

## **Análise do Custo das Fases de Concepção e Planejamento**

Análise do documento “SGB\_GCA\_AnáliseDeCustosDasFasesConcepçãoPlanejamento”, no documento possui a análise de custo das fases de concepção e planejamento, levando em conta a estimativa planejada e esforço gasto por cada componente.

### **Problemas Encontrados**

De acordo com os dados levantados pode-se perceber que o custo excedeu ao planejado devido aos seguintes fatores:

- Erro na estimativa das tarefas;
- Comprometimento da equipe;
- Desconhecimento do rendimento individual;
- Acompanhamento das atividades;
- Horas informadas nos relatórios individuais.

As estimativas inicialmente foram previstas utilizando base histórica de projetos anteriores e o tempo disponível de dedicação de cada integrante, pois este tempo é em cima do que foi previsto para cada pessoa, ou seja, apenas o horário de aula, porém esta previsão não é uma restrição podendo ser utilizado horas fora do horário previsto para as aulas. Estas estimativas tornaram-se um problema devido ao comprometimento de cada integrante bem como o desconhecimento do rendimento individual deste.

O acompanhamento das atividades tornou-se um problema pois como não foi possível um maior controle destas horas estimadas acabaram estourando e muitas só foram de conhecimento na entrega das atividades.

### **Ações corretivas**

Pelos problemas encontrados deverá ser adotado ações corretivas para minimizar o custo das fases.

*Erro na estimativa das tarefas* - a estimativa das tarefas deverá ser alinhado com o responsável pela execução da tarefa;

*Comprometimento da equipe* - através da coleta da estimativa com o responsável pela tarefa e o comprometimento deste, poderá prever de forma mais acertada o custo de cada iteração, pois assim o gestor tem a evidência e a garantia do responsável que irá executar a tarefa;

*Desconhecimento do rendimento individual* - alinhando a estimativa com o responsável pela tarefa este problema encontrado será mitigado pois desta forma o responsável se compromete a estimativa informada;

*Acompanhamento das atividades* - o maior acompanhamento por parte dos gestores principalmente pelo Gestor de Integração este problema será mitigado, pois assim será mais fácil encontrar os problemas na execução da atividade e tirar o impedimentos, bem como auxiliar se necessário.

*Horas informadas nos relatórios individuais* - para este caso com o comprometimento dos integrantes esta divergência de horas coletadas e informadas poderá ser mitigado.

Para as próximas iterações é necessário um maior controle e acompanhamento na execução das atividades por parte dos gestores.

### **Custos da iterações**

Para a fase de concepção foi planejado o custo de R\$ 1238.92 e foi gasto R\$ 4,186.65, de acordo com as horas coletadas nos relatórios individuais.

Para a fase de planejamento foi planejado o custo de R\$ 1,775.37 e foi gasto R\$ 2,021.41.

O custo planejado para todo o projeto dividido entre as iterações apesar de ter estourado o custo planejado ainda está dentro do custo total, porém é necessário tomar o cuidado com as próximas iterações pois as fases serão de execução e as tarefas irão demandar mais horas, com isso o custo poderá não ser o suficiente, os gestores terão que ter este controle e sempre alinhar com o custo a viabilidade das tarefas planejadas.

Diogo Gonçalves Teodoro

Gestor de Custo e Aquisição

15/11/2012