



INSTITUTO DE
INFORMÁTICA
UFG



ENGENHARIA
DE SOFTWARE

Atividade: Estabelecer o Projeto
Tarefa: Estabelecimento do Processo

Versão 0.1

Atividade: Estabelecer o Projeto	Versão: 0.1
Tarefa: Estabelecimento do Processo	Data: 15/11/2012
LMP-E01.3.2	

Histórico da Revisão

Data	Versão	Descrição	Autor
11/11/2012	0.1	Elaboração Inicial	Emerson José Porfírio
14/11/2012	0.1	Diagrama da Tarefa	Emerson José Porfírio

Atividade: Estabelecer o Projeto	Versão: 0.1
Tarefa: Estabelecimento do Processo	Data: 15/11/2012
LMP-E01.3.2	

Sumário

1.	Objetivos	4
1.1	Escopo	4
2.	Introdução	4
3.	Tarefa: Estabelecimento do Processo	4
4.	Metas	5
5.	<i>Input</i>	5
5.1	Pré-condições	5
5.2	Entradas	5
6.	<i>Output</i>	5
6.1	Pós-condições	5
6.2	Saídas	5
7.	Diagrama da tarefa: Estabelecimento do Processo	6
8.	Passos	6
9.	Papéis	7
10.	Padrões Relacionados	8
11.	Riscos	8
12.	Referências	8

Atividade: Estabelecer o Projeto	Versão: 0.1
Tarefa: Estabelecimento do Processo	Data: 15/11/2012
LMP-E01.3.2	

Tarefa: Estabelecimento do Processo

1. Objetivo

Apresentar e documentar a tarefa Estabelecimento do Processo da atividade Estabelecer o Projeto (Processo Explorar) que faz parte do LMP – Logiciel Mobile Process a ser utilizado pelo Grupo de Estudo Logiciel como trabalho prático para as disciplinas de Integração I e de Desenvolvimento de Software para Dispositivos Móveis do curso de Bacharelado em Engenharia de Software do INF - UFG.

1.1 Escopo

Tarefa 2 da atividade Estabelecer o Projeto do LMP – Logiciel Mobile Process (Processo Explorar).

2. Introdução

O processo de desenvolvimento LMP – Logiciel Mobile Process abrange atividades acadêmicas referentes aos processos de engenharia de software do INF-UFG. Este oferecerá o apoio ao processo de desenvolvimento para dispositivos móveis, permitindo que o mesmo seja realizado de acordo com o planejamento de tempo e de recursos e com os requisitos funcionais e de qualidade definidos para os projetos propostos.

O modelo foi baseado no Processo MobileD e no RUP, além de seguir as orientações do Guia do MPS.Br 2011 (nível F).

3. Tarefa: Estabelecimento do Processo

O objetivo desta tarefa é estabelecer a *baseline* do processo para o próximo projeto de desenvolvimento de software e para treinar a equipe do projeto em utilizá-lo. O objetivo da Estabelecimento do processo é ter certeza de que a equipe do projeto possui toda a necessária competência em matéria tanto do processo como aos aspectos técnicos do projeto. Assim, as necessidades de formação devem ser identificadas durante esta tarefa. Além disso, decidir sobre como o projeto será monitorado e a qualidade do produto será garantida são questões importantes em todos os projetos, mas que podem variar dependendo em grande parte da organização e do produto que se tem em mão. Assim, o monitoramento, incluindo a definição de métricas a serem coletadas, e tarefas de garantia de qualidade devem ser planejadas com base nessas questões. Por exemplo, devido à criticidade elevada do produto final, pode ser importante aumentar as práticas de revisão no processo. Além disso, os efeitos do ciclo de vida do produto sobre questões como qualidade, variabilidade ou qual o critério para a conclusão do produto devem ser percebidos no processo.

Atividade: Estabelecer o Projeto	Versão: 0.1
Tarefa: Estabelecimento do Processo	Data: 15/11/2012
LMP-E01.3.2	

4. Metas

Os objetivos do estabelecimento do processo são:

1. Adaptar a *baseline* de processo a partir dos padrões do LMP;
2. Concordar com a documentação do projeto necessário;
3. Definir as necessidades de garantia de qualidade e suas práticas;
4. Definir as práticas, métricas e ferramentas para monitoramento do projeto; e
5. Definir e planejar a formação necessária da equipe do projeto para com o processo, bem como os problemas do ambiente técnico.

5. Inputs

5.1 Pré-condições

1. O cronograma inicial e o ritmo foram definidos para o projeto (padrão de Planejamento Inicial do Projeto).
2. O ambiente físico e técnico foi definido para o projeto (padrão de Seleção de Meio Ambiente).
3. O pessoal qualificado foi selecionado para o projeto (padrão de Alocação de Pessoal).

5.2 Entradas

1. Plano inicial de projeto;
2. Biblioteca do processo LMP; e
3. Biblioteca de processo organizacional (Material fornecido pelo INF UFG, MPS.Br 2011 e outras).

6. Outputs

6.1 Pós-condição

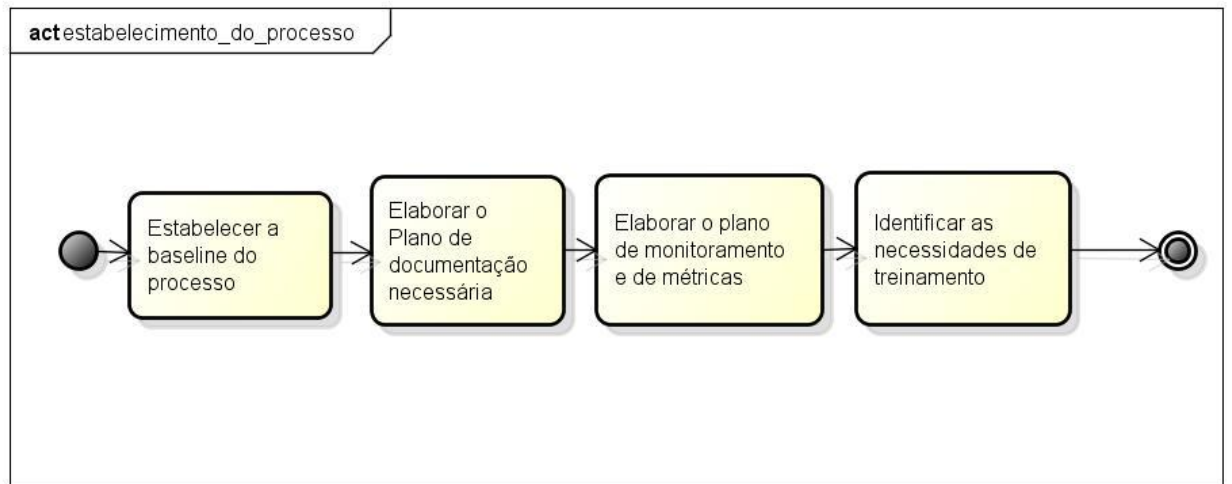
1. O processo LMP adaptado existe.
2. O monitoramento e coleta de métricas foram planejados.
3. As necessidades de formação foram identificadas.
4. A documentação de software exigida a ser produzida no projeto de desenvolvimento foi definida.

6.2 Saída

1. Descrição base do processo de desenvolvimento de software para o projeto (adaptado com base no processo LMP, organizacionais e outros existentes no modelo de processo).
2. O plano de projeto atualizado, incluindo a documentação a ser produzida durante o projeto e o treinamento necessário para os membros do projeto.
3. Plano de medição, incluindo a coleta de métricas, tanto em termos de pesquisa e produção de métricas (o que e como), bem como os planos para acompanhamento do projeto.
4. Plano de formação.

Atividade: Estabelecer o Projeto	Versão: 0.1
Tarefa: Estabelecimento do Processo	Data: 15/11/2012
LMP-E01.3.2	

7. Diagrama da tarefa: Estabeler os Clientes



powered by Astah

8. Passos

Os passos individuais para o estabelecimento do processo são:

1. **Estabelecer a baseline processo** é uma etapa onde o processo LMP bem como os modelos existentes de desenvolvimento de software são adaptados para criar uma linha base do processo que é adequado para o projeto.
2. **Planejar a documentação necessária** é uma etapa em que tanto a quantidade como a qualidade da documentação necessária são definidos para o projeto. O cliente deve participar desta etapa, especialmente se ele é quem realmente precisará da documentação mais tarde. O objetivo é manter a documentação tão leve quanto possível. No entanto, dependendo de questões como o tipo de produto e o modelo de produção, a documentação se fará necessária a diferentes propósitos mais tarde. Assim, os documentos específicos a serem produzidos devem ser acordados, incluindo aí seu nível de conteúdo. Além disso, o processo de produzir a documentação deve ser definido bem como os pontos possíveis para a avaliação desta documentação.
3. **O plano de monitoração e métricas** é uma etapa onde deverá estar planejada e acordada a forma como o projeto será monitorado e qual técnica de métrica será necessária. As métricas podem ser recolhidas para ambos os fins de produção de um projeto (gerenciamento de projetos e garantia de qualidade), bem como para fins de longo prazo (tais como melhoria de processos e iniciativas de experimentações). A necessidade de tal coleta de métricas, bem como a de planejar os meios para obter sua seleção deve ser acordada neste momento. Além disso, as responsabilidades devem ser ajustadas para a realização do controle e coleta.

Atividade: Estabelecer o Projeto	Versão: 0.1
Tarefa: Estabelecimento do Processo	Data: 15/11/2012
LMP-E01.3.2	

4. **Identificar as necessidades de formação** é uma etapa onde deve ser determinado que tipo e quanto de formação é necessária entre os alocados na equipe do projeto, assim como outros grupos de interesse (por exemplo, o cliente) tanto em relação ao processo, bem como aos aspectos técnicos do projeto. As necessidades de formação devem ser relatadas, por exemplo, na documentação do Plano de Projeto. A organização do material de treinamento e a formação em si está, no entanto, fora do âmbito desta tarefa. Faz parte das atividades de apoio à organização.

9. Papéis

1. **O Grupo de apoio / Especialistas em processo** que está familiarizado com o modelo a ser adaptado, por exemplo, o LMP e / ou outra descrição do processo organizacional. Muitas vezes, pode haver uma descrição do processo organizacional que precisa de alguns ajustes para adequar-se ao projeto. Os especialistas em processos podem ajudar na decisão de garantia de qualidade adequada aos problemas de gerenciamento de requisitos que podem ser diferentes de um projeto para outro. Além disso, a ligação do processo de desenvolvimento de software a outros projetos em curso (por exemplo, hardware), pode necessitar da ajuda de especialistas em processos para permitir a integração dos produtos. Além disso, os especialistas em processos podem dar uma valiosa contribuição no planejamento do processo de acompanhamento e coleta de métricas.

2. **O Grupo de direção (cliente, gerente de projetos, etc.)** que podem contribuir com seus próprios pontos de vista e idéias que podem afetar a operacionalidade do processo. Especialmente o cliente e o gerente de projetos são as pessoas centrais na tarefa de adaptação, visto que seu conhecimento é valioso para alcançar a melhor base de processo possível para a equipe de projeto. Além disso, seu compromisso para o processo em si é necessário para garantir seu emprego. O Cliente também é necessário na definição da documentação será produzida durante o projeto.

3. **O Grupo de apoio / especialistas em Domínio** que podem fornecer os seus conhecimentos sobre as características especiais do ambiente técnico e do produto alvo que pode afetar na operacionalidade do processo. Por exemplo, um especialista em *Test-Driven Approach* pode lançar luz sobre o fato de que sem ferramenta de teste de unidade para a linguagem / plataforma, o desenvolvimento de *Test Drive Development* não poderá ser adotado.

Atividade: Estabelecer o Projeto	Versão: 0.1
Tarefa: Estabelecimento do Processo	Data: 15/11/2012
LMP-E01.3.2	

10. Padrões Relacionados

Outros padrões que fazem parte deste ou são associados com a atividade são identificados abaixo:

- Atividades de Apoio: a tarefa treinamento é associada ao processo.
- Estabelecimento do Projeto: O Estabelecimento de processos é parte desta atividade.
- Seleção do Ambiente: O Estabelecimento de processo está intimamente associada a tarefa de seleção Ambiente.
- Alocação de Pessoal: Estabelecimento de processo está intimamente associado à tarefa de alocação de pessoal.
- Coleta de Métricas: padrão Coleta de Métricas (Produzir: WorkingDay) está associada ao Estabelecimento do Processo sobre o projeto de monitoramento questões do ponto de vista de gerenciamento de projetos.
- Estabelecimento de Comunicação com Cliente: Definir o monitoramento e questões de garantia de qualidade em Estabelecimento de processo está associado a mais tarde à tarefa Estabelecimento de comunicação com o cliente(em fase de Iteração 0 / Set-Up de projeto).

11. Riscos

Os possíveis riscos que podem resultar de Estabelecimento do Processo, bem como as soluções incluindo ações preventivas para evita-los e medidas a tomar para minimizar seus efeitos são discutidos aqui:

- A Adaptação de um processo que não se adequa ao projeto (equipe) em todos os seus aspectos pode resultar em todos os diferentes tipos de problemas ainda que não possam ser conhecidos durante o planejamento. Um processo não adequado pode resultar rapidamente em uma abordagem ad-hoc para o desenvolvimento ou em um desenvolvimento de software ineficaz. Este problema pode ser resolvido através da inclusão do padrão de tarefa Workshop Pós-Iteração (ver Processo Produzir) no processo de base. Isto permite que uma adaptação eficaz e iterativa de desenvolvimento de software seja processada durante o desenvolvimento do produto.

12. Referências

- <http://agile.vtt.fi/mobiled.html>