

Fábrica de Software – Instituto de Informática – Universidade Federal de Goiás
Sistema de Gestão Bibliográfica
SGB_PGP_ProcessoDeGerenciaDePortfólio Versão 0.1



**SGB_PGP_ProcessoDeGerênciaDePortfólio
Versão 0.1**

Histórico de Revisões

Nome	Alterações	Data	Versão
Victor Ribeiro de Carvalho	Criação do documento	20/12/2012	0.1

Sumário

[1 Introdução](#)

[2 Processo](#)

[2.1 Evidências](#)

[2.1.1 Gestor de Portfólio](#)

[2.1.2 Gestor de Portfólio e Gestão do SGB](#)

1 Introdução

Hoje o SGB é o único e primeiro projeto da fábrica de software do Instituto de Informática da UFG, com isto o portfólio ainda está ‘fácil’ de se controlar, visto que ainda não temos que disputar recursos com outros projetos. Neste documento apresentamos os passos necessários para que o projeto sempre esteja alinhado com os objetivos e necessidades do portfólio da fábrica de software.

2 Processo

O gestor de portfólio é responsável por monitorar o portfólio da fábrica de software. Este monitoramento consiste em:

- Buscar o constante alinhamento dos componentes do portfólio aos objetivos estratégicos da fábrica de software;
- Distribuir às principais partes interessadas do portfólio, informações sobre o desempenho dos componentes, assim como, sobre os atuais e potenciais problemas;
- Medir o valor do portfólio através de instrumentos de investimento, tais como, retorno sobre o investimento (return on investment – ROI), valor presente líquido (net present value – NPV), período de retorno (payback period – PP), entre outros.

A equipe de gestão do SGB é a responsável por interagir com a gestão de portfólio e com isto deve apresentar o andamento do projeto para que a gestão de portfólio decida, entre outros tópicos, se o projeto é passível de execução ou não. A imagem abaixo ilustra como deve ser feita esta comunicação:



Os gestores de integração e de riscos devem sempre estar em contato com o gestor de portfólio, de modo a garantir que o projeto está sendo desenvolvido de acordo com as necessidades e expectativas da fábrica de software.

2.1 Evidências

Para a adequação da fábrica de software com as expectativas do MPS-Br, o gestor de portfólio deverá apresentar algumas evidências de atividades que estão sendo feitas na gerência de portfólio. Outras evidências deverão ser geradas pela própria equipe de gestão do SGB.

2.1.1 Gestor de Portfólio

O gestor de portfólio deverá nos repassar evidências que apresentam as oportunidades de negócio, necessidades e investimentos, de modo que estes estejam qualificados, priorizados e selecionados em relação aos objetivos estratégicos da fábrica de software.

No termo de abertura do projeto deverão estar presentes as seguintes informações, de modo que estas estejam alinhadas com o SGB:

- Recursos (pessoas, instalações, ferramentas, entre outros);
- orçamento necessário para a execução do projeto, bem como se este foi devidamente alocado;

- definição dos responsáveis e das autoridades em relação ao projeto.

2.1.2 Gestor de Portfólio e Gestão do SGB

A equipe de gestão do SGB deverá gerar as evidências do monitoramento do portfólio juntamente com o gestor de portfólio. Estas evidências consistem em registrar as informações apresentadas ao gestor de portfólio nas reuniões de fim de marco, bem como as decisões que foram tomadas. O registro destas informações será feito em atas de reunião, ou seja, toda a comunicação entre o SGB e a gestão de portfólio será registrada de modo a garantir o alinhamento entre ambas as partes.