ISSN: 2317 - 8302

# APRENDIZAGEM EM EXPERIÊNCIA INTERNACIONAL – MÓDULO DE GESTÃO DE PROJETOS, INOVAÇÃO E FINANÇAS

#### JULIO CESAR VOLPP SIERRA

UNINOVE – Universidade Nove de Julho volpp1979@gmail.com

# GILBERTO FRANCISCO DE OLIVEIRA

UNINOVE – Universidade Nove de Julho deoliveira.gilberto@gmail.com

# **ROSANA YASUE NARAZAKI**

Universidade Nove de Julho rosana.narazaki@gmail.com

# EDSON REZENDE DE SOUZA

UNINOVE – Universidade Nove de Julho erezende3@gmail.com

Prof. Dra. Cristina Dai Prá Martens e Prof. Dr. Leandro Patah

# APRENDIZAGEM EM EXPERIÊNCIA INTERNACIONAL – MÓDULO DE GESTÃO DE PROJETOS, INOVAÇÃO E FINANÇAS

#### Contextualização:

Os alunos do curso de Mestrado Profissional em Gestão de Projetos participaram de um Módulo Internacional, promovido em parceria pela UNINOVE e BENTLEY UNIVERSITY. Nessa oportunidade, desafios de aprendizagem internacional em língua estrangeira, compartilhamento de experiências e conhecimento e integração cultural foram enfrentados pelo grupo. O curso foi composto de vários temas, dentre os quais a relação entre gestão de projetos e finanças.

# **Objetivos:**

O objetivo geral é compreender a importância da gestão das finanças para o sucesso da gestão de um projeto. Os objetivos específicos remetem à influência dos seguintes itens na gestão de projetos: a) aspectos financeiros na tomada de decisão; b) ciclo de vida financeira das organizações; c) tipo dos fundos de recursos. (Etebari, 2015).

# Metodologia:

O presente trabalho foi realizado com base nas anotações de classe dos alunos participantes do Módulo Internacional, bem como a partir do material base constante no "Workbook" do referido módulo. Uma releitura desse material proporcionou a seleção dos temas mais importantes ligados à importância da gestão dos recursos financeiros para o sucessos de um projeto.

#### Fundamentação Teórica:

A componente financeira exerce uma influência significativa na gestão de proejtos. Contudo, não se trata de um processo simples, pois o fluxo financeiro de entradas e saídas nem sempre é fixo e contínuo. Há várias fontes de recursos que financiam projetos, podendo ser internas e externas, dentre as quais, destacamos: fundadores, família, *venture capitalist*, *crowd funding*, *private equity*, investidores institucionais e corporativos, bancários etc. Esses investidores investem em projetos em diferentes momentos e sob diferentes formas. (Etebari, 2015).

#### Resultados e Análises:

Na exepriência internacional, o grupo de alunos visitou o *CIC – Cambridge Innovation Center* e interagiram com seus executivos. O CIC fornece infraestrutura para instalação de *startups*, com foco em inovação. Nessa oportunidade, os alunos puderam compreender a importância da gestão dos recursos financeiros para o sucesso dos projetos dessas *startups*. Os alunos participaram de uma exepriência de rodada de reuniões com empreendedores inovadores e investidores, onde perceberam vários dos tipos de fundos de recursos disponíveis para projetos.

#### **Considerações Finais:**

A experiência de aprendizagem organizacional proporcionou a ampliação do conhecimento sobre a importância da gestão dos recursos financeiros na gestão de projetos, tanto do ponto de vista teórico, quanto do ponto de vista da práxis organizacional, por meio da visita ao *CIC*. Quanto à teoria, a partir do seminário realizado, ganhou relevo a importância dos diferentes tipo de fundos de recursos que podem contribuir com a gestão dos projetos, financiando e proporcionando amplitude ao escopo.

#### Referências:

Bayus, B. L., & Kuppuswamy, V. (2013). Crowdfunding creative ideas: the dynamics of project backers in Kickstarter. *SSRN Electronic Journal*.

Campbell, J. L. (2015). The fair value of cash flow hedges, future profitability, and stock returns. *Contemporary Accounting Research*, 32(1), 243-279.

Dutta, S., & Folta, T. B. (2016). A comparison of the effect of angels and venture capitalists on innovation and value creation. *Journal of Business Venturing*, 31(1), 39-54.

Etebari, A.; Becker-Blease, J., & Kaen, F. (2010). Employees, Firm Size and Profitability of U.S. Manufacturing Industries. *Investment Management and Financial Innovation*, 7(2).

Etebari, A. (2016). *Project Management, Innovation and Finance*. [Apostila do Módulo Internacional do Programa de Mestrado Profissional de Gestão de Projetos UNINOVE – BENTLEY]. Bentley: Bentley University.

Pahnke, E. C., McDonald, R., Wang, D., & Hallen, B. (2015). Exposed: Venture capital, competitor ties, and entrepreneurial innovation. *Academy of Management Journal*, 58(5), 1334-1360.

Project Management Institute (PMI). (2013). *Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos (guia PMBOK)* (5° ed). Pennsylvania: PMI.

#### **Palavras-chave:**

Aprendizagem Internacional, Gestão de Projetos e Finanças