

CONTPATRI
Análise de Riscos
Versão 1.2

CONTPATRI	Versão: 1.2
Análise de Riscos	Data: 13/07/2013
CONTPATRI_GPR_ANRI_analise_de_riscos_1.2	

Histórico da Revisão

Data	Versão	Descrição	Autor
13/07/2013	1.2	Adaptação ao Plano de Gerência de Configuração ao Marco 2	Emerson José
07/05/2013	1.1	Adaptação ao Plano de Gerência de Configuração.	Danillo Pinheiro Neto
02/05/2013	1.0	Criação do documento.	Danillo Pinheiro Neto

CONTPATRI	Versão: 1.2
Análise de Riscos	Data: 13/07/2013
CONTPATRI_GPR_ANRI_analise_de_riscos_1.2	

Índice Analítico

1. Introdução	4
2. Escopo	4
3. Identificação	4

CONTPATRI	Versão: 1.2
Análise de Riscos	Data: 13/07/2013
CONTPATRI_GPR_ANRI_analise_de_riscos_1.2	

1. Introdução

Por mais controlada e precisa que seja a execução de uma atividade de desenvolvimento, sempre existe o risco, mesmo que muito remoto, de algo dar errado. Este fato decorre do grande número de variáveis que podem influenciar no resultado final e da sua natureza muitas vezes imprevisível. A partir desse cenário, torna-se necessário aprender a conviver com riscos, minimizando suas possíveis consequências negativas.

Dado o conhecimento citado acima, devemos fazer uma análise dos riscos e classificá-los segundo sua prioridade. Dependerá da prioridade e dos recursos exigidos que os riscos sejam atenuados, eliminados ou assumidos, caso o impacto não seja maior. Sempre há uma faixa dentro da qual tenho um risco que é inaceitável e um risco aceitável".

2. Escopo

A análise de riscos depende do escopo do projeto, podendo ser: Tecnológico, Humano, Processos e Físico. Em nosso projeto, a análise de riscos irá abordar duas variantes: Riscos Tecnológicos e Riscos Humanos.

3. Identificação

Ident.	Risco	Consequências (Problemas)	Probab.	Impacto (dias)	Priori.
R01	Dificuldade de entendimento quanto ao escopo do projeto.	<ul style="list-style-type: none"> • Especificação dos Requisitos; • Definição e cumprimento do cronograma; • Qualidade do produto final; 	Baixa	35	35
R02	Dificuldade de entendimento quanto aos requisitos definidos.	<ul style="list-style-type: none"> • Especificação dos Requisitos; • Definição e cumprimento do Cronograma; • Qualidade do produto final; 	Média	15	30
R03	Dificuldade de colaboração e comunicação	<ul style="list-style-type: none"> • Definição e cumprimento do Cronograma; • Definição de papéis e distribuição das tarefas para os membros da equipe; • Interação e progresso do Desenvolvimento; 	Alta	15	75

CONTPATRI	Versão: 1.2
Análise de Riscos	Data: 13/07/2013
CONTPATRI_GPR_ANRI_analise_de_riscos_1.2	

R04	Entregáveis não refletirem as reais necessidades do cliente	<ul style="list-style-type: none"> • Qualidade do produto final; • Satisfação do cliente; • Avaliação dos membros da equipe; 	Baixa	21	21
R05	Tempo para conclusão do projeto insuficiente	<ul style="list-style-type: none"> • Especificação dos Requisitos; • Interação e progresso do Desenvolvimento; • Custo (horas trabalhadas) por membro da equipe; • Qualidade do produto final; 	Média	21	42
R06	Recursos necessários para a execução do projeto insuficientes	<ul style="list-style-type: none"> • Definição e cumprimento do Cronograma; • Custo (horas trabalhadas) por membro da equipe; 	Baixa	15	15
R07	Dificuldade de cumprir as restrições de projeto definidas pelos stakeholders	<ul style="list-style-type: none"> • Avaliação dos membros da equipe; • Satisfação do Patrocinador; 	Média	15	30
R08	Dificuldade de mensurar e acompanhar o progresso do projeto	<ul style="list-style-type: none"> • Definição e cumprimento do Cronograma; • Interação e progresso do desenvolvimento; • Custo (horas trabalhadas) por membro da equipe; 	Média	10	20
R09	Rotatividade de papéis	<ul style="list-style-type: none"> • Dificuldade de entender e dar prosseguimento às atividades definidas. 	Alta	36	180
R10	Falta de comprometimento da equipe com as atividades	<ul style="list-style-type: none"> • Atividades definidas não realizadas. • Atividades críticas atrasando o desenvolvimento de outras atividades. 	Alta	10	50
R11	Acompanhamento da participação dos interessados no projeto.	<ul style="list-style-type: none"> • Ausência de informações vitais ao projeto. • Ausência do suporte necessário. 	Média	10	20

CONTPATRI	Versão: 1.2
Análise de Riscos	Data: 13/07/2013
CONTPATRI_GPR_ANRI_analise_de_riscos_1.2	

R12	Todos os integrantes devem criar conta/possuir conta no DropBox e sincronizar com a pasta do projeto	<ul style="list-style-type: none"> Caso isto não ocorra, os integrantes não podem criar/alterar nenhum documento do projeto ou haverá uma discrepância nos documentos. 	Baixa	1	1
R13	Estimativas com horas erradas, por erros de proporção, exemplo 40 minutos ser estimado como 0,40 h	<ul style="list-style-type: none"> Altera o custo do projeto. Altera a Viabilidade do projeto. 	Alta	4	20
R14	As atividades prioritárias do CONTPATRI: Requisitos, usabilidade, projeto e desenvolvimento serão agora realizadas em paralelo	<ul style="list-style-type: none"> Atividades dependem umas das outras; A usabilidade e o projeto podem não conseguir desenvolver suas atividades. O desenvolvimento pode não conseguir produzir o produto final. 	Alta	40	200
R15	Dependência da aplicação Artfactory para o desenvolvimento da aplicação.	<ul style="list-style-type: none"> Dificuldades para o desenvolvimento. 	Alta	2	10
R16	Atividades não finalizadas na Iteração	<ul style="list-style-type: none"> Atraso no projeto Aumento do custo do projeto Pode atrasar outras atividades dependentes Insatisfação do Patrocinador 	Alta	14	70
R17	Servidor do INF ficar indisponível (fora do ar)	<ul style="list-style-type: none"> Impede acesso ao Redmine Impede acesso ao Archifactory Atraso do projeto Aumento do custo do projeto 	Alta	3	15
R18	Alocação de tarefas duplicadas no Redmine para membros distintos	<ul style="list-style-type: none"> Retrabalho Aumenta Custo Aumento da carga de trabalho 	Baixa	5	5
R19	Stakeholders entrarem de férias	<ul style="list-style-type: none"> Indisponibilizar um conhecimento ou experiência importante ao projeto que só ele tem ou domina. 	Alta	30	150

CONTPATRI	Versão: 1.2
Análise de Riscos	Data: 13/07/2013
CONTPATRI_GPR_ANRI_analise_de_riscos_1.2	

R20	Stakeholders ficarem de licença médica	<ul style="list-style-type: none"> • Indisponibilizar um conhecimento e experiência importante ao projeto que apenas ele tem ou domina. • Reduz os recursos disponíveis ao projeto 	Alta	3	15
R21	Não submeter os artefatos gerados na iteração no google code para geração da baseline	<ul style="list-style-type: none"> • Impacto na geração da baseline • Entregável para o cliente não refletir o que foi feito 	Baixa	3	3
R22	Os participantes do projeto não seguirem o plano do seu cargo	<ul style="list-style-type: none"> • Artefatos gerados não são compatíveis com os especificados nos planos • Dificuldade de entendimento de outras pessoas a respeito das atividades do papel, quando houver a troca de papéis 	Baixa	2	5
R23	O Gestor de Portfólio não estar ciente dos seus papéis	<ul style="list-style-type: none"> • Entregável para o cliente não refletir o que foi feito • Ausência de informações vitais ao projeto. 	Alta	15	75
R24	Dificuldade de entrar em contato com o Patrocinador para validação do produto	<ul style="list-style-type: none"> • Não apresentação do produto para o Cliente; • Construção de um produto que não reflete a expectativa dos cliente. 	Alta	15	75
R25	Falta de ambiente de homologação e dificuldade para entrar em contato com o Administrador da Fábrica	<ul style="list-style-type: none"> • Apresentar o produto para o cliente fora de um ambiente de homologação, sendo necessário que a equipe se desdobre para levantar a aplicação em ambiente próprio estando expostos a riscos de instabilidade do sistema devido últimas alterações; • Administrador da Fábrica pode não responder por estar de férias. 	Alta	7	35
R26	Falta de qualidade em código em baseline	<ul style="list-style-type: none"> • Caso seja necessário utilizar o código na versão da baseline, esse pode ter qualidade duvidosa. 	Alta	15	75