

AZIONI DI MIGLIORAMENTO B3/*ACTION PLAN B3* Settore – Arredamento per Ufficio /Homeoffice Furniture Mascagni S.p.a

Premessa sull'azione B3/*Introduction to the Action B3*

L'azione B3 prevede l'individuazione di azioni di miglioramento che dovranno essere attuate al fine di migliorare l'impronta ambientale dei prodotti su cui è stata sperimentata la metodologia PEF. Il miglioramento delle impronte ambientali sarà valutato attraverso con l'applicazione della seconda PEF la cui raccolta **dati è prevista a partire da giugno 2020**. I prossimi mesi del progetto saranno quindi finalizzati all'individuazione di queste azioni, attraverso un processo di confronto e valutazione che coinvolgerà le imprese. Oltre all'individuazione e selezione delle azioni di miglioramento l'azione B3 include un'attività di valorizzazione del percorso svolto dalle imprese che consente loro di valorizzare gli studi PEF comunicandone i risultati ai loro target di riferimento.

Il seguente Piano di azione include quindi le attività da svolgere per perseguire questo duplice obiettivo (migliorare l'impronta ambientale e comunicarla) ed i momenti di confronto con le imprese ritenuti indispensabili per sviluppare questo percorso.

Action B3 foresees the identification of improvement actions that will have to be implemented in order to improve the environmental footprint of the products on which the PEF methodology has been tested. The improvement of the environmental footprints will be assessed through the application of the second PEF whose data collection is expected starting from June 2020. The next months of the project will therefore be aimed at identifying these actions, through a process of comparison and evaluation that will involve businesses. In addition to the identification and selection of improvement actions, action B3 includes an enhancement activity of the path carried out by the companies which enables them to enhance the PEF studies by communicating the results to their target audience.

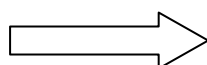
The following Action Plan therefore includes the activities to be carried out to pursue this dual objective (improving the environmental footprint and communicating it) and the moments of confrontation with the companies deemed indispensable to develop this path

Di seguito sono elencate:

- le categorie di impatto risultate più rilevanti nel ciclo di vita di una Scrivania singola 4499 e Scrivania system 4499;
- le fasi del ciclo di vita che contribuiscono maggiormente alle categorie di impatto suddette

Categorie di impatto rilevanti:

- Particolato atmosferico;
- Formazione dello Smog Fotochimico;
- Acidificazione;
- Eutrofizzazione Terrestre;
- Consumo di materie prime;



Fasi del ciclo che contribuiscono maggiormente alle categorie di impatto rilevanti:

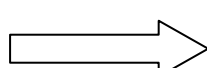
- Fase di lavorazione e consumo di materie prime metalliche con particolare riferimento alla produzione dei sostegni inferiori della scrivania;
- Fase di fine vita e smaltimento dei prodotti;
- Fase di lavorazione del piano scrivania;
- Processo di lavorazione di formatura e verniciatura a polvere;
- Fase di lavorazione delle componenti in plastica della scrivania;

In the following are listed:

- *the relevant impact categories in the life cycle of a single desk 4499 and desk system 4499;*
- *the life cycle phases that contribute most to the above-mentioned impact categories*

Relevant impact categories:

- Climate change, fossil;
- Particulate matter;
- Photochemical ozone formation;
- Acidification;
- Terrestrial eutrophication;
- Mineral, fossil and renewable resource depletion;



- *Phase of processing and consumption of metallic raw materials with particular reference to the production of lower desk supports;*
- *End of life phase and product disposal;*
- *Working stage of the desk top;*
- *Forming and powder coating processing;*
- *Processing phase of the plastic components of the desk;*

Azioni di miglioramento

Le azioni elencate di seguito sono focalizzate su una o più fasi del ciclo di vita che sono state identificate come maggiormente impattanti e sono finalizzate a ridurre i relativi impatti ambientali (categorie di impatto rilevanti).

The actions listed below are focused on one or more life cycle phases that have been identified as having the greatest impact and are aimed at reducing the relative environmental impacts (relevant impact categories).

Hot spots	Categoria principale d'impatto <i>Relevant impact categories</i>	Fase del ciclo di vita <i>Life cycle phases</i>	Azione di miglioramento <i>Action of improvement</i>	Risorse necessarie (giorni lavoro, € investimento) <i>Resources required (workdays, € financial investment)</i>	Tempistiche <i>Timing</i>	Risultati attesi <i>Expected results</i>	Referente azione <i>Responsible of the action</i>
Vedere la premessa <i>See the introduction</i>	Particolato atmosferico; Formazione dello Smog Fotochimico; Acidificazione; Eutrofizzazione Terrestre; Consumo di materie prime;	Fase di progettazione del prodotto scrivania <i>Design phase of the desk product</i>	Ottimizzazione delle misure dei piani scrivania standard con una riduzione di prelievo delle materie prime del 5%, con l'obiettivo di avere il minor scarto possibile <i>Optimization of standard desk top measurements with a 5% reduction in raw material withdrawal, with the aim of having as little waste as possible</i>	160 giorni di lavoro <i>160 working days</i>	Dicembre 2019 – Maggio 2020 <i>December 2019 – May 2020</i>	Riduzione del 3-4% dello scarto di materia prima derivante dalla produzione della singola scrivania <i>3-4% reduction in raw material waste resulting from the production of a single desk</i>	Responsabile Ufficio Tecnico <i>Head of Technical Department</i>
		Fase di logistica nell'acquisizione di materia prima per la produzione del prodotto scrivania <i>Logistics phase in the acquisition of raw material for the production of the desk product</i>	Ricerca di fornitori aziendali operanti nel raggio massimo di 100 km dalla sede dell'azienda, con una riduzione del 20% della distanza annuale percorsa dal parco mezzi aziendale <i>Search for company suppliers operating within a maximum radius of 100 km from the company headquarters, with a 20% reduction in the annual distance traveled by the company fleet</i>	N.D Attività continuativa <i>N.A Ongoing activity</i>	Inizio attività a Dicembre 2020 <i>Start of activity in December 2020</i>	Riduzione del 12-14% dei costi annuali di trasporto a carico dell'azienda <i>12-14% reduction in annual transport costs for the company</i>	Responsabile Ufficio Acquisti <i>Purchase manager</i>
		Fase di progettazione del prodotto scrivania <i>Design phase of the desk product</i>	Sostituzione di una quota pari al 3% degli elementi più impattanti (es profili alluminio) con profili in materiale plastico ad alta resistenza PVC <i>Replacement of a share equal to 3%</i>	200 giorni di lavoro <i>200 working days</i>	Dicembre 2019 – Luglio 2020 <i>December 2019 - July 2020</i>	Riduzione dell'1-2% degli impatti energetico ambientali del singolo prodotto scrivania <i>1 - 2% reduction in the environmental</i>	Responsabile Ufficio Tecnico <i>Head of Technical Department</i>



			<i>of the most impacting elements (eg aluminum profiles) with high-strength PVC plastic profile</i>			<i>energy impacts of the individual desk product</i>	
		Fase di packaging del prodotto scrivania <i>Packaging phase of the desk product</i>	Riduzione del 5% della quota di Imballaggi del singolo prodotto scrivania <i>5% reduction in the amount of Packaging of the single desk product</i>	N.D Attività continuativa <i>N.A Ongoing activity</i>	Inizio attività a Dicembre 2019 <i>Start of activity in December 2019</i>	Riduzione degli impatti energetico ambientali del singolo prodotto scrivania e riduzione prevista del costo annuale dell'azienda legato al packaging del 5-6% <i>Reduction of the environmental energy impacts of the individual desk product and the expected reduction in the annual cost of the company linked to the packaging of 5-6%</i>	Responsabile Ufficio Produzione <i>Production Office Manager</i>
		Fase del ciclo produttivo <i>Production cycle phase</i>	Aggiornamento del 15% dei macchinari aziendali <i>Update of 15% of the company machinery</i>	180 giorni di lavoro <i>180 working days</i>	Settembre 2020 – Gennaio 2021 September 2020 - January 2021	Riduzioni degli impatti energetico-ambientali del singolo prodotto scrivania e riduzione prevista del costo annuale dell'elettricità per l'azienda del 3-4% <i>Reduction of the energy-environmental impacts of the single desk product and expected reduction of the annual electricity cost for the company by 3-4</i>	Responsabile Ufficio Produzione/Ufficio Tecnico <i>Production / Technical Office Manager</i>
		Fase di progettazione del prodotto scrivania <i>Design phase of the desk product</i>	Divulgazione risultati analisi dell'impronta ambientale dei prodotti del progetto LIFE EFFIGE mediante pubblicazione sulla documentazione aziendale e sul sito internet, per influenzare scelte in fase progettuale del cliente <i>Disclosure results analysis of the environmental footprint of the products of the LIFE EFFIGE project through publication on documentation company and on</i>	180 giorni di lavoro <i>180 working days</i>	Gennaio 2020 – Giugno 2020 January 2020 – June 2020	Incremento della percezione da parte dei fornitori della sensibilità alle tematiche legate alla sostenibilità che l'azienda porta avanti con un possibile vantaggio concorrenziale sul mercato <i>Increase in suppliers' perception of sensitivity to issues related to sustainability that the company carries out with a possible competitive advantage on the market</i>	Responsabile Ufficio Marketing <i>Marketing Office Manager</i>

			<i>the site internet, for influence choices in the design phase of the custome</i>				
		Fase di acquisto della materia prima per il prodotto finale <i>Raw material purchase phase for the final product</i>	Attività di R&D su tipologie di Packaging alternativo utilizzando una quota pari al 5% di materiale biodegradabile nell'acquisto complessivo di materiale finalizzato all'attività di packaging <i>R&D activities on alternative packaging types using a 5% share of biodegradable material in the total purchase of material for packaging</i>	100 giorni di lavoro <i>100 working days</i>	Settembre 2019 – Gennaio 2020 <i>September 2019 - January 2020</i>	Riduzioni degli impatti energetico-ambientali del singolo prodotto scrivania e riduzione prevista del costo annuale del packaging per l'azienda stimato intorno al 5% <i>Reduction of the energy-environmental impacts of the single desk product and expected reduction of the annual packaging cost for the company, estimated at around 5%</i>	Responsabile Ufficio Acquisti/Ufficio Tecnico/Ufficio Produzione <i>Purchasing Office Manager / Technical Office / Production Office</i>

Di seguito sono brevemente descritti gli interventi identificati:

The actions identified below are briefly indicated:

- *Interventi finalizzati alla riduzione delle materie prime nella fase di lavorazione della scrivania, con particolare riferimento alla componentistica in metallo (alluminio):*

- *Ottimizzazione delle misure dei piani scrivania standard con una riduzione di prelievo delle materie prime, con l'obiettivo di avere il minor scarto possibile;*
- *Sostituzione di una quota degli elementi più impattanti (es profili alluminio) con profili in materiale plastico ad alta resistenza PVC;*

- *Interventi finalizzati alla riduzione del consumo di materie prime nella fase del packaging sul prodotto e nell'ottimizzazione della fase logistica nel processo di vendita:*

- *Riduzione degli imballi a perdere e ottimizzazione della consegna dei prodotti ai centri atti alla vendita al consumatore;*
- *Attività di R&D su tipologie di Packaging alternativo utilizzando una quota di materiale biodegradabile nell'acquisto complessivo di materiale finalizzato all'attività di packaging dei singoli prodotti;*
- *Ricerca di fornitori aziendali operanti nel raggio massimo di 100 km dalla sede dell'azienda, con una riduzione delle distanze annuali complessive del parco mezzi aziendale;*

- *Azioni legate alla fase di progettazione dei singoli articoli aziendali e alla fase del ciclo produttivo del prodotto finale:*

- *Aggiornamento dei macchinari per la lavorazione del legno al fine di velocizzare il ciclo produttivo;*
- *Processo di divulgazione agli stakeholder dei risultati di analisi dell'impronta ambientale dei prodotti tramite la pubblicazione sulla documentazione aziendale e sul sito internet, per influenzare le scelte in fase progettuale del cliente;*

Interventions aimed at reducing raw materials in the desk working phase, with particular reference to metal (aluminum) components:

- *Optimization of standard desk top measurements with a reduction in raw material withdrawal, with the aim of having as little waste as possible;*
- *Replacement of a portion of the most impacting elements (eg aluminum profiles) with high-resistance PVC plastic profiles;*

- *Interventions aimed at reducing the consumption of raw materials in the packaging phase on the product and in optimizing the logistics phase in the sales process:*

- *Reduction of non-returnable packaging and optimization of product delivery to centers for sale to the consumer;*
- *R&D activity on alternative packaging types using a share of biodegradable material in the total purchase of material aimed at the packaging of individual products;*
- *Search for company suppliers operating within a maximum radius of 100 km from the company headquarters, with a reduction in the total annual distances of the company fleet;*

- *Actions related to the design phase of individual company articles and to the production cycle phase of the final product:*

- *Updating of woodworking machinery in order to speed up the production cycle;*
- *Process of disseminating to the stakeholders the results of analyzing the environmental footprint of the products through the publication in the company documentation and on the website, to influence the choices in the customer's design phase;*