

CONTPATRI
Análise de Riscos
Versão 1.0

CONTPATRI	Versão: 1.0
Análise de Riscos	Data: 02/05/2013
CONTPATRI_GPR_ANRI_analise_de_riscos	

Histórico da Revisão

Data	Versão	Descrição	Autor
02/05/2013	1.0	Criação do documento.	Danillo Pinheiro Neto
07/05/2013	1.1	Adaptação ao Plano de Gerência de Configuração.	Danillo Pinheiro Neto

CONTPATRI	Versão: 1.0
Análise de Riscos	Data: 02/05/2013
CONTPATRI_GPR_ANRI_analise_de_riscos	

Índice Analítico

1. Introdução	4
2. Escopo	4
3. Identificação	5

CONTPATRI	Versão: 1.0
Análise de Riscos	Data: 02/05/2013
CONTPATRI_GPR_ANRI_analise_de_riscos	

1. Introdução

Por mais controlada e precisa que seja a execução de uma atividade de desenvolvimento, sempre existe o risco, mesmo que muito remoto, de algo dar errado. Este fato decorre do grande número de variáveis que podem influenciar no resultado final e da sua natureza muitas vezes imprevisível. A partir desse cenário, torna-se necessário aprender a conviver com riscos, minimizando suas possíveis consequências negativas.

Dado o conhecimento citado acima, devemos fazer uma análise dos riscos e classificá-los segundo sua prioridade. Dependendo da prioridade e dos recursos exigidos que os riscos sejam atenuados, eliminados ou assumidos, caso o impacto não seja maior. Sempre há uma faixa dentro da qual tenho um risco que é inaceitável e um risco aceitável".

2. Escopo

A análise de riscos depende do escopo do projeto, podendo ser: Tecnológico, Humano, Processos e Físico. Em nosso projeto, a análise de riscos irá abordar duas variantes: Riscos Tecnológicos e Riscos Humanos.

CONTPATRI	Versão: 1.0
Análise de Riscos	Data: 02/05/2013
CONTPATRI_GPR_ANRI_analise_de_riscos	

3. Identificação

Ident.	Risco	Consequências (Problemas)	Probab.	Impacto (dias)	Priori.
R01	Dificuldade de entendimento acerca do escopo do projeto.	<ul style="list-style-type: none"> • Especificação dos Requisitos; • Definição e cumprimento do cronograma; • Qualidade do produto final; 	Baixa	35	35
R02	Dificuldade de entendimento acerca dos requisitos definidos.	<ul style="list-style-type: none"> • Especificação dos Requisitos; • Definição e cumprimento do Cronograma; • Qualidade do produto final; 	Média	15	30
R03	Dificuldade de colaboração e comunicação	<ul style="list-style-type: none"> • Definição e cumprimento do Cronograma; • Definição de papéis e distribuição das tarefas para os membros da equipe; • Interação e progresso do Desenvolvimento; 	Alta	15	75
R04	Entregáveis não refletirem as reais necessidades do Product Owner	<ul style="list-style-type: none"> • Qualidade do produto final; • Satisfação do Product Owner; • Avaliação dos membros da equipe; 	Baixa	21	21
R05	Tempo para conclusão do projeto insuficiente	<ul style="list-style-type: none"> • Especificação dos Requisitos; • Interação e progresso do Desenvolvimento; • Custo (horas trabalhadas) por membro da equipe; • Qualidade do produto final; 	Média	21	42
R06	Recursos necessários para a execução do projeto insuficientes	<ul style="list-style-type: none"> • Definição e cumprimento do Cronograma; • Custo (horas trabalhadas) por membro da equipe; 	Baixa	15	15

CONTPATRI	Versão: 1.0
Análise de Riscos	Data: 02/05/2013
CONTPATRI_GPR_ANRI_analise_de_riscos	

R07	Dificuldade de cumprir as restrições de projeto definidas pelos stakeholders	<ul style="list-style-type: none"> • Avaliação dos membros da equipe; • Satisfação do Product Owner; 	Média	15	30
R08	Dificuldade de mensurar e acompanhar o progresso do projeto	<ul style="list-style-type: none"> • Definição e cumprimento do Cronograma; • Interação e progresso do desenvolvimento; • Custo (horas trabalhadas) 	Média	10	20
R09	Rotatividade de papéis	<ul style="list-style-type: none"> • Dificuldade de entender e dar prosseguimento às atividades definidas. 	Alta	36	180
R10	Falta de comprometimento da equipe com as atividades	<ul style="list-style-type: none"> • Atividades definidas não realizadas. • Atividades críticas atrasando o desenvolvimento de outras atividades. 	Alta	10	50
R11	Acompanhamento da participação dos interessados no projeto.	<ul style="list-style-type: none"> • Ausência de informações vitais ao projeto. • Ausência do suporte necessário. 	Média	10	20
R12	Todos os integrantes devem criar conta/possuir conta no DropBox e sincronizar com a pasta do projeto	<ul style="list-style-type: none"> • Caso isto não ocorra, os integrantes não podem criar/alterar nenhum documento do projeto ou haverá uma discrepância nos documentos. 	Baixa	1	1
R13	Estimativas com horas erradas, por erros de proporção, exemplo 40 minutos ser estimado como 0,40 h	<ul style="list-style-type: none"> • Altera o custo do projeto. • Altera a Viabilidade do projeto. 	Alta	4	20
R14	As atividades prioritárias do CONTPATRI: Requisitos, usabilidade, projeto e desenvolvimento serão agora realizadas em paralelo	<ul style="list-style-type: none"> • Atividades dependem umas das outras; • A usabilidade e o projeto podem não conseguir desenvolver suas atividades. • O desenvolvimento pode não conseguir produzir o produto final. 	Alta	40	200

CONTPATRI	Versão: 1.0
Análise de Riscos	Data: 02/05/2013
CONTPATRI_GPR_ANRI_analise_de_riscos	

R15	Dependência da aplicação Artfactory para o desenvolvimento da aplicação.	<ul style="list-style-type: none"> Dificuldades para o desenvolvimento. 	Alta	2	10
R16	Atividades não finalizadas na Iteração	<ul style="list-style-type: none"> Atraso no projeto Aumento do custo do projeto Pode atrasar outras atividades dependentes Insatisfação do Product Owner 	Alta	14	70
R17	Servidor do INF ficar indisponível (fora do ar)	<ul style="list-style-type: none"> Impede acesso ao Redmine Impede acesso ao archifactory Atraso do projeto Aumento do custo do projeto 	Alta	3	15
R18	Alocação de tarefas duplicadas no Redmine para membros distintos	<ul style="list-style-type: none"> Retrabalho Aumenta Custo Aumento da carga de trabalho 	Baixa	5	5
R19	Stakeholders entrarem de férias	<ul style="list-style-type: none"> Indisponibilizar um conhecimento ou experiência importante ao projeto que só ele tem ou domina. 	Alta	30	150
R20	Stakeholders ficarem de licença médica	<ul style="list-style-type: none"> Indisponibilizar um conhecimento e experiência importante ao projeto que apenas ele tem ou domina. Reduz os recursos disponíveis ao projeto 	Alta	3	15
R21	Não submeter os artefatos gerados na iteração no google code para geração da baseline	<ul style="list-style-type: none"> Impacto na geração da baseline Entregável para o product owner não refletir o que está feito Notas gerais 	Baixa	3	3
R22	Os participantes do projeto não seguirem o plano do seu cargo	<ul style="list-style-type: none"> Artefatos gerados não condizem com os pedidos pelos planos Dificuldade de entendimento de outras pessoas a respeito das atividades do papel, quando houver a troca de papéis 	Baixa	2	5

CONTPATRI	Versão: 1.0
Análise de Riscos	Data: 02/05/2013
CONTPATRI_GPR_ANRI_analise_de_riscos	

R23	O Gestor de Portifólio não estar ciente dos seus papéis	<ul style="list-style-type: none"> Entregável para o product owner não refletir o que está feito Ausência de informações vitais ao projeto. 	Alta	15	75
R24	Dificuldade de entrar em contato com o Product Owner para validação do produto	<ul style="list-style-type: none"> Não apresentação do produto para o Cliente; Construção de um produto que não reflete a expectativa dos cliente. 	Alta	15	75
R25	Falta de ambiente de homologação e dificuldade para entrar em contato com o Administrador da Fábrica	<ul style="list-style-type: none"> Apresentar o produto para o cliente for a de um ambiente de homologação, sendo necessário a equipe se desdobrar para levantar a aplicação em ambiente próprio estando expostos a riscos de instabilidade do sistema devido últimas alterações; Administrador da Fábrica pode não responder por estar de férias. 	Alta	7	35
R26	Falta de qualidade em código em baseline	<ul style="list-style-type: none"> Caso seja necessário utilizar o código na versão da baseline, esse pode ter qualidade duvidosa. 	Alta	15	75