



SGB_LEIAME_GestorDeIntegracaoConstrucao2

Versão 1.0

Histórico de Revisões

Nome	Alterações	Data	Versão
Bruno Blumenschein	Criação do documento	30/11/2012	0.1
Bruno Blumenschein	Implementação do documento e liberação da primeira versão estável	30/11/2012	1.0

Sumário

[1 Introdução](#)

[2 Tarefas Efetuadas e Artefatos Gerados](#)

[2.1 Relatório de Integração - Construção 2](#)

[2.2 Problemas e Ações - Construção 2](#)

[2.3 Plano de Projeto](#)

[2.4 CheckList de Viabilidade com o Patrocinador](#)

[5 Lições Aprendidas](#)

[2.1 Bruno Blumenschein](#)

[2.2 Hélios Kárum](#)

1 Introdução

Este é o leia-me com as descrições das atividades efetuadas pela equipe de gestão de integração durante o período de Construção 2 do projeto SGB. Estão aqui descritas: as tarefas efetuadas, os artefatos validados e as lições aprendidas.

2 Tarefas Efetuadas e Artefatos Gerados

Esta seção descreve quais foram os artefatos gerados e as tarefas que foram efetuadas pela equipe de acordo com o escopo da iteração.

2.1 Relatório de Integração - Construção 2

O relatório de integração tem como objetivo relatar os fatos ocorridos e detectados pelos gestores de integração na iteração. Ele deve ser o mais completo e detalhado possível e conter desde problemas macro até pormenores que por ventura ocorreram no projeto. Como parte das ações fundamentais da integração, a comunicação entre todas as partes do projeto é gerenciada através deste documento. Para toda iteração um novo relatório de integração deve ser gerado.

2.2 Problemas e Ações - Construção 2

A gestão de integração é responsável por ajudar todas as partes do projeto a se comunicar, saber o que fazer, com quem falar, e agilizar qualquer tipo de dificuldades. Quando este trabalho é feito corretamente são identificados alguns problemas no projeto que precisam ser documentados para que possam receber uma devida solução. A partir da identificação medidas, chamadas de ações são realizadas para conter os problemas. Tudo fica documentado neste documento. Para toda iteração um novo documento de problemas e ações deve ser gerado.

2.3 Plano de Projeto

O plano do projeto foi criado no início da primeira iteração do SGB. Neste momento foi requisitado pela gerência de qualidade do processo que algumas alterações fossem feitas para adequá-lo às necessidades do MPS-BR. Este documento contém as características de todas as áreas do projeto e quais planos elas devem seguir, devidamente monitorados nos documentos existentes no Google Docs do grupo e no Google Code.

2.4 CheckList de Viabilidade com o Patrocinador

O checklist de viabilidade com o patrocinador foi criado no final da iteração passada (construção 1), e foi utilizado ao final desta iteração em um segundo momento para se ter a confirmação da viabilidade do projeto do ponto de vista do nosso patrocinador. Também é necessário que a equipe técnica forneça o seu parecer de viabilidade neste mesmo momento.

5 Lições Aprendidas

2.1 Bruno Blumenschein

Como gestor de integração (e também gestor de riscos) nesta iteração pude observar que várias áreas do projeto que necessitam de se comunicar com outras áreas acabam não fazendo isto direito. Tentando integrar todos no projeto, é necessário para o próximo gestor ser pro-ativo e participativo para conversar com todos, saber das atividades críticas reunir com grupos específicos que necessitam de ajuda e achar a solução para os problemas.

2.2 Hélios Kárum

O Gestor de integração precisa perceber as áreas que se comunicam e interagem, pois sempre haverá problemas de comunicação ou conhecimento. O Gestor precisa ser pró-ativo para identificar e resolver eventuais problemas. É preciso identificar e levar a gerência todos os problemas para a decisão.