

Fábrica de Software – Instituto de Informática – Universidade Federal de Goiás  
Sistema de Gestão Bibliográfica  
SGB\_PGP\_ProcessoDeGerenciaDePortfólio Versão 0.1



**SGB\_PGP\_ProcessoDeGerênciaDePortfólio**  
**Versão 0.1**

# Histórico de Revisões

Nome	Alterações	Data	Versão
Victor Ribeiro de Carvalho	Criação do documento	20/12/2012	0.1

# Sumário

[1 Introdução](#)

[2 Processo](#)

[2.1 Evidências](#)

[2.1.1 Gestor de Portfólio](#)

[2.1.2 Gestor de Portfólio e Gestão do SGB](#)

## 1 Introdução

Hoje o SGB é o único e primeiro projeto da fábrica de software do Instituto de Informática da UFG, com isto o portfólio ainda está 'fácil' de se controlar, visto que ainda não temos que disputar recursos com outros projetos. Neste documento apresentamos os passos necessários para que o projeto sempre esteja alinhado com os objetivos e necessidades do portfólio da fábrica de software.

## 2 Processo

O gestor de portfólio é responsável por monitorar o portfólio da fábrica de software. Este monitoramento consiste em:

- Buscar o constante alinhamento dos componentes do portfólio aos objetivos estratégicos da fábrica de software;
- Distribuir às principais partes interessadas do portfólio, informações sobre o desempenho dos componentes, assim como, sobre os atuais e potenciais problemas;
- Medir o valor do portfólio através de instrumentos de investimento, tais como, retorno sobre o investimento (return on investment – ROI), valor presente líquido (net present value – NPV), período de retorno (payback period – PP), entre outros.

A equipe de gestão do SGB é a responsável por interagir com a gestão de portfólio e com isto deve apresentar o andamento do projeto para que a gestão de portfólio decida, entre outros tópicos, se o projeto é passível de execução ou não. A imagem abaixo ilustra como deve ser feita esta comunicação:



Os gestores de integração e de riscos devem sempre estar em contato com o gestor de portfólio, de modo a garantir que o projeto está sendo desenvolvido de acordo com as necessidades e expectativas da fábrica de software.

## 2.1 Evidências

Para a adequação da fábrica de software com as expectativas do MPS-Br, o gestor de portfólio deverá apresentar algumas evidências de atividades que estão sendo feitas na gerência de portfólio. Outras evidências deverão ser geradas pela própria equipe de gestão do SGB.

### 2.1.1 Gestor de Portfólio

O gestor de portfólio deverá nos repassar evidências que apresentam as oportunidades de negócio, necessidades e investimentos, de modo que estes estejam qualificados, priorizados e selecionados em relação aos objetivos estratégicos da fábrica de software.

No termo de abertura do projeto deverão estar presentes as seguintes informações, de modo que estas estejam alinhadas com o SGB:

- Recursos (pessoas, instalações, ferramentas, entre outros);
- orçamento necessário para a execução do projeto, bem como se este foi devidamente alocado;

- definição dos responsáveis e das autoridades em relação ao projeto.

### **2.1.2 Gestor de Portfólio e Gestão do SGB**

A equipe de gestão do SGB deverá gerar as evidências do monitoramento do portfólio juntamente com o gestor de portfólio. Estas evidências consistem em registrar as informações apresentadas ao gestor de portfólio nas reuniões de fim de marco, bem como as decisões que foram tomadas. O registro destas informações será feito em atas de reunião, ou seja, toda a comunicação entre o SGB e a gestão de portfólio será registrada de modo a garantir o alinhamento entre ambas as partes.