Trabajo Práctico 11

Este trabajo consistió en la aplicación del enfoque Kanban para demostrar como el mismo produce resultados positivos en la creación de un producto.

El trabajo se dividió en cuatro partes, al final de la cual cada equipo contaba cantidad de productos finalizados (pizzas y pedidos), lo cual sumaba puntos, y cantidad de material desperdiciado (pizzas y pedidos sin finalizar, toppings no utilizados), los cuales restaban puntaje.

La primera parte consistió en la producción sin aplicar Kanban, al final de esta etapa, si bien la producción fue alta (el equipo distribuyó el trabajo en áreas) la cantidad de excedentes redujo mucho el puntaje final.

Durante la segunda etapa se aplicó Kanban, el equipo dio nombres a cada área de trabajo y creó una tabla para poder visualizar el límite de WIP. La producción se redujo mínimamente pero la cantidad de excedente fue mucho menor al caso anterior.

En la tercera fase el producto cambió de pizzas a pedidos, y se agregó un nuevo tipo de producto, esto trajo problemas por el cambio del tipo de trabajo y no saber administrar los pedidos a realizar, la producción disminuyó y hubo mayor cantidad de excedentes.

En la cuarta etapa el equipo administró mejor los pedidos, lo cual disminuyó la cantidad de excedentes (solo sobraron unos pocos toppings) y la producción volvió a aumentar.

Al final del trabajo el equipo acumuló 108 puntos. Este trabajo nos pareció una forma interactiva y divertida de aplicar y entender mejor la utilización del enfoque Kanban, ya que pudimos observar claramente las ventajas de su aplicación y las diferencias con la producción normal.