



Diagnóstico de solvência, sustentabilidade e simulação de cenários adversos

Período analisado: 2021 à 2024

Unimed Barra Mansa



Este relatório busca apresentar os dados das cooperativas, que são as análises dos indicadores.

Solvência e Liquidez

Indicador	Tendência	Diagnóstico
Liquidez Corrente	1,92 → 1,54	Níveis confortáveis, mas com tendência de queda. Manter atenção à liquidez de curto prazo.
Liquidez Geral	2,19 → 1,80	Boa cobertura de obrigações totais, embora com recuo em 2024.
Necessidade de Capital de Giro	R\$ 0 → R\$ 0	Folga de caixa com necessidade negativa ao longo do período. Indicador positivo.
Patrimônio Líquido	R\$ 30M → R\$ 25M	Estável até 2023. Queda relevante em 2024 exige atenção.

Desempenho Econômico

Indicador	Tendência	Diagnóstico
Margem Sobre o Resultado	-0,75% → -0,69%	Margem muito baixa e negativa em três dos quatro anos. Sinal de baixa rentabilidade.
Resultado	-R\$ 1M → -R\$ 869K	Oscilação entre prejuízos e pequeno lucro em 2023. Tendência de instabilidade.

Eficiência Operacional

Indicador	Tendência	Diagnóstico
Custo Per-Capita	R\$ 637 → R\$ 498	Abaixo da receita desde 2022, o que é positivo, mas crescimento em 2024 requer atenção.
Despesa Administrativa	9,90% → 13,08%	Percentual elevado e estável acima de 13%. Otimização necessária.
Receita Per-Capita	R\$ 710 → R\$ 582	Volatilidade, mas leve recuperação em 2024.
Sinistralidade	89,75% → 85,61%	Níveis elevados e em recuperação. Ainda acima do ideal.

Reputação Regulatória e Satisfação do Cliente

Indicador	Tendência	Diagnóstico
Aplicações Financeiras	R\$ 35M → R\$ 28M	Volume em estabilidade, sem crescimento expressivo.
Ativos Garantidores ANS	34,71% → 60,27%	Comprometimento crescente com a ANS, reduzindo a liberdade de uso dos recursos.
Reajuste Contratos Coop	6,37% → 11,84%	Reajuste elevado em 2021-22, mas muito baixo nos anos seguintes. Pode prejudicar equilíbrio.
Reclamações da Operadora	6,80 → 7,10	Índice consistentemente baixo. Destaque positivo no setor.

Recomendações Estratégicas

Projeção dos riscos

Cenário	Efeito esperado	Gravidade
Aumento súbito da sinistralidade	Prejuízo operacional direto, com risco de reversão da estabilidade	■ Moderada
Novo ciclo de reajustes insuficientes frente aos custos assistenciais	Margem continuará negativa, comprometendo o resultado líquido	■ Moderada
Queda de receita por evasão empresarial	Redução da receita per capita e pressão sobre a eficiência operacional	■ Baixa

Sínteses de riscos presentes e futuros

Tipo de risco	Diagnóstico
Financeiro	Rentabilidade baixa e patrimônio em queda em 2024 indicam perda de fôlego econômico.
Operacional	Sinistralidade elevada e despesas administrativas acima da média pressionam a margem.
Regulatório	Baixo índice de reclamações é um diferencial positivo. Comprometimento com ANS deve ser monitorado.

Recomendações imediatas

Ação	Objetivo	Urgência
Fidelizar a carteira empresarial com foco em contratos de maior retorno	Evitar evasão de beneficiários e garantir estabilidade da receita	■ Moderada
Reduzir despesas administrativas por meio de reavaliação contratual	Melhorar a eficiência operacional e preservar a margem	■ Moderada
Reforçar fundo de reserva livre fora dos ativos da ANS	Aumentar autonomia de uso dos recursos financeiros	■ Baixa
Revisar política de reajuste para alinhamento com custos assistenciais	Evitar erosão da margem e prejuízos recorrentes	■ Alta