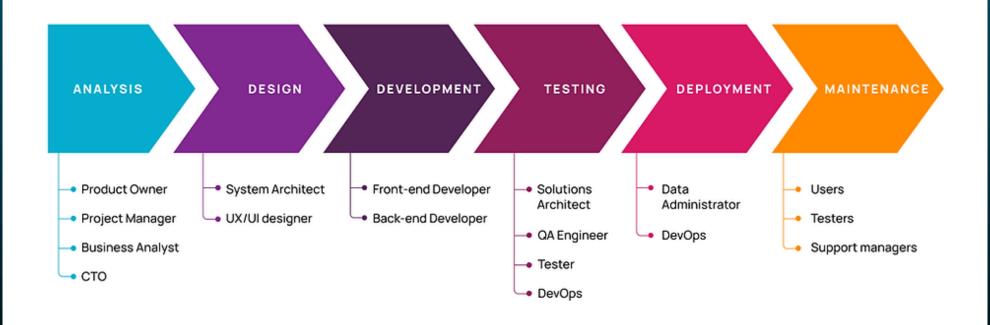
- 1. Análisis y planeación Requerimientos
- 2. Diseño
- 3. Desarrollo (código)
- 4. Pruebas
- 5. Despliegue (release)
- 6. Mantenimiento

*Software Development Life Cycle

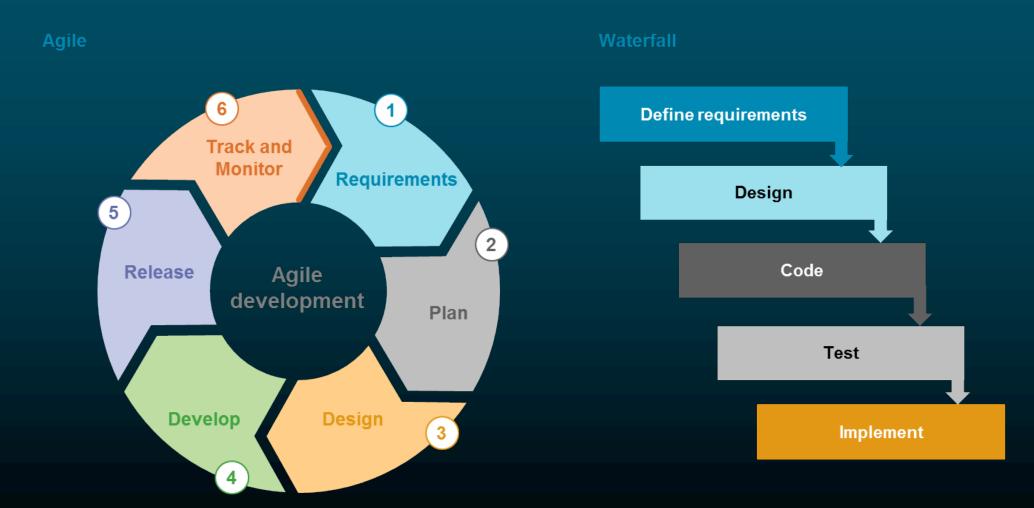


ROLES - SDLC

6 Phases of the Software Development Life Cycle

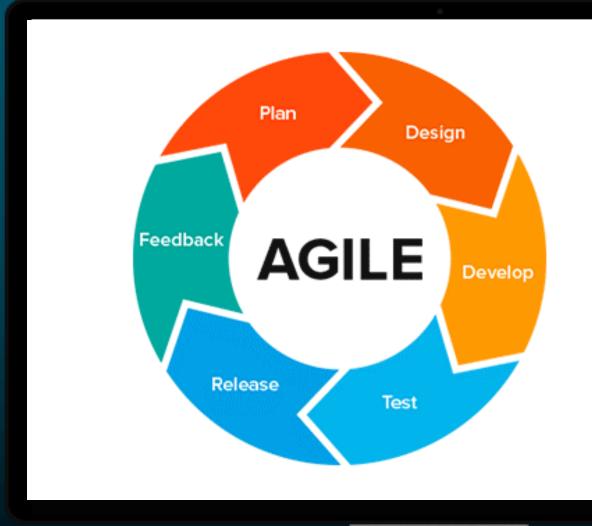


METODOLOGÍAS DE DESARROLLO DE PROYECTOS



AGILE

"Agile" es un enfoque de desarrollo de software que se centra en la entrega iterativa e incremental de productos, priorizando la colaboración y la flexibilidad para adaptarse a los cambios.



VALORES ÁGILES

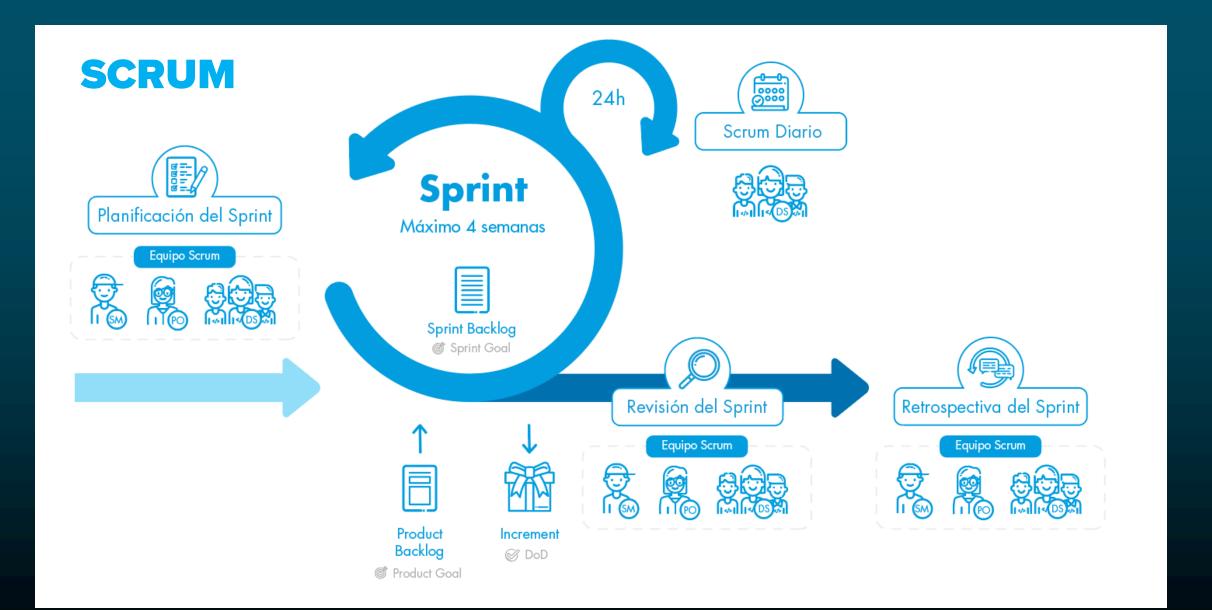


Individuos e interacciones sobre procesos y herramientas.

Software funcionando sobre documentación exhaustiva.

Colaboración con el cliente sobre negociación contractual.

Respuesta ante el cambio sobre seguir un plan.



ELEMENTOS DE SCRUM





- Product Owner
- Scrum Master
- Development Team



Eventos o ceremonias

- Sprint Planning
- Daily Stand-up
- Sprint Review
- Sprint Restrospective
- *Backlog refinement



Artefactos

- Product Backlog
- Sprint Backlog
- Incremento

Cronograma del sprint

Sample Sprint Schedule

| | Monday | Tuesday | Wednesday | Thursday | Friday |
|----------|-----------------|---------------|---------------|---------------|------------------------------------|
| Sprint 1 | Sprint Planning | Daily Standup | Daily Standup | Daily Standup | Daily Standup |
| | Daily Standup | Daily Standup | Daily Standup | Daily Standup | Sprint Review Sprint Retrospective |
| Sprint 2 | Sprint Planning | Daily Standup | Daily Standup | Daily Standup | Daily Standup |
| | Daily Standup | Daily Standup | Daily Standup | Daily Standup | Sprint Review Sprint Retrospective |



Sample Sprint Schedule

"SPRINTMASTER PRO" - DISEÑA Y PLANIFICA TU PLATAFORMA DE SALUD EN 5 SPRINTS

Desarrollo de Plataforma de Salud

¡Bienvenidos al desafío "SprintMaster Pro" - Diseña y Planifica tu Plataforma de Salud en 5 Sprints!

En esta actividad, se convertirán en un equipo de desarrollo para planificar el lanzamiento de la plataforma de salud "HealthHub" en 5 sprints.

Asignarán funcionalidades a cada sprint y trabajarán hacia el lanzamiento de la primera versión. ¡Comencemos el viaje hacia la salud digital!

- <u>Instrucciones</u>
- Plantilla

SOCIALIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD

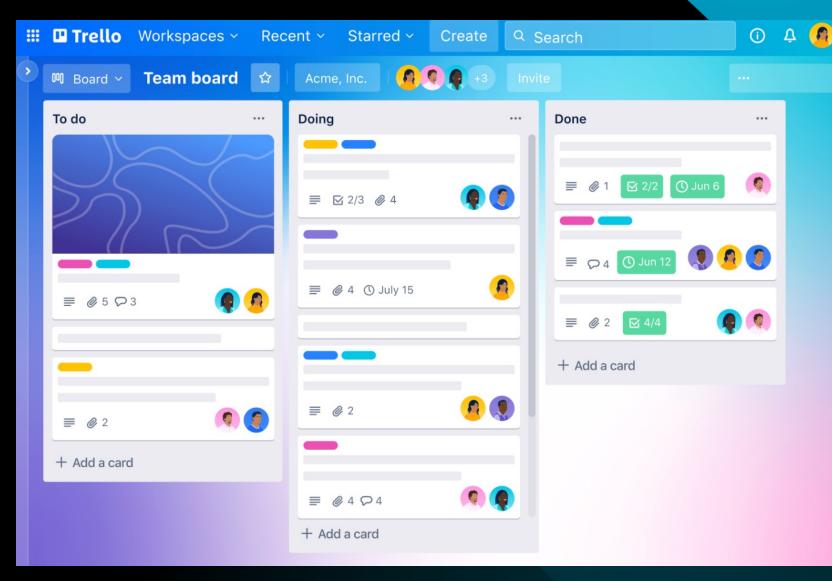
Enlace



TRELLO

Trello es una plataforma de gestión de proyectos basada en tableros que facilita la colaboración y la organización de tareas.

Enlace al tablero



"El desarrollo de software no se trata solo de código y algoritmos, sino de personas. La comunicación efectiva y las habilidades humanas sólidas son los cimientos sobre los cuales construimos soluciones exitosas. Desde entender las necesidades del cliente hasta trabajar en equipo y superar obstáculos, la conexión humana impulsa nuestro éxito en este viaje".



6. CONCLUSIONES

1. Agile y Scrum para la adaptabilidad:

Destacan por su flexibilidad y capacidad de respuesta a cambios, asegurando entregas continuas y adaptativas.

2. Roles clave y colaboración efectiva:

Product Owner, Scrum Master y Development Team son esenciales para una colaboración efectiva y una entrega de valor eficiente.

3. Gestión efectiva de stakeholders:

La comprensión y gestión de expectativas de stakeholders son críticas, garantizando la alineación con necesidades reales.

4. Elección contextual entre SDLC y Agile:

La elección depende del contexto; SDLC para estructura y previsibilidad, Agile para entornos dinámicos y flexibilidad.



7. PREGUNTAS Y COMENTARIOS



REFERENCIAS Y RECURSOS

- Manifiesto ágil
- Guía de Scrum
- Kickoff PMI: Agile & Predictive
- <u>Trello</u>
- Jira
- Scrum Foundations Free Certificate
- Checklist para el desarrollo del proyecto final de curso
- Material de la sesión

^{*}Tutoriales en Youtube sobre Trello, Jira, Scrum

Gracias

Éxitos con sus proyectos!