



Diagnóstico de solvência, sustentabilidade e simulação de cenários adversos

Período analisado: 2021 à 2024

Unimed Três Rios



Este relatório busca apresentar os dados das cooperativas, que são as análises dos indicadores.

Solvência e Liquidez

Indicador	Tendência	Diagnóstico
Liquidez Corrente	1,84 → 1,44	Liquidez oscilando, mas com tendência de recuperação em 2024.
Liquidez Geral	1,80 → 1,52	Recuperação gradual e estabilidade em 2024.
Necessidade de Capital de Giro	R\$ 0 → R\$ 0	Folga de capital de giro mantida ao longo dos anos.
Patrimônio Líquido	R\$ 15M → R\$ 12M	Queda em 2022 com recuperação contínua nos anos seguintes.

Desempenho Econômico

Indicador	Tendência	Diagnóstico
Margem Sobre o Resultado	-2,06% → 3,19%	Saída de margem negativa para positiva, ainda baixa.
Resultado	-R\$ 2M → R\$ 3M	Prejuízo até 2022 com recuperação importante nos últimos dois anos.

Eficiência Operacional

Indicador	Tendência	Diagnóstico
Custo Per-Capita	R\$ 396 → R\$ 541	Aumento acompanhado da receita, porém com menor ritmo.
Despesa Administrativa	9,97% → 11,01%	Em torno de 10%, mas com leve alta em 2024.
Receita Per-Capita	R\$ 446 → R\$ 663	Crescimento contínuo da receita per capita, mesmo com perda de clientes.
Sinistralidade	88,97% → 81,54%	Elevada até 2023, caiu para 81% em 2024, dentro do ideal.

Reputação Regulatória e Satisfação do Cliente

Indicador	Tendência	Diagnóstico
Aplicações Financeiras	R\$ 24M → R\$ 19M	Queda até 2023 e leve recuperação em 2024. Monitorar fôlego financeiro.
Ativos Garantidores ANS	37,78% → 77,40%	Elevado comprometimento dos recursos. Baixa disponibilidade financeira livre.
Reajuste Contratos Coop	6,37% → 11,84%	Reajustes compatíveis com o setor até 2023. Falta de envio em 2024 preocupa.
Reclamações da Operadora	5,00 → 13,70	Muito abaixo da média do setor. Boa reputação.

Recomendações Estratégicas

Projeção dos riscos

Cenário	Efeito esperado	Gravidade
---------	-----------------	-----------

Alta sinistralidade e despesas administrativas crescentes	Pode comprometer a geração de sobras mesmo com crescimento da receita	■ Moderada
Incerteza no envio de reajustes à ANS	Risco regulatório e perda de receita contratual futura	■ Moderada
Queda no número de beneficiários	Redução de escala e impacto na diluição de custos fixos	■ Baixa

Sínteses de riscos presentes e futuros

Tipo de risco	Diagnóstico
Financeiro	Histórico de prejuízos ainda recente. Resultados precisam de consistência.
Operacional	Custos assistenciais e administrativos ainda elevados frente à receita.
Regulatório	Falta de envio de dados sobre reajustes pode gerar penalidades.

Recomendações imediatas

Ação	Objetivo	Urgência
Analisar carteira e tentar recuperar beneficiários empresariais	Aumentar escala e reduzir custos médios	■ Moderada
Desenvolver plano de controle assistencial	Reduzir sinistralidade para patamares sustentáveis	■ Alta
Estudar reajuste por contrato e reavaliar envio obrigatório à ANS	Proteger margem e evitar passivos regulatórios	■ Alta
Monitorar aplicações e ativos garantidores	Manter folga financeira real, além dos obrigatórios	■ Moderada