CONTPATRI

Análise de Riscos

Versão 1.0

Histórico da Revisão

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Data** | **Versão** | **Descrição** | **Autor** |
| 07/09/2013 | 1.0 | Criação do documento. | Lucas Carvalho Lima |
|  |  |  |  |

Índice Analítico

[1. Introdução 4](#_Toc355515331)

[2. Escopo 4](#_Toc355515332)

[3. Identificação 4](#_Toc355515333)

# Introdução

Por mais controlada e precisa que seja a execução de uma atividade de desenvolvimento, sempre existe o risco, mesmo que muito remoto, de algo dar errado. Este fato decorre do grande número de variáveis que podem influenciar no resultado final e da sua natureza muitas vezes imprevisível. A partir desse cenário, torna-se necessário aprender a conviver com riscos, minimizando suas possíveis consequências negativas.

Dado o conhecimento citado acima, devemos fazer uma análise dos riscos e classificá-los segundo sua prioridade. Dependerá da prioridade e dos recursos exigidos que os riscos sejam atenuados, eliminados ou assumidos, caso o impacto não seja maior.

# Escopo

A análise de riscos depende do escopo do projeto, podendo ser: Tecnológico, Humano, Processos e Físico. Em nosso projeto, a análise de riscos irá abordar duas variantes: Riscos Tecnológicos e Riscos Humanos.

# Identificação

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Ident.** | **Risco** | **Consequências (Problemas)** | **Probab.** | **Impacto** **(dias)** | **Priori.** |
| - | - | - | X > baixa(1), média(2), alta(5). | Y | X \* Y |
| R01 | Dificuldade de entendimento do escopo do projeto. | * Definição e cumprimento do cronograma; * Qualidade do produto final; | Média | 1 | 2 |
| R02 | Dificuldade de entendimento quanto aos requisitos definidos. | * Definição e cumprimento do Cronograma; * Qualidade do produto final; | Média | 4 | 8 |
| R03 | Dificuldade de colaboração e comunicação | * Definição e cumprimento do Cronograma; * Definição de papéis e distribuição das tarefas para os membros da equipe; * Interação e progresso do Desenvolvimento; | Alta | 3 | 15 |
| R04 | Tempo para conclusão do projeto insuficiente | * Interação e progresso do Desenvolvimento; * Custo (horas trabalhadas) por membro da equipe; * Qualidade do produto final; | Alta | 5 | 25 |
| R05 | Recursos necessários para a execução do projeto insuficientes | * Definição e cumprimento do Cronograma; * Custo (horas trabalhadas) * por membro da equipe; | Baixa | 1 | 1 |
| R06 | Dificuldade de cumprir as restrições de projeto definidas pelos stakeholders | * Avaliação dos membros da equipe; * Satisfação do Patrocinador; | Baixa | 3 | 3 |
| R07 | Dificuldade de mensurar e acompanhar o progresso do projeto | * Definição e cumprimento do Cronograma; * Interação e progresso do desenvolvimento; * Custo (horas trabalhadas) por membro da equipe; | Média | 2 | 4 |
| R8 | Falta de comprometimento da equipe com as atividades | * Atividades definidas não realizadas. * Atividades críticas atrasando o desenvolvimento de outras atividades. | Alta | 5 | 25 |
| R9 | Acompanhamento da participação dos interessados no projeto. | * Ausência de informações vitais ao projeto. * Ausência do suporte necessário. | Média | 3 | 6 |
| R10 | Realização de atividades em paralelo que podem depender umas das outras. | * Gargalo entre as atividades. | Alta | 4 | 20 |
| R11 | Atividades não finalizadas na Iteração. | * Atraso no projeto * Aumento do custo do projeto * Pode atrasar outras atividades dependentes * Insatisfação do Patrocinador | Alta | 3 | 15 |
| R12 | Servidor do INF ficar indisponível (fora do ar) | * Impede acesso ao Redmine * Impede acesso ao Artifactory * Atraso do projeto * Aumento do custo do projeto | Média | 2 | 6 |
| R13 | Stakeholders entrarem de férias | * Indisponibilizar um conhecimento ou experiência importante ao projeto que só ele tem ou domina. | Baixa | 1 | 1 |
| R14 | Stakeholders ficarem de licença médica | * Indisponibilizar um conhecimento e experiência importante ao projeto que apenas ele tem ou domina. * Reduz os recursos disponíveis ao projeto | Baixa | 1 | 1 |
| R15 | Os participantes do projeto não seguirem o plano do seu cargo | * Artefatos gerados não são compatíveis com os especificados nos planos | Baixa | 1 | 1 |
| R16 | Falta de cooperação entre o grupo que desenvolveu e o grupo que dará manutenção. | * Demora na compreensão dos requisitos. * Retrabalho. | Baixa | 2 | 2 |
| R17 | Inviabilidade do projeto (dado o tamanho do escopo e o prazo) | * Cancelamento do projeto. | Média | - | - |