

**CONTPATRI**  
**Análise de Riscos**  
Versão 1.0

CONTPATRI	Versão: 1.0
Análise de Riscos	Data: 02/05/2013
CONTPATRI_GPR_ANRI_analise_de_riscos	

## Histórico da Revisão

<b>Data</b>	<b>Versão</b>	<b>Descrição</b>	<b>Autor</b>
02/05/2013	1.0	Criação do documento.	Danillo Pinheiro Neto
07/05/2013	1.1	Adaptação ao Plano de Gerência de Configuração.	Danillo Pinheiro Neto

CONTPATRI	Versão: 1.0
Análise de Riscos	Data: 02/05/2013
CONTPATRI_GPR_ANRI_analise_de_riscos	

## Índice Analítico

<b>1. Introdução</b>	<b>4</b>
<b>2. Escopo</b>	<b>4</b>
<b>3. Identificação</b>	<b>5</b>

CONTPATRI	Versão: 1.0
Análise de Riscos	Data: 02/05/2013
CONTPATRI_GPR_ANRI_analise_de_riscos	

## **1. Introdução**

Por mais controlada e precisa que seja a execução de uma atividade de desenvolvimento, sempre existe o risco, mesmo que muito remoto, de algo dar errado. Este fato decorre do grande número de variáveis que podem influenciar no resultado final e da sua natureza muitas vezes imprevisível. A partir desse cenário, torna-se necessário aprender a conviver com riscos, minimizando suas possíveis consequências negativas.

Dado o conhecimento citado acima, devemos fazer uma análise dos riscos e classificá-los segundo sua prioridade. Dependerá da prioridade e dos recursos exigidos que os riscos sejam atenuados, eliminados ou assumidos, caso o impacto não seja maior. Sempre há uma faixa dentro da qual tenho um risco que é inaceitável e um risco aceitável".

## **2. Escopo**

A análise de riscos depende do escopo do projeto, podendo ser: Tecnológico, Humano, Processos e Físico. Em nosso projeto, a análise de riscos irá abordar duas variantes: Riscos Tecnológicos e Riscos Humanos.

CONTPATRI	Versão: 1.0
Análise de Riscos	Data: 02/05/2013
CONTPATRI_GPR_ANRI_analise_de_riscos	

### 3. Identificação

Ident.	Risco	Consequências (Problemas)	Probab.	Impacto (dias)	Priori.
R01	Dificuldade de entendimento acerca do escopo do projeto.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Especificação dos</li> <li>Requisitos;</li> <li>Definição e cumprimento do cronograma;</li> <li>Qualidade do produto final;</li> </ul>	Baixa	35	35
R02	Dificuldade de entendimento acerca dos requisitos definidos.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Especificação dos</li> <li>Requisitos;</li> <li>Definição e cumprimento do Cronograma;</li> <li>Qualidade do produto final;</li> </ul>	Média	15	30
R03	Dificuldade de colaboração e comunicação	<ul style="list-style-type: none"> <li>Definição e cumprimento do Cronograma;</li> <li>Definição de papéis e distribuição das tarefas para os membros da equipe;</li> <li>Interação e progresso do</li> <li>Desenvolvimento;</li> </ul>	Alta	15	75
R04	Entregáveis não refletirem as reais necessidades do Product Owner	<ul style="list-style-type: none"> <li>Qualidade do produto final;</li> <li>Satisfação do Product Owner;</li> <li>Avaliação dos membros da equipe;</li> </ul>	Baixa	21	21
R05	Tempo para conclusão do projeto insuficiente	<ul style="list-style-type: none"> <li>Especificação dos</li> <li>Requisitos;</li> <li>Interação e progresso do</li> <li>Desenvolvimento;</li> <li>Custo (horas trabalhadas) por membro da equipe;</li> <li>Qualidade do produto final;</li> </ul>	Média	21	42
R06	Recursos necessários para a execução do projeto insuficientes	<ul style="list-style-type: none"> <li>Definição e cumprimento do Cronograma;</li> <li>Custo (horas trabalhadas) por membro da equipe;</li> </ul>	Baixa	15	15

CONTPATRI	Versão: 1.0
Análise de Riscos	Data: 02/05/2013
CONTPATRI_GPR_ANRI_analise_de_riscos	

R07	Dificuldade de cumprir as restrições de projeto definidas pelos stakeholders	<ul style="list-style-type: none"> <li>Avaliação dos membros da equipe;</li> <li>Satisfação do Product Owner;</li> </ul>	Média	15	30
R08	Dificuldade de mensurar e acompanhar o progresso do projeto	<ul style="list-style-type: none"> <li>Definição e cumprimento do Cronograma;</li> <li>Interação e progresso do desenvolvimento;</li> <li>Custo (horas trabalhadas)</li> </ul>	Média	10	20
R09	Rotatividade de papéis	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dificuldade de entender e dar prosseguimento às atividades definidas.</li> </ul>	Alta	36	180
R10	Falta de comprometimento da equipe com as atividades	<ul style="list-style-type: none"> <li>Atividades definidas não realizadas.</li> <li>Atividades críticas atrasando o desenvolvimento de outras atividades.</li> </ul>	Alta	10	50
R11	Acompanhamento da participação dos interessados no projeto.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ausência de informações vitais ao projeto.</li> <li>Ausência do suporte necessário.</li> </ul>	Média	10	20
R12	Todos os integrantes devem criar conta/possuir conta no DropBox e sincronizar com a pasta do projeto	<ul style="list-style-type: none"> <li>Caso isto não ocorra, os integrantes não podem criar/alterar nenhum document do projeto ou haverá uma discrepância nos documentos.</li> </ul>	Baixa	1	1
R13	Estimativas com horas erradas, por erros de proporção, exemplo 40 minutos ser estimado como 0,40 h	<ul style="list-style-type: none"> <li>Altera o custo do projeto.</li> <li>Altera a Viabilidade do projeto.</li> </ul>	Alta	4	20
R14	As atividades prioritárias do CONTIPATRI: Requisitos, usabilidade, projeto e desenvolvimento serão agora realizadas em paralelo	<ul style="list-style-type: none"> <li>Atividades dependem umas das outras;</li> <li>A usabilidade e o projeto podem não conseguir desenvolver suas atividades.</li> <li>O desenvolvimento pode não conseguir produzir o produto final.</li> </ul>	Alta	40	200

CONTPATRI	Versão: 1.0
Análise de Riscos	Data: 02/05/2013
CONTPATRI_GPR_ANRI_analise_de_riscos	

R15	Dependência da aplicação Artfactory para o desenvolvimento da aplicação.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dificuldades para o desenvolvimento.</li> </ul>	Alta	2	10
R16	Atividades não finalizadas na iteração	<ul style="list-style-type: none"> <li>Atraso no projeto</li> <li>Aumento do custo do projeto</li> <li>Pode atrasar outras atividades dependentes</li> <li>Insatisfação do Product Owner</li> </ul>	Alta	14	70
R17	Servidor do INF ficar indisponível (fora do ar)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Impede acesso ao Redmine</li> <li>Impede acesso ao archifactory</li> <li>Atraso do projeto</li> <li>Aumento do custo do projeto</li> </ul>	Alta	3	15
R18	Alocação de tarefas duplicadas no Redmine para membros distintos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Retrabalho</li> <li>Aumenta Custo</li> <li>Aumento da carga de trabalho</li> </ul>	Baixa	5	5
R19	Stakeholders entrarem de férias	<ul style="list-style-type: none"> <li>Indisponibilizar um conhecimento ou experiência importante ao projeto que só ele tem ou domina.</li> </ul>	Alta	30	150
R20	Stakeholders ficarem de licença médica	<ul style="list-style-type: none"> <li>Indisponibilizar um conhecimento e experiência importante ao projeto que apenas ele tem ou domina.</li> <li>Reduz os recursos disponíveis ao projeto</li> </ul>	Alta	3	15
R21	Não submeter os artefatos gerados na iteração no google code para geração da baseline	<ul style="list-style-type: none"> <li>Impacto na geração da baseline</li> <li>Entregável para o product owner não refletir o que está feito</li> <li>Notas gerais</li> </ul>	Baixa	3	3
R22	Os participantes do projeto não seguirem o plano do seu cargo	<ul style="list-style-type: none"> <li>Artefatos gerados não condizem com os pedidos pelos planos</li> <li>Dificuldade de entendimento de outras pessoas a respeito das atividades do papel, quando houver a troca de papéis</li> </ul>	Baixa	2	5

CONTPATRI	Versão: 1.0
Análise de Riscos	Data: 02/05/2013
CONTPATRI_GPR_ANRI_analise_de_riscos	

R23	O Gestor de Portifólio não estar ciente dos seus papéis	<ul style="list-style-type: none"> <li>Entregável para o product owner não refletir o que está feito</li> <li>Ausência de informações vitais ao projeto.</li> </ul>	Alta	15	75
R24	Dificuldade de entrar em contato com o Product Owner para validação do produto	<ul style="list-style-type: none"> <li>Não apresentação do produto para o Cliente;</li> <li>Construção de um produto que não reflete a expectativa dos cliente.</li> </ul>	Alta	15	75
R25	Falta de ambiente de homologação e dificuldade para entrar em contato com o Administrador da Fábrica	<ul style="list-style-type: none"> <li>Apresentar o produto para o cliente fora de um ambiente de homologação, sendo necessário a equipe se desdobrar para levantar a aplicação em ambiente próprio estando expostos a riscos de instabilidade do sistema devido últimas alterações;</li> <li>Administrador da Fábrica pode não responder por estar de férias.</li> </ul>	Alta	7	35
R26	Falta de qualidade em código em baseline	<ul style="list-style-type: none"> <li>Caso seja necessário utilizar o código na versão da baseline, esse pode ter qualidade duvidosa.</li> </ul>	Alta	15	75