

Bonjour



Gestion d'Entreprise

Fouad RIANE



1



GESTION D'ENTREPRISE

Fouad RIANE

Cours – Ecole Centrale Casablanca - 2024

2

Introduction

3

C'est quoi une entreprise ?

C'EST QUOI
UNE
ENTREPRISE
?

- 4 mots, ou expressions définissant ou caractérisant une entreprise.
- Utiliser des « post-it »s.
- Une expression par post-it.
- Affichage

Gestion d'Entreprise

Fouad RIANE

4

Gestion d'Entreprise

Fouad RIANE

5

Il était une fois ..

Gestion d'Entreprise

Fouad RIANE

6

D'abord une formation .. puis une première expérience

7



Gestion d'Entreprise

Fouad RIANE



7

Une crise puis .. une Occaz

8

- COVID 19 → Perte d'emploi
- Une somme d'argent héritée, Cela tombe à pic
- Que faire ?
 - Forte demande sur les voitures d'occasions
 - Lancer une **activité** d'intermédiation entre des vendeurs et des acheteurs de voitures d'occasion :



Gestion d'Entreprise

Fouad RIANE



8

Lancer quelque chose

9

- Lancer une **activité** d'intermédiation entre des vendeurs et des acheteurs de voitures d'occasion
 - Activité organiser l'**échange** entre individus.

Date	Description	Montant
01/01/2023	Héritage	120 000
12/01/2023	Achat Véhicule Ford Fiesta	55 000



Gestion d'Entreprise

Fouad RIANE



9



Centrale

CASABLANCA

3


Lancer une activité

10

Lancer une **activité** d'intermédiation entre des vendeurs et des acheteurs de voitures d'occasion

Activité organiser l'**échange** entre individus :


Date	Description	Montant
01/01/2023	Héritage	120 000
12/01/2023	Achat Véhicule Ford Fiesta	55 000



Echange de **biens** et/ou de **services** → Création d'une **Valeur ajoutée pour les clients**

Gestion d'Entreprise

Fouad RIANE









10

Notion de valeur ajoutée


11

La **valeur ajoutée** est définie par tout ce qu'un **agent apporte comme modifications tangibles** à un produit ou un service pour le rapprocher du besoin du client, lui conférer une utilité perçue de sorte à être enclin à payer le prix pour en disposer.



Gestion d'Entreprise

Fouad RIANE



11


C'est parti !

12


Date	Description	Montant
01/01/2023	Héritage	120 000
12/01/2023	Achat Véhicule Ford Fiesta	55 000
13/01/2023	Frais Timbre et Enregistrement	1 500
24/01/2023	Réparation	4 500
30/01/2023	Vente Véhicule Ford Fiesta	68 000
31/01/2023	Courses pour Invitation Familiale	1 750
31/01/2023	Dépenses Personnelles	3 000

Gestion d'Entreprise

Fouad RIANE



12



Centrale

CASABLANCA

4

Janvier - 2023			Mars - 2023		
Date	Description	Montant	Date	Description	Montant
01/01/23	Héritage	120 000	01/03/23	Achat Véhicule Scoda	60 000
12/01/23	Achat Véhicule Ford Fiesta	55 000	12/03/23	Frais Timbre et Enregistrement	1 500
04/02/23	Frais Timbre et Enregistrement	1 500	25/03/23	Régularisation	8 700
24/01/23	Régularisation	4 500	25/03/23	Vente Véhicule Ford Fiesta	82 000
01/02/23	Vente Véhicule Ford Fiesta	68 000	27/03/23	Emprunt	90 000
11/02/23	Courages pour installation Famille	1 750	14/04/23	Dépenses Personnelles	3 000
13/01/23	Dépenses Personnelles	3 000			

13

Faisons le point !



Date	Description	Montant
01/01/2023	Interchange	120 000
12/03/2023	Achat Véhicule Ford Fiesta	55 000
13/03/2023	Frais Timbre et Enregistrement	1 500
24/01/2023	Réparation	1 500
30/01/2023	Vente Véhicule Ford Fiesta	60 000
01/03/2023	Courses pour Invitation Famille	175 000
01/03/2023	Dépenses Personnelles	3 000
07/02/2023	Achat Renault Mégane	65 000
08/02/2023	Frais Timbre et Enregistrement	1 200
19/02/2023	Réparation	6 500
25/02/2023	Vente Renault Mégane	75 000
26/03/2023	Achat Electrodomestique (Robot + TV)	4 500
11/03/2023	Dépenses Personnelles	3 000
28/02/2023	Achat Véhicule Scoda	60 000
12/03/2023	Frais Timbre et Enregistrement	1 500
23/03/2023	Réparation	8 700
25/03/2023	Vente Véhicule Scoda	82 000
27/03/2023	Emplacement	30 000
01/03/2023	Dépenses Personnelles	1 000
03/04/2023	Achat Véhicule Volvo X60	210 000
07/04/2023	Frais Timbre et Enregistrement	3 500
18/04/2023	Réparation	12 000
19/04/2023	Vente Véhicule Volvo X60	250 000
30/04/2023	Remboursement	90 000
30/04/2023	Dépenses Personnelles	3 000
Total		1 202 600

14

Waw .. Pas mal !

Cash In $f_{in}(t)$ **Cash Out** $f_{out}(t)$

Cash (in + out) Cumulé

Date	Description	Montant	Encaissement	Décaissement
01/01/2023	Héritage	120 000	120 000	
12/01/2023	Vente Véhicule Ford Fiesta	55 000		55 000
13/01/2023	Pras Timbre et Enregistrement	1 500		1 500
24/01/2023	Alégaration	4 500		4 500
30/01/2023	Vente Véhicule Scudo	68 000	68 000	
31/01/2023	Courses pour Invitation Familiale	1 750		1 750
31/01/2023	Alégaration	4 500		4 500
07/02/2023	Alégaration Renault Megane	45 000		45 000
08/02/2023	Pras Timbre et Enregistrement	1 200		1 200
18/02/2023	Alégaration	4 500		4 500
25/02/2023	Vente Renault Megane	75 000	75 000	
26/02/2023	Alégaration à l'Eclairage (Robot + TV)	4 500		4 500
28/02/2023	Dépenses Personnelles	1 000		1 000
11/03/2023	Alégaration Véhicule Scudo	60 000		60 000
12/03/2023	Pras Timbre et Enregistrement	1 500		1 500
23/03/2023	Alégaration	8 750		8 750
25/03/2023	Vente Véhicule Scudo	82 000	82 000	
27/03/2023	Impôt	90 000	90 000	
28/03/2023	Dépenses Personnelles	1 000		1 000
02/04/2023	Alégaration Véhicule Volvo X60	210 000		210 000
07/04/2023	Pras Timbre et Enregistrement	1 500		1 500
18/04/2023	Alégaration	21 000		21 000
29/04/2023	Vente Véhicule Volvo X60	210 000	210 000	
30/04/2023	Remboursement	90 000		90 000
30/04/2023	Dépenses Personnelles	1 000		1 000
	Total	1 262 600	685 000	517 600
	Solde Fin Avril 2023		167 500	47 500

— Cash In — Cash Out

15

Qu'est ça rapporte ?

Cash In



Cash Out

$f_{in}(t)$ $f_{out}(t)$


- Dans l'exercice d'une activité professionnelle, on réalise des affaires, cād, on vend des produits et des services et on engage des dépenses.
- Le **chiffre d'affaires** correspond à la somme des ventes effectuées sur une période donnée.

Date	Description	Montant	Encaissement	Décaissement
01/01/2023	Héritage	120 000	120 000	
12/02/2023	Achat Véhicule Ford Fiesta	55 000		55 000
13/01/2023	Frais Timbre et Enregistrement	1 500		1 500
24/01/2023	Réparation	4 500		4 500
30/01/2023	Vente Véhicule Ford Fiesta	68 000	68 000	
31/03/2023	Courses pour Invitation Famille	1 750		1 750
31/01/2023	Dépenses Personnelles	3 000		3 000
07/02/2023	Achat Renault Megane	45 000		45 000
08/02/2023	Frais Timbre et Enregistrement	1 200		1 200
19/02/2023	Réparation	6 500		6 500
25/02/2023	Vente Renault Megane	75 000	75 000	
26/02/2023	Achat Electroménager (Robot + TV)	4 500		4 500
28/02/2023	Dépenses Personnelles	3 000		3 000
11/03/2023	Achat Véhicule Scoda	60 000		60 000
12/03/2023	Frais Timbre et Enregistrement	1 500		1 500
23/03/2023	Réparation	8 700		8 700
25/03/2023	Vente Véhicule Scoda	82 000	82 000	
27/03/2023	Emprunt	90 000		90 000
31/03/2023	Dépenses Personnelles	3 000		3 000
02/04/2023	Achat Véhicule Volvo X60	210 000		210 000
07/04/2023	Frais Timbre et Enregistrement	3 500		3 500
18/04/2023	Réparation	12 000		12 000
29/04/2023	Vente Véhicule Volvo X60	250 000	250 000	
30/04/2023	Remboursement	90 000		90 000
30/04/2023	Dépenses Personnelles	3 000		3 000
	Total	1 202 650	685 000	517 650
	Solde fin Avril 2023		167 350	
	Bénéfice Net		47 350	

16

Est-ce Rentable ?

Cash In



Cash Out

$f_{in}(t)$ $f_{out}(t)$

Vente Voitures d'Occasion
Performance sur 4 mois

Avec un apport de
K= 120.000 DH

CA = 475.000 DH

Profit Net = 47 350 DH

Profitabilité = Profit / CA = 10%


Rentabilité = Profit / K = 4%

Date	Description	Montant	CA	Encaissement	Décaissement
01/01/2023	Héritage	120 000		120 000	
12/02/2023	Achat Véhicule Ford Fiesta	55 000			55 000
13/01/2023	Frais Timbre et Enregistrement	1 500			1 500
24/01/2023	Réparation	4 500			4 500
30/01/2023	Vente Véhicule Ford Fiesta	68 000	68 000	68 000	
31/01/2023	Courses pour Invitation Famille	1 750			1 750
31/01/2023	Dépenses Personnelles	3 000			3 000
07/02/2023	Achat Renault Megane	45 000			45 000
08/02/2023	Frais Timbre et Enregistrement	1 200			1 200
19/02/2023	Réparation	6 500			6 500
25/02/2023	Vente Renault Megane	75 000	75 000	75 000	
26/02/2023	Achat Electroménager (Robot + TV)	4 500			4 500
28/02/2023	Dépenses Personnelles	3 000			3 000
11/03/2023	Achat Véhicule Scoda	60 000			60 000
12/03/2023	Frais Timbre et Enregistrement	1 500			1 500
23/03/2023	Réparation	8 700			8 700
25/03/2023	Vente Véhicule Scoda	82 000	82 000	82 000	
27/03/2023	Emprunt	90 000			90 000
31/03/2023	Dépenses Personnelles	3 000			3 000
02/04/2023	Achat Véhicule Volvo X60	210 000			210 000
07/04/2023	Frais Timbre et Enregistrement	3 500			3 500
18/04/2023	Réparation	12 000			12 000
29/04/2023	Vente Véhicule Volvo X60	250 000	250 000	250 000	
30/04/2023	Remboursement	90 000			90 000
30/04/2023	Dépenses Personnelles	3 000			3 000
	Total	1 202 650	475 000	685 000	517 650
	Solde fin Avril 2023			167 350	
	Bénéfice Net			47 350	

17

Donc ... que faut-il pour se lancer ?


- Une **bonne idée**, une **opportunité de marché**, associée à un **apport en argent**, un **savoir-faire** et des **moyens humains** et/ou matériels.




ET C'EST PARTI

Gestion d'Entreprise

Fouad RIANE



18



Centrale
CASABLANCA

6


Initiation à quelques premières notions d'économie

19

Marché

20

- Lieu, réel ou abstrait, de rencontre à un instant donné des désirs des consommateurs exprimés par une **demande** et des propositions des producteurs exprimés par une **offre**.
- C'est un lieu d'**échange** où des vendeurs **cèdent** avec **contrepartie**, des produits ou des services à des acheteurs.



- Réel : Marché des Légumes, Bourse...
- Abstrait : Marché des changes, Marché du travail

Gestion d'Entreprise

Fouad RIANE


Centrale CASABLANCA

20

Caractéristiques d'un Bien

21

- Un produit physique que l'on peut toucher, voir et sentir.
- Sa production (fabrication) se déroule généralement dans des installations distinctes de l'endroit où les produits sont consommés ou utilisés.
- Les produits tangibles peuvent être stockés sous forme d'inventaire en attente de vente.
 - Cela permet de répondre à la demande du marché et de maintenir des niveaux de stock adéquats pour éviter les pénuries.
- Les produits tangibles ont souvent une interaction client moins importante.
 - Les clients n'ont pas nécessairement besoin d'une interaction directe avec la production pour acheter le produit.



Gestion d'Entreprise

Fouad RIANE


Centrale CASABLANCA

21

22

Caractéristiques d'un Service

- Il s'agit d'un produit Intangible qui n'est pas physique, mais qui offre une valeur non matérielle.
- Le service est souvent créé et consommé en même temps.
 - Une consultation médicale ou un concert de musique, ou une conférence en direct.
- Les services ont tendance à être uniques car ils sont souvent créés sur mesure pour répondre aux besoins spécifiques du client.
- Les services impliquent généralement une interaction étroite entre le fournisseur de service et le client.
- Les services peuvent être fournis à distance ou dans plusieurs endroits géographiques.



Gestion d'Entreprise

Fouad RIANE

Centrale CASABLANCA

22

23

Marché

- Pour qu'il y ait un **marché**, il faut un **bien** ou un **service** homogène, c'est-à-dire strictement identique quel qu'en soit le producteur :
 - Marché des pneus** pour véhicules de tourisme, sur lequel l'entreprise **Michelin** est le leader mondial.
 - Marché des engrais** servant dans la production agricole, sur lequel l'entreprise **OCP** se positionne pour être un leader mondial.
- Le marché qui nous intéresse ici est celui des voitures d'occasion au Maroc

Le marché des véhicules d'occasion affiche de bons résultats et semble dépasser les effets de la crise sanitaire. Plus de 500.000 véhicules ont été vendus en 2021, mais les prix demeurent élevés à cause notamment de la baisse de l'offre sur le marché du neuf.

<https://fr.le360.ma/economie/>

Gestion d'Entreprise

Fouad RIANE

Centrale CASABLANCA

23

24

Echanges économiques


- Un individu ne peut produire la totalité des biens et services nécessaires à la satisfaction de ses besoins.
 - L'échange de biens est donc nécessaire et indispensable.
- L'échange, dit économique, est un acte de cession avec contrepartie entre deux unités économiques :
 - On parle de transaction.
- Economie** est, par simplification, la **somme de toutes les transactions** dans un territoire défini.
 - Dans chaque transaction il y un acheteur (**demande**) et un vendeur (**offre**) échangeant **argent** ou **crédit** contre **produits, services** ou **biens financiers**.

Gestion d'Entreprise

Fouad RIANE

Centrale CASABLANCA

24



Centrale
CASABLANCA

8


Prix et Coût

25

- Le **prix** représente la somme monétaire que l'acheteur doit échanger contre le bien ou le service souhaité.
 - Le prix peut varier en fonction de divers facteurs tels que l'offre et la demande sur le marché, les coûts de production, les taxes et les réglementations, etc.
- Le **Coût** représente le montant engagé dans la production d'un bien ou d'un service, c'est-à-dire, la valeur monétaire des ressources nécessaires à sa production.

Gestion d'Entreprise

Fouad RIANE



25


Prix et Valeur

26

- Le **prix** d'un bien n'est que rarement équivalent à sa **valeur**.
- La **valeur** d'un bien est plus subjective, peut varier d'une personne à une autre.
 - Elle représente l'utilité, l'importance ou le bénéfice que les individus attribuent au bien en question.
 - Elle est liée à l'utilité que le bien apporte au consommateur : réponse à ses besoins, services rendus, plaisir associé à la consommation, etc.
 - Elle peut être influencée par des facteurs tels que les préférences personnelles, les besoins individuels, les goûts esthétiques, les conditions du marché, etc.

Gestion d'Entreprise

Fouad RIANE



26


Prix, Coût et Valeur

27

Base de comparaison	Prix	Coût	Valeur
Sens	Le prix est le montant payé pour acquérir un produit ou un service.	Le coût est le montant engagé pour produire et entretenir quelque chose.	La valeur est l'utilité d'un bien ou d'un service.
Constatacion	Le prix est déterminé du point de vue du consommateur.	Le coût est déterminé du point de vue du producteur.	La valeur est déterminée du point de vue de l'utilisateur.
Estimation	À travers la politique	À travers les faits	À travers l'opinion
Impact des variations de marché	Les prix du produit augmentent ou diminuent.	Le coût des intrants augmente ou diminue.	La valeur reste inchangée.
Argent	Il peut être calculé en termes d'argent.	Il peut également être calculé en termes monétaires.	Ce n'est pas calculé en termes d'argent.

Gestion d'Entreprise


Fouad RIANE



27

Marchés et Variable d'ajustement			
Marchés	Offre	Demande	Variable d'ajustement
Biens et services de consommation finale	entreprises	ménages	prix
Biens et services de consommation intermédiaire	entreprises	entreprises	prix
travail	Population active	employeurs	Salaire réel
capitaux	Agents à capacité de financement	Agents à besoin de financement	Taux d'intérêt réel
Changes (€ contre \$)	Détenteurs d'€ Ex : acheteurs de \$	Détenteurs de \$ Ex : acheteurs d'€	Taux de change

31

Est-ce Rentable ?		Date	Description	Montant	CA	Encaissement	Décaissement
<div><div>31</div><div></div><div>Vente Voitures d'Occasion Performance sur 4 mois</div><div>Avec un apport de K= 120.000 DH</div><div>CA = 475.000 DH</div><div>Profit Net = 47.350 DH</div><div>Profitabilité = Profit / CA = 10%</div><div>Rentabilité = Profit / K = 4%</div></div>		01/01/2023	Heritage	120 000		120 000	
		12/01/2023	Achat Vehicule Ford Fiesta	50 000			50 000
		13/01/2023	Frais Timbre et Enregistrement	1 500			1 500
		24/01/2023	Reparation	4 500			4 500
		30/01/2023	Vente Vehicule Ford Fiesta	68 000	68 000	68 000	
		31/01/2023	Courses pour invitation Famille	1 750			1 750
		31/01/2023	Depenses Personnelles	3 000			3 000
		07/02/2023	Achat Renault Megane	45 000			45 000
		08/02/2023	Frais Timbre et Enregistrement	1 200			1 200
		19/02/2023	Reparation	6 500			6 500
		25/02/2023	Vente Renault Megane	75 000	75 000	75 000	
		26/02/2023	Achat Electromenager (Robot + TV)	4 500			4 500
		28/02/2023	Depenses Personnelles	3 000			3 000
		11/03/2023	Achat Vehicule Scoda	60 000			60 000
		12/03/2023	Frais Timbre et Enregistrement	1 500			1 500
		23/03/2023	Reparation	8 700			8 700
		23/03/2023	Vente Vehicule Scoda	82 000	82 000	82 000	
		27/03/2023	Emprunt	90 000			90 000
		31/03/2023	Depenses Personnelles	3 000			3 000
		02/04/2023	Achat Vehicule Volvo K60	210 000			210 000
		07/04/2023	Frais Timbre et Enregistrement	3 500			3 500
		18/04/2023	Reparation	12 000			12 000
		29/04/2023	Vente Vehicule Volvo K60	210 000	210 000	210 000	
		30/04/2023	Remboursement	90 000			90 000
		30/04/2023	Depenses Personnelles	3 000			3 000
			Total	1 202 650	475 000	685 000	517 650
			Solde fin Avril 2023			117 350	
			Bénéfice Net			47 350	

32

Revenons à notre ami Rachid	
<div><div>33</div><div></div><div>Activité semble rentable</div><div>ET C'EST PARTI</div></div>	

33

Oui mais est-ce légal ? Est-ce en règle ?


34

Vente Voitures d'Occasion

Activité Légale mais situation fiscale à régulariser

Gestion d'Entreprise

Fouad RIANE



34


Notion de contribuable

35

- Pour mener son activité commerciale, notre jeune entrepreneur **consomme des services publics** et des **infrastructures publiques** :
 - Les services de légalisation des signatures, l'enregistrement des contrats de ventes, l'enregistrement aux centres d'immatriculation, l'utilisation des routes, des espaces publics, des transports en commun, des réseaux d'eau et d'assainissement, etc.
- En tant que membre de la société, s'il a des revenus, il doit **contribuer au fonctionnement de la société** et à la création d'un environnement propice à la croissance de son entreprise.
- Notre jeune entrepreneur doit ainsi se déclarer en tant que tel et **payer un Impôt** (Impôt sur le Revenu).

Gestion d'Entreprise

Fouad RIANE



35

Notions : Impôts

36

- C'est un prélèvement pécuniaire, mise à la charge des personnes physiques ou morales, requise par voie d'autorité à titre définitif, sans contrepartie directe.
- L'impôt permet de couvrir les dépenses publiques et de réaliser les objectifs économiques et sociaux fixés par l'Etat.

IMPOSITION DU REVENU

IMPOSITION DE LA CONSOMMATION

La circulation de l'impôt est la suivante: acquitté par le contribuable, versé à l'administration, citons par exemple:


- l'impôt sur le revenu des personnes physiques (IR),
- l'impôt sur les bénéfices des sociétés (IS).

Prélèvement effectué lors d'une « consommation », par exemple:


- la taxe sur la valeur ajoutée (TVA),
- la taxe sur les alcools,
- les taxes sur certains spectacles et jeux.

Gestion d'Entreprise

Fouad RIANE



36



Centrale

CASABLANCA

12

Oui mais est-ce légal ? Est-ce en règle ?

37

Vente Voitures d'Occasion

Activité Légale mais situation fiscale à régulariser

L'impôt sur le revenu (IR) s'applique aux revenus et profits des personnes physiques et des personnes morales n'ayant pas opté pour une autre forme d'imposition (Impôt sur les Sociétés).

Sont concernés :

- Les revenus professionnels,
- Les revenus provenant des exploitations agricoles,
- Les revenus salariaux et revenus assimilés,
- Les revenus et profits fonciers,
- Les revenus et profits de capitaux mobiliers.

Gestion d'Entreprise

Fouad RIANE

Centrale Casablanca

37

Comment faire pour être en règle ?

38

Vente Voitures d'Occasion

Activité Légale mais situation fiscale à régulariser


Declaration de Revenu

Identifiant Fiscal

Se déclarer auprès Direction Générale des Impôts

Republique du Maroc

Ministère de l'Economie et des Finances



Choix du Régime Fiscale

Autoentrepreneur

Contribution Prof. Unique

Régime Déclaratif (Bilan)

Gestion d'Entreprise

Fouad RIANE

Centrale Casablanca


38

Statut Autoentrepreneur

39

Choix du régime Fiscale

Autoentrepreneur



الجمهورية المغربية
المغرب العربي
Auto-entrepreneur

C'est un statut simplifié permettant de créer sa propre micro-entreprise, institué par la loi 114.13 publiée au bulletin officiel en Mars 2015.

L'auto-entrepreneur est toute personne qui exerce, à titre individuel, une activité industrielle, commerciale ou artisanale ou prestataire de services dont le chiffre d'affaires annuel ne dépasse pas : # 500.000,00 dirhams, pour les activités commerciales, industrielles et artisanales, et # 200.000,00 dirhams, pour les prestations de services.

Avantages :


- La simplification des procédures de création et de cessation
- Fiscalité réduite : 1% du chiffre d'affaires pour les activités industrielles, commerciales et artisanales et 2% pour les prestations de services.
- La possibilité de facturation.
- La possibilité d'exercer l'activité à domicile.

Gestion d'Entreprise

Fouad RIANE

Centrale Casablanca

39



Centrale
CASABLANCA

13

Activité Déclarée

40

Choix du régime Fiscal

Autoentrepreneur

Situation an fin d'année

CA	475 000
Total Dépense	427 650
Marge	47 350
Taux impôt	1%
Impôt	4 735
Profit Net	42 600

Profitabilité = Profit / CA = 9%

Rentabilité = Profit / K = 36%

Vente Voitures d'Occasion
Situation non régularisée

Avec un apport de K = 120 000 DH

CA = 475 000 DH

Profit Net = 47 350 DH

Profitabilité = Profit / CA = 10%

Rentabilité = Profit / K = 40%

المقاول الذاتي
T.C.B.H.T.E. « I.E.C. »
Auto-entrepreneur

L'autoentrepreneur représente un cadre d'exercice simplifié et souple. Il est néanmoins handicapant par le peu de potentiel de croissance qu'il offre à l'entrepreneur désireux de s'agrandir contrairement.

Gestion d'EntrepriseFouad RIANECentrale Casablanca

40

Activité Déclarée

41

Choix du régime Fiscal

Contribution Professionnelle Unique

- C'est un statut mis en place par la loi de finance pour l'année 2021 adapté aux personnes physiques dont le revenu professionnel est déterminé selon le régime du bénéfice forfaitaire.
- L'application du régime de la CPU est subordonnée au respect des conditions suivantes:
 - Chiffre d'affaires annuel réalisé ne doit pas dépasser 500.000 dirhams pour les prestataires de services, ou 2 millions de dirhams pour les activités commerciales, industrielles et artisanales.
 - Adhésion au régime de l'assurance maladie obligatoire de base conformément à la législation et à la réglementation en vigueur.
- Le régime fiscal de la CPU donne lieu à un impôt sur le revenu sur la base du chiffre d'affaires réalisé, auquel s'applique un coefficient fixé pour chaque profession.
 - Pour la première composante de la CPU relative au revenu professionnel, on applique un taux libératoire de 10 % à la base imposable.
 - Le droit complémentaire à verser au titre de la 2^{ème} composante relative à la couverture médicale est défini par tranche selon le montant de l'impôt Professionnel

المقاول الذاتي
T.C.B.H.T.E. « I.E.C. »
Auto-entrepreneur

Gestion d'EntrepriseFouad RIANECentrale Casablanca

41

Catégories de professions

Coefficient


Commerce	
Alimentation générale	6%
Autres produits alimentaires	8%
Matériaux premières Matériaux de construction	8%
Produits chimiques et engrais	10%
Autres produits non alimentaires	12%
Prestation de services	
Restauration légère ou rapide	10%
Exploitant de restaurant et débitant de boissons	20%
Transport de personnes et de marchandises	10%
Activités d'entretien	15%
Location de biens meubles	20%
Autres activités de location et de gestion	25%
Coffure et esthétique	20%
Mécanicien réparateur d'appareils électroniques Activités artistiques et de divertissement Exploitant de moulin	30%
Autres artisans de services	12%
Courtiers	45%
Autres prestations	20%
Fabrication, Commerces et activités spécifiques	
Produits alimentaires Produits non alimentaires	10%
Chevillard	4%
Marchand de tabac	3%
Marchand de gaz comprimé, liquéfié et dissous	4,5%
Marchand de farine, féculs, semoules ou son	5%
Amateur, adjudicataire ou fermier pêche	7%
Boulangier	6%

Tranches des droits imposables	Montant imposable des droits complémentaires (en dirhams)	Montant annuel des droits complémentaires (en dirhams)
Moins de 500	500	1250
De 500 à 1 000	500	1250
De 1 000 à 2 000	750	1875
De 2 000 à 3 000	1 000	2500
De 3 000 à 4 000	1 250	3125
De 4 000 à 5 000	1 500	3750
De 5 000 à 10 000	2 000	5000
De 10 000 à 20 000	2 500	6250
De 20 000 à 50 000	3 000	7500
Supérieur à 50 000	3 500	8750

المقاول الذاتي
T.C.B.H.T.E. « I.E.C. »
Auto-entrepreneur

Gestion d'EntrepriseFouad RIANECentrale Casablanca

42



Centrale
CASABLANCA

14

43

Choix du régime Fiscal

Contribution Professionnelle Unique

Situation an fin d'année

CA	475 000
Total Dépense	427 650
Marge	47 350
Coef. Catégorie.Pro	12%
Base Imposable	57 000
Impôt Forfaitaire 10%	5 700
Droit Complémentaire	4 200
CPU	9 900
Profit Net	37 450

Profitabilité = Profit / CA = 8 %

Rentabilité = Profit / K = 35 %

Gestion d'Entreprise

Fouad RIANE

Centrale CASABLANCA

43

44

Choix du régime Fiscal

Contribution Professionnelle Unique

Situation an fin d'année

CA	475 000
Total Dépense	427 650
Marge	47 350
Coef. Catégorie.Pro	12%
Base Imposable	57 000
Impôt Forfaitaire 10%	5 700
Droit Complémentaire	4 200
CPU	9 900
Profit Net	37 450

Profitabilité = Profit / CA = 8 %

Rentabilité = Profit / K = 35 %

Autoentrepreneur

Situation an fin d'année

CA	475 000
Total Dépense	427 650
Marge	47 350
Taux Impôt	13%
Impôt	4 750
Profit Net	42 600

Profitabilité = Profit / CA = 9 %

Rentabilité = Profit / K = 39 %

Vente Voitures d'Occasion

Situation non régulière

Avec un apport de
F= 120 000 DH

CA = 475 000 DH

Profit Net = 47 350 DH

Profitabilité = Profit / CA = 10 %

Rentabilité = Profit / K = 40 %

Gestion d'Entreprise

Fouad RIANE

Centrale CASABLANCA

44

45

Choix du régime Fiscal

Régime Déclaratif (Bilan)

Personne Physique


- C'est un régime dit d'**entreprise individuelle**, exploitée en **nom personnel**, c'est-à-dire directement par une **personne physique, seul maître au bord**, dont l'objet est d'exercer une **profession libérale** ou **activité économique**.
- C'est une forme qui présente une **grande simplicité** de fonctionnement et une **grande liberté d'action** pour le chef d'entreprise.
- Le chef de l'entreprise est imposé directement à l'**impôt sur le revenu** (IR).
 - Le chef de l'entreprise doit obligatoirement **tenir une comptabilité conformément aux règles en vigueur**, laquelle peut constituer un mode de preuve en cas de litige.
- Le chef de l'entreprise est certes le seul maître de bord mais il est également indéfiniment **responsable des dettes sociales**.

Gestion d'Entreprise

Fouad RIANE

Centrale CASABLANCA

45



Centrale
CASABLANCA

15

46

Choix du régime Fiscal


Régime Déclaratif (Bilan)

Personne Morale

- Le régime « **Personne Morale** » correspond à une **société commerciale** subordonnée à une **immatriculation au registre de commerce**.
- Cette forme suppose **l'existence d'associés** qui s'impliquent d'une manière ou d'une autre dans la gestion de l'entreprise.
- L'entreprise est soumise à **l'impôt sur les sociétés** qui suppose la **tenue d'une comptabilité, l'établissement d'un Bilan** et des **comptes annuels** et qui exige **l'approbation des comptes par les associés** dans un délai de six mois après la clôture de chaque exercice.
- La responsabilité des associés est **limitée**, selon la **forme juridique spécifique**, à leurs apports au capital.

Gestion d'Entreprise

Fouad RIANE



46


47

Entreprise: personnalité juridique

- La personnalité juridique est l'aptitude à être titulaire de droits et de devoirs.
- Caractéristiques communes de la personnalité juridique:
 - une naissance et une mort (par exemple : date de création et de dissolution pour les entreprises),
 - une identité propre,
 - des droits et des devoirs (principalement : droit de conclure et devoir de payer l'impôt).
- L'entreprise a un **statut juridique**
 - Défini par une ensemble de textes qui règlent la situation de l'entreprise, leurs droits, leurs obligations.

Gestion d'Entreprise

Fouad RIANE



47

48

Revenons à notre ami Rachid





S'INFORMER,
DÉCRYPTER,

Gestion d'Entreprise


Fouad RIANE



48


Machine économique

49



Gestion d'Entreprise

Fouad RIANE



49


Machine Economique

50

- Semble complexe mais sa mécanique est simple :
 - Quelques composants et un ensemble de transactions de base répétées.
 - Ces transactions engendrent **3 forces principales** qui font tourner l'économie : **la production, la consommation (épargne), la répartition.**
- C'est le montant total des dépenses (argent + crédit) qui fait tourner l'économie) :
 - les dépenses d'un acteur sont les revenus d'autres acteurs.
- Tous les agents effectuent des transactions.

Gestion d'Entreprise

Fouad RIANE



50


Quelques définitions

51

- **Agent économique** est une entité qui prend des **décisions** qui **influencent l'économie d'un pays.**
- **Agent économique est défini par ses fonctions :**
 - Production,
 - Consommation,
 - Epargne,
 - Répartition.
- **Entreprise : Agent économique**
 - Entité juridiquement autonome, organisée pour **produire** de biens et de services destinés à être vendus sur un **marché** pour le bénéfice d'autres entreprises (consommation intermédiaires) ou à des particuliers (ménages : consommation finales).


Gestion d'Entreprise

Fouad RIANE



INSEE

51



Centrale

CASABLANCA

17

Types d'agents économique

52

- Au niveau d'un pays, on distingue différents agents économiques
 - Ménages** <-> Consommation et fourniture de moyens de Production.
 - Entreprises** <-> Production de biens et services vendus sur le marché
 - Sociétés financières** <-> faire passer le revenu des agents ayant une capacité de financement (**épargne**) à des agents ayant un besoin de financement (**dépense**).
 - Administrations publiques** <-> Etat récupère une partie des revenus par le biais de cotisations et d'impôts et en distribue une partie.
 - Etat produit également des biens et des services disponibles gratuitement ou à un prix inférieur au prix normal.
 - Reste du monde** <-> Agent fictif qui représente les échanges des agents d'un pays avec les agents d'autres pays.

Gestion d'Entreprise

Fouad RIANE


Centrale CASABLANCA

52

Economie

53

- Etymologie du mot **Economie** :
 - du grec « oikos », maison et « nomos », gérer, administrer.
 - Activité humaine** qui consiste en la **production**, la **distribution**, l'**échange** entre individus et la **consommation** de **biens** et de **services**.



Gestion d'Entreprise

Fouad RIANE


Centrale CASABLANCA

53

Economie

54

- Economie** :
 - Science** qui étudie la production, la distribution, et la consommation des ressources rares dans un pays et analyse le comportement des humains dans leurs activités économiques quotidiennes.
 - Microéconomie**: l'étude des comportements individuels, en particulier ceux des consommateurs, des producteurs ou des détenteurs de ressources, et l'analyse de leurs interactions.
 - Macroéconomie** examine l'économie dans son ensemble en essayant de comprendre les relations entre les différents agrégats que sont le revenu, l'emploi, l'investissement et l'épargne.

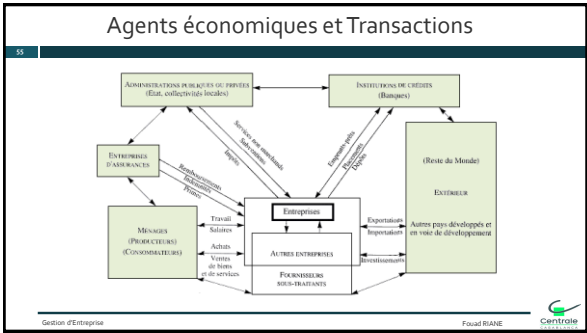


Gestion d'Entreprise

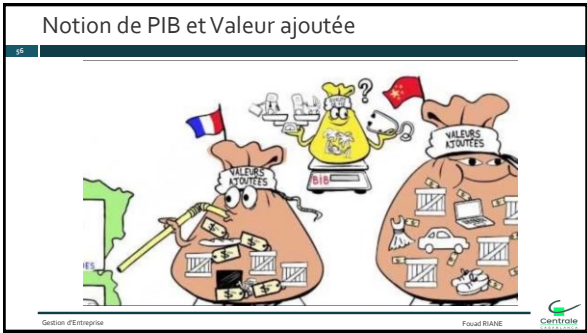
Fouad RIANE

Centrale CASABLANCA

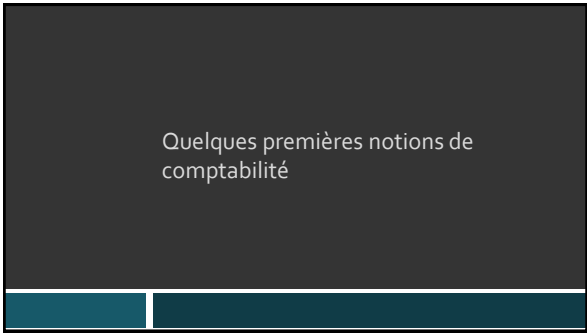
54



55




56



57

58

Combien gagne une entreprise ?



Gestion d'Entreprise Fouad RIANE Centrale Casablanca

59

Moyens d'une Entreprise

- L'entreprise se caractérise par la **détention de moyens (ressources) nécessaires** au développement de l'activité pour laquelle elle a été créée:
 - **Moyens** : Ressources matérielles, financières et humaines.
 - **Appartenant** à l'organisation ou **confiées par des apporteurs** en échange de contreparties.

Gestion d'Entreprise Fouad RIANE Centrale Casablanca

60

Moyens d'une Entreprise

- Produire et/ou vendre des biens et des services requiert des **moyens économiques**.
 - Ces moyens économiques peuvent prendre diverses formes : matières premières, équipements, main-d'œuvre qualifiée, technologies, etc.
- Pour accéder à ces ressources économiques, il est souvent nécessaire d'avoir des moyens financiers.
- Utiliser Les moyens économiques permet d'atteindre un certain niveau d'activité (Production et/vente).
- Ce niveau d'activité permet de dégager des résultats financiers.

Gestion d'Entreprise Fouad RIANE Centrale Casablanca

Moyens d'une Entreprise

61

Produire ou vendre

→

Moyens

↓

Permettent un niveau d'activité

↓

dégage des résultats

Économiques

Financiers

Bilan

CPC

61

Bilan, Structure et décomposition

62

Actif (Avoirs)

Passif (Dettes)

Immobilisations
(machines, outillages, etc.)

Stocks

Créances
(clients)

Disponibilités
(banque, caisse)

Capitaux Propres
(capital, réserves, résultats)

Dettes à long et moyen terme
(emprunts)

Dettes à court terme
(fournisseurs, salaires, impôts, etc.)

Liquidité

Exigibilité

62

Les comptes annuels

63

Le Bilan


Le bilan est une **photographie instantanée** de la situation financière d'une entreprise à une date donnée (à la fin d'un exercice).

Chiffre le **patrimoine** d'une entreprise et **Visualise l'ensemble des moyens économiques** que l'entreprise détient pour réaliser son activité et la **manière dont elle finance** ces moyens.

Détaille l'origine des ressources financières.

Distingue ce qui appartient en propre à l'entreprise et ce qui a été financé par d'autres acteurs et l'emploi fait de ces ressources.

63



Centrale
CASABLANCA

21


64

Produits et Charges

- Les **produits** se réfèrent aux revenus générés par la vente de biens ou la prestation de services :
 - Ils contribuent à accroître le patrimoine de l'entreprise.
- Les **charges** représentent les dépenses engagées par l'entreprise dans le cadre de son activité pour produire ces biens ou fournir ces services
 - Elles entraînent une diminution du patrimoine de l'entreprise.
- La différence entre les produits et les charges détermine le résultat de l'entreprise,
 - Le résultat peut être bénéficiaire (si les produits dépassent les charges) ou déficitaire (si les charges dépassent les produits).

Gestion d'Entreprise

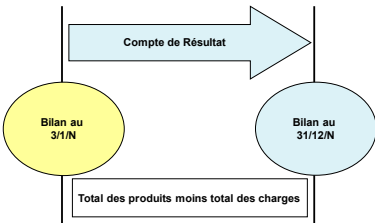
Fouad RIANE



64


65

Bilan et Compte de Résultat



Gestion d'Entreprise

Fouad RIANE



65


66

Les comptes annuels

- Le compte des résultats est la somme de tous les flux sur une période de temps donnée :
 - Ce qui entre comme argent est appelé produit (chiffre positif).
 - Ce qui sort comme argent est appelé charge (chiffre négatif).
- La somme des produits n'égale pas celle des charges. La différence, le solde est le **bénéfice** ou la **perte** de l'exercice.

Gestion d'Entreprise

Fouad RIANE

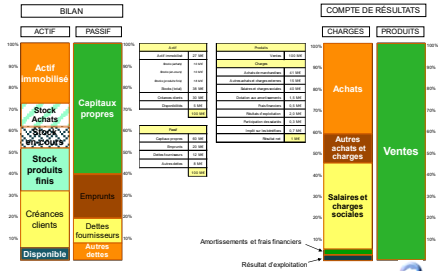


66

Les comptes annuels

Compte de Résultat	
Compte schématique de profits et pertes	
Charges	Produits
Charges d'exploitation (opérations courantes-achats de matières, de services, corrections de valeur, variation de stock, etc.)	Produits d'exploitation (chiffre d'affaires: opérations courantes-ventes, prestations de services, etc.)
Charges financières (charges d'intérêts, agios bancaires, etc.)	Produits financiers (intérêts de comptes bancaires, etc.)
Charges exceptionnelles (pénalités, etc.)	Produits exceptionnels (plus-value de cessions d'immobilisations, etc.)
Impôts (uniquement sur le résultat)	
Résultat de l'exercice Si Produits > Charges: Bénéfice Si Produits < Charges: Perte	

67



68

Création d'activité

69

Revenons à notre ami Rachid





C'est parti !

Mais .. Suis pas le seul

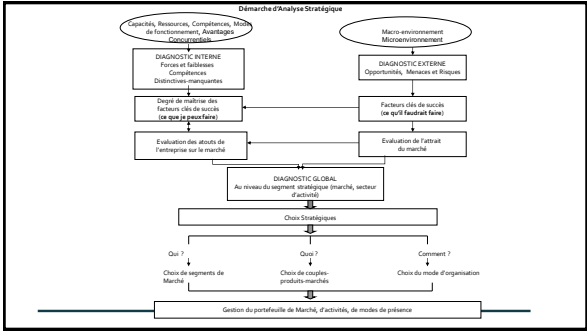


Gestion d'Entreprise

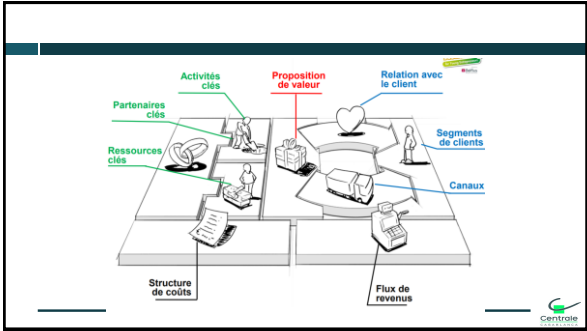
Fouad RIANE



70



71



72

Bilan de départ

77

Bilan schématique

Actif (Avoirs)

Immobiliations
(machines, outillages, etc.)

Stocks

Créances
(clients)

Disponibilités
(banque, caisse)

Passif (Dettes)

Capitaux Propres
(capital, réserves, résultats)

Dettes à long et moyen terme
(emprunts)

Dettes à court terme
(fournisseurs, salaires, impôts, etc.)

Bilan au 05/05/N

ACTIF

Immobiliations
Frais de Constitution 15 000
Matériel Roulant 120 000
Stocks
Marchandises 140 000
Créances
Disponibilité
Banque 45 000
Total Actif 320 000

PASSIF

Capitaux Propres
Capital 320 000
Dettes à Long et Moyen Terme
Dettes Court Terme
Total Passif 320 000

Gestion d'Entreprise

Fouad RIANE

77

Flux d'exploitation

78

Compte de Résultat

Bilan au 5/5/N

Bilan au 31/12/N

Total des produits moins total des charges

Date

Description

Montant

06/05/2023

Achat Véhicule Ford Fiesta

55 000

06/05/2023

Couverture assurance

12 000

07/05/2023

Frais Timbre et Enregistrement

1 500

08/05/2023

Réparation

4 500

09/05/2023

Vente des deux anciennes voiture de Alaa. Une payé au comptant l'autre à payé dans un mois

198 000

10/05/2023

Courses pour invitation Familiale

11 750

11/05/2023

Location d'un garage

7 500

12/05/2023

Achat Mobilier de bureau

15 000

13/05/2023

Achat PC

4 500

14/05/2023

Achats Smartphone

12 000

15/05/2023

Abonnement Téléphonie

1 000

16/05/2023

Achat Electroménager (Robot)

4 500

17/05/2023

Achat 3 TV dont pour l'accueil au garage

15 000

18/05/2023

Dépenses personnelles

7 500

19/05/2023

Frais Timbre et Enregistrement

1 500

20/05/2023

Réparation

8 700

21/05/2023

Achat Véhicule Scoda à payer en juillet

82 000

30/05/2023

Versement des 2 premiers salaires

12 000

30/05/2023

Frais de gestion du comptes bancaires

250

Gestion d'Entreprise

Fouad RIANE

78

Flux d'exploitation

79

Compte schématique de profits et pertes

Charges

Charges d'exploitation
(opérations courantes: achats de matières, de services, corrections de valeur, variation de stock, etc.)

Charges financières
(charges d'intérêts, agios bancaires, etc.)

Charges exceptionnelles
(pénalités, etc.)

Impôts
(uniquement sur le résultat)

Résultat de l'exercice
Si Produits > Charges: Bénéfice
Si Produits < Charges: Perte

Produits

Produits d'exploitation
(chiffre d'affaires: opérations courantes-ventes, prestations de services, etc.)

Produits financiers
(intérêts de comptes bancaires, etc.)

Produits exceptionnels
(plus-value de cessions d'immobilisations, etc.)

Date

Description

Montant

Nature

06/05/2023

Achat Véhicule Ford Fiesta

55 000

AM

06/05/2023

Couverture assurance

12 000

CE

07/05/2023

Frais Timbre et Enregistrement

1 500

CE

08/05/2023

Réparation

4 500

CE

09/05/2023

Vente des deux anciennes voiture de Alaa. Une payé au comptant l'autre à payé dans un mois

198 000

P

10/05/2023

Courses pour invitation Familiale

11 750

N

11/05/2023

Location d'un garage

7 500

CE

12/05/2023

Achat Mobilier de bureau

15 000

INV

13/05/2023

Achat PC

4 500

INV

14/05/2023

Achats Smartphone

12 000

INV

15/05/2023

Abonnement Téléphonie

1 000

CE

16/05/2023

Achat Electroménager (Four Electrique)

4 500

N

17/05/2023

Achat 3 TV dont pour l'accueil au garage

15 000

INV (1/3)

18/05/2023

Dépenses personnelles

7 500

N

19/05/2023

Frais Timbre et Enregistrement

1 500

CE

20/05/2023

Réparation

8 700

CE

21/05/2023

Achat Véhicule Scoda à payer en juillet

82 000

AM

30/05/2023

Versement des 2 premiers salaires

12 000

CE

30/05/2023

Frais de gestion du comptes bancaires

250

CF

Gestion d'Entreprise

Fouad RIANE

79

Centrale
CASABLANCA



26

[illegible]

Cas Pâtisserie

Le 2/01/N, 2 associés décident de créer « Pâtisserie ». Ils apportent chacun 10 000 € et empruntent à long terme 130 000 €. Ils emploient leur capital comme suit :


- Achat d'un terrain bâti : 130 000 €
- Un four : 1 200 € - Une machine à pétrir le pain : 800 €
- Une machine à macarons 2 000 €
- des rayonnages : 500 €
- une caisse enregistreuse : 500 €
- Un placement financier : 10 000 €



83

Bilan d'ouverture


Bilan au 2/01/N			
ACTIF		PASSIF	
Actif Immobilisé		Capitaux Propres	
Actif Circulant		Dettes	
Total Actif	-	Total Passif	-



84

Bilan d'ouverture

Bilan au 2/01/N			
ACTIF		PASSIF	
Actif Immobilisé		Capitaux Propres	
Terrain Bâti	130 000	Capital	20 000
Four	1 200	Dettes à Long et Moyen Terme	
Machine	2 800	DLT	130 000
Rayonnage	500		
Informatique	500		
Participation Fin.	10 000		
Actif Circulant		Dettes Court Terme	
Stock		DCT	
Clients		Fournisseurs	
Disponibilités	5 000		
Total Actif	150 000	Total Passif	150 000



85

A la fin de l'exercice N, « Pâtisserie », dans le cadre de son activité, a effectué les opérations suivantes :

- Vente : 10 000 gâteaux à 30 €, HT
- Produits Financiers : 4 000 €
- Achats matières premières (farines et levure) : 100 000 €
- Énergie : 20 000 €
- Prestation de service extérieure (emballage) : 70 000 €
- Assurance : 10 000 €
- Salaires + Cotisation CNSS : 60 000 €
- Taxes : 10 000 €
- Intérêt Financiers sur emprunt : 6 000 €
- Dégrès des eaux non couverts par l'assurance : 1 000 €

86

Compte Produit et Charges au 31/12/N			
Produits d'exploitations	800 000	Charges d'Exploitation	271 000
Ventes de marchandises	300 000	Achats consommés de Matières	100 000
		Autres achats	100 000
		Taxes	20 000
		Charges de personnel	60 000
		Dotations d'exploitation	1 000
Resultat d'exploitation			29 000
Produits Financiers		Charges Financières	
Participation et intérêt	4 000	Charges d'intérêt	6 000
Resultat Financier	2 000		
Resultat Courant			27 000
Produits Exceptionnelles		Charges Exceptionnelles	
		Charges exceptionnelles	1 000
Resultat Exceptionnel	1 000		
Resultat Avant Impôts			26 000
Impôts sur les résultats (20%)			5 200
RESULTAT NET			20 800

87

Diagrama de flujo de la carrera de Gastronomía:

- INGRESO
- BACHILLERATO
- CURSOS DE INICIACIÓN
- CURSOS DE PROFUNDIZACIÓN
- CURSOS DE ESPECIALIZACIÓN
- CURSOS DE POSTGRADO
- DIPLOMA DE PROFESIONAL
- MAESTRO GASTRONOMO

88

Soldes Intermédiaires de Gestion		
Chiffres d'affaires (1)	300 000	
Consommation intermédiaires (2)	200 000	
Valeur Ajoutée (3) = (1)-(2)	100 000	
Charges de personnel (4)	60 000	
Taxes (5)	10 000	
Excédant Brut d'Exploitation		
EBE (6)=(3)-(4)-(5)	30 000	
Dotation d'exploitation (7)	1 000	
Résultat Brut d'Exploitation		
REX (8) = (6) - (7)	29 000	
Résultat Financier (9)	- 2 000	
Résultat Courant (10) = (8)+(9)	27 000	
Résultat Non courant (11)	- 1 000	
Résultat Net avant impôt		
(12)=(10)+(11)	26 000	
Impôt (13)	5 200	
Résultats Net (14) = (12) - (13)	20 800	

89

Bilan de clôture			
Bilan au 31/12/N			
ACTIF		PASSIF	
Actif Immobilisé		Capitaux Propres	
Terrain Bâti	130 000	Capital	20 000
Four	960	Résultats	20 800
		Dettes à Long et Moyen Terme	
Machine	2 240	DLT	130 000
Rayonnage	400		
Informatique	400		
Participation Fin.	10 000		
Actif Circulant		Dettes	
Stock		DCT	
Clients		Fournisseurs	
Disponibilités	26 800		
Total Actif	170 800	Total Passif	170 800

90