# مروری بر زبان - بدن برداشت وکزیده ای از کتاب زبان - بدن؛ اثر آلان پیاس ترجمه و ویرایش: عبدالرحیم آب سالان، فرشته پرتو





# فهرست مطالب

١	قدمه
	پیش در آمد
۲	ادراک، بصیرت و گمان (Perceptiveness, Intuition and Hunches):
٤	برخی اصول زبان بدن و مبنای آنها
0	ايما و اشاره حلقه يا "خوب است" ("Ring or "OK)
0	ايما و اشاره انگشت شصت روبه بالا
٥	علامت V
٦	انواع ایما و اشاره
Α	انجام زبان بدن
Α	چطور میتوان با موفقیت دروغ گفت
	چگونه میتوان زبانبدن را آموخت
	قلمروها و محدودهها
	فاصلة محوطه حباب
1.	كاربرد عملي فواصل محوطه حباب
	فاکتورهای فرهنگی که روی فاصلههای حدود مشخص تاثیر میگذارند
	فاصلههای شهری
	قلمرو و مالكيت
	وسايل نقليه
	ايما و اشاره كف دست
	باز بودن و صداقت
	استفاده عمدی از کف دست برای فریبدادن
	قدرت كفِ دست
	انواع ایما و اشارهها
	ایما و اشاره غالب، مغلوب و برابر در مصافحه
	تکان دادن دست
11	ايما و اشاره دست و بازو

Y9	ايما و اشاره دست بر صورت
۲۹	فریب دادن، شک و تردید داشتن، دروغگویی
٣٢	درست و اشتباه تفسير كردن
٣٣	ایما و اشارههای گونه و چانه
۳۸	مانعهای بازو
	سایر ایما و اشارههای پر کاربرد
	ایما و اشاره تهاجمی و آمادگی

# مقدمه

یکی از مهارتهای ارتباطی مهارت استفاده از زبانبدن بعنوان یکی از روشهای ارتباط غیرزبانی است. پروفسور رای بیرد ویستل، استاد دانشگاه لوئیز ویل، طی تحقیقاتی نشان داده است که اغلب ارتباطات انسان بصورت استفاده از ایما و اشاره، ادا و اطوار، حالت ایستادن و فاصله فرد برقرار می شوند.

عمده علوم و شرایطی که افراد از زبان بدن بصورت تخصص تر استفاده می کنند عبار تند از: علوم اجتماعی، انسان شناسی، جانور شناسی، آموزش، روان شناسی، مشاوره خانواده، قراردادهای شغلی و فروش. همچنین، هنرهای نمایشی مانند تئاتر، پانتومیم نیز مثالهای خوبی هستند. لیکن، درهرحال، زبان بدن جزئی جدانشدنی از رفتارهای ناخود آگاه ما است. کافی است یک روز تصمیم بگیرید تا رفتارهای دوستانتان سرِ کلاس درس، همسایه هایتان در کوچه و بازار، همکارانتان در محل کار و اعضای خانواده تان در خانه، را زیرنظر داشته باشید. انواع و اقسام ایما و اشاره هایی را خواهید دید که هریک دارای پیامی مشخص است. اگر فیلم های خارجی را به یاد بیاورید، جلوه های متفاوتی از ایما و اشاره را می بینید؛ اینها، ناشی از تفاوت های فرهنگی با فرهنگ شما است.

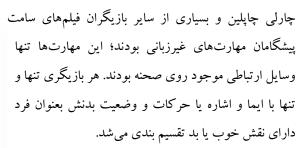
استفاده از ارتباط غیرزبانی فرایندی پیچیده است که وابسته به افراد، کلمات، تن صدا و حرکات بدن میباشد. زبان بدن در اغلب اوقات واقعیت حالتهای درونی ما را نشان می دهد. ایراد اتکا به برداشت مبتنی بر زبان بدن این است که برخی رفتارها و حرکات ما ناشی از عادتهای ماست نه حالتهای درونی ما اثر بگذارند. بسیاری از مردم عادتهای ماست نه حالتهای درونی ما اثر بگذارند. بسیاری از مردم هنوز هم چیزی از زبانبدن نمی دانند و به آن توجه نمی کنند. آشنایی با معمول ترین ایما و اشارههای زبان بدن، به ما کمک می کند تا در زندگی روزمره خود، شناخت بهتری از شرایط و افراد داشته باشیم، لیکن، بهتر است هر گز برداشت عجولانه و تصمیم سریع در مورد دیگران نگیریم.

در این کتاب، که برداشت و گزیدهای از کتاب زبان-بدن، اثر آلان پیاس است، بیشتر به ایما و اشاره هایی توجه کرده ایم که در زندگی روزمره ما کاربرد فراوان تری دارند. با این حال، باید یاد آور شویم که حیطه کاربرد زبان بدن بسیار فراتر از مطالبی است که در این کتاب بصورت مختصر آمده است. چنانچه خوانندگان محترم، دیدگاه، راهنمایی یا مطلب آموزندهای برای مترجمین دارند، سپاس گزار خواهیم بود که از طریق پست الکترونیک، با ما در ارتباط باشید. پست الکترونیک ما: a.r.absalan@gmail.com

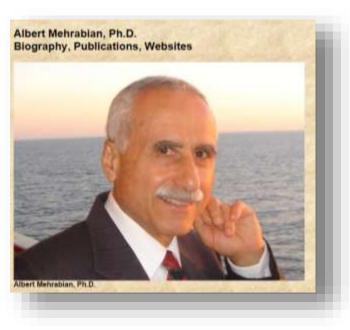
نسخه حاضر از این کتاب بصورت رایگان و آنلاین و به همت دکتر برند سباستین کمپس که پیش از این نیز افتخار همکاری با ایشان در انتشار کتب دیگر را داشته ایم، در وبگاه www.FreeBooks4Doctors.com منتشر می گردد. از کلیه عزیزانی که این کتاب را در وبگاه های خود منتشر می کنند، خواهشمندیم، بابت انتشار این کتاب هیچگونه مبلغی از علاقه مندان دریافت نکنند.

عبدالرحیم آبسالان و فرشته پرتو آیانهاه ۱۳۹۳

# پیش در آمد



آلبرت مهرابیان، هموطن ارمنی متولد ایران و استاد مدعو روانشناسی در دانشگاه کالیفرنیا لوس آنجلس (UCLA)، دریافته است که اثر تام یک پیام حدود ۷ درصد زبانی (تنها کلمات) و ۳۸ درصد آهنگین (شامل تن صدا، زیرو بم صدا و سایر مشخصههای صوت) و ۵۵ درصد غیرزبانی است. مهرابیان و Birdwhistell در مطالعات جداگانه دریافته اند که بیش از ۶۵ درصد از ارتباطات روزمره انسان بصورت غیرزبانی است.



بسیاری از پژوهشگران براین باوراند که کانال زبانی برای انتقال اطلاعات بعنوان اولین وسیله ارتباطی است، لیکت کانال غیرزبانی برای اظهار نظر بین افراد، و در برخی موارد بعنوان جایگزینی برای پیامهای زبانی میباشد. بعنوان مثال، یک خانم می تواند به یک آقا این پیام را برساند که "بین، میکشمت"؛ این خانم بدون آنکه دهان خود را باز کند پیغامی آشکار و واظح را انتقال داده است.

فارغ از بحث فرهنگها، کلمات و حرکات با یکدیگر هماهنگ هستند. خیلی وقتها می توان از روی حرکات متوجه شد که منظور فرد چست.

بسیاری از افراد برایشان سخت است که بپذیرند انسان از نظر زیست شناختی نوعی حیوان است. همانند سایر موجودات شبیه به انسان، ما متاثر از قواعد زیست شناختی هستیم که کنش های ما، واکنش های ما، زبان بدن ما و ایما و اشاره های ما را کنترل می کند. جالب اینجاست که همین حیوان به نام انسان بسیار بندرت متوجه می گردد که وضعیت ایستادن، حرکات و ادا و اطوارش داستانی را بیان می کند که کاملاً با آنچه از دهانش بیرون می آید متفاوت است.

# ادراك، بصيرت و گمان (Perceptiveness, Intuition and Hunches):

از دیدگاه تکنیکی، ما شخصی را دارای ادراک یا بصیرت می دانیم که بتواند منظور افراد را از ادا و اطوار غیرزبانی آنها متوجه شود و این ادا و اطوار را با پیام های زبانی مقایسه نماید. به عبارت دیگر، وقتی ما می گوئیم که "گمان می کنم" یا "حس می کنم" که فلانی به من دروغ می گوید، منظورمان این است که روبانبدن آن فرد گفتارش را تائید نمی کرد. این همان چیزی است که گویندگان آنرا آگاهی

شنونده می نامند. بعنوان مثال، اگر شنوندگان روی صندلی هایشان نشسته باشند و چانه شان پائین باشد و بازوهای شان روی سینه شان باشد، یک گوینده دارای درک خواهد فهمید یا حس می نماید که مطلب را نتوانسته انتقال دهد. لذا، متوجه خواهد شد که باید از روشی دیگر برای در گیر کردن شنوندگان باید بیابد. لیکن، یک گوینده فاقد ادراک در چنین شرایطی دچار دستپاچگی خواهد شد.

خانم ها عموماً از آقایان آگاه تراند، و این واقعیت را به اصطلاح "بصیرت زنانه" (Women's intuition) می گویند. زنان نوعی توانایی ذاتی برای برداشت و کشف پیام های غیرزبانی دارند، و به همان اندازه چشمان دقیقی که جزئیات ریز را می بینند. درواقع همین قابلیت علت این است که مردان بسیار اندکی هستند که بتوانند به زنانشان دروغ بگویند و او را قال بگذارند، و علت اینکه چرا، برعکس، بسیاری از زنان می توانند قبای پشمی روی چشمان شوهرانشان بیندازند بدون آنکه شوهرانشان آنرا حس کنند.

این بصیرت زنانه بویژه در زنانی که بچه کوچک دارند بارز است. برای چند سال اول زندگی، مادر تنها و تنها از طریق کانال غیرزبانی با کودک خود در ارتباط است و عقیده براین است که به همین دلیل نیز زنان دارای قابلیت ادراک بالاتری نسبت به مردان هستند.

براساس پژوهشهای انجام شده ایما و اشاره فرایندی یادگرفتنی است؛ این فرایند ژنتیکی، توارثی و مادرزادی نیست.



# برخی اصول زبان بدن و مبنای آنها

بسیاری از ایما و اشاره ها در بین مردم جهان مشابه هستند. هنگامی که شاد هستیم، می خندیم؛ هنگامی که ناراحت یا خشمگین هستیم، اخم می نمائیم یا ترشرو می شویم. تکان دادن سر تقریباً همیشه به معنی تأثید کردن یا "بلی" گفتن است. بلی گفتن با پائین آوردن سر به نظر می رسد یکی از مواردی است که مادرزادی باشد، زیرا در کودکان کر و کور نیز این عمل انجام می شود. یکی دیگر از حرکاتی که به نظر می رسد در کودکی از شیرخوردن نظر می رسد در کودکی می آموزیم حرکت دادن سر از طرفی به طرف دیگر و به معنی "نه" گفتن است. وقتی کودکی از شیرخوردن سیر می شود، سرش را این طرف و آن طرف می چرخاند تا از پستان مادر دور شود، یعنی همان "نه گفتن" را ادا می نماید؛ این حالت در مورد طفلی که از دست والدین خود غذا می خورد نیز صادق است؛ لذا، کودک بخوبی ایما و اشاره ای را می آموزد که نشان دهنده پاسخ منفی یا مخالفت است.

ریشه برخی ایما و اشاره ها موجودات دیگر هستند. فشردن دندان ها به یکدیگر علامت حمله است و حتی در جوامع مدرن نیز این نوع زبان بدن به عنوان نشانه پوزخند یا حالت دشمنی به خود گرفتن است، هرچند،

فرد قرار نیست با دندانهایش حمله کند. لبخدزدن مبنای حالت تهدید را داشت، لیکن امروزه همراه با سایر حالتهای غیرتهدیدگر برای نشاندادن

علامت رضایتمندی است.

شانه بالاانداختن نیز ایما و اشارهای جهانشمول است که برای نشاندادن ناآگاهی فرد یا نفهمیدن آن چیزی است که شما دارید می گویید. برای شانهها حالتهای ایما و اشاره فراواناند لیکن سه حالت اصلی عبارتنداز: کف دست را نشاندادن، قوز کردن شانهها و ابرو بالا بردن.

در فرهنگهای مختلف، ایما و اشارهٔ زبانبدنها با فرهنگهای دیگر متفاوت هستند و ممکن است یک زبانبدن معنی مخالف در زبانبدن فرهنگ دیگر داشته باشد.



# ايما و اشاره حلقه يا "خوب است" ("Ring or "OK")

این علامت در ایالات متحده آمریکا ساخته شد و به معنی خوب بودن شرایط است. این علامت در بسیاری از کشورهای دیگر نیز استفاده می شود لیکن در برخی کشورها معانی خاص خود را دارد. بعنوان مثال: در فرانسه به معنی صفر یا هیچ است؛ در ژاپن به معنی پول است؛ در برخی کشورهای مدیترانه بعنوان علامت روزنه و گاهی به معنی مرد همجنس باز بکار می رود.



شكل ٢. همه چيز خوبه

# ايما و اشاره انگشت شصت روبه بالا

در بریتانیا، استرالیا و زلاندنو ایما و اشاره شصت روبه بالا سه معنی دارد: بالابردن وسایل با جر ثقیل یا بالابرها، پیغام "خوب است"، و وقتی سریع به سمت بالا حرکت داده شود به معنی فحش و ناسزاست. در ایتالیا این علامت یعنی "یک" و انگشت نشانه یعنی ۲؛ لذا برای شمارش بکار می رود. در استرالیا، آمریکا و مردم انگلیس عدد ۱ را با انگشت نشانه و دو انگشت وسطی دیگر نمایش می دهند. در این حالت، انگشت شصت نشان-دهنده عدد ۵ است.



شکل ۳. نگران نباش

# علامت ۷

این علامت توسط وینستون چرچیل، درخلال جنگ جهانی دوم، به نشانه پیروزی استفاده می شد، اما جهت کف دست رو به جلو بود، ولی درحالتی که کف دست رو به گوینده باشد، به نشانه توهین و فحش است. اما در اروپا و استرالیا و بسیاری از کشورهای دیگر به نشانه عدد ۲ نیز بکار می رود.



**شكل ٤.** موفق باشى

**شکل٥.** پيروزى از آنِ ماست.

# انواع ایما و اشاره

یکی از خطاهایی که در تشخیص ایما و اشاره رخ می دهد قاطی کردن ایما و اشاره هاست. مثلاً، خاراندن سر می تواند ناشی از وجود شوره سر، کک و مک روی سر، عرق کردن، عدم اطمینان، فراموشی یا دروغ گویی باشد؛ لذا، لازم است با انواع ایما و اشاره ها را آشنا باشیم.

شکل روبرو، حالت ایما و اشارهای را نشان می دهد که فرد درحال ارزیابی است. حالت دست به چهره، انگشت نشانه به سمت بالای گونه، درحالیکه، سایر انگشت دهان را پوشانده اند و انگشت شصت زیر چانه قرار دارد. درواقع این حالت بیانگر آن است که این فرد دارد به حرفهای گوینده فکر می کند؛ پاهای او محکم به هم گره شده و بازویش از روی بدنش عبور گرده است (حالت دفاعی) درحالیکه، سر و گونه اش روبه پائین هستند (حالت ضدیت و مخالفت). این جملهٔ غیرشفاهی می گوید که "من آن چیزی را که شما می گویی دوست ندارم و با شما مخالفم".



شکل ٦. ارزیابی نقادانه

حالت دیگر حالت تسلیم بودن و سردرگمی است که در شکل روبرو نشان داده شده است؛ این حالت در سیاستمداران بلندپایه بیشتر دیده می شود؛ آنها معمولاً پشت تریبون قرار گرفته اند و دست هایشان به یکدیگر تابیده شده اند (حالت دفاعی) و چانه رو به پائین (حالت اضطرار یا دشمنی)، در حالیکه، در مورد نظرات و ادراکشان از مشکلات جوانان سخن می گویند.

# محتواي ايما و اشاره

نکته دیگر در مورد ایما و اشاره موضوع محتوا، زمینه یا علّت آن حالت ایما و اشاره است؛ بعنوان مثال، اگر فردی در اتوبوس نشسته باشد، دستها و پاهایش روی هم قفل شده و چانهاش روبه پائین باشد، درحالیکه هوا سرد باشد، این حالت او به معنی حالت تدافعی نیست بلکه این فرد احساس سرما می کند. لذا، تفسیر ایما و اشاره نیازمند آگاهی از زمینه بروز آن است.



شکل ٦. این دو نفر سردشان است یا حالت تدافعی دارند؟

# سایر عللی که روی تفسیر حالتهای ایما و اشاره اثر دارند

گاهی بیماری هایی مانند آرتریت، گاهی بند بودن دست فرد، مثلاً فردی که ماهی در دستانش گرفته است، گاهی لباس های تنگ، استفاده از زبان بدن را محدود می کنند یا تفسیر و برداشت ما را از یک ایما و اشاره تغییر می دهند.

# وضعیت و قدرت (Status and Power)

از عوامل دیگر که در استفاده از زبان بدن نقش دارند عبارتند از: قدرت و توان جسمی فرد، وضعیت و حالت فرد در آن لحظه، جایگاه اجتماعی فرد، که اینها همگی بر نوع ابراز ایما و اشاره اثر مستقیم می گذارند. مثلاً، فردی که تحصیلات و موقعیت اجتماعی بالا دارد معمولاً، با تعداد کلماتی مختصر منظور خود را تکان می کند ولی فردی با سطح اجتماعی و دانش پائین تر بیشتر خود را تکان می دهد، و کمتر حرف می زند، تا بتواند ارتباط برقرار کند.

سرعت نشاندادن برخی ایما و اشارهها و اینکه چقدر برای سایرین قابل مشاهده باشند مربوط می-شود به سن افراد. مثلاً، وقتی کودکی ۵ ساله به والدین خود دروغ می گوید سریع با دو دستش جلو دهان خود را می گیرد (شکل روبرو). اما وقتی یک فرد نوجوان دروع می گوید، دهان را شبیه به

فرد ۵ ساله می گیرد لیکن، فقط دستش را از روی دهان عبور داده، انگشتها در اطراف دهان به آرامی مالیده می شوند. این حرکت در بالغین، حرفهای تر می شود؛ وقتی فرد بالغ دروغ می گوید، مغزش دستور می دهد که دستها دهان را بپوشانند، همانند کودک و نوجوان، لیکن، در آخرین لحظه دست از دهان دور شده و از ایما و اشاره بینی تغییر می یابد (سه شکل روبرو را با یکدیگر مقایسه کنید).



شكل٧. وقتى كودك دروغ مى گويد



**شكل ٩.** وقتى فردى بالغ دروغ مى گويد



شکل ۸. وقتی فردی جوان دروغ می گوید

# انجام زبان بدن

آیا می توان زبان بدن را بصورت اختیاری انجام داد؟ پاسخ عمومی این پرسش منفی است زیرا نمی توان بین ایما و اشاره مورد نظر با سیگنالهای ریز بدن و کلماتی که به زبان می آیند، هماهنگی خوبی ایجاد کرد. بعنوان مثال، کف دست باز نشان از راستی و صداقت دارد اما وقتی فرد کف دستهایش را به سمت بیرون نگه می دارد و به شما لبخند می زند در حالیکه دارد دروغ می گوید، سیگنالهای ریز بدنش او را لو می دهند. این فرد مردمک چشم هایش منقبض می شوند، ابروهایش ممکن است پائین بیایند یا گوشه لبهایش ممکن است فشرده شوند، و این سیگنالها با ایما و اشارهٔ کف دست باز و خنده صادقانه در تضاد هستند. نتیجه این است که شنونده آن چیزی را که می شنود، باور نمی کند.

زبان بدن را برای مدت طولانی نمی توان استفاده کرد و حتی افراد حرفهای نیز بیش از چند دقیقه نمی توانند زبان بدن را اجرا کنند و خیلی زود سیگنالهایشان به سیگنالهای ناخود آگاه تبدیل می شوند. بسیاری از سیاستمداران در ارائه زبان بدن تجربه و تبحر دارند و با همین وسیله به چهرههای کاریزما تبدیل می شوند.

برای پوشاندن دروغها معمولاً از حالتهای صورت زیاد استفاده می شود. ما از خنده، سرتکاندادن و چشمکنزدن برای لاپوشانی استفاده می کنیم، لیکن سیگنالهای بدن ما حقیقت را می گویند و بین گفتار، ایما و اشارههای بدن و سیگنالهای چهره ما تضاد وجود دارد. سیگنالهای صورت زیاد هستند و برای اطلاعات بیشتر می توانید به کتاب "زبان صورت" اثر رابرت ال. وایت ساید مراجعه کنید.

# چطور می توان با موفقیت دروغ گفت

سختی دروغ گفتن در این است که حافظه تحت آگاه (Subconscious mind) بطور خودمختار و مستقل از دروغ زبانی ما عمل می کند؛ لذا، زبانبدن، ما را رسوا می کند. افرادی که دروغ می گیوند به محض شروع کردن حرفهای دروغشان، بدنشان شروع می کند به ارسال سیگنالهایی که حاکی از دروغ گفتن آنهاست. درخلال دروغ گفتن، حافظه تحت آگاه انرژی اعصاب را طوری در اندام بروز می دهد که ایما و اشاره او با سخنان در تناقض است. برخی افرادی که حرفه شان همراه با دروغگویی است، مثل سیاستمداران، و کلا، بازیگران و تبلیغ کنندگان تلویزیون، جوری ایما و اشاره بدنشان را تخلیص می کنند که سخت می توان دروغ آنها را فهمید.

این افراد از دو روش برای تخلیص ایما و اشاره ها استفاده می کنند؛ ۱. این افراد تمرین می کنند تا ایما و اشاره واقعی را هنگام دروغ گفتن، از خود نشان دهند لیکن این کار بسیار دشوار، نیازمند سال ها کسب تجربه و دروغگویی بوده و زمان بر است. دوم اینکه، آنها بسیاری از حرکات ایما و اشاره را انجام ندهند، که اینکار نیز بسیار دشوار و مستلزم تمرین و تجربه است.

حتی اگر درحین دروغ گفتن، آگاهانه تلاش کنید که از بروز ایما و اشاره خودداری نمائید، ریز ایما و ریز اشاره ها انتقال می یابند؛ این ریز ایما و اشاره ها عبارتند از: انقباض عضلات صورت، گشاد و تنگ شدن مردمک چشم، عرق پیشانی، تکانخوردن پیشانی، افزایش سرعت پلک زدن چشمها و بسیاری دیگر از ایما و اشارهههایی که سیگنال دروغ از خود بروز می دهند.

اگر میخواهید با موفقیت دروغ بگویید، سعی کنید بدنتان کمتر دیده شود و اندامهای بدنتان را کمتر در معرض دید قرار دهید تا رسوا نشوید. بازجوها برای اینکه از متهمین اعتراف بگیرند از همین روش استفاده می کنند و فرد متهم را زیر نور چراغ، بطوریکه همه بدن او در معرض دید باشد، قرار میدهند. معمولاً، وقتی پشت میز نشسته اید و نیم بدن شما پنهان است، یا پشت فنس باشید یا پشت یک در بسته، دروغ گفتن بسیار راحت تر است. بهترین روش دروغ گفتن، پشت تلفن حرفزدن است.

# چگونه می توان زبانبدن را آموخت

کناری بایستید و روزی ۵ دقیقه ایما و اشاره های مردم را نگاه کنید، و به همین شیوه از ایما و اشاره های خود نیز آگاهی کسب نمایید. بهترین روش یادگیری، ایستادن و نظاره رفتار مردم در مکان هایی است که میزان برخور دهای بیشتری با یکدیگر دارند؛ مثلاً در فرودگاه که طیف وسیعی از ایما و اشاره ها را بین مردم خواهید دید که می تواند شامل این موارد باشد: اشتیاق، عصبانیت، اندوه، شادی، بی صبری و بسیاری دیگر از ایما و اشاره ها. عملکردهای اجتماعی، جلسات شغلی و مهمانی ها نیز مکان های بسیار خوبی برای یادگیری هستند. تلویزیون نیز وسیله خوبی برای یادگیری زبان بدن است؛ صدای تلویزیون را پائین بیاورید و سعی کنید، بادیدن اولین تصاویر، از روی حرکات افراد تشخیص دهید که چه اتفاقی دارد می افتد. سپس، هر ۵ دقیقه، صدا را بالا بیاورید و ببینید که آیا آنچه که حدس زده اید درست بوده است. پس از مدتی توانایی این را کسب خواهید کرد که بدون گوش دادن به صدای تلویزیون، می توانید بفهمید که چه اتفاقی دارد می افتد؛ این کار شبیه آن چیزی است که افراد کر انجام می دهند.

# قلمروها ومحدودهها

همه موجودات، و ازجمله انسان، دارای قلمروهای خود هستند و برای خودشان و قلمروشان محدوده تعیین می کنند. کشورهای مختلف نیز محدودههایی دارند و نیروی نظامی هر کشوری از محدوده آن کشور حفاظت می نماید. داخل هر کشوری نیز محدودههایی تعریف شده که به آنها ایالت یا شهرستان می گویند. وقتی می گوئیم حریم شخصی، درواقع منظور ما همین قلمروها و محدودههایی است که ما آنها را مال خودمان می دانیم و به شدّت از آن حفاظت می کنیم. دکتر ادوارد تی. هال (Edward T. Hall)، کشف کرده است که هر فردی در محدوده بدن خود یک قلمرو مشخص دارد.

این محدوده مانند حباب هوایی در اطراف فرد وجود دارد. این حباب اطراف فرد در فرهنگهای مختلف حد و اندازهاش متفاوت است؛ ژاپنیها از مکانهای شلوغ لذت میبرند و این حباب برای آنها کوچک است لیکن غربیها بیشتر دوست دارند با فاصله در کنار یکدیگر قرار گیرند.

# فاصلة محوطه حباب

محوطه حباب را مي توان به ۴ ناحيه تقسيم بندي نمود:

۱. حریم خودمانی (Intimate zone)؛ که تا شعاع ۱۵ تا ۴۵ سانتیمتری فرد میباشد

این فاسله را فرد حریم خودمانی می داند. تنها افرادی که فرد آنها را محرم خود می داند، مجاز هستند به این حریم او وارد شوند. این حریم برای عشاق، والدین، همسران، بچهها، دوستان صمیمی و اقوام است. تا فاصله ۱۵ سانتی متر محدوده بسیار خودمانی محسوب می - گردد.

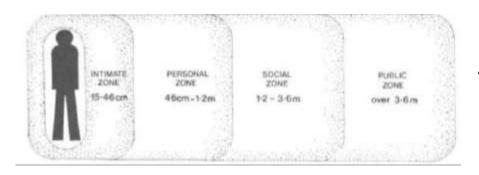
حریم شخصی (Personal zone) که فاصله ۴۶ سانتی متر تا ۱/۲۲ متر (۱۸ تا ۴۸ اینچ) است؛ این فاصلهای است که ما در مهمانی ها، تجمع های کاری، عملکردهای اجتماعی و نشستهای دوستانه رعایت می کنیم.

۳. حریم اجتماعی (Social zone) که ۱/۲۲ تا ۳/۶ متر (۴ تا ۱۲ فوت) است؛ ما این فاصله را برای غریبه ها، تعمیر کاران وسایل و تجهیزات خانه، پستچی، فروشندگان، همکاران تازه استخدام در محیط کارمان و افرادی که خیلی خوب آنها را نمی شناسیم استفاده می کنیم.

۴. حریم عمومی (Public zone) که بالای ۳/۶ متر یا ۱۲ فوت است؛ هرموقع که به تعداد زیادی از افراد آدرس می دهیم، این فاصله برای ایستادنمان مناسب است.

# كاربرد عملي فواصل محوطه حباب

وقتی افراد غریبه به ما نزدیک می شوند این فاصله را رعایت می کنیم. اگر نزدیک شدن آنها بیش از حد مجاز باشد، ضربان قلب ما افزایش می یابد، هورمون آدرنالین ترشح شده و به مغز می رسد، مغز نیز دستور انقباض عضلات را می دهد و عضلات ما درحالتی قرار می گیرند که حالت تدافعی بدن است. اگر برای فردی غریبه باشید، سعی کنید فاصله خود را با او رعایت کنید؛ زیرا حتی اگر بازوی او را به نشانه علاقه مندی بگیرید، هرچند که او لبخد بزند، اما درونش احساس ناخوشایندی خواهد داشت. لذا، حتی در محل کارتان سعی کنید فواصل را رعایت کنید. افراد تازه استخدام احساس می کنند که دیگران از او خیلی فاصله می گیرند درحالی که آنها فاصله اجتماعی خود را رعایت می کنند؛ به مرور که ارتباطات و شناخت افراد نسبت به یکدیگر افزایش می یابد، این فواصل کمتر و کمتر می شوند و افراد به او اجازه می دهند که حتی به محدوده شخصی یا در مواردی حریم خصوصی آنها وارد شود.



شكل ١٠. فواصل محوطة حباب

ما در اغلب موارد سعی می کنیم که فاصله محدوده ها را حفظ کنیم. مثلاً روبوسی کردن در مجالس، اعیاد و مناسبت ها با افرادی که آنها را می شناسیم یا آنها را که نمی شناسیم معمولاً متفاوت است. با این حال، در برخی مکان ها مجبوریم اجازه بدهیم دیگران وارد محدوده های خاص ما بشوند؛ مثلاً در مکان های شلوغ مانند سینما، کنسرت ها، پله برقی ها و بالابرها. در فرهنگ های غربی، یک سری قوانین نانوشته وجود دارند که در مکان های شلوغ به شدّت مراعات می شوند. این قوانین عبار تند از:

۱. شما اجازه ندارید با هیچ کس سخن بگوئید، حتی کسانی که شما را میشناسند.

۲. شما باید از تماس چشم به چشم با دیگران به هرشکل ممانعت کنید.

٣. شما بايد چهره بي تفاوت خود را حفظ كيند- هيچ تحريكي را نبايد از خود نشان بدهيد.

۴. اگر کتاب یا روزنامه دارید، باید به نظر برسد که شدیداً غرق خواندن آن هستید.

۵. هرقدر دوروبرتان شلوغ تر باشد، میزان حرکت بدن شما باید کمتر باشد.

۶. در بالابرها، مجبور هستید به تعداد طبقات بالاسرتان دقت کنید.

اغلب ما کلماتی مانند "بدبخت"، "ناشاد" و "محزون" را در مسیر کار و بویژه در ساعات شلوغ شهر می شنویم. این برچسبهایی که می بینیم روی افراد می زنند اغلب ناشی از برداشت اشتباه از آن چیزی است که می بینیم.

# فاکتورهای فرهنگی که روی فاصلههای حدود مشخص تاثیر می گذارند

در برخی فرهنگها فواصل و حدود شخصی با یکدیگر متفاوت هستند. ازاینرو، ممکن است در یک فرهنگ فاصله تعریف شده در ذهن مردم برای انواع محدوده ها با یکدیگر متفاوت باشند؛ مثلاً در برخی کشورهای اروپایی حریم خودمانی تا ۲۰ الی ۳۰ سانتی متر است، لیکن، در برخی فرهنگهای دیگر این حریم می تواند کمتر باشد. بعنوان نمونه، برای دانمار کی ها فاصله دیگر این حریم جزء حریم خودمانی است در حالیکه برای استرالیایی ها این

حریم تا ۴۶ سانتی متر هم می رسد؛ هم چنین، خیره نگاه کردن به افراد، در فرهنگ دانمارکی ها چیزی عادی است لیکن برای استرالیایی ها خیره نگاه کردن خوشایند نست.



شکل ۱۱. محدوده قابل قبول در هنگام ارتباط با همشهریان



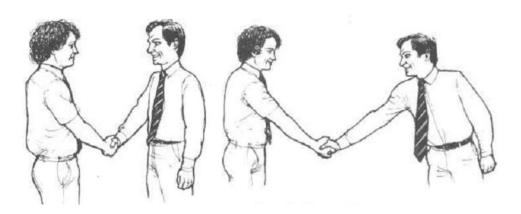
حرکت به سمت محدوده خودمانی یک فرد که در خلاف سیستم جنسی او باشد، روشی است که مردم برای نشاندادن علاقه به شخصی بکار می برند و اصطلاحاً به آن "پیشروی" می گویند. اگر فرد مقابل از نزدیک شدن فرد علاقه مند اجتناب کند، فرد علاقه مند فاصله خود را با او حفظ خواهد کرد و عقب می ایستد. اگر ممانعتی پیش نیاید، فرد مورد علاقه اجازه خواهد داد تا فرد علاقه مند به محدوده خودمانی او وارد شود.

شکل ۱۲. محدوده قابل قبول در هنگام ارتباط با افراد خانواده یا دوستان بسیار نزدیک؛ اگر فردی غریبه وارد این محدوده شود، شما سریع واکنش میدهید و سعی میکنید که این فاصله را حفظ نمایید.

رعایت فاصله خودمانی و سایر فاصله ها در فرهنگ های مختلف برای افراد معانی متفاوتی دارند؛ چنانچه فرد این معانی را نداند از رفتار افراد برداشت اشتباهی خواهد داشت. مثلاً، در یک میهمانی یا اجلاس افراد آمریکایی سعی می کنند در فاصله دور تری از افراد آسیایی قرار گیرند درحالیکه، فرد آسیایی سعی می کند در فاصله نزدیک تری به فرد آمریکایی قرار گیرد؛ دراین حالت، فرد آمریکایی احساس می کند که فرد آسیایی دارد به محوطه خودمانی او تجاوز می کند، لیکن، فرد آسیایی گمان می کند در فاصله مناسب ایستاده است. ازاینروست که یادآوری می کنیم که عدم آشنایی با این محدوده ها در هر فرهنگ منجر به برداشت اشتباه از رفتار می شود.

# فاصلههاي شهري

افراد همشهری هنگامی که به یکدیگر می رسند در فاصله نزدیک تری از هم قرار می گیرند و باهم مصافحه می کنند؛ افراد غیرهمشهری، هنگامی که به یکدیگر می رسند در فاصله دور تری از یکدیگر قرار می گیرند و مصافحه می کنند. هرقدر جمعیت شهری که در آن زندگی می کنیم بیشتر باشد، هنگام سلام و احوال پرسی از ییکدیگر فاصله کمتری می گیریم؛ هرقدر شهر ما شلوغ تر باشد هنگام مصافحه، فاصله ما از یکدیگر کمتر خواهد بود.



شكل ۱۳. سلام و احوالپرسي دو همشهري

شكل ١٤. سلام و احوالپرسي دو هموطن

افرادی که در شهرهای بسیار خلوت زندگی می کنند، از دور به یکدیگر سلام می کنند و در فاصله زیادی از یکدیگر قرار می گیرند. در نواحی روستایی افراد با فاصله ۱۰۰ تا ۲۰۰ سانتی متر یا بیشتر می ایستند و دست تکان می دهند؛ این حالت بیشتر به معنی این است که: به محدوده من نزدیک نشوید؛ من مالک این ناحیه هستم. این حالت نوعی پیام منفی و حالت دفاعی دارد.



**شكل ١٥.** سلام و احوالپرسي دو همشهري كه شهرشان خيلي شلوغ نيست



# قلمرو و مالكيت

قلمروی که توسط هر شخص تعیین می گردد، به شدت از آن حفاظت مینماید؛ چنین محدودههایی شامل خانه، محل کار و اتومبیل هستند که توسط دیوارها، در ورودی و فنس از سایر فضاها مجزا شدهاند. همه ما برای خود در خانه یا محیط کار قلمروهایی را مشخص می کنیم؛ خانمها آشپزخانه و رختشویخانه را قلمروهایی میدانند که مال خودشان است و نسبت به ورود کس دیگری به آن قلمرو واکنش میدهند. صندلی، لباسها، قلم و کتابهایی که درخانه یا محل کار از آنها استفاده می کنیم در قلمرو ما هستند و نسبت به افرادی که آنها را تصاحب می کنند واکنش نشان میدهیم. هنگامی که کتابگف قلم یا ژاکت خود را در کتابخانه روی میز جا می گذاریم هدفمان این است که بگوییم "این جا محل نشستن من و قلمرو من میباشد، آنرا تصاحب نکنید"؛ براساس مطالعات دکتر دسموند موریس این محل را تا مدت ۷۷ دقیقه از آنِ خود میدانیم.

# وسايل نقليه

بطور معمول هنگامیکه در حال رانندگی هستیم، وسیله نقلیه ما برایمان محدوده بزرگ تری را ایجاد می کند و ما تصور می کنیم که محدوده های ما تا شعاع ۹ تا ۱۰ متر اطرافمان است.

براساس آنچه که فراگرفتیم از شکل روبرو می توان این برداشتها را نمود:

ا. زن و مرد، هردو، همشهری هستند و مرد در اطراف زن یک محوطه خودمانی
 ایجاد کرده است.

۲. مرد ناحیه خودمانی تری نسبت به زن دارد و به طور بی ضرری به ناحیه خودمانی
 زن وارد شده است.

۳. مرد از فرهنگی آمده است که ناحیه خودمانی آنجا کوچک است و زن از
 یک منطقه اطراف شهری است.



شکل ۱٦. این آقا با این خانم چه نسبتی می تواند داشته باشد؟

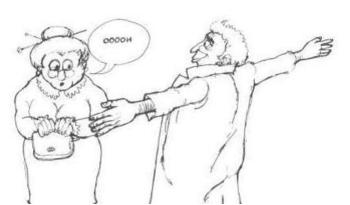
# ایما و اشاره کف دست

# باز بودن و صداقت

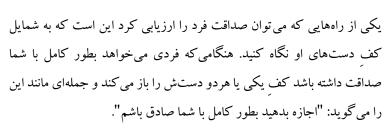
در طول تاریخ، کف دستان باز به معنی حقیقت، صداقت، وفاداری و صداقت بوده است. بسیاری از سوگندها با استفاده از ایما و اشاره کف دست باز که بالای قلب قرار می گیرد و به حضار نشان داده می شوند، یاد می شوند.

در برخوردهای روزمره، مردم از دو جور وضعیت پایه کف دست باز استفاده می کنند. اولین بار کف دست باز روبه بالا به

مفهوم درخواست پول یا غذا بود. کفِ دستِ بازِ روبه پائین به مفهوم پائین آوردن یا آغاز مجدد است.



شکل ۱۷. وقتی کف دستان فرد را بتوانید ببینید، یعنی این فرد صداقت دارد.



همچنین، مردی که راجع به دیرآمدنش به خانه میخواهد حقیقت را نگوید که کجا بوده است، بطور معمول دستهایش را درون جیبش میگذارد یا به دور بازوهایش می پیچد.



شكل ۱۸. اجازه بدهيد با شما روراست باشم.

# استفاده عمدی از کف دست برای فریبدادن

شما ممکن است بپرسید: آیا می توانیم از حالت دست باز برای فریب دادن افراد و دروغ گفتن به آنها استفاده کنیم، ولی آنها ما را باور کنند. پاسخ این است: بله و نه. زیرا، وقتی دروغ می گویید ممکن است سایر حالتهای ایما و اشاره بدن شما طوری باشند که معلوم نباشد دارید دروغ می گویید یا اینکه ممکن است سایر حالتهای ایما و اشاره بدن، شما را لو بدهند؛ بطوریکه، حتی از کف دست باز شما نیز کاری برنیاید. دروغگوهای حرفهای کسانی هستند که علاوه بر دروغهای زبانی، مهارت بالایی در استفاده از ایما و اشارههایی دارند که دروغ آنها را تکمیل می کنند.

# قدرت كف دست

ایما و اشارهٔ کفِ دست، قوی ترین پیامی است که توسط کفِ دستِ انسان نشان داده می شود. وقتی از این علامت به درستی استفاده شود، فرد استفاده کننده از آن، درجاتی از مسؤلیت و قدرت دستوردادن، ولی در سکوت، را دارد.

سه نوع ایما و اشاره دستور کف دست وجود دارد: ۱. حالت کف دست روبه بالا؛ ۲. کف دست روبه پائین؛ ۳. کف دست بسته با انگشت نشانه باز. کف دست روبه بالا به عنوان ایما و اشاره مطیع بودن، غیر تهاجمی است که یاد آور حالت دست دراز کردن گداهای خیابانی است. هنگامیکه شما کف دستون را به سمت پائین نگه می دارید، دارای مسؤلیت خواهید بود و در این حالت اگر موضوعی را بگوئید، بعنوان یک دستور از آن برداشت می گردد. اگر فردی که ایما و اشاره شما را می بیند فردی همکار و همر تبه شما باشد بهتر است کف دستون روبه بالا باشد، تا او درخواست شما را اجرا نماید. اگر فردی که شما از او می خواهید کاری انجام دهد فرد زیردستتان باشد، از حالت کف بسته و انگشت نشانه باز استفاده می نمائید.

حالت انگشت نشانه باز، یکی از پر کاربردترین حالتهایی است که ما در سخنرانیها استفاده می کنیم. سعی کنید حالت انگشت نشانه باز را با کف باز و کف بسته تمرین کنید؛ بزودی درخواهید یافت که، با این ایما و اشاره، می توانید تاثیر مثبت بیشتری روی افرادی بگذارید.



# انواع ایما و اشارهها

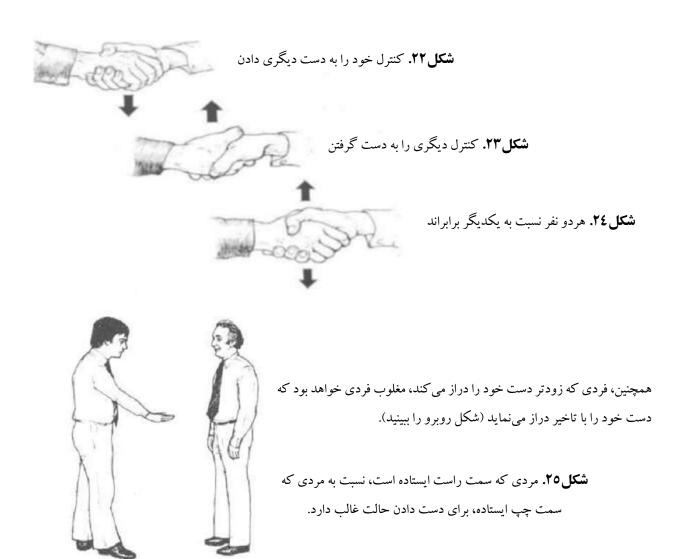
اکنون که با کلیات موضوع ایما و اشاره آشنایی پیدا کردیم، به برخی از انواع ایما و اشارهها می پردازیم:

# ايما و اشاره غالب، مغلوب و برابر در مصافحه

مصافحه یکی از ایما و اشارههای پر کاربرد است.

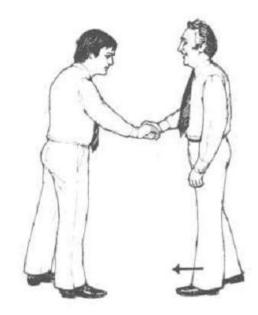
در شکل ۲۳، کف دست فردی که روبه بالاست نسبت فردی که فردی که کف دستش روبه پائین است چیرگی دارد.

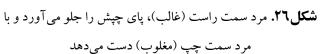
شکل ۲۲ نیز موقعیت دستِ مغلوب را نشان داده است. در شکل ۲۴ هردو فرد با یکدیگر برابر شدهاند و هیچیک نسبت به دیگری احساس ضعف و کمتر بودن نمی نماید.

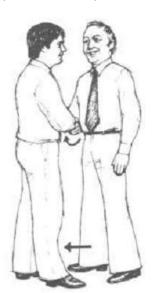


تکان دادن دستها نوعی ایجاد حالت چیرگی است و فردی که زودتر شروع به تکاندادن دستها بنماید، احساس چیرگی را ایجاد می کند. برای مقابله با این حالت می توانید پای چپ خود را پیش بیاورید و از تکان دادن دستها ممانعت کنید تا حالت و احساس چیرگی فرد مقابل برشما خنثی شود.

در مرحله بعد، پای راست خود را وارد فضای خودمانی قرد مقابل بنمائید و حرکت تکان دادن دست را در جهت عمودی هدایت کنید.







شکل ۲۷. مرد سمت راست (غالب)، پای راستش را وارد محدوده خودمانی فرد می کند (تجاوز به محدوده فرد مغلوب)؛ سپس، حالت تکان دادن دست را به حالت عمودی تغییر میدهد.

# تکان دادن دست

یکی از ایما و اشارههایی که زیاد استفاده می شود تکان دادن دستها، بویژه در هنگام مصافحه، است.

شکل ۲۸. کف دست باز روبه پائین که به معنی غلبه داشتن است



شكل ٢٩. مهار ايما و اشاره كفدست غالب

حالت کف دست رو به پائین یکی از این حالتهاست که وقتی با تکان دادن دست همراه باشد به معنی حالت تهاجمی است و نشان می دهد که فرد مایل نیست با شما ارتباط برابر و مبتنی بر احترام متقابل داشته باشد. راههای مختلفی برای مقابله با این حالت وجو دارد (به عنوان مثال روشی که در بالا به آن اشاره شد)؛ ولی همانطور که در شکل روبرو نشان داده شده است یکی از بهترین راهها این است که از بالا مچ فرد را بگیرید و سپس آنرا

تکان بدهید. دست دادن و تکاندادن دستکشی در شکل زیر نشان داده شده است؛ در این نوع مصافحه دست فردی را که به سمت شما دراز شده است، با دو دست می گیریم و می فشاریم؛ دست دادن و تکان دادن دستکشی یکی از روشهای مصافحه است که بطور معمول سیاستمداران از آن استفاده می کنند؛ لیکن، بهتر است فقط این نوع مصافحه و تکان دادن دستها را برای افرادی بکار ببرید که با آنها خیلی صمیمی هستید.

# **شکل ۳۰.** حالت دستکش



همانند سیاستمداران، ممکن است این نوع مصافحه فقط برای کسب منافع از طریقی باشد که خودتان هم متوجه نشوید؛ در چنین مواقعی سیاستمدار خارجی با این نوع دست دادن به شما صداقت خود را نشان می دهد لیکن از اعتماد و بی هواسی شما بطریق دیگری بهره می برد.

شکل ۳۰. دست دادن یک سیاستمدار اینطوری است.

دست دادن ماهی مرده: یکی از انواع مصافحه است و هنگامی رخ می دهد که احساس می کنید فردی که با شما مصافحه می کند دلسرد، بی- رمق و بی حال است؛ این حالت را حالت ماهی مرده می گویند. خوشبختانه بسیاری از افرادی که از این نوع ایما و اشاره استفاده می کنند معنی آنرا

نمی دانند. در چنین حالتی بهتر است دلیل این دلسردی و بی رمقی را از دوستتان بپرسید.



شکل ۳۱. حالت ماهی مرده

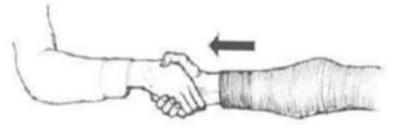


**شکل ۳۲.** چرخ گوشتی برای دست

# دست دادن خشونت آمیز: در این نوع مصافحه فرد خیلی محکم دست شما را فشار می دهد؛ این حالت ناشی از عصبانیت است و درچنین حالتی متاسفانه راهی برای دفاع وجود ندارد به جز دفاع لفظی، فیزیکی یا کوبیدن مشت توی بینی فرد.

# شق دست دادن و بازوی کشیده

شق دست دادن پیغام خوبی را به همراه ندارد و به نشانه این است که فرد مصافحه کننده با شما چندان تمایلی ندارد با شما ارتباط برقرار کند، لذا، فاصلهاش را از شما بیشتر می کند و موقع مصافح به حالت دست کشیده و شق شده، مصافحه می کند.



**شکل ۳۳.** به زور دست دادن



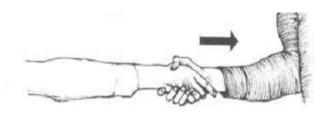
**شکل ۳٤.** پس زدن نوک ِانگشتی

# مصافحه انگشتي

یکی از انواع مصافحه است و در این حالت نیز، همانند حالت بالا، فرد چندان تمایلی به برقراری ارتباط با شما ندارد.

# بازو کشیدن به سمت خود

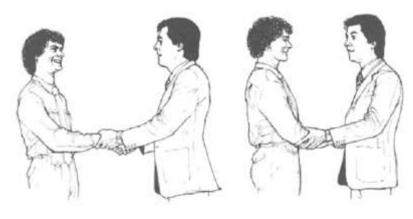
این هم نوعی مصافحه است و معنی آن این است که فرد یا احساس امنیت ندارد و با این کار میخواهد در کنار شما احساس امنیت نماید، یا اینکه در فرهنگی بزرگ شده است که در آنجا محدودههای خودمانی کوچکتراند و لذا فرد می-خواهد شما را به محدوده نزدیک تر خود وارد کند.



شكل ٣٥. بازو كشيدن

# صميميت بيشتر

کسانی که هنگام مصافحه از دست چپشان نیز برای گرفتن دستهای شما استفاده می کنند، می خواهند ارتباط قوى تر خود با سايرين را نشان دهند؛ گاهي این نوع مصافحه با گرفتن مچ دست، گاهی با گرفتن آرنج یا بازو و گاهی با گرفتن شانه همراه است؛ گرفتن آرنج، بازو و بویژه شانه، نشانه صمیمیت بیشتر فرد با مصافحه شونده است. لیکن، نواحی بازو و شانه بیشتر توسط افرادی لمس و گرفته می شوند که هنگام مصافحه نوعی برانگیختگی احساس را هم دارند. در مواردی که افراد به دروغ از تکان دادن دو دست استفاده مي كنند، مانند سياستمداران يا برخورد اول فروشندگان با مشتریان جدیدشان، درواقع این افراد بی دلیل دستهای فرد مقابل را تکان می دهند و حس صمیمیت را بوجود می آورند؛ می توان گفت که اینها به نوعی دارند خودکشی اجتماعی میکنند و فرد را كنار مىزنند.



**شکل ۳٦.** مچ نگه داشتن

**شکل ۳۷.** بازو نگه داشتن



**شکل ۳۸.** فشردن آرنج



شكل ٣٩. گرفتن شانه

# ایما و اشاره دست و بازو مالیدن کفِ دستها به یکدیگر

مالیدن کفِ دستها روی یکدیگر یکی از روشهای نشان دادن برانگیختگی است؛ برای مثال مرد فروشنده درحالی که کفِ دستهایش را به یکدیگر می-مالد، به رئیس خود می گوید: "رئیس، ما یک سفارش حسابی داریم".

سرعت مالش کف دستها روی هم نیز مهم است. فردی که سریع کف دستهایش را روی هم می مالد، انتظار نتیجه مثبتی از کارش را دارد. اما کسی که آرام کف دستهایش را روی هم می مالد، می خواهد به شما بگوید که این موفقیت ماحصل کار من است نه کار شما؛ لذا، در این نوع مالیدن کف دستها به یکدیگر، فرد نوعی حالت تدافعی نیز دارد. فروشندگان سعی می کنند هنگام توصیف جنس هایشان در موقع فروش، کف دستهایشان را تند به یکدیگر بمالند



شكل ٤٠. "عجب چيزى است!"

یک جمله خطا: فردی که در زمستانی سرد در محلی ایستاده و کف دستهایش را به یکدیگر میمالد، دچار برانگیختگی یا انتظار مثبتی نیست، بلکه، میخواهد دستهایش گرم شوند.



شكل ٤١. "اين پيشنهاد خوبي براي شما نبود!"

# مالش انگشت شست به سایر انگشتها

مالش انگشت شست به سایر انگشتها در بیشتر مواقع، نشانه درخواست پول است. این ایما و اشاره توسط فروشندگان زیاد استفاده می شود. همچنین، کسانی که انتظار دارند برایشان پول بفرستید. لیکن، این نوع ایما و اشاره یکی از مواردی است که افراد حرفهای و مدیران باید از نشاندادن آن خودداری نمایند.

# قفل کردن دستها به یکدیگر

این حالت در نگاه اول به عنوان یک حالت تدافعی در نظر گرفته می شود، زیرا در بیشتر مواقع این حالت با لبخند و صدای شاد و بلند همراه است. لیکن، در برخی مواقع خاص می خواهید بگوئید که: "شما دارید چیز خوبی را از دست می دهید". اگر فرد به حرف شما گوش ندهد، حالت شما از این نیز بدتر خواهد شد و انگشت هایتان به یکدیگر جوش می خورند و رنگشان سفید می شود. برای مثال می توانید حالت فروشندگان را در هنگام فروش و توصیف جنس هایشان برای مشتری ها را به یاد بیاورید. این حالت، یک حالت تدافعی است و نظر منفی شما را نسبت به فرد نشان می دهد. این نوع ایما و اشاره می تواند به سه شکل بروز نماید: ۱. حالت انگشت های قفل شده و روبه چهره فرد (روبه بالا و در حالت نشسته)؛ ۲. حالت انگشت های قفل شده و دست روی میز (حدود قسمت وسط بدن هنگامیکه فرد پشت میز نشسته است)؛ ۳. حالت انگشت های قفل شده و روبه پائین (در حالت ایستاده).



شکل ٤٢. دستها را به سمت بالا در يكديگر قفل كردن



شکل ۴۳. دستها را روبه قسمت وسط بدن در یکدیگر قفل کردن



شکل ٤٤. دستها را روبه سمت پائين بدن در يكديگر قفل كردن

# دستهای برج مانند

این نام را Birdwhistell روی این ایما و اشاره گذاشته است. این حالت، نوعی حالت اطمینان و دلگرمی را نشان می دهد. در حقیقت، افرادی که مطمئن هستند، احساس رجحان می کنند یا از ایما و اشاره بدنی کمتر استفاده می کنند، این حالت را نشان می دهند و با این ایما و اشاره پیغام اطمینان خود را اعلام می دارند. بطور معمول، مدیران در هنگام دستور دادن برای انجام کاری، این حالت را از خود نشان می دهند. این حالت بیشتر بین حسابداران، و کلا، مدیران و مانند اینها، بکار می رود.

این حالت به دوشکل می باشد: ۱. برج مانند روبه بالا؛ که برای نشان دادن دیدگاه و نظر فرد و حین صحبت کردن او است.



**شكل 20.** برج روبه بالا

۲. حالت برج روبه پائين؛ که فرد در اين حالت مشغول گوشدادن است نه صحبت کردن.

نیرنبرگ و کالرو، دو پژوهشگر، معتقداند که خانمها بیشتر به استفاده از حالت برج روبه پائین تمایل دارند.

وقتی فرد در حالت برج روبه بالا باشد و سرش را به سمت عقب و بالا ببرد، این حالت بیشتر نشاندهنده غرور و تکبر فرد خواهد بود.

هرچند حالت دستهای برجمانند یک واکنش مثبت تلقی می شود لیکن، هم در موارد مثبت و هم در موارد منفی می تواند بکار برود و در برخی مواقع نیز از آن اشتباه برداشت می شود.

در بیشتر مواقع ایما و اشاره دستان برج مانند با سایر ایما و اشارههایی همراه می شوند که حقیقت رفتار فرد را نشان می دهند؛ بعنوان مثال: اگر فرد بعداز دستان برجمانند، کف دست باز داشته باشد، سرش روبه بالا باشد و پاهایش به پیش بیاید، نشان از تائید و تمایل دارد و نگاهش به موضوع مثبت است.

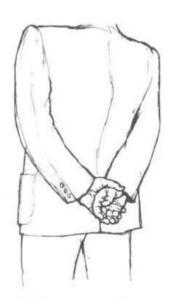
لیکن، اگر فرد بعداز ایما و اشاره دستان برج مانند، کف دستان باز نداشته، دست هایش به دور بازوها، سرش رو پائین باشد و پاهایش به عقب حرکت کنند، به این معنی است که حرف های شما را قبول ندارد و نگاهش به موضوع، منفی است.



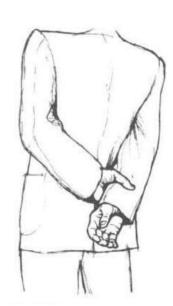
**شكل٤٦.** برج روبه بپائين

# گرفتن دستها، بازوها و مچها

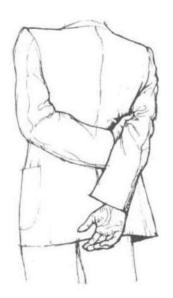
در خانواده سلطنتی انگلستان مردان زیادی را توصیف کردهاند که موقع راه رفتن، سرشان را بالا می گیرند، چانهشان رو به جلو و با یک کفدست، دست دیگرشان را می گیرند. این عادت نه فقط در خاندان سلطنتی انگلیس بلکه در اغلب خانوادههای سلطنتی سایر کشورها نیز دیده می شود. در مکانهای عمومی نیز این رفتار در پلیسهای درحال گشتزنی، مدیران مدارس در حین قدمزدن در حیاط مدرسه و نظامیان در محل کارشان مشاهده می شود. لذا، این حالت، نوعی حالت برتری و اطمینان یا هردو با هم است. همچنین، با این کار فرد شکم، قلب و گلوی خود را در معرض می گذارد تا نشان دهد که ترس ندارد. حالت با کفدست، دست دیگر را گرفتن نباید با حالت قفل کردن دستها اشتباه شود؛ حالت قفل کردن دستها یک حالت تدافعی است ولی در اینجا یک حالت اطمینان را داریم. در شکل زیر در حالتی که فرد با کفدست، مچ را گرفته از حالتی که کفدست، روی دست را گرفته، اطمینان و اعتماد بیشتری را نشان می دهد.



**شکل ٤٧.** ايما و اشاره احساس برتری و اطمينان



**شکل ٤٨.** ايما و اشاره با دست مچ را گرفتن



شکل **۶۹.** ایما و اشاره بالای بازو را گرفتن

# نشاندادن انگشت شست

در کف شناسی، نشان دادن انگشت شست به معنی نشان دادن قدرت و خودبینی است. این حالتها در بیشتر مواقع برای نشان دادن بر تری، تسلط و حتی تهاجم است. ایما و اشاره انگشت شست نوعی ایما و اشاره مثبت است و در بیشتر مواقع توسط مدیر به زیردستان نشان داده می شود. این علامت توسط یک عاشق به معشوقه خود نشان داده می شود و در بیشتر مواقع این افراد از این علامت موقعی استفاده می کنند که لباسهای فاخر پوشیده باشند.

اما قاضی دادگاه درحالیکه احساس غرور می کند، روبه هیئت منصفه نموده و می گوید: "خانمها و آقایان هیئت منصفه، بنده متواضعانه از شما میخواهم ..."؛ این درحالی است که انگشت شست خود را نشان میدهد، سرش را بالا می گیرد و به نوک بینی اش نگاه می کند. اگر قاضی به واقع می خواست متواضع باشد، می بایست به پیشگاه هیئت منصفه می رفت و یک پا را جلو می گذارد، کتش باز می بود، یک کف دستش نمایان و حالت بر تری را نشان نمی داد، یا حتی زیر جایگاه هیئت منصفه قرار می گرفت.

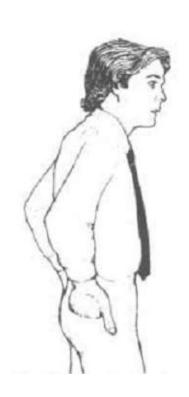




شكل ٥١. "از نظر بنده حقير ..."

شكل ٥٠. دست گذاشتن در ون جيب كت، جليقه يا ژاكت

بطور معمول، برخی افراد انگشتهای شست را جوری قرار میدهند که چندان در معرض دید نباشند؛ برای مثال: انگشتشست خود را درون جیب جلو یا پشت شوار یا ژاکت قرار میدهند تا به این شکل نشان دهند که دیدگاه خود برتر بینی ندارند. زنان دارای احساسات غالب یا تهاجمی نیز این حالت را از خود نشان میدهند. همچنین، درحالتی که بازکن فوتبال روی توپ پای خود را می چرخاند و انگشت شست را به حالت دست به کمر نشان میدهد، می خواهد بیان کند که من خیلی بزرگ هستم و پیروزی از آنِ ماست.



شكل ٥٢. انگشتان شست از جيب يشت بيرون زدهاند.



**شکل ٥٣.** زني که احساس برتري دارد.

دستهای تابیده شده به دور بازو که انگشت شست روبه بالا باشد، حاکی از نوعی منفی و تدافعی علاوه بر داشتن یک دیدگاه غالب است. این حالت در بازیکن فوتبال هم دیده می شود و این حالت پای او روی توپ درحال چرخیدن است.



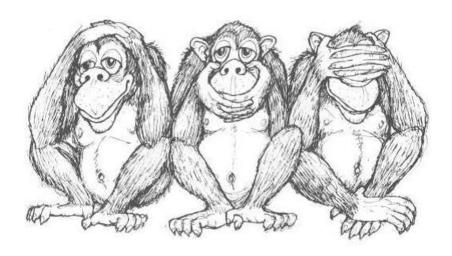
شكل ٥٤. وضعيت انگشت شست روبه بالا



شکل **۵۵.** "این زن جماعت، همگی سرو ته یه کرباس اند."

انگشت شست می تواند به معنی استهزاء و بی احترامی نیز به کار برود. برای مثال، مردی که می خواهد با دوستش بیرون برود و از زنش شاکی است، زنش را با انگشت شست نشان می دهد و می گوید: "میدونی، این زنها همگی مثل هم هستند". در این حالت، مرد حالت تهاجمی به زن دارد. لذا، اغلب زنها نسبت به علامت انگشت شست حساسیت دارند؛ با این وجود، برخی از آنها، خودشان از همین علامت برای شوهرشان یا سایر افراد استفاده می کنند.

# ایما و اشاره دست بر صورت



# فریب دادن، شک و تردید داشتن، دروغگویی

چطور می توانید فرد دروغگو را شناسایی کنید؟ فردی که میخواهد شما را فریب دهد، در چهرهاش حالتهایی دارد که شما را متوجه می سازد که او درحال فریب دادن شماست.

دست بر صورت، ایما و اشارهای است که به شما می گوید فرد میخواهد شما را فریب بدهد. به عبارت دیگر، وقتی ما ناحقها را می بینیم، ناحق سخن می گوییم و ناحقها را می شنویم یا فریب می دهیم، تلاش می کنیم که جلوی دهانمان، جلوی چشمهایمان و روی گوشهایمان را با دست بگیریم.

پیش از این در مورد دروغگویی و ایما و اشاره آن در سنین مختلف مطالبی را گفتیم؛ در این حالت، ایما و اشاره شامل گرفتن جلوی دهان در سنین کودکی با دو دست، گرفتن جلوی دهان با یک دست یا نزدیک کردن دست به دهان در سنین جوانی، یا نزدیککردن دست به دهان و تغییر مسیر آن به سمت بینی توسط فرد بزرگسال است. لیکن، فراموش نکنیم که همیشه این موارد نشان دهنده دروغگو بودن یا دروغ شنیدن فرد نیست. برای مثال، کودکی که نمی خواهد حرف والدینش را بشنود، گوشهایش را با دست یا بازو می گیرد. لذا، نباید سعی کنید که ایما و اشاره دست بر صورت را براحتی تفسیر نمائید. به هرحال، دکتر دسموند نشان داده است پرستارانی که در مورد سلامتی بیمارانشان به آنها دروغ می گویند، نسبت به پرستارانی که حقیقت را به بیماران می گویند، از ایما و اشاره دست بر صورت بیشتر استفاده می کنند.

# حالت حفاظ دهان

ایما و اشاره حفاظ دهان یکی از ایما و اشاره هایی است که توسط بزرگسالان استفاده می شود و از کودکی باقی مانده است؛ در این حالت، فرد جلوی دهان را گرفته، و انگشت شست روی صورت قرار گرفته است؛ این واکنشی است که مغز دستور آن را داده از فرد از گفتن حرفهای فریبنده و نیرنگ آمیز جلوگیری کند. ممکن است حالت های دیگری از "دست جلوی دهان" نیز باشد ولی همان معنی را می دهد.

نکته اینجاست که اگر فرد حس کند دارید به او دروغ می گوئید نیز همین ایما و اشاره را نشان می دهد. مثل وقتی که پلیس دارد از متهم بازجویی می کند.



شكل٥٦. حفاظ دهان

## دست زدن به بینی

این نوع ایما و اشاره، شکل پیشرفته و حرفهای همان دست جلوی صورت است. لیکن، افراد بزرگسال مهارت آن را به مرور کسب کردهاند که به جای گرفتن دست جلوی صورت، دست را به سمت بینی ببرند. در این حالت، فرد وقتی دروغ می گوید، مغز دستور می دهد که دست را به سمت صورت و جلوی دهان ببرد، لیکن، در لحظات آخر متوجه می شود و جهت حرکت را از دهان به سمت بینی تغییر می دهد. گاهی نیز این حرکت دادن دست، همراه با صدا در آوردن از بینی است و به قصد گمراه کردن فرد است.

# مالش چشم

یکی از ایما و اشارههای دیگری است که برای مهار فریبدادن، ابهام ایجاد کردن یا دروغ گفتن استفاده می شود؛ این کار نوعی تلاش برای نگاه نکردن به چهره فردی است که دارید به او دروغ می گوئید یا او را فریب می دهید. بطور معمول، مردان چشم هایشان را شدید خارش می دهند و اطراف یا کف زمین را نگاه می کنند. لیکن، زنان با حرکت آرام و زیر چشم را مالش می دهند، که یا به دلیل نحوه عملکرد آرام آنهاست یا به دلیل پیشگری از لکدار شدن پوست و چشم است. زنان از خیره شدن به چشم افراد نیز پرهیز می کنند.

"دروغ گفتن از لای دندانها" نیز اصلاحی است که برخی ها استفاده می کنند. در این حالت فرد دندانها را به یکدیگر می فشارد، چشمهایش را می مالد و خیره نگاه می کند. این نوع ایما و اشاره بیشتر توسط بازیگران سینما در فیلمها مشاهده می شود و کمتر در زندگی واقعی دیده می شود.



شکل ۵۷. دست زدن به بینی



شكل ٥٨. مالش چشم

# ماليدن گوش

این ایما و اشارهای است برای نشنیدن حرفهای شیطانی و بصورت مالیدن گوشها نمود پیدا می کند. درحقیقت، این عملکرد، نسخه بزرگسالی همان حرکت کودکان در گرفتن دوتا گوش موقع شنیدن جملات زشت است. حالتهای دیگر مالیدن گوش شامل مالیدن پشت گوش، انگشت در گوش کردن (درحالیکه انگشت درون گوش به جلو و عقب برود)، خاباندن گوش بطوریکه سوراخ گوش پوشیده شود. این ایما و اشاره نشانهای است از اینکه فرد به اندازه کافی شنیده است یا اینکه می خواهد سخن بگوید.



شكل ٥٩. مالش گوش

# خاراندن گردن

در این ایما و اشاره با انگشت نشانه ناحیه زیرگوشِ گردن یا حتی لبه گردن را خارش می دهند. ممکن است حتی حدود ۵ دقیقه نیز فرد گردن خود را خارش دهد. این نوع ایما و اشاره نشان دهنده شک و تردید یا عدم قطعیت است و شاخص افرادی است که می گویند: "مطمئن نیستم که موافقم".



**شکل ۲۰.** خارش گردن

# كشيدن يغه

دسموند موریس توضیح داده است که برطبق تحقیقات، فردی که دروغ می گوید دچار احساس خارش در نواحی صورت و گردن می شود و مالش یا خاراندن برای رفع احساس آن ضروری است. سرفه کردن نیز یکی دیگر از ایما و اشارههایی است که فرد هنگام دروغ گفتن از خود نشان می دهد. دروغ گفتن به مقدار ناچیز در ناحیه گردن ایجاد عرق می کند. در هنگام عصبانیت یا نامیدی هم این حالت عرق ناچیز ایجاد می شود و فرد برای خنک شدن گردن، یغهاش را تکان می دهد تا هوا جریان یابد و احساس خنکی کند. چنانچه، این حالت را در فردی مشاهده کردید، از او بپرسید: آیا می شود لطف کنید و تکرار بفرمائید؛ یا، امکان دارد که این نکته مبهم روشن تر بیان کنید. این جملههای خواهشی ممکن است بتوانند او را از بازی دادن شما منحرف کند.



شكل ٦١. خنك كردن گردن

# انگشت در دهان



فرد موقعی از این ایما و اشاره استفاده می کند که زیر فشار باشد. همچنین، کودک خردسال، بصورت ناآگاهانه با گذاردن انگشت در دهان، تلاش می کند تا به مادر بفهماند که شیر می خواهد؛ این کودک سایر اشیاء را هم در دهان می گذارد. باوجود اینکه ایما و اشاره "انگشت در دهان" نشاندهنده دروغگو بودن فرد است، لیکن بروز این حالت به معنی این است که فرد تحت فشار می باشد؛ لذا، در برخورد با چنین "ایما و اشاره ای" تلاش کنید که فرد را مطمئن بسازید و به او کمک کنید.

شكل ٦٢. اينجا اطمينان مجدد نياز است

# درست و اشتباه تفسیر کردن

ایما و اشاره "دست بر صورت" به هرحال، وقتی بروز می کند، نوعی بار منفی را در ذهن فرد ایجاد می نماید که تفسیر این نوع از ایما و اشاره را دشوار می کند. تنها چیزی که در حین مشاهده این نوع ایما و اشاره می توانیم در نظر بگیریم این است که فرد نوعی فکر منفی را در ذهن دارد. سؤال این است که: این فکر منفی چیست. می تواند ابهام و تردید باشد، فریب باشد، عدم قطعیت باشد، بزرگ نمایی باشد، ترس یا دروغی آشکار باشد. لذا، ایما و اشاره دست بر صورت، نیازمند تفسیر صحیح است.

برای مثال، وقتی درحال بازی شطرنج هستید، حریف شما ممکن است به گوشش یا بینیاش دست بزند؛ این کار او ناشی از تردید برای انجام حرکت بعدی است. شما در خلال بازی ممکن است مجموعهای از ایما و اشاره ها را از او ببینید. گاهی اوقات، ممکن است ایما و اشاره ای را نشان دهد که حاکی از اطمینان او از اشتباه شما در انجام یک حرکت است. برای مثال، وقتی شما یک مهره شطرنج را حرکت می دهید، او دستش را جلوی دهانش می گیرد یا بینی یا گوشش را میخاراند؛ این ایما و اشاره به این معنی است که او در مورد حرکت شما یا حرکت بعدی خود، دچار تردید است. لذا، انجام بیشتر ایما و اشاره های "دست بر صورت با بار منفی"، توسط فرد حریف، یه معنی شانس بالاتر شما برای برد است.

آلان پیاس، نوسنده کتاب زبان بدن، در یک تجربه واقعی از خود اظهار می دارد: مأمور شده بودم تا از یک فرد خارجی که تقاضای اقامت در کشورم، برای اشتغال، را داشت مصاحبه بگیرم. هنگام مصاحبه گرفتن، او دستها و پاهایش را بصورت متقاطع روی هم گزارده بود، چندان کف دستهایش را نشان نمی داد و کمتر از یک سوم از زمان مصاحبه را به چشمان من خیره شده بود. از حالتهای او متوجه شدم که حقیقت را به من نمی گوید. هنگام پاسخ به سؤالاتم به چشم و بینی اش دست می زد و هنوز هم به چشمان من نگاه نمی کرد. تصمیم گرفتم او را نپذیرم. من دلیل اخراج او از محل کارش در کشورش را از خودش پرسیده بودم. بعد از اتمام مصاحبه، از کارفرمایش که در کشور دیگری بود دلیل اخراج او از کارش را پرسیدم. حدس من درست بود؛ او به من پاسخ دروغ داده بود. من از روی ایما و اشاره های او متوجه شده بودم که حرفهایش صحیح نیست.

گاهی اوقات در برخی برخوردها ممکن است شما هم زبان بدن منفی و هم مثبت را در رفتار فرد ببینید. علت چیست؛ در چنین حالتهایی فرد دچار تردید است و ابتدا یکی از دیدگاه های منفی یا مثبت را پیدا می کند و بعد از چند لحظه، دچار دیدگاه مخالف می شود. برای مثال: اگر از فردی پرسشی کردیم و او جلوی دهانش را گرفت، بینی، گردن یا چشمش را مالید، سپس کف دستانش را نشان داد و از حالت گارد بسته به حالت باز در آمد، یعنی اینکه در ابتدا به پرسش شما واکنشی منفی نشان داده لیکن بعداز آن واکنشش مثبت بوده است.

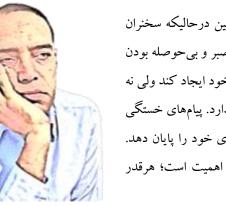
این برداشتها نشان میدهند که تفسیر افراد از "ایما و اشارهها" میتواند گاهی پیچیده شود؛ عدم اطلاع از کاربردهای مختلف ایما و اشاره منجر به برداشت و تصمیم گیری اشتباه در مورد افراد می گردد. لذا، باید با گونههای مختلف کاربرد ایما و اشاره آشنا باشیم.

#### ایما و اشارههای گونه و چانه

یک سخنران خوب کسی است که وقتی صحبت می کند همه به او گوش بدهند و تعداد شنودنگانش هم زیاد باشد. یک فروشنده خوب کسی است که وقتی در مورد کالایش به دروغ تبلیغ می کند، خریداران حرفش را باور کنند. ایما و اشاره "دست بر گونه" یا "دست بر چانه" می تواند این حقیقت را نشان دهد که مخاطبان یا خریداران نظرشان راجع به حرفهای سخنران یا فروشنده چیست.

#### خستگي

وقتی شنونده دست خود را حفاظ زیر سرش می کند نشان دهنده خسته بودن اوست و غیراز این نیست که او دستش را زیر سرش قرار داده تا از پائین افتادن سرش، در صورت خواب رفتن، جلوگیری کند. در این حالت، شدت حفاظت از سر بستگی دارد به میزان خستگی فرد؛ در شرایط خستگی کم، فرد فقط دستانش را زیر سر می گذارد لیکن در شرایط خستگی شدید، سرش را روی میز گذارده و خُروپف می کند.



ضربهزدن مستمر با انگشتان روی میز یا پازدن مستمر روی زمین درحالیکه سخنران دارد حرف می زند نشان دهنده خسته شدن نیست بلکه نشانه بی صبر و بی حوصله بودن است؛ در چنین حالتی، بهتر است که سخنران تغییری در روش خود ایجاد کند ولی نه به شکلی که این تغییر روی سایرین یا محتوای سخنرانی اثر بگذارد. پیامهای خستگی و بی حوصله شدن حاکی از آن است که سخنران باید حرفهای خود را پایان دهد. سرعت ضربه مستمر زدن روی میز یا پازدن روی زمین حائز اهمیت است؛ هرقدر سرعت بیشتر باشد، نشانه بی حوصله شدن بیشتر است.

**شکل ٦٣.** خستگي

#### ارزيابي

ایما و اشاره ارزیابی با دست بسته تکیهداده روی چانه مشخص می گردد، و اغلب انگشت نشانه روبه بالا قرار گرفته است. جذابیت موضوع کم کم برای فرد ازبین می رود لیکن به خاطر ادب به طور جزئی تغییر در حالتش رخ می دهد. در این ایما و اشاره پاشنه کف دست زیر سر را گرفته است. این حالت بیشتر نشان دهنده جذابیت دروغین است. جذابیت واقعی با ایما و اشاره ای نشان داده می شود که در آن دست روی گونه باشد، نه اینکه بعنوان نگهدارنده و حفاظ سر بکار برود. یکی از بهترین روش های جلب توجه این است که فرد ارائه دهنده مطلب با جملهای اینچنینی جلب توجه کند: "خوشحال خواهم شد که به عرایض بنده توجه کنید، زیرا، تا چند لحظه دیگر از شما پرسش هایی می کنم". اینکار توجه شنوندگان را به صحبت های سخنران به شدت معطوف می دارد زیرا شنوندگان از این ترس خواهند داشت که مبادا تا چند دقیقه دیگر همان فردی باشند که باید به پرسشی پاسخ دهند.



شکل **٦٤.** ارزيابي جذاب

هنگامیکه انگشت نشانه بصورت عمودی روی گونه قرار گرفته و انگشت شست پشتیبان چانه باشد،به این معنی است که شنونده دیدگاهی منفی یا تفکری نقادانه راجع به موضوع گوینده دارد. گاهی انگشت نشانه چشم را می مالد یا آنرا می کشد تا نشان دادن دیدگاه منفی ادامه یابد. به دلیل اینکه حالت ایما و اشاره روی نظر فرد اثر می گذارد، هر قدر این حالتهای شنوندگان طولانی تر باشد، به مدت طولانی تری دیدگاه منفی ادامه می یابد. این حالت به معنی این است که گوینده هر چه سریعتر باید عملکردش را تغییر دهد، یا با در گیر کردن شنوندگان در بحث یا با تمام کردن بحث. یاجاد یک حرکت ساده با دست بطوریکه فرد شنونده حالت و موقعیت بدنش را کمی تغییر دهد می تواند منجر به تغییر دیدگاه فرد گردد. گاهی اوقات این نوع ایما و اشاره با ایماو اشارهٔ جلب توجه اشتباه می شود، لیکن انگشت شست پشتیبان به شما حقیقت را در مورد دیدگاه نقادانه فرد می گوید.



**شکل ٦٥.** طرز فکری منفی دارد



شکل **۱٦.** خانمها بیشتر اینگونه چانهشان را می گیرند

#### گرفتن چانه

دفعه بعد که درحال ارائه یک نظریه به گروهی از مردم بودید، با دقت به آنها نگاه کنید، چیز جالبی را متوجه خواهید شد. اغلب افراد، نه همه آنها، یک دست را روی صورتشان قرار میدهند و حالت ایما و اشاره ارزیابی را به خود می گیرند. هنگامیکه شما به قسمت بحث موضوعتان میرسید و از حضار میخواهید راجع به آن اظهارنظر کنند یا دیدگاهشان را بگویند، حالت ایما و اشاره ارزیابی در آنها ازبین میرود. دست از روی صورت به زیر چانه میرود و فرد ایما و اشاره "گرفتن چانه" را از خود نشان میدهد.

گرفتن چانه به معنی این است که شنونده تصمیمی گرفته است. وقتی که شما از افراد میخواهید اظهار نظر کنند و حالت آنها از وضعیت ارزیابی به وضعیت تصمیم گیری تغییر می کند، حرکات زیر نشاندهنده تصمیم منفی یا مثبت آنها به سخنان شما خواهد بود.

نشان دادن ایما و اشاره دست و پای ضربدری به معنی تصمیم منفی او نسبت به شماست. اما اگر ایما و اشاره "چانه گرفتن" به ایما و اشاره "خواندن" تغییر یابد، آنوقت می توان گفت که تاثیر مورد نظرتان را روی فرد گذاردهاید.



**شکل ۲۷.** تصمیم گیری

#### تغییرات ایما و اشارههای تصمیم گیری

شخصی که عینک به چشم می زند اغلب از مجموعه ای از ایما و اشاره های ارزیابی استفاده می کند؛ او ممکن است عینک را از چشم بردارد و وقتی می خواهد ایما و اشاره تصمیم گیری را نشان بدهد یک دسته عینک را در دهان بگذارد. فردی که پیپ می کشد پیپ خود را در دهان می گذارد. اگر بعداز یک پرسش، فرد برای تصمیم گیری دست یا قلم خود را در دهان بگذارد، به این معنی است که او مصمم نیست یا نیاز به تصمیم گیری مجدد دارد و انگشت یا قلم او به این فرصت را می دهد تا پاسخ سریع را به تاخیر بیندازد. فروشندگان با وجود اینکه می دانند با دهان پر حرف زدن کار زشتی است، لیکن برای اینکه تصمیم عجولانه نگیرند اینکار را می کنند.

## تر کیب مجموعه ایما و اشارههای "دست بر صورت"

برخی اوقات ایما و اشاره های خستگی، ارزیابی یا تصمیم گیری بصورت مرکب می-آیند، که هریک از آنها نشان دهنده یکی از دیدگاه های فرد هستند.

تصویر روبرو ایما و اشارهٔ ارزیابی را نشان می دهد که حرکت به سمت چانه است، در حالیکه در همان موقع ایما و اشاره تصمیم گیری نیز دارد بروز می یابد. فرد چیزی را که به او پیشنهاد شده است، دارد ارزیابی می کند و در همان حال نیز تصمیم می گیرد. هنگامیکه فرد شنونده شروع می کند به از دست دادن توجه و جالب بودن موضوع طرح شده توسط سخنران، سر شنونده شروع می کند به افتادن.



**شکل ۱۸.** مجموعه ارزیابی و تصمیم گیری



این تصویر فردی را نشان می دهد که در حال ارزیابی است و سرش توسط انگشت شست پشتیبانی شده، که بیانگر جالب نبودن موضوع از دیدگاه شنونده است.

**شکل ٦٩.** مجموعه ارزیابي، تصمیم گیري و خستگي

#### مالیدن و ضربه زدن به سر

یکی از انواع یغه کشیدن که به شکل شدیدتری بروز می کند، مالیدن پشت گردن با کف دست است که به آن ایما و اشاره "درد گردن" می گویند. فردی که این نوع ایما و اشاره را نشان می دهد از خیره شدن به چشمان شما ممانعت کرده و پائین را نگاه می کند. این نوع ایما و اشاره همچنین برای نشان دادن نااُمیدی یا عصبانیت نیز بروز می کند، که در این حالت، ابتدا فرد با کف دست به پشت گردن می زند و سپس، شروع به مالیدن گردن می کند.

وقتی از زیردستتان میخواهید در زمان معینی کاری را انجام دهد و او فراموش کرده است که آن کار را به اتمام برساند، خواهید دید که با دست روی سرش یا به پشت گردنش میزند. اگر روی قسمت جلوی سرش زد یعنی از اینکه از فراموش



شکل ۷۰. "اوه خدای من، بازهم"

کردن چیزی که شما به یادش آورده اید مرعوب نیست و اگر به قسمت پشت گردنش زد یعنی اینکه با زبان بی زبانی می خواهد بگوید که "شما باعث ایجاد درد در گردن من شده اید". آندسته از افرادی که از روی عادت پشت گردن خود را می مالند بیشتر تمایل به دیدگاه های منفی یا نقادانه دارند، ولی افرادی که جلوی سرشان را می مالند افرادی هستند که در برابر اشتباها تشان دیدگاه های باز تری دارند و افراد حرف گوش کن تری هستند.



**شکل ۷۱.** ایما و اشاره احساس درد در گردن

## مانعهای بازو ایما و اشاره بازوهای بسته

پشت یک مانع قایم شدن یکی از اولین پاسخهایی است که درطی عمر یاد می گیریم تا از خطرات در امان باشیم. بچههای کوچک در هنگام خطر پشت میز، دیوار، صندلی، اسباب خانه و دامن مادرشان قایم می شوند. به مرور که کودک بزرگ می شود، حدود سن ۶ سالگی، یاد می گیرد که این رفتار قایم شدن را به صورت پشت بازوهای خود انجام دهد و دستانش را جلوی صورتش بگیرد. در سنین نوجوانی، یاد می گیرد که این رفتار پشت بازوها قایم شدن را تغییر دهد و تا اندازهای بازوهایش را آزاد بگذارد و به عوض آن پاهایش را روی هم بیندازد.

به مرور که فرد بزرگتر می شود یاد می گیرد که این حالت ایما و اشاره را کمتر در معرض دید قرار دهد و لذا، با تابدادن بازوها روی سینه، نوعی حفاظ ایجاد می کند، تا به این شکل از شرایط خطر، خود را در امان نگه دارد. یک چیز خیلی ویژه است: هنگامیکه فرد عصبی است، دیدگاه منفی یا تدافعی دارد، بازوهایش را محکم روی سینه نگه می دارد، و این حالتی است که نشان می دهد فرد احساس تهدیدشدن می کند.

مطالعه محققین نشان داده است که دانش آموزانی که در حین پرسشهای درسی از آنها حالت "بازوهای بسته" را نشان می دهند تا حدود ۲۸ درصد کمتر از کسانی که حالتهای بازوهای باز را نشان می دهند، مطالب را آموختهاند. لذا، این موضوع در فرایند آموزش اهیمت دارد. بازوهای بسته همچنین، حاکی از دیدگاه منفی فرد نسبت به سخنان مدرس است. شما با نگاه کردن به حالت بازوهای دانش آموزان یا دانشجویانتان می توانید دیدگاههای آنها را نسبت به موضوعی که بحث می کنید، ارزیابی نمایید؛ حالت بازوهای بسته می تواند ناشی از عصبانیت، قبول نداشتن یا دفاع از دیدگاه خود در برابر دیدگاه معلم یا سخنران باشد.

فراموش نکنیم که در ارتباطات غیرزبانی، مفهوم پیام را گیرنده درک می کند و فرستنده پیام فقط باید به درستی پیام را انتقال دهد؛ لذا، برداشت و درک صحیح از پیام مربوط به گیرنده است نه فرستنده. ممکن است شما وقتی پیامی را دریافت می کنید با نگه داشتن بازوهایتان به حالت متقاطع یا قراردادن در پشت و گردنتان، احساس راحتی کنید، لیکن مطالعات نشان می دهند که این حالت در گیرنده پیام به معنی دیدگاه و ایما و اشاره منفی فرد، است.

#### ایما و اشاره استاندارد بازوهای متقاطع

وقتی هردو بازو بصورت متقاطع روی هم بسته شده باشند، این به معنی تلاش برای حفاظت از خود در برابر شرایط نامتعارف است. وضعیتهای بسیاری برای حالت بازوهای متقاطع وجود دارند لیکن سه مورد حائز اهمیت آن عبارتند از:

۱. بازوهای متقاطع استاندارد (دست به سینه)؛ ۲. دست به سینه (بازوهای متقاطع) سفت گرفتن؛

۳. ایما و اشاره بازوهای گره خورده

#### ۱. بازوهای متقاطع استاندارد (دست به سینه)؛ شکل روبرو

بازوهای متقاطع استاندارد نوعی ایما و اشاره کلی و در همه جای دنیا به معنی حفاظت از خود یا داشتن دیدگاه منفی است. این حالت در جاهایی که فرد احساس امنیت نمی کند مشاهده می شود، مانند: راه پلهها، صفوف اتوبوس یا سایر صفها، کافه تریا و آسانسور.

اگر در طی سخنرانی خود به شنوندگان حمله زبانی کنید خواهید دید که بسیاری از آنها حالت دست به سینه به خود می گیرند تا به زعم خود در برابر حمله شما از خود دفاع کنند. سخنرانان حرفهای می دانند که با مشاهده این حالت در افراد باید از یخ شکنی قوی استفاده کنند تا فضای عدم اطمینان و احساس خطر ایجاد شده در جمعیت را بتوانند ازبین ببرند.



شکل ۷۲. حالت استاندارد عبور بازوها از روی هم

هنگامیکه در حین صحبت کردن با دیگران حالت ایما و اشاره دست به سینه (بازوهای متقاطع) را در افراد می بینید، کمی فکر کنید؛ احتمال دارد که شما درحال حرف زدن راجع به چیزی باشید که فرد با آن مخالف است؛ یا شاید دارید از او انتقاد می کنید. در چنین شرایطی بهتر است حرفتان را جوری عوض کنید که فرد نسبت به سخنانتان موضع منفی نگیرد، هرچند ممکن است سایر افراد با سخنان شما موافق باشند. حقیقت این است که محیط غیرزبانی دروغ نمی گوید ولی محیط زبانی دروغ می گوید. فراموش نکنید: "تا موقعی که بازوها بصورت بسته باقی مانده باشند، طرز فکر منفی وجود دارد". یکی از راههای خوب برای تغییر حالت این ایما و اشاره این است که قلم یا چیزی را به دست فرد بدهید تا تمرکز او را از حالت ایما و اشاره دست به سینه برهم بزنید و او را متوجه خودتان بسازید. اینکار باعث می شود او به حالت و دیدگاه بازتری درآید. این حالت دست به سینه در کنگره های علمی زیاد دیده می شود. اگر شما به یک کنگره علمی رفته باشید، بویژه در حین ارائه پوسترها، فرد ارائه دهنده در برابر داورها ابتدا به صورت دست باز و در حالی که کف دستهایش را نشان می دهد، مطالب خود را ارائه می کند. در این حالت داورها، حتی اگر فرم داوری در دست داشته باشند، سعی می کنند به حالت دست به سینه بایستند؛ زیرا احساس می کنند فرد ارائه دهنده دارد برای آنها از موضع قدرت سخن می گوید و لذا تلاش می کنند با خوب گوش دادن به سخنانش نقطه ضعفی در کار او پیدا کنند. در این حالت، افراد سپس نوبت پرسش داوران فرا می رسد و در این حالت، فرد ارائه دهنده ایما و اشاره دست به سینه را نشان می دهد؛ زیرا احساس می کند از طرف داوران مورد حمله قرار گرفته است.

یکی دیگر از کارهایی که می توانید بکنید تا دستهای افراد را از روی سینه شان دور کنید این است که از آنها بپرسید: فکر می کنم پرسشی دارید، چه چیز را می خواهید بدانید. یا، چه فکر می کنید. و سپس به عقب بر گردید تا نشان دهید که غیراز شما کس دیگری هم هست که می خواهد سخن بگوید.

## ۲. دست به سینه (بازوهای متقاطع) سفت گرفتن



اگر همانند ایما و اشاره دست به سینه، فرد مشت خود را محکم بسته باشد، این حالت او حاکی از دیدگاه خصومت و دفاع است. این حالتها اغلب با دندنانهای بهم فشرده و صورت قرمزشده هستند، که در این شرایط امکان حمله بدنی یا زبانی خیلی زیاد است. اگر علت این حالت خصمانه مشخص نباشد بهتر است از ایما و اشارهٔ کف دست باز استفاده کنید. فردی که در این حالت باشد، نوعی دیدگاه تهاجمی دارد.

شکل ۷۳. مشت گره کرده، نشان-دهنده دیدگاهی دشمنانه است

# ۳. ایما و اشاره بازوهای گره خورده

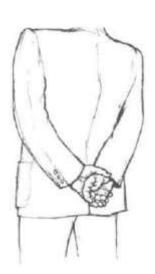


**شکل ۷۶.** فرد موضعی سفت و محکم دارد

در این حالت فرد چنان محکم بازوهایش را گرفته است که اجازه نمی دهد از یکدیگر بازشوند و بدنش در معرض قرار گیرد. گاهی اوقات آنقدر محکم گرفته که حتی خون به انگشتها و قورک دستش نمی رسد و رنگ پوست دستش سفید می شود. این نوع ایما و اشاره در افرادی که در مطب پزشکان یا دندانپزشکان، در اتاق انتظار هستند، یا کسانی که اولین بار است می خواهند با هواپیما پرواز کنند زیاد دیده می شود. این حالت نوعی دیدگاه به شدت منفی را نسبت به شرایط نشان می دهد.

در دادگاه، مدعی العموم، بازپرس یا کسی که از متهم پرسش می کند ممکن است حالت دست به سینه با مشت گره کرده را داشته باشد درحالیکه و کیل متهم یا خود او بازوهای گره خورده را نشان دهند. شرایط می توانند روی ایما و اشاره بازوهای تابیده به هم اثر بگذارند. برای مثال اگر برای اولین بار است که به عنوان رئیس اصلی، کارمندان جدید خود را می بینید، تنها برای آنها دست تکان می دهید. آنها سعی می کنند در فاصله اجتماعی از شما قرار گیرند و کف دستشان روی دست دیگرشان و در پشتشان یا یک دستشان در جیبشان خواهد بود. آنها به ندرت بازوهایشان را میچرخاند تا کمی عصبی بودن خود را نشان دهند. این افراد کمی بعد از دست تکان دادن برای رئیس جدیدشان، ایما و اشاره "بازوی بسته" را بطور کامل یا ناقص نشان میدهند. هم رئیس اصلی و هم کارمند هردو با این نوع ایما و اشاره ها احساس راحتی و خوشایندی دارند.

اما سر کارگر، که به نوعی رئیس کارگران محسوب می شود، و حتی ممکن است خود را در جایگاه رئیس اصلی ببیند، وقتی با یک کارگر جدید برخورد می کند، درحالیکه این کارگر جدید هم احساس می کند همسطح سر کار گر است، وقتی به هم میرسند، دست تکان دادنشان برای یکدیگر با حالت خودبرتربینی است، و کارگر جیدی ایما و اشاره بازوهای بسته را از خود نشان می دهد بطوریکه هردو انگشت شست او بصورت عمودی به سمت بالا هستند؛ این نوع ایما و اشاره حاکی از آن است که دیدگاه کارگر جدید نسبت به سر کارگر دیدگاه سردی است. ایما و اشاره انگشت شست روبه بالا به این معنی است که ما نوعی دیدگاه "اطمینان به خود" داریم و بازوهایمان را دور هم می تابیم تا از خود حفاظت کنیم.



شكل ٧٥. فرم ايستادن رئيسها موقع بازدید از کارمندانشان



شكل٧٦. اين فرد ميخواهد نشان دهد که دیدگاه او غالب است.



شکل۷۷. نگه داشتن یک دست با دست دیگر

فروشندگان برای اینکه ببینند آیا روی رویافت خریداران توانستهاند اثر بگذارند یا نه، به تجزیه و تحلیل ایما و اشارههای مشتریها نیاز دارند. اگر ایما و اشاره انگشت شست روبه بالا را همراه با سایر ایما و اشارههای مثبت در مشتری مشاهده کردیم، می توانیم ارائه توضیحات محصول را رها کرده و با خیال راحت به فروش کالا به مشتری بپردازیم زیرا تاثیر مثبت را روی او گذارده ایم. اما برعکس، اگر مشاهده کردیم که فرد ایما و اشاره بازوی بسته و گره خورده را نشان داد و چهره خطدار داشت، باید بدانیم که این مشتری از چنگ ما در رفته و بهتر است از او در مورد اینکه آیا سفارشی دارد یا نه، بپرسیم. اگر پاسخ مشتری "نه" بود، به سختی می توان دیدگاه او را برای خرید عوض کرد. استفاده از زبان بدن به شما کمک می کند تا پیش از اینکه فرد زبانی چیزی را به شما بگوید، از تصمیم او باخبر شوید و به شما فرصت ارائه چیز دیگری را می دهد.

افرادی که سلاح حمل می کنند یا لباسهای محافظ می پوشند، مانند پلیس و نظامیان، کمتر از ایما و اشاره دست به سینه استفاده می-نمایند؛ علت این موضوع این است که آنها احساس امنیت بیشتری می نمایند.



#### موانع بازو بسته نسبي

ایما و اشاره بازو بسته کامل اغلب مفاهیم واضحی دارند و بطور کلی میخواهند بگویند که ترس داریم. در بیشتر اوقات ما گونههای دیگری از بازوهای بسته را نشان میدهیم و با یک دست، قسمتی از دست دیگرمان را می گیریم تا نوعی مانع را ایجاد کنیم.

شكل ٧٨. حفاظ نسبي با يك دست

ایما و اشاره بازو بسته نسبی بیشتر در جلساتی مشاهده می شود که فرد در آن جلسه برای حضار، غریبه باشد یا اعتماد به نفس خود را ازدست داده باشد. یکی دیگر از حالتهای "موانع بازوها" نگه داشتن دست فرد توسط خودش است؛ این حالت ایما و اشاره توسط افرادی بروز می یابد که در مکانی شلوغ ایستاده اند یا منتظر هستند جایزه ای دریافت کنند یا سخنرانی ارائه دهند. صاحب نظران معتقد اند که این حالت ایما و اشاره به فرد اجازه می دهد تا احساس امنیت هیجانی آزاد شود و مانند کودکی است که در شرایط ترسناک دست والدین خود را می گیرد.

#### ایما و اشارههای بازوهای بسته تغییر شکل یافته

این نوع ایما و اشاره بازوهای بسته تغییرشکل یافته بیشتر در افرادی مشاهده می شوند که بطور مستمر در مواجهه با سایرین هستند. این افراد شامل سیاستمداران، فروشندگان، مجریان تلویزیون و غیره هستند؛ این افراد با نشاندادن این حرکات می خواهند کسی متوجه نشود که به خاطر عدم اعتمادبه نفس عصبی هستند. در این حالت دستها بصورت متقاطع هستند لیکن به جای گرفتن دست دیگر، کیف دستی، دستبند، ساعت، دم آستین یا سایر قسمتهای نزدیک به بازویشان را می گیرند. با انجام این کارها، حفاظ ایجاد می شود و فرد احساس امنیت می کند. همچنین، در مواردی که دم آسین در دسترس نباشد، مثل پوشیدن لباس آستین کوتاه، فرد با بند ساعت یا کیف پولش برای بازی کردن استفاده می کند؛ ممکن است دستهایش را به یکدیگر ببندد یا با نخی از پیراهنش بازی کند یا هر کار دیگری که منجر شود به اینکه به نوعی بازوهایش جلوی بدنش را بگیرند. بهترین مکان برای دیدن این نوع ایما و اشاره ها در مجالس است.

زنان کمتر از مردان ایما و اشاره بازوهای بسته تغییرشکل یافته را نشان می دهند زیرا امکان چنگزدن و گرفتن کیف دستی یا کیف پولی را دارند. یکی دیگر از شایعترین حالتهای این نوع ایما و اشاره گرفتن لیوان نوشابه با دو دست است. درواقع، گرفتن لیوان با دو دست باعث می شود فرد حفاظی ایجاد کند که دیگر نیاز نباشد برای نشاندادن عصبانیت خود از ایما و اشاره بازوهای بسته استفاده نماید. ایما و اشارههای "بازوهای بسته تغییرشکل یافته" بطور معمول توسط همه افراد استفاده می شوند و بسیاری از افراد متوجه انجام آنها نیستند.



#### موانع پا

#### ایما و اشاره پاهای بسته

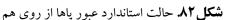
همانند ایما و اشاره بازوهای بسته، پاهای بسته نیز حاکی از دیدگاه منفی و حالت تدافعی است. هدف از بازوهای بسته این است که از قلب و بخشهای فوقانی بدن حفاظت گردد و هدف از پاهای بسته این است که از سیستم جنسی حفاظت شود. با این حال، بازوهای بسته بیش از پاهای بسته نشاندهنده دیدگاه منفی و بارزتر از پاهای بسته می باشد. هنگام تفسیر پاهای بسته باید مواظب باشید که در مورد خانمها دچار اشتباه نشوید، زیرا بسیاری از خانمها سعی می کنند طوری بنشینند که در شأن یک خانم محترم است. لیکن، متأسفانه این طرز نشستن آنها باعث می شود تا حالت تدافعی برای آنها درنظر گرفته شود.

دو حالت کلی برای وضعیت پاهای بسته و نشسته وجود دارد، پاهای بسته ایستاده و پاهای قفل شده.

#### حالت استاندارد ياهاي متقاطع

یک پا از روی پای دیگر بطور متقاطع عبور می کند، معمولاً پای راست از روی پای چپ. این حالتی استانداردی است که در فرهنگ اروپائی ها، استرالیایی ها، انگلیسی ها و نیوزلندی ها دیده می شود و می تواند نشانگر عصبانیت، دیدگاه منفی یا تدافعی باشد. به هر حال این حالتی است که بیشتر جنبه تدافعی داشته و نباید به تنهایی آنرا تفسیر کرد بلکه باید در کنار سایر ایما و اشاره ها مورد ارزیابی قرار گیرد. برای مثال این حالت ممکن است در افرادی که به مدت طولانی روی صندلی نشسته اند و احساس ناراحتی می کنند مشاهده شود. همچنین، در هوای سرد نیز این حالت مشاهده می شود. هنگامیکه فرد بازوهای بسته و پاهای بسته را همزمان نشان می دهد به این معنی است که از صحبت کردن امتناع می ورزد. این حالت در زنان بسیاری از کشورها مشاهده می شود، بخصوص زنانی که از شوهرشان ناراضی هستند. لذا، همانطور که ملاحظه می کنید، علل مختلفی برای این نوع ایما و اشاره می تواند وجود داشته باشد.







شکل ۸۳ این خانم دارد نارضایتی خود را نشان میدهد

#### یاهای قفل شده

در این حالت پاهای متقاطع نشان دهنده این هستند که نوعی دیدگاه استدلالی یا رقابتی وجود دارد. این حالت پاهای قفل شده بیشتر توسط آمریکایی ها که حس رقابتی قوی دارند استفاده می شود. در شرایطی که چنین ایما و اشارهای وجود داشته باشد، اگر فرد آمریکایی باشد، تفسیر سخنان او بسیار دشوار خواهد بود، لیکن اگر انگلیسی باشد، کار راحتی است. لذا، تفسیر این نوع ایما و اشاره به نوع فرهنگ افراد بستگی دارد.

اگر در یک کنفرانس مشغول سخنرانی باشید درحالیکه افراد صاحبنظر فراوانی در آنجا حضور داشته باشند، وقتی سخنی می گویید که خلاف دیدگاه علمی آنها باشد، خواهید دید که حالت روبرو را به خود خواهند گرفت.

سپس، اگر محتوای سخنانتان طوری تغییر یابد که حالت رقابتی یا استدلالی را برای آنها بوجود بیاورد، خواهید دید که حالت آنها به شکل زیر تغییر خواهد کرد. آنها این حالت را تا موقعی ادامه میدهند که سخنان شما در همان حال و هوا ادامه یابد. لیکن اگر حرف-های شما طول بکشد، به دلیل چاق بودن افراد یا بیماری هایی مانند کمردرد، پادرد یا گرفتگی عضلات از این حالت به حالت دیگری تغییر وضعیت میدهند.

افرادی که دیدگاهی سرسختانه و سریع به یک دلیل یا ابهام ارائه شده دارند اغلب با یک یا هردو دست خود پاهایشان را می گیرند و پاها را گیره دست قرار می دهند. این علامتی است از طرز فکر سرسختانه و لجو جانه؛ تعامل با این نوع طرز تفکر و دیدگاه نیازمند رهیافتهای ویژهای است تا منجر به شکستن مقاومت این قبیل افراد شود (شکل زیر).



شکل ۸٤. نشستن آمريکايي



شكل ٨٥. بازوها، پاها را سرجايشان قفل كردهاند

#### ایما و اشاره ایستادن با پاهای متقاطع



در این حالت بطور معمول افراد بازوها و پاهایشان را بصورت متقاطع و بسته نگه می دارند؛ در این وضعیت، اگر دقت کنید، می بینید که این افراد با فاصله بیشتری از یکدیگر ایستاده اند. اگر باز بیشتر دقت کنید خواهید دید، درصورتی که کت یا ژاکت پوشیده باشند، دکمه های کت و ژاکت خود را نیز بسته اند. اگر از آنها سؤال کنید، خواهید دید که در میان افراد گروهشان یا سایرین غریبه هستند. این افراد شاید براحتی سخن بگویند و ظاهری راحت هم داشته باشند، لیکن بازوهای بسته شان حاکی از راحت نبودن آنهاست.

شما در همان اجتماع افراد دیگری را میبینید که نزدیک به هم ایستادهاند، بازوهایشان تابیده نیست، کفِ دستهایشان باز است، ظاهری راحت دارند، روی یکی از پاهایشان تکیه کردهاند و براحتی وارد فضاهای خودمانی یکدیگر میشوند.

کم کم که افراد گروه با یکدیگر آشنا می شوند مجموعه ای از تغییرات در وضعیت های آنها نمود می یابد؛ این تغییرات شامل تغییر از حالت بسته و راحت نبودن به حالت باز و راحت است.

شکل ۸٦. ایستادن به حالت تدافعی

## روش ایستادن باز

مطالعات انجام شده در برخی نواحی جهان نشان میدهند که قرار گرفتن در "وضعیت باز" در بسیاری از این کشورها مشابه است؛ یعنی در فرهنگهای مختلف حالتهای ایستادنِ باز مشابهاند. تغییر از حالت بسته به حالت باز بطور معمول می تواند شامل مراحل زیر باشد:

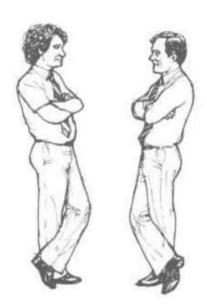
مرحله ١: وضعيت تدافعي، كه بازوها و پاها بطور متقاطع هستند.

مرحله ۲: پاها باز می شوند و به وضعیت ایستادن طبیعی درمی آیند.

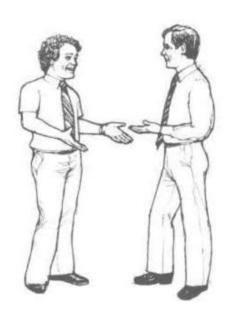
مرحله ۳: بازوها از حالت بسته به حالت باز درمی آیند و کف دستها ئر حین سخن گفتن باز می شوند لیکن دیگر به حالت بسته (و دست به سینه) درنمی آیند. همچنین، از بازوی دیگر هم دور نگهداشته می شوند.

مرحله ۴: بازوها باز می شوند و یکی از بازوها طوری باز می شود که دست شروع به ایما و اشاره می کند یا ممکن است روی استخوان باسن یا درون جیب قرار گیرد. مرحله ۵: فرد ممکن است روی یک پا به پشت سر برگردد و پای دیگرش را فشار دهد تا چیز جالبی را که پیدا کرده به مخاطب خود نشان دهد.

فراموش نکنیم که مصرف مشروبات الکلی، روی برخی از حرکات افراد اثر می گذارد؛ یعنی برخی ایما و اشاره ها را تند، برخی را کند و یا نحوه ایفای برخی از آنها را تغییر میدهد.







شکل ۸۸. بدنهای باز و دیدگاههای باز

## حالت تدافعي يا احساس سرما

در بسیاری از مواقع ممکن است افراد به دلیل حس دفاعی یا احساس سرما دستها یا پاهای خود را به شکل متقاطع قرار دهند. در بیشتر مواقع فرد وقتی احساس سرما می کند دستهایش را به جای آنکه زیر آرنج قرار دهد، زیر بغلش می گذارد و حالتی مانند حالت بازوهای بسته تدافعی به خود می گیرد. پاها نیز درحالت سرما بصورت متقاطع، راست، سفت، محکم و سخت فشرده در برابر یکدیگر قرار می گیرند. افرادی که از روی عادت دست و پاهایشان را بصورت متقاطع می بندند بیشتر تمایل دارند علت این کار را احساس سرما یا راحت تر بودن ذکر کنند تا اینکه بگویند عصبی، خجالتی یا محتاط هستند.



شکل ۸۹. این خانم سردش است، اما شاید تصمیم دارد به حمام برود.

## ایما و اشاره آرنج قفل شده

قطع کردن یا تابدادن بازوها یا پاها حاکی از دیدگاه منفی یا تدافعی است؛ این موضوع در مورد ایما و اشاره آرنج قفل شده نیز مصداق دارد. نسخه مردانه آرنج قفل شده، اغلب بصورت مشتهای گرهشده که روی زانو قرار می گیرند یا دستهای قفل شده روی دسته صندلی، بروز می یابد.

نسخه زنانه کمی فرق دارد؛ زانوها در کنار یکدیگر قرار می گیرند، پاها ممکن است در یک طرف باشند و دستها از روبروی یکدیگر باشند یا اینکه یکی از دستها روی دیگری و روی قسمت بالایی پا افتاده باشد.



**شکل ۹۰.** مدل مردانه پاهای بسته

به تجربه نشان داده شده است که در هنگام مصاحبه، فرد زانوهایش را میبندد و از جنبه روانی، لبش را گاز می گیرد. و کیلی می گفت: در دادگاه وقتی به افراد نگاه می کنید، می بینید بیشتر حضار با حالت زانوهای بسته و محکم به هم قفل شده نشسته اند. او می گفت: اغلب این افراد می خواهند چیزی بگویند، لیکن، خود را کنترل می کنند و احساساتشان را مهار می کنند.

در حین مصاحبه شغلی نیز افرادی که میخواهند چیزی بگویند، لیکن خود را کنترل می کنند، همین حالت را از خود نشان می دهند. اگر شما به جای نشستن، در حین مصاحبه بر خیزید و اطراف فرد راه بروید، اگر میز جلوی خودتان یا فرد مصاحبه شونده را بردارید، آنوقت مصاحبه شونده زانوهایش را از یکدیگر باز می کند و جو بازتر و خودمانی تری میان شما و او ایجاد می شود.



**شکل ۹۱.** مدل زنانه یاهای بسته

ایما و اشاره زانوهای بسته ممکن است ناشی از عادت باشند؛ اغلب افرادی که عادت دارند هنگام نشستن روی صندلی این نوع ایما و اشاره را از خود بروز بدهند، می گویند که این تنها یک عادت است و ربطی به دیدگاه ما ندارد. در حالیکه، این حرف آنها چندان صحیح نیست. درواقع بیشتر این افراد، جزو افرادی هستند که دیدگاههای تدافعی دارند و به مرور زمان نگهداشتن این حالت ایما و اشاره در اذهان افرادی که با آنها در تعامل هستند این را تداعی می کند که این فرد دارای ایما و اشاره زانوهای بسته فردی منفی نگر و متخاصم است. لذا،

با تمرین باز کردن زانوها از یکدیگر می توانید دیدگاههای منفی را از خود دور کنید و در خود اعتماد به نفس ایجاد نمائید؛ بعلاوه، دیدگاه دیگران را نیز نسبت به خود تغییر دهید.

## قفل کردن پاها

این نوع ایما و اشاره بیشتر منحصر به خانمها میباشد. بالای یک پا دور یک پای دیگر قفل می شود تا دیدگاهی تدافعی را ایجاد کند و، هنگامیکه این ایما و اشاره بروز می یابد، می توانید مطمئن باشید که این خانم از نظر روانی منزوی است یا مثل لاک پشت درونگراست. این حالت بیشتر در زنان خجالتی و کمرو دیده می شود.



شکل ۹۲. ایستادن در حالت پاهای قفل شده



شکل ۹۳. پاهای قفل شده در حالت نشسته

## سایر ایما و اشارههای پر کاربرد

گشاد نشستن روی صندلی: حالتی است که بطور معمول افرادی که جایگاه خاصی در گروه دارند، یا رئیس یک گروه هستند، از خود نشان می دهند. بیشتر این حالت در هنگامی دیده می شود که فرد بخواهد حفاظی در برابر حمله فیزیکی یا زبانی سایر افراد گروه در جلوی خود داشته باشد و دیگران هم از حرفهای او خسته باشند. آنها با این کار خود، افراد گروه را تحت کنترل قرار می دهند.

اگر میخواهید از این اتفاق جلوگیری کنید و اجازه ندهید چنین فردی پا را از حدّ خود فراتر بگذارد، او را روی یک صندلی دسته دار بنشانید تا موقعیت اینطور نشستن از او گرفته شود.



شکل ۹٤. باز نشستن روی صندلی

#### نخ لباس را کندن

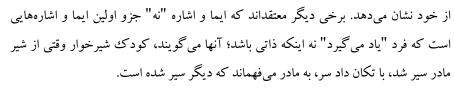
یکی از ایما و اشاره هایی است که نشان دهنده بی توجهی و بی علاقه بودن فرد به آنچیزی است که شما دارید راجع به آن سخن می گوئید. در چنین حالتی می توانید از این فرد بپرسید: خوب، نظر شما راجع به عرایض بنده چیست. فکر می کنم شما در این مورد نظری داشته باشید.



شکل ٩٥. نخ لباس را کشیدن

#### ایما و اشارههای سر

ایما و اشاره های سر متنوع و زیاد هستند؛ برخی محققین معتقداند که ایما و اشاره های سر ذاتی هستند. برای مثال، آنها ایما و اشاره های "بله" و "نه" را عنوان می کنند و منشاء آنرا ذاتی می دانند، زیرا، این ایما و اشاره ها، بویژه "نه"، جزو اولین ایما و اشاره هایی است که فرد



## سه حالت اصلي سر عبار تنداز:

سر رو به بالا: شکل مقابل حالت استاندارد سر را نشان می دهد. این حالت در افرادی مشاهده می شود که به آنچه ارائه می شود دیدگاهی خنثی نسبت دارند. در این حالت به ندرت حرکات جزئی توسط سر بروز می کنند. در این شرایط گاهی ایما و اشاره ارزیابی بصورت "دست به گونه" نشان داده می شود.





شكل ٩٧. حالت غرق جذابيت

وقتی سر به یک طرف می افتد، حاکی از آن است که موضوع برای فرد جذاب است.

وقتی سر رو به پائین است، یعنی فرد دیدگاهی منفی نسبت به موضع دارد و حتی می تواند این حالت نشاندهنده قضاوت فرد باشد. در شرایط تصمیم گیری های حیاتی اگر فرد سرش روبه پائین باشد، وقتی نتوانید به شکلی یا طرفندی سر او را بالا بیاورید، احتمال دارد در برقراری ارتباط با او ناتوان باقی بمانید.



شكل ٩٨. حالت عدم توافق

دو دست پشت سو: این نوع ایما و اشاره بیشتر در حسابداران، و کلا، مدیران فروش، مدیران بانکها یا افرادی که احساس اعتماد به نفس، بر تری، یا رجحان در موضوعی دارند، مشاهده می شود. اگر می توانستیم ذهن این افراد با بخوانیم، با این جمله روبرو می شدیم: "من همه پاسخها را می دانم " یا "شاید تو هم یک روز مثل من باهوش بشوی" یا حتی "همه چیز تحت کنترل است". این نوع ایما و اشاره را به عنوان ایما و اشاره "همه چیز را دانستن" نیز می دانند و مردم وقتی این حالت را در افراد می بینند نسبت به آن حساس می شوند.

راه های زیادی برای مدیریت کردن رفتار این افراد وجود دارد؛ برای مثال، شما می توانید کفِ دستهایتان را نشان دهید و بگوئید، فکر می کنم راجهع به موضوع بحث ما چیزی می دانید؛ یا، می توانید لطف کنید و توضیح دهید. سپس، عقب بروید و کف دستهایتان را باز نگه دارید، و منتظر جواب باشید. راه دیگر، وادار کردن فرد برای تغییر وضعیتش است تا دیدگاه او نیز عوض شود. می توانید در مورد چیزی که از چشم او دور است سخن بگوئید و از او بخواهید برای دیدن آن چیز بیاید جلو. کپی برداری از ایما و اشاره آن فرد نیز روش خوبی است؛ یعنی می توانید همان ایما و اشاره ای را که او از خود نشان داده است، از او تقلید کنید و انجام دهید.



شکل ۹۹. "شاید کسی پیدا بشه که به اندازه من باهوش باشه"

تصویر زیر می تواند نشان دهنده دو و کیل باشد که نسبت به یکدیگر احساس برابر بودن رقابتی دارند؛ یعنی با این طرز نشستن، ابتدا یکی خواسته بگوید که من از تو خبره تر هستم ولی آن یکی نیز وضعیت و کیل دیگر را تقلید کرده و پاسخش داده که: نه، من از تو چیزی کمتر ندارم.



شكل ۱۰۰. "من به همان اندازه كه تو باهوشي، باهوشم"

## ایما و اشاره تهاجمی و آمادگی

این وضعیتها را در نظر بگیرید: کودکی که آماده پذیرش دستور والدین خود است، دونده یا ورزشکاری که منتظر سوتزدن داور است و هرکجا که نقطه شروعی برای مسابقه باشد؛ همه اینها و امثال این وضعیتها فرد را به حالت تهاجمی و آمادهباش در می آورند.

این حالتها باعث ایجاد وضعیت انتظار می شوند. در هنگام مسابقات ورزشی فرد دستهای خود را روی استخوان باسن یا پاها قرار می دهد و حالت تهاجمی به خود می گیرد. هرچند این حالت ایما و اشاره "آمادگی" می گویند، لیکن این حالت نشان دهنده ایما و اشاره تهاجم است. این حالت را وضعیت "دست یابنده" نیز می نامند. در این حالت فرد آماده حمله روبه جلو است. گاهی اوقات مردان از این حالت برای نشان دادن قدرت و بر تریشان نسبت به زنان استفاده می کنند.

پرندگان نیز هنگام حمله یا تهاجم، پرهایشان را به حالت پف کرده درمی آورند تا بزرگ تر به نظر برسند. انسان نیز وقتی دست روی استخوان باسن می گذارد، بزرگتر به نظر می رسد. مردان نیز از این حالت برای نشان دادن اینکه این مکان جزو قلمرو آنهاست، استفاده می کنند.



**شکل ۱۰۱**. آماده عمل

حائز اهمیت است که سایر ایما و اشارههای فرد را که بعد از این نوع ایما و اشاره بروز میدهد، تحت نظر بگیرید؛ اینگونه میتوانید

برداشت صحیحی از دیدگاه او داشته باشید. برای مثال: اگر کُت فرد باز یا بسته باشد یا دستش روی استخوان باسن فشرده شده باشد، می تواند به شما کمک کند. بسته بودن کُت در کین حالت تهاجمی به این معنی است که فرد می ترسد، اما، باز بودن کُت در حین حالت تهاجمی به این معنی است که فرد ترسی از حمله کردن ندارد بطوریکه سینه و قلب خود را، با زبان بی زبانی، باز گذارده است.

انواع حالتهای تهاجمی توسط مانکنهای معرفی کننده مدلهای لباس نیز استفاده می شوند؛ این افراد می خواهند بگویند که این مدل لباس برای خانمهایی است که طرز فکر تهاجمی، روبه جلو و پیشرو دارند. گاهی این افراد فقط یک دست را روی استخوان باسن می گذارند و دست دیگرشان ایما و اشاره دیگری را نشان می دهد. گاهی اوقات ایما و اشاره طرز فکر نقادانه نیز به این نوع ایما و اشاره افزوده می شود (شکل روبرو را ببینید).



شکل ۱۰۲. دست به کمر بودن برای نشان دادن جذابیت بیشتر لباس

## آمادگی در حالت نشسته

یکی از ارزشمندترین ایما و اشارههایی که یک فرد مذاکره کننده می تواند تشخیص آن را یاد بگیرد، ایما و اشاره " آمادگی در حالت نشسته " است. برای مثال، اگر یک فرد فروشنده بعد از توضیحاتش در مورد کالا این وضعیت را در مشتری خود دید، می تواند از او بخواهد که سفارشش را بدهد و انتظار داشته باشد که توانسته کالای خود را بفروشد؛ در این حالت، فرد خریدار انتظار می رود سایر ایما و اشارههای "تصمیم گیری" را نیز نشان دهد. برعکس، اگر فرد حالت" بازوهای بسته " و ایما و اشاره "دست زدن به چانه" را از خود نشان دهد، می توان گفت که احتمال موفقیت فروش محصول کم است. ایما و اشاره "آمادگی در حالت نشسته" توسط افراد عصبی نیز نشان داده می شود و بیانگر این است که این فرد می خواهد کار دیگری انجام دهد-یعنی شما را پرت کند بیرون. این نوع ایما و اشاره بسیار ارزشمند است زیرا قصد و نیت فرد را به طور صحیح به شما می گوید.



شكل ١٠٣. آماده اقدام

## وضعيت شروع كننده

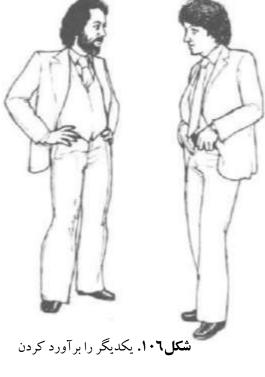
ایما و اشاره آمادگی در حالت نشسته، پیامی است به این معنی که: گفتگو را به اتمام برسانید و با تکیه دادن هر دو دست روی زانو، یا دسته های صندلی بروز می یابد. هرگاه این نوع ایما و اشاره را در مخاطب خود دیدید، بهتر است حرف هایتان را به اتمام برسانید. این کار کنترل روانی و حفظ تسلط شما را بر شرایط فراهم می کند.

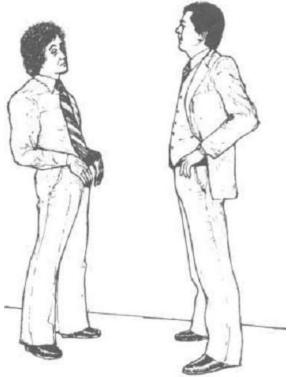


شکل ۱۰۵. سرجای خودت، صندلی رو بگیر: به سمت جلو خم شو و صندلی رو به سمت خودت بکش

## تهاجم مرد-مرد

شکل روبرو دو مرد را نشان می دهد که برای یکدیگر قد می کشند، دستهایشان روی استخوان باسن و انگشتان شستشان درون کمربند است. به دلیل اینکه هردو نفر در یک زاویه نسبت به یکدیگر قرار گرفتهاند و نیمه پائینی بدن آنها راحت است، به این معنی است که این دو مرد دارند یکدیگر را بر آورد می کنند و احتمال حمله آنها به یکدیگر وجود ندارد. این نوع گفتگو ممکن است یک گفتگوی استدلالی یا دوستانه باشد اما فضای گفتگو ممکن است بطور کامل راحت نباشد تا اینکه دستها از روی استخوان باسن برداشته شود و از ایما و اشاره "کف دستها" استفاده شود. اگر این دو مرد بطور کامل در مقابل یکدیگر قرار گیرند درحالیکه پاهایشان محکم به زمین چسبیده باشد، ممکن است حمله اتفاق بیافتد (مثل شکل زیر).





شکل ۱۰۷. خطر در کمین است

این متن گزیده و برداشتی بود از کتاب زبان-بدن، اثر آلان پیاس. کاربرد زبان بدن بسیار فراتر از آنچیزی است که در این کتاب آمده است. لیکن، در این کتاب تنها ساده ترین شکل های زبان بدن ارائه گردید. توصیه ما به شما این است که برای آشنایی بیشتر با کاربردها و شکل های دیگر زبان بدن، نگاهی اجمالی به سایر کتب زبان-بدن داشته باشید.

زبان-بدن می تواند به شما کمک کند تا درک بهتری از شرایط و رفتارهای مشتریان، دوستان، افراد خانواده، همکلاسیها، شاگردان، استادان و اطافیان خود داشته باشید.

فراموش نکنید که دیدگاه های خود را می توانید برای ما به آدرس پست الکترونیکی که در بخش مقدمه نوشته شده است، ارسال نمائید. موفق و پیروز باشید

عبدالرحيم آبسالان؛ فرشته پرتو

# A review on Body Language

A Perception and Brief Review of Body Language Book; by Allan Pease

Translation and Edition to Persian:

Abdorrahim Absalan and Fereshteh Parto

