



SGB\_LEIAME\_GestorDeRiscosConstrucao2

Versão 1.0



# Histórico de Revisões

Nome	Alterações	Data	Versão
Bruno Blumenschein	Criação do documento	30/11/2012	0.1
Bruno Blumenschein	Implementação do documento e liberação da primeira versão estável	30/11/2012	1.0



# Sumário

- 1 Introdução
- 2 Tarefas Efetuadas e Artefatos Gerados
  - 2.1 Análise de Riscos
  - 2.2 Plano de Gerência de Riscos
  - 2.3 Relatório Previsto X Realizado para Construção 2
- 5 Lições Aprendidas
  - 2.1 Bruno Blumenschein
  - 2.2 Hélios Kárum



## 1 Introdução

Este é o leia-me com as descrições das atividades efetuadas pela equipe de gestão de riscos durante o período de Construção 2 do projeto SGB. Estão aqui descritas: as tarefas efetuadas, os artefatos validados e as lições aprendidas.

## 2 Tarefas Efetuadas e Artefatos Gerados

Esta seção descreve quais foram os artefatos gerados e as tarefas que foram efetuadas pela equipe de acordo com o escopo da iteração.

### 2.1 Análise de Riscos

O documento de análise de riscos contém todos os riscos identificados no projeto até o momento, e é o documento principal do gestor de riscos. Para cada risco é associado um identificador, uma consequencia, uma probabilidade e um impacto, para que se possa ter uma noção de qual medidas devem ser tomadas para sanar estes problemas em potencial. Também neste contexto são declaradas as ações que deveriam ser tomadas, os status destes riscos e as ações realmente tomadas.

#### 2.2 Plano de Gerência de Riscos

O plano de gerência de riscos descreve como proceder para se trabalhar com os riscos identificados e algumas das ações que devem ser efetuadas pelos gestores de risco. Ele conta com itens de ações, análise e identificação de riscos. Foi adicionado nesta iteração a seção status, solicitada pela equipe de qualidade, para que se pudesse saber qual é o real andamento daquele risco.

### 2.3 Relatório Previsto X Realizado para Construção 2

O relatório previsto x realizado deve ser feito em todas as iterações. Ele contém todas as informações dos riscos identificados no período, separadamente. Contém a descrição do risco, as ações tomadas, o seu impacto no projeto e como ele foi resolvido, caso realmente tenha sido.

# 5 Lições Aprendidas

#### 2.1 Bruno Blumenschein

Como gestor de riscos nesta iteração (além de ser também gestor de integração), pude observar que no projeto vários problemas vão ocorrer e nem tudo vai sair como o planejado. Para que possamos adiantar estes problemas, nós prevemos os riscos através de conversas com toda a equipe (em paralelo com as atividades de integração), reuniões são realizadas em busca de eventuais riscos que foram descobertos. Para que o trabalho seja efetuado com satisfação é necessário ser um colaborador pro-átivo e participante. Ter um contato direto com todas as áreas e aceitar as opiniões de todos é imprecindível.

#### 2.2 Hélios Kárum



Como gestor de riscos , é preciso principalmente prever os riscos em que envolve o projeto, para que haja ações corretivas planejadas. É preciso principalmente ser pró-ativo para perceber o que está acontecendo no projeto.