



Diagnóstico de solvência, sustentabilidade e simulação de cenários adversos

Período analisado: 2021 à 2024

Unimed Resende



Este relatório busca apresentar os dados das cooperativas, que são as análises dos indicadores.

Solvência e Liquidez

Indicador	Tendência	Diagnóstico
Liquidez Corrente	0,84 → 1,18	Melhora progressiva desde 2021, atingindo 1,18. Boa recuperação de liquidez.
Liquidez Geral	1,70 → 1,57	Estável e segura, com leve melhora em 2024.
Necessidade de Capital de Giro	R\$ 5M → R\$ 0	Melhora significativa, transformando necessidade em folga financeira.
Patrimônio Líquido	R\$ 25M → R\$ 32M	Oscilou pouco até 2023 e cresceu em 2024. Boa evolução.

Desempenho Econômico

Indicador	Tendência	Diagnóstico
Margem Sobre o Resultado	-3,56% → 5,49%	Melhoria contínua, alcançando 5,49% em 2024.
Resultado	-R\$ 4M → R\$ 7M	Volátil, com prejuízo em dois anos e recuperação expressiva em 2024.

Eficiência Operacional

Indicador	Tendência	Diagnóstico
Custo Per-Capita	R\$ 393 → R\$ 472	Controlado, com boa margem sobre receita.
Despesa Administrativa	15,59% → 20,65%	Acima do ideal desde 2022. Compromete resultado.
Receita Per-Capita	R\$ 483 → R\$ 583	Crescimento constante. Indica maior monetização da base.
Sinistralidade	81,44% → 80,94%	Alta em 2022 e 2023. Recuperação em 2024, mas ainda exige atenção.

Reputação Regulatória e Satisfação do Cliente

Indicador	Tendência	Diagnóstico
Aplicações Financeiras	R\$ 14M → R\$ 24M	Boa evolução e crescimento de reservas.
Ativos Garantidores ANS	84,13% → 48,60%	Melhora contínua. Maior disponibilidade de recursos livres.
Reajuste Contratos Coop	6,37% → 11,84%	Abaixo da média do setor em alguns anos. Potencial de perda de margem.
Reclamações da Operadora	8,80 → 7,80	Muito abaixo da média do setor. Indicador positivo.

Recomendações Estratégicas

Projeção dos riscos

Cenário	Efeito esperado	Gravidade
Custo e despesa administrativa elevados	Impacto direto na margem e resultado. Pode inibir crescimento sustentável	■ Muito Baixa

Oscilação do resultado com sinistralidade elevada	Risco de nova reversão do resultado positivo, caso não mantenha controle assistencial	■ Moderada
Reajustes abaixo da média setorial	Risco de defasagem de receita frente à inflação médica e aumento de custos	■ Muito Baixa

Sínteses de riscos presentes e futuros

Tipo de risco	Diagnóstico
Financeiro	Recuperação em curso, mas ainda com histórico de instabilidade de resultado.
Operacional	Despesas administrativas acima de 15% limitam capacidade de geração de sobra.
Regulatório	Índice de reclamações positivo. No entanto, o baixo reajuste pode comprometer resultado futuro.

Recomendações imediatas

Ação	Objetivo	Urgência
Aproveitar o momento de boa reputação para fortalecer a imagem institucional	Expandir base de beneficiários e fidelizar clientes empresariais	■ Baixa
Avaliar reajustes com base em estudo atuarial e margens por contrato	Evitar defasagem de receita e perda de poder de compra	■ Moderada
Fortalecer controle da sinistralidade com programas de prevenção	Garantir sustentabilidade assistencial e financeira	■ Alta
Revisar estrutura de custos fixos e renegociar contratos administrativos	Reduzir despesas e melhorar margem operacional	■ Moderada