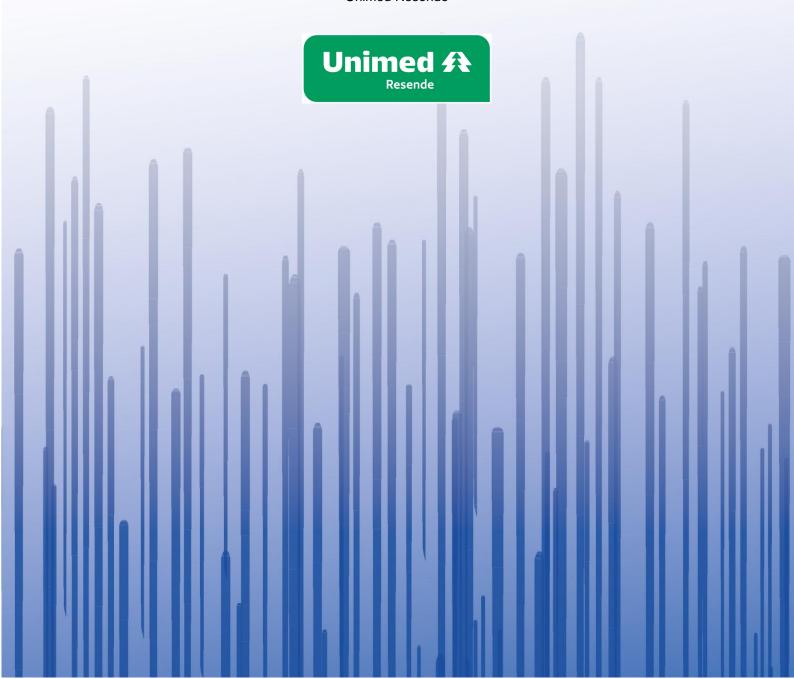




Diagnóstico de solvência, sustentabilidade e simulação de cenários adversos

Período analisado: 2021 à 2024

Unimed Resende





Este relatório busca apresentar os dados das cooperativas, que são as análises dos indicadores.

Solvência e Liquidez

Indicador	Tendência	Diagnóstico
Liquidez Corrente	0,84 → 1,18	Melhora progressiva desde 2021, atingindo 1,18. Boa recuperação de liquidez.
Liquidez Geral	1,70 → 1,57	Estável e segura, com leve melhora em 2024.
Necessidade de Capital de Giro	R\$ 5M → R\$ 0	Melhora significativa, transformando necessidade em folga financeira.
Patrimônio Líquido	R\$ 25M → R\$ 32M	Oscilou pouco até 2023 e cresceu em 2024. Boa evolução.

Desempenho Econômico

Indicador	Tendência	Diagnóstico
Margem Sobre o Resultado	-3,56% → 5,49%	Melhoria contínua, alcançando 5,49% em 2024.
Resultado	-R\$ 4M → R\$ 7M	Volátil, com prejuízo em dois anos e recuperação expressiva em 2024.

Eficiência Operacional

Indicador	Tendência	Diagnóstico
Custo Per-Capita	R\$ 393 → R\$ 472	Controlado, com boa margem sobre receita.
Despesa Administrativa	15,59% → 20,65%	Acima do ideal desde 2022. Compromete resultado.
Receita Per-Capita	R\$ 483 → R\$ 583	Crescimento constante. Indica maior monetização da base.
Sinistralidade	81,44% → 80,94%	Alta em 2022 e 2023. Recuperação em 2024, mas ainda exige atenção.

Reputação Regulatória e Satisfação do Cliente

Indicador	Tendência	Diagnóstico
Aplicações Financeiras	R\$ 14M \rightarrow R\$ 24M	Boa evolução e crescimento de reservas.
Ativos Garantidores ANS	84,13% → 48,60%	Melhora contínua. Maior disponibilidade de recursos livres.
Reajuste Contratos Coop	6,37% → 11,84%	Abaixo da média do setor em alguns anos. Potencial de perda de margem.
Reclamações da Operadora	8,80 → 7,80	Muito abaixo da média do setor. Indicador positivo.

Recomendações Estratégicas

Projeção dos riscos

Cenário	Efeito esperado	Gravidade
Custo e despesa administrativa elevados	Impacto direto na margem e resultado. Pode inibir crescimento sustentável	■ Muito Baixa

















Oscilação do resultado com sinistralidade elevada	Risco de nova reversão do resultado positivo, caso não mantenha controle assistencial	Moderada
Reajustes abaixo da média setorial	Risco de defasagem de receita frente à inflação médica e aumento de custos	■ Muito Baixa

Sínteses de riscos presentes e futuros

Tipo de risco	Diagnóstico
Financeiro	Recuperação em curso, mas ainda com histórico de instabilidade de resultado.
Operacional	Despesas administrativas acima de 15% limitam capacidade de geração de sobra.
Regulatório	Índice de reclamações positivo. No entanto, o baixo reajuste pode comprometer resultado futuro.

Recomendações imediatas

Ação	Objetivo	Urgência
Aproveitar o momento de boa reputação para fortalecer a imagem institucional	Expandir base de beneficiários e fidelizar clientes empresariais	■ Baixa
Avaliar reajustes com base em estudo atuarial e margens por contrato	Evitar defasagem de receita e perda de poder de compra	Moderada
Fortalecer controle da sinistralidade com programas de prevenção	Garantir sustentabilidade assistencial e financeira	■ Alta
Revisar estrutura de custos fixos e renegociar contratos administrativos	Reduzir despesas e melhorar margem operacional	Moderada









