

# **Revisión posterior al Proyecto**

***Sistema Integrado de Gestión para el Laboratorio  
de Análisis Agronómicos del Instituto Tecnológico  
de Costa Rica***

***Fecha: 21/11/2023***

**Identificación del Proyecto: *SIGLAAITCR-01***

## 1. Resumen del proyecto

Recientemente se ha completado el proyecto de Sistema Integrado de Gestión para el Laboratorio de Análisis Agronómicos del Instituto Tecnológico de Costa Rica. Esto marca el final de un proceso de aprendizaje para el grupo de estudiantes de los cursos IC4810 Administración de Proyectos y IC6821 Diseño de Software.

El objetivo de este proyecto fue crear un Sistema Integrado de Gestión para el Laboratorio de Análisis Agronómicos en el Campus Tecnológico Local San Carlos, el propósito de esto fue agilizar el trabajo de papeleo de los trabajadores del Laboratorio de Análisis Agronómicos, creando un sistema que facilite la gestión de los clientes respectivos que reciben para atender en su labor.

El alcance de este proyecto estuvo enfocado en la gestión de los clientes que llevan muestras para el Laboratorio, y el éxito del proyecto se definió como el diseño y la fabricación de una aplicación funcional que permitiera al usuario encontrar sus clientes en un solo lugar con toda la información necesaria para gestionar los formularios correspondientes.

## 2. Equipo de proyecto y dotación de personal

El proyecto de Sistema Integrado de Gestión para el Laboratorio de Análisis Agronómicos del Instituto Tecnológico de Costa Rica consistió en un equipo capacitado y conocedor. La siguiente tabla proporciona información sobre los miembros del equipo.

Nombre	Título	Rol de proyecto	Contacto
Fabricio Porras Morera	Gerente del proyecto	Encargado de verificar que todo el proceso se cumpla adecuadamente para una finalización exitosa, encargado de la toma de requerimientos y	<a href="mailto:2021144223@estudiantec.cr">2021144223@estudiantec.cr</a>

		reuniones con el cliente.	
Carlos Solís Mora	Desarrollador Back-End del proyecto.	Encargado de desarrollar la parte Back-End del proyecto.	<a href="mailto:carlosmoso@estudiantec.cr">carlosmoso@estudiantec.cr</a>
Raschell Jarquín Quesada	Desarrolladora Front-End del proyecto.	Encargada de desarrollar la parte Front-End del proyecto.	<a href="mailto:raschelljq0203@estudiantec.cr">raschelljq0203@estudiantec.cr</a>

Los miembros del equipo del proyecto Sistema Integrado de Gestión para el Laboratorio de Análisis Agronómicos del Instituto Tecnológico de Costa Rica utilizaron metodologías estándar de gestión de proyectos para completar con éxito el proyecto. El equipo estaba conformado por una organización matricial fuerte con el apoyo de profesores y liderazgo superior.

La comunicación asertiva, planificación detallada y clara, y la participación de las partes interesadas desempeñaron un papel clave en el éxito del proyecto.

### 3. Entregables del Proyecto

El proyecto Sistema Integrado de Gestión para el Laboratorio de Análisis Agronómicos del Instituto Tecnológico de Costa Rica se completó exitosamente, existieron entregables en cada fase de este proyecto, así como para el producto completado, en la siguiente sección se destacan los entregables planificados y se compara con los entregables reales a medida que ocurrieron.

Entrega planificada	Entrega real	Resumen
Acta de constitución	Acta de constitución	Se entregó de manera exitosa un Acta de Constitución que recibió la firma del patrocinador del proyecto.
Documento de especificación de requisitos	Documento de especificación de requisitos	Se entregó de manera exitosa un documento de especificación de

		requisitos del proyecto y producto.
Documento inicial del diseño del sistema a edad temprana.	Documento inicial del diseño del sistema a edad temprana	Se entregó un documento inicial del diseño del sistema dónde se implementó el patrón de colores, los distintos futuros componentes a realizar para la aplicación en Wireframes.
Avances del desarrollo de aplicación a edad temprana	Avances del desarrollo de aplicación a edad temprana	Se entregó un avance de la aplicación a edad temprana desarrollada en React implementando una base de datos con PostgreSQL, evidenciando los principales componentes y la visión general del sistema.
Versión final de la aplicación funcional	Versión final de la aplicación funcional	Se entregó la versión final de la aplicación funcional a los clientes junto con una presentación del uso de esta.
Manual técnico sobre el uso del sistema.	Manual técnico sobre el uso del sistema.	Se entregó un manual técnico sobre el uso del sistema que facilite al cliente el manejo del sistema.
Capacitación al personal administrativo para el uso e integración del sistema	Presentación al personal administrativo sobre el uso del sistema y su posible integración.	Aunque no se cumplió el entregable realizando una capacitación al personal administrativo, se hizo una presentación en la que se realizó una mini capacitación para el uso

		del sistema, tomando en cuenta que se integró un manual de usuario.
--	--	---

#### 4. Transición a Operaciones

El proyecto Sistema Integrado de Gestión para el Laboratorio de Análisis Agronómicos del Instituto Tecnológico de Costa Rica realizó una transición exitosa como resultado de una comunicación efectiva y una planificación detallada, la alternativa brindada por los estudiantes y la integración de los stakeholders al proyecto resultaron exitosos para la entrega final de este proyecto.

Al implementar elementos ya conocidos por los clientes y realizar una presentación y manual de usuario para el uso de la aplicación, permitió que existiera una transición adecuada con respecto a el resultado final de la aplicación, si el personal de operaciones no hubiera sido incluido en la planificación y la manera de ejecutar el proyecto, es muy probable que el proyecto hubiera tropezado y no resultara una buena comprensión con respecto al alcance de este proyecto.

Un área de mejora con respecto a la transición, es brindar más avances directos a los clientes, para que ellos puedan interactuar de manera temprana con los diversos componentes que encontrarán en el sistema, esto para que la transición completa de la aplicación resultara aún más directa en la etapa final.

#### 5. Cronograma del proyecto

Fase del proyecto	Finalización programada	Finalización real	Comentarios
Inicio	04/09/2023	1/09/2023	Se obtuvo con éxito la firma del patrocinador del proyecto en la Acta de Constitución
Planificación	11/09/2023	19/10/2023	Se realizó una planificación del proyecto adaptada a los requisitos y el alcance de este.

Documento de diseño de interfaz	Del 12/09/2023 al 19/09/2023	12/09/2023	Se realizó un documento del posible diseño de la interfaz gráfica de la aplicación.
Presentación de avances del desarrollo de la aplicación	26/09/2023 y 24/10/2023	30/10/2023	Solamente se realizó una presentación de avance del desarrollo de la aplicación.
Manual técnico completo	07/11/2023	21/11/2023	Se entregó el manual técnico completo el día de la presentación de la aplicación funcional.

## 6. Recomendaciones

El proyecto de Sistema Integrado de Gestión para el Laboratorio de Análisis Agronómicos del Instituto Tecnológico de Costa Rica ha sido un ejemplo de un proyecto cuidadosamente planificado y ejecutado adecuadamente, sin embargo aún existen recomendaciones o lecciones aprendidas a cerca de este.

Por lo cual, se considera importante Involucrar al personal administrativo del Laboratorio de Análisis Agronómicos durante la fase de inicio y planificación para verificar que el sistema vaya conforme a lo deseado por el cliente y estar anuentes a mejorar durante el proceso, esto a su vez es necesario para establecer familiarización con el producto y los procesos, así como establecer las expectativas de este.