

ОСНОВЫ ЭКОНОМИКИ И ФИНАНСОВ БАНКА

АНАЛИЗИРУЙ, РАБОТАЙ И ВНОСИ
ЭФФЕКТИВНЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ
ПО ОПТИМИЗАЦИИ ЗАТРАТ БАНКА



Андрей Вербицкий – профессиональный тренер-консультант



Закончил Московский Институт Электроники и Математики, а также факультет экономики управления Академии Образования по специальности «Финансы и кредит»

Специализация - основы финансового менеджмента, основы экономики и финансов, разработка финансовых моделей, эффективное управление предприятием, личная эффективность руководителей, управление проектами



Алексей Резников – профессиональный тренер-консультант

Закончил аспирантуру факультета государственного управления МГУ им. М.В. Ломоносова. Защитил кандидатскую диссертацию на тему: «Опыт антикризисного управления в регионах России». Закончил курс «Финансовый менеджмент» в Центре подготовки менеджеров при РУДН им. П. Лумумбы

Специализация - основы управления финансовыми потоками предприятий, экономическое обоснование управленческих решений, личная эффективность руководителей, планирование и управление проектами

ПРОГРАММА ТРЕНИНГА

1 модуль

СИСТЕМА ФИНАНСОВОГО ОБОРОТА БАНКА

- СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ БАНКА И ОТРАСЛЕВЫЕ МЕТОДЫ ПОВЫШЕНИЯ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ («ЛУЧШАЯ ПРАКТИКА» НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ)
- КАКИМИ ЦЕЛЕВЫМИ ПОКАЗАТЕЛЯМИ БАНКИ ИЗМЕРЯЮТ ЭФФЕКТИВНОСТЬ СВОИХ ОПЕРАЦИЙ
- СХЕМА ФИНАНСОВОГО ОБОРОТА БАНКА
- ФОРМИРОВАНИЕ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ БАНКА: ПРОЦЕНТНЫЕ И НЕПРОЦЕНТНЫЕ ДОХОДЫ, ПРОЦЕНТНЫЕ РАСХОДЫ, ОТЧИСЛЕНИЯ В РЕЗЕРВЫ, ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ (ОРЕХ), ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ
- СТРУКТУРА ИМУЩЕСТВА (АКТИВОВ) И ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ (ПАССИВОВ) БАНКА
- ОЦЕНКА РИСКОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БАНКА И СОЗДАНИЕ РЕЗЕРВОВ

2 модуль

СТРУКТУРА И АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ ОТЧЕТОВ БАНКА. ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- СТРУКТУРА И ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОДЕРЖАНИЕ ОСНОВНЫХ ФИНАНСОВЫХ ОТЧЕТОВ БАНКА
- ПРИЕМЫ АНАЛИЗА БАЛАНСА И ОТЧЕТА О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ: «ПЛАН/ФАКТ», ТЕМПЫ ИЗМЕНЕНИЙ, ПРОЦЕНТНЫЙ АНАЛИЗ СТРУКТУРЫ, «ИСПОЛНЕНИЕ НА ДАТУ»
- ЦЕПОЧКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ ОПЕРАЦИЙ БАНКА ПО ОТЧЕТУ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ
- ПОКАЗАТЕЛЬ CIR – ОТНОШЕНИЕ ОПЕРАЦИОННОГО ДОХОДА ОПЕРАЦИОННЫМ РАСХОДАМ, КАК КПЭ БАНКА
- ТРЕБОВАНИЯ НАЦИОНАЛЬНОГО РЕГУЛЯТОРА (ЦБ РФ) К СТРУКТУРЕ АКТИВОВ И ПАССИВОВ БАНКА (ДОСТАТОЧНОСТЬ КАПИТАЛА, КАЧЕСТВО ССУД, ДОСТАТОЧНОСТЬ РЕЗЕРВОВ, КОНЦЕНТРАЦИЯ КРЕДИТНЫХ РИСКОВ И ДР.)
- ОБОБЩАЮЩИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЛЯ ИНВЕСТИТОРОВ: РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ АКТИВОВ (ROAA) И СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА (ROAE)

В ПРОГРАММЕ И СОСТАВЕ ТРЕНЕРОВ ВОЗМОЖНЫ ИЗМЕНЕНИЯ
СЛЕДИ ЗА ОБНОВЛЕНИЯМИ НА САЙТЕ

ПРОГРАММА ТРЕНИНГА

3 модуль

СТРУКТУРА И МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ БАНКА

- СТРУКТУРА ЗАТРАТ БАНКА. ПОНЯТИЕ CAPEX (CAPITAL EXPENDITURES) И OPEX (OPERATIONAL EXPENDITURES)
- АНАЛИЗ СТРУКТУРЫ OPEX БАНКА. ДОЛЯ ЗАТРАТ НА ПЕРСОНАЛ В СТРУКТУРЕ OPEX
- МОЖНО ЛИ СЧИТАТЬ ЗАТРАТЫ НА ПЕРСОНАЛ «ИНВЕСТИЦИЯМИ В ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ»?
- КАК МОЖНО КАПИТАЛИЗИРОВАТЬ (ВКЛЮЧАТЬ В АКТИВЫ В КАЧЕСТВЕ НМА) ЧАСТЬ ЗАТРАТ НА ПЕРСОНАЛ
- РАЗДЕЛЕНИЕ ЗАТРАТ БАНКА НА ПОСТОЯННЫЕ И ПЕРЕМЕННЫЕ ДЛЯ ЦЕЛЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА. ПОНЯТИЕ ФАКТОРОВ (ДРАЙВЕРОВ) ПОСТОЯННЫХ ЗАТРАТ
- ПРИЕМЫ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ ЗАТРАТ ОТДЕЛА С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ЛИМИТОВ И НОРМАТИВОВ

4 модуль

МЕТОД «COST/BENEFIT ANALYSIS» ДЛЯ ОЦЕНКИ ПРОЕКТОВ ОПТИМИЗАЦИИ

- ПРИНЦИП ОЦЕНКИ ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТИ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ЗАТРАТ: СОПОСТАВЛЕНИЕ БЮДЖЕТА ЗАТРАТ С ПОЛУЧАЕМОМ ЭКОНОМИЧЕСКИМ ЭФФЕКТОМ
- ВИДЫ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЭФФЕКТОВ В ПРОЕКТАХ ОПТИМИЗАЦИИ/РАЗВИТИЯ: СНИЖЕНИЕ ЗАТРАТ, ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ ПОТЕРЬ РЕСУРСОВ, УСКОРЕНИЕ ПРОЦЕССОВ И ЭКОНОМИЯ РАБОЧЕГО ВРЕМЕНИ, ПОЛУЧЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ДОХОДОВ И МАРЖИ
- ПРАВИЛА КОЛИЧЕСТВЕННОЙ (ДЕНЕЖНОЙ) ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЭФФЕКТОВ
- КАК ОЦЕНИТЬ В ФИНАНСОВЫХ КАТЕГОРИЯХ ПОВЫШЕНИЕ МОТИВАЦИИ И СНИЖЕНИЕ ТЕКУЧЕСТИ ПЕРСОНАЛА
- СОСТАВЛЕНИЕ БЮДЖЕТА МЕРОПРИЯТИЯ: ОСНОВНЫЕ СТАТЬИ
- ПРИМЕРЫ СХЕМ ОЦЕНКИ ПРОЕКТОВ РАЗВИТИЯ/ОПТИМИЗАЦИИ

В ПРОГРАММЕ И СОСТАВЕ ТРЕНЕРОВ ВОЗМОЖНЫ ИЗМЕНЕНИЯ
СЛЕДИ ЗА ОБНОВЛЕНИЯМИ НА САЙТЕ