



# ANÁLISIS Y METODOLOGÍA

2do Cuatrimestre 2018

## ¿Qué es el Riesgo?

- La posibilidad que algo que ocurre impacte en los objetivos del Proyecto
- Una medida de incertidumbre con dos elementos:
  - La probabilidad de ocurrencia de un evento
  - El Impacto que genera

**PROBABILIDAD**

**Frecuencia estimada o conocida con la que podría ocurrir el hecho incierto.**

**IMPACTO**

**Resultado que el hecho incierto podría ocasionar.**

## Características del Riesgo

**Dependencia:** la existencia del riesgo depende de la ocurrencia de un evento determinado. Además, son interdependientes entre sí y producen impactos en cadena.

**Variabilidad:** el riesgo es fundamentalmente una medida de hasta qué punto un resultado puede desviarse de lo esperado o deseado. Los riesgos varían de acuerdo a las características de los productos o servicios. Y su impacto está relacionado a estas particularidades.



**Valor económico:** en la mayoría de los casos el impacto de su ocurrencia es medible en valores económicos.

## Ejemplo de evaluación y clasificación de riesgos:

- Análisis de *impacto*
- Cálculo de la *probabilidad* de ocurrencia
- Estudio del Riesgo: definición de acción de tratamiento – Administración del riesgo.

## Cursos de acción posibles para tratamiento de un riesgo de acuerdo a su ponderación:

- Absorberlo**
- Tercerizarlo / Transferirlo**
- Eliminarlo**
- Mitigarlo**

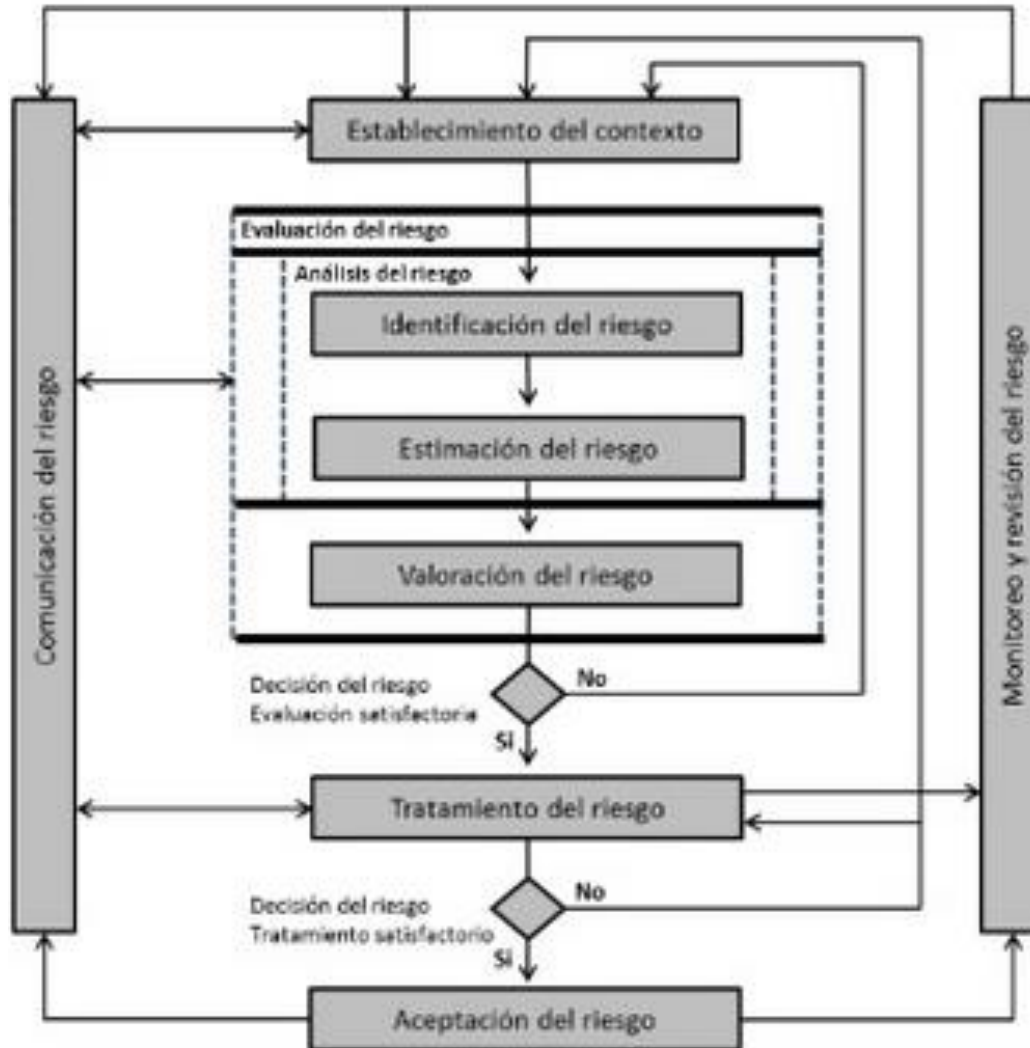
Impacto	5	0,5	1,0	1,5	2,0	2,5	3,0	3,5	4,0	4,5	5,0
	4	0,4	0,8	1,2	1,6	2,0	2,4	2,8	3,2	3,6	4,0
	3	0,3	0,6	0,9	1,2	1,5	1,8	2,1	2,4	2,7	3,0
	2	0,2	0,4	0,6	0,8	1,0	1,2	1,4	1,6	1,8	2,0
	1	0,1	0,2	0,3	0,4	0,5	0,6	0,7	0,8	0,9	1,0
		Probabilidad de Ocurrencia									

*Riesgo Alto*

*Riesgo Medio*

*Riesgo Bajo*

# Gestión de Riesgos



Fuente: ISO 27005:2012