



SGB_PLGRI_PlanoDeGerenciaDeRiscos
Versão 1.3

Histórico de Revisões

Nome	Alterações	Data	Versão
Marco Aurélio	Estrutura e texto inicial	26/10/2012	0.1
Tiago Borges	Formatação do documento	16/11/2012	0.2
Bruno Blumenschein	Formatação do documento	27/11/2012	0.3
Bruno Blumenschein	Liberação da primeira versão estável do documento	30/11/2012	1.0
Felipe Giroto	Alteração do tópico 5	14/12/2012	1.1
Raphael Rezende	Revisão do documento	11/01/2013	1.2
Maxwel Otsuka	Revisão do Documento	18/02/2013	1.3

Sumário

[1 Introdução](#)

[2 Identificação dos Riscos](#)

[3 Análise](#)

[3.1 Definições](#)

[4 Ações](#)

[5 Status de Riscos](#)

[6 Acompanhamento de Ações Realizadas](#)

1 Introdução

Este plano norteia a identificação, as ações e o acompanhamento dos riscos do projeto SGB.

2 Identificação dos Riscos

A identificação inicial dos riscos é realizada pelo Gestor de Riscos. Alterações ou acréscimos serão realizados através de reuniões semanais com os gestores do projeto e registrados no documento SGB_ANRI_AnáliseDeRiscos na aba Riscos Identificados.

3 Análise

A análise inicial quanto ao impacto, probabilidade e priorização é realizada pelo gestor de riscos, sendo usado como referência bases de dados de projetos anteriores. O impacto em si é medido em dias de atraso, tendo para as oportunidades que forem encontradas o impacto em dias negativos (Ex.: -15 dias). Alterações ou acréscimos serão realizados através de reuniões semanais com os gestores do projeto e registrados no documento SGB_ANRI_AnáliseDeRiscos, através de relatos destes, ou então se identificado pelo gestor de integração ou Gestor de Risco..

3.1 Definições

- **Probabilidade:** Baixa = 1; Média = 2; Alta = 5;
- **Impacto:** É medido em dias; (tendo as oportunidades, medidas em dias negativos).
- **Priorização:** Probabilidade X Impacto;

4 Ações

As ações iniciais são definidas pelo gestor de riscos. Ações adicionais serão discutidas através de reuniões semanais com os demais gestores do projeto e registradas no documento SGB_ANRI_AnáliseDeRiscos na aba de Ações Realizadas..

5 Status de Riscos

Quando um risco/problema ocorre em algum momento do projeto, ele deve ser acompanhado. A missão dos gestores de risco é mitigar estes problemas e manter acompanhar os demais riscos, com intuito de reduzir ao máximo a probabilidade de ocorrência. Caso um risco gerar um problema, deve-se realizar ações de contingência de maneira ágil e eficaz com o objetivo de reduzir o impacto no projeto.

O status dos riscos serão apontados como:

- **Em Ocorrência**
 - O risco foi identificado, ocorreu, virou um problema e ainda persiste no

projeto.

-
- **Encerrado**
 - O risco foi identificado, ocorreu, virou um problema e foi mitigado no projeto.
- **Em acompanhamento**
 - O risco esta sendo acompanhado pelo gestor de risco.
- **Rejeitado**
 - O risco foi identificado porém após acompanhamento este não mais impactará o projeto.

O andamento dos status dos riscos é realizado por iteração e pode ser percebido no documento SGB_ANRI_AnáliseDeRiscos na aba de Acompanhamento.

6 Acompanhamento de Ações Realizadas

O acompanhamento das ações para mitigação dos riscos será realizado pelo gestor de riscos e registrado no documento SGB_ANRI_AnaliseDeRiscos na aba de Ações Realizadas.