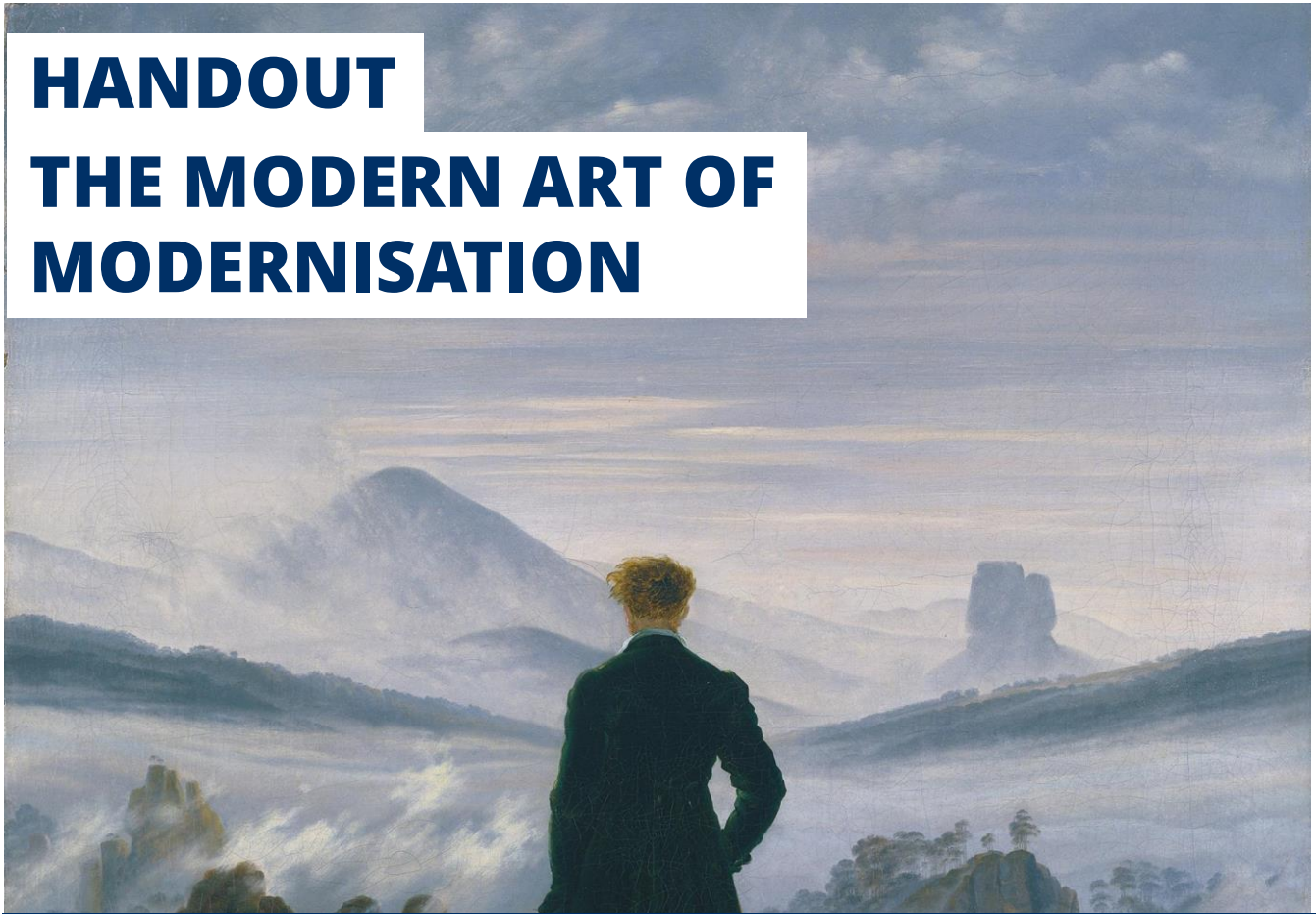




HANDOUT

THE MODERN ART OF MODERNISATION



Janine Ellner
Lead Consultant

#Data&Analytics
#BusinessIntelligence
#DataDriven

Janine.Ellner@
opitz-consulting.com



Fabian Heidenstecker
Senior Manager Solutions

#Data&Analytics
#BusinessIntelligence
#DataDriven

Fabian.Heidenstecker@
opitz-consulting.com



THE MODERN ART OF MODERNISATION

München – 26.03.2025

Modernisierung

Modernisierung stammt vom lateinischen *modernus* („neuzeitlich“) und bezeichnet die Anpassung bestehender Strukturen an aktuelle Anforderungen, um Effizienz und Zukunftsfähigkeit zu sichern. Sie umfasst sowohl technische Erneuerung als auch strategische Neuausrichtung.



- Unter Kosten und Anstrengungen aufgebaut. Was heute veraltet erscheint, war einst „State of the Art“
- Menschen haben vielleicht ihre Karriere auf den Systemen mit Aufgebaut, Kompetenz und Wissen aufgebaut. Modernisierung kann zu Ängsten führen.
- Für erfolgreiche Projekte ist man auf das Wissen angewiesen.

„The Fighting Temeraire“ – Das Neue ersetzt das Alte. Abschied kann schmerzen, ist aber oft notwendig für Fortschritt.



- Die Architektur einer Datenplattform ist wie ein Baum: Der Stamm steht für Strategie, die Äste für Technologien wie Data Lake, Mesh, Cloud & Co.
- Vielfalt ist wertvoll – ohne klare Leitplanken droht Wildwuchs
- Entscheidungen zur Plattform legen den Grundstein – sie bestimmen Skalierbarkeit, Nutzerfreundlichkeit und langfristigen Erfolg.

„The Tree of Life“ – Vielfalt ist eine Stärke, wenn sie auf einem stabilen Fundament ruht und in klare Bahnen gelenkt wird.



- Rückzugsräume konsequent beseitigt: Der Rückweg wurde bewusst ausgeschlossen, um volle Konzentration auf das Ziel zu ermöglichen.
- Gleichheit im Team: Auch Cortés selbst hatte keinen Ausweg – alle standen vor derselben Herausforderung.
- Mutige Entscheidungen schaffen Klarheit und Fokus – auch im Analytics-Bereich kann ein klarer Schnitt hilfreich sein.

„Burn the Ships“ – Manchmal braucht es den Mut zur Entscheidung, um echten Wandel zu ermöglichen.

1. https://commons.wikimedia.org/wiki/File:Turner,_J._M._W._-_The_Fighting_T%C3%A9m%C3%A9raire_tugged_to_her_last_Berth_to_be_broken.jpg
 2. https://commons.wikimedia.org/wiki/File:Klimt_Tree_of_Life_1909.jpg
 3. Generated by Midjourney

THE MODERN ART OF MODERNISATION

München – 26.03.2025



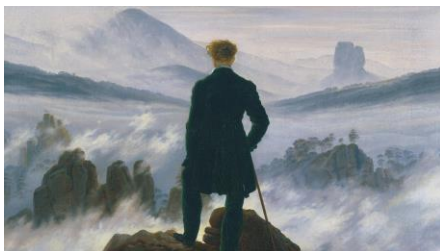
- Wie eine pulsierende Großstadt: Data Culture braucht Struktur, sonst droht Chaos.
- Neues muss erklärt, geplant und gemeinsam eingeführt werden.
- Transparenz und Beteiligung verhindern Überforderung und Ablehnung.

„Metropolis“ – Wandel gelingt, wenn er geleitet wird – nicht im Lärm der Veränderung, sondern im Dialog mit allen Beteiligten.



- In vielen Projekten liegt der Fokus zu stark auf Technologie – die Nutzerbedürfnisse bleiben unbeachtet.
- Ohne frühzeitige Einbindung der Anwender drohen Ablehnung und geringe Nutzbarkeit.
- Erfolgreiche Lösungen entstehen durch einfache Bedienung, Schulung und echten Mehrwert.

„Der Sohn des Menschen“ – Technik darf nicht den Blick auf die Menschen verstellen, für die sie gemacht ist.



- Nach einer intensiven Modernisierungsphase werden erste Ergebnisse sichtbar.
- Die Zukunft ist noch nicht vollständig absehbar, aber die Richtung wird klarer.
- Ein geeigneter Zeitpunkt, um Zwischenbilanz zu ziehen und die nächsten Schritte zu planen.

„Wanderer über dem Nebelmeer“ – Der Blick nach vorn gelingt am besten, wenn das Erreichte reflektiert und bewusst weiterentwickelt wird.

4. Generated by Midjourney

5. Generated by Midjourney

6. [https://commons.wikimedia.org/wiki/Category:Wanderer_%C3%BCber_dem_Nebelmeer_\(Caspar_David_Friedrich\)#/media/File:Friedrich,_Caspar_David_-_Wanderer_%C3%BCber_dem_Nebelmeer.jpg/2](https://commons.wikimedia.org/wiki/Category:Wanderer_%C3%BCber_dem_Nebelmeer_(Caspar_David_Friedrich)#/media/File:Friedrich,_Caspar_David_-_Wanderer_%C3%BCber_dem_Nebelmeer.jpg/2)