

商业筹码狙击战：中国商企 密谋与诡道竞争

xiaozhu909

些日子在这里发文章不那么多了。近这里很多朋友不断问我原因。实主要就是在集中精力为写这个连载的章做资料搜集和数据分析。此耽误了与大家交流的时间，以先在这里跟新老朋友说声抱歉。过我认为一切也还都值得的。为从今天开始我将会带给大家一些与众不同的西，相信不会让你们失望。

这个题目大家或许也能猜出来一些。错。今天开我将在这里连载的文章。非传统意义上单纯分析宏观经济，而是更加细致具体的，也更加复杂的分析，那就是关国内企业如何进行残酷竞争商业诡道的窥探。实近些来写济的文章和作品层出不穷，但大部分都是从宏观经济着眼来写近些年来整个社会经济发展误区的。实我本也写过很类似的文章。不过慢慢的我觉得自己的方向实是错的。为现在不缺分析宏观经济的大家。很少有能够站在企业角度为他们的生存考虑。我们不能总说商。不分析为什么商要们的企业上市公司甚至经济发展有什么影响。中小投资者有什么响。为整个经济环境就是这么残酷。律的现状也无法

期改变，难道企业就不活了？投资者就认栽了？

实体经济要靠企业支撑啊。企业首先要健康的活下
然要生存。必然要在这种复杂的环境下运用计谋增
竞争力。在后经济危机的时代，企业生存环境更加恶劣
业谋略也必须做出相应调整。有这样才能在残酷的市场
争中获一席之地。商业竞争，在当今社会非常普遍，
形式更是多种多样。有的通过金融手段，有的通过产业并
有的通经济地位形成垄断。多的是以价格战
间谍战，力分化战等多种形式存在的企业竞争。业要
存、要发展，本如果提升自身核心竞争力即可在市场
占得一席之地。当今，很多的经济形式具有不可复制
，各种经济势力犬牙交错。如何在这样的环境中生存发
，除了具有经济智慧之外，还要具有极强的政治头脑。

了。在日渐萎缩的消费市场内争得一席之地。业巨头
了保住行业地位而不遗余力地维持垄断。力不够强大的
也会避实就虚，采用各种商业计谋赢得市场份额。为
能够获得巨大的经济利益。业往往会用一些剑走偏锋的
数。们无法对这些企业作出道德谴责，因为是市场平
造就了企业。在目前我国商业法律体系下，往会出
很多漏洞。无法完全实现公正公平，而企业为了生存与
展，往就会钻市场漏洞，频出阴招。这里我们的着
点就是要分析这些企业与个人在后危机时代是如何生存

解决经济问题的，以及这些商业诡道又能企业起多大实际作用。每当作出商业决定的时候，一些商业诡道又为企业、投资人、经理人带来什么样的影响。了商业道，多企业也有产业创新，么，一些创新给他们带来什么？他们又如何将创新融入核心竞争力？

之，管运用什么样的商业诡道，者用什么样的生存模式，要能够生存并立足于市场，是一个企业的经营，即使他们，光短浅，即使他们，机取巧，但残酷的市场面前生存才是企业的第一要务，这里将展，并分析他们的生存模式与竞争策略。这次分享的文章将有几个特点，次从实战出发探寻企业生存之道，面解构企业家商场谋略；，多案例揭露国内商界战争诡；，后危机时代企业转型调整具有策略指导的作用。也是说，下面的时间里不仅将阐释了后危机时代中的企业略，争手段，部博弈，有对企业未来发展的一些指导性意见，重要的是站在企业的角度，过多家国内知名企业的竞争诡道窥探，向大家展示后危机时代国内企业波云诡的博弈谋略真相。

然也希望大家能够多提宝贵意见帮助完善分析也多与交流，们这里藏龙卧虎，信比本人水平高的有太多，妄自托大，只是希望把自己的一些近年来的分析和体做一个分享，与大家共同讨论。

******：因为跟天涯朋友们的深厚情感，所以在这里是家首发。前在别的地方是不会看到的。此次连载往往会随一些独家爆料的秘闻，相信能够满足对实战经济兴趣朋友的好奇心。呵

外丑话还是说在前面好。望大家别见怪。人郑重明。于此次文章是独家首发。章也涉及一些独家商业的分析披露，所以未经本人许可绝对不能在其他地方及媒体进行转载。则涉及到法律相关问题后果自负合作。******

了，闲话不再多说，我们现在就开始。

帖已于近日成功出版。名为《业筹码狙击战：商企密谋与诡道竞争》。并由国民间保钓联合会会长，中宋庆龄基金会理事，祥投资有限公司董事长童增先生作。华文龙集团董事长，京陕西企业商会副会长袁沛野生。牛网 EO 晓丹先生以及业内多位专业人士大力推

SIMAGE}http%3A%2F%2Fimg3.laibafile.cn%2Fp%2Fm%F154686029.jpg{EIMAGE}

书目录：

一章资本大鳄与企业创始人的厮杀博弈

士照明内斗危机（一）兄弟反目祸起萧墙

士照明内斗危机（二）掌控渠道暗度陈仓

牛 狼共舞 迷失 本蜜月 显的危

收集整理这些神秘前奏。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

牛 狼共舞 迷失（二 国有化潜藏的 牛

杀胡 璞归真 略的成与败

希望 璞归真 略的成与败

胃王 粮资本吞并路的消化不良根由

会制造资本入侵的制衡 弹头

二章商标争夺战背后的鬼蜮伎俩

PAD 标争夺局中局（一）唯冠衰落真相

收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加y信1101284955，获取更多优质资源推荐

PAD 标争夺局中局（二） 唯冠、苹果与破产诡道

收集整理这些神贴好帖，感兴趣的朋友，加微信110128888，获取全套资源推荐。

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好贴容易被和谐。我们现在正在

牌增值

收集整理这些牌增值感兴趣的朋友加微信1101284955，获取更多优质资源推荐。

演 母夺子 老吉 夺战（二 市场品

天涯是个卧虎藏龙的输赢，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在

收集整理这些神贴好贴，感兴趣的朋友加V信1101264955，获取更多优质资源推荐。

位求为 正海能 正位求为各据

收集整理这些神贴好评如潮的朋友，1012后的市场危机

哈哈 牌保卫战的博弈智慧

标争夺的

收集整理这些神贴好帖，感兴趣的朋友加信1101284955，获取更多优质资源推荐。

三章视听网站的生存与吞并大戏

酷土豆合并的背后推手（一） 剑拔弩张的前世今生

大涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好拍档，但因为某些原因这些好拍档易散难聚。我们现在正在

酷土豆合并的背后推手（二） 资本机器的强大推动

收集整理这些神贴好帖 感兴趣的加 101284955 获取更多好帖推荐 优质资源推荐

快来整理这些神贴好帖。感兴趣的话，加 [101284955](#) 获取更多好帖推荐。优质资源推荐。

力

家

连横

络视频企业的同质化危机突破（一 正版突击战的

络视频企业的同质化危机突破（二 产业巨头的合

女主播 来的品牌竞争力

乐网站的产业链优化谋略

危机时代视听网企的竞争与突围

四章网络电商的战争密码

电商场巨头的网络布局与野心

东商城孤注一掷的 流帝国

商大战背后的商业诡略

客的生死劫与曲线自救谋略

络图书电商的跨界疑云

商教父的危机应激 极式 救韬略

商竞争危机的破解密码

五章后危机时代演艺界的生存模式窥探

秀节目的 制 式和市场新趋向变局

视节目制作产业的转型竞争魔力

艺、相声的产业化新生商业模式探究

品王 企业运营与人才掌控高招

恋节目的市场价值与 题 销谋划

加 101284955 获取更多好帖推荐

产品设计突破与市场心理掌控

危机时代演艺界的市场矫正突破

第六章那些资本扩张背后的谋略

利 吞象式 购隐藏的自救 方

中并购悍马背后的 锁增值 计

产业生存淘汰赛与吞并的商业变局

决兼并危机的 类 宝 一族连锁自救模式

危机时代联想集团的 氏救赎法

略投资与企业并购的应对诡道根源

七章吃喝穿用行业核心竞争力的产业争霸赛

利别样行销与产品新定位思考

阿阿胶产业核心竞争力的争霸得失

酒行业的渠道控制谋思

宁危机 来的行业转型反思

机争霸赛（一）华为中兴的商道对比

机争霸赛（二）手机商业盈利模式比较与探索

危机时代企业生存与争霸的核心竞争力剖析

第八章后危机时代异军突起的商业发展与新思维

费网游优势运营与 式 销的强力发酵器

游产业链衍生行业的竞争优势剖析

机游戏的逆袭：烛龙的绝地反击战

购网站崛起、失落与再生

恋网站的发展态势和商业核心窥探

危机时代的新商业环境中的思维变革

者 xiaozhu909 期 2013-07-22 0:00

本大鳄与企业创始人的厮杀博弈

企业的发展中 资扩张需要有大量的资金支持

时候资本进入会带来双方共赢 近些年来 本大鳄的
入往 使企业创始人被踢出局，如何能够在与资方的博
中占据主导地位是企业家们必须思考的问题 资方来说
是如此，何投资一家潜力企业并使其焕发生机，是需
极强的经济智慧的 面将向大家详细介绍资方与企业之
的博弈关系与谋略。

者 xiaozhu909 期 2013-07-22 0:01

士照明内斗危机（一 兄弟反目祸起萧墙

士照明，一个国内低调且极具实力的民营企业，

012 却被媒体广为报道 场类似 美内斗 大戏在

士照明 部上演，先是公司创始人被迫辞职，投资人做
事长，随后公司员工罢工、经销商倒逼雷士创始人回来

内民营企业 、国际资本大鳄、企业投资人之间的角斗

断 对企业造成了困扰 影响了其正常发展 场企

内部的暗战可以 得上近年的经典企业战例，既凸显出

商场的残酷斗争和谋略博弈 能从中得到企业运作的启

。要了解整个事件的龙去脉，得先从雷士照明的创业吴长江讲起。

长江 992 辞职后开始下海经商 年后与几人合成立了总资本 0 元的惠州明辉电器公司，主要生产电变压器 吃苦肯干 快就赚了 0 万元 个股东了近 元 了首次的成功 长江信心大增 998

另外两名同学 起用 00 元 长江出资 5 元 永宏各出资 7?5 元 建惠州雷士照明有限公司 份占比为吴长江本 5% 他二人 5% 也表示吴长本人虽是第一大股东 其他二人可以在关键时候牵制吴江，这也成为后来雷士 明出现危机的导火索。

司建立后 士照明凭借质量可靠 务到位的行业碑 公司逐步发展起来 士能够发展壮大原因有三：第 ，在行业中最先建立专卖店。这既是雷士销售网的雏形 是渠道建立的开始 二 拓商业照明市场一点非 具有前瞻性但比较难以开展。雷士以装修公司工程设计团队为主要目标市场 步占领了商业照明市场，此保证了 业销售量。第三，建立产品精神，提高雷士明的品牌价值 环境专家 为产品精神 幅提了行业地位， 公司走向集团化发展奠定了基础。

长江的管理能力 永宏的市场开拓能力 刚的资调配能力共同协作 雷士照明仅用 时间销售额就达

亿元。过，在中国的生意场上历来是能同患难却无法富贵。随着企业规模越做越大，东间的分歧也越来越多。长江雄心勃勃，于资本扩张的欲望也随公司的发展加强。他两个股东则相对谨慎，逐步感到了来自吴长的压。于是，其他两名股东开始干预企业管理。为了抚两名大股东，吴长江将自己部分股份分给两个合伙人。至此，三分天下，每个股东股份均等。

过，一变故让吴长江懂得企业筹码的重要性。运自己最擅长的管理能力逐步将企业销售渠道掌控手中。行渠改革。改革方案是将原本雷士的全国直营销售网分成三十几个管理运作平台。理职能由原来的销售逐步化为从货、物流、资金全面独立的网络平台。最重要一点是，三十几家网络运作平台是独立出来的，再受士控制。这意味着企业对销售网络的管理权被剥夺，而公司决策人单线控制。业权力的流失让其他两名股东无容忍。005 1 人联合对吴长江施压，算将其出雷士。由于两大股东的联合施压，最终吴长江答应000元退股并辞职。

手缔造雷士照明的吴长江显然不会轻易放弃。三天后，全国各地经销商突然群体施压，迫其他两名股东不得不各00元退出公司。于强大的渠道掌控能力，长江此役获得胜利。

者 xiaozhu909 期 2013-07-22 0:01

欢迎大家参与讨论呵呵

者 xiaozhu909 期 2013-07-22 0:12

所以会出现这个局面 几个原因 一 年来吴长江苦心经营雷士照明 说渠道并非完全自己建立 其影响力已经逐步渗透进去，可以说渠道本身已经成为长江管理的一部分 二 道改革使地方经销商权力更丰厚，利润更丰厚，所以大家都支持吴长江也是情理之中。凭借着渠道商们的支持，吴长江成功地把昔日的同学个大股东挤出 司。但随后雷士面临着更大的问题：由两大股东的退股 士要支出 ?6 元现金 导致雷士刻陷入了财务危机 随时面临资金断链的危险。

006 是吴长江最难熬的一年 四处融资 一直没实质性的进展 这个时候一根 命稻草 出现 长江 步摆脱了这场危机。这根救命稻草就是金融投资女强人 一 区健丽。

人非常具有资金运作能力 金融领域有着多年的资运营经验 993 曾成功将一家中国企业在美国运作市。后她成功投资多家企业，成为多家世界著名银行司的顾问，并在 002 创办了亚盛投资公司。多年的金运作以及投 企业的经历，为毛区健丽积累了强大的人

资源及运作经验。

005 末 士照明面临资金危机 有强烈商业投资
觉的毛区健丽感到这是一个不可多得的投资机会 是开
同吴长江进行接触了解 开始 长江并未想立刻与她
作 是把更多希望放在与联想的合作上 过多次的接
，联想 柳传志也愿意帮吴长江渡过难关。不过，从联
拿钱出来不是一个人就可以拍板的事情 间紧迫 士
危机愈加严 ，逼迫吴长江不得不另想办法。

区健丽是个非常老辣的商人 就知道对方手中的筹
是多少 商言商 业决策是绝对不能以道德标准来衡
的。 以，只要双方各取所需，也就无所谓谁吃亏了。

者 xiaozhu909 期 2013-07-22 0:13

006 士照明的资金链危机愈加严重 长江不得
考虑毛区健丽的建议，以低于合理估值的一半，即 00
美元的 钱将雷士照明 0% 股份卖给毛区健丽 桩似
价值不对等的股份交易就这样形成了 表面来看 长
似乎很吃亏 但在毫无其他融资渠道的前提下，这也是
救企业的唯一办法。

区健丽的亚盛本身属于一家中间机构 雷士照明的
资中 入资金的一半是投资人的 自己所持股份比例
占到 1/3 士照明的 0% 份 种一手托两家然后用
业智慧获取超额利润的能力确实令人叹服。

到雷士照明 0% 份的毛区健丽并没有以当时市价逐
卖出套利 是有着更长远的策略 首先让雷士照明加
资本扩 现账面大幅增值 手中股份利益最大化
长江也尝到了资本运作的甜头 了更多的资金才能
利地施展自己的企业发展大计 是在亚盛的多方联络之
, 006 的夏天, 也是后来雷士照明事件中的关键一方
— 银赛富加入雷士。软银赛富在 001 成立, 009
后更名为 富亚洲, 是目前最大的风险投资和企业投资
金。曾经成功投资盛大网络、橡果国际、 8 城等企业
时再次出手 000 万美元的代价 取了雷士照明
6% 股份, 确实是比较具有投资眼光的。

然赛富亚洲与毛区健丽收购股份的成本是无法相提
论的 这也是商业投资的魅力所在 业价值往往也随
时间的 变而变动。吴长江在不到一年的时间, 就得到
多人民币的资金支持 但补上了资金缺口 能有
金巩固资金链 并参与公司运作。这看似是各取所需的
业与资本运作的完美结合。

者 xiaozhu909 期 2013-07-22 0:21

会儿继续

者 xiaozhu909 期 2013-07-22 0:57

抹晴天 013-07-22 0:31:30

iaozhu 作

谢晴天 呵

者 xiaozhu909 期 2013-07-22 1:06

士照明内斗危机（二） 掌控渠道暗度陈仓

甘雷士照明维持现状的吴长江为了充分满足企业的产能能力，于 008 向软银赛富和金融投资大鳄高盛集团资 600 美元 次高盛成为了主角 出了约 60 美元，赛富仅出资 000 美元。

此吴长江付出了较大代价 出了第一大股东的位置，持股份仅相当于 005 合伙人退出时的比例。赛富一跃为第 大股东，占股 6% 上。高盛股份虽然只有 1% 过从其资本运作历史来看 次高盛参股国内企业也都仅第二 大股东 方便将来公司升值后能快速套利 是高盛的一贯做法 长江也终于如愿以偿 举将拥有家灯具生产 的世通投资揽入怀中。

这个时候 方的想法不尽相同 长江为了企业扩大产和市场占有率 用大量资金去完成企业扩张 时的认为 士照明在他的努力下能够做得更好，投资方自然会有异议 赛富亚洲本来与高盛的想法一样 是寻找适下家， 后高价抛售。可后来雷士照明寻找到下家之，赛富却逐渐无法控制形势了。

011 国施耐德电气参股雷士 2?75 港
的代价换得雷士照明 ?22% 股份。与前几家在雷士照明
风险投 搞资本运作不同，施耐德是一家真正的实体企
上百个国家提供基础设施建设 源 业及网络的
体解决方案 其中在能源与基础设施、工业过程控制、
宇自动化和数据中心与网络等市场处于世界领先地位
参股雷士照明的 的比较明显，就是看中了雷士照明的
牌地位以及其强大的网络销售渠道 然参股雷士照明价
不算便宜，但从长远 看还是值得的。

者 xiaozhu909 期 2013-07-22 2:57

是马甲 23 0 013-07-22 1:22:34

；学习了

谢支持与鼓励！

者 xiaozhu909 期 2013-07-22 4:22

柱擎天向太阳 3 013-07-22 3:17:41

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-07-22 4:27

法 8 013-07-22 4:25:12

持一下 xiaozhu909 大作！

分感谢您的支持！

者 xiaozhu909 期 2013-07-22 4:47

开 4 013-07-22 3:17:48

马在看

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-07-22 4:48

外 以往国内企业并购的案例来看 资一旦在国
企业参股 然是不断地渗透企业行政管理领域 步一
地扩大投资 后掌握控股权 也是后来施耐德与吴长
闹得水火不容的原因之一 意思的是 盛与赛富都没
卖股套利 是继续持股 旁观的角度来看 该是打
施耐德全盘掌控雷士之后再高价出手 时 雷士的关
人物中 有吴长江已经逐渐变成了资本运作过程中多余
人 就是说 吴长江赶出局让施耐德掌控雷士是未来
必然趋势 是 富 盛 耐德无形中成为了一条
线上的弟兄。

长江是一个在商界混迹多年的老江湖 道一点都没
出来风向不对吗？其实也不是的 施耐德参股后 长
已经感觉到了紧张气息 耐德参股以后 断派遣自己
职业经理人进入雷士并参与一些重要部门的行政工作

江感到大权开始旁落 此时吴长江手里的股份已经不

8% 了让自己不至于被踢出局 在 011 下半年用高
数倍的金融杠杆增持 000 股，重新成为第一大股东。

么做更像是饮鸩止渴 为利用金融杠杆购买股份风险极

很容易让资金大幅缩水 外 富与施耐德已经确

站在同一战线了，仅这两家的联合就可以让吴长江出局

此，雷士照明的企业创始人出局已经在所难免。

者 xiaozhu909 期 2013-07-22 4:58

去一下 上继续

者 xiaozhu909 期 2013-07-22 8:51

续开始

者 xiaozhu909 期 2013-07-22 8:52

012 5 ，吴长江突然被免职，随后赛富与施

德联合接管了雷士 有意思的是 富在雷士的董事长

施耐德方 出的 EO 然还毕业于同一学校。在此背景

，这件事显得太过凑巧。

果这是在别人的企业 许创始人就这么被踢出局了，

史上又会增加一个民族企业被资本兼并的案例 事情远

有 么简单。虽然吴长江在资本运作方面经验不足，也

于大意 他在企业管理与渠道掌控方面却有着多年经验。

也是 长江为何会那么自信，多次接受媒体采访都认为

会被踢出局。因为，在 005 吴长江经历合伙人倒戈一后，更加明 手里掌控渠道资源的重要性。所以在此之与资本大鳄们 作无间 几年里 经加紧完成了渠资源整合，并成 把经销网络从雷士的企业中剥离了出。

初施耐德花费大资金入股雷士 没有发现雷士的销网络并不属于雷士 是施耐德最失算的一个地方 以施耐 参股并认为已掌控大局之后就翻脸把吴长江踢出果造成了所有经销商集体倒戈相向 005 吴长江就够控制局 让众经销商倒逼股东退股，更何况现在的雷内部管理都是吴长江一手抓。

此 吴长江宣布辞职后 耐德 富话语带着火味 吴长江反倒不着急了 为这次 仅全体经销商自己 雷士的企业员工也罢工表示支持。这样施耐德和富就显得更加被动了 为目前企业只要一天不开工天卖不出 ，企业就损失一天。对于手里掌控着大量专店和经销商的吴长江来说 非就是先不卖货 一步讲不了卖别的 家的货，时间久了雷士必然要妥协。

然在经历了网络骂战 业罢工 捕谣言等事件之士让步 台了一个折中的方案 定设立一个临时营委 会，管理公司的日常运营，运营委员会责任人由长江担任 营委员会成立后将接替现行管理委员会的职

和责任，向董事会汇报，当然这个委员会里自然也安了投资方的高级管理人员。

者 xiaozhu909 期 2013-07-22 8:53

场创始人与资本运作间的博弈战 步开始偃旗息鼓，事件本身却把几方带入一个尴尬的境地。对吴长江来说 然 在这个事件中已经逐步占据了主动地位，但这个委员会是个临时机构 以后重新入主董事会并没有那么简单。投资 也陷入一个进退维谷的境地。因为双方脸皮已经破 面面临的问题是已经不可能将经销网络在短时间内取过来。 施耐德原本的目的在于控制雷士销售网络，今花了那么多钱却无法达成愿望 自总公司的压力可想而知。赛富一方 ，想踢走创始人并高价把股份转给施耐的愿望已经不可能达成 以也是进退两难 场战争让方都难受，像是一 三角形，互相掣肘，互相制约。雷的企业运作以及其股价都遭受重创。

长远来看 果雷士想重新焕发生机 然是此三方一方坚持不住并退出 则很难解决尴尬 方同心协力好企 已经是一个看起来离得很近 却抓不到的梦了说如此 是相对来说 内民营企业的创始人能够有力抗衡国 资本运作的入侵这本身就是一次突破了。以独销售网络作为筹码 过来逼迫国际资本就范 以说是创举。我国 族企业近些年来逐步沦为资本牺牲品，想

在这种大环境下生存就需要一些特别的 国式 商业
慧。

具玩味的是 几方都因此场混战受到了损伤 独
开始低价购进股份的毛区健丽大获全胜 开始 在雷
照明 资不到 00 美元 今在获利近 美元之后
里仍然有大量股份 谓资本运作界里的女中魁首 持
超过 以 也说明她不仅眼光独到、智慧过人，而且
超人的耐心与细心 须大资本的运作 全是个人智慧
体现，能够赢得 么干脆，也不得不让人深思。在经济
全球化的今天 资本机器运作的环境下 人能够独自杀
血路并获得高回报本身就有很多值得学习的东西。

者 xiaozhu909 期 2013-07-22 8:54

资本运作的游戏中 一个企业最终也是完全被收购，
始人也是一样被赶出局 这个创始人却没有恼怒 而
幸自己成功退出。这又是哪个企业？这个创始人又是谁
？他，就是蒙牛乳业的创始人 —— 根生。

者 xiaozhu909 期 2013-07-22 0:14

牛 狼共舞 迷失 本蜜月 显的危
前奏

起蒙牛乳业 信全国老百姓没有不知道的 蒙牛
创始人牛根生 是一个传奇人物 牛也像牛根生一样

这 竞争激烈又极端复杂的市场中不断大起大落。

1999 蒙牛的成立并快速崛起，到 2011 牛根生正式辞任
事会主席， 牛与牛根生的命运曾经是那么的一致。如
蒙牛进入了国有化 牛根生则如愿以偿地过起了 休
活。牛根生所 领的蒙牛十几年的发展路可以说是中国
营乳业的一个奇迹。能在国营资本压制下闯出一条新路
为国内乳业巨头， 实不容易。

蒙牛的发展经历可以看到，从 1999 的成立到 2008
是成长阶段，而 2008 以后，则是面临危机的阶段。不
牛根生最 还是全身而退了，不得不说其商业智慧确实
常了得 蒙牛发展到遇到危机 到牛根生的危机公关
临国际资本 恶意收购的窘境，最终给蒙牛找到了新东
全身而退 根生到底是如何做到的呢？我们就从牛
生与蒙牛的发展 落开始讲起 ...

牛根生从伊利的洗瓶工人到车间主任 一步步升到生
经营副总裁 底层做起的他自然知道企业内部各个位置
难处与 苦，所以更加体恤员工，使得他在企业里的群
基础非常坚实 上其企业经营能力非常突出 而久之
然会让企业 层有危机感。有人说，当年牛根生离开伊
是因为与高层的 业发展战略产生矛盾 但其实说白
就是一山不容二 。牛根生在伊利的时候有着自己的一
坚实的班底 关生产方面的部门负责人基本都是服牛根

的，这一点伊利高层 知肚明。

伊利高层的角度 果不早点出手伊利就会成为牛根的天下 事实上也确实有这方面的趋向 牛根生离开利并 办蒙牛之际，伊利内部的部门主要负责人除了财 事部之外基本都跳槽跟着牛根生过来了 事实上他的选择并 有错。在企业发展过程中，基本上是一朝天一朝臣 利的高层肯定会逐步对这些人削权 跟着牛生出来的这些 ，后来也都个个功成名就。

根生在人才的掌控上可以说非常厉害 方面 已 常重视节俭 一方面 员工则非常大方 甚至把自 年金 八成分给下属。这样，团队自然对他死心塌地。 以，在牛根生离开伊利之后，其实相当于一负一胜。负 不得被 利高层挤出企业；胜，就是因为自己强大的人魅力与人脉关系 伊利大批生产管理人才不计报酬地 随自己，并快 打开市场，这一点难能可贵。

牛根生离开伊利并创立蒙牛之后 根生的产品定位 常清晰 知道自己的企业不可能快速超过伊利 是可 借巨 的肩膀站立，以打造草原乳业第二品牌为发展目 样的好处非常多 一 等于明确表示不与伊利为 争，避免那 大型生死对决的死磕，给自己的发展壮大争 时间 二 是将品牌的行业地位迅速提升 为行业 二品牌就意味 接近于第一品牌。在消费者心目中先确

品牌信任感 然蒙牛在行业中遭受打压的事件频出
根生以退为进，先 立事实，再大度表示不计较。让群
自己评论 动取得了百姓的信任将危机化解 三
产品定位更亲民，既确 了品牌地位，又会有物美价廉
感。

者 xiaozhu909 期 2013-07-22 0:41

鹰 21118 8 013-07-22 0:20:41

紧更哦，等你

谢支持 呵

者 xiaozhu909 期 2013-07-22 0:44

牛在产品发展上走了两步 一步 是用 奶车
拿浴车间 及 蒸 艺 牛奶在原汁原味的基础
口感 醇厚 说提高了成本 在口感上更具竞争力
第二步 是在国内率先推出 乐枕 乐枕 优势
于比 时已经出现的 乐砖 质时间缩短，但又比
氏消毒 奶储存时间长 百姓有种既新鲜又能保证
用期的感 。抓住了消费者的两方面的需求，因此产品
出后受到了市场的欢迎 产品营销方面 牛不与伊利
行争夺市场， 是采用迂回战略，用 区包围超市
方式进行，并让大家免费品尝。当市场对产品接受之后

产品覆盖面就是复 型的增长。因此，蒙牛在两三年内
速发展并进入乳业前十位。有了市场占有率，有了资金
下的任务就是巩固市场 步确立行业地位。

要确立行业地位，就必然要先给产品确立品牌精神
全国消费者都知道和接受。首先蒙牛在 003 典
期确立 康增强免疫力 精神。之后 舟五号
功发射并返回 牛借助 天专用奶 电视广告
将 国 族振兴 精神灌输到产品中，并赢得
全国消费者的认可 004 牛又拿到了央视黄金时间
告标王，进一步 立了品牌知名度。不过，靠央视广告
然可以打响知名度 却可能成为一种负累 为第一年
标王，就意味着以后 要努力做标王，否则就可能丧失
牌的优势，市场占有率也会流失。

个时候，蒙牛来了一个 丽的转身 与湖南卫视
级女声 作，仅用了 400 元就取得了 级女
冠 权。蒙牛将自己的市场目标从中老年的消费阶
逐步扩大到青少年 自己的产品品牌注入了青春的音符。
牛酸酸乳 年就获得了 5 元销售额 然在投入之初
面临风险 竟这只是地方台的一个综艺节目 底会有
大影响谁也说 准。所以由此可以看到牛根生的商业眼
。风险会有，但相对来说广告费用投入的代价却并不大
此以后，蒙牛长时 支持此类音乐节目，并从中获益。

终，蒙牛稳稳占据行业第二。

者 xiaozhu909 期 2013-07-22 1:39

牛的发展到 008 以前可以说已经达到一个巅峰，品行销出口到美国 拿大 古 南亚及港澳等多个家和地 。能够发展到这个地步也是需要付出代价的，速发展的背后也需要足够的资金做后盾 此同时 牛融资以及资 市场方面也是大踏步前进。 004 蒙在香港挂牌上市，融资超过 3 元。这样也就为后来蒙铺开市场并大力做大 牌起到支持作用。其实以当时的牛来说 没有能力那么快在香港上市 原因就在于这面有私募基金的 劳

在 001 ，蒙牛为了快速发展，就已经想了很多融资渠道 相对来说 内民营企业想要在银行融资的可能很小， 以蒙牛只有另寻他法。由于国内 上市门槛高 致短时间内也无法通过上市筹集资金 国内民间资本尚不成熟 对企业掌控欲望过高，也就更无合作的能了。

此 牛只有寻求境外投资者这一个渠道了 002

根士丹利 晖投资 联等私募基金主动联系蒙牛并愿为 投资。蒙牛欣然允诺。因为对于蒙牛来讲，在当时有可能在香港二板上市 旦上了香港二板市场就再也沒

会在主 融资。二板市场流动性差，投资者并不关注，利于蒙牛快速发展 了这三大基金投资蒙牛 香港板上市就成 可能。剩下的工作蒙牛不必再操心，一切本运作方面的事就交给这些基金做就可以了。

是 002 2 9 ，摩根士丹利公司、北京鼎晖业投资有限公司和英联投资有限公司联手投资蒙牛乳业团，从 600 美元换取其 2% 权。他们的加入给蒙牛来了发展的良机。不过，这也为其在 008 以后的后危时代中逐步陷入险境 下了伏笔。

者 xiaozhu909 期 2013-07-22 1:50

续 ...

者 xiaozhu909 期 2013-07-22 1:53

川川 012 8 013-07-22 1:51:51

主别太监了

会 呵

者 xiaozhu909 期 2013-07-22 2:26

yfy871216 0 013-07-22 1:04:21

主写的好，期待更新

谢支持！

者 xiaozhu909 期 2013-07-22 2:50

wailairener 2 013-07-22 2:40:01

主码字辛苦了，学习！

谢您的支持与鼓励

者 xiaozhu909 期 2013-07-23 0:20

MU 临天下 6 013-07-22 3:44:47

文，必须支持

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-07-23 0:34

之直成伤坟 7 013-07-22 3:47:35

也来顶一个

谢感谢

者 xiaozhu909 期 2013-07-23 0:42

安 天继续

者 xiaozhu909 期 2013-07-23 2:08

..
者 xiaozhu909 期 2013-07-23 0:03

续

者 xiaozhu909 期 2013-07-23 0:04

牛 狼共舞 迷失（二 国有化潜藏的 牛 慧

几大基金投资之后，又与蒙牛在 003 签署了一份赌协议 实也就是 涨期权 中约定 003 00 蒙牛乳业的复合年增长率需不低于 0% 若达不到，公司 理层将输给这些基 00 ~ 00 股的上市公司股份 果业绩增长达到目标 些机构就要拿出自己的相应股份 励给蒙牛管理层。

纸协议对蒙牛来说看似是一个 绩激励 施 际远没那么简单 果盈利达到预期 企业发展同时还 获得奖励 了则被迫让出股份 被踢出局 实这一 是非常毒辣的 外投行在国内投资中可以说是屡试不爽。 为这相当于给自己的投资加入了金融杠杆 自己的投资 险几乎降为 如果说企业不能实现应得利润，资方 获得股份补偿，再从其他途径把企业包装打包卖掉获利 果企业达成利润指标，那么即使把这些股份奖励给企业 方前期获得的股份也能大幅增值 样可以获取巨大利益。 以 种对赌协议基本上是一纸完全保障资方利益 化 险的工具。风险几乎全部转嫁给了蒙牛的经营团队。

过，蒙牛是幸运的。随着蒙牛产品营销战略的成功 根等基金提前终止了与管理层之间的对赌 其持有的 000 元可转股票据给了蒙牛管理层控股的金牛公司 蒙

幸运，是因为如果这份对赌协议在 2008 年后签署，那么可能蒙牛就完全被外资控股。即使是这样，牛后来还是些被外资并购。有些事情，只要是沾上了就很难脱手。

这些年来与外资基金签订对赌协议的国内企业有很多，最终都是输多赢少，免不了被并购的命运。如曾经红一时的太子奶，签署的对赌协议与蒙牛几乎如出一辙。过太子奶输了，领导李纯途不得不丧失领导权，导致失败最重要的原因，是签署协议的时间是在国内爆发乳危机的前一年。以牛根生毫无疑问是既幸运又极有眼的民营企业企业家。

经历了逐步走向巅峰的发展之后，中国的乳品行业遭了集体危机，就是三聚氰胺事件。国内知名品牌三鹿奶所引发的整个行业大震动把蒙牛也牵连了进来，所以全行业产生这么大的影响，除了众所周知的信任危机之外，有产业结构不合理的因素。

时所处的时代背景，是在全球消费急剧萎缩的 2000 年，业处于经济冬天。加上三聚氰胺事件，可以说对蒙牛打击是非常大的。这个危机的影响一直持续到 2010 年，蒙牛能够在事件发生后的一年内没有出现资金断链，以牛根生功不可没。

作者 xiaozhu909 期 2013-07-23 00:05

耻霸荣 0 2013-07-23 8:10:41

士照明早就如雷贯耳 楼主写的商业暗战 像在
谍战大片，期待早早更新！

感谢您的支持

者 xiaozhu909 期 2013-07-23 0:24

聚氰胺事件被媒体关注并报道是在 008 末。
后在短时间内三鹿即宣告破产 内乳业风雨飘摇 所
的乳业集团中 牛是一家高成长的民营企业 这种危
时刻基本属于高风险企业了。

为成长快 以就意味着资金调度比较紧张 营企
背景 意味着国有银行不会对蒙牛雪中送炭 加上行
竞争激烈 此这个时候在所有的乳业企业中 危险的
而是看似强大的蒙牛。

过牛根生的一个神秘举动 延缓了蒙牛危机的发生。
危机爆发前的一个月，也就是 008 的 初，牛根生
过摩根士丹利出售了 265% 市公司股权，套现 2255
元 持有的股份也降至 627% 们不能下定论说牛根
会预知未来 可以确定的是在发生问题前 根生凭借
自己的商业触觉已经感觉到了危机出现的可能性。不过
样的危机还是远远超出想象 于三聚氰胺事件 蒙牛
价暴跌 牛根生在摩根抵押的 25% 股份 暴跌很可

要被迫 动出售

过由于多年来民营企业所处的尴尬地位 这些民营企业拥有了超强的风险防范意识 以不知不觉间他们建了一个 团取暖 企业联盟 次蒙牛危机联盟发挥作用 根生面临危机的时候 想的柳传志连夜召开董事会 8 时之内就将 元打了过来 其他国内民营企业如马云、田溯宁等也表示支持。

营企业联盟 了牛根生强有力的支持 赎回了质押的股份 根生再次逃脱了危机 次的危机让牛根体会到 牛在这种状态下生存已经越来越困难 方面些投行基金已经成了入室之狼 时环视在侧并准备咬上两口 一方面 次事件让蒙牛元气大伤 金方面虽已脱危机 再也经不起太大的事件了 重要的是 济环境愈加恶劣 何能够在这个后危机时代生存下去才是键。

者 xiaozhu909 期 2013-07-23 0:43

MU 临天下 3 013-07-22 3:44:47

文，必须支持

谢多谢

者 xiaozhu909 期 2013-07-23 1:56

dragonoverlord 9 013-07-23 1:22:50

ark 下，随时关注

谢关注

者 xiaozhu909 期 2013-07-23 2:56

kisscactus 4 013-07-23 2:27:50

克

谢关注

者 xiaozhu909 期 2013-07-23 3:30

子没头发 6 013-07-23 3:01:14

帖好帖～ 生党一枚 喜欢楼主讲故事的风格

谢您的鼓励

者 xiaozhu909 期 2013-07-23 4:15

晶晶 2 013-07-23 3:56:35

看！等更新

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-07-23 5:30

五一骑绝尘 07 013-07-23 5:28:16

帖 续关注 便问一句 么好多好帖的前排都

加 101284955 获取更多好帖推荐

晴天，他是怎么做到的？

呵呵因为来的早啊

者 xiaozhu909 期 2013-07-23 6:52

续连载

者 xiaozhu909 期 2013-07-23 6:55

0

聚氰胺的事件也让牛根生清醒地认识到国有企业的
势 为国有企业可以获得无限资金的帮助 不必担心
金断链 国投行与国企相比较 是卖给国企更好

起码自己不会因资本市场的变动净身出户 以逐步
出。

是在三聚氰胺危机过去后，牛根生积极地接触国企
意识地洽谈并购事宜 于 009 晚 香港
市的蒙牛发布公告称 粮集团携手厚朴基金 当天

1 港元的高额资本共同入股蒙牛 粮作为国企巨头
了蒙牛在产业中的地位，有助于自己企业的产业链延伸
牛根生来说 举犹如卸下了千斤重担 一个已经危机
伏的民营企业转给了国企 此 牛再无资金忧虑
也因此获益 那些外资来说 可因并购的附加值大赚
笔，可谓皆大欢喜。 011 牛根生辞任， 012 随着蒙
最后一个元老杨文俊的离开 牛进入了一个由中粮领衔

新时代。

在中国这片土地上的商业博弈远没有结束。来说一
中粮集团领导下的蒙牛发展。牛根生创业团队离开蒙牛
后，牛又因质量问题，改生产日期问题陷入危机。

机中，牛没有像三聚氰胺危机时那样小心翼翼，是进
一连串的活动，而带领行业涨价，让消费者感觉到了
企入驻后的，气。

霸气是要付出代价的。一系列事件后，牛的市场
有率受到很大影响。于是中粮领导下的蒙牛在 012

为蒙牛打造新形象，立，为点滴幸福，新视觉和新
念，牛的新包装牛奶在全国 00 万个销售网点逐步上

滴秀幸福，大型消费者互动活动也同步在全
00 城市开展。似乎蒙牛开始了由重视大众形象到针对消

品位的转换，过，社会大众消费者对品牌的不信任感
失前，种换装行动所能带来的效果则无法保证，许时

能证明一切，牛在质的转换后，缺的是资金，的是
业的灵动性与竞争的危机感。

个时候，乎所有人都忽略了一个人，就是牛根生。
根生在蒙牛被收购后似乎洒脱了很多，处做慈善，把

己定位为一个退休的，职慈善家，不过，有很多事情
发生却预示着这位国内卓越的企业家并不是一个能耐住

寞的人。

者 xiaozhu909 期 2013-07-23 7:02

1

010 家叫作 代牧业 企业逐步进入社会公

的视线 个企业的独特之处在于 企业的掌控人与蒙

的创始人团队有着千丝万缕的联系 代牧业董事长邓九

原是蒙牛集团的副董事长 根生的创业伙伴 邓九强

是 008 离开蒙牛的。

间上的巧合让人不禁产生联想 就是独具慧眼的牛

生 开始建立大后方稳定的奶源基地 外资侵略再到

粮收购的过程中 就未雨绸缪 了准备 现代牧业

售给蒙牛的奶源占到了九成 胆设想一下 许牛根生

就洞察到乳业奶源的不稳定 奶品牌早晚要靠强大的乳

生产基地来支撑。

此当蒙牛被收购后 根生做了慈善家 说明了一

经营性的企业家也在逐步转型 台前走向幕后 由企

家转型为战略投资家 现代牧业也已经不断募集资金并

市，成为乳业新锐。

代商界名家牛根生 许会成为在民族资本运作中少

的转型成功人士之一 为以目前态势 代牧业进可攻

可守 以立足奶源 靠与中粮合作不断累积实力

时机成熟后壮大品牌 以奶源为后盾发展新的牛奶品牌，

终形成产业链的优势 目前资本运作为底牌 引

资本或者重量级企业来并购，最终以高资本获利。

牛根生的商业智慧 许在蒙牛没找到下家之前就已
部署好这一步 么好的固定奶源基地 及强大的网络
作伙伴 扔掉现代牧业就等于扔掉未来 整个乳业陷
混乱 然在呼唤着整个行业的重新整合 许 根生
时在准备着 然 上分析只是个人猜想 有事实才
创造历史。

者 xiaozhu909 期 2013-07-23 7:02

所有中国乳业巨头中 有一家企业一直以低调的方
生存 虽说没有称为耀眼企业明星 却一步一个脚印
实发展，让外资投行也无法见缝插针。其行业竞争力
008 以前毫不突出 在后危机时代逐步占领先机 既
高调 不与行业内部企业产生矛盾 它反而在这个危
重重的新时代里逐步增强了竞争力，它就是新希望乳业
样的乳业集团到底做了什么 又会给我们带来什么启示
？

者 xiaozhu909 期 2013-07-23 7:11

后继续

者 xiaozhu909 期 2013-07-23 8:19

林青 25 013-07-23 7:49:25

贴

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-07-23 0:04

2

希望 璞归真 略的成与败

希望乳业在乳品行业里面属于一个异类 家集团化

司没有在乳品行业井喷的十年大发展中分得一杯羹 没

与蒙牛 利进行市场争夺 所有的乳品集团当中

望属于极为低调的品牌 是这么多年的发展 希望不

由小做大，而是由弱做强。其在 008 以后逐步把握住

市场脉搏 成为少有的能在行业危机中逐步拓展市场的

牌之一 一样的企业在国内非常少见 竟新希望乳业是

何做到的？为什么在乳业高发展阶段新希望乳业没有抓

机会 进入后危机时代反而异军突起？让我们从头开始

析。

讲新希望乳业 没法不讲新希望乳业的总公司

望乳业集团是新希望集团旗下的乳品企业 新希望集团

是改革开放后首批发展起来的企业集团 希望集团的前

是希望集团 995 希望集团分家之后 氏弟兄就各自

展 人说 身 家而后治国平天下 话一点也不

分家的时候 兄弟就各自发展不同行业 划定不

区域发展 就避免了将来由于产业扩张导致兄弟在商业

策上产生矛盾。

实 氏弟兄从分家之前就已经开始形成习惯 是

赊销 负债 刘永好的新希望更是秉承了这样的传统

从他们各自发展开始 是一步一个脚印慢慢做 无疑

希望乳业把这种控制企业负债率的传统逐步继承了下

。因为企业的一切发展，必然会受到董事会的监督。

蒙牛 利等企业以市场为先 处拼广告宣传并发

乐枕 品的时候 希望乳业则更注重货源的稳定

以及乳品质量的保证 实这么做本身没有错 如果是

乳品大发展 业齐抢市场的年代里 希望乳业就显得

些呆板和死脑筋。果然，在短短六七年内，蒙牛、伊利

明等品牌不断争夺市场 内的主要市场几乎被争抢殆尽。

里面其实也有很多原因 一个原因 团一向的作

是稳健逐步占领市场 乳品行业是一个新兴的 待快

开发的市場 此进入市场的步调讲究快 就

新希望本身的发展风格相矛盾 此即使从伊利等企业挖

过来，也不会适应新希望的企业管理模式。第二个原因

于新希望更加重视企业的生产程序 没有把企业运转方

做好之前不愿意过多宣传，因此在开始几年错失了机会

过 希望乳业在这几年却做了几件事情 企业未

发展起到至关重要的作用 一 做蒙牛 利忽略的

情 就是牧场建设 个稳定质量的货源 定着这个

业的品牌口碑 为如果是奶源质量控制不好 然给未

带来不可估量的隐患。而 008 中国整个乳业集团的危产生就是因为这个原因 二 是企业的发展方向牛 利等企业相比 希望无论在企业发展策略 销略、产品整体运营、对人才的笼络等方面都无法与蒙牛利等企业相比 此想要既建设牧场 在市场上以品牌胜负 在短时间内是无法达到的 此新希望乳业走的一条长远发展、短期难以见效益的地方品牌发展之路。

者 xiaozhu909 期 2013-07-23 0:05

3

002 新希望乳业建立开始，不到一年的时间就收兼并了 1 地方国企，但随后并没有全面铺开。原因比复杂 要是由于这些企业本身都称不上什么大规模的企业员工的地方安置也出了问题 于地方政府进展缓，这在一定程度上给新希望乳业的发展拖了后腿。另外团对于乳品企业的兼并重组的复杂性考虑不足 致预期于乐观 为乳品行业与其他行业不同 生产到加工直营销的产业链条 及资金 才 一调度管理 题常繁杂且分散 新希望乳业的发展模式又讲求一步一个印 属公司对董事会责任清晰 以造成了下面没有足的自由度去进行管理改造。

此在刚开始的三四年内 希望乳业的发展一直比较慢。

一方面，满世界都是乐枕，那时候，希望乳业为了坚持产品品质以及营养做鲜牛奶加工，没有跟风学习。当时消费者尚没有重视产品营养结构的前提下，竞争力就显不出来。加上鲜牛奶保质时间短，时间跨度小，以能在各地方窄小的市场半径中发展。

逢 004，国家质检总局和国家标准化管理委员会先发布了食品标签标准《预包装食品特殊膳食食品标签通用标准》中明确指出，凡是加热过的食品，其标签上一律禁止使用。新希望乳业主打的就是鲜牛奶，此整个品牌带来一系列后续问题，发展空间越来越小。

在那段时间，希望乳业想快速进入全国乳业前三甲的愿望没能实现。另外，于这几年新希望乳业在慢慢摸索适合自己步调的发展模式，在调试的过程中必然影响发展速度。

过到了 008，全球经济危机到来的同时，乳品企业也因三聚氰胺问题导致整个行业雪上加霜。一个著名品牌雨飘摇，有曾经出现在央视黄金档的乳品广告一夜间消

时候反而成为了新希望乳业翻身的机会。为与其他乳业集团不同，希望乳业更注重牧场、市场、略。稳定的质量自然是口碑的保证，却制约了宣传效

次行业危机，正好可以印证自己与其他乳品企业的同。

者 xiaozhu909 期 2013-07-23 0:31

五一骑绝尘 29 013-07-23 8:46:50

上直播了？迅速搬好板凳 好瓜子零食 楼主一
到来

壶茶

者 xiaozhu909 期 2013-07-23 0:47

loe_eol 35 013-07-23 0:40:02

样的文章能带给人思考，带给人营养，带给人智慧

给人力量 给人经验 以让后来者少走弯路 愚钝

聪明 聪明者智慧 望楼主加油努力 大家传播更

的经验 心感谢楼主带给大家的一切正能量 辛苦了

谬赞了 谢您的支持 这么说搞的像是我的托似

呵呵呵

者 xiaozhu909 期 2013-07-23 1:45

loe_eol 42 013-07-23 1:37:49

复第 36 者 xiaozhu909

013-07-23 0:47)

loe_eol 35 013-07-23 0:40:02

样的文章能带给人思考，...

=====

呵 我免费的从别人那里获得一些东西的时候

加 101284955 获取更多好帖推荐

是很过意不去，例如一些自由软件，有些作者需要赞助
然并不强求 有些软件的作者根本就是无条件的免费给
像看您的文章我也有所收获 且到目前为止 是
费看的，所以只能由衷的感谢您的付出！

.....

开个玩笑 分感谢你的支持

者 xiaozhu909 期 2013-07-23 2:08

打烟头 44 013-07-23 1:50:03

不错，一般教材没有的东西

主加油

谢

者 xiaozhu909 期 2013-07-23 2:35

topxin 46 013-07-23 2:10:08

光哥 励生育刻不容缓

没来。

不了

励生育？

者 xiaozhu909 期 2013-07-23 3:17

binyd 49 013-07-23 2:45:10

谢楼主

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-07-24 0:12

家婆 988 53 013-07-23 3:30:58

了?

天继续 呵

者 xiaozhu909 期 2013-07-24 0:27

sininalak 47 013-07-23 2:35:15

主加油

谢支持与鼓励

者 xiaozhu909 期 2013-07-24 0:45

位晚安 天继续

者 xiaozhu909 期 2013-07-24 0:14

者 xiaozhu909 期 2013-07-24 0:35

4

以当其他乳品企业的广告开始偃旗息鼓的时候 希

乳业开始第一次高调地宣传起来 时 希望乳业

质源自好鲜奶 品牌宣传广告出现在了央视一套黄金时

时候 大的市场需求缺口因为央视广告让消费者们
注意力放在了一些多年前就被新希望并购的地方品牌上
动着新希望乳业开始快速增长。

然后来蒙牛 利逐步开始收回失地 由于新希望
牌的竞争力大幅提高 其他乳品企业逐步争取回来的市
份额 难再被抢走 因为新希望的品牌极具地方特色
有覆盖全国 以短期并没有对其他乳品集团造成较大的
胁，也就不会有太多的针对性竞争。

此，自 008 以后，新希望乳业的市场份额呈每
5% 速度稳定增长。在整个全球市场都低迷的状态下，国
市场又经历了行业的生死洗礼 希望乳业可以稳定高速
长 也可以说是行业中的奇迹了 正是因为新希望乳
逐步走出阴霾并开始了可持续发展之路 以也就坚定了
场先行 信心。

012 新希望乳业对外发布 来 内 公司
在华东 川 南新增设三个万头奶牛养殖带 大养
带投入的资金将超过 0 元。这样就巩固了原本就比较
实的奶源基础，让企业能够良性发展。

们可以看到 希望乳业的发展虽然并不是一帆风顺，
却走得异常稳健 其企业的竞争优势也随着时间逐步展
出来 希望乳业的发展模式属于久远型 种形式的企
发展往往短期比较吃亏 外人看起来走了很多弯路

能在短期内没能符合市场需求，是旦其产业链基础好，在行业中的优势就会慢慢显现。

实整个新希望集团一直在走这条路业的产业链条善工程一步步展开开始畜牧业覆盖到乳业再到相关的元化产品种完整的产业链条看起来不起眼的功夫多长远看起来是非常了不得的一件事为当整个产业链趋于完善之后，从上游到下游，从生产到物流、加工至销售将快速地整合保证了产品质量绝对稳定的前提下，大幅降低了产品的成本。

者 xiaozhu909 期 2013-07-24 0:44

5

其是农副产品整合于产品之间的高度联系些品余料可以再度利用到相关产业链另一方不断复式利用。另外，由于近年我国产业发展出现不均衡现象致农产品期货价格提高了相关产业成本当新希望这样企业把整个产业链覆盖之后接避免了受相关市场的影响，整个产业链条的每一项都独具产业竞争力。

以作为整个新希望集团中的一部分希望乳业所走发展道路只会越来越宽外于该集团公司整体秉持一步一个脚印负债率的企业传统此让国际资本大无缝可钻本不可能有机会并购这样的企业这方面看新希望比其他企业又棋高一着对地于手里有着

量的资金 同行业其他企业出现危机有机会参与资本运
的时候 企业又可以趁机做大市场 些在经济危机中
流而上的企业 往就是平时低调 点一点发展市场的
业。相信新希望乳业今后的路会走得更稳健。

中国国内很具实力的企业当中 一个集团也是在不
地整合产业链 算在行业里把相关的产业都收入囊中并
图整体发展 从近些年走过的轨迹来看 集团每收购
家企业 会出现各种各样的问题 底是这个集团倒霉
是其他企业有自身问题？或者这个集团在运作过程中也
自身的问题？总之 着该集团越做越大 遇到的问题
越来越多 这个极受争议与关注的企业集团就是 一
背景的中粮集团。

者 xiaozhu909 期 2013-07-24 0:55

定者 65 013-07-24 0:41:54

贴，必须顶

谢楼主分享

待楼主更新！

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-07-24 1:12

慣性 笑 68 013-07-24 1:07:17

持楼主。

收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加101284955 获取更多好帖推荐 优质资源推荐。

加 101284955 获取更多好帖推荐

者 xiaozhu909 期 2013-07-24 4:28

ivi 微 80 013-07-24 4:05:40

主，已发送脱水版到豆瓣

子链接

<http://www.douban.com/group/topic/41729812/>

注明原帖地址

好

者 xiaozhu909 期 2013-07-24 4:36

特老祖爬 81 013-07-24 4:22:51

强。

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-07-24 4:59

旗坦克 41 013-07-23 1:29:49

起，补充营养

谢

者 xiaozhu909 期 2013-07-24 5:39

清鳊 86 013-07-24 5:27:23

ark 头慢慢看

谢关注

者 xiaozhu909 期 2013-07-24 5:54

谢关注

者 xiaozhu909 期 2013-07-24 6:20

喧过云雨 9 013-07-23 3:33:31

ark

谢关注

者 xiaozhu909 期 2013-07-24 6:33

brady1 01 013-07-23 4:13:00

持

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-07-24 7:03

yaqli 93 013-07-24 6:46:55

克慢慢等新的

谢关注

者 xiaozhu909 期 2013-07-24 8:10

6

胃王 粮资本吞并路的消化不良根由

粮集团，这是个与新中国共同成长的国有企业品牌

加 101284955 获取更多好帖推荐

资历与深厚的资金背景自不必说，最初的粮油食品贸易公司发展成为今天中国领先的农产品、食品领域多元化产品服务供应商。以说，粮集团是国内涉及多产业的企业无霸，是唯一在农业产业链条中最具话语权的企业，就像一艘航空母舰的旗舰，领着众多企业舰船航行于商业领域。过一个以打造全产业链产品为目标的国有企业，国内商界也有很多的问题。面我们就来集中分析中粮集团的产业优势与问题。

粮集团由于有强大的资金背景，加上银行大力支持及政府的补贴，该企业拥有民营企业无法比拟的商业优势。以说，粮几乎从来不存在缺钱的问题，没有任何实际资本大鳄能够撬动这个巨无霸，非是该集团有意为之，则想空降一些具有话语权的股东进来几乎是不可能的。

为该企业有足够的资本，所以也就衍生出一些问题，问题恰恰是在近几年才显得更为严重。2008年以后，国内多具有潜力的企业出现了资金问题。国际金融危机爆发前，中粮已经并购了一些企业。但在2008年以后，中粮团加快了企业并购的步伐，购了一系列在各行业比较有竞争力的企业。

2008年以后的并购中，谷道场、方便面的并购属大戏的开端，后就开始了中粮密集的并购大战。2005

谷道场、牌建立，企业的领头人王中旺可以说是近

来快速运作资本的典型人物。他先在 999 合资建立中食品有限公司，其后创建了碗香 低端品牌优势得 002 的销售收入超过 元。 003 ，与康师傅合成立三太子实业有限公司 师傅当时的目的 想利用中旺的低端领域优势，逐步打击竞争对手。

王中旺却有着自己的算盘 步做大的他已经不满足低端市场发展 也想在中高端的市场分一杯羹 康师的 合作 是想利用康师傅的资金与资源迅速熟悉并进入 高端市场 康师傅看来 相当于反戈一击 以两个作者的分歧越来越大 得不在一年后分道扬镳 王中的代价是把自己的低端市场直接拱手让出。

者 xiaozhu909 期 2013-07-24 8:36

饭吃饭 呵呵

者 xiaozhu909 期 2013-07-24 9:07

醒时分光 97 013-07-24 8:44:15

等更新。楼主辛苦了，在天涯看到的难道的好文章
益匪浅，

谢您的称赞，您喜欢就好

者 xiaozhu909 期 2013-07-24 9:41

圣伟 99 013-07-24 9:16:05

中间的坑

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

呵呵

者 xiaozhu909 期 2013-07-24 0:26

服第一鳄鱼 01 013-07-24 9:53:00

主不错，对我们高中生来说长见识了。加油

呵呵 用就好

者 xiaozhu909 期 2013-07-24 0:52

砖的日子 02 013-07-24 9:55:37

等啊 煮速更

尽快

者 xiaozhu909 期 2013-07-24 1:20

服第一鳄鱼 01 013-07-24 9:47:32

克

谢关注

者 xiaozhu909 期 2013-07-24 2:27

爹时代 23 06 013-07-24 1:43:28

断收藏

谢关注

加 101284955 获取更多好帖推荐 优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2013-07-24 2:40

实有时候会发现 年来的企业竞争也是在法治大环
下以一种求全之策 了生存不得不做出一些抉择 然
并不能说企业就应该做一些不正当的勾当 是说在现有
法制体系内如何不越边界的应对和生存

者 xiaozhu909 期 2013-07-24 2:58

像是以前的战争片 是讲日本鬼子如何无能 不
在国民生产总值只有日本五十分之一的中国是如何打赢
场战争的，只有拿人命去填。当然这是有些题外话了

者 xiaozhu909 期 2013-07-24 3:14

湖一土匪 10 013-07-24 3:01:59

牛初期也是先贴牌生产 来才建立自己的生产线吧

牛其实在开始出来就发展非常之迅速 不上属的名
到排名进入全国前十位仅仅用了三年 得不说归功于老
的人脉资源，从行政到管理一直到资金输入 不是初级
业者能够想象的

者 xiaozhu909 期 2013-07-24 3:18

来说一说 牛卖给中粮后 代牧业只是有限度的
卖股份给中粮 的是作为自己的资金后盾 非决策者
就已经说明了民企想要独立生存在目前的大环境下是非
困难的，这恰恰也凸显出了老牛的智慧

者 xiaozhu909 期 2013-07-24 3:24

老牛的发展轨迹我们可以看到 始的伊利与之的胶，三聚氰胺事件等等都显出了民营企业资金的捉襟见绌唯一的办法是输入国有的血 是蒙牛的根本不问的原因是牧场问题 现代牧业则没有这个问题 也是为什么牛可以全部退出，但现代牧业却死咬住不放的原因。

者 xiaozhu909 期 2013-07-24 3:34

伊利和蒙牛的多年对阵就可以看得出来 两年伊利步市场占有率的前进与后退不因蒙牛而改变 多也是内行政的不稳 蒙牛则更多是因为资金链的问题 就是制不同带来的问题也不同，在 009 以后；老牛如坐针么就被外资吞掉 么就资金断链 题其实已经很重了 好有个民企联盟暂时救命 加上永远也吃不饱中粮 让蒙牛转危为安 牛全身而退的同时也留有后些也都是环境造成 然没有这方面的智慧也不可能到老牛这样。

者 xiaozhu909 期 2013-07-24 3:39

过未雨绸缪是这些民营企业家的共同特点 管怎么都是非常值得钦佩的

者 xiaozhu909 期 2013-07-24 3:54

以本身探讨企业的生存之道根本就不是那么理想化，很多时候真的是 履薄冰

者 xiaozhu909 期 2013-07-25 0:10

晚了，好像没什么人了

者 xiaozhu909 期 2013-07-25 0:24

呵呵好吧 ~ 天继续

者 xiaozhu909 期 2013-07-25 0:37

找哆啦梦翘 19 013-07-25 0:34:13

强。

么晚了多谢关注 呵呵

者 xiaozhu909 期 2013-07-25 0:56

tytanghua 21 013-07-25 0:49:42

的不错，期待更新。支持！

谢你的支持

者 xiaozhu909 期 2013-07-25 1:02

尔 23 013-07-25 1:01:34

xiaozhu909 藏起来慢慢看

谢莞尔来支持 呵

者 xiaozhu909 期 2013-07-25 1:08

了 家晚安

者 xiaozhu909 期 2013-07-25 1:19

zzvzz_007 26 013-07-25 1:17:02

慢看 年网购雷士餐灯 用半年 一灯因电路
亮，还不知怎么去解决。

呵 315

者 xiaozhu909 期 2013-07-25 0:41

Jimrian 30 013-07-25 9:16:48

牛的故事告诉我关系就是生产力！

们的特色呵呵呵

者 xiaozhu909 期 2013-07-25 0:43

7

对他而言 中旺一切已经不能回头 以他加强了
进入中高端市场的决心 心发展以 油炸 卖点的
高端方便面市场 005 油炸 便面获得专业
格认证后 切整装待发 这个时候 中旺由于前期
入较大，手里资金已经十分有限。

过 中旺的资金腾挪之计起了作用 利用一些偏
地区需要投资拉动的现实为由 取了政府的最大优惠和
行的支持。在 005 的下半年 谷道场 空出世
谷道场 在央视的先期广告费用就花了近 过
里面很大部分由代理公司垫付 此王中旺可以腾出手来
资金用于建设生产线和在全国重点城市铺货。

了能够尽快把企业做大，王中旺对于生产基地、销售等诸多环节都以赊账的形式发展，一点将资金用在了生产线上。另外，于该方便面的口号是“绝油炸，我健康”，触动了国内方便面几大巨头的紧张神经，原本已经是对饱和并制衡的竞争环境被五谷道场打破。

此这时候，五谷道场失了矢之的，其他产业头在2006年上半年损失惨重，而五谷道场则以每月10%的速度增长。巨大的市场压力把众多方便面巨头逼迫到了一战线。五谷道场产道、销售等还没有稳固的前提下，竞争对手搞了一个“方便面安全调查”，发布消息称非油炸与油炸方便面并无本质区别，这样就减弱了其优带来的影响。

其实这样并不足以搞垮五谷道场，但王中旺在没有实产业基础与销售渠道的前提下盲目扩张，一下子由十几条生产线增长到88条生产线，顿时绷紧了五谷道场的资金链，导致五谷道场速度由盛转衰。实际上，油炸方便面确实有市场，市场在完成最初需求后，要有一个进发展的过程。王中旺想要快速占领方便面六成以上的市场本身就是一种急功近利。恰逢他在扩张的时候正赶上全球经济大萧条，腾挪资金难度加大，加上行业中树敌太多，加大了其发展的压力。

非油炸方便面的生产线以及原料都比油炸方便面成

高，为了占领市场 油炸 格又不能定得太高，多
的生产线使得产能过剩 终整个资金链开始断裂 个
了 发展的企业大厦却在不到两年的时间内快速倾塌
表面上来看 谷道场 因为缺乏资金，但实际
是由于企业发展过快 误估计了市场的容量 终让企
崩塌 就在这个时候 粮集团适时出现了 粮以前
试图做方便面 却没有成功 看着在方便面三大巨头
外，快速崛起一个极具行业竞争力的 谷道场 这样
诱惑是很大的。

者 xiaozhu909 期 2013-07-25 0:47

晖伴落枫 32 013-07-25 0:31:50

入天涯不久 是我拜读过最具价值的文章没有之一。
服楼主清晰的思路 畅的文笔 为楼主分析问题的深
阔的眼界所折服 的给读者很多启迪 了见识了
弱的问一句，楼主出书那天，能否送小弟一本签名版的
衷的喜欢你的文章。

谢你的支持与鼓励 如果真的出来的话我肯定会在天
回馈大家，您可以随时关注。谢谢

者 xiaozhu909 期 2013-07-25 1:03

baozixu 36 013-07-25 0:50:20

肥看

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-07-25 1:15

说点题外话 年的五谷道场是我老婆先发现的

她带回来的非油炸加上她的烹调之后特别好吃 别的方面则做不出来这个味道 后来突然就消失了 尔在超买到也是感到质量下降特别巨大 到中粮收购之后才又吃到 从品牌的把握和市场变化的嗅觉上 收购后却对迟钝了 些 老本 感 过不管怎么说总体说来还是能吃到这种口味 非商业角度来说也算中粮功德件。

时有人说五谷道场失败是因为其错误的估计了形势 油炸市场潜力不大 际上这是一种狭隘的论点 为非炸的市场必然是一种发展方向 一定会有一大批的忠实丝支持 且非油炸方便面的口味上也是非常不错 其些喜欢将方便面回锅做的那批人 并非直接泡出来的那人 味更是不错 事情的关键点还是当时的五谷道场渠道和生产产生了失衡 时资金配给又跟不上 时在有做强的时候在同行树敌太多 会导致最终的败走麦城。也可以说对企业的经营者来说也是一个警示。

者 xiaozhu909 期 2013-07-25 1:30

兔傍地走起来 38 013-07-25 1:04:10

懂运作的人也能看懂，是 z 正厉害的地方。如果
出书，我买！

谢你的支持

者 xiaozhu909 期 2013-07-25 1:44

Jimrian 31 013-07-25 9:20:02

Z 度更：

望在你这里学东西呢

着急 心一定不会让你失望

者 xiaozhu909 期 2013-07-25 2:15

外当时的王中旺 不是一定必须把所有低端生产线
渠道都卖出去呢？虽然卖掉换来了现金 相对来说也引
了其他企业的注意 且同时是缺了补充新鲜血液的机会

者 xiaozhu909 期 2013-07-25 2:20

时失去了补充新鲜血液的机会，打错 歉

者 xiaozhu909 期 2013-07-25 3:05

絮言 44 013-07-25 2:37:28

xiaozhu909 主 最新的这个故事好像没有头

接从中间开始讲的。

么情况？

第二页倒数第七楼 着看 6 7 间的那些

多是额外的评论

8

是中粮由 008 开始有意并购，到破产重组后的介

了不到一年时间 该说这对中粮集团来说是一个较

上算的重组行为 为如果该企业尚未破产中粮就选择介

么代价可能更高 此还不如等破产再介入 非就

偿还债务而已 该说 粮介入的时机还是很不错

还债务的同时 先与原债权人继续合作 样就不需要

新构建销售渠道 中粮入主后 他企业巨头压力倍增

从中粮加入 谷道场 个案例来看，还算比较成功

较小的代价换来较高的市场前景。也许短期回报率不高

在中粮的相关产业链构建上还是十分有利的。

了 谷道场 成功并购 粮随后的投资并购就

快了速度 009 粮随后投入 77 元建立生猪产业

地 0 建立粮油产业基地 元整合丰原生化进入生

领域 出 活 汁 0 元投入新疆林果业 购

外葡萄酒庄 购万威客食品有限公司 合厚朴基金并

牛 一系列的并购，都标志着中粮进入了大踏步

本扩张的时代 利用后危机时代的背景加速拓展自有产

，并同时收购优质品牌企业，这是很正确的。

过在并购企业之后 粮在后续的整合方面却显得力

从心。如 重组 谷道场 后 品牌并没有按
既定的步调在市场上占领优势 实这个时候的市场大环
已经和以前不同了 后危机时代 品安全问题甚嚣尘
实正是重拾品牌信誉的好机会 中粮没有把握时机
有抓住 油炸 及中粮在原料供应方面的优势进行市
营销策略。

者 xiaozhu909 期 2013-07-25 4:15

来说一说中粮 于其国有航母的企业特性 以导
该企业在行政运作和企业市场化的敏感度非常之低 于
缺资金 以自然并没有市场的危机感 不会会对即将
为产品的定位 费者心理的变化等等因素做出及时的反
这一点上另外一个国企广药和加多宝的比较就完全可
看得出来 然这里面渠道的争夺战 销 产 牌
争力等方面后续我会继续详细向大家解读，关于加多宝
国好声音 药等等之间的商场谋略也会逐步在后面发出
家不要着急

者 xiaozhu909 期 2013-07-25 4:16

xiaozhu909 013-07-25 4:15:44

来说一说中粮 于其国有航母的企业特性 以导
该企业在行政运作和企业市场化的敏感度非常之低 于
缺资金 以自然并没有市场的危机感 不会会对即将
为产品的定位 费者心理的变化等等因素做出及时的反

这一点上另外一个国企广药和加多宝的比较就完全可
看得出来 然这里面渠道的争夺战 销 产 牌
争力等方面后续我会继续详细向大家解读，关于加多宝
国 声音 广药等等之间

一下 个回复不在文稿之内 属于探讨性质 要
起来读

者 xiaozhu909 期 2013-07-25 4:30

外大家在每次的连载后都可以就此话题不断延展
才有碰撞 意思

者 xiaozhu909 期 2013-07-25 4:42

开始来看 实王中旺的低端市场渠道做得非常之好，
以从综合来判断 丢的不仅仅是一块利润 是发展的
道潜力以及可进可退的后路

者 xiaozhu909 期 2013-07-25 5:03

62632240 56 013-07-25 4:44:17

么没了 的起劲呢 望楼主多注意休息早日出贴

常感谢您的关心与支持 会努力的

者 xiaozhu909 期 2013-07-25 5:19

以有时候好的产品也要把其发展的空间和时间预留
来 序渐进的不断占有市场 然有些时候需要大量扩

生产以及大量的投资 问题是市场能不能很快消化这是
个较大的问题 一次扩张很可能带来的就是利润率的大
降低 金流出现短缺问题 就很可能把一些正在发展
，很具有前途的企业给淘汰掉。

者 xiaozhu909 期 2013-07-25 5:53

晖伴落枫 60 013-07-25 5:34:55

复第 55 者 xiaozhu909

013-07-25 4:30) 外大家在每次的连载后都可以就此
题不断延展 样才有碰撞 意思 ===== 弟学识
限，表示观点不足以摆上台面，默默的支持猪哥

能支持就非常感谢了

者 xiaozhu909 期 2013-07-25 6:25

yaqli 62 013-07-25 6:22:45

日一顶

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-07-25 6:53

客 anX 64 013-07-25 6:38:04

文章，收藏了

喜欢就好 呵

者 xiaozhu909 期 2013-07-25 8:00

五一骑绝尘 67 013-07-25 7:32:51

主资料来源很广 不能写写唐万新 维军 直

好奇这两位大佬，一直找不到真实的详细资料

两位其实受关注的比较多 有很多人做分析 这
就先不写了 过我会做一些研究 有一些新东西再公

者 xiaozhu909 期 2013-07-25 8:16

= 饭 来继续连载

者 xiaozhu909 期 2013-07-25 8:34

者 xiaozhu909 期 2013-07-25 9:32

者 xiaozhu909 期 2013-07-25 9:59

9

实低调夯实基础没有错 如果不能抓住时机凸显优
间长了就很可能把品牌做成一潭死水 谷道场
发展趋势恰恰就是这样。

牛 收购也有同样的问题 收购后 诺
不干预内部管理 本身就有很多潜在的问题 一

创始团队在企业内继续努力维护品牌形象的动力不足。

牛 一个个危机过后 没有采取积极的措施 二

这三年时间内 了原来创始团队一个运用蒙牛资源的机
没有监督的前提下 果有什么不利于 牛 展
事情发生 无法阻止 事实上 着蒙牛原团队的逐
离开 牛 出现了新的竞争对手 一代牧业，而
个竞争对手又与 牛 有着千丝万缕的关系 不得
说是中粮的失策。

说中粮将多家企业收入囊中 从该企业 008 01
的财务报表中 们可以看到潜在的问题 008 公司资
总额 305.86 元 司实现营业收入 012.08 元
总额 5.83 元 利润 1.7 元 公司获净利润 4.
元，净资产收益率 1.43% 资产负债率 8.67% 009
资产 785 元，利润总额 2.08 元，净利润 4.82
，母公司获净利 2.95 元，净资产收益率 .07% 资产
债率 9.97% 010 总资产 326 元 业收入 346.5
元 润总额 1.33 元 利润 2.68 元 公司获
利 4.17 元 资产收益率 .2% 产负债率 6.02%
里面包括政府补贴 就是说 果把政府补贴去掉
利润率更低。 008 到 010 总资产翻了近一倍，但净
产收益率由 1.43% 到 .2% 资产负债率却由 8.67%
到 6.02%

于一个资产数千亿元的企业帝国来说 实已经说明

盈利模式的低效率。

以上的并购案例以及财务数据方面 我们可以看到中
面临的问题总结起来有以下几个方面 一 然说中粮
团属于以整合产业链为目标的企业 是中粮的运作
我们能够看到 粮虽然涉及多个产业 已经具备了产
链优势 却并没有把众多企业有效结合 合成为具有
业链条优势的企业集团。

们可以把中粮与新希望这两个企业相比较 希望的
展是先夯实产业链的各个连接点，把整个链条掌控之后
将旗下企业以高效率整合在一起 样最终出来的效果就
比同行业更具价格竞争优势 本可以控制到极低 中
的企业虽然也涉及同一产业链条 却各自为政 自为
成了各个企业自由发展的态势 断了原本具有的产
优势。

者 xiaozhu909 期 2013-07-25 0:15

实其他的可以说 财务报表往往骗不了人

者 xiaozhu909 期 2013-07-25 0:54

色礼服 74 013-07-25 0:35:23

持楼主 明

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-07-25 1:05

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的友友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

存诠释一切 75 013-07-25 0:36:46

一个 主思路清晰 笔流畅 章的每段话都思
咀嚼 过希望能更新时保证质量 好的文章 欢
理上的细节，不知道能否抽空写一下， Q

面会有很多方面相关的披露和分析 请期待 谢

的支持
者 xiaozhu909 期 2013-07-25 1:25

xiaozhu909 013-07-25 1:30:18

兔傍地走起来 3 013-07-25 1:04:10

运作的人也能看懂 z 正厉害的地方 果你出书
买！ -----...

兔傍地走起来 78 013-07-25 1:13:09

该的。

呵呵 你这样的读者支持 的动力会更足

者 xiaozhu909 期 2013-07-25 2:07

经小贴士 于财务报表大家都觉得莫测高深 其

普通投资者更是一头雾水 往我们发现 家企业不断

自己销售额上涨毛利润上升 售收入上升多少 最后

往突然说亏损，其实呢 些对于上市公司而言最重要的

加 101284955 获取更多好帖推荐 优质资源推荐。

是净利润率。即使大家不懂财务这个数据是一定要看的

外是非经营性的损益对利润的影响也非常重要 三年内

净利润的上涨下跌对一个公司来讲非常重非要

者 xiaozhu909 期 2013-07-25 2:25

告诉一个个人的小经验 往财务报表相对真实的反

是一季报和三季报，因为不牵扯年报可能对股价的影响

外对降级风险也相对较小所以真实性更高些 然在目前

融体系也不完善的状态下往往没有绝对的真实 过却能

相对的了解一些 起码近三年的季报净利润对比就能看

问题，规避风险

者 xiaozhu909 期 2013-07-25 3:25

呵说了不少题外话

者 xiaozhu909 期 2013-07-26 0:18

絮言 65 013-07-25 6:52:12

到了，多谢！ *^__^*) 嘻 ...

客气

者 xiaozhu909 期 2013-07-26 0:29

了很晚了 天接着连载 家晚安

者 xiaozhu909 期 2013-07-26 0:51

然又上来一遍 顶下再走呵呵

者 xiaozhu909 期 2013-07-26 0:13

1920207912 86 013-07-26 4:10:25

谢楼主，好文字

谢您的肯定

者 xiaozhu909 期 2013-07-26 0:21

0

二，大量的并购行动虽然将一些优质企业收入囊中
没有在后续接管方面下功夫 致企业失去竞争力的问题
及时处理 续失去市场 在并购企业的时候没有具体
方向性，多而杂的企业加大了集中整合产业资源的难度
原本可以高效结合优势的企业没有成功对接 而加重了
粮的负担。

三 于中粮的国企性质 致企业不缺钱 虽然
优势，但也容易造成企业缺乏忧患意识。从 谷道场
牛 被收购后的后续发展就可以看得出来 企业没
危机感的时候 往也就没有竞争的动力 而慢慢失去
场。

之 于这些原因的汇集 致了中粮集团这个巨型
队出现了问题 许很多问题都是潜在的 危机往往也
从小处开始的 企业发展过程中 择覆盖产业链还是
合产业链 成企业优势哪个是本哪个是末 定要搞清
元化发展本身没错 多元化没有有效整合就是一盘

沙。企业越大，效率越低，负担也就越重。

过头来我们看中粮集团与 谷道场 虽然规模大
不同 对于企业发展的做法却如出一辙 样只注重量
注重质 样有急功近利的思想 样对于产业发展判断
乏协调统一的整合 此我们可以看到 业的发展不管
还是小 有类同之处 许在这些企业发展的弊端交错
也会给大家带来启迪。

者 xiaozhu909 期 2013-07-26 0:35

丽的小白桦 87 013-07-26 8:05:24

克

谢关注

者 xiaozhu909 期 2013-07-26 0:46

者 xiaozhu909 期 2013-07-26 1:17

inter66888 88 013-07-26 8:51:43

名

谢关注

者 xiaozhu909 期 2013-07-26 1:40

1920207912 86 013-07-26 4:10:25

谢楼主，好文字

谢您的鼓励

者 xiaozhu909 期 2013-07-26 1:51

龙载天 94 013-07-26 1:28:57

持，写得精彩 期待更新

谢您的支持

者 xiaozhu909 期 2013-07-26 2:05

牙舍取 97 013-07-26 1:57:02

楼主全家都喝都喝蒙牛

呵呵 谢愤青支持

者 xiaozhu909 期 2013-07-26 2:34

牙舍取 97 013-07-26 1:57:02

楼主全家都喝都喝蒙牛

xiaozhu909 98 013-07-26 2:05:19

呵呵 谢愤青支持

牙舍取 01 013-07-26 2:11:00

们全家都是愤青。我是 Y

一般高的荣誉咱不敢领受 如您这般上来不分青红皂
以立场划分 实在找不到别的形容词 勿见怪 弟才
学浅

者 xiaozhu909 期 2013-07-26 2:38

才的对话笑过就算了 勿见怪呵呵

者 xiaozhu909 期 2013-07-26 2:43

牙舍取 97 013-07-26 1:57:02

楼主全家都喝都喝蒙牛

xiaozhu909 98 013-07-26 2:05:19

呵呵 谢愤青支持

牙舍取 01 013-07-26 2:11:00

们全家都是愤青。我是 Y

才的对话笑过就算了 勿见怪呵呵

者 xiaozhu909 期 2013-07-26 2:45

牙舍取 97 013-07-26 1:57:02

楼主全家都喝都喝蒙牛

xiaozhu909 98 013-07-26 2:05:19

呵呵 谢愤青支持

者 xiaozhu909 期 2013-07-26 3:00

牙舍取

呵呵 吃饭 完饭接着说

者 xiaozhu909 期 2013-07-26 3:40

续

者 xiaozhu909 期 2013-07-26 3:58

1

会制造资本入侵的制衡 弹头

们国内企业的发展壮大 无疑问伴随着兼并与并购，

伴随着资本运作的影子 从趋势上来看 008 基本上

一个分界线。在 008 以前，我国高成长的企业迅速崛

成为众所周知的明星企业 多企业曾几何时被大众

作民族的骄傲 这个时候 内企业与那些资本运作的

行 金进入蜜月期 们的加入让国内企业以乘数效应

展市场 成为国内品牌的龙头 占尽行业优势

008 以后 球进入经济冬天 费萎缩 业发展困难

时候国内这些快速成长起来的企业就可能因为大环境的

景气以及短暂出现的问题而被那些曾经 作无间 国

资本所趁机吞并。这样的案例在近些年来已经数不胜数

经领尽风骚的太子奶，其实就被国际资本整垮的

子奶的领头人李途纯 997 带领太子奶拿下央视标王，

也成为其后来快速扩张发展的起点 而太子奶由于快速

张带出的问题也代表了很多国内企业共同的问题。

006 以前，太子奶涉及了很多与乳品不相关的产
步丧失了夯实基础增加行业竞争力的机会 正是由
投资过散 子奶才会引进国际资本 一再举债 最
命的是同蒙牛一样 途纯与英联 根士丹利 盛三
投行也签署了对赌协议 大投行注资后 如果太
奶集团业绩增长超过 0% 降低投行股权 完不成 0%
业绩增长 途纯将失去控股权 牛的牛根生当年也是
署了几乎完全一样的对赌协议 过牛根生赢了 李途
则没有那么幸运，他做的事也更为疯狂。

为在对赌协议之后 007 子奶又获得了六大银
财团共计 元人民币的授信 有大量资金以后 子
就开始了快速扩张，但后面事情发展就没那么顺利了。

008 ，先是地震等灾害带来的损失，接着全球金融危机

致国际六大财团将 子奶 信用贷款利息上调 0%
重了负担 接着就是三聚氰胺事件 本因原料价格过
而利润已经很低的太子奶遭受了重创 无疑问 途纯
对赌不可能赢了 然 来 子奶 同行业再踩一
，并引发一系列事件导致企业回天乏术则另有原因。

者 xiaozhu909 期 2013-07-26 4:27

shandao89 13 013-07-26 3:42:02

主继续，支持，支持，坐等分析广药加多宝 ...

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在
收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

的别着急呵呵 时关注
者 xiaozhu909 期 2013-07-26 4:49
iang 王朝 14 013-07-26 3:47:13
名

谢关注
者 xiaozhu909 期 2013-07-26 5:02
xianglianglch 11 013-07-26 3:29:51
ARK

谢关注
者 xiaozhu909 期 2013-07-26 5:33
.
者 xiaozhu909 期 2013-07-26 5:44
zhuyanb 20 013-07-26 5:40:26

呵呵
者 xiaozhu909 期 2013-07-26 6:00
转 03 013-07-23 4:36:23

克
加 101284955 获取更多好帖推荐 优质资源推荐。

谢

者 xiaozhu909 期 2013-07-26 6:25

实从时间段上确实很有意思的是 008 是分界线，
金的紧绷并不仅仅包括沿海外向型企业 多集团性质
企业往往也会在这个时期出现资金问题 恰在这一年很
企业也出现了冒进的问题 导致了大型企业陷入危机的
况很多

者 xiaozhu909 期 2013-07-26 7:11

heiyaoxiangxiang 24 013-07-26 6:28:39

得很好，马克

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-07-26 0:22

者 xiaozhu909 期 2013-07-26 1:21

aoget 27 013-07-26 0:43:39

贴，必须马

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-07-26 1:48

末愉快 呵

者 xiaozhu909 期 2013-07-27 0:21

点点 012 30 013-07-26 1:56:32

11

22

者 xiaozhu909 期 2013-07-27 1:14

安

者 xiaozhu909 期 2013-07-27 0:57

老公在不 38 013-07-27 1:36:58

家多知道我什么意思 就不多说了

么意思？呵呵呵

者 xiaozhu909 期 2013-07-27 3:17

五一骑绝尘 39 013-07-27 8:36:26

空就过来看看，长长见识

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-07-27 4:39

荡 0 40 013-07-27 0:26:49

看！等更新

的 谢鼓励

加 101284955 获取更多好帖推荐

者 xiaozhu909 期 2013-07-27 5:39

于昨晚开始广告贴太多 于职责所系，所以周六周
连载暂时不更 周一继续连载 两天集中精力删广告

谢大家的支持 过我会常过来这帖子和大家交流的
问题可以随时交流

者 xiaozhu909 期 2013-07-27 6:42

晖伴落枫 47 013-07-27 6:40:42

哥 了两天不见怎么长肉呀 待你的归来 气
，多喝点水。

坛昨天开始全面刷黄色广告 于职责所在专门去删
告贴 以暂时抱歉 周一继续 请见谅

者 xiaozhu909 期 2013-07-27 7:04

fuchuanxian 49 013-07-27 6:57:26

怀期待，落空，顶起来。

谢 及时更新的心

者 xiaozhu909 期 2013-07-27 7:42

死了

者 xiaozhu909 期 2013-07-27 8:36

淡的 甲 52 013-07-27 8:11:56

主速更 果更细节一点就好了每个大企业都是一个

篇故事

啊 过我的意思是把他们精华和最亮点的东西提炼
来这样能够更加广阔的视野来看 呵

者 xiaozhu909 期 2013-07-27 1:58

tt_ 白狐 54 013-07-27 8:45:14

的真好。 主能不能推荐几本能看的书？ 能揭
一些本质东西的书，最好能给人启迪 谢啊！

目前国内案例还真不多 论性的经济学原理还不错

者 xiaozhu909 期 2013-07-27 2:29

复第 1 , xiaozhu909
续

是我很好 57 013-07-27 2:01:36

士的外资争夺战没有写出核心原因 章写的虽好
就让商场之外的人喝喝彩

谢您的批评指正

者 xiaozhu909 期 2013-07-27 2:32

复第 1 , xiaozhu909
续

是我很好 57 013-07-27 2:01:36
士的外资争夺战没有写出核心原因 章写的虽好
就让商场之外的人喝喝彩

个人站的这件事上评论的角度不同 过还是要万分
谢

者 xiaozhu909 期 2013-07-28 3:07

位晚安

者 xiaozhu909 期 2013-07-28 1:08

晚删黄色广告一直到三点半，今早又来了 一应该
好的，继续加油吧 大家苦等真不好意思

者 xiaozhu909 期 2013-07-28 4:02

xiaozhu909 81 013-07-25 2:25:20

告诉一个个人的小经验 往财务报表相对真实的反
是一季报和三季报，因为不牵扯年报可能对股价的影响
外对降级风险也相对较小所以真实性更高些 然在目前
融体系也不完善的状态下往往没有绝对的真实 过却能
相对的了解一些 起码近三年的季报净利润对比就能看
问题，规避风险

12345Mq 66 013-07-28 3:40:00

加 101284955 获取更多好帖推荐

主无私奉献。赞！

谢您的支持与鼓励

者 xiaozhu909 期 2013-07-28 5:35

复第 1 , xiaozhu909

续

是我很好 57 013-07-27 2:01:36

士的外资争夺战没有写出核心原因 章写的虽好

就让商场之外的人喝喝彩

xiaozhu909 60 013-07-27 2:32:05

个人站的这件事上评论的角度不同 过还是要万分

谢

是我很好 68 013-07-28 4:37:14

许是吧 竟每个人获取信息的渠道不同也就结论不

, 楼主的奉献精神我们还是很赞赏的

呵呵 之多谢您的指教 希望以后常交流 谢！

者 xiaozhu909 期 2013-07-28 6:36

狗和猫猫 222 63 013-07-28 3:17:15

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-07-28 9:21

两天忙于删帖没能及时更新希望大家见谅 谢!

者 xiaozhu909 期 2013-07-28 1:19

12345Mq 73 013-07-28 1:11:40

头又看了一遍!忍不住再顶楼主

谢 们的支持就是我的动力

者 xiaozhu909 期 2013-07-28 1:52

algoiq 72 013-07-28 9:22:03

ark

谢

者 xiaozhu909 期 2013-07-28 2:29

子总算好些了

者 xiaozhu909 期 2013-07-28 2:44

说好些又来了

者 xiaozhu909 期 2013-07-28 3:09

皮底下发广告

者 xiaozhu909 期 2013-07-29 0:17

两天让广告贴子耽误了望大家见谅 明天开始将继续
连载 谢大家支持

者 xiaozhu909 期 2013-07-29 0:51

已顶顶吧

者 xiaozhu909 期 2013-07-29 1:45

位晚安

者 xiaozhu909 期 2013-07-29 0:10

tt_ 白狐 54 013-07-27 8:45:14

的真好。 主能不能推荐几本能看的书? 能揭

一些本质东西的书, 最好能给人启迪 谢啊!

xiaozhu909 56 013-07-27 1:58:02

目前国内案例还真不多 论性的经济学原理还不错

tt_ 白狐 82 013-07-29 9:32:50

书名。 好不要那么枯燥的。

过了《经济学原理》想要趣味性的, 就等我出吧

呵

者 xiaozhu909 期 2013-07-29 0:25

续连载

者 xiaozhu909 期 2013-07-29 0:32

2

是子奶发展到衰落以看到国内企业发展过程中所出现的问题竟然是那么雷同本都是企业始人非常有开拓及冒险精神正是由于自己这种冒险精过资本借贷快速成长业在几年内就发展成为同行里的佼佼者企业往往会因为发展过快到危机之后得不寻求资金帮助国内银行往往对这类民营企业支持大其企业遇到危机之后大了风险内银行就更愿意给予资金了内民间资本在这时候更多考虑实际控制权创始人基本都不会愿意大权就此旁落终唯一可择的就是国际资本了。

国际资本的做法更加决绝，并基本都已经形成规律是伸橄榄枝，在关键时候资金进入，开始合作非常愉快帮助企业继续融资引进新股东，然后想办法在股市上市此为止往创始人都会非常开心为从募集资金到企上市已基本很少操心操心的事情就是把大把募集的钱用于企业扩张。

往这些国际资本进来的时候都会给企业创始人一份子奶样的对赌协议份协议看起来像是激励企发展的协议际上加了一副枷锁给创始人金融杠杆把国际资本的风险转化到创始人这方来管对协议是输是赢际资本都是赢家企业遇到危机期间

们会以股票质押 款等形式 助 始人走出困境或
谋取发展 最终的结果却是大部分创始人被踢出局
少量没有被踢出去的创始人 行们也赚得钵盆全满
人的股权依旧不断被侵蚀。

然 内企业家在经历国际资本的洗礼的时候 会
总结经验 进行 国式 商业反击 如前面所讲到
雷士照明 创始人吴长江虽然股份被稀释 被国际资
挤出董事会 是他利用自己手里的渠道资源做筹码
士照明的渠道分销系统直接独立于雷士照明之外 此当
些国际资本对其动刀的时候 长江反戈一击 到了主
位置 然这样的争斗对雷士照明来说可能在企业发展上
极为不利的 从个人角度来讲 长江手里拿了一副好
用自己独特的方式 迫资方不得不按照自己的意愿
出牌。

者 xiaozhu909 期 2013-07-29 1:08

济小萌 85 013-07-29 0:27:29

主好帖子。期待能出书。到时候说一声，买一本。

多谢您的支持

者 xiaozhu909 期 2013-07-29 1:52

xhnengrong 88 013-07-29 1:14:57

呵

者 xiaozhu909 期 2013-07-29 2:06

3

可以说是近些年国际资本进入国内企业首次处于如
尴尬的境地 说这么做并不符合商业规范 却是国内
业者面对国际资本侵蚀的一个经典案例 然除了吴长江，
根生也不简单 签署对赌协议的时候 能够看清形势
盲目发展 很早就已经想好后路 被国际资本稀释股
到找到中粮接手 后到现代牧业横空出现 步步很有
明修栈道暗度陈仓的意味 然 够在国际资本夹击下
存下来的例子并不多 就给企业以启示 底在获得资
后该如何发展 赌协议该如何完成 业发展应该如何
行，是盲目扩张还是夯实基础？

新希望乳业的发展就可以看出 然没有快速进行产
扩张 对于占领市场是不利的 相对来说 健的步
土化的经营品牌 负债率 业链的有效整合
在危机出现的时候最能体现出重要性 得企业本身虽然
会快速崛起，却会慢慢地稳定增长。

国际资本侵蚀股份后打包卖掉的做法不同 内企业
收购后往往是想长期经营 这里面问题又出来了 何
购企业 购兼并企业后该如何发展才是重点 先

购企业的时候不应仅仅看到企业的优势 该看适不适合
己 不能把收购的企业有效整合 降低成本 收购
后又如何进行企业监督 交接过程中如何保持企业优势,
不会继续扩大原来企业的问题, 这是非常值得思考的。

者 xiaozhu909 期 2013-07-29 2:49

...

者 xiaozhu909 期 2013-07-29 2:58

4

中粮集团的各种兼并 组与收购中 实也可以看
个企业再庞大 整体的协同运转无法执行 相当
整合没做好 样即使并购再多优秀企业 只会给自己
加压力 元化的企业发展建立在完善的产业链条相互合
协调的状态下 合得越合理企业运作成本就越低 利
率也就越高。

此 管是企业发展还是企业兼并 实他们之间都
有着千丝万缕的关系 危机来临之前 果能够未雨绸
效整合产业链使其健康发展 信不管多么大的危机
么厉害的国际资本都不可能轻易撼动企业 业也就掌控
制衡这些资本入侵的 弹头 。

者 xiaozhu909 期 2013-07-29 3:26

饭午饭

者 xiaozhu909 期 2013-07-29 4:32

上班都没人了？

者 xiaozhu909 期 2013-07-29 5:08

河马 02 95 013-07-29 4:39:23

人，例如我 在潜水中默默的，静静的看，思考。

Z 赶紧更新啊

心 谢 呵呵

者 xiaozhu909 期 2013-07-29 6:07

heiyaoxiangxiang 97 013-07-29 5:12:55

主写得很好 小说精彩 能获得一些知识 谢

谢您的支持 迎继续关注

者 xiaozhu909 期 2013-07-29 7:25

下白芷 99 013-07-29 6:46:47

主加油继续。已收藏

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-07-29 8:46

5

标争夺战背后的鬼蜮伎俩

如今的世界经济格局中 标 利 成了不可

视的隐性资产 越来越重要 从欧美先进国家的经验
来 些年商业实体主要的竞争就是在各个产品的专利上
时候一个专利之争可以上升为产品之争 业胜败之
回国内呢 更多的是商标之争 个商标 管有
有产品 是商业价值 以商标争夺战在国内不断上演

者 xiaozhu909 期 2013-07-29 9:10

饭

者 xiaozhu909 期 2013-07-29 1:12

驼祥子祥子 04 013-07-29 0:49:13

ark, 慢看

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-07-29 1:49

..

者 xiaozhu909 期 2013-07-29 3:25

_^

者 xiaozhu909 期 2013-07-30 0:35

天开始将有更精彩的内容哦 请期待

者 xiaozhu909 期 2013-07-30 1:11

家晚安

者 xiaozhu909 期 2013-07-30 2:18

_^

者 xiaozhu909 期 2013-07-30 9:30

续连载

者 xiaozhu909 期 2013-07-30 9:49

6

PAD 标争夺局中局（一）唯冠衰落真相

012 ，一场官司引起了国内甚至是国际舆论的注意

就是唯冠与苹果争夺国内 PAD 标案。这场官司，最终唯冠获得 000 美元与苹果达成和解画上句号。官司虽结束了，由此引发的讨论却并没有结束。一场官司为什么会引起这么大的注目？该案件成为了商标争夺的经典案

唯冠的成功获得利益更被诟病为投机取巧的典范

到底怎么一步步让全球的产业巨头 果 进了陷阱？想要了解这桩案子背后的玄机 必然先从唯冠的成长说起。

起唯冠 实并非是大眾眼中的 包 司 生规模并不小。唯冠公司在 989 成立，以几十万元人民起家 开始做显示器材料加工 991 进入深圳沙头角 税区，从此开启了唯冠以显示器为核心的发展壮大之路 多年后 冠就成为了全球第四大显示器生产厂商 销 额过百亿 业员工人数过万 在香港 湾两处上市 辉煌的时候，全球每十台显示器就有一台是唯冠生产的

企业发展经历了三个阶段 三个阶段不仅可以看出

冠的发展轨迹 能看到此类企业的共通点 一个阶段高速发展阶段，也就是从唯冠创建到 003 这个阶段。这个时候唯冠迎着中国改革开放的春风一路走来 于在改革开放的前沿 一 圳 以同大多数的同类企业一样享受着地方优惠政策 价优惠 力资源极其低廉等优势种以代加工 EM 形式逐步做大的企业数不胜数声名远播的代加工巨头 一 士康 是从这时候开始发起来的 冠与富士康虽然规模不同 发展轨迹还是极相似的。

冠在代加工不断做大的同时，也开始有转型的欲望于 000 并购了品牌显示器厂商美格的股份 此一来冠由低端显示器为主 步开始进入中高端市场 确立品牌地位。第二阶段在 003 007 ，是唯冠发展的一相持阶段 实在这个阶段唯冠可以有更多的发展 由与传统通信产业巨头摩托罗拉的合作 唯冠在这个时期业务逐步走向被动。 003 0 ，唯冠与摩托罗拉双方式公告摩托罗拉与唯冠集团达成联盟 时宣布摩托罗拉晶电视、等离子电视等系列家电产品登陆中国。

者 xiaozhu909 期 2013-07-30 0:06

迎继续参与讨论

者 xiaozhu909 期 2013-07-30 0:23

..

者 xiaozhu909 期 2013-07-30 0:59

zyl0209 11 013-07-30 7:11:33

个必须马克

谢关注

者 xiaozhu909 期 2013-07-30 8:34

7

实在刚开始 方都是本着一种集中双方优势资源形
市场优势的想法 为传统通信产业巨头 托罗拉一直
觐此类家电业市场 其是中国这个拥有巨大需求的市场。
晶 离子电视的市场蛋糕又极为诱人 苦于没有相关
业的生产能力做基础 以就想找一个合作者 唯冠呢
然做了多年显示屏 也仅仅是作为各品牌代理商 此
方一拍即合 时商业前景似乎比较乐观 盖面非常之
等离子电视 晶电视 字可视对讲机 码录放
机 车影音开始 备逐步渗透进入所有相关产业市场
此次合作 迎来了两家厂商的 输 面 摩
罗拉来说 于新兴品牌与产业的冲击 这个老牌通信
业巨头面临巨大危机 其企业本身因为产业结构过于臃
，发展目标与市场需求产生了背离，已经是危机四伏了
时与唯冠的合作也是想开始新的尝试 图在家电市场方
做起来并重夺优势 过由于摩托罗拉早就舍弃家电市场，

未料到电视产业将迎来新的春天 在等离子 晶生产面继续发展 以这个时候摩托罗拉回到家电市场 以已经慢了好几拍。

这个电视升级极其迅速的时代 视核心的升级甚至以以天计 半拍都会落好远 偏这个时候 托罗拉于唯冠的技术要求是 须由其在不同地区的七个研发部通过才可批量生产 样就耽误了新产品快速上市的时间。竞争激烈的电视行业 间就是金钱 是市场 方面托罗拉研发以及产品实验都需要时间 一方面唯冠对于关电视产品制造经验不足 样两个 格不合档 一起，时间长了必然会产生 姻危机

然 仅一年之后 就是 004 的 0 初 冠布由于在产品营销认识上的分歧 经停止与摩托罗拉共生产销售资讯家电 括液晶电脑显示器、等离子电视机液晶电视机 字电视等产品 合作 场短暂的婚姻

唯冠与摩托罗拉在资讯家电产业中都铩羽而归 打出了。实际上，在 004 以后的市场，国内家电产业巨头都面临着不同的问题 不仅仅是摩托罗拉与唯冠本身出了毛

使它们合作无间 当时日渐饱和的国内家电市场上实也很难走远 内专业制造和销售的巨头们都在面临着能过剩问题，新合作的它们又怎么会讨得了便宜去。

者 xiaozhu909 期 2013-07-30 0:15

就是要鸡腿 18 013-07-30 3:19:19

主辛苦，学习

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-07-30 1:31

砖的日子 24 013-07-30 7:47:43

是更好的慢啊

办法写作就是这样啊

者 xiaozhu909 期 2013-07-30 2:22

醒时分光 28 013-07-30 1:40:07

帖子收藏起来 天下班看看成了我必备的事 谢

主，期待更新

谢您的支持与鼓励

者 xiaozhu909 期 2013-07-30 2:38

寨李霄云硕 29 013-07-30 1:44:50

错。

谢

者 xiaozhu909 期 2013-07-30 3:18

羽 22 013-07-30 5:49:51

加 101284955 获取更多好帖推荐

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在
收集整理这些神贴好帖！感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在
收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

谢支持

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在
收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2013-07-30 3:38

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在
收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

oooo001 21 013-07-30 5:45:00

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在
收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

克一下

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在
收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

谢

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在
收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2013-07-31 0:28

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在
收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

402397493 34 013-07-31 0:14:18

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在
收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

子太好了

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在
收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

喜欢就好

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在
收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2013-07-31 1:21

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在
收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

析 36 013-07-31 0:30:00

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在
收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

帖必须留个名字。

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在
收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

谢关注

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在
收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2013-07-31 1:50

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在
收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

gxsuhao 38 013-07-31 1:33:50

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在
收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

克

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在
收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加101284955 获取更多好帖推荐 优质资源推荐。

谢

者 xiaozhu909 期 2013-07-31 2:03

位晚安 天继续 谢大家

者 xiaozhu909 期 2013-07-31 9:35

梨山大的日子 41 013-07-31 2:50:27

猪小猪写的好，必须顶

呵多谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-07-31 9:54

砖的日子 43 013-07-31 9:48:42

弱的问一句 煮何时出书

该会的 呵呵 随时关注吧

者 xiaozhu909 期 2013-07-31 9:58

8

不管怎么说 足于代加工领域的唯冠有着多年的行
积累 此次合作失败之后 没有动摇其根基 是堵
了唯冠首次转型脱离代加工领域的成长之路 然唯冠在
期间也尝试转型 代加工企业快速转型成功的案例在历
上也是少之又少 以在此后的几年 冠并没有多少大
作 维持这种以代加工为主的产业发展几年后 来了
冠发展的第三个阶段 —— 落期。

入衰落期是显而易见的，为并不仅仅是唯冠。是球此类企业的危机。007 以后，于众所周知的全球金融危机，致全球经济出现了问题。此对于此时的唯冠来，临着三个最大的问题。一个问题，是市场需求大减少带来的产品囤积问题。产品的囤积致使成本不断增加，时资金也就无法回收。二个问题，是欠债企业的资金法到账。三个问题，是产量过剩引发的行业整体降价价导致资产缩水。几个问题其实汇集起来都把危机指向一个地方——金链。此唯冠的资金链瞬间开始产生断。

好在 008 末国家推出了十大产业振兴计划，而其家电下乡的刺激计划让唯冠暂时摆脱资金断链的危机。当时同一时期的同产业企业喘了一口气。着家电下乡带的附加值逐步回落。费市场逐步趋于饱和。示屏以及电相关产业制造商们在 009 以后再次进入冬天。连代工巨头富士康都压力倍增。得不将厂区搬迁。降低成。何况是身兼电视、示屏等多项产能过剩问题的唯冠。于是，在 010 ，唯冠国际旗下的唯冠股份不得因资金断链而停牌。

后唯冠国际旗下的深圳唯冠就一直处于破产的边缘。于众多债主缠身。圳唯冠本身又无力偿还的前提下，可以让深圳唯冠的债主。东降低损失的机会摆在了眼前，

就是与苹果的 PAD 标权争夺。

者 xiaozhu909 期 2013-07-31 0:07

迎继续交流

者 xiaozhu909 期 2013-07-31 0:11

文 指正

者 xiaozhu909 期 2013-07-31 0:27

什么问题也可以在这里多交流 撞才有火花

者 xiaozhu909 期 2013-08-01 2:04

家实在不好意思 下午出去升级电脑，所以目前刚

系统 些乱 以今晚的连载明天继续 此跟大家说声

歉 好意思 外今天的回帖我明天会一一作答 谢大

！

者 xiaozhu909 期 2013-08-01 3:14

算大体搞了搞 天我们欢乐再继续 谢各位支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-01 9:57

9

PAD 标争夺局中局（二 唯冠、苹果与破产诡道

于唯冠与苹果关于 PAD 商标之争，唯冠自己也始

未及 此有人说 是唯冠蓄谋已久的一场 标狙击

么说并不完全正确 为在 000 冠旗下的台

唯冠在苹果尚未研发之前就在世界多个国家和地区注册

PAD 标，其目的原本也是用于自己的产品，并非所谓

恶意抢注。

001 深圳唯冠在内地也注册了 PAD 标，对于唯把 PAD 同地区的商标归属权分了两家公司去注册，一媒体和专家把这称为缺乏商业道德 实这么说有些偏颇。为从其企业发展和当时国情来看 冠台湾分公司在全球地关于知识产权与商品进出有着其特殊的优势 比较而在我国大陆则更加严苛 企业发展的战略考虑来说注册是正确的 深圳唯冠单独注册内地商标 实在产品品牌发展上更加方便。

以基于不同的考虑及种种原因 冠在不同地区注册商标由旗下两家子公司分别掌握 果说到目前为止唯冠直是比较按照规矩做事的话 么后来转让商标 到与果打官司则确实也有着很多并不 明 招数。不过果在这桩交易中也并非那么光明磊落。

006 苹果开始研发 PAD 009 开始准备推向市的时候 标问题成为了阻碍 了能够低成本拥有在世界各地已经注册的 PAD 标，苹果偷偷在英国注册了一公司 一 司 这家公司开始低价收购全世界 PA 标。

于是一家不知名的公司 以苹果的收购进行得很顺

009 2 3 冠国际授权麦世宏签署了相关协

0 商标的全部权益转让给英国 P 司 议签署

后，英国 P 司向唯冠台北公司支付了 .5 英镑购买有的 PAD 标。然后英国 P 司以 0 英镑的低价格 PAD 标的所有权益转让给了苹果公司。

果公司的偷龙转凤计谋因此得逞 也是让唯冠国际来后悔不迭的原因 唯冠也不傻 明中国内地的商标有权是深圳唯冠所有 在协议中却只字不提 实也是了后手 观地讲 这一点上唯冠想要自辩清白就比较了，这件事也成为后来两家公司的焦点所在。

者 xiaozhu909 期 2013-08-01 0:35

面开始逐步回答大家的问题一起交流

者 xiaozhu909 期 2013-08-01 0:55

zisisii 80 013-07-31 7:09:14

济论坛多点楼主这样的文章就好了 天空军 军
溃，预测，真扯淡，优秀的都是摸爬滚打过来的。

感谢您的支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-01 1:36

奈与逍遥 92 013-07-31 7:58:03

厚重无压力的中国商业史 ~

实恰恰是因为我们的商业背负了太多的压力和厚重

者 xiaozhu909 期 2013-08-01 1:38

恶斗争 19 013-07-31 9:16:26

望楼主有可能写个关于国内钢铁业的案例 间要是
现在就更好了

内钢铁案例在我已出版的书内曾做过分析 然那个
结合宏观的，不过在目前暂时先不继续做分析了 谢您
关注

者 xiaozhu909 期 2013-08-01 1:46

咸非淡 47 013-07-31 2:29:53

为中国的企业很难成为有世界影响力并受人尊敬的
天大树 为没有商业伦理道德 时下的社会一样
道德。

呵呵 于这个问题我看了回帖 天的辩论很激烈
就来谈谈我的看法吧 这样 业伦理也好商业道德也

先是要建立在公正的市场环境之下的 就是说
可以是助推者 无法做决策者 拥有公平的市场环境
监督的法治之下 商业良心的企业逐步就会增多 们
就会承担更多的社会良心 从另一方面来说 市场整
失衡，透过公平的竞争无法壮大，甚至无法生存的时候
着就是第一要务了 不是说不该呼唤企业良心和其应该
担的社会责任 本文恰恰是透过站在客观的竞争生存的

场上观察企业为什么会做出某些决定 什么看似不光明
招数却是唯一生存的招数 而希望能够呼唤对公正的商
市场环境的建立做份努力 相信也是对企业对大家做出
的一点努力吧 于众所周知的原因 多事情无法直接
的很通透 我可以讲 出企业面临的难题他们是怎么
决的 这些解决之道肯定不会光明正大 以想要让
一文 么道 一定要做好 说的哪里不对望见
欢迎你发表您的看法 谢!

者 xiaozhu909 期 2013-08-01 2:35

唐安西 85 013-08-01 2:25:47

有启发作用 货 作 主可能在提供些相关布
及策略方面的书或是作品? 不要那种图有其表的大路货
荐下吧! 相信能写出这种见地的楼主一定有不错的推荐

样吧 也不去具体说什么名字了, 您可以先去看看
盛和夫的书。

者 xiaozhu909 期 2013-08-01 3:33

lushengkui666 39 013-08-01 8:54:24

复 第 55 者 xiaozhu909

013-07-24 0:45) 位晚安 天继续 =====

了楼主 看着一直没顶 为看入迷了 大 着像
日报比牛奶保质期新鲜 直接网上搜索的企业管理案例

实际更能给人带来启迪！谢谢楼主！

谢您的支持 太客气了

者 xiaozhu909 期 2013-08-01 4:20

1121jj 66 013-08-01 0:48:22

主 的是文章 的是商道 得天时 利

不得其成 惑于心 能自解 心拜求楼主高指
认大哥。

太客气了 家互相交流 相学习

者 xiaozhu909 期 2013-08-01 5:06

咸非淡 00 013-08-01 4:29:00

复第 80 者 xiaozhu909

013-08-01 1:46)

咸非淡 47 013-07-31 2:29:53

为中国的企业很难成为有世界影 ...

=====
呵，公民是公民社会的主体，本来就是道德的主体

业公民是商业社会的主体 来就是道德的主体 德没

前提条件 能以环境等客观理由来给道德设置前提条件。

十年前，我们以原始积累阶段为由，推唐商业伦理

天过了积累阶段，我们又以是

啊您说的对 望能够多出点有社会良知的公司。所
才要改善经营环境 企业一个公正的平台 竟道德必
建立在制度之上 了好的制度 德遵守者才会更好的
存

者 xiaozhu909 期 2013-08-01 5:12

外 实描写企业在某些商业环境中所处的地位以及
们的选择 非为他们进行道德开脱 恰相反 是要
这样的残酷环境展现到大家面前 会让人重视 人去
思

者 xiaozhu909 期 2013-08-01 5:21

咸非淡 00 013-08-01 4:29:00

复第 80 者 xiaozhu909

013-08-01 1:46)

咸非淡 47 013-07-31 2:29:53

为中国的企业很难成为有世界影 ...

=====
呵，公民是公民社会的主体，本来就是道德的主体

业公民是商业社会的主体 来就是道德的主体 德没
前提条件 能以环境等客观理由来给道德设置前提条件。

十年前，我们以原始积累阶段为由，推唐商业伦理

天过了积累阶段，我们又以是

xiaozhu909 02 013-08-01 5:06:50

啊您说的对 望能够多出点有社会良知的公司。所
才要改善经营环境 企业一个公正的平台 竟道德必
建立在制度之上 了好的制度 德遵守者才会更好的
存

咸非淡 05 013-08-01 5:17:18

的制度只能给予企业公平竞争的权利 是给不了企
信守商业伦理的自觉性

却绝对能够给不自觉遵守的企业以惩罚，同时也
让民众拿起自己的权利来维护自己的消费权益 业为了
存就必须遵守商业良心 而久之 业道德遵守成为准
，的企业得到的是利润，必然就有了回馈社会的自觉性
就是法治公正的必要性

者 xiaozhu909 期 2013-08-01 5:37

另起一行说吧 实呢，从古至今，我国的从商者都
比较从属的地位不被重视 时候做大了还树大招风
较而言 断性的国企则自在轻松得多 必担心钱
担心竞争 需要担心能不能得罪上司 需要担心利益
配会不会得罪谁 句实话 美国家的企业家的所谓良

，道德哪来的？一个不断完善的制度下逐步催生出来的

然我们呼吁的是企业良心 望他们能多站出来 说实

，相比较而言更改承担社会责任的是谁，不言而喻

我写这篇文章的目的恰恰也就是呼吁企业良心 不
赞美鬼蜮伎俩

者 xiaozhu909 期 2013-08-01 5:41

重要的是企业家应该有商道的基本准则 为玩手段

多能逞一时之快 原则的坚守才能做成百年老店 前

末民初时候的企业，恰恰都是有社会良知的企业 会在

年重点研究这方面 放心 @ 咸非淡

者 xiaozhu909 期 2013-08-01 5:51

续连载

者 xiaozhu909 期 2013-08-01 5:52

0

010 ，苹果的 PAD 品在全球包括中国大陆上市，

一点让唯冠大出意料 想到便宜打包卖出的 PAD 标

然是让苹果公司买走的 贱卖的商业价值不言而喻

时苹果公司也已经知道大陆 PAD 标使用权并不在自己

里 了消除未来隐患 果公司先发制人 深圳唯冠

续 停止使用 PAD 标为由要求撤销商标。但由于对

申请了资产保护 以苹果并未得逞 后苹果提出诉讼

为之前已签署协议 求归还商标使用权 因并未与深

唯冠签署协议，诉讼被驳回。

来深圳唯冠并未有行动。由于此时已经进入债务重组阶段，任唯冠债务重组顾问的和君创业公司发现唯冠没有任何有价值的资产。剩下这个品牌有价值。和君创业及众债主的推动下，又恰逢苹果“投罗网”，深圳唯冠开始了反诉讼，要求苹果公司在大陆禁售 iPad 类产品。后舆论传唯冠向苹果索赔 1000 万美元。然这属于一张“空牌”，苹果公司造成压力。最终唯冠亮出的底牌是“美国”。

1000 万美元恰恰是深圳唯冠欠的债务总和，如果索赔成功，各债主皆大欢喜。实际上，苹果公司这样的国际巨头久经沙场，协议中未发现其没买入大陆商标使用权已属低级错误。怎么会用这么高昂的价格买一个商标呢？不过此类电子产品而言，时间就是金钱，产品更新换代速度极快了，最大限度降低损失。加上官司在中国内地又接连诉讼，苹果公司终于开出了 1000 万美元的和解方案。对于深圳唯冠来说，多债务人都在看着这笔钱。如果苹果公司一旦觉得成本过高而改换商标，则大家都竹篮打水一场空。以自然而然的，一个庭外和解顺理成章地达成了。不过有意思的是，官司过后大家都看中了这 1000 万美元的肥肉，唯冠的律师团更是向其索要高达 1000 万元人民币的律师费。这让整个事件增加了戏谑色彩。

整个事件中 们来看各方利益 来说苹果 果
司在整个事件中先用皮包公司低价收购商标 因协议未
核明白付出了 000 美元的代价。钱倒是小事，关键是
误了上市最佳时机带来的隐性损失 以说赔了夫人又折
需要注意的是 果公司在产品的核心价值上永远处
高端 一点是任何中国企业所无法比拟的 未来
公司仍将长期占据市场 一点不会因为一点点的疏漏而
变。

者 xiaozhu909 期 2013-08-01 6:05

xiaozhu909 12 013-08-01 5:41:03

重要的是企业家应该有商道的基本准则 为玩手段
多能逞一时之快 原则的坚守才能做成百年老店 前
末民初时候的企业，恰恰都是有社会良知的企业 会在
年重点研究这方面 放心 咸非淡

咸非淡 16 013-08-01 5:56:20

末民初时候的企业能做成百年老店 是因为那个时
的人有朴素的道德观，还有儒学传承的仁义信 或
佛家的因果报应 做了坏事要遭报应的 么活着现世
么死了下地狱 现在这个讲 学 社会
些成了 建迷信

一个法人公民造成的恶果比一个自然人要严重的多

多。

呵 说的并非是当时为商之道的核心 说有这些
分

者 xiaozhu909 期 2013-08-01 6:14

外金海棠 19 013-08-01 6:07:44

主我一直在刷你的帖子，地铁站过了

是感谢您的支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-01 6:21

xiaozhu909 12 013-08-01 5:41:03

重要的是企业家应该有商道的基本准则 为玩手段
多能逞一时之快 原则的坚守才能做成百年老店 前
末民初时候的企业，恰恰都是有社会良知的企业 会在
年重点研究这方面 放心 咸非淡

咸非淡 16 013-08-01 5:56:20

末民初时候的企业能做成百年老店 是因为那个时
的人有朴素的道德观，还有儒学传承的仁义信 或
佛家的因果报应 做了坏事要遭报应的 么活着现世
么死了下地狱 现在这个讲 学 社会
些成了 建迷信

一个法人公民造成的恶果比一个自然人要严重的多。

xiaozhu909 18 013-08-01 6:05:00

呵，说的并非是当时为商之道的核心，说有这些分

咸非淡 21 013-08-01 6:16:45

呵，在我看来商道即人道。

业不过就是个职业，身没有崇高性，种地的农民样，业而已。一不同的是商业带来的风险和收益比农种地高。

面你讲古时代的商人被歧视，其实今天传说中的米人，商人一样被歧视，人家反歧视（向上歧视，公司老要告员工对老板性骚扰，本打不赢官司，工要是告老性骚扰容易的多，费者要告企业，是消费者提供产品害的证据，而是要企业提供产品没有危害的证据.....

恰恰说出了核心，就是法制对强势的限制，对企业说，府是强势的，个人来说，业是强势的，然失么法律就是要帮助弱势达到平衡，才有所谓的商业德

者 xiaozhu909 期 2013-08-01 6:33

maya811021 04 013-08-01 5:16:19

常的精彩 合我的口味 谢 ... 主今年贵庚?

谢您的支持 要给我找对象? 家有妻子了 谢您

呵呵

者 xiaozhu909 期 2013-08-01 6:57

相当于是说先有蛋还是先有鸡的问题 呵

者 xiaozhu909 期 2013-08-01 7:10

叔很有爱 97 013-08-01 4:14:18

多宝王老吉啊, 等着看这个。还有双汇娃哈哈

不着急 慢来

者 xiaozhu909 期 2013-08-01 7:21

1449889588 01 013-08-01 1:50:00

追不舍, 顶楼主! 等待楼主暴走更新

呵感谢感谢

者 xiaozhu909 期 2013-08-01 7:40

xiaozhu909 25 013-08-01 6:57:53

相当于是说先有蛋还是先有鸡的问题 呵

咸非淡 28 013-08-01 7:25:15

呵，先有鸡还是先有蛋的问题是个形而上学的问题
个哲学问题。

以说嘛 谈到更深入就要涉及到唯心唯物之争
升到形而上的哲学思考了 了 种讨论并不符合这个
子的叙事内容 友们要看的是你的商业故事 再罗里
嗦的就有歪楼之嫌了。

是 果楼主真要写商业道德的话 写的很深入的
的建议你看看哲学 说的不是马列 笛卡尔
等传说中万恶的唯心论哲学家 道什么是 一

谢赐教

者 xiaozhu909 期 2013-08-01 7:52

xiaozhu909 25 013-08-01 6:57:53

相当于是说先有蛋还是先有鸡的问题 呵

咸非淡 28 013-08-01 7:25:15

呵，先有鸡还是先有蛋的问题是个形而上学的问题
个哲学问题。

以说嘛 谈到更深入就要涉及到唯心唯物之争
升到形而上的哲学思考了 了 种讨论并不符合这个
子的叙事内容 友们要看的是你的商业故事 再罗里

嗦的就有歪楼之嫌了。

是 果楼主真要写商业道德的话 写的很深入的
的建议你看看哲学 说的不是马列 笛卡尔
等传说中万恶的唯心论哲学家 道什么是 一

xiaozyhu909 30 013-08-01 7:40:10

谢赐教

咸非淡 31 013-08-01 7:47:49

主客气了，期待你的更新！谢谢

呵 流对大家都是学习 我来说 家都是我的老

者 xiaozyhu909 期 2013-08-01 8:06

houfujin 11 013-08-01 2:52:15

精彩，楼主，终于追上了！

谢您支持

者 xiaozyhu909 期 2013-08-01 8:21

用欧朋浏览器 34 013-08-01 8:12:11

知识了，楼主辛苦

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-01 8:35

bztech2011 03 013-08-01 2:07:18

文章，留名

谢

者 xiaozhu909 期 2013-08-01 2:54

lrjy003 40 013-08-01 9:13:45

口气看完 谢楼主这么好的帖子 外面卖的书好

倍 望楼主继续努力 出更好的事例 们也好学习

习 主也不用和别人辩论什么 家观点都不同的

行必有我师，好的学习，不好的舍弃，不必在意

能理解就好 常感谢！

者 xiaozhu909 期 2013-08-02 0:17

lushengkui666 55 013-08-01 2:53:29

主辛苦了 问楼主又不在场 些关于企业成败资
怎样得来的呢？那些成功的或失败的企业家又不会透露
来。

好～谢谢您的关心～其实资料并不新鲜 本很多是

市公司披露的资料 些呢 股权结构的变动 些是

后结果不同时期的变化 很多事实串接起来往往就会出一个结果 出的只有一个结论 就是为什么得出这个论 实很多是经过细致的研究之后也就不算多么神秘的, 但关键还是是否能观查得到

者 xiaozhu909 期 2013-08-02 1:22

老 43 013-08-01 0:29:38

上大部队啦! 楼主高人, 我等佩服。期待更新!

谢您的青睐

者 xiaozhu909 期 2013-08-02 1:32

牙舍取 013-07-26 3:00:03

牙舍取 97 013-07-26 1:57:02

楼主全家都喝都喝蒙牛

xiaozhu909 98 013-07-26 2

4 钱 46 013-08-01 0:55:10

好讨厌, 这么好的帖子, 怎么到处都是你

呵到处都是谁啊?

者 xiaozhu909 期 2013-08-02 2:22

五一骑绝尘 68 013-08-02 1:33:13

加 101284955 获取更多好帖推荐

空还是会来顶顶

谢多谢

者 xiaozhu909 期 2013-08-02 3:07

xiaozhu909 2 013-07-22 4:58:35

去一下 上继续

光心源 71 013-08-02 2:45:00

一个

谢这么晚还来支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-02 9:16

续连载

者 xiaozhu909 期 2013-08-02 9:18

1

说一说深圳唯冠的债主们 他们推动下最终减少了

损失 歹也算没白忙 实相对来说 整个事件上推波

澜并狠咬了苹果一口的 非唯冠集团本身 是这些背

的债务人 外 圳唯冠的律师团虽然没有即时获得足

律师费 名声已经打响 从这方面也能获得巨大的隐

资产。后来还借由 000 元人民币的高价索价继续打响

声 实际上他们应得的律师费用也还是会支付给他们的。

实需要说明的是 整个唯冠集团运作中 厉害也最神秘的就是唯冠的创始人 —— 荣山 们客观梳理唯的发展以及与苹果之争 发现他在企业的资本腾挪方面常厉害 里我们不妨揣测一下 然 是揣测并非既事实。

008 国际经济危机正浓 无疑问唯冠也在旋涡之中，金链紧绷是必然的 此时在香港 荣山因为拖欠别30 美元，被对方呈请破产。个人破产本身没什么，但当杨荣山手中拥有大量债券 并未卖出还债 是以现价出会被压价为由申请月底再还，最终法院还是判其破产里看似正常，但当时唯冠国际欠债 0 亿元，其中由杨山个人担保的贷款就高达 0 亿元。毫无疑问，其个人破产也相应地减去了唯冠国际的负担 当时来说足以让个集团度过那段艰难时期。

者 xiaozhu909 期 2013-08-02 9:51

lushengkui666 74 013-08-02 7:07:29

谢楼主 一定很擅长于管理 羡慕你的智慧和丰的商道见识！

常感谢您的支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-02 8:04

面碰壁局士 86 013-08-02 2:43:51

敖演讲要掌声时 说大家是不是听我演讲太入迷了
了鼓掌了。一上午误入帖子深处，争渡争渡，忘了拍手
主辛苦了

谢您的支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-02 8:16

晖伴落枫 02 013-08-02 8:04:53

哥 油哈 到这里 想说一句 场会告诉我
什么是真理。

谢多谢

者 xiaozhu909 期 2013-08-02 0:07

mengzi308 04 013-08-02 8:30:48

复第 92 者 xiaozhu909

013-08-01 3:33) lushengkui666 39

013-08-01 8:54:24 复第 55 ... =====

实不错，Z 时候出书留个连接撒，果断拜读。

心

者 xiaozhu909 期 2013-08-02 0:15

2

后 果与唯冠签协议 陆商标权归属并未写在协

中一点信杨荣山也心知肚明怕也为以后在争商标权上留了一手然他当时可能并不知道是苹果买的标过一个留一手却肯定是早有预谋深圳唯冠作唯冠国际的兴之地后竟然只剩下债务一点也比较让人疑惑的。

后家集中精力对付苹果荣山却从容不迫其成连律师费都只以承诺先应付之得不让人佩服空手套白狼的能力。而最妙的是，在与苹果争夺案之后荣山迅速整旗鼓称将转型进入LED照明行业更奇怪了，作为代加工企业，近些年唯冠并无突出业务逢经济形势急转直下业发展也不尽如人意量债务身，杨荣山本人更是已经破产。

此前提下谁会大量投资并进军新业务？而杨荣山人对于其投资具体数量也是便透露只说有上亿新资们不能就这些事件说杨荣山和他的唯冠国际有什么题在杨荣山神秘的资本腾挪之后冠国际仿佛重获生干干净净地成立子公司投入新能源产业一个华的转身，相信并非谁都能够做到。

过可以看出国的企业家可以利用中国的经济特色，自己的方式不断发展在整体之中们的企业再怎么展也很难脱离低端产业发展比较苹果那样占据优势产业链条的科技创新们已经棋差数着了如何才能走向

康发展 然要看制度平台的转变和企业家们的能力
，这种商标之争并非仅仅是国内企业与国际巨头的博弈
内国企与民企的商标之争 往更加惨烈 影响也更加
远。在 012 有着百年商誉的老字号 老吉 商标
争，就是近些年最典型的一起 ...

者 xiaozhu909 期 2013-08-02 0:32

于目前在楼上的的文章大家可以展开讨论 呵呵

者 xiaozhu909 期 2013-08-02 0:35

晖伴落枫 02 013-08-02 8:04:53

哥 油哈 到这里 想说一句 场会告诉我
什么是真理。

呀 也是文章想表达的，对企业来说，是不得已的
择 对社会与法制方面其实有很多需要做的

者 xiaozhu909 期 2013-08-02 0:58

xuehan788 29 013-08-01 7:38:21

得期待，肯定有看头，回复收藏下！

谢

者 xiaozhu909 期 2013-08-02 1:34

winerxm 98 013-08-02 5:32:01

贴

12345Mq 14 013-08-02 2:36:32

主用平实的语言为我们讲述着一个个危机四伏 步
营，以死相拼的商战故事。过瘾！

能喜欢就好 谢你的支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-03 0:13

lushengkui666 15 013-08-02 2:48:15

复第 06 者 xiaozhu909

013-08-02 0:15)

2

后 果与唯冠签协议 陆商标权归属并未写在协
中。这一点，相信杨荣山也心知肚明， …

心等待楼主关于王老吉与加多宝的大战，加油 楼
，累了注意休息！我有耐心等待您的大作！感谢楼主！

的 放心 看到的

者 xiaozhu909 期 2013-08-03 1:27

giggleslightly 19 013-08-03 0:29:16

克

谢支持

加 101284955 获取更多好帖推荐

者 xiaozhu909 期 2013-08-03 2:49

daoliuzhong 22 013-08-03 2:06:35

文，认真拜读，

主什么时候出书啊，坐等啊

谢你的支持！应该会出的 时关注吧

者 xiaozhu909 期 2013-08-03 0:15

诀北往 25 013-08-03 7:20:28

默顶起

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-03 0:57

童学 26 013-08-03 9:26:05

站看，等着看 ~

谢

者 xiaozhu909 期 2013-08-03 1:21

面有朋友说想看看钢铁业 分析 有些朋友也说

一些其他案例 样，我在连载新作品的时候穿插一些以

分析的文章跟大家分享 成一个番外篇 连载穿插着

望也能给大家带一些讨论和参考。

者 xiaozhu909 期 2013-08-03 1:30

外篇之：钢铁行业整体分析与剖析

中国一向重视钢铁产业的发展，钢铁的产能本身也在一定程度上代表着综合国力以及经济发展状态。事实上中国钢铁产业的发展在近些年来可以说是非常迅猛的。但是快速发展的钢铁工业本身也蕴含着在的行业危机。而其中危险也是未来，铁行业必须面对的一项危机就是产能过剩。我国钢铁行业的发展快速时期，往往跟随着全国的建筑行业的发展。上世纪七十年代，是全国公路桥梁等建筑大发展时期，改善居住条件也使得钢铁的需求量大增，真正到了行业加速时间，2000年以后，2000年以后地产也逐步起步，随着房屋价格的不断高企，新一轮的产建设大潮由此开启，逐步带动了钢铁工业的大发展，随之而来的问题却越来越尖锐，论的各种分析与猜测也断出现，底钢铁业出现了哪些问题，问题的根源是什么呢？我们来深度分析一下。

们可以用一组数据来看一下钢铁产量的飞猛进，2000年我国钢铁年总产量就已达到1.27亿吨，这个数字仅是个开始，2004年，中国钢铁总产量就已经翻了一还多1.7亿吨，全球钢铁总产量的1/4成为全钢铁产最高的国家，仅隔了一年，2006年，产到了1.2亿吨左右。2010年已经突破1.2亿吨。数字增非常的迅猛，的产能，钢铁企业像一个庞然大物

步出现了盈利下降 给逐步大于需求的状况 很多的
流舆论认为这是由于 量地方小型钢铁厂不断的开启造的
的。

种观点并不是一点没有道理 却并非找到了主要原
为从 006 以后 家已 开始了对落后产能进行
步 的淘汰，但最终形成了两种结果。第一种就是各地
为了能够不被淘汰并蒙受巨大损失 始了与国家标准的
赛

如说 家如果制定在多少立方米的高炉 地方
赶紧盖符合国家并准的高炉 样下来 但出现了重复
设的 况 且还更进入了增加建设的 圈 二种是
铁企业的并购重组 对落后产能关停的情况下 实就
对小厂的 停。这样就引起了巨头的并购浪潮。

者 xiaozhu909 期 2013-08-03 1:45

外篇之：钢铁行业整体分析与剖析

种巨头并购浪潮虽然加速了大企业并购小厂 在一
程度上提高了企业的竞 力，但也带来的相应的问题。
就是大厂商吞并小厂商虽然说股权结构发生了变化 实
上的生产的产品针对的市场销路却完全没什么变化 就
说，买同样的厂家，同样的产品只是换了 家
的新 家 住以后除了像第一条路那样进行扩容生产
没有其他任何变化。这样反而出现了 能加速的状况。

报道， 2005 年，我国热轧产能生产线是 9 条，但是到

2008 年的时候，热轧产能生产线达到了 14 条。

产能过剩问题开始出现 钢铁企业的库存量也

增加 2008 年 家为了能够消耗过剩的产能 推出一系列

产业振兴计划 是希望能够透过大量的基础设施建设 提

就业率的同时，能够帮 这些大型的钢铁企业消耗多余

产能 然政策用心良苦 但是从现实的数据来看不得不

举并没有帮助钢铁产业消耗过剩产能 而因为市场

求量大增导致各地的钢铁企业大量的增产用来推动产

及销量数据。于是，产能过剩的车轮竟然继续加速前进

然除了这些客观的因素 有很多是钢铁企业本身的

主观因素 整个行业来看 钢铁行业的盲目扩大产能是属

整个行业的通病 目前状态来看 中国的基础建设尚能

维持钢铁行业的整体利润以及销售量 是 靠着各项投

拉动的产业振兴计划以及各基础建设的完工 上房地产

作逐步进入 政策抑制的状态，这些逐年上升的产能如何

证其销售量以及行业赢利呢？其前途是非常值得忧虑的

为就盈利来看，我国大中型钢铁企业的利润率 2007 年以

就逐年下降，从 12.26% 下降到 12.23% 12.46% 2010

有所回升 只是 12.91% 远低于全国工业 15% 上的平

水平。随着产能的增加盈利 水平逐步下降，这是钢铁行

最大的潜在危机。

然内销的方式开始逐步趋于饱和，出口的方式能不能解决我国钢铁企业的运作难题呢？我们来看一组数据。金融危机以前，我国的出口相对还较多，曾经有超越年产1%的状况，不过受金融危机影响，2009年出口粗钢仅0.5%。到2010年有所恢复，到10%以上。但这远远不能解决钢铁产能问题。此外，发达国家对于出口钢材还是有所限制，原因就是我国进口矿石用来炼制低端钢材，出口让其国家享受红利。中国有进入了类似代加工的误区，此国家行相应的限制出口也是比较有道理的。以仅靠粗钢的出口是完全解决不了问题的。国内钢企主要依靠低端产品生盈利的模式也是整个行业的软肋。为从整个市场情况来看，虽然我国的钢铁产量连续数年全球第一，但是我国的钢高端产品却占比极低。甚至我们的汽车、机床、电等工不得不大量的进口相应的钢材，这就造成了消耗了大量的资源，污染了环境，且浪费了大量的电力资源。最终换来的却是微利。其是因此类企业对铁矿石的需求太大导致铁矿石开采商的博弈又加高了企业成本。

作者 xiaozhu909 期 2013-08-03 1:46

外篇之：钢铁行业整体分析与剖析

且即使这样今后也可能无法保证盈利的稳定性。从刚才的高端产品占比来看，世界强国高端的特钢占比都很平均，都在5%以上。尤其是瑞典，本国甚至达到15%。

1% 4% 我国的同类产品则占比很低，仅占 % 一点，仅仅相当于日本 0 代的水平。而更高端的合金钢占比我国仅不到 % 其是全国诸多的特钢企业 真正生产特钢产品占比甚至不到三成 钢不特成为该行业的普遍现象。

就以汽车业来说，其自身钢材占车身重量的 0% 其近 /3 特钢构成 内特钢的严重不足就造成了一方面求量大利润也丰厚 另一方当面供给不足 类低端产却产能过剩 就要求钢铁企业不得不转变企业发展思路。

就目前来说存在着很多问题 如说过多的低端产品生产外有些钢铁厂因为行业利润不断下降 致被逼用一非正常手段降低成本，以量大低成本来保证利润。

业内人士曾经介绍 些厂家炼钢的转炉本来产能 00 吨的，但是实际产能却可能超过一倍。转炉炼一炉钢近一个小时，但是实际上却出现只不到半个小时的现象 外的方法是超装铁水 能达到高产量 是透过这样缩短生产时间以产品质量作代价大量的生产 了导致了产能大增加，更重要的是为产品带来的质量隐患 ...

整个行业面临的问题来看 政策上进行一些相关的制与规定是非常有必要的，但是如何能够 企业由恶性价格以及产量竞争改变为正常有序的透过高端产品的研发与生产销售获得的高利润主导行业发展是当务之急 为

整个全国的钢铁行业发展态势来看 未来数年内将必然
面临着整个行业因为低端产品过剩导致的行业危机 何转
这种危机 低端加工的速度降下来 高端产品的生产
上去才是必须解决的问题 是整个钢铁行业能否走出新
发展之路的最大考验。

者 xiaozhu909 期 2013-08-03 2:19

头党 33 013-08-03 1:33:21

藏了。

待移动联通互殴

一中联你死我活 方各级官僚打手参战 自划分

力范围。

Z 写吗？敢写吗？上述顶多是国际国内资本的商战
少还按照底限标准战斗 管 咸非淡 友早就看不
去了！

几年的商战连地方政府都开始参战了！

北某地电缆行业老板被抓了好几个 然他们制假造
在先！

个大环境 守规则的企业 守规则的人根本连生
起步都起不来，何谈什么商业

们只能尽到自己的本分

者 xiaozhu909 期 2013-08-03 2:51

济小萌 20 013-08-03 0:55:44

天再来顶一个

谢

者 xiaozhu909 期 2013-08-03 3:44

滚的秋刀鱼 39 013-08-03 3:40:28

粼粼

啊 场的战争就是这样

者 xiaozhu909 期 2013-08-03 5:48

有人用了非正常手段的时候 了生存有些企业也不
不做一些选择。

者 xiaozhu909 期 2013-08-03 8:37

咸非淡 52 013-08-03 8:20:57

复第 50 者 五一骑绝尘

013-08-03 7:41)

上的不要再说了，再说估计楼主都不敢往下写了。

自手机网页版

会吧 坛就是来交流的 主心脏没那么脆弱吧？

不搞人身攻击。楼主说呢？

会的，只要不做人身攻击，正常的交流是好事

者 xiaozhu909 期 2013-08-03 8:53

五一骑绝尘 50 013-08-03 7:41:18

上的不要再说了，再说估计楼主都不敢往下写了。

会不会 谢您的关心

者 xiaozhu909 期 2013-08-03 9:37

xiao28411 44 013-08-03 6:00:21

等红罐子出现 ~

快很快

者 xiaozhu909 期 2013-08-03 1:11

五一骑绝尘 50 013-08-03 7:41:18

上的不要再说了，再说估计楼主都不敢往下写了。

xiaozhu909 55 013-08-03 8:53:17

会不会 谢您的关心

lushengkui666 59 013-08-03 0:12:21

楼主保值一致！支持楼主！你是强大的！

谢多谢

者 xiaozhu909 期 2013-08-03 1:41

laohuz 61 013-08-03 1:04:55

断收藏，顶起来接着看

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-03 2:15

liweiran00 64 013-08-03 2:09:15

主别出书 场不好 不如做成讲座类的资料

经融专业的辅导材料

呵 谢关心 过我相信真金不怕火炼 管怎么样

东西大家应该是喜欢的

者 xiaozhu909 期 2013-08-03 2:37

册用户名都被用 65 013-08-03 2:10:33

个记号

谢关注

者 xiaozhu909 期 2013-08-03 2:53

匪甘 60 013-08-03 0:42:29

明问题存在现象 种缺钱现象目前在企业很普遍

议剖析产生问题根本条件。

有的

者 xiaozhu909 期 2013-08-03 3:15

匪甘 60 013-08-03 0:42:29

明问题存在现象 种缺钱现象目前在企业很普遍

议剖析产生问题根本条件。

方面讲得比较多的是我上部作品 得懂的经济内幕》

果您有兴趣可以去看

者 xiaozhu909 期 2013-08-03 3:37

熏衣的老农 70 013-08-03 3:17:57

彩，收藏了，顶一个

谢

者 xiaozhu909 期 2013-08-04 0:25

9426586 53 013-08-03 8:21:03

z o an an e ni uai ai xie ie e

呵呵 谢密码支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-04 0:57

头党 33 013-08-03 1:33:21

藏了。

待移动联通互殴

一中联你死我活 方各级官僚打手参战 自划分
力范围。

Z 写吗？敢写吗？上述顶多是国际国内资本的商战
少还按照底限标准战斗 管 咸非淡 友早就看不
去了！

几年的商战连地方政府都开始参战了！

北某地电缆行业老板被抓了好几个 然他们制假造
在先！

个大环境 守规则的企业 守规则的人根本连生
起步都起不来，何谈什么商业.....

之感谢关注

者 xiaozhu909 期 2013-08-04 2:31

位晚安 天见

者 xiaozhu909 期 2013-08-04 2:43

天是周日 续发一个番外篇吧

者 xiaozhu909 期 2013-08-04 2:44

外篇之：中海油并购 尼科 败的台前幕后

004 起，随着市场需求的不断增强，中国在石油
给方面的问题越来越受到重视 源紧缺 场需求各方
力纷至沓来 际原油价格也在逐步攀升 时我国原油
口量已经超过 吨 国际权威资料显示 004 世界

油消费量增长 97 以来的新高 费量增长了近 5 桶 是过去 10 平均增长率的两倍多 全球石油生也第一次超过了 1000 桶 油输出国组织的产量增了 20 桶 , 达到 290 桶 。沙特阿拉伯的产量到 1060 桶 历史新高 这种国际大背景下石油企业就有了迫切 出去 要求 以在 2005 海油走出了第一步, 有意收购优尼科。

尼科是美国第九大石油公司 是一家拥有百年资历企业 北美洲墨西哥湾 克萨斯以及亚洲印度尼西亚 甸和孟加拉国等地都有石油 然气开采项目料表明, 截至 2003 年底, 优尼科石油和天然气生产总量共计 7.6 桶油当量, 其中 90% 于远东。产量方面东占到该公司 2003 石油和天然气生产总量的 6% 外他地区占 4% 公司还向泰国提供天然气进行发电 在印度尼西亚 律宾以及泰国拥有热电厂 其时优尼科已连年亏损 至向政府提出过破产保护 企业规模相对小, 当时看来不会有太大收购阻力。

实中海油对于优尼科的收购意向很早就有传闻, 2005 起 媒就报道过中海油准备发出 30 亿美元收要约 达成了意向并提交了 约束力报价 国第二大石油公司 一 佛龙提出了以 64 亿美元现和股票并购优尼科 达成了约束性收购协议 样

龙占了先机。

者 xiaozhu909 期 2013-08-04 3:42

外篇之：中海油并购 尼科 败的台前幕后

此期间 海油一直是低调且非常慎重对待的 有
外发布相关内容是否属实 到 初 海油向香港联
所 交了一份公告，才第一次确定有考虑收购优尼科的
案 实中海油一直保持低调 是因为对此次收购案顾
较多，其 要原因还是美国对石油企业被收购的政治敏
性 在中海油公布了意向三天后 国联邦委员会批准
雪佛龙的并购协 ，机会正在一点点失去，这时已经不
再等了 为雪佛龙只要通过反垄断法以及美国证券交易
委员会审查，中海油就没 任何机会了。

海油终于宣布以每 元的价格
当于 85 美元的价格，准备以全现金方式收购优尼科
此优 的条件，优尼科自然愿意接受，并宣布准备随时
中海油谈判。

一切风向开始逆转的时候 国政府进行施压 国
政部部长斯诺表示如果中海油收购成功 会从国家安全
面 行审查。 9 ，雪佛龙并购计划得到了美国证
交易委员会批准 合的是 在第二天 议院通过一
决议，对 什政府施压，要求对中海油收购优尼科的行
进行彻底审查 海油作出快速反应 美国

资委提交通知， 动要求其在此次收购审查。

尼科表示有条件考虑中海油的收购计划 件是包括资产
离要求和美国监管机构 其他要求。 9 ，雪佛龙
速作出了反应，并把收购价提高到了 71 美元。

于中海油认为自己的报价依然具有竞争力从而不再
高收购价 0 尼科就接受了雪佛龙加价后的收
价， 推荐给股东大会。这时候虽然压力重重，但也并
一点希望没有 过最终还是政治压力让中海油彻底放弃。

5 ， 国参众两院投票决定中海油收购优尼科的计
必须先通过国土安全部 国能源部和国防部 20 关于
源安全方面对美 影响的审查 经过美国外资委 1
研究，这样就使计划押后了 41 之久。

者 xiaozhu909 期 2013-08-04 4:12

外篇之：中海油并购 尼科 败的台前幕后

此一来，收购计划已经回天乏术。于是，
中海油撤回了收购计划 终 国首起对美国最大资金的
购案 告失败。但颇令人玩味的是，中海油退出收购的
息传出后 约证券交易所中海油股票价格 终盘上
.15 元，升 每股 3.49 元，也就是说外界也并不看
此次中海油的收购。 005 9 ，雪佛龙并购了优
科公司，并因优尼科在 南亚的资源而成为世界上最大
地热能源商。

实中海油收购计划之所以会失败，原因是多方面的

首先 中海油自身的原因 始有收购意向的时候 海 并有全力以赴。这样就拖长了并购时间跨度，让消息 美国政界扩散 引了政治家的注意力 次 雪佛龙 收购意向 时候，中海油没有占先机做更多准备工作夺 竞争优势 雪佛龙在时间上有缓冲并做好准备 对来，中海油对在美 投资和参与并购事件的准备不足，没 做好政治应对，单纯地认为走程序即可。

外 佛龙针对中海油并购采取的政治手段也令人始 未及 佛龙利用地利 和优势 中海油少出价十几 美 竟能并购成功，不得不佩服其政治手段。

过境迁 海油的内部人员接受采访时曾经说过 预估到 国这个世界一流强国上百年来形成的极度自负、 满强烈荣誉感的民族主义自尊心确确实实受到了打击 国会和很多美国人对中国公司的收购表现极度的惊愕和 惧。 这句话中不难看出，其实即使已经过去一段时 间，事后反思，中海油依然没有找到自己失败的原因 ...

者 xiaozhu909 期 2013-08-04 4:33

天都没人？

者 xiaozhu909 期 2013-08-04 4:56

壶茶 等大家 呵呵

者 xiaozhu909 期 2013-08-04 5:42

堂 82 013-08-04 5:11:10

你，与你一起喝茶，看你聊

谢 呵呵一起喝 茶不错

者 xiaozhu909 期 2013-08-04 6:38

头党 85 013-08-04 6:26:23

国海这种国企就是典型的在国内当婊子又立牌坊形
思维定势 为境外也能按照想象中的规则办事 以失
是注定的 外企来到国内 速转化身份 可同日而
。

内这些所谓的资源巨无霸 有庞大的政策优势
财政补贴 掉都是分分钟的事 全是政府权力的附庸

呵呵对

者 xiaozhu909 期 2013-08-04 7:48

F k 88 013-08-04 7:18:26

益匪浅，默默地支持着

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-04 8:15

家不要那么重的火药味 茶喝茶

者 xiaozhu909 期 2013-08-04 9:46

吃晚饭了吧

者 xiaozhu909 期 2013-08-04 1:56

xu0621_2008 92 013-08-04 1:14:36

能不见资本运作案例。学习中

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-05 1:02

xu0621_2008 96 013-08-04 3:04:27

贴连连看，眼困明天来

谢支持 呵

者 xiaozhu909 期 2013-08-05 1:34

位晚安 天继续

者 xiaozhu909 期 2013-08-05 0:23

下欢乐再继续 呵

者 xiaozhu909 期 2013-08-05 1:31

3

演 母夺子 老吉 夺战（一

老吉品牌增值之 起 老吉 所有中国内

的消费者都非常熟悉 使没怎么买过该饮料的人也对此

牌有着极高的认知度。在 012 受关注最广的恐怕就是

药集团与香港鸿道集团之间对于 老吉 品牌之争

情还要回溯到 1995 年，加多宝的领头人陈鸿道开始首次与广药集团的合作，拿下了广药旗下老吉的生产销售权。当时老吉的品牌定位不是很清晰，市场渠道设也不够完整，宣传力度更不尽如人意，这个品牌并不特突出。陈鸿道当时看重的是老吉 30 年以来的生产基础、产品配方以及品牌的历史渊源。

老吉的历史渊源颇深，清朝道光年间开始这种凉茶的配方由王泽邦配制，开始的目的是因为当地瘴爆发疫症，王泽邦用中草药配制了凉茶治好了民众的病，此声名大振并开了间凉茶店叫老吉。后人将其发扬光大，到 1949 年以后分成了两支，一支海外发展，一支也是后来发展成为广药旗下的老吉。虽然广药旗下的老吉能在内地发展，但对于陈鸿道来说，这个品牌历史渊源深厚，可以用作发展的坚实基础。对于广药来说，说该品牌有着深厚的历史积淀，对于市场建设能力却不。所以在与加多宝合作之后，到 1997 年正式再次签约，

老吉品牌租给了鸿道集团，将租期延至 2010 年。

过对于一个品牌来说，20 年的商标租约并不足以让人安心。为在商场上要运作起一个品牌，好使付出巨大人力物力，需要 10 年以上的时间。当时如果广药发难，高商标使用费或者要回商标，那么不就是竹篮打水一场空。

？心里不落底的陈鸿道，在 001 003 ，用 00 港

规则 当时任广药总经理的李益民 得了以每
00 元再续 0 到 020 的合同。

了大便宜 陈鸿道解决了后顾之忧 开始认真
作 老吉 公道地说，当时的 老吉 商标使用

并不低 为当时其品牌没有被运作 值也就无从谈起

果陈鸿道没有用这些非法手段，那么到 010 续约的时
，必然要面对商标涨价。但用这种非法手段换来的合同

陈鸿道带来的是更大的隐患。

者 xiaozhu909 期 2013-08-05 2:05

414471601 08 013-08-05 1:56:56

楼主怎么这么忙的，大家都等着你呢

的 吃饭

者 xiaozhu909 期 2013-08-05 2:40

于倾向 人一直秉承较为客观的态度 然任何人
不敢说自己绝对公正 是希望尽量做到而已 有不对
处，望见谅谢谢！

者 xiaozhu909 期 2013-08-05 2:41

征路上的假行僧 10 013-08-05 2:18:31

士照明 主没写重庆南岸事件 是核心事件

憾 业内迁 府划拨土地 家族 间的利益输送

长江典型的权贵交易 上市公司当作私企 主是故意
是不知？

后其他的故事 不值一看了 事不真实 向有
题

谢您的意见 过每个人的看事角度不同 外写事
的着重点也不一样 业手法的剖析每个人有自己不同的
断 像雷士照明 实不少媒体和个人也分析过 有
己的一套理论，不敢说我的就高明，只是一个参考意见
大家的观点做个参考罢了 之还是谢谢您

者 xiaozhu909 期 2013-08-05 4:00

蛇 rp 14 013-08-05 3:41:13

主速度，天天期待更新

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-05 4:44

去一下 上继续

者 xiaozhu909 期 2013-08-05 4:51

完再走

者 xiaozhu909 期 2013-08-05 9:10

征路上的假行僧 10 013-08-05 2:18:31

士照明 主没写重庆南岸事件 是核心事件

憾 业内迁 府划拨土地 家族 间的利益输送
长江典型的权贵交易 上市公司当作私企 主是故意
是不知？

后其他的故事 不值一看了 事不真实 向有
题

xiaozhu909 12 013-08-05 2:41:36

谢您的意见 过每个人的看事角度不同 外写事
的着重点也不一样 业手法的剖析每个人有自己不同的
断 像雷士照明 实不少媒体和个人也分析过 有
己的一套理论，不敢说我的就高明，只是一个参考意见
大家的观点做个参考罢了 之还是谢谢您

轨撞豆腐 27 013-08-05 8:35:15

主的谦谦君子作风，更觉要赞一个。

常感谢您的抬爱 喜欢就好 希望今后多支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-05 9:11

4

道集团旗下的加多宝拿到 老吉 商标使用权之
，就开始了细心雕琢的过程。在专业营销机构的帮助下
多宝公司给 老吉 到了准确的定位 年 老吉

茶主要的作用是治病 产品定位以及功能上都与现代发
不相吻合。而广药发展的时候，也没有找到合适的定位

加多宝给 老吉 定位是 防上火

代都市人工作生活压力剧增 步从体力上的压力转
心理层面的压力，所以更加容易上火 老吉 准确

位就迎合了这部分人的消费心理 外在配方上也做了些
变 病 能改变为 料 功能 味也更容

被消费者接受。在加多宝公司的努力下 老吉 步
人们所熟知。

该说 鸿道在品牌营销方面非常有独到之处 至
他做人也可看出一二 鸿道向来以 商 称 方

一般的企业家不同 在香港很少出席公众场合
参与佛学有关的集会 一方面 企业运作上特意加入
佛学元素，不主动辞退员工，并关心员工身体健康。

些 性化 关怀 世为怀 度众生

印刻在了他身上，更渗透进了其企业文化中。这样一来
管他本人做的什么善事 可以变成 老吉 品牌文

于 老吉 历史渊源加上陈鸿道的企业文化
将企业文化与品牌结合在一起 这方面其实是需要相当

耐心的 非每个品牌都能做到这一点 也就是后来
吉 牌能够快速崛起的原因了。

了逐步建立的渠道基础 确的品牌定位 业文化

渗透之后 老吉开始在体育节目 络 益活动方面
步确立品牌知名度与公信度 企业努力运作下 007
老吉销售量超过了 0 元。品牌基础已经确立，在这个
候就需要一个品牌提升的机会。而这个机会在 008 到
了。

者 xiaozhu909 期 2013-08-05 2:14

中战士 34 013-08-05 1:08:27

主博学、谦虚、令人佩服

谢支持与鼓励 欢请继续关注，感谢

者 xiaozhu909 期 2013-08-05 2:22

轨撞豆腐 26 013-08-05 8:33:54

楼主客观态度评价这十年国内私企大牌的得与失
，待十年后，指导下一辈。

信我们能成为好朋友 后常交流 呵

者 xiaozhu909 期 2013-08-05 2:59

蛇 rp 33 013-08-05 9:38:56

天来看更新！

谢一直以来的关注

者 xiaozhu909 期 2013-08-06 0:38

快速建立品牌地位 是个非常好的机会 历史的眼光看，在前后 0 内，能够引起全国乃至世界人民关注的件只有这一次。而这次就是加多宝公司带领的 老吉牌一次营销的最好良机。 008 7 ，陈鸿道拍板汶川灾区捐款。 8 在央视举办的募捐晚会上 吉 牌的副总现场捐出 元。一石激起千层浪 吉 名字顿时为人们所关注。

是 款 元虽然能够吸引人们注意 无法产生续效果 老吉 身又不能把捐款的事做得太高调为如果这么做 而会引起公众反感 借慈善打广告的疑 这个时候 络论坛的功能就成为这时候产品营销可缺少的阵地了 为有时候 道消息 往会更加凸企业 调 图虚名 定位。

个时候 个 王老吉从中国的货架上消失 杀帖子横空出世。刚刚捐款就冒出这样的帖子，必然情激愤 够引起眼球效应之后 现该帖子是说买光吉 货架空起来的意思 么一来 引了眼球之余把购买其品牌上升到了 国 角度 无疑问 么来 老吉 其企业文化 国 世为怀雄 结合，快速确立了在消费者心目中的地位。

似网友无心之举 成就了 老吉 品牌价值 事回过头来看 实很多事情却显得过于巧合 过一切并

重要的是，老吉确实提升了品牌价值。这种双赢，其实也不是坏事。

老吉品牌价值坐火箭一样蹿升，多宝带的老吉牌销售量很快突破百亿，为第一家超过可口可乐的饮料企业，借着品牌运作的成功，药所生产销售的绿色盒装老吉茶，也达到了近 0 元。品牌给双方的赢果开始体现。

这个时候的广药想法却不一样了，一方面，标使用仅仅让广药每年获得 00 元，对于快速提升的老牌来说，落差极大。一方面，经多元化发展，广药集团始萌生想利用老吉牌做更多的事情想法。一句话说得也好，患难易，富贵难，一句话用加多宝与广药两家企业上可以说恰如其分。

者 xiaozhu909 期 2013-08-06 0:47

欢迎大家继续参与讨论

者 xiaozhu909 期 2013-08-06 0:32

6

010 1，广药集团在国知识产权名商标

峰论坛暨广药集团王老吉大健康产业发展规划新闻发布

宣布，药集团旗下老吉牌价值北京名资产评估有限公司评估为 080?15 元，为目前全中国估价值最高的品牌，并同时在全球招募新的合作伙伴。

药为什么能够这么理直气壮地招募合作伙伴？其实是由于当年陈鸿道用 规则 段续约至 020 ，让药抓到了把柄 同本身参与了非法手段 就有机会不立。另外，当年的广药总经理早已下台并被判刑 乱正 经没了顾虑 这个时候的广药 际上也没有要加多宝谈的想法了 为从加多宝的角度来说 老吉像是继母收养的孩子 不容易培育成人中了状元衣锦还时候孩子亲妈要把孩子夺去 年的心血白废了这时候已经没什么可谈的了。

是 011 ，广药提出仲裁请求，并以国有资产失作为依据 后 加多宝的和解自然也就没有什么可能性了。 012 1 ，广药集团收到中国国际经济贸易仲裁委员会日期为 012 的裁决书 仲裁决药集团与加多宝母公司鸿道 团 限公司签订的《吉 标许可补充协议 于 老吉 标使用许可合同的补充协议 效 道 团 限公司停止使用吉 标 了 份 京一中院驳回鸿道集团提出的销国际经济贸易仲裁委员会作出的 012 国贸仲京裁第 240 仲裁裁决的申请。

于此次是终审裁定 以最终加多宝把多年运作的品拱手让给了广药 药终于如愿以偿 老吉 牌入怀中 享其成

者 xiaozhu909 期 2013-08-06 2:07

36tiangang 67 013-08-06 4:15:33

的不错

望写写青岛啤酒 花啤酒 尔滨啤酒之间的商战

呵呵刚好以前写过 在我上部作品中出版 样吧

我把加多宝的连载完专门把青啤和雪花等竞争的文章加
这个帖子里，做成番外篇，满足您的需求 看如何？

者 xiaozhu909 期 2013-08-06 2:14

本是妖 47 013-08-06 0:59:37

了楼主的帖子终于把很多事件的来龙去脉理顺了
场上的竞争及企业发展变化有了初步的概念 错 起
、顶起来

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-06 2:27

于很多朋友对后面内容的期待 有很多人期盼一
研究课题 把所有商业筹码狙击战的研究课题做成目录
大家参考，也满足一下大家的好奇心

录：

录：

、资本大鳄与企业创始人的厮杀博弈

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

士照明内斗危机（一）兄弟反目祸起萧墙

士照明内斗危机（二）掌控渠道暗度陈仓

牛 狼共舞 迷失 本蜜月 显的危

前奏

牛 狼共舞 迷失（二）国有化潜藏的 牛

慧

希望 璞归真 略的成与败

胃王 粮资本吞并路的消化不良根由

会制造资本入侵的制衡 弹头

、商标争夺战背后的鬼蜮伎俩

PAD 标争夺局中局（一）唯冠衰落真相

PAD 标争夺局中局（二）唯冠、苹果与破产诡道

演 母夺子 老吉 夺战（一）王老吉

牌增值

演 母夺子 老吉 夺战（二）市场品

的输赢

略

纺龙头 标盗链 后的市场危机

哈哈 牌保卫战的博弈智慧

标争夺的

、视听网站的生存与吞并大戏

加 101284955 获取更多好帖推荐 优质资源推荐。

酷土豆合并的背后推手（一） 剑拔弩张的前世今生

酷土豆合并的背后推手（二） 资本机器的强大推动力

络视频企业的同质化危机突破（一） 正版突击战的

家

络视频企业的同质化危机突破（二） 产业巨头的合连横

女主播 来的品牌竞争力

乐网站的产业链优化谋略

危机时代视听网企的竞争与突围

、网络电商的战争密码

电商场巨头的网络布局与野心

东商城孤注一掷的 流帝国

商大战背后的商业诡略

客的生死劫与曲线自救谋略

络图书电商的跨界疑云

商教父的危机应激 极式 救韬略

商竞争危机的破解密码

、后危机时代演艺界的生存模式窥探

秀节目的 制 式和市场新趋向变局

视节目制作产业的转型竞争魔力

艺、相声的产业化新生商业模式探究

品王 企业运营与人才掌控高招

恋节目的市场价值与 题 销谋划

产品设计突破与市场心理掌控

危机时代演艺界的市场矫正突破

、那些资本扩张背后的谋略

利 吞象式 购隐藏的自救 方

中并购悍马背后的 锁增值 计

产业生存淘汰赛与吞并的商业变局

决兼并危机的 类 宝 一族连锁自救模式

危机时代联想集团的 氏救赎法

略投资与企业并购的应对诡道根源

、吃喝穿用行业核心竞争力的产业争霸赛

利别样行销与产品新定位思考

阿阿胶产业核心竞争力的争霸得失

酒行业的渠道控制谋思

宁危机 来的行业转型反思

机争霸赛（一）华为中兴的商道对比

机争霸赛（二）手机商业盈利模式比较与探索

危机时代企业生存与争霸的核心竞争力剖析

、后危机时代异军突起的商业发展与新思维

费网游优势运营与 式 销的强力发酵器

游产业链衍生行业的竞争优势剖析

机游戏的逆袭：烛龙的绝地反击战

购网站崛起、失落与再生

恋网站的发展态势和商业核心窥探

危机时代的新商业环境中的思维变革

者 xiaozhu909 期 2013-08-06 2:51

9426586 011 013-08-06 2:44:51

来了 Z 起。

谢多谢呵呵

者 xiaozhu909 期 2013-08-06 2:56

征路上的假行僧 10 013-08-05 2:18:31

士照明 主没写重庆南岸事件 是核心事件

憾 业内迁 府划拨土地 家族 间的利益输送

长江典型的权贵交易 上市公司当作私企 主是故意

是不知？

后其他的故事 不值一看了 事不真实 向有

题

xiaozhu909 12 013-08-05 2:41:36

谢您的意见 过每个人的看事角度不同 外写事

的着重点也不一样 业手法的剖析每个人有自己不同的

断 像雷士照明 实不少媒体和个人也分析过 有

己的一套理论，不敢说我的就高明，只是一个参考意见
大家的观点做个参考罢了 之还是谢谢您

轨撞豆腐 27 013-08-05 8:35:15

主的谦谦君子作风，更觉要赞一个。

征路上的假行僧 49 013-08-06 1:23:47

哈 确是

吧，我做个坏人，专给楼主挑刺

当作补充吧

也是很好的 也是我的良师益友

者 xiaozhu909 期 2013-08-06 2:56

过还路过又错过 50 013-08-06 1:37:51

坛高人好多啊 惜来晚了

过奖了

者 xiaozhu909 期 2013-08-06 3:01

多宝带领的 老吉 牌销售量很快突破百亿

首家超过可口可乐的饮料企业

征路上的假行僧 52 013-08-06 1:49:10

多宝超过的是国内市场可口可乐的碳酸饮料 不是
可口可乐的饮料（可口可乐的产品线很长的）

多宝最成功的是把凉茶（岭南地区的药 化为中草
植物性饮料。概念转变，整个市场神速的放大

了楼主所说的市场推广做的好外，还有很重要一点

多宝公司的销售团代有超强的执行力 我所知他们有一
所谓的 65 号 家店必须有 op， 贴在那里都有
究的， 陈列位子，怎么摆放也同样有讲究。 什么
思忘

，从渠道到宣传都是经过缜密筹划的

者 xiaozhu909 期 2013-08-06 3:03

化江山列眼前 51 013-08-06 1:49:06

BA ，神贴

奖了 谢关注与支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-06 3:05

存诠释一切 75 013-07-25 0:36:46

一个 主思路清晰 笔流畅 章的每段话都思

咀嚼 过希望能更新时保证质量 好的文章 欢

理上的细节，不知道能否抽空写一下， Q

xiaozhu909 77 013-07-25 1:05:02

面会有很多方面相关的披露和分析 请期待 谢
的支持

征路上的假行僧 55 013-08-06 2:15:09

议楼主往更细，更全面讨论，不要太急于讲下一个
围可以小
实的才有参考意义

好有业内人士参与进来，那就有意思了

您的意见我会好好参考 次的作品还是较全面的分
近几年较突出的商战策略 说没有讲得特别细 过应
能否给一些参考 对的也能多讲一些案例 同案例之
的比较也比较具有现实意义

者 xiaozhu909 期 2013-08-06 3:07

发现我帅 60 013-08-06 2:47:01

药要回商标另一方面是由于政府部门 加多宝将总
从长安镇迁移到北京后 有的矛盾都出来了 在另一
面也很好的解释了为何广高院一直在偏袒着广药

方保护以及行政干预的痕迹实际上是一直困扰着我
经济发展的。也绝对不是个别问题

者 xiaozhu909 期 2013-08-06 3:08

年之杨 61 013-08-06 2:50:36

主很有见解，学习了。

患难易，共富贵难

谢您的支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-06 3:09

轨撞豆腐 27 013-08-05 8:37:16

待楼主晚上亮相

SIMAGE}http%3A%2F%2Fimg3.laibafile.cn%2Fp%2Fm%

F152200511.jpg{EIMAGE}

亮 呵没您亮

者 xiaozhu909 期 2013-08-06 3:10

13689031844 62 013-08-06 2:53:04

教了

谢关注

者 xiaozhu909 期 2013-08-06 3:11

xiaozhu909 33 013-07-25 0:43:53

7

对他而言 中旺一切已经不能回头 以他加强了

加 101284955 获取更多好帖推荐

进入中高端市场的决心 心发展以 油炸 卖点的
高端方便面市场 005 油炸 便面获得专业
格认证后 切整装待发 这个时候 中旺由于前期
入较大，手里资金已经十分有限。

过 中旺的资金腾挪之计起了作用 利用一些偏
地区需要投资拉动的现实为由 取了政府的最大优惠和
行的支持。在 005 的下半年 谷道场

aeolussl 79 013-08-06 6:43:22

Z 路清晰 点独特 战亦智慧的博弈 得学习
深思。

分感谢您的措爱

者 xiaozhu909 期 2013-08-06 3:13

xiaozhu909 98 013-08-05 1:34:24

位晚安 天继续

者 峰 82 013-08-06 6:56:10

主从事什么行业？望解密哦

呵 密

者 xiaozhu909 期 2013-08-06 3:14

加 101284955 获取更多好帖推荐 优质资源推荐。

大一条鱼 94 013-08-06 8:44:13

了这个帖子 专门 门 新注册新注册了个号
习学习 久没看到这么精彩的帖子了

呵真是感谢 苦辛苦

者 xiaozhu909 期 2013-08-06 3:14

济小萌 96 013-08-06 8:59:59

于跟上了。楼主加油哈，小弟很期待。

好的 持续关注

者 xiaozhu909 期 2013-08-06 3:15

water0311 010 013-08-06 2:32:34

久没看过这方面的文章了！谢谢

客气了

者 xiaozhu909 期 2013-08-06 3:15

世纪土鳖 004 013-08-06 1:20:55

的太好了

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-06 3:16

_ 白 018 013-08-06 2:57:47

帖，赞一个 楼主辛苦了

喜欢就好

者 xiaozhu909 期 2013-08-06 3:17

苏徽 012 013-08-06 2:47:27

复第 01 者 JUYRTYTED

013-08-02 6:32)

股票 知道为什么涨 道为什么跌 是盲目的

涨杀跌 感觉和运气乱选股 则一个垃圾股拿在 ...

=====

你妹的股票啊！别玷污了这篇好帖。

呵感谢拔刀相助

者 xiaozhu909 期 2013-08-07 0:57

位晚安 天见

者 xiaozhu909 期 2013-08-07 1:14

复第 009 , xiaozhu909

于很多朋友对后面内容的期待 有很多人也期盼一

研究课题 把所有商业筹码狙击战的研究课题做成目录

大家参考，也满足一下大家的好奇心

录：

录：

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。

、资本大鳄与企业创始人的厮杀博弈

士照明内斗危机（一 兄弟反目祸起萧墙

士照明内斗危机（二 掌控渠道暗度陈仓

牛 狼共舞 迷失 本蜜月 显的危

前奏

牛 狼共舞 迷失（二 国有化潜藏的 牛

慧

希望 璞归真 略的成与败

胃王 粮资本吞并路的消化不良根由

会制造资本入侵的制衡 弹头

、商标争夺战背后的鬼蜮伎俩

PAD 标争夺局中局（一 唯冠衰落真相

PAD 标争夺局中局（二 唯冠、苹果与破产诡道

演 母夺子 老吉 夺战（一 王老吉

牌增值

.. 感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。

蛇 rp 039 013-08-07 0:12:21

有这么多没出来呀！

感兴趣的加 101284955 获取更多好帖推荐

啊 呵

感兴趣的加 101284955 获取更多好帖推荐

感兴趣的加 101284955 获取更多好帖推荐

者 xiaozhu909 期 2013-08-07 9:34

qwizq 048 013-08-07 9:03:41

主讲故事呢？这么简短这么能将复杂的商业案例讲清楚？没有对所涉企业所在行业 方政府政策等等大的景的深入分析 有对企业所运用的各种营销 务等手段的专业详尽的分析 有各家投资机构的人员策略 资风格 景 作方式的专业分析 主是资不够？水平不够？还是要讲短篇故事给小朋友听？

许吧 讲故事也是需要真实资料的 认为每篇文都是经过仔细斟酌专门研究的 有大量实际数据的道您的判断从哪里来 哪里得知我的分析是没有任何依的？也许观点不同 度不同 入点不同 企业具体务具体分析的深入点也没有那么具体 像是一个科学研很多科学家都会不同医学角度去研究 于您提的意见我以接受 于您无依据的指摘 个人认为毫无道理怪我的不客气 许您水平极高 某个地方的高级人员有您的观点 您不能用您的立场强 人文章 的不敬请见谅，您觉得水平不够请绕行，谢谢！

者 xiaozhu909 期 2013-08-07 0:04

尔倾城笑 050 013-08-07 9:57:07

xiaozhu909 顶

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-07 0:28

7

演 母夺子 老吉 夺战（二

场品牌的输赢谋略此时对于加多宝而言 赔了夫人折兵 于鸿道集团的老总陈鸿道多年以来一直致力于重发展 老吉 牌 未开发其他品牌 以此次商标收回可以说是沉重的打击 牌就意味着渠道 意味着费者的认知度 这个时候 多宝公司首先要面对的问题是 多宝需要在渠道建设方面稳定局面 一方面还要消费者快速认知新品牌 以加多宝公司在危机公关方面 了很多工作 后来的结果来看 危机处理能力还是相强的。

实随着广药 破脸 起诉讼 多宝公司就已经 始了针对性策略。那就是假如官司输掉了，品牌被拿走 如何让消费者继续购买加多宝的凉茶 讼需要时间 时间就是转换品牌的 冲 作为加多宝公司来说，这 时候的时间最为宝贵。于是在 011 年底的时候，市面 的 老吉 品的罐装外包装上，都放大了 多宝 个字 老吉与加多宝的品牌并行 消费者有了对 宝 个字的心理接受期 果官司赢了 不会影响消

者的品牌认知，输了则有后路可走。

实对于当时的加多宝公司而言 本也知道输多胜少。为广药毕竟是内地有影响力的国有企业 对于地方来说，药的企业发展好坏直接影响地方财政和经济 此 背少不了行政方面的推手 上广药打着 免国有资产流大旗 当年的潜规则也确实不合法 以多方面看来胜算已经不大。加多宝能够做的也就是尽量拖延时间冲品牌转变带来的影响。

012 中旬 老吉 牌被确定收走后，加多宝开了一系列的行动 品牌转换带来的不良影响降到最低。

先就是品牌的重新定位 说还是原来的配方 切并没改变 此时的市场却已经产生了变化 为这个时候火 定位已经不是问题 年来的品牌积淀已经让消费者有了极大的认同感 调这点就相当于打了水漂 个时需要的是挽回大众对新品牌的认同感和信任感。因此当

多宝 个字正式替代 老吉 的品牌定位重放在 宗 来的味道 。当大家认为 多宝是正宗 味道 质又不变的时候 里归属感必然增

老吉 品牌影响力必然顺利由 多宝 接。

者 xiaozhu909 期 2013-08-07 1:00

门下 欢迎大家继续留言讨论

者 xiaozhu909 期 2013-08-07 5:54

gognshan 058 013-08-07 3:16:40

么时候出书，我要买

该很快了 些日子已经谈好，估计很快，到时会在
公布

者 xiaozhu909 期 2013-08-07 5:55

麟纳福 059 013-08-07 4:53:28

主写得真好 了几段就有要与朋友分享的冲动
企密谋与诡道竞争很过瘾，继续关注！

喜欢就好 迎继续关注

者 xiaozhu909 期 2013-08-07 5:56

xiaozhu909 054 013-08-07 1:00:33

门下 迎大家继续留言讨论

414471601 054 013-08-07 1:44:09

下楼主写这本书花了多长时间啊？

的时间差不多半年多 过搜集资料以及深入研究时
较长，差不多三年吧

者 xiaozhu909 期 2013-08-07 6:31

耻霸荣 9 013-07-23 8:10:41

加 101284955 获取更多好帖推荐

士照明早就如雷贯耳 楼主写的商业暗战 像在
谍战大片，期待早早更新！

山剑侠 07 065 013-08-07 6:17:04

得确实好 楼主再来一点细节描述，会更加完美
时就可以拍电视连续剧了，题目《不了情

呵呵 感谢您的垂青 来有这方面想法 欢迎您的关

者 xiaozhu909 期 2013-08-07 6:33

8

仅仅是改换包装的过渡根本不可能让所有消费者对
多宝 所认知。另外，广药收回了 老吉 也就
当于增加了一个强劲的竞争对手。因此，在 012
后，加多宝把销售预期由 60 元下调到了 0 元，而
单月广告费用增加到 元 为加多宝知道 012 是
多宝能否成功收复失地的关键一年 个时候消费者的选
尚未落定 场争夺战就是生死之战 以在渠道的营销
面 多宝 广药 老吉 战可谓惨烈。每一处
多宝的货铺现场 边必然是 老吉 货架 其营
人员的恶性冲突事件也不断出现 家企业的混战 人
见识到了什么是商场如战场。

于加多宝来说，012 虽然是多事之秋，关键的几
却走得非常正确，其是两轮广告效应所占的上风。
宝 速扳回一局。一轮 是借奥运会进行的广告攻
伦敦奥运会期间，多宝主办的 动伦敦 饮加
宝 动以独具创意的方式，奥运精神 族情感与企
文化融合在一起，多宝用惯用的营销方式，次将
国红 育精神 穿于自己的红罐凉茶品牌
中。

且特别强调 宗 味 国领先的红罐凉
名加多宝 是一样的配方 是熟悉的味道
有的奥运相关频道处处 罐凉茶加多宝 借着奥运的
台 加多宝重新与历史传承 民族精神对接 样就
老吉 牌的历史传承感带了出来 一下 多宝
新名字让全国甚至海外消费者对 多宝 生了浓烈的
族品牌感情 然其在广告方面付出的代价也不小 然
知具体数字，但奥运期间加多宝的广告费绝对是以 0
的。

过 多宝想要确立新的品牌地位 需要灌输
力 理念。而这就需要在选秀、综艺类节目中
投入 近些年来 视媒体尤其是各地方卫视正逐步崛
各地办的特色综艺节目 引了相当一批的年轻观众
这些人就是 多宝 次的首要目标 此 多宝的

二轮广告攻势，就放在了各地方卫视的节目上。

中国好声音 多宝 名的由浙江卫视主办的 国好声音 想不到地一炮而红 实对于加多宝来说 次

国好声音 非仅仅是运气。因为制作 国好声音 制作团队 就是曾经制作 国达人秀 原团队

前有 国达人秀 成功保证 有此节目在国外成功 作的背景下 多宝 然不会放过此次机会。而据加 宝内部人士透露，其冠名投入金额远远超过招标方案。

者 xiaozhu909 期 2013-08-07 7:19

耻霸荣 9 013-07-23 8:10:41

士照明早就如雷贯耳 楼主写的商业暗战 像在 谍战大片，期待早早更新！

山剑侠 07 065 013-08-07 6:17:04

得确实好 楼主再来一点细节描述，会更加完美

时就可以拍电视连续剧了，题目《不了情

xiaozhu909 067 013-08-07 6:31:45

呵呵 谢您的垂青 来有这方面想法 欢迎您的关

山剑侠 07 072 013-08-07 6:58:26

时候，楼主可要请客啊！

呵好

者 xiaozhu909 期 2013-08-07 7:40

落西风 070 013-08-07 6:44:45

文

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-07 7:56

者 xiaozhu909 期 2013-08-07 8:12

出去下

者 xiaozhu909 期 2013-08-07 9:10

饭 呵

者 xiaozhu909 期 2013-08-07 1:05

giggleslightly 078 013-08-07 0:10:03

复第 050 者 xiaozhu909

013-08-07 0:04)

尔倾城笑 050 013-08-07 9:57:07

xiaozhu909

=====

主 激动 人只是说话太冲了 议却是中肯的

人也希望楼主能更深入一点 多时候 战里都有政府
影子, 希望也能涉及到。

激动呵呵呵 要是的一定接受!

者 xiaozhu909 期 2013-08-07 1:27

1237s 077 013-08-07 9:24:36

帖子

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-07 1:58

笑一飘而过 084 013-08-07 1:42:36

主楼主 在钦佩你的分析 下有个小小的不情之
，能不能转载一下到我自己的 Q 间，以供自己学习和
考。

求同意

注明出处并说明作者及转载就可以转

者 xiaozhu909 期 2013-08-07 2:19

saintglory 087 013-08-07 2:10:28

是一名工科研究生 前对经济什么的从不感冒

欢科学技术 然点进来看到楼主的帖子觉得写的很有趣

直看到最后 望有更多的关于如苹果 oogle 者

内如百度这种科技公司的故事 面那个商标之争看到了，
精彩！

这次主要是些国内企业的商战诡道 后会开始研究
度公司此次也会对其相关部分的业务进行剖析，敬请关

者 xiaozhu909 期 2013-08-07 2:25

面放出的目录您可以看看

者 xiaozhu909 期 2013-08-08 0:03

just 个调调 096 013-08-07 3:54:02

主，请讲一下加多宝和广药在销售渠道上的争斗吧

着急后面放出

者 xiaozhu909 期 2013-08-08 0:03

博崛起 095 013-08-07 3:42:54

主 晚还有吗？？？？？？？？？？？？？？？？

天继续 呵 不好意思 着急

者 xiaozhu909 期 2013-08-08 1:24

的有的 请期待吧

者 xiaozhu909 期 2013-08-08 1:25

qq644469011 110 013-08-08 1:18:07

加 101284955 获取更多好帖推荐

主看到我看到我 水三年 一次回复 没有国
苏宁跟国内饮料业的????? 一定要看到我 一口
读完你的帖。受教了

的有的 面目录放出来了 可以看看 请期待吧

者 xiaozhu909 期 2013-08-08 1:52

位晚安 天欢乐再继续

者 xiaozhu909 期 2013-08-08 9:36

9

管怎么说 国好声音 大火让 多宝 正
实了新的品牌地位 争取到了不同阶层的消费者 相
较而言 国好声音 其他赞助商则没有加多宝获益
么大。

然说加多宝做了这么多工作，也成功将新品牌对接
品牌损失已经造成。而且由于过多的广告营销资金投入
必然影响其母公司鸿道集团的整体盈利 媒体报道
012 浙江卫视 国好声音 获全胜后，加多宝再
投入 元夺下 013 冠名权，之后又冠名湖南卫视的
年演唱会，并且在央视招标上，为凉茶产品再次投
.9567 元。

繁投入巨资在广告方面，使得加多宝多了一项隐忧

是这种高投入广告能否持续 利润如何保证 告的投
往往不进则退 来如何在让产品销售稳定的情况下又能
证好的净利润率才是关键 外 药既然拿回了 老
商标 不会坐失良机 个时候从加多宝身上能撬
多少市场 会成为多少未来的坚定客户 广药 并
仅仅要与 多宝 庭抗礼，而是有更大的野心。

于广药集团来说 无疑问重新夺回 老吉 一
非常难得的机会 为虽然 老吉 牌的回归并不意
着能够把加多宝整个市场都 来 最起码能够从
多宝公司那里争取更大的市场。

过广药显然胃口更加大 药是一家多元化经营的公
主要业务除了药业外 有很多其他业务 老
回归 意味着整合其他业务 由 老吉 牌效
共同发展的机会来了。

者 xiaozhu909 期 2013-08-08 1:50

xiaosubing1234 119 013-08-08 7:34:36

须支持 能量 涯并非都是鲁管男和愤青 续
注

谢您的鼓励和支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-08 2:42

xu0621_2008 135 013-08-08 2:14:29

可多得的好文章 待楼主不要弃楼 将一直跟下

谢楼主 我们带来耳目一新主贴子

感谢您的支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-08 3:08

复第 113 , xiaozhu909

qq644469011 110 013-08-08 1:18:07

主看到我看到我 水三年 一次回复 没有国

苏宁跟国内饮料业的????? 一定要看到我 一口

读完你的帖。受教了

的有的 面目录放出来了 可以看看 请期待吧

qq644469011 138 013-08-08 3:02:23

谢楼主回复，请问你这个出版没有啊？书名叫什么

似的书籍可以推荐几本么？？经济学小白能看的懂的

个很快就出来了 计半月内就能买到了 名应该

会变 是贴子的名字吧 因为这都是提前说好的 不

换名字呵呵呵

者 xiaozhu909 期 2013-08-08 3:49

火虫 6 140 013-08-08 3:23:04

败局 的一比 管不知真相如何 楼主分的非常详细非常透彻 果楼主能进一步描述具体的博弈方法那肯定是 IA 十年以来的第一部大作 主你辛苦了、非常感谢。

SIMAGE}http%3A%2F%2Fimg3.laibafile.cn%2Fp%2Fm%F152497904.jpg{EIMAGE}

太客气了您能喜欢就是最大的支持 的建议我会考在下部作品中 谢

者 xiaozhu909 期 2013-08-08 4:28

怒山丘 143 013-08-08 4:08:46

么到处都有高盛的影子

实是

者 xiaozhu909 期 2013-08-08 4:42

easyid 145 013-08-08 4:29:31

战故事很精彩

谢关注

者 xiaozhu909 期 2013-08-08 5:02

H_ 独的男青年 148 013-08-08 4:58:41

加 101284955 获取更多好帖推荐

看到 0 會已經寫完了吧 主我是不是來晚

你別去那麼早。

有的呵呵慢慢看

者 xiaozhu909 期 2013-08-08 5:07

H_ 独的男青年 148 013-08-08 4:58:41

看到 0 會已經寫完了吧 主我是不是來晚

你別去那麼早。

xiaozhu909 149 013-08-08 5:02:12

有的呵呵慢慢看

H_ 独的男青年 150 013-08-08 5:05:49

心第一次被楼主照顾，你真的好细心，看到前面

都看到你花时间和我们说谢谢 是个注重细节的人

你文章很开心，谢谢你的分享！

不用这么客气 是应该的，多跟大家沟通对我也是

获

者 xiaozhu909 期 2013-08-08 5:24

xiaozhu909 013-07-25 4:15:44

来说一说中粮 于其国有航母的企业特性 以导

该企业在行政运作和企业市场化的敏感度非常之低。于
缺资金 以自然并没有市场的危机感 不会会对即将
为产品的定位 费者心理的变化等等因素做出及时的反
这一点上另外一个国企广药和加多宝的比较就完全可
看得出来 然这里面渠道的争夺战 销 产 牌
争力等方面后续我会继续详细向大家解读，关于加多宝
国 声音 广药等等之间

xiaozhu909 54 013-07-25 4:16:36

一下 个回复不在文稿之内 属于探讨性质 要
起来读

火虫 6 152 013-08-08 5:20:21

待楼主的精彩分享，非常感谢！

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-08 5:37

xiaozhu909 59 013-07-25 5:19:09

以有时候好的产品也要把其发展的空间和时间预留
来 序渐进的不断占有市场 然有些时候需要大量扩
生产以及大量的投资 问题是市场能不能很快消化这是
个较大的问题 一次扩张很可能带来的就是利润率的大

降低 金流出短缺问题 就很可能把一些正在发展
，很具有前途的企业给淘汰掉。

山剑侠 07 155 013-08-08 5:34:51

当说是把很具有前途的企业 杀了

悲哀的事，错杀的越来越多 的企业生存环境也是
岌可危的

者 xiaozhu909 期 2013-08-08 5:44

xiaozhu909 73 013-07-25 0:15:26

实其他的东西可以说 财务报表往往骗不了人

山剑侠 07 157 013-08-08 5:42:00

些企业出于各种目的 着窗户吹喇叭 是财务报
和看不到的核心竞争力优势才是真家伙！

多往往还是隐形的竞争力

者 xiaozhu909 期 2013-08-08 5:47

xiaozhu909 73 013-07-25 0:15:26

实其他的东西可以说 财务报表往往骗不了人

山剑侠 07 157 013-08-08 5:42:00

些企业出于各种目的 着窗户吹喇叭 是财务报
和看不到的核心竞争力优势才是真家伙！

xiaozhu909 158 013-08-08 5:44:48

多往往还是隐形的竞争力

感谢您的评判

者 xiaozhu909 期 2013-08-08 6:53

xiaozhu909 23 013-07-26 6:25:44

实从时间段上确实很有意思的是 008 是分界线，
金的紧绷并不仅仅包括沿海外向型企业 多集团性质
企业往往也会在这个时期出现资金问题 恰在这一年很
企业也出现了冒进的问题 导致了大型企业陷入危机的
况很多

山剑侠 07 163 013-08-08 6:01:40

于当时的绝大多数企业所有者 我当时工作的山东
国企转制成为国退民进的企业 在轻易获得企业控股权
原来的等上级政策 着市场转 下进入市场经济
论是理论上还是实践上 没有做好准备 是他们都好
子 不出国企的各种思维模式 致企业后来的分崩离

要也是一直以来的责任不够清晰，利益也得不到有效分配。上传传统的陋习，及厂子员工后续安置问题等多面带来的困扰必然是这种结果。不过也可能人家领头的卖皮赚发了呢。

者 xiaozhu909 期 2013-08-08 7:10

0

以广药的第一步，是品牌的延伸。一个健康理念，把王老吉的品牌延伸至药酒、药妆、保健品、食品、医疗器械等多个领域。王老吉牌儿童药、绿豆爽、固元粥、股蓝饮料等产品相继上市。第二步，是市场渠道的建立。药拥有着国有企业特有的优势，了利用自己集团取之不尽的资金优势与加多宝抢夺渠道之外，药还与国企中石化广东分公司签署协议，红罐王老吉铺向中石化广东分公司易捷便利店。

渠道可以说是作为国企的广药所具有的独特优势，是加多宝无法与其相比的。第三步，就是解决生产问题。大的市场就意味着巨大的产量，多宝有着成熟的生产线、多的自有工厂做后盾，广药新收回老吉牌，快速建立生产线与加多宝争夺市场。这个时候广药依然利用自己的资源优势，瞬间建立起自己的生产大后方。

012 底 药与食品巨头统一 鹭 尔康集

签署生产代工王老吉凉茶的协议 与 0 家食品生产
料和包材供应企业合作 这样 大的生产能力瞬间
出来。有了这三方面的努力，广药 老吉 速扩张
抢夺加多宝市场。

过广药走的这几步也是把双刃剑 牌策略开始显露
题。

者 xiaozhu909 期 2013-08-08 7:23

H_ 独的男青年 166 013-08-08 7:19:07

要快点跟上大家的脚步，虽然我还在 1 ，但是每
都顶，你们看到我名字。哈哈

呵感谢 慢来不着急 看进去就是你的了 不进
再快也没用

者 xiaozhu909 期 2013-08-08 7:55

加多宝讲完下面将插叙很多前面观众说过感兴趣的
业分析，做成番外篇希望大家喜欢

者 xiaozhu909 期 2013-08-08 8:14

xiaozhu909 013-07-22 8:54

资本运作的游戏中 一个企业最终也是完全被收购，
始人也是一样被赶出局 这个创始人却没有恼怒 而
幸自己成功退出。这又是哪个企业？这个创始人又是谁
？他，就是蒙牛乳业的创始 ...

gkty1014 125 013-08-08 9:15:25

们儿 懂的不少啊膜拜

客气了 谢

者 xiaozhu909 期 2013-08-08 8:33

泉山 170 013-08-08 8:28:46

错不错 精彩 呵 么多企业老总的名字楼主

如数家珍 毫不差，真是佩服啊！

呵 得好像在说那些老总是我的家珍一样

者 xiaozhu909 期 2013-08-08 8:47

童学 172 013-08-08 8:44:13

错 着学习

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-08 8:55

名天崖 147 013-08-08 4:45:36

商战写的活灵活现，勾画的不错，赞

谢您的鼓励

者 xiaozhu909 期 2013-08-08 8:59

完回来聊

者 xiaozhu909 期 2013-08-08 0:46

xiaozhu909 42 013-07-25 2:15:30

外当时的王中旺 不是一定必须把所有低端生产线
渠道都卖出去呢？虽然卖掉换来了现金 相对来说也引
起了其他企业的注意 且同时是缺了补充新鲜血液的机会

穹孤尘 126 013-08-08 9:21:39

了前面几个企业的故事 者是事故 觉当年朱元
的 挖洞、广积粮、缓存王 略一直管用。

怎么说呢？有时候也是时势造英雄 样的策略看起
是管用 在不同的时代往往也就有不同的背景 同的
转也就带来了不同的决策 谓人在江湖身不由己 也
是为什么海尔的张瑞敏一直 履薄冰 原因了 句
话 中国其实一直就没有特别重视市场化商业运转的传

，所以企业家地位再高也依然觉得危机重重

者 xiaozhu909 期 2013-08-08 2:20

复第 008 ， xiaozhu909

于很多朋友对后面内容的期待 有很多人期盼一
研究课题 把所有商业筹码狙击战的研究课题做成目录
大家参考，也满足一下大家的好奇心

生味道！实在令人佩服！

有，只是尽量客观的分析真相

者 xiaozhu909 期 2013-08-08 2:40

中黄花菜 179 013-08-08 1:48:47

的很好。在看

谢支持与鼓励

者 xiaozhu909 期 2013-08-08 3:29

是别人的男人 182 013-08-08 3:28:43

贴要顶

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-08 3:43

了个具比了个涯 162 013-08-08 5:59:05

呵

者 xiaozhu909 期 2013-08-09 0:26

湃的心声 185 013-08-09 0:03:37

此好帖，多年难见！参考学习，不能不顶！

谢支持 诗好诗

者 xiaozhu909 期 2013-08-09 9:51

cryingwolf110 188 013-08-09 0:29:10

于赶上大部队了，主太厉害了，水平随便在
儿都能混且还会混得很好否详细讲一讲资本运作
面的经典案例。

谢您的支持面其实有大量的案例，前面目录已经
出然在这不能所有都发出来过相信后面的帖子也
有相关分析外很快应该这部作品会出版随时关注

者 xiaozhu909 期 2013-08-09 0:16

1

一实广药近些年一直都在多元化发展于投资
于分散多品牌逐步显出竞争力不够的问题了

吉牌回归之后药并没有将全部心思用在夯实品牌
础上而搞出了一个健康念把诸多二线饮
的品牌冠以老吉名字样更加模糊了消费者的
牌认同感，实际上是企业品牌运作的一大忌。

二渠道方面于过分着力于打击多宝

以上诉要求对于以前加多宝的老吉货进行查

样做毫无疑问会得罪渠道商为对于渠道商来说由

产生的损失全部要自担 外由于广药 老吉 牌尚
稳固 渠道商都心存疑虑 以这又是广药走的一步昏
三 是合作以代加工的形式生产 么做虽然能够
速生产产品 却不可持久 为众多厂商鱼龙混杂
品品质难以保证 以未来广药必须拿出大精力来自建生
线 在这方面广药显然经验不足 他们也不见得有耐
去建立这样稳固的生产后方。

些都只是隐忧 重要的是当 多宝 努力夯实
费者品牌认知的时候 药却慢慢吞吞 要的广告宣传
机都被 多宝 了去 键的时间点的品牌确立与市
抢夺输了一城 长远来看无论是品牌定位还是渠道建立、
品品质都无法保证 此一来很可能只是昙花一现
吉 个百年品牌在多元化的状态下逐步没落。

然一切都需要时间去检验 有一点需要注意 是
历史来看，任何经历过市场磨炼，摸爬滚打出来的企业
竞争力都要远胜于养尊处优的国企 过即使是长期在市
竞争中处于优势的企业，也难免有被狙击的可能。

者 xiaozhu909 期 2013-08-09 0:47

花花解语 186 013-08-09 0:24:17

一下，中国民营企业在这环境中不好混

呵是啊

者 xiaozhu909 期 2013-08-09 1:37

wydok 192 013-08-09 9:58:18

z 续阿

已更新

者 xiaozhu909 期 2013-08-09 1:48

湃的心声 189 013-08-09 5:15:07

复第 187 者 xiaozhu909

013-08-09 0:26)

湃的心声 185 013-08-09 0:03:37

此好帖，多年难见！参考学 ...

=====

上醒来顶一个！

谢一直以来的关注

者 xiaozhu909 期 2013-08-09 2:04

圳莲花血鸭 190 013-08-09 9:28:20

常精彩

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-09 3:34

炼土豆 201 013-08-09 2:11:00

加 101284955 获取更多好帖推荐

看！等更新

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-09 3:46

子小炮 202 013-08-09 2:39:14

！深入浅出！坚持上下班途中学习，终于跟上了。

呵 谢您的关注

者 xiaozhu909 期 2013-08-09 3:53

z6562465 203 013-08-09 2:59:53

请楼主八的再现实点

呵呵好

者 xiaozhu909 期 2013-08-09 4:08

花花解语 204 013-08-09 3:08:10

主有没有福耀玻璃的案例，

部作品中尚没做它的分析 歉啊

者 xiaozhu909 期 2013-08-09 4:32

者 xiaozhu909 期 2013-08-09 6:24

xiaozhu909 03 013-08-01 5:12:07

加 101284955 获取更多好帖推荐

外 实描写企业在某些商业环境中所处的地位以及
们的选择 非为他们进行道德开脱 恰相反 是要
这样的残酷环境展现到大家面前 会让人重视 人去
思

山剑侠 07 212 013-08-09 6:20:35

啊 国公司目前在发展了有一段历史的跨国公司面
有一些功课要做 有一些东西要学习 是凭着中
人的聪明才智 残酷的国际大环境下磨练一番 以时
，是不会输给外国公司的。

是需要市场环境的公平以及优化

者 xiaozhu909 期 2013-08-09 6:51

是别人的男人 211 013-08-09 6:20:03

文顶你！

谢关注

者 xiaozhu909 期 2013-08-09 7:15

zhaopinjin2008 214 013-08-09 6:38:35

于跟上了，很精彩，收藏慢慢看。

呵谢谢您的支持与鼓励

加 101284955 获取更多好帖推荐 优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2013-08-09 7:39

今落魄邯郸道 217 013-08-09 7:27:37

知道说什么

呵 慢看就知道了

者 xiaozhu909 期 2013-08-09 8:06

节 210 013-08-09 5:34:00

谢

者 xiaozhu909 期 2013-08-09 9:18

面有朋友说喜欢看啤酒大战 就把我以前写的啤酒
战稿子专门调出来分享出来 飧读者 望大家能喜欢
文稿选自本人作品 得懂的经济内幕 经同意请勿转
多谢

者 xiaozhu909 期 2013-08-09 9:21

外篇之啤酒争霸战

国啤酒行业的争斗应该说已经持续了近 0 。而这

的竞争格局犹如一场古代战争 开始 群雄并立

来的三足鼎立。再到如今的高手林立。可以说经历了

桑的巨变。

是从啤酒行业的竞争当中我们可以看到如果能够审

度势 合自己自身发展有序的竞争 断的累计自己的力，则 业的发展会越来越强，而如果进入恶性竞争甚为了 地牌 目扩张 很容易伤及自身 面就透过啤酒 业这十几年的巨变还有啤酒行业这十几年变化，来逐一分析我们的企业巨头们曾 走过的弯路以如今的竞争态势

世纪的九十年代 国的啤酒生产厂家达到了数千家。以说就像是古代一个个小诸侯国 然厂家众多 能够实力崛起的却并不多 是有几个企业却开始逐步崭露头先 是青岛啤酒 岛啤酒是一家百年老厂 革

后虽然一直占据行业第一，但真正的让资本滚动，并开始走向扩张的时候，还是从 993 开始的。 993 青啤酒在 和香港 募集资金超过十五亿，从此开始岛啤酒开始了它的扩张并购阶段 然青啤的动作非常迅，但燕京啤 也不慢，在 4 以前， 啤还是全国第五年开始燕京啤酒的产量已经可以与青岛啤酒并驾齐了。而之后燕京 酒同样也在 与香港红筹股上市，共募集资金三十多亿 么就有了后来和青啤竞争的本钱。有就是华润啤酒。 这两个企业相比，华润啤酒比较年

当时来说也没有真正形成较大规模 主要占据东北场 以说 上世纪 十年代末到 001 之间 本就是燕京与青啤之战。

当时的阶段 酒行业可以说基本上都有了一个共识，就是啤酒行业正在从群雄逐鹿开始向产业巨头靠拢 就说 像是古代战争一样 占得地盘多 就可能是将的啤酒行业老大。

是全国的范围内 岛啤酒和燕京啤酒的扩张竞争由此展开 京当时在华北市场已经逐步打开 北京市几乎是燕京的天下。并且为了阻挡青岛啤酒的扩张，燕啤酒透过兼并和收购 全国建立了几十个生产基地 广东 行合围。面对燕京的战略布局当时青啤的掌门人作义曾经说过 有狼 后有虎，中间一群小老鼠，打老鼠打老鼠 见当时青岛啤酒已经有了全盘计划。青啤酒的扩张可以说比燕京锋芒必露得多 掌门人彭作义作风也像一个十足的将军 上战场所向披靡 并购的伐中我们可以看到 岛啤酒南到广东北至东北 行了乎全国性的扩张 当然还是主要以沿海等经济发达地区主。

者 xiaozhu909 期 2013-08-09 0:40

雨玄人 220 013-08-09 9:00:55

彩好贴，一定要顶。

呵喜欢就好 谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-09 0:50

滚的秋刀鱼 39 013-08-03 3:40:28

粼粼

xiaozhu909 40 013-08-03 3:44:32

啊 场的战争就是这样

咸非淡 42 013-08-03 4:27:23

天看到广药再次祭出 中禁令 要求法院判多加
禁止使用 0 凉茶 多加宝 广告语 是一件赤
裸的违反商业伦理的事件。

山剑侠 07 225 013-08-09 0:45:58

品经济，利益最先，其次才是有些人的伦理道德。

以关键是 就是违反了 又无法拿他怎么样

的问题 该怎么做？坚守道义坚持到死？还是开动脑筋
办法活？这就是问题的关键 往往有时候好的企业就是
么给逼坏的

者 xiaozhu909 期 2013-08-09 1:30

qq644469011 228 013-08-09 1:15:48

主 似你写的都是快速消费品行业？？可以说说为
么吗？再次顶你，

没有只是因为已发布的这些在目录前面而已 可以
一下我放出的目录

者 xiaozhu909 期 2013-08-09 1:30
qq644469011 228 013-08-09 1:15:48

主 似你写的都是快速消费品行业?? 可以说说为
么吗? 再次顶你,

外从宏观来说 实这些行业往往生存空间非常狭小,
竞争的态势也就更加猛烈 时也会有更多的可分析与研
之处

者 xiaozhu909 期 2013-08-09 2:18
道阳光 232 013-08-09 2:08:37

主文采写得很棒 顶顶 教楼主一个问题 得
此好的文章 准确的题材是从哪方面咨询的? 如果不方
答可以不理

么说吧 了必要的内部资讯 重要的是多年来企
运作观察经验 一个事件某一年某次的财务报表 至
一位领导在某段时间的言论 一起时间在不同时期的结
可以在不断的分析中得到佐证 最终的结果都指向
一个方向 像是历史记录者一样 马迁没有经历过每

朝代 却用大量的史实佐证着其观点 终让大家做出
己的判定 这部作品不敢说绝对正确 我可以基本保
绝对客观 没有把某一件事情下定论 把我深挖到的
料和研究分析出来 您来下结论 想这么做不仅对企
有一个公正的评价，对读者也是最大的尊重，您说呢？

者 xiaozhu909 期 2013-08-09 2:20

外篇之啤酒争霸战

短几年内，青啤就收购了全国大约四十多家啤酒厂
至把触角伸进了燕京的腹地 京 收购了上海的嘉士
之后 岛啤酒连续收购了北京的五星啤酒厂和三环啤酒
接 胁到了燕京啤酒的大本营 京啤酒大惊之下
曾经想深入青啤的腹地 一 东 至一度到青岛做宣传。
是毕竟青啤的百年根基所在 上运输和青岛人爱喝散啤
特点 让燕京并未占多少便宜 其在山东的布局
对青啤造成了一定的威胁。 与燕京争夺市场的同
，青啤对华润的进攻也逐步展开。

000 上半年 岛啤酒成功并购原鞍 迈威啤酒厂
头直指华润所在的鞍山瑞德公司 润也做好了准备
发商和零售商实行封闭式的渠道管理，这一招确实奏效
一次没有让青啤占到便宜 青啤用绕过批发商直接送货
零售环节的办法占有市场，并且做了一连串的营销手段
后来逐步占有市场并赢得了年轻人的青睐 过华润面临

己的家门之战也绝不会屈服 方你来我往互有胜负 ...

十年代末开始的这场并购战 原本数千家的中国啤酒企

速的缩小为 00 家从种种迹象表明 岛啤酒似乎

经逐步占了上风 成为了能够成为行业老大地位的不二

择。

这时得青岛啤酒没有意识到 己由于跟对手的抢地

式的竞争 自己拉长了战线 逐步把自己拉向了危险

边缘 过这时意气风发的青啤掌门人 称彭大将军的

作义 并没有看到青啤未来的危机 能也是因为多年

操劳 当壮年的彭作义 为心脏病发作 早的离开

他多年经营的青岛啤酒 该说 作义掌舵青啤的几年

啤是有着巨大飞跃的 其是上任初期 业的盈利能力

及组织架构相对薄弱 他的管理和带领下 青啤有了

的飞跃。不过到了 000 开始，由于这种过快的发展和

长的战线 啤也逐渐出现了很多问题 掌门人的去世

是让青啤的未来风雨飘摇。

个时候 的掌门人的出现和他的一系列措施 变

这一切。

者 xiaozhu909 期 2013-08-09 2:21

晚正好是青岛国际啤酒节的开幕式 在电视还在放

会直播呢 应景 好发啤酒争霸战 算是另外一种

贺吧呵呵

者 xiaozhu909 期 2013-08-09 2:50

602137996 239 013-08-09 2:35:26

主写的好好啊，学习中 辛苦了哦

客气了 欢就好

者 xiaozhu909 期 2013-08-09 3:14

道阳光 241 013-08-09 2:59:19

作品不凡 楼主把意提升到事物的属性层次上

于一部什么价值的作品？值得一辈关注的好作品！

谢您得抬爱 迎继续关注

者 xiaozhu909 期 2013-08-09 3:28

gognshan 238 013-08-09 2:22:53

复第 137 者 嘿嘿 吆

013-08-08 2:43)

轨撞豆腐 27 013-08-05 8:37:16

待楼主晚上亮相

...

=====

呵

者 xiaozhu909 期 2013-08-09 3:47

常 754 227 013-08-09 1:08:16

上大部队的。

油

者 xiaozhu909 期 2013-08-09 3:57

人了么?

者 xiaozhu909 期 2013-08-10 0:20

如风 065 246 013-08-10 0:14:28

常的精彩，楼主加油

呵还有人啊 谢 谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-10 0:28

了 天就到这里吧 们大家明天见 谢支持

继续连载

者 xiaozhu909 期 2013-08-10 0:40

newpower5096 251 013-08-10 0:37:34

，刚说完就看到明天继续。

呵抱歉啊

者 xiaozhu909 期 2013-08-10 1:04

34421237 249 013-08-10 0:33:03

没有更啊？

上继续更新

者 xiaozhu909 期 2013-08-10 1:59

wc1972man 254 013-08-10 1:12:15

一个，平时积累丰富，案例分析精辟

谢支持与鼓励

者 xiaozhu909 期 2013-08-10 2:12

ilovefeiyu 256 013-08-10 2:00:01

贴，必须顶

谢楼主分享

谢您这么晚来关注和支持 点休息吧 安

者 xiaozhu909 期 2013-08-10 0:23

道阳光 232 013-08-09 2:08:37

主文采写得很棒 顶顶 教楼主一个问题 得
此好的文章 准确的题材是从哪方面咨询的？如果不方
答可以不理

xiaozhu909 235 013-08-09 2:18:17

么说吧 了必要的内部资讯 重要的是多年来企

运作观察经验 一个事件某一年某次的财务报表 至
一位领导在某段时间的言论 一起时间在不同时期的结
可以在不断的分析中得到佐证 最终的结果都指向
一个方向 像是历史记录者一样 马迁没有经历过每
朝代 却用大量的史实佐证着其观点 终让大家做出
己的判定 这部作品不敢说绝对正确 我可以基本保
绝对客观，我没有把某一件事情下

过还路过又错过 266 013-08-10 0:17:08

主太厉害了 私奉献 服 服 实你都可以
书来卖了

感谢您的鼓励 际上这文章前几天经洽谈已经确定出
，应该在半月内就能在书店买到了

者 xiaozhu909 期 2013-08-10 0:26

外篇之啤酒争霸战

于青岛啤酒的掌门人意外逝世 001 的 份
国临危受命 的受命可以说基本是由市场和管理能力的
然选择 什么这么说呢？在当时状态下的国资背景企业，
般要么就是排资论辈上去的 么就是由上级指派 是
当时状态的青岛啤酒 果没有一个有魄力 能力改革
领头人 无法带领青啤走出困境的。这个时候青啤把目

落在了只是一个总裁助理，分管北方、西北和华北的国身上。希望可以透过一个从低做起，解青啤的企业运。经过多年历练但是非常年轻充满朝气的他带领青啤走更高的天空。而事实证明，他确实不负所望。

刚接手青啤的时候，岛啤酒已经危机四伏。像一庞然大物但外强中干。于连续的资产并购以及与同行的争，青岛啤酒的盈利能力大打折扣。未大幅并购以前，岛啤酒的整体设备使用率达到了百分之九十八以上。

001 前后，这个数值降到了百分之六十到七十之间。

了低成本扩张，啤收购了大量破产企业。于设备器及技术跟不上，就造成了大量闲置。净资产回报率下降惊人。虽然青啤的年产量从 996 的 7 吨增到 001 的 50 吨（实际生产能力却已经超过 60

净资产回报率也从百分之十二降到了百分之三左右。

由于这种回报率的逐年下滑，香 股票市场立刻做了反应，股价也不断的下滑，从 4 的 左右跌到

001 的 。 001 ，虽然青啤的市场占有率已经超过

百分之十一。盈利能力的持续下降尤其在中低端大众市的盈利能力更是令人担忧。年在低端市场亏损就达 00

万。外高负债率也在拖累着企业发展。这些并购扩张最多

几年。啤债务资产比率接近百分之九十。年盈利能力

萎缩到一亿以内。因为并购和扩张每年要付出近十亿的

价。

者 xiaozhu909 期 2013-08-10 1:02

笨钟没没 260 013-08-10 8:01:08

样的帖子让我寝食难安，要顶！

更，蹲点守候

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-10 1:11

花花解语 261 013-08-10 9:11:49

z 息 慢道来 近李嘉诚事件 什么感触

得他的嗅觉最敏感 道运用非他莫属 主可否让我们
享你的看法。

该说李嘉诚的考虑必然以安全为第一大考虑 大的
业帝国不能再以 闯敢干 核心 是如何的投资组
最安全为大前提 其在遗产继承方面的深思熟虑也非常
人所称道 于这一点在商业筹码狙击战后面关于家族连
案例里会有分析 于最近的事情我在这里还不能妄下断
为要客观的观察分析 以为得到较多资料前一切都
能随意定论，多谢您的参与 迎继续关注

者 xiaozhu909 期 2013-08-10 1:45

F k 272 013-08-10 1:43:37

加 101284955 获取更多好帖推荐

天都来看 z 新了没有

谢 是不断更新中

者 xiaozhu909 期 2013-08-10 1:50

道阳光 269 013-08-10 0:46:27

需所取，效率至上！顶到楼主一切所愿！

谢您一直以来的支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-10 3:15

湃的心声 221 013-08-09 9:05:19

来必顶 觉到处危机四伏 部高层的一些人为了
家的利益致法律与道德底线不顾 部小屁孩也来欺辱两
！难道国运到头了？

确实是事实

者 xiaozhu909 期 2013-08-10 3:18

外篇之啤酒争霸战

样一来青啤每年支付的还款利息就高达一亿。所以

001 预期净利润是一亿 千万 实际却只完成一亿元

志国上任之初所面临的的就是这种庞大的 效的并且资金

张的青岛啤酒。 何改变这一切呢？金志国上台之

进行了一系列大刀阔斧的改革。首先，是整合网络平台

原先青啤独立的行政和市场运作进行重新整合 全国逐形成了八个事业部，专门把青啤透过信息共享 统一分市场订单和送货 外成立了仓储调度中心 全国市场域的仓储运行进行了重新的规划 青岛本部仓储面积就原来的七万多平米降到了三万平米以下 然产量在不断加，但仓储成本反而减少了。

后就是物流的改革 车队外包整合 招商局合资交由其管理做专业化运输，这样 来一年节约成本 00 的同时，扩大了送货的有效时间辐射范围， 00 里内可喝到当天生产的啤酒 00 里以外可以喝到隔天的啤酒 样不但节约了时间 力资源 储空间 快了流转速。更为青岛啤酒一年节省了近五千万的资金。

次 是优化产业组合和品牌的重组 在收购的四多家企业当中 那些盈利能力较好 体运转健康的企增持股份 一些盈利能力较差的企业进行了减持没这样优化了产业结构 时减轻了企业负担 外为了防止收的品牌过多造成了市场重叠 行了品牌重组 留一些有区域竞争优势的品牌 强化了青岛啤酒的国际品牌带的附加值 啤自 002 起逐步减慢了收购步伐 面行增强核心竞争力的工作。

002 003 间 啤只收购了厦门银城股份有限公司及湖南华狮啤酒厂 啤 003 年报显示 公司 -

份的 利为 .599 人民币 去年同期增 1% 主营
务收入 2.36 人民币, 较上年同期增长 %

金志国的领导下, 青岛啤酒总算开始逐步走出危机
开始逐步累积市场竞争力 步开始真正由

者 xiaozhu909 期 2013-08-10 3:46

头党 85 013-08-04 6:26:23

国海这种国企就是典型的在国内当婊子又立牌坊形
思维定势 为境外也能按照想象中的规则办事 以失
是注定的 外企来到国内 速转化身份 可同日而
。

内这些所谓的资源巨无霸 有庞大的政策优势
财政补贴 掉都是分分钟的事 全是政府权力的附庸

山剑侠 07 265 013-08-10 0:16:08

得对 与某央企派到国外工作的高级金领探讨过中
企业走出国门后的困境。据他说有几个原因: 领导没
市场经济思想意识 资本的本质认识不够 于相信学
里学到的东西; 对所在国的市场、资源和相关企业情
不做深入 致的研究 足于酒会上的你好 好
好; 面对出现的各种问题首先想到的是汇报给国内上
; 在竞争对手面前, 只有自己降价一条路子。 ...

呵感谢你一直以来的参与 好

者 xiaozhu909 期 2013-08-10 4:15

红公子 280 013-08-10 4:09:27

主知识渊博 自己的见地 自猜测下 财经类

志的编辑还是大学经济类研究员?

里哪里 是一五湖浪子 多年放荡不羁 以只一
由财经作家而已

者 xiaozhu909 期 2013-08-10 4:53

迎继续讨论

者 xiaozhu909 期 2013-08-10 5:13

滚的秋刀鱼 39 013-08-03 3:40:28

粼粼

=====

嘿，所以我们幸福的吃上了地沟油 ...

滚的秋刀鱼 276 013-08-10 2:32:02

的，还有很多都吃不上地沟油 ...

呵呵

者 xiaozhu909 期 2013-08-10 5:50

11dd123 58 013-08-06 2:34:49

本运作就是个魔鬼 的破坏性远远地大于了建设性。
是一种冷战时期的侵略手段 顾宿主的死活而追逐
益是它唯一目的。

山剑侠 07 284 013-08-10 5:50:21

的，商业利益和政治利益结合的怪物。

者 xiaozhu909 期 2013-08-10 6:06

串烧 63 287 013-08-10 5:58:23

复第 22 者 xiaozhu909
013-08-01 6:21)

xiaozhu909 12 013-08-01 5:41:03

重要的是企 ...

了几页两个人的观点 一个不知不觉把自己的观点
驳掉了，呵呵。

呵呵 还怪细心的

者 xiaozhu909 期 2013-08-10 6:44

过还路过又错过 289 013-08-10 6:19:40

们高高在上，没那么多花花肠子，哈哈。

呵

者 xiaozhu909 期 2013-08-10 7:06

chquzh 258 013-08-10 3:03:50

观

谢关注

者 xiaozhu909 期 2013-08-10 8:42

济小萌 292 013-08-10 7:21:58

油楼猪

谢

者 xiaozhu909 期 2013-08-10 9:31

饭晚饭

者 xiaozhu909 期 2013-08-10 1:58

牛 狼共舞 迷失（二 国有化潜藏的 牛

慧

几大基金投资之后，又与蒙牛在 003 签署了一份

赌协议 实也就是 涨期权 中约定 003 00

蒙牛乳业的复合年增长率需不低于 0% 若达不到，公司

理层将输给这些基 00 ~ 00 股的上市公司股份

果业绩增长达到目标 些机构就要拿出自己的相应股份
励给蒙牛管理层。

纸协议对蒙牛来说看似是一个 绩激励

,

狐郎冲 295 013-08-10 9:54:24

看多 牛肉幕 本书 主写的很大气 来酣

淋漓，继续更新啊

谢您的鼓励 指教

者 xiaozhu909 期 2013-08-10 2:07

木瓜 aw 297 013-08-10 0:31:14

谢楼主，楼主就是 涯高人多 最佳注解！

赞了 谢您的支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-10 2:46

rh_echo 296 013-08-10 0:04:58

ark

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-10 3:29

以发散式的发展方向让不同的企业拥有自己独特且为人服的商业个性 们有自己的个性 却又有着共同的商伦理基础，这才是商业法制公正的重要性。

者 xiaozhu909 期 2013-08-11 0:02

到底 有财产神圣不可侵犯是将来必然的发展方向。所谓的公有制其实无私显见私 督反而跟不上 有制来的作用必须是非盈利的 民谋福利的公共事业单独来凡有垄断利润的必然越做越差 反而是私有制企业前的限制太多 来的方向必须是逐步多给引导 设大公共服务平台来服务企业让企业在尽量公正的市场环境生存，这些都是政府必须逐步改善的。

者 xiaozhu909 期 2013-08-11 0:10

什么我说起私有财产的问题 前我们的问题是发展的多么大的企业和企业家 在为自己留后路 们没有安全感的 管在任何时候都可能被抓一招之错出现题 里面包括商业因素 包括非商业因素 如何让家拥有安全感 是未来必须解决的问题 府的职能是务 非单纯的收税 了说的有些多 我想我的意思家也都能明白 想说的是 家要理性的看待问题 单纯批判谁 也不要一味的为某些人开脱说 应如此畸形的大环境下 往其商业发展也不那么健康 展形也伴随着某些畸形 为什么出现这些生存的形式？为什

很多商业形式只具有中国特色而非世界性的？这也就是写这部作品最关键的一点 望能用较为客观的角度和观来带给大家一些思考 只给大家解剖 论有大家自己下 个人都有自己心目中的标准答案 键是 们该活着 考虑如何活 句话比较残酷 却是必须面对事实、

者 xiaozhu909 期 2013-08-11 0:34
ilovefeiyu 307 013-08-11 1:11:29
文章 须顶

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-11 0:46
摇的人生 316 013-08-11 0:45:47
深奥

的很好，就是我不懂而已

(0 哈

呵 谢来支持 谢多谢

者 xiaozhu909 期 2013-08-11 2:31
霞秋水心 318 013-08-11 1:01:34

来群里那么温和讷言的楼主居然有如此犀利精彩的字和专业才华 佩服了

涛江水连绵不绝啊 ~~

感谢您的支持 谢

者 xiaozhu909 期 2013-08-11 2:33

外篇之啤酒争霸战

青岛啤酒的抢地盘战略逐步由全面进攻转向区域防的同时，整个中国的啤酒业格局也发生了重大变化。原在中国青啤与燕京的双雄争霸的状态发生了改变成了啤、燕京、华润三分天下的三足鼎立的格局。

青啤忙于内部产业结构调整与整合的时候 京逐步展开攻势 002 破产收购福建南安惠源啤酒厂 立福燕京啤酒有限公司 00 京啤酒斥 .62元并购福建惠泉啤酒 8.15% 权 为惠泉啤酒的第一大股东 京的南下扩张 一直冷眼旁观的华润啤酒再也坐不住了 润虽然具有华润集团和 AB 区 大巨头雄厚的资本持 行为一直比较低调 非常值得注意的是 然青燕京几度扩张地牌 是一直没有真正打进东北市场啤酒在不知不觉间悄悄的控制了整个东北市场的局势。

001 燕京在山东、湖南等地的扩张并没有对北京地的发展提 真正的帮助 而让它在 001 亏损 00万 这样一来虽然燕京还是在扩张中但实际上无力去东北华润争雄 样华润在雄厚资金实力的背景下逐步开始锋

初显。

993 底 润正式接手原沈阳啤酒厂 立沈阳华润
花啤酒有限公司。也就是后来的雪花啤酒。 999 开始
全国啤酒业扩张吞并的战旗之下 润大连啤酒公司的市
占有率从 5% 到了 0% 而对手的占有率一直在萎缩。
润逐步开始对扩张市场兴趣大增 001 润大连
酒收购了规模 它数倍年几千万利润的原大连棒槌岛啤
厂 样一来 此强大的收购行为就让沈阳 林
点有效的连成了一线，逐步开始巩固了东北市场，成
了东北的第一品牌。

者 xiaozhu909 期 2013-08-11 3:09

mypighead 323 013-08-11 3:04:38

杂，只能挤时间看，先 ark ，关注楼主跟新

多谢您的关注

者 xiaozhu909 期 2013-08-11 4:26

是地方的师傅的 322 013-08-11 3:02:12

uexi

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-11 5:01

外篇之啤酒争霸战

青岛啤酒的抢地盘战略逐步由全面进攻转向区域防
的同时，整个中国的啤酒业格局也发生了重 变化。原
在中国青啤与燕京的双雄争霸的状态发生了改变 成了
啤、燕京、华润三分天下的三足鼎立的格局。

青啤忙于内部产业结构调整与整合的时候 京逐步
展开攻势 002 破产收购福建南安惠源啤酒厂 立福
燕京啤酒有限公司 00 京啤酒斥 .62
元并购福建惠泉啤

子天堂 3 328 013-08-11 4:36:02

怎么感觉哈尔滨啤酒很不错啊 装潢到目前的广告，
有口感 啤的口味有些重 承了德国啤酒的传统
滨的口感更适合国人。

里面有个地域口味差别的问题 外一般来说 一
啤酒企业在本土的销售市场往往是最坚实的

者 xiaozhu909 期 2013-08-11 5:32

花花解语 326 013-08-11 4:34:00

润是党企，也来蚕食内地市场，可见？

呵这个很正常

者 xiaozhu909 期 2013-08-11 6:04

下第三巡抚 332 013-08-11 5:38:51

卡，跟进学习。楼主慢慢写，慢功出细活

感谢一直的关注

者 xiaozhu909 期 2013-08-11 6:47

咸非淡 333 013-08-11 5:41:30

呵 什么样的人民就有什么样的政府 什么样的
民就有什么样的商业 论是制度还是道路今天中国的现
是中国人选择的。

却没有给每一个人选择的权利

者 xiaozhu909 期 2013-08-11 7:22

陕 010 334 013-08-11 5:46:30

们该先活着 考虑如何活 句话比较残酷 却
必须面对的事实、

是关键

者 xiaozhu909 期 2013-08-11 7:53

..

者 xiaozhu909 期 2013-08-11 8:08

花花解语 327 013-08-11 4:34:57

复第 314 者 xiaozhu909

013-08-11 0:10)

什么我说起私有财产的问题 前我们的问题是
发展的多么大的企业和企业家 在为自己留后路 ...

=====

-----^ ^-----

者 xiaozhu909 期 2013-08-11 9:08

陕 010 334 013-08-11 5:46:30

们该先活着 考虑如何活 句话比较残酷 却
必须面对的事实、

xiaozhu909 338 013-08-11 7:22:49

是关键

咸非淡 341 013-08-11 8:11:25

主认为，吴长江没有了雷士会活不下去吗？

沟油贩子不卖地沟油了会活不下去吗？所有制假者
的都是活不下去了才违背道德？

长江没有了雷士绝对也会远比一般人活得更加滋润

呵呵 要这么说我也没话说了，也没必要讲什么商
生存问题了。

者 xiaozhu909 期 2013-08-11 9:36

饭

者 xiaozhu909 期 2013-08-11 9:40

外篇之啤酒争霸战

润的扩张与燕京和青岛啤酒不同的是 总是步步为

扎稳打 然资金实力雄厚但并不盲目扩张 的战

往往就是先占领市场 收购扩张 000 开始在成都准

扩张 备与当地另一品牌 — 剑集团合作 却谈判

果 是 一年的市场战略运营之下 步对蓝剑造成

胁 于成功收购 而建立了西南的 本营 青啤

京的全面收购扩张来对比 润的收购都是有备而来

都是大品牌 样就避免了资金的分散以及盲目扩张可能

来的资金短缺问题以及过大导致需要大量精力整合资源

此一来 润也就三分天下有其一 且拥有最强的资金

景。而三足鼎立的形势也逐步确立。

整个国内大形势确立之后 酒行业逐步由发生了巨

变化 是逐步由抢地盘 成了抢市场 另外最大的

就是，外资集团逐步从幕后走向台前。那么啤酒业在

些年逐步形成了怎样的战略 会出现什么样局面的竞争，

终又将导致什么样的结果，对啤酒业造成什么样的影响

...

者 xiaozhu909 期 2013-08-11 0:08

咸非淡 345 013-08-11 9:56:30

呵，生存最伟大？多少罪恶假生存之名哦

话说的 研究历史也没必要了 禧太后卖国

研究那时她实行的各种政策影响以及她在面对各种环境

做的决策也是一种宣扬卖国了 题目太大 做不来呵

呵

者 xiaozhu909 期 2013-08-11 1:11

咸非淡

么说吧 没有否认 没有说商业伦理不对 是

个人能做的事情是有限的 有些人愿意也善于说某件事情，

些人呢可能更愿意说另一个层面的事情 人觉得我和很

人一样都是希望大家应该具备商业伦理 我只能做到一

历史的剖析者，却做不了历史的指导者，也许您是后者

我只能做到自己能做的事情 望有一天您能写一写您的

得指导一下如今的商业伦理走向。我很期盼

者 xiaozhu909 期 2013-08-11 1:50

gkty1014 356 013-08-11 1:45:46

没有更多的商业内幕也好从中学习学习

的后面还有些连载 过你想要看更多更全面的就等

这本书出版时候，估计半月内就上市。

者 xiaozhu909 期 2013-08-11 2:16

永辉 357 013-08-11 1:48:04

主新出的书名叫什么？能问一下您的姓名吗？到了
店好找，谢谢啦！您的大作太长知识了！

字应该就是这个《商业筹码狙击战》没意外不会变

计半月内上市 计一般当当或者亚马逊先卖 果网上
记得评论下呵呵呵 上市我会在这说的

者 xiaozhu909 期 2013-08-11 2:19

永辉 357 013-08-11 1:48:04

主新出的书名叫什么？能问一下您的姓名吗？到了
店好找，谢谢啦！您的大作太长知识了！

华豪

呵

者 xiaozhu909 期 2013-08-11 3:44

什么我说起私有财产的问题 前我们的问题是
发展的多么大的企业和企业家 在为自己留后路 们
没有安全感的 管在任何时候都可能被抓一招之错出现
题 里面包括商业因素 包括非商业因素 如何让
家拥有安全感 是未来必须解决的问题 府的职能是
务 非单纯的收税 了说的有些多 我想我的意思

家也都能明白 想说的是 家要理性的看待问题
单纯批判谁 也不要一味的为某些人开脱说 应如此
畸形的大环境下 往其商业发展也不那么健康 展形
也伴随着某些畸形 为什么出现这些生存的形式？为什
很多商业形式只具有中国特色而非世界性的？这也就是
写这部作品最关键的一点 望能用较为客观的角度和观
来带给大家一些思考 只给大家解剖 论有大家自己
下 个人都有自己心目中的标准答案 键是 们该
活着 考虑如何活 句话比较残酷 却是必须面对
事实、

道阳光 362 013-08-11 3:09:11

论中国特色性商业还是世界性商业 逃不过事物的
展规律！楼主分析的没得说，顶顶

谢一直的支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-12 0:16

F k 355 013-08-11 1:27:51

问楼主 牛与乐虎的关系是不是和王老吉与加多宝
关系是差不多的啊？？

起来感觉很像其实内中有着本质的不同 来我会作

案例详细分析 这就先不多说了

者 xiaozhu909 期 2013-08-12 0:42

= 还有人来没

者 xiaozhu909 期 2013-08-12 0:58

结千解 366 013-08-12 0:43:00

, 顶一个

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-12 1:21

位晚安 天继续

者 xiaozhu909 期 2013-08-12 0:04

H_ 独的男青年 369 013-08-12 2:24:30

主 終於跟上進度了 是等更新也煩惱啊 少

復一些沒必要的謝謝 家都知道你有禮貌 緊更的吧

呵

者 xiaozhu909 期 2013-08-12 0:07

外篇之啤酒争霸战

啤酒行业三足鼎立之后 竞争的格局也发生了巨大

改变。开始逐步从地盘抢夺战转变为市场 夺战。这个

候 啤逐步摆脱了危机 京调整好了战略方向并巩固

地盘。华润也基本布局完毕 如此一来，三雄象征的局

就不可避免 其是近几年 争愈加激烈 看他们各
是如何对市场 行争夺的。

来说燕京啤酒 对来说 京啤酒在近几年的扩张
收购的动作是属于逐步由缓趋快的状态 其是当青啤调
战略 华润进行其独特整合的时候 于燕京来说自然
最好的巩固底盘以及有计划扩张的时刻。

于它来说 岛啤酒面临自己问题的时刻其实由于跟
啤的争夺战 有很多自己的问题 是毕竟论战线没有
啤铺得那么长 中自然有利有弊 利的地方是论危机
面临的挑战 啤要比自己严峻得多 弊端也不是没有
是有些非常有价值的区域性市场被青啤所控制 外在抢
市场方面 于燕京过于注重在主战场与青啤的争斗
了发展具有区域竞争优势或者一些青啤尚未控制的市场
致了主战场没有讨到好去，区域市场也没有好好的占领
以，当整个市场格局发生转变。

了一些调整之后 京成为了近几年扩张和并购最频
的公司之一 近些年 京主动的加快了步伐 逐步
行构建北京 西 建 北 蒙古五大强势核心市
区域的战略。而到 008 ，其强势核心建设布局也基本
成之后就逐步由各个核心点向四周发散辐射。

足鼎立往往是此消彼长。在长时间的韬光养晦之后
润啤酒逐步开始强势南下。在青岛啤酒铸 品牌优势强

核心竞争力的时候 有雄厚资金实力 没有 张后
症 华润就开始了全面的进攻 一点 管是对燕京
是青啤 是强大的威胁 其强行进去的市场 往也
青啤很重视的市场 此从各方面来说 啤所受的威胁
大。

所以形成这样的局面 因为青啤这些年更加注重利
率 一点本身是没错的 是在强大竞争对手林立的中
个地区销量的下滑也就意味着整个区域控制权的逐步
失 然青啤在战略转型方面非常成功 是由于为过去
张过速买单的的经历 让青啤的市场占有率发生了变化。

者 xiaozhu909 期 2013-08-12 1:21

咸非淡 372 013-08-12 0:33:00

复第 352 者 xiaozhu909

013-08-11 1:11)

咸非淡

么说吧 没有否认 没有说商业伦理不对 是
个人能做的事情是有限的,有些 ...

=====

实我们说的都是一个层面的事情 呵 说的商业
例分析其实是在说商业逻辑,讲逻辑其实是在理性范畴
要认为理性和道德是两个层面是东西 恰相反 德是
高理性。康德说 德律 亚当斯说 先是道德人,

是经济人.....

咸非淡 373 013-08-12 0:46:48

实今天中国企业的失败既是商业伦理的缺失 是商
理性的缺失，没有商业理性的公司如何能成为伟大的公
？只能永远在生存状态下苟且 十年前是生存 十年
还是生存，何其可悲？

您这句话说的对 对来说 场环境的公平化与商
道德一样重要 需要注意的是 场环境可以透过法制
的建立 场监督的完整不断改进 商业道德却并非
育 做出来的 恰也是取决于市场的监督与
护，两样不分轻重，但却分主次。

者 xiaozhu909 期 2013-08-12 1:34

xiaozhu909 314 013-08-11 0:10:18

什么我说起私有财产的问题 前我们的问题是
发展的多么大的企业和企业家 在为自己留后路 们
没有安全感的 管在任何时候都可能被抓一招之错出现
题 里面包括商业因素 包括非商业因素 如何让
家拥有安全感 是未来必须解决的问题 府的职能是
务 非单纯的收税 了说的有些多 我想我的意思
家也都能明白 想说的是 家要理性的看待问题

单纯批判谁，但也不要一味的为

山剑侠 07 375 013-08-12 1:27:32

同 我老家山东 我这些四十岁的人受的教育首先是官本位 次是做学问 谁有钱不怎么放到心上 要把有钱人搞成穷光蛋太简单了 三五年里才议论谁谁钱了，这也算是社会的进步吧。

果说西方社会是商业社会 么我们就是官体商用的会，也就是官为体，商为用，官为主商为辅。商的发展切围绕官进行 要有钱必须借助权力通行 想要升官必须依靠钱来开路。这就形成了我们所特有的官商体系 多时候很多看似成功的商人不过是借助了某些官员之力 以很容易卷入官体争斗中成为牺牲品 了 题也越说敏感 不多说了 以在这种畸形的商业体系之下才会现越来越多畸形的企业和企业家们。

者 xiaozhu909 期 2013-08-12 1:50

霞秋水心 318 013-08-11 1:01:34

来群里那么温和讷言的楼主居然有如此犀利精彩的字和专业才华 佩服了

涛江水连绵不绝啊 ~~

山剑侠 07 378 013-08-12 1:36:01

发群号码，谢谢！

呵呵没有，那是天涯的版主群

者 xiaozhu909 期 2013-08-12 2:05

咸非淡 379 013-08-12 1:48:06

句貌似惊人的话，中国 0% 上的经济学家和企业家
不具备商业理性的。

先知道主体是什么？商业社会的主体是企业 业这
主体自身没有理性和道德 度是空转的 度要有个妈
不是自动生成的 度是基于理性和道德的 有这
认知 度会难产 产 吴长江案例的交口称赞就是
性和道德观除了问题 个社会不认为吴的行为是不道德
理性的 么会有相应的制度产生？自由的另一面是自律，
也好，企

实话 类本身就不具备自律的能力 何的自律基
必须源于大众共同的约束 没有任何法制限制的前提下
自律就想让一个性欲亢奋的男人守着一大堆美女而又不
要为自己的行为负法律责任的时候让他自律，他会自律
？您说的对 度要有个妈妈 现在的制度妈妈是谁？
你我？是 F 还是某些权力拥有者？标准呢？一致么？

重标准存在于各个阶层 然制度都是双重标准 么道

怎么能达到一致？这就是目前的社会性问题

者 xiaozhu909 期 2013-08-12 2:07

重要的是 也是为什么并不仅仅目前商业道德缺乏，
会道德也缺乏的根本原因

者 xiaozhu909 期 2013-08-12 2:31

山剑侠 07 376 013-08-12 1:30:46

时候，楼主不要吝啬，要送签名本啊！

该会有活动 呵

者 xiaozhu909 期 2013-08-12 2:46

头党 384 013-08-12 2:38:23

些黑暗的内幕 是圈内人或者本地人 几个清楚
？

个光环背后都是一坨屎！

Z 是从公开的信息里来分析走势，很多内幕不是
够知道了解的。原谅 Z 。

实有些东西往往掺杂着很多非商业原因 并非所有

能一一道来 例分析往往就是这样 果真的什么层面

都说出来 只是在天涯多一个实名举报帖而已 在这

就是尽量客观的将商业案例用商业角度进行剖析 大家

一些参考和启示 到底 目前的状态下 能写的能
的尽力而为而已。

者 xiaozhu909 期 2013-08-12 2:55

H_ 独的男青年 385 013-08-12 2:47:59

贴人氣還不夠，看一次頂一次先

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-12 3:04

征路上的假行僧 389 013-08-12 3:02:45

实这是公开报道的

主无视此事件 有点奇怪 以才这样发言的

是私营企业主，在如此大环境下，还有点情有可原

作为一个上市公司 为公众公司吴长江利用雷士照

为自己家族谋利益，没起诉他，也很奇怪

有的商业行为，离开法治，谈何伦理，谈何技巧

主在故事外的观点，我到是比较认同

望楼主不要为了故事好听，而失去了观点

不会 谢您的提醒

者 xiaozhu909 期 2013-08-12 4:43

征路上的假行僧 399 013-08-12 4:28:42

主毕竟不是刘姝威 业的分析怎么多企业 为难

主了

头党的也对。不要误导涉世不深的年轻人
故事外，楼主可以亮亮自己的观点。既不影响故事
给有心人提个醒

在每一章最后一节都有专门的总结比较和观点陈述
为连载往往大家是一个个案例去看，所以还没看到很多
本作品中共八章 章一个侧重点每章讲一类企业或一种
济现象带来的冲击应对可能 面在讲到网络 机游戏
生存的时候也是有专门的案例比较然后得出结论 也是
部作品的不同的地方 似微观 却用众多案例组成并
成一些大的宏观角度。区区八章不到 0 字用了几十个
例的目的也就在此 够让更多人看得懂吃的透 时也
带出一些深层次的东西这是核心 能不能没个案例的每
细节都展现出来，但总体都会围绕一个核心在走。

么说吧 最后一章的后记总结最后一句话其实道出
我想说的话 这里剧透一下吧 业诡道 为本
末 末不可倒置。

者 xiaozhu909 期 2013-08-12 5:33

水 013 403 013-08-12 5:15:34

持。真心写的不错，很少留言评论 ~

感谢您的留言

者 xiaozhu909 期 2013-08-12 5:42

外篇之啤酒争霸战

外青啤在产业整合虽然取得了成绩 是由于其过于
调品牌地位 原本一些在市场较有地区竞争力的品牌消
，这样就意味着品牌进入地方战场要重打锣鼓令开
，在另一方面给了华润和其他品牌以缓冲时间和可乘之机
如山东日照 岛啤酒用旗下的崂山啤酒代替被收购的汇
啤酒 时重新招募自己的业务员来打开崂山啤酒在日照
市场 样就给了银麦和雪花啤酒占领市场的时间 定
痛之后 啤就改变了策略 这时想一下子收复江山也
非易事。

来返回头说华润 于其强大的资金以及强大的啤酒
牌收购战略 华润有足够的筹码来跟青啤和燕京一争天
。从 002 开始，华润逐步从多品牌发展逐步将重心转
到对雪花啤酒品牌的重点打造，并赢得了年轻人的青睐
后华润开始全面扩张，尤其是跟青啤形成强力竞争。

005 润雪 产销量高达 58 吨 经超过
京和青岛 004 增长 6% 上 且华润一改重点的
牌收购战 转向了同青啤当年类似的战略，对中小啤酒
进行全面的收购 同的是 润由于其资金优势 取
收购和新建相结合的方式。 006 ，华润分别以 .38

10 元的代价收购浙江银燕啤酒有限公司 00 的股
和安徽淮北相王啤酒有限责任公司的资产，完成了第
第 4 厂商的收购。

9 以后，华润开始全面进攻山东市场， 9 收
琥珀啤酒并正式启动山东市场 着迅速投入巨资升级生
设备 进先进酿造工艺 到雪花啤酒全国生产统一标
，并快速投产雪花啤酒。同时加强对华 地区的扩展，
010 浙江市场销量已经超过 00 吨。

者 xiaozhu909 期 2013-08-12 6:20

lqsheng546319 406 013-08-12 6:10:24

主出书了吗？想拜读巨作

前些日出版社已邀约 谈妥 该最晚下周在网上
能买到了，快的话本周就可能开始

者 xiaozhu909 期 2013-08-12 6:42

业诡道，道为本，诡为末 末不可倒置。

头党 408 013-08-12 6:40:28

么多的案例恰恰说明我们正在诡为本 为末 彻
底的本末倒置。

论是从产品，还是经营模式，没有创新，只有模仿
寨 击 法设法利用各种势力整死对手 作为裁判

的各级 F 一不是背后隐秘的参与者 中渔利甚至利
最大化 F 组成人员 私人利益最大化为准则 底
，无道德。整死一个算一个。

以说我们这里伟大的企业少之又少。

者 xiaozhu909 期 2013-08-12 7:14

者 xiaozhu909 期 2013-08-12 8:20

迎继续

者 xiaozhu909 期 2013-08-12 9:37

道阳光 414 013-08-12 8:46:27

主写案例很多 在道德理性面前 面的企业居多
然写了一半，却给读者留下什么样的效应？

实 过确实有很多企业是非常有可取之处的

目前公布的仅仅是作品的六分之一左右而已 面也有很
积极的企业。

者 xiaozhu909 期 2013-08-12 0:43

414471601 413 013-08-12 8:37:14

攻是最好的防守，攻守之势异也

时候只是因为进攻还可能活，防守则必定死而已

者 xiaozhu909 期 2013-08-12 1:09

山剑侠 07 417 013-08-12 0:08:02

年鲁迅 喊 救孩子 在要 救企业啊

际上需要救得恰恰是法制本身

者 xiaozhu909 期 2013-08-12 1:19

abendexingfu 415 013-08-12 9:33:08

主请继续 续关注中

的

者 xiaozhu909 期 2013-08-12 1:24

外篇之啤酒争霸战

010 1 9 润雪花以 .68 成功竞购 州

湖啤酒 5% 权及 湖 6 注册商标 一步巩固

浙江市场销量第一的地位。华润雪花的 0 吨扩建项目

正式动工 固市场布局 这时 润雪花已经超越百

淡啤、喜力 科罗娜等国际品牌，成为世界年销量第一

啤酒品牌。

前华润雪花啤酒在中国大陆经营超过 0 酒

稳居全国销量第一 就利润率来说 于华润的扩

青啤比起来相差了近一倍 外各个啤酒企业的轮番

张 就加快了各厂商之间的矛盾 其是在市场和营销

夺战方面，甚至出了很强的血腥味，也让市场竞争的向发生了偏差。矛盾主体也不光是这三家巨头，是把火烧了整个产业。

003 徽啤酒业恶性竞争不断升级 至会出现争市场、血洒街头的暴力事件。在当年，安徽是全国啤酒恶性竞争最突出的地区。业内人士比喻，徽啤酒企业好是赌徒，红了眼，争达到了明火执仗，脚相加街头的程度。中尤以龙津集团和华润安徽两大啤酒龙头业的竞争最为惨烈。

时，润安徽 0 吨，津 8 吨，润安徽在全市场占有率 8 至 0 的份额，津略低。互相的市场争夺中，暴力事件屡屡发生，且市场出现低价倾销的事件，很多厂商严重亏损。随着华润后来并购了龙津才逐步烟消散，很明显，润的经济基础笃定了胜局。010 和雪花啤酒业务员发生互殴事件，后，酒行业又出现因自家酒瓶被对手收购灌装而影响销售的事件，恶性竞争事件频出不断，至还有换酒风波，如销售人员直接到终端销售点，自家啤酒更换别家正在销售的啤酒，一个啤酒业的市场争夺搞的鸡飞狗跳。

者 xiaozhu909 期 2013-08-12 2:12

咸非淡 422 013-08-12 1:36:12

是制度双重标准 这个社会的价值观双重标准

有的人认为对于外资应该能抢就抢 骗就骗 于内资要公平公正。他们说这个叫 国 这都哪个星球上的准？这样的价值观能出来什么样的制度？制度的妈妈就价值观，为了维护主流的价值观，需要有一个制度出现。如果主流的价值观是豪取强夺有理那么就会出现一个维护样价值观的制度 府是什么？政府不是价值观的创造者，是价值观的维护者。如果作为主体的

呵世界如果都想您这样也就没必要谈论了 家都有律 家都是道德高尚 又说回来了价值观的双重标准哪来的？毫无信仰又是从何而来？我们自古就是无信仰民族？到底价值观由什么形成的？正义得不到伸张 能得住道德标准？你看到的价值观的双重标准是内外竞争到的评价？操纵股价以及背后的利益集团自然是道德败了 某些部门面对不同企业的双重标准又会给社会带来么？弱势群体在和强势的政 对比的时候 负在开始已经定了 什么道德 法者本身就在违法 要求大遵守道德伦理 终带来的往往就是恶性循环 才是双标准的可怕之处 并非单纯的道德评价问题 这些问题上我们理解的角度可能不同 过相信我们的目标是一致 想要说服谁恐怕也很难 我相信不管别人怎样 码我们应该有基本的信仰。这是最重要的

者 xiaozhu909 期 2013-08-12 2:17

在美国国内一个个所谓 孩子 会责任
业 多都是百年品牌 百年前他们的评价是什么？是
断、榨取工人血汗，可恶的资本家。是法治的不断完善
督的不断完善逐步改善了企业的内涵 么是企业自律？
00 放到你面前 可能不动心 一亿呢 亿呢？
一件不被人知道的事情就能拿到这些 几个人不去做？
许你不去做 你问问有多少人不去做？在什么样的社会
系下人们才会有这样的自觉？有了好的法制才有好的自
，然后才能维护好的社会秩序，商业秩序。这才是根本
们不要做理想主义者，要的是面对现实！

者 xiaozhu909 期 2013-08-12 3:33

外篇之啤酒争霸战 0

酒行业由于常年的跑马圈地和恶性竞争 成了大批
中小啤酒厂的大批倒闭和被收购 多地域性品牌从此消
大厂家除了对地方形成品牌垄断之外 相的竞争也
逐步升级 相之间争市场也很难避免剑走偏锋 不正
的竞争手段和争取市场的手段也屡屡发生。

些行业巨头因为这种扩张 给自己的企业带来沉重
负担 前的青啤刚刚走出扩张的负面效应 要面临新
轮的扩张入侵挑战 华润呢 速的扩张也让自己的利
率不断下降 京其命运也类似 误的竞争方针强行与

硬碰也曾经让其吃过大亏。

们看一看德国的啤酒产业 了一些大品牌之外
小品牌也展示着其非同凡响的魅力。大厂商走国际路线
企业显地域特色 样的强弱共存现象值得我们学习和深
个啤酒产业如果最终只剩下一两家垄断经营 不利
整个产业发展 于其垄断也会产生很多不公平现象
展中也会让很多有希望的经济体消失，对产业不是好事
性竞争会让整个产业诚信受到质疑实在得不偿失。因此
正的良性循环需要企业去遵守，也需要制度来监督。

者 xiaozhu909 期 2013-08-13 0:04

咸非淡 427 013-08-12 3:57:24

流价值观觉得违反道德是 性 那为什么要去约
？觉得弱肉强食是法则，为什么要去追求保护弱势的制
？

恶的资本家不过是某国意识形态下的扭曲 前还说
恶的资本主义国家咧（资本主义的人民水深火热咧 你
时信 在还相信吗？如果你还相信资本主义万恶 么
讲起了普世价值？而亚当斯密这个万恶的资本主义经济
的奠基人 然说 是道德人 是经济人 难道他
神分裂了？呵呵

呵呵

者 xiaozhu909 期 2013-08-13 0:28

daxiaxue 429 013-08-13 0:08:13

楼主，标记一个先

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-13 0:53

sdzzm001 431 013-08-13 0:39:24

4

谢

者 xiaozhu909 期 2013-08-13 1:12

安 天继续

者 xiaozhu909 期 2013-08-13 6:48

king24365 436 013-08-13 3:30:03

谢楼主 我们用最简洁最直白话语普及了这些经济
迹背后的深层次原因！

谢您的支持与鼓励

者 xiaozhu909 期 2013-08-13 9:30

头党 438 013-08-13 8:34:50

国的所谓文化本质上就是披着道德婊子外衣的酱缸

化。

有七情六欲违背人性的道德君子只存在于史书的传中。

者 xiaozhu909 期 2013-08-13 0:26

wydok 439 013-08-13 9:00:27

是钱闹腾得 一家是脚踏实地走正道的 是玩术

多是这样，但没点真本事也不能到这个位置

者 xiaozhu909 期 2013-08-13 0:33

外篇暂告结束，后面还会有当年 Q 战的具体细节析，等下继续正片连载

者 xiaozhu909 期 2013-08-13 0:45

2

标争夺的

着商品经济的不断深化 标争夺战也不断出现

本身就等于是某一种产品的精神图腾 消费者有购买某产品的欲望的时候 有产品在其心中已经有了比较

产品慢慢会成为消费者的固有消费偏好 商标自然也就为消费者最快记住的东西。

们发现，近几年商标争夺战出现的次数越来越频繁

且随着时间推移 一种现象会越来越多地出现在我国有企业的商标争夺，其实是存在不同形式、不同状态的时间段上我们可以看到，在 007 以前很多企业的商标争夺和侵权事件并不会产生很大影响 是因为在此之前很多企业正处在发展上升期 业的潜力无限 以对于企业部的任何一方来说共同发展才是最重要的 外部的压力较少 为在很多企业发展过程中其品牌威力尚未真正释以对他们而言能够影响企业运作的商标侵权和争夺的式并不多。

是随着 007 以后国际国内经济形势发生了变化，个时候实力是最重要的 为实力弱小的企业往往会因为商环境的恶化产生危机 有具有竞争力的品牌才显得尤宝贵 个时候企业上升空间变窄 牌影响力就逐步显出来 创品牌需要很长的时间 是如果从商标侵权方则可以走快很多步 大时代急功近利的背景下 标争战以及侵权事件层出不穷也就不足为怪了。

者 xiaozhu909 期 2013-08-13 1:05

wydok 446 013-08-13 1:03:02

许是中国这个时代变化太快 企就稳多了 般都脚踏实地的一步一步发展 关企业互补发展 求共赢 内企业恨不得我把你搞死 自己一人独大 后两败俱

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好贴容易被和谐。我们现在正在

收集整理这些神贴好贴。感谢过的朋友加个V:101284958, 获取更多优质资源推荐。天涯同舍, 互帮互助, 共同进步。出了很多好贴神贴, 但因其数量太多, 这些好贴容易埋没。

收集整理这些神贴好帖，感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐

113

收集整理这些神贴好帖 感兴趣的朋友加v信1101284955 获取更多优质资源推荐

vandeming1234 435 013-08-13 1:50:50

收集整理这些神叶好-----取更多优质资源请关注

收集整理这些神贴好帖。感兴趣的加V信1101264955,获取更多优质资源推荐。
天涯是个卧虎藏龙的地方。出了很多好帖神贴。但因为某些原因这些好帖容易被删。

著 xiaozhu909 期 2013-08-13 2:57

天涯是个卧虎藏龙的**地板**，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在

收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

润平分秋色了。且扩张还在继续。南的几个主要叫

烟十分快已，五，张之在在在，南的九十二五，十，

被嘉士伯收购了

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在

历年整理于此时间为----- 阳历各传统节日标注

收集整理这些神贴好贴。感兴趣的朋友加V信1101264955,获取更多优质资源推荐。

收集整理这些神贴好帖 感兴趣的加 101284955 获取更多好帖推荐 优质资源推荐

行业竞争总是没有尽头，故事永远也不会讲完

者 xiaozhu909 期 2013-08-13 4:26

gxjaycool 456 013-08-13 3:24:36

LZ 的懂的经济内幕 你大作？很不错！

谢 人觉得现在连载这部新作品更加满意些

者 xiaozhu909 期 2013-08-13 5:03

huaiheriver 459 013-08-13 4:07:42

主 否整理一下 发个完整版的啊 习了

等连载完吧 了 实您可以点击上面界面的只看

主

者 xiaozhu909 期 2013-08-13 5:17

gxjaycool 455 013-08-13 3:20:16

谓道德只是统制者的一种手段 于这个没必要去争
，还是支持 Z 点更新吧

很快

者 xiaozhu909 期 2013-08-13 5:43

许 451 013-08-13 2:42:21

掌 掌 掌 掌 掌 掌

呵谢谢

者 xiaozhu909 期 2013-08-13 5:54

者 xiaozhu909 期 2013-08-13 6:42

者 xiaozhu909 期 2013-08-13 8:07

wtw999wtw 467 013-08-13 7:28:20

有看完，只看到一点：兄弟相争，外人得利。

是讲解企业的一个小侧面而已 面还有很多

者 xiaozhu909 期 2013-08-13 0:21

火虫 6 469 013-08-13 0:03:55

SIMAGE}http%3A%2F%2Fimg3.laibafile.cn%2Fp%2Fm%
F153052393.jpg{EIMAGE}

主你说你的这本书快要出版了 是天大的喜事

可以推荐给更多的朋阅读 是有点小小的建议要提一下，

如说 志国上台之后进行了一系列大刀阔斧的改革

革的项目包括物流 础 售网络 事重组等系列的

题你只是说了个框架 是如何操作的细节你没详细说明，

相信很多读者和我一样尽管看到杨梅了但止不了渴

.....!! 请你再花点心血完善一下、.....

这样 您说一下 啤争霸是我上部书 得懂的
济内幕 节选 于番外篇 有朋友提出来想看
我才节选分享一下 实还有更深入的分析基本都在那本
里了 然那本书本身与这本书的总体方向不大相同，里
有很多宏观结合微观的分析 业筹码狙击战 专
总结分析企业叫专业化的书籍，所以相对题材不大一样
果你有兴趣可以去看看 得懂的经济内幕 介绍
该会有答案呵呵 业筹码狙击战 计下周就能上
请期待吧

者 xiaozhu909 期 2013-08-13 0:50

3

商标争夺战以及侵权案件的过程中 有很多不同的
现形式 们就来梳理一下 标争夺战的表现形式往往
从企业内部出现的，这里面分几种形式。

一种是外来企业借势发展品牌型 比如说 老吉
牌之争 药是一家国有企业 王老吉品牌尚未做出来
时候 实广药是最受益的一方 为广药当时对王老吉
运作并不成功 品牌也没有什么核心竞争力 这个时
有企业寻求合作并支付商标使用费 允许广药使用绿盒
老吉 牌，这对广药来说已经是多赢的方案了。

就是说 当时广药只有利益获得 毫没有半点经

风险 险都留给了对方 果对方失败 己没有损失
果对方运作成功 仅给自己绿盒 老吉 来的附加
值就非常高。

广药这十几年来运作的品牌来看 了绿盒 老吉
售收入不断上升外 余饮料品牌如白云山 高寿
济、明兴清爽、星群夏桑菊等凉茶销售量都不尽如人意
就是说 药搞了很多同质饮料 就是一种市场目的不
确的表现 也同其国企背景有关 种企业不愁资金支
往内部责任不够明确 有市场经济生存的压力
在品牌发展上就有问题。

者 xiaozhu909 期 2013-08-13 1:37

波逐流之军师 472 013-08-13 1:02:09
主加油!

多谢

者 xiaozhu909 期 2013-08-13 2:00

.....

者 xiaozhu909 期 2013-08-13 2:48

gxjaycool 475 013-08-13 2:47:14

LZ 好 最近更新有点慢哦! 还有就是你有自己
团队吗?

呵 那么大的阵仗 是个小小写作者 多是有那
几个朋友而已

者 xiaozhu909 期 2013-08-13 3:36

像机器 477 013-08-13 2:50:47

没了 多一点吧!

呵 着急

者 xiaozhu909 期 2013-08-13 3:50

.....

者 xiaozhu909 期 2013-08-14 0:06

种狙击战的关键在于狙击主体是什么 仅为了摆脱
机? 敛财? 还是为了企业前途? 道术之争已经持续了整
人类历史 总是不断重演 以我们总要吸取教训
历史

者 xiaozhu909 期 2013-08-14 0:28

者 xiaozhu909 期 2013-08-14 1:28

秦舞龙人 482 013-08-14 0:50:55

的很好, 希望更多人看到

谢您的支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-14 1:47

的 安

者 xiaozhu909 期 2013-08-14 2:46

完再下 呵

者 xiaozhu909 期 2013-08-14 0:18

4

加多宝加入后 用多年在市场的经验 步把

吉 牌打造出来 找到了明确的市场定位 终成为
茶业霸主 个时候广药看到了品牌价值后再把品牌要回

说在法律上找到了当年加多宝不正当的地方 实际
却输了道义 说商场有时候没有道义可以言 而由于

年来的经商习惯 药依然没有认清 老吉 正的品
精神 错误的概念来包装 这个案例中可以看到

的价值在于其适应市场能力，以及产品影响能力。

二种就是外来 虎 入侵 过国际资本利用成
的市场经验逐步侵吞品牌 种形式的案例就是娃哈哈和

能之争 开始的互相利用资源 步出现国际资本慢慢
吞股份 例中的达能就是如此 能对娃哈哈 百氏

策略其实比较类似 是以较为合理的价格注资企业

于这并不属于投行性质 以本地企业并不担心企业被卖。

实际上 目的却是逐步进入后拿到话语权 原高层踢

局 终逐步瓦解企业 自己的品牌去接管企业逐步丧

的市场。

实这种做法在 0 纪 0 代相当容易成功，但 007 以后则越来越不灵光 为本土企业及地方政府机构 经有了品牌保护意识 管这种意识和行为属不属于国际 则的范畴 最起码确实起到了保护本土企业不会被瓦解 作用。因此达能在 007 以后的企业运作中，逐步退出 种品牌并购形式 了达能采用的这种并购形式外 有 一种类似的方式 是把品牌控制后 步做成自己企业 一部分 么做的好处就是不把当地企业主以及地方行政 门当作敌人看待，共同发展共同盈利。

三种就是傍品牌行为 么就像罗莱家纺一样利用电 商务借助别人的品牌影响力 过 链 方式借鸡生 么就是通过大品牌发展小品牌 过购买大企业的商 使用权 大企业没有发展的领域带出自己的产品 企 而言 种形式也不失为一种双赢的方式 这种形式也 其弊端。

者 xiaozhu909 期 2013-08-14 0:46

续讨论

者 xiaozhu909 期 2013-08-14 1:25

萤火虫 6 488 013-08-14 1:02:45

常感谢，楼主你辛苦了～！

客气了

者 xiaozhu909 期 2013-08-14 2:26

已顶下

者 xiaozhu909 期 2013-08-14 3:36

晨 5 491 013-08-14 2:55:56

天都坐等更新 班后最舒心的事情就是看楼主的帖

，看商场风云激荡

谢谢

者 xiaozhu909 期 2013-08-14 4:22

端有两个 一 是大品牌对商标使用方质量监管

较难以做到 这种傍大品牌的企业往往规模并不大

一旦出现质量问题则会给大品牌的品牌商标蒙上污点。

二，很难避免出现暗箱操作的利益输送。比如 01

的汇源商标案 实就是因为存在利益输送问题导致汇源

牌名誉受损 两种行为汇集起来其实造成的结果只有一

是会对品牌造成负面影响 往由于追求短期利益破
了品牌的长期发展。

四种就是直接对商标本身价值进行买卖 种形式的

同点就是品牌在尚未出现产品之前被抢注 后等某企业

发出产品推向市场的时候卖出。

里面又分两种形式 种是无意抢注 是唯冠对苹

这种。同是电脑方面的制造商，唯冠早年注册了 PAD，
个商标成为苹果新产品必须用的商标名称。苹果也不傻
用皮包公司低价购买品牌 唯冠的 一手 为
让苹果交了学费，最终商标本身卖了个好价钱。

者 xiaozhu909 期 2013-08-14 4:23

上是 5 忘记标记

者 xiaozhu909 期 2013-08-14 4:57

出去一下

者 xiaozhu909 期 2013-08-14 6:43

子没头发 585 013-07-23 3:01:14

帖好帖～ 生党一枚 喜欢楼主讲故事的风格____

谢您的支持与鼓励

者 xiaozhu909 期 2013-08-14 7:31

火虫 6 496 013-08-14 5:40:35

星斗说 腐败集团明白，中国如左转，庞大的
族利益一定会被清算 转 受限制的权力一定会丧失
以 国只能走一条经济上开放 治上封闭 能富官
能富民 能实行自上而下镇压的专政不能实行自下而上
束政府权力的宪政，这就是正路，其它都是邪路。

~~

者 xiaozhu909 期 2013-08-14 0:13

9426586 504 013-08-14 8:24:07

第九页看到现在的 6 期待 Z 大作啊 有
小士多店 个雪柜在卖饮料 后王老吉是原来的东家
一直拿 来分家后我两种同时都卖 来我发现我就卖
多宝顾客也还是买了，现在加多宝拿货 2 件送一罐，
老吉也是 2 件就送什么揭盖有奖还是什么到网站兑奖
麻烦 以现在我只卖加多宝 外很少喝饮料 开水
怡宝多些。

其实这就是市场环境成长起来的企业与养尊处优的
企的不同 企大不了赔点钱 人需要负责 民企则
发展则必死，这才是最重要的

者 xiaozhu909 期 2013-08-14 0:35

giggleslightly 505 013-08-14 9:34:48

复第 314 者 xiaozhu909
013-08-11 0:10)

什么我说起私有财产的问题 前我们的问题是
发展的多么大的企业和企业家 在为自己留后路 ...

=====
微博了吗？面对曾成杰案 石开始号召企业家要集
发声了，不过，潘和任貌似只是呵呵了一下。

于这件事我会专门撰文专栏分析，可以随时关注

者 xiaozhu909 期 2013-08-14 0:58

6

一种是恶意抢注。比如联合利华的旁氏商标之争，

003 民施某以个人身份提出注册申请 请将 OND

氏 标指定使用在第 的补药 湿油 儿奶粉

气清新剂、杀害虫剂、卫生巾、消毒纸巾、防风湿指环

生垫 用光洁剂商品上 获商评委核准 过 为

合利华有着多年运作该品牌的既定事实 其个人行为也

成了商标近似最终联合利华胜诉。

实从这个案例可以看出来 多人想的是投机取巧利

商标赚钱，但其实最终能够让品牌价值彰显的还是企业

企业也必须从这些事件中吸取教训，加强品牌保护意识

实从所有事件中可以看到 国在法律保护方面过于

调商标 非产品生产企业本身 可能误导很多人忽略

品商标本身的意义所在。

对于企业发展来说 品牌的隐形资产其实还是建立

是否能够真正贴合消费者 握消费者心理 硬的产品

量，独特的产品精神，这才是商标的本质意义。

在国外 些成熟的市场经济国家在面对这些问题的

候 别是在诉讼过程中 院更多的还是以产品精神为

据 非单纯的商标保护 为产品是本 标是末
深深明白本末不可倒置的原则 实这一点一样适用于国
管是企业也好个人也罢 仅为了争夺商标而忽略了
品本身的意义，最终还是会被市场所淘汰。

者 xiaozhu909 期 2013-08-14 2:02

30731736 509 013-08-14 1:14:14

名关注

谢关注

者 xiaozhu909 期 2013-08-14 2:20

.....

者 xiaozhu909 期 2013-08-14 2:52

人来了?

者 xiaozhu909 期 2013-08-14 3:13

.....

者 xiaozhu909 期 2013-08-14 3:53

sdzzm001 515 013-08-14 3:46:19

4

呵

者 xiaozhu909 期 2013-08-14 3:59

续追看的朋友们 天开始将继续发布番外篇，讲述

年 Q 战的商场谋略，并分析各自企业的利弊得失

者 xiaozhu909 期 2013-08-15 0:45

位晚安 迎明天继续

者 xiaozhu909 期 2013-08-15 2:40

次晚安总要再回来下 呵 完再走

者 xiaozhu909 期 2013-08-15 0:23

外篇之：从当年的 Q 战看互联网企业争斗谋略

何企业的成功都不是偶然的 中必有其独特的经营

道 络企业自然也不例外 讯就是其中的典范 讯

所以有今天的规模 是源于一个聊天工具 个聊天工

腾讯成功的起点和基石 过 讯的成功并非仅是

为运气好 为选择了一个好软件进行推广和应用才获得

功的 为在同一时期 内做着相同类型聊天工具的公

还有好几家，然而最终只有腾讯成功了。

0 纪 0 代，当国内的老百姓刚刚听说 联网

三个字时 讯成立了 时 外这种网络即时通信的

务已经开始逐步普及 在国内却还是空白 然也有一

公司在运营 也都是杂乱无章的 讯也是众多此类公

之一 于当时国内宽带网络平台尚未建立 网只能依

拨号 里有电脑的就更少了 般来说 欢新鲜的年

人在电脑上所能干的事就是去一家小网吧玩玩单机游戏

者网上聊天。而腾讯满足了网上聊天的需要。

讯摆脱其他竞争对手走向成功之路，绝不是靠运气。商之道最重要的，不是单纯技术领先，也不是资金实力，是了解用户需要什么。讯就是深切地掌握了当时上网民的切实需要。

先是贴心。一个贴心体现在很多地方。工具从开始运营的时候操作都很简单，符合了当时年轻人最基础的需要。为从某种程度上来说，当时的大环境下，电脑和互联网有所认识的人并不多。多人只是在玩单机游戏之余尝试下新东西。这类人中学生的比例是非常高的。一件新西新奇、简单又容易上手的话，会使人有继续尝试的冲

天工具又是互动工具。个人玩上手最大的欲望就是介绍给自己的朋友、同学，于是，传导效应就这么展开了。

时期很多聊天的工具只是照搬国外现成的技术。没针对中国当时的民情去设计贴心的功能。此多功能、繁琐的聊天工具频遭淘汰。讯憨憨可爱的小企鹅形象

可爱之余还够时尚。是深深打动了年轻人尤其是女子的心。摆脱了传统卡通在人们心中形象的同时也避免侵权等未来要面对的法律问题。一年，讯都会根据市需要对 Q 本进行微调式的改良。Q 加贴合不断化的网民的心态。

次是运用了传统商业原则，摸透了人们的消费心理。么都是物以稀为贵。句俗语说得好，赶着不是买卖。

个店铺也好 一个企业也罢 你的产品越多的时候
不以为意，买的欲望就不大。当买家多而产品少的时候
但大家都抢，还要抬高价来抢。

者 xiaozhu909 期 2013-08-15 0:41

爱潜水围观 521 013-08-15 6:44:50

ihao

uoxie

者 xiaozhu909 期 2013-08-15 1:33

wydok 522 013-08-15 9:22:57

直关注中

谢关注

者 xiaozhu909 期 2013-08-15 1:50

味 ne 523 013-08-15 9:48:31

日社会何止是官民争利？望眼之处 不是人人争利，
人为壑 际关系早就物化成只有经济关系 说只有官
爷难伺候 是布衣也无不是刁民 一朝身份转变
之刁民即他日之恶官 算现在利益集团还政 无德之
能行民主自治？不过也是新瓶装了旧酒，自欺欺人罢了
德之众，行民主之实，难矣。

个是现实最可能发生的事情！

时候其实会发现 人看似风光 实很多时候处于
利用的地位上 容随时被舍弃 也是很多企业家彷徨
无安全感的原因

者 xiaozhu909 期 2013-08-15 2:51

饭吃饭

者 xiaozhu909 期 2013-08-15 2:51

饭吃饭

者 xiaozhu909 期 2013-08-15 4:06

者 xiaozhu909 期 2013-08-15 5:51

样 于最近在本帖子中有关商业伦理的讨论 专
撰写了一个帖子进行阐述我的看法 把它贴在这里算是
播一下，给大家看看，希望大家不要看乱了。

者 xiaozhu909 期 2013-08-15 5:52

业家精神的生存状态迷失悲剧（一）

于这个话题，其实一直以来就想说说，但又挺矛盾
为总体说起来让人纠结的部分太多 企业家精神 从
起呢？就先从王石的感叹说起吧 源自 1 纪经济

道 实环境中 国企业家大多奉行在商言商 几年

边 为企业家朋友的境遇，在王石看来，有的时候

躲不过 国出了问题的企业家很多 于我认识的朋

可能的去探监 石感触最深的是 排他去探
的当地企业家 过几年反而成了被探监对象 ... 王石
感叹中 不难看出，这个身处于商界几十年的内心处的
安 然提起来这些事 们就不得不正视很多我们以前
太重视或者 不敢重视的问题 就是商人究竟是什么
人 实从华夏文明始 管是帝王时期还是群雄割
时期 直到如今其实都处于一种较为尴尬的地位 他
地位尴尬 因为商人从古至今就代表了 利是图
是与 德 一种对立的角度 同时 到国家
个 都离不开 也离不开 就形成了
种矛盾 是我这里倒是给了自古至今商人一个合理的定
，那 是 壶 壶 典故来自当年的香港经典
影《古惑仔 里面讲到了 联帮主 鸡 的
，原话 就不复述了，在这里我稍作改编，其实商人就
是 壶 是每天晚上都要用的东西，可是当用完了白
看到就会觉 它又骚又臭，怎么看怎么碍眼。我这么说
定会有很多人不服气 你看 少商人为富不仁 商
断，同时他们享 着最好的资源，却不履行自己应该负
的社会责任 照我的说法 实这就叫光看贼偷吃没看
挨打。这么说吧，我 能够看到的著名商贾，远的有乔
庸 雪岩 宣怀 的就更不必多说了 内的著名
业家也是非常之多 一 不跟官方打交道？这里的

道并非简简单单一般的应酬者所谓浅层的利益交

实说白了，更多的是一种潜在的互相需要互相利用

是有一件种所谓的利用于商人来说是被动的

远处于一种被挑选的状态，也就是说你能够掌握到官

的需要来进行商业决定的调整样带来的问题就是

你看来和官方的合作关系非常好，但能够合作的企业

并不止你一家像是国家队选择上奥运会的运动员

你上你才上，我让你的第几你就要得第几，又回到了

壶理论难听点你是你的荣幸用你换个夜壶照

用。所以说，我们近几十年改革开放后来看，那些商

的大佬们一个不是如履薄冰一个不是小心翼翼的

着雷区经商？也就说不管你怎么做永远只能做闲

不了庄以经济发展到今天们会看到很多的企业发

之路都不具备可复制和可操作性。每个企业发展之路

偶然性太大，自然也就担忧，企业未来该如何发展。

时商就必然伴随着风险粹的经商是可以在风

中成长的就是说不太需要担心失败为失败了

不了从头开始，因为现代企业基本都是有限责任的公司

使失败险股东共担不必担心倾家荡产要有商

就可以重新开始。我想我这里没有必要再普及西方国

的商业发展史是我们可以看到西欧国家的发展史

就能看到一个成功的商人。往往先是成功的冒险家。我们呢？主要的原因却是冒险不起。为我们每一发展起来的企业或者企业家。多或少的都与官方。者官员有着千丝万缕的联系。结合中的灰色区域不可避免的就要多起来。不管是政府工程么。建项目或者高科技建设、政府缺钱等等有关与政府交道的项目。至包括某些影子银行。往都是深藏着很此类的。色区域，一个所谓著名企业家的背后，站着的不仅仅是一个企业。是由此产生的一切包括经济。绩员诸多的。益链条，当链条开始启动的时候，这些企业就已经将自己的命运被动的与企业甚至某些官员的成功失败拴在了一起。这些都是被动的，而非主动。他们一面乐于沉浸在这种利益的交换场中。同时。深深的惧会成为权力与金钱当。的牺牲品。而这些年来我们看到经验恰恰是。果出现了那一个链条的问题。人必然是先的牺牲品。牟其中到。石此次提到的兰世立。英成杰。桩桩一件件都让这些企业家有高处不胜寒的感觉，死狐悲，的阴霾时时刻刻。绕在心头。所以我们看一个企业家们又是爬山又是游玩。信大师笃信教派。实就在这种巨大的心理压力之下给。己心里带来一点点慰藉已。

者 xiaozhu909 期 2013-08-15 5:53

企业家精神的生存状态迷失悲剧（二）

许我上面说了这么多，多人会觉得我在为这些脱管怎么说，们都功成名就，们换取了一声不尽的荣华富贵，可是说到头来，其实如果大家能够观一点，平一点的话，会发现，些企业家们从他们始经，到后来拥有自己的企业帝国，每一步都充满着业智慧，时步步惊心，汗是很多的，筋也是够用的，就是说，们都具备了真正企业家应该具备的素质，我在载帖子，业筹码狙击战，国商企密谋与诡道竞争，经选取分析，大量的案例，其中不乏诡诈与奸狡，但更的是苦心经营一步步的夯实商场基础并用心做实业，时他们所处在风口，尖，或许不得不用一些不那么正当的段达到生存的目的，但整体还是想做好企业努力发展的，我们这里重视的不是，业家的奋斗精神，是成王败寇，们仅仅选取一个例子就能看出企业家们的无奈。

像我选取案例中的吉利汽车，是近年来汽车业的奇葩，它是奇葩，因为前两年的蛇吞象并吞沃尔沃的举动，身家性命之力蛇吞资产大其数倍的沃尔沃，多人觉得这是自杀行为，咸平教授甚至做节目狂批，其浮躁，是站在它的角度来看过问题呢？国内汽车企业竞争越来越激烈，类国企，资等等巨头环伺在侧，价汽车市场不断，于饱和，摆在吉利面前的只有两条路，要么在竞

中被淘汰 公升级产品打入中上游 淘汰在国内的现
是 前 方 行等等方面就不可能给一点支持
可能在关键时刻掣肘 进 说债务负担重 好歹有
行、金融市 、最重要的是官方支持。那么就不会轻易
下 事实是 利确实在看似危难中慢慢挺过来了

将来真的挺不住 也绝对比停滞不前要好。

前面讲的这一系列问题当中 想说的是 国的企
家精神在哪里？当企业经营者背负着过多的精神负担

能有很强的创造力的，而他们同时要面临着税收、国
垄断 资巨头环伺 政领域桎梏 方法律的双重标
等等 方面问题，又如何能负担更多的社会责任？人都
企业要回馈社会 企业本身已经承担着巨大的社会压力，
如何回 ？诸多类似曾成杰的事情然美国企业家连自身
命财产安全都保证不了 如何谈什么企业家精神？他们
时候甚至连 诉的机会没有 已经被捧着骨灰带走了

种情况下如怎么激发企业家精神？从深层次说 国的企
家精神的缺失 与其说是企业商业伦理道德的缺失，不
说是商业法制监督的缺失 公平公正的竞争环境的缺失，
市场化经济的发 偏差带来的缺失。也许，这个话题很
会结束 一代代经商者面临的问题还会不断重演 断
现 ...

者 xiaozhu909 期 2013-08-15 6:37

睡醒的冰 531 013-08-15 5:07:07

等更新 谢 教了

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-15 8:16

H_ 独的男青年 535 013-08-15 6:05:19

ark

谢

者 xiaozhu909 期 2013-08-15 1:27

道阳光 538 013-08-15 9:24:20

中了要害 实胜于雄辩 着是个责任 业家承
的社会责任 是每个人都能体会看到的 往大家看到
辉煌一面 它一面了？企业家跳楼自杀事件 有谁能
懂了？他们死后给社会带来了是进步还是？~~~~~

主与企业有什么区别了？

辛辛苦苦，千方百计收集资料，手都敲痛才写出此作
了让有上进心的认识这个社会 到更多知识 有些人
半路杀出来，搞搞阵！这就道德？这就修养？

者 xiaozhu909 期 2013-08-15 2:24

者 xiaozhu909 期 2013-08-15 2:59

我变坏的理由 541 013-08-15 2:44:56

意中看到, 看的睡晚了,

呵 谢 不好意思

者 xiaozhu909 期 2013-08-15 3:31

渐远去的背影 542 013-08-15 2:58:11

文啊

谢

者 xiaozhu909 期 2013-08-16 0:36

者 xiaozhu909 期 2013-08-16 1:34

我变坏的理由 541 013-08-15 2:44:56

意中看到, 看的睡晚了,

xiaozhu909 543 013-08-15 2:59:04

呵 谢 不好意思

我变坏的理由 546 013-08-16 1:22:14

在弄的失眠了, 楼主罪过大了

呵呵 躬

者 xiaozhu909 期 2013-08-16 1:50

我变坏的理由 548 013-08-16 1:36:15

来楼主也没睡呀？第一次离楼主这么近

呵 备下了 也别睡太晚 欢继续关注

者 xiaozhu909 期 2013-08-16 9:06

陵笑笑生 550 013-08-16 4:05:09

的不错、是个神奇的国度、

SIMAGE}http%3A%2F%2Fimg3.laibafile.cn%2Fp%2Fm%

F153317653.jpg{EIMAGE}

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-16 9:07

外篇之：从当年的 Q 战看互联网企业争斗谋略

腾讯一批一批让大家注册 Q 的时候，号码不断增

位数号码就越来越值钱 册的人也就更加多 多

的心态是不管有没有用 先注册一大堆再说 时在一

月前 号码还不值钱 个月以后普通的 号已经能

五块钱了 然当时这些事被当做 故 处理 其

也暗合了为商之道。

在回过头来看，说是歪打正着也好，说是运气也罢。正当时腾讯确实实脱颖而出，为形成网络商业帝国打下了基础。以后的商业运作，都是围绕着贴心、业而行的。

果单单这几点就奠定了腾讯今天的商业地位，还真小看腾讯了。其实，腾讯最大的武器在后来发展中才展现出来。腾讯聊天工具淘汰了竞争对手，逐步占领了全国市场后，没有就此满足，是加快脚步建立一个庞大的系统。个系统才是腾讯成功的根本。

其实这个所谓的系统，是共享平台。聊天系统为基础，发出一套围绕客户需要，提供更多服务，让所有服都围绕 Q 天工具为核心工作的巨大平台。而要建立这共享平台最重要的一点，要拥有强大的复制能力和背后速贴合 Q 络服务的运作团队。

当国内出现一种网络上的新生事物时，要这种新的络事物传播速度够快，有受欢迎的趋势，上就成为腾讯的目标。们可以不比第一个做此类业务的公司好，绝对是二好一个，二好一旦进入了以 Q 天工具为核心的共享平台之后，变成了一个强大的网络堡垒。用户在享用 Q 务的同时也享受了更多的方便，用户不再经烦琐的注册和认证就可享受相同的网络产品服务了。一点对于腾讯来说，意义则更加深远。

者 xiaozhu909 期 2013-08-16 9:43

已先顶顶

者 xiaozhu909 期 2013-08-16 0:04

..

者 xiaozhu909 期 2013-08-16 5:44

xinghun910 556 013-08-16 4:35:43

复第 84 者 xiaozhu909
013-07-29 0:25)

续连载

=====

了好多页，忍不住回帖，感谢楼主分析和奉献！

先很喜欢这类的文章 这类的文章总觉得企业家门
是一个在战场上带领一帮战友和资本等 筹帷幄 决
千里之外的英雄 于企业家来说商场就是战场 个决
，每个计谋，构成了一个波澜壮阔的画面！

... 次 了这么多页 觉得有那个地方看的不爽
呵，楼

呵呵 好 谢您的抬爱 这里我想说一下，这部
品主要的目的还是要总结众家企业之长透过大范围案例
类别区分总结 以就尽量精悍的组织文章 所有商业
道的关键节点分析出来供大家参考 为这个毕竟不是小

以就抓取多案例商业诡道的每一个关键点让大家更能
观的看到哪些企业的问题和其精到之处 就更容易比较
不同类型企业的内部结构变化的不同 果就某一个企业
的过深 往就无法选取过多案例 就没法比较分析了
与熊掌无法兼得 考虑趣味性的同时也必须要分析出有
的东西给大家才行 书出来您有兴趣看的话就会看到大
后面的案例总结所带来的 较附加值 信会让您满意

者 xiaozhu909 期 2013-08-16 5:46

外篇之：从当年的 Q 战看互联网企业争斗谋略

可以看不起腾讯的品格 只会复制别人 也可以
认同它 取豪夺 商业技巧 有一点你却不能不承
就是腾讯确实是成功的企业 讯只建立了一个平台
省去了很多工夫 不需要用更多的资源去推广它的产品，
需要在网民用它的工具的时候就提示出来。

不断衍生的新工具又互相链接给不同工具 来比其
厂商更优质快捷的服务 网络共享平台建立起来的时候，
旦运行 有的服务都会同时运转 本大大降低 广
度则是呈倍数地增长 一项服务看起来独成一派 实
上却是连成了一片。

们现在为什么离不开 Q 仅仅是因为它是聊天工具
？是因为在它强大的共享平台下不断累积的服务效益

天到新闻的资讯 到各种各样的游戏 至输入法都会自觉地用它的 为它贴心 便 什么会这样？强大资源共享带来的超级方便。

种服务效益不管你愿意不愿意 进入你的生活的时会发现 受的服务越多 越来越离不开它 种台运转越来越强大 到其他企业不可复制之后 就是形成强大网络垄断体系的根本基础。

个产业链条当中 过强大的共享平台 向市场的度会更快 会拥有强大固定客户群的支持 败对手自容易得多 好比别人先出了产品 是要现去挖路运输讯虽然是后来者 路已经修好 且有很多的辅助设施持 客户更快更直接地接触到产品 胜谁败立分高下也是为什么后来腾讯能够玩得起一场那么大的网络战争面对无辜的网民被拖下水却又满不在乎的根本原因所在为那时你会发现 两种工具同时摆在你面前时 离不它。

者 xiaozhu909 期 2013-08-16 5:48

xinghun910 556 013-08-16 4:35:43

了好多页，忍不住回帖，感谢楼主分析和奉献！

先很喜欢这类的文章 这类的文章总觉得企业家门是一个在战场上带领一帮战友和资本等 筹帷幄 决千里之外的英雄 于企业家来说商场就是战场 一个决

，每个计谋，构成了一个波澜壮阔的画面！

… 次 了这么多页 觉得有那个地方看的不爽
呵，楼

外您会看到一个大的章节最后都会有一个同类企
的总结分析小结 为一章的最后一节 恰恰就是因为
个原因

者 xiaozhu909 期 2013-08-16 5:52

xinghun910 559 013-08-16 5:42:25

=====

种解释有趣 呵 谓道德本来就是对强弱相差悬
时起调节作用的底线 先是法制和制度 过 言说
场如战场 死相搏时 言道德 德是局外人和规则
定者的考虑！

有一个就是可能你会觉得案例有些乱 因为后面加
番外篇 实也就是另外的福利了 为番外篇的有些案
是我已出版书籍 得懂的经济内幕 的部分节选
这些案例是结合宏观经济的分析 非单纯分析企业
难免和这个 业筹码狙击战 子不那么合风格 个
请见谅

者 xiaozhu909 期 2013-08-16 7:19

wwjians 564 013-08-16 5:58:22

者 xiaozhu909 期 2013-08-16 7:33

迎继续讨论

者 xiaozhu909 期 2013-08-16 0:30

者 xiaozhu909 期 2013-08-16 1:22

童学 573 013-08-16 0:31:16

待 q 战， ark 下

谢 迎继续关注

者 xiaozhu909 期 2013-08-16 1:52

夏的小果 568 013-08-16 7:58:42

主辛苦！简捷、引导式的写法，很是喜欢。

谢您的抬爱 迎后面继续关注

者 xiaozhu909 期 2013-08-16 2:20

Q 战，待续 ... 请继续关注

者 xiaozhu909 期 2013-08-16 3:57

.....

加 101284955 获取更多好帖推荐

者 xiaozhu909 期 2013-08-17 0:47

位晚安 末愉快

者 xiaozhu909 期 2013-08-17 1:21

414471601 570 013-08-16 8:50:02

得不佩服腾讯的深谋远虑。

啊 然有很多也涉嫌非正当的竞争

者 xiaozhu909 期 2013-08-17 9:36

外篇之：从当年的 Q 战看互联网企业争斗

腾讯相比 虎 60 发展史则要短得多 正崭露

角也就是近两年的事情 是 是这样一个年轻的公司

够在短短几年就打出一片天地并且让同行恨之入骨 在

国的网络发展史上也是不多见的。最令人神奇的是奇

60 中国网络杀毒市场的布局已经稳定，并在诸多实力厂

的竞争中迅速发展起来，可以说它有自己的独到之处。

信息产业中 要有所发展并不是单靠资金雄厚就可

的 定要有绝对专业的团队和独特的产品特色 要有

快速发展的平台。但是，在行业格局趋于稳定的 006

007 ，想要拥有这样一个平台是非常难得的。腾讯那

的公司建立平台的黄金时期也是 代末那两

前 佳发展的时机已经过去 虎 60 是如何做

快速发展并拥有众多铁杆用户的呢？在迅速得到市场份

的同时 什么它又得罪了众多同行 至很多非杀毒软
运营商也看它不顺眼呢？一切还要从它的前身说起。

说奇虎 60 就一定要提及其掌门人周鸿祎建立的前
721 721 0 纪 0 代末建立的，在当时对大部
网民来说什么新生的事物都是新奇的 络也没有什么实
的规矩可言。所以刚开始 721 没有找到快速发展的路
。直到后来 721 用了插件捆绑的方式推广以后，一切
都不一样了 为一切操控都是那么顺其自然 管装了
么软件 721 能够很方便进入电脑 且能够让你立刻
受到它的方便。这也是暗合了 心 商业策略。

是 切有正必有反 于这种过于 心 工具
为病毒的 床 让用户烦恼不已。直到后来，因为发
它比顽固的病毒更难对付 721 就拥有了最大流氓软件
誉 随着时间的推移， 721 断被转卖收购，这种
绑式软件也逐步淡出了网络舞台 是 721 运作模式
为后来奇虎 60 发展起到非常关键的作用。

者 xiaozhu909 期 2013-08-17 1:02

迎参与讨论 不要动气 的地方我不知道 起码
里要讲民主啊 力范围内给大家最自由宽松的讨论环境

者 xiaozhu909 期 2013-08-17 2:03

晖伴落枫 583 013-08-17 1:55:11

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

呀 久没运动 次爬楼梯可把小的累惨了 哥
力，猪哥加油！

呵喝点水歇歇

者 xiaozhu909 期 2013-08-17 3:12

饭~~~~

者 xiaozhu909 期 2013-08-17 4:01

来啦

者 xiaozhu909 期 2013-08-17 4:19

呵 睡午觉去了？

者 xiaozhu909 期 2013-08-17 6:01

下继续更新

者 xiaozhu909 期 2013-08-17 7:58

ford5404 589 013-08-17 7:51:55

于赶上了，手指都翻累了，楼主加油

呵 感谢您的支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-17 8:22

刚收到了样书 出来大家先睹为快

SIMAGE}http%3A%2F%2Fimg3.laibafile.cn%2Fp%2Fm%

F153491510.jpg{EIMAGE}

SIMAGE}http%3A%2F%2Fimg3.laibafile.cn%2Fp%2Fm%

F153491658.jpg {EIMAGE}

者 xiaozhu909 期 2013-08-17 0:39

水寒 159 592 013-08-17 9:34:32

主好，写的很精彩，拜读留名

感谢您的支持与鼓励 欢可继续关注

者 xiaozhu909 期 2013-08-17 1:05

末大家都开心点

者 xiaozhu909 期 2013-08-17 2:06

出去玩了 呵呵 机再更新一段

者 xiaozhu909 期 2013-08-17 2:28

外篇之：从当年的 Q 战看互联网企业争斗谋略
时候企业发展所需要的物力和人力资源再也不会缺
重要的是对于刚刚诞生的奇虎 60 说 来发展该

一条怎样的路，已经清晰地摆在了面前。 721 功证明

想让奇虎 60 成功，则必须具备两个条件。

一 须通过一个强大的平台让自己迅速融入网民的
网生活中。第二，必须建立一个不同于一般的杀毒软件
个软件应该很贴心、很方便。所以为了达到这两个目标
终建立属于自己的平台， 60 就不惜得罪同行业者了。

先是与卡巴斯基合作 卡巴斯基平台搭建起更方便

捷 贴心的防护和杀毒软件桥梁 这种完善的杀毒软

服务为开端 在市场稳定以后 能够抛开卡巴斯基用自己的杀毒软件，从而建立真正属于自己的平台和系统。

然 60 全卫士逐步开始让网民接受 是要大家卸别的杀毒软件而使用自己的杀毒软件也不是很容易 完

60 华丽转身 出一片自己的天下 必须作出牺牲了能快速占领市场 虎 60 了两步 是这两步

60 速达到了华丽转身的目的 时也为后来的网络大埋下了伏笔。

一步 是在迅速推出自己的杀毒软件的同时 破毒软件市场固有的收费规则 出一款完全免费的杀毒软件就拥有了行业竞争力 然奇虎杀毒软件还很年轻却增加了网民去试试的欲望 是这么做虽然迅速占领了场 必然打破行业中的平衡 然惹恼了国内众多的杀毒软件同行，宿怨就是从这时候埋下的。

二步 是让自己的安全卫士和杀毒软件建立起共享台 推出独有自己个性的服务 些服务有很多是其他件的升级或者完善功能。 60 已搭了一个桥，设了一个，让客户选择。这么做自然会惹恼更多的同业者。但是非常符合刚刚经 indow 统盗版黑屏事件客户的心态。就是在那个时间段之后， 60 步完成了其异军突起于同业的战略意图。

是 么做的双刃剑 是点燃了同行业仇视的火种

直接导致腾讯这个拥有行业垄断地位的 头 起一场
前所未有的网络大战。

者 xiaozhu909 期 2013-08-17 2:43

.....

者 xiaozhu909 期 2013-08-17 3:43

呵今晚人真少

者 xiaozhu909 期 2013-08-18 1:26

客气了

者 xiaozhu909 期 2013-08-18 2:00

位晚安 天接着载

者 xiaozhu909 期 2013-08-18 0:45

~~

者 xiaozhu909 期 2013-08-18 2:07

外篇之：从当年的 Q 战看互联网企业争斗谋略

010 场网络发展史上最大型 及面最广 与

业最多的网络大战轰轰烈烈地展开了 场大战 然不

武侠电影那么刀光剑影 实际上 比真正的战争有过

而无不及 仅上演了一场垄断争夺战的大戏 至因为

场战争 几乎全国无辜的网民都牵扯其中 舌之争更

这场大战引向了白热化 ...

实不管从哪个方面来说 虎 60 腾讯这两家网络

业都不可能有很大的正面冲突 为奇虎 60 两年的发

虽然比较迅速 从其业务发展来说 只不过是一家涉
杀毒软件和病毒防护的公司。

腾讯呢？则包罗万象 聊天工具为轴心业务涉及通
载 络休闲游戏 客 索引擎 子商务
箱 册 客 坛 吧 览器等几乎所有网
业务 说不是每项业务都能拔得头筹 业务面上也显
过于繁多 是从效果来看 部分都赢得了相当多的客
业务链接性和共享性启动起来之后就成为一家最赚钱、
力最为雄厚的网络公司。

么，到底是什么引起腾讯这样的网络巨头对奇虎 6
注意 且起了杀心呢？其实原因并不十分复杂 虎 6
然崛起时间并不长 却步步杀招 一步都是精心布局
开始依附于卡巴斯基 后来独立出来配套软件 发展
户能力非常迅速。

让腾讯心惊胆战的是 6 像是十年前的腾讯
然是以杀毒软件为卖点 却不仅仅只作为其单一的发展
素 是以杀毒软件为轴心 配套服务和体贴的软件管
功能作为发展规划半径 样就无限地拓宽了市场发展
间 短短的一年时间 把客户量发展到了仅次于腾讯
地步。

同时 讯推出的同类软件却因为 60 出现铩羽而
从未落败过的腾讯而言 然有这么一家实力并不十

雄厚的公司逼得自己节节败退，这是不可想象的。

者 xiaozhu909 期 2013-08-18 2:58

饭

者 xiaozhu909 期 2013-08-18 4:08

xbit 609 013-08-18 3:03:29

下一篇 ~~

呵呵 谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-18 4:49

nipanchongsheng 611 013-08-18 4:47:07

看不回复有点过意不去，楼主 苦了，

太客气了 要喜欢就好

者 xiaozhu909 期 2013-08-18 6:04

外篇之：从当年的 Q 战看互联网企业争斗谋略

使是百度 宝 力雄厚的韩国网络游戏运营商和
力强大的门户网站 己都能从中分一杯羹 这次单一
务几乎完败 不能容忍的 是腾讯发动网络战争的原
之一 讯非常清醒地认识到 果任由奇虎 60 这么
展下去 己行业的垄断地位和辛苦建立网络资源平台的
有性 被打破 来如果 60 翼丰满 可能危及
己的全盘业务，制约自己的发展，业务将受到竞争压力

润也肯定会受影响 以一定要 6 翼未丰尽早解决
样，一场网络交锋也就在所难免。

夏五千年历史中 管谁发动哪一场战争 会有两
大动作 一 发 逆檄文 自己师出有名 了
正言顺之外 会让舆论站到自己一边 对手造成压力
二 联络各路 侯 盟来一起讨伐 贼 自
壮大声势，做起事来也就事半功倍。

然决定了要 6 色看看 然要找到适当的时机
适的理由 样才会师出有名 和其竞争对手加以联系
会成为盟友 句话说得好 友的朋友是朋友 人的
人则更是朋友 了共同的目标 使以前关系不怎么样
此时也会结成牢不可破的商业 逆联盟 占尽了
高点 是 场维护网络垄断权的 争 就不
避免了。

事俱备只欠东风，只差以什么方式出手了。 010

0 4 讯以 60 护软件曝光 Q 窥用户隐私事件
为发动 争 头炮 式起诉 60 正当竞争 要
其停止侵权并道歉赔偿。 60 然不会闷不作响，很快就
出了反诉，并说腾讯回避窥探客户隐私问题起诉 60 除
报复 排除是转移视线 于 60 反诉 讯并不意
。因为打头炮就是为了 60 战， 60 旦应战，才会让
己合情合理地进行下一步行动。

者 xiaozhu909 期 2013-08-18 8:06

rfnie 614 013-08-18 7:34:50

直追着看完，意犹未尽，希望早点出书，买书看

.....

计下周就能在网上买到了 迎随时关注

者 xiaozhu909 期 2013-08-18 9:14

饭

者 xiaozhu909 期 2013-08-18 0:40

414471601 617 013-08-18 9:28:43

主快啊点

呵 着急 会越放越多的

者 xiaozhu909 期 2013-08-18 2:39

.....

者 xiaozhu909 期 2013-08-18 3:48

nipanchongsheng 623 013-08-18 2:58:04

待写史玉柱的那篇，

那篇确实比较有意思 过应该还是比较靠后的，只能

书里看了

者 xiaozhu909 期 2013-08-19 0:12

加 101284955 获取更多好帖推荐

济小萌 625 013-08-19 0:05:57

么快就要出书啦 快啦 以为能多给你顶顶送我
呢,哈哈。恭喜楼猪

为出版社比较热情 非常认可作品 以就出得比

快呵呵 不好意思

者 xiaozhu909 期 2013-08-19 0:12

济小萌 625 013-08-19 0:05:57

么快就要出书啦 快啦 以为能多给你顶顶送我
呢,哈哈。恭喜楼猪

是万分感谢您的支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-19 1:14

zj2418420 620 013-08-18 1:37:06

克

谢

者 xiaozhu909 期 2013-08-19 1:18

位晚安 天继续

者 xiaozhu909 期 2013-08-19 9:49

者 xiaozhu909 期 2013-08-19 1:11

外篇之：从当年的 Q 战看互联网企业争斗谋略

2007 年，腾讯在各大媒体同时刊登了《反对 60 当竞争及加强行业自律的联合声明》。该声明是由腾讯作主导，联合逆盟友金山、度游、牛等公司合发表的，这篇逆檄文共涉及五条罪状。内洋洋洒洒上千字，总结起来很简单：一是对百度的侵权，要因为将百度工具栏定义为恶评插件；二是对金山的侵权，是软件要求卸载金山；三是强迫用户使用 60 浏览器；四是对可牛的侵权，截可牛软件是最主要的；五是对讯侵权，涉及针对腾讯窥视用户隐私的软件保护程序。

一份声明一出，这场有史以来的网络大战正式拉开序幕并渐趋白热化。60 不是省油的灯，开始进行了全面反击。腾讯等公司发表声明刚刚两天之后，推出了一款 60 扣保镖安全工具，称该软件能全面保护 QQ 安全，包括阻止 QQ 看用户隐私文件、木马及给 QQ 过滤广告等功能。紧接着 2 小时内下载数量就突破数千。腾讯则声称其为挂马。60 迅速推出扣保镖，底激怒了腾讯，后腾讯做的事仅让整个事件彻升级，也把两家公司的所有用户牵扯在内。

1 月 1 日晚，腾讯发表公开信，憾宣称有装载有 60 件的电脑上停止运行 QQ 件，说卸载 60 件能继续使用并登录 QQ 件。文一出

上在全国掀起了轩然大波 起了千万网友热议 此事
来看 讯这么做毫无疑问是利用自己的垄断地位以本伤
行为既冲动又霸道 至还有些孩子气 从当时几
的效果来看 实可以看得出腾讯的辐射力确实非当时
60 比。据当时 60 门人周鸿祎称，被迫卸载 60 件

用户达到 000 。

然打击够直接 也带来了很多副作用 先
到了用户那里，剥夺了用户的选择权，惹怒了用户
次 然这么做对 60 成较大的打击 是一下子就
60 到了道德的制高点， 60 刻抓住机会利用自己的弱
地位展开道德攻击，腾讯陷入被动。

者 xiaozhu909 期 2013-08-19 2:13
974236001 634 013-08-19 1:47:33
的

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-19 3:02
a517664278 634 013-08-19 7:51:21

贴不会是坏习惯，培养国人素质从顶贴开始

呵对

者 xiaozhu909 期 2013-08-19 3:16

饭

者 xiaozhu909 期 2013-08-19 3:29

.....

者 xiaozhu909 期 2013-08-19 4:22

晖伴落枫 641 013-08-19 4:01:20

哥，预言成真了您老又要出书啦 啥，那啥，咳咳

咳 懂的。全力支持 吼吼吼

呵 信有机会的 时看看能不能搞个送书活动

者 xiaozhu909 期 2013-08-19 4:57

...

者 xiaozhu909 期 2013-08-19 8:01

外篇之：从当年的 Q 战看互联网企业争斗谋略

来两家公司你来我往的争斗 难说出谁是谁非

这么一搞 下子就在道德上分出了胜负 也就是后

60 过此次网络追击的重要因素。果然，腾讯的这种为

千万网民造成了不便，网上讨伐之声不绝于耳， 60 抓

机会以退为进发出公开信称：保证 60 件和 Q 时运

讯此举完全不顾及用户权益 求其向全国网友道歉

后 60 扣保镖 线 60 上又发出一封 6

网民紧急求助信：呼吁用户停用 Q 天》 是 6

死存亡的紧急关头 是中国互联网最危险的时刻 望

能够坚定地站出来 次给予我们您的信任与支持

一来， 60 在舆论上打了一场漂亮的翻身仗。

1 ，相传工信部通信保障局和公安部介入此事
于事件牵涉的层面太广 中国过亿的网络用户都尝试到
网络战争的滋味 府部门不能再坐视不理 然市场需
竞争 是因为垄断权争斗牵扯到了用户利益 经是不
允许的了 1 信部 联网协会等多部门开会
论此事的应对方案 后 行政命令的方式要求双方罢
。

于 60 说 然是越快结束越好 快结束自己损
也就越少 为毕竟自己还不是腾讯的对手 然道德制
点被自己所占领 如果长期被围困下去 山也将损失
尽 是 60 快宣布 Q 60 经恢复兼容 在官
网站发布名为《 Q 60 经恢复兼容，感谢有您 的
告 公布了有关部门的联系方式 醒用户如果发现两
件出现冲突可向相关部门举报。

60 么做目的有两个，一是首先放下武器，继续获得
论支持 是表明停战态度 是让腾讯也赶快停战
醒腾讯 果还不表明态度政府部门也不会答应 可以
是绵里藏针的一招 讯费了这么多的周章 没有挤

60 自然非常不甘。虽然于 010 1 再次联合百

山 游 牛 开发布会宣布将不兼容 60 列

件。继续在自己的新闻网页制造舆论压力。既然政府
门已经介入，也就无力回天了。

1, Q 60 复了兼容。事情逐步和解，一
维护垄断权的网络大战，终于偃旗息鼓了。这场 Q 战
然暂告结束。网络纷争却没有结束。Q 战中显

60 其他几家网络同行们的矛盾。底他们是怎么结怨的
什么那几家企业会联合腾讯结成联盟对付 60。一切都是
为行业恶性竞争，才引发出如此规模的网络联盟战争。

者 xiaozhu909 期 2013-08-19 8:27

饭

者 xiaozhu909 期 2013-08-19 0:04

.....

者 xiaozhu909 期 2013-08-19 1:13

人了？

者 xiaozhu909 期 2013-08-19 2:49

仓客 644 013-08-19 2:31:45

主！书淘宝网上有买吗？

般会是亚马逊或者当当先卖。计本周最晚下周就会
了。着急哈

者 xiaozhu909 期 2013-08-19 3:15

了点生黑啤酒。醺 爽的

者 xiaozhu909 期 2013-08-19 3:48

家都忙啥呢

者 xiaozhu909 期 2013-08-20 0:31

~

者 xiaozhu909 期 2013-08-20 8:54

陵笑笑生 649 013-08-20 7:35:58

复第 590 者 xiaozhu909

013-08-17 8:22) 刚收到了样书 出来大家先睹为

===== 里有卖呀

快就上市 书是出版社给我的 随时关注吧 估

本周就能在网上买到，最晚下周

者 xiaozhu909 期 2013-08-20 9:06

外篇之：从当年的 Q 战看互联网企业争斗谋略 0

场网络大战 讯在舆论讨伐声中偃旗息鼓 让被

到墙角的 60 过了一劫 其实在商业竞争当中 有

义和非正义 没有对与错 有胜与败 王败寇

60 在这次与腾讯之战中扮演了 侵害者 角色

在以往为能在行业中发展成为强者 让自己拥有行业垄

地位 做过不少类似的事情 度 山 游 牛

合腾讯对 60 战虽略有趁火打劫之嫌 宿怨不是一天

成的。其中各有各的原因 ...

60 门人的运作能力相当强，把一个成功的 诋软变为专门拦截 诋软件 防护杀毒软件 转换常迅速有效。因为自己是曾经开创 诋软件 鼻祖然也就清楚知道用户的感受和与原 721 类型软件的弱以推出 60 全卫士时自然受到了广大用户的欢迎并速赢得人心 付这一类的软件也就有特别的一套 几字来概括就是：雷厉风行、细致入微、绝不手软。当然着市场占有率越来越高 争也越来越激烈 慢也会做些类似垄断的小动作，这样就与很多同行结怨了。

60 百度的结怨由来已久 周鸿祎运作 721 时候已经开始了 个时候百度的规模还很小 务于一些知的门户网站 来大家都在做搜索引擎 是做法不同而 721 的是网络实名 百度做的是竞价排名 价排是用钱买排名 络实名则完全相反 统媒体宣传优势独特的运作手法，让百度逐渐占了上风。

实百度之所以能够领先 721 键还是其成功的商业作模式 然 是由于当时网络的普及率和影响力还达到传统媒体的公信和深入人心的程度 加上 问题百一下 宣传口号所表达出来的核心理念 过强大的搜索引擎系统，逐步建立起了一个信息共享的平台。

者 xiaozhu909 期 2013-08-20 9:36

迎参与

者 xiaozhu909 期 2013-08-20 1:11

岛福子 653 013-08-20 0:43:06

主威武，好有才！

谢您的支持 写的也很好啊 油

者 xiaozhu909 期 2013-08-20 2:23

饭

者 xiaozhu909 期 2013-08-20 4:05

.....

者 xiaozhu909 期 2013-08-20 7:47

两天人少喽

者 xiaozhu909 期 2013-08-20 9:04

晚饭

者 xiaozhu909 期 2013-08-20 0:22

外篇之：从当年的 Q 战看互联网企业争斗谋略 1

其是后来建立的 度知道 延伸出来的 度百

这个信息的共享平台能够以乘数效果快速建立

人知道你的答案 成功的关键 是平台能够成功建立

最关键原因 重要的是 度能够先建立这个平台抢占

机 后拥有强大的固定客户源 客户不知不觉当中做

百度员工做的事，并成为宝贵财富。

狐的掌门人张朝阳曾经向媒体表示过 度的员工素

赶不上搜狗 就是因为百度让整个平台迅速建立 跃
了一个全新的层次。员工素质本身不是最重要的。

以百度围绕这个核心逐步完善和发展其他增值业务
就变得极为顺畅 问题百度一下 核心目标建立

度知道 发扬光大 这个时候 721 就显得逊

了。市场自然倒向了百度。 004 721 然做了一系列

的动作，也推出了同类型的搜索引擎， 是市场就是这

抢占了先机 就是赢家 一次和百度交手就这样

束了。

过真正和百度再次产生冲突还是因 6 发展日渐

熟 子也大起来了 010 60 全卫士把百度

发的百度工具栏和百度地址栏两款软件定义为恶评插件

提示 类插件具有恶意行为，可能会危害您的电脑，

请您立即清理 该软件之下默认删除这两个软件，此

在官方网站宣布这两个软件无法正常卸载。 月以后，

直接把这两个软件划归到 毒 里 宣称有 全

胁 上此 00 两家公司曾有合作利润分配的纠纷

让百度暗气暗憋。这就成为腾讯 拾 60 时候百度

忙的重要原因 入 逆联盟 是顺理成章的事情了

者 xiaozhu909 期 2013-08-20 1:16

童学 660 013-08-20 0:56:19

看了 回一下 一下 ~

加 101284955 获取更多好帖推荐 优质资源推荐。

呵感谢

者 xiaozhu909 期 2013-08-20 1:43

~

者 xiaozhu909 期 2013-08-20 3:30

者 xiaozhu909 期 2013-08-21 2:16

位晚安 天继续

者 xiaozhu909 期 2013-08-21 9:53

外篇之：从当年的 Q 战看互联网企业争斗谋略 2

果说 60 百度还属于 擦 的恩怨 么和金

则是彻头彻尾的同行业争斗。金山公司发展和 60 同

属于在软件类产品公司中比较兢兢业业的那种 0 年的

业积累和扎实的技术团队 就了一个在行业中拥有稳定

户群和利润收入的公司 山公司业务虽然没有腾讯那么

及 有 60 么迅速 是其在企业 公和政府等部

拥有强而有力的支持者。其开发的 山词霸

毒霸 及同类型衍生产品形成了一个铁打的商业网络

是， 60 做的商业行为让金山不得不重视起来，因

这个新冒出来的后生晚辈不仅屡屡向自己进攻 至打破

多年来杀毒软件的行业规则 60 弃卡巴斯基推出杀

软件 且以 费 卖点的时候 已经把整个杀毒

件行业给卷了进来 金山 星 巴斯基这些老牌的
毒软件都感到十分恼火。

像是开拉面店 多家拉面店都卖五块钱一碗 一个
开的店铺偏偏挂出牌子说只卖四元 且说这是永久性的。

么同行业自然不愿意 以仅仅这一件事就足以让金山出

支持腾讯的 伐 而此时另外一件事更是火上浇油，

金山坚定地加入 盟

010 1 ，金山发表声明指出 60 兼容问题

借口诱导客户强行卸载金山网盾 6 止侵权行为

保留采取法律手段的权力 一个刚刚立足没几年的防护软

公司 然能够明目张胆地开始对自己发动进攻 么能

忍受得住？再加上破坏行业平衡的做法更让业务发展陷

被动。适时，腾讯讨伐 60 此时不加入更待何时？

者 xiaozhu909 期 2013-08-21 0:41

974236001 668 013-08-21 3:58:38

等着你继续

呵多谢

者 xiaozhu909 期 2013-08-21 1:42

wydok 669 013-08-21 9:22:37

日一顶

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-21 1:44

新消息 作品最晚下周即可在网上书店买到 迎

注

者 xiaozhu909 期 2013-08-21 4:22

RHZ95 674 013-08-21 1:53:02

业家精神的生存状态迷失悲剧（二）

许我上面说了这么多 多人会觉得我在为这些

脱 ...

=====

呵呵

者 xiaozhu909 期 2013-08-21 6:35

外篇之：从当年的 Q 战看互联网企业争斗谋略 3

游和可牛的加入 以说目的都是差不多的 然它

一个属于浏览器，一个做杀毒。但是这两家公司论规模

和市场占有率，都无法和 60 提并论。当然，傲游

可牛还是好很多 竟已经开始有了自己的客户群 其

络的 载率也不低。

是傲游却有自己的缺陷 个缺陷可能将会成为死穴。

就是 然傲游下载率挺高 是却没有保证固定客户群

不断发展的核心平台 样的软件一时可能还挺风光

缺乏核心竞争力的行业瓶颈会随着发展一直存在 到尾
掉的一天。因为随时会有同类型的软件来取代自己。

网络企业中，无法建立平台，就等于无法吸引客户
且永远没有行业话语权 以 仅是 60 浏览器就能够
的发展构成非常强大的威胁。原因是人家的平台已经
立好了 入联盟搏一搏或许还有生机 牛就更加不用
了， 本没有时间去建立平台就已经被 60 占先机。

使可牛推出免费杀毒软件 被 60 去了风光 时加
逆联盟 了有机会可以打败行业中的 象
一个自我宣传的好机会。最起码能借助 Q 个平台好好
费宣传一下，能 搭上腾讯这艘大船，真是有百利而无
害 以 一个由实力强大的百度 讯 山和弱小的
游、可牛所组成的行 实力 对称 联盟就这样形
了。

者 xiaozhu909 期 2013-08-21 7:03

1xwj049 677 013-08-21 6:40:54

习了，楼主加油

谢您支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-21 8:10

.....

者 xiaozhu909 期 2013-08-21 9:05

对手咬住不放 且用一些或借力打力或主动打压的手段
现快速增长 二 磨杀驴 要能够赢得利润 日
合作伙伴也可以在瞬间 目成仇 在借助巨人肩膀爬
顶峰的同时挥剑斩杀巨人 让迅速发展 6 芒过露
敌太多 就留下了和腾讯争斗的隐患和未来同行业间争
的祸根。

来 似的商业争斗还会出现 将形成网络发展中
道新的风景线。

者 xiaozhu909 期 2013-08-22 2:43

饭

者 xiaozhu909 期 2013-08-22 5:00

lyyue_123 704 013-08-22 4:37:37

贴，先去买书

周三左右应该在网上能买到

者 xiaozhu909 期 2013-08-22 5:12

过还路过又错过 703 013-08-22 2:58:26

主 厚道啊 拉人下水了 在这上面的人几乎
买彩票不中奖倒贴的人一样多了 一赚钱的还是像你这
操盘的，稳赚不输。

呵 错帖子了吧 不是股市分析帖

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

作者 xiaozhu909 期 2013-08-22 6:00

15253119380 708 013-08-22 5:50:14

主 想说你写的很好很好 我不想买书看 能
我看到全书不

呵 在书也不贵，估计网上都有折扣，打完折估计
就 0 块钱 管怎么说也是花了一年多时间写出来的
想看到它的价值被大家认可 说呢？我尽量多放些文章
是了

作者 xiaozhu909 期 2013-08-22 6:07

外篇之：从当年的 Q 战看互联网企业争斗谋略 5
网络大战在工信部干预之下偃旗息鼓 有一切归于
静之后 带来了很多思考 双方来说 是一场没有
家的战争 是 因此打破了以往的竞争格局 改变
整个网络企业未来的发展进程。

虎 60 腾讯在这场战争中都遭受到了巨大损失
腾讯来讲 件开始到结束 讯的港股股价遭遇到了前
未有的波动 就说明投资者对腾讯投入这场战争造成的
面影响有预期并丧失信心 中出现了大量抛售股票避险
行为 这只是能够看到的损失 且股价毕竟只是一时
波动，更严重的损失还是公司自身发展受到影响。

讯公司第三季度财报显示 讯网络广告业务收入比

加 101284955 获取更多好帖推荐 优质资源推荐。

一季度下降了 28%。连广告商客户也对腾讯信心有所下

讯的商誉也受到损害 整个事件因为互相对战
也引发了意外插曲 讯老总个人名誉也受到了牵连
失了金钱又损失了名誉 重要的是流失了客户和投资者
信心 以说腾讯在此次大战中受的损失 亚于一次金
风暴来袭。

戏剧化的是 讯费了半天劲组织的讨伐大军 没
对 60 成灭顶之灾 火烧不尽 风吹又生 讯
来最终还是要面对这个难缠的对手。

60 伤则相对较轻。但其损失也不小。首先是 6
扣保鏢 白白浪费掉 着因为腾讯的 官 失
数千万客户，让公司蒙受了不必要的损失。

者 xiaozhu909 期 2013-08-22 6:09

15253119380 708 013-08-22 5:50:14

主 想说你写的很好很好 我不想买书看 能
我看到全书不

且最近预订的已经不少 不好还抢不到 之您看
自己情况来 是否觉得物超所值 人觉得你不会亏
呵呵

者 xiaozhu909 期 2013-08-22 7:09

人啊祖 713 013-08-22 6:50:36

是噶，不过在这看有的互动挺好

互动少不了的 里有些内容也是书里没有的，书里
然也有这里没有的东西

者 xiaozhu909 期 2013-08-22 7:31

看了一下，亚马逊好像已经可以预定了 心急的朋
可以去预订，名字就是《商业筹码狙击战 国商企密谋
诡道竞争》

者 xiaozhu909 期 2013-08-22 7:44

了看 在亚马逊正搞活动 扣真不错 有 3

者 xiaozhu909 期 2013-08-22 7:44

rfnie 716 013-08-22 7:17:02

天在亚马逊下单预订了，希望能早日收到！

谢您的支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-22 1:21

gdxinxing 723 013-08-22 1:12:07

想问你哪里能买到 天天关注

呵多谢关注 好今天亚马逊开始预售折扣也不错

者 xiaozhu909 期 2013-08-22 1:32

MiroV5 721 013-08-22 8:11:09

楼很辛苦啊 日持久 主更辛苦 计文字琢磨
了不少苦工 楼主分析一下各个企业打造分销渠道的细
啊。

谢，嗯书中有相关方面分析 迎关注

者 xiaozhu909 期 2013-08-22 2:00

册用户名都被用 722 013-08-22 9:39:43
做个记号！

谢您的支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-22 2:17

旦 720 013-08-22 7:55:31
说点香港企业么！像长江实业、周大福 _^

本作品后面说了一些香港和台湾企业 是一些鲜为
知的商业诡道

者 xiaozhu909 期 2013-08-22 3:31

62632240 705 013-08-22 4:39:05

算找到你这帖子了 个月前看的 机坏了 签
没了？

呵呵辛苦您了 马逊开始预售了喜欢可以去订购

然这里可以继续关注，因为这里的有些内容书里也没有
竟是原稿还有很多番外篇

者 xiaozhu909 期 2013-08-23 0:22

15253119380 730 013-08-23 0:00:44

主不是我不想买只是我从来没有买过 不知道怎么
，再说了网上买东西真的可靠吗

马逊可以放心呵呵呵 信可以问问你朋友 者让
朋友帮你订 亚马逊搜索 业筹码狙击战 可以然
订购就行 对来说网上比到书店便宜很多 天涯不便
网址 去看看就知道了 于网上商城性质的都很靠谱
计下周以后京东 当就都能买了 些都是网上比较可
的地方

者 xiaozhu909 期 2013-08-23 0:50

位晚安 天继续

者 xiaozhu909 期 2013-08-23 0:38

续

者 xiaozhu909 期 2013-08-23 1:39

zsf830 737 013-08-23 0:49:00

主

什么书里没有番外篇？ 遗憾呀

那个人说你又出书了？以前还有什么作品？我要打

呵其实番外篇就是我以前作品的节选 的出版作品
了这次的 业筹码狙击战外 有以前的 得懂的经
内幕 去亚马逊打包买就行

者 xiaozhu909 期 2013-08-23 1:42

外篇之：从当年的 Q 战看互联网企业争斗谋略 6
然因为舆论的愤怒， 60 对了位置并借力打力，但
实发展到后来 60 经开始撑不住了 以当政府部门刚
开始介入 60 先摆出了姿态 方面表示自己的诚意
一方面撇清自己不是肇事者，以便尽快结束这场战争。

凡事有因必有果，如果不是 60 高调地四处树敌
就不会那么快把腾讯逼出来。其实， 60 大的损失并不
这些。而是经此一役， 60 经锋芒尽露，由于以往做事
过狠辣 上行事过于张扬 这次事件之后已经让全行
达成了一个共识 就是 60 大家未来潜在的最大敌人
不安定因素 也就为将来可能要出现更多的矛盾埋下了
大隐患。

且， 60 去是以快打快、以狠打狠。但是将来可能
有更多公司针对 60 出类似的事情 次大战之后
和合作伙伴对于 60 心也将大打折扣 至在未来合作
会有所顾忌 信这 6 来的运作发展不是一件好事

场对战 让其他的网络企业渔翁得利 一个网络竞
格局竟然因为这次的对战而发生改变 是以往历史上尚
出现的。

者 xiaozhu909 期 2013-08-23 1:44

实在这里发番外篇的原因就是大家觉得意犹未尽
出版社那边有要求 么我就把以前写的发过来让大家过
瘾

者 xiaozhu909 期 2013-08-23 2:13

海天使 741 013-08-23 1:58:50

赏品读!

谢前来支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-23 2:27

wydok 733 013-08-23 8:34:24

日一顶

谢您的支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-23 3:13

隐则隐者 746 013-08-23 3:03:16

晚看到两点多，总算追上了。

呵辛苦了

者 xiaozhu909 期 2013-08-23 3:27

谦进 748 013-08-23 7:31:43

主博学多才，追贴拜读中，加油。

谢您的支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-23 3:38

海天使 749 013-08-23 0:03:10

续支持！

谢！

者 xiaozhu909 期 2013-08-24 0:28

wakeuporliedown 752 013-08-24 0:10:05

读性很强！收藏细品！

心感谢您的关注

者 xiaozhu909 期 2013-08-24 0:31

来人 orkerluo 754 013-08-24 0:27:06

主辛苦你了，明天就预订一本

心感谢 购买后有什么意见可以告知 便今后不

改进

者 xiaozhu909 期 2013-08-24 1:36

者 xiaozhu909 期 2013-08-24 1:55

大家说声不好意思 天出门回来很晚 天继续

各位的支持!

者 xiaozhu909 期 2013-08-24 2:16

安 ~~~~~~

者 xiaozhu909 期 2013-08-24 9:57

者 xiaozhu909 期 2013-08-24 1:07

外篇之：从当年的 Q 战看互联网企业争斗谋略 7

先我们来说金山 是一起发表个声明 方面自己

不会被当为主要的参战者 络舆论不会给太大压力

压力都给了腾讯 一方面在金融市场上更是大丰收

的港股一天就大涨接近 8 在金山上市的历史中从未

过 60 腾讯逼迫卸载软件 金山趁此机会抢夺市场

比做广告的效果不知道要强多少倍 像瑞星等杀毒类软

也相对受益 且也趁机推出一年的免费杀毒软件来吸

60 客户。一时之间，混乱的网络成了抢夺客户资源的战

。

应 腾讯那边也出现了争抢客户现象 市创业板

司神州泰岳主要是做飞信业务 通信软件的性质也与腾

类似 从腾讯宣布要用户二选一之后 信业务突然激

络注册数量突飞猛进 至出现了一时过忙网络无法册的情况 此同时 州泰岳股票也大幅拉升 示了场和客户对于这场网络大战给神州泰岳带来的实际利益显,信心自然也就增强。

SN 没有放过此次争抢用户的好机会。在 010 1 迅速推出了将 Q 友导入 SN 能 入 Q 户名密码就可以把 Q 友邀请到 SN 台上 么做是在 Q 年辛苦积累的客户网络平台不断进行瓦解 键是时间掌握得非常好 到了偷天换日还不被注意 是一石数。

者 xiaozhu909 期 2013-08-24 1:19

呵 迎继续参与

者 xiaozhu909 期 2013-08-24 2:54

山上的守望者 764 013-08-24 2:06:20

的不错,感触很多

感谢您的关注与支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-24 4:05

..

者 xiaozhu909 期 2013-08-24 4:48

外篇之:从当年的 Q 战看互联网企业争斗谋略 8

浪也因为此次的事件获益良多 了争取到了众多客

支持之外 正好借此机会与 SN 作 010 1

1 下午 浪与 SN 众多的领域展开全方位合作 括客 博以及即时通信业务及其他业务合作 样强强联的目的很明显 是趁腾讯损失尚未恢复的时候尽快在即通信等领域成为可以与腾讯相抗衡的新势力。

游在此次争斗中应该是获益相对较少的 然还是有获,那就是在 60 览器流失众多客户中也能分一杯羹是 竟傲游始终是一个缺乏核心竞争力没有建立系统平的软件 以在如此大好机会之下 有抓住机遇让自己得最大化的利益 也是比较可惜的一点 为在同一阵弱小的可牛 抓住了自己的机会 自己迈上了新阶。

牛的 升 程非常戏剧化 形象的比喻是蚂蚁上了大象头顶 先享受到了实惠 大的实惠是花最少源让全国网民把 牛 两个字牢牢记住了 助腾讯平台 自己以 升 速度扩充了用户量 升了品价值 在近年网络品牌发展史上是绝无仅有的 就是于快速品牌 升 可牛得到一个质的飞跃机会 就被金山收归旗下 对可牛来说毫无疑问是千载难逢的机。

为 然可牛借机会抢夺了客户获得了知名度 这是短暂的虚名 长远来说 个公司拥有核心竞争力和

大团队资源 立可持续发展的平台才是重中之重 个
候得到金山 识 不仅提升了公司发展平台，也让可
杀毒进入全国杀毒软件品牌一线行列 获得巨大资金支
的同时又能卖个好价钱 是一举数得 山也不是傻瓜
与可牛合作的机会也让品牌增值 添了新鲜血液和新的
营方式 不需要流失原来的收费老客户 可以发展免
杀毒软件 此对 60 成新的抗衡能力 一个新的市场
局就这样形成了。

者 xiaozhu909 期 2013-08-24 5:55

—

者 xiaozhu909 期 2013-08-24 6:56

Q 战就节选到这里，后面会继续一些新的文章

者 xiaozhu909 期 2013-08-24 8:19

人啊祖 770 013-08-24 7:06:07

主，到哪预订你的书呀？多少一本？

—

前亚马逊有预订 今天看到当当也有编码了但好像
不接受预订。亚马逊预订目前原价 3 ，折扣以后 3.
很便宜

者 xiaozhu909 期 2013-08-24 9:08

童学 772 013-08-24 9:06:20

持一下 一本来看看

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在
收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在
收集整理这些神贴好帖。感谢支持 定要趁早，估计这次首印很快就会被卖

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在
收集整理这些神贴好帖。者 xiaozhu909 期 2013-08-24 9:46

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在
收集整理这些神贴好帖。头党 774 013-08-24 9:39:59

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在
收集整理这些神贴好帖。段话绝不会反驳你 为是事实 人都是披着人皮

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在
收集整理这些神贴好帖。吸血鬼 身边一切能吸血的物体上狂吸 做吸血鬼很
存活下去。

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在
收集整理这些神贴好帖。呵好久不见

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在
收集整理这些神贴好帖。者 xiaozhu909 期 2013-08-24 9:52

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在
收集整理这些神贴好帖。头党 777 013-08-24 9:50:27

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在
收集整理这些神贴好帖。货市场赔惨了。快倾家荡产了。呵呵。反思中。

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在
收集整理这些神贴好帖。过情绪化 不了吸血鬼中的顶级吸血鬼 而成了

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在
收集整理这些神贴好帖。偿的供血肉鸡。

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在
收集整理这些神贴好帖。呵 定淡定

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在
收集整理这些神贴好帖。者 xiaozhu909 期 2013-08-24 0:53

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在
收集整理这些神贴好帖。实我想说的是 这个帖子 至这个作品都想反映

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在
收集整理这些神贴好帖。一个内心的中心思想 知道大家能不能看到 最起码

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在
收集整理这些神贴好帖。是努力想做一些事

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在
收集整理这些神贴好帖。者 xiaozhu909 期 2013-08-24 1:25

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在
收集整理这些神贴好帖。加 101284955 获取更多好帖推荐 优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2013-08-24 2:03

zzggjbgj 783 013-08-24 1:28:18

ark

感谢您的支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-25 0:17

keensmile 788 013-08-24 3:31:56

错，真不知道 Z 从哪知道这么多消息的，感觉很
内容必须企业的高层才能知道，可 Z 不可能在那么多
业高层都做过。

道网上能找到相关资料，然后 Z 吸收整理？

可以这么说吧 的资料都是真实的 绝对都在一
客观公正的角度作出分析，最终的结论由您来下

者 xiaozhu909 期 2013-08-25 1:02

者 xiaozhu909 期 2013-08-25 1:36

keensmile 788 013-08-24 3:31:56

错，真不知道 Z 从哪知道这么多消息的，感觉很
内容必须企业的高层才能知道，可 Z 不可能在那么多
业高层都做过。

道网上能找到相关资料，然后 Z 吸收整理？

然从网上是无法找到所有资料的呵呵 外必须要更
业些的东西

者 xiaozhu909 期 2013-08-25 2:11

天就到这里吧 天继续连载

者 xiaozhu909 期 2013-08-25 0:24

面碰壁局士 794 013-08-25 8:05:48

心话大冒险，楼主你是喜欢吸收你思想却没买书的
？还是喜欢买了你的书却瞄上几眼束之高阁的人 言尔，
主别认真

呵说实话 收思想的人不会不想读到更多 买了
不读那只能是他自己吃亏了 正我如果自己意愿掏钱买
一本喜欢的书回家我不马上读的话晚上会失眠 以我相
一般能吸收思想的往往也是真正能读完一本书的人。

者 xiaozhu909 期 2013-08-25 0:28

永辉 357 013-08-11 1:48:04

主新出的书名叫什么？能问一下您的姓名吗？到了
店好找，谢谢啦！您的大作太长知识了！

马逊已经可以预订 可以去看看 业筹码狙

战 可

者 xiaozhu909 期 2013-08-25 0:43

够在此连载的正文基本结束 过因为大家都比较喜

以我将再放一节出来给大家分享一下 这节分享完

果大家还喜欢我可以继续分享番外篇 可持续参与

论

者 xiaozhu909 期 2013-08-25 1:35

7.

商教父的危机应激 极式 救韬略

中国国内要论电商之中的魁首 无疑问 就是马

和他所领导的电商王国 阿里巴巴到淘宝系 一不是

业 典之作。 2B 2C 2B2C 2C ... 其手中运用

如 建出了一个国内绝无仅有的电商商业帝国 即使

010 以后电商呈爆炸式增长的年代，马云手下的电商

国依然是国内当之无愧的 0?1 马云也毫无疑问地成为

代电商 域教父级的人物。

于马云的创业史我们在这里就不再赘述 十几年来

目共睹 基本为人所熟知 云在电商领域的规划尤其

近 年的变化以及其竞争对手与其不断的合作、博弈，

才是真正值得研究的 业场上没有永远的王者 却有

远的 争 云的企业运作与管理堪称独到 013

云及其团队运作的公司发展为七个事业群 一个事业群

面有 大批相关的附属公司和子公司，拥有庞大的企业
队 而其中的 舰 然是阿里巴巴以及淘宝系。

绕其企业的发展轨迹可以看到 云的团队一直在做
件事情 一 立一个能够衔接企业上下端服务的网络
子 务领域平台，并紧紧围绕其保持行业优势，确保自
的不可缺失性。实际上，即使是 010 以后电商云集，
云团队 领导的企业集团依然保持着行业优势，并不可
替。也就是说，尽管电商云集，电商资本运作泡沫频出
马云所带 的阿里巴巴集团总体没有出现同质化现象。

者 xiaozhu909 期 2013-08-25 2:12

迎继续关注

者 xiaozhu909 期 2013-08-25 2:34

.....

者 xiaozhu909 期 2013-08-25 2:35

饭

者 xiaozhu909 期 2013-08-25 4:20

来了

者 xiaozhu909 期 2013-08-25 5:29

呵

者 xiaozhu909 期 2013-08-25 6:58

·

者 xiaozhu909 期 2013-08-25 9:00

饭

者 xiaozhu909 期 2013-08-25 0:15

者 xiaozhu909 期 2013-08-25 1:09

.....

者 xiaozhu909 期 2013-08-25 1:59

者 xiaozhu909 期 2013-08-25 2:36

8.

二 是当确立了行业地位之后 里巴巴集团在逐

扩充业务的时候 以一种以小产业链连接大产业链的模

。 就 说，从阿里巴巴的 2B 始，其目的是将企

与企业之间的网络对接沟通作为主要手段 际上就是抓

了在传统 业随着 息时代逐步转化的时机，不失时

地把服务平台运作成大产业链中不可缺少的一部分 业

运作、洽谈、 易、订货的 程中的网络服务平台由

担当 随后的淘宝系也是一样的道理 是针对不同客

的不同运作而已。

宝的出现满足了店铺与网民之间的需要 支付宝本

又是一种金融链接工具 至与其他电商看起来非常相像

淘 商 一 猫，也是企业与消费者之间垂直销售

连接点而已 就是说 云的经营策略就是在网络时代

其创建 平台将 统产业链转化后的关键点链接起来，
后再逐步将自己旗下的企业不断优化组合 成一个有效
小产业链

样的运作带来的好处就是可以以低成本将企业整体
化 牢固地抓住经济大产业链与网络的连接点 也就
为什 阿 巴巴集团可以称霸国内电商的原因。所以
使它的物流系统赶不上京东商城 业化运作赶不上当当，
没有苏 等企业 实体店铺做后盾，但依然可以在激
的竞争中处于上风。

者 xiaozhu909 期 2013-08-25 3:53

农民公甲 815 013-08-25 2:44:43

好

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-26 0:20

济小萌 816 013-08-25 2:57:50

周一次，按时

谢

者 xiaozhu909 期 2013-08-26 0:30

darling52420 817 013-08-25 3:24:10

ark

谢关注

者 xiaozhu909 期 2013-08-26 2:03

了今晚就到这里 天继续

者 xiaozhu909 期 2013-08-26 2:13

安

者 xiaozhu909 期 2013-08-26 0:07

xiaozhu909 821 013-08-26 2:03:20

了今晚就到这里 天继续

longsan1885 824 013-08-26 5:16:39

，很不错。好看。

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-26 0:28

9.

过 着企业的不断壮大 云团队也面临着很多的
战与威胁。这里面最大的威胁，就是来自资本方的威胁

实 云在创业融资的时候选择投资方是非常聪明的

可以看到其股东成分的构成 要是以日本孙正义的软银

主 后是投行高盛 本亚洲投资公司及其他投行等

正义是以专门投资网络企业发家的 日本的风险投

商基本 少挟持企业 会靠融资上市 给下家去图
是以公司的长远发展为主 公司不断壮大之后才开
享受企业 展红利 是一种健康的股东概念 企业
发展为第一要务 不是只图短期利益 也就奠定了马
事业稳定的 础。

们都知道 美的资本投行最善于在国内做的事情是，
找到具有潜力的企业 后融资给他们 后就不断寻找
者 了吸引入股者 迫企业做大 与企业老总
订对赌协议 果企业赢了 非输一点股金出去 企
做 本身的目的已经达成 新股东进来越做越大之后，
上市套利卖出。而如果企业老总输了，直接把他踢出局
分 卖出 找到新投资人继续上市融资套利 就是
么做他们都是赢家 这种模式运作下的企业初期成
性极 长久来说等于是透支了企业的发展能力
业是极其不利的。

马云的风投主体是日资 盛等投行虽然参股但无法
发展中不断侵蚀股份 以从这方面来说 云的基础是
实 稳定的。但在 005 ，随着其收购雅虎中国，同
雅虎全球注资 0 美元获得阿里巴巴 9% 股份 得马
的团队仅 占到总股本的 1% 右。随着时间推移，阿
巴巴的融资上市 使马云团队股份占比越来越小 雅
则已经占到阿 巴巴四成以上股份 然按照协议

的投票权受到限制 云团队依然掌控局面 从此埋下
夺权的祸根。到 010 ，一场夺权危机逼近马云团

者 xiaozhu909 期 2013-08-26 1:49

的翡冷翠 823 013-08-26 2:25:13

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-26 2:31

9426586 828 013-08-26 2:08:44

Z 出书了人气就少了很多诶，顶。

呵 该会有人来的 着急 面还有很多书里没有

文章

者 xiaozhu909 期 2013-08-26 4:03

砖的日子 829 013-08-26 2:11:28

单已下 时来书 痒难耐啊

苦辛苦 计本周肯定能来

者 xiaozhu909 期 2013-08-26 4:13

砖的日子 829 013-08-26 2:11:28

单已下 时来书 痒难耐啊

去看了下 然优惠变了 涨了 赚到了呵呵

者 xiaozhu909 期 2013-08-26 5:01

者 xiaozhu909 期 2013-08-26 5:46

lwxj049 834 013-08-26 5:32:24

马逊缺货

货还没过去，您可以等等 可以预订 时折扣

太好 可以等两天有货了再说 许到时候他们搞打折

动还能再便宜些

者 xiaozhu909 期 2013-08-26 7:09

0.

实在与雅虎合作的时候 云团队也不是没想到可能

被夺取掌控权 当时 云有几张底牌 一 是雅

的 舵人杨致远一直与马云私交甚好 合作理念上更

是为获得长远的红利 二 是软银的孙正义本身一定

会支 因为企业行政权的不稳定影响其利益 正义本

是长远持股获益的笃定者 这一方面来看孙正义维持着

业平衡 马云团队是保持企业稳定发展的最佳管理团

。所以在当时来说获得 0 美元的投资之外，夺权风险

本不存在。

是到了 010，一切发生了变化。雅虎掌舵人杨致下台任的雅虎 EO 罗尔茨急欲提振当时萎靡不的雅虎价想有所作为当时雅虎的投票权限制议也即将到期虎的目标逐渐开始转向阿里巴巴集团的制权之前马云团队已经逐渐感到危机回购阿里巴巴集团的股权到拒绝个时候果不是有孙正维持平衡信马云团队很有可能被踢出局就是因企业平衡者的坐镇马云团队暂时得到喘息的机会云开始有划地实施反击了能够让阿里巴巴集的控制权不至于旁落，马云开始制订计划。

也想不到终决定胜负的关键多年来一直不怎赚钱的支付宝付宝作为一个第三方支付平台然多并给集团带来多少盈利实际上却成为链接电商业产业链的重要一环。

者 xiaozhu909 期 2013-08-26 7:38

—

者 xiaozhu909 期 2013-08-26 9:08

饭

者 xiaozhu909 期 2013-08-27 0:12

SIMAGE}http%3A%2F%2Fimg3.laibafile.cn%2Fp%2Fm%

F153491510.jpg{EIMAGE}

者 xiaozhu909 期 2013-08-27 0:50

者 xiaozhu909 期 2013-08-27 1:25

了今天就到这里 天继续

者 xiaozhu909 期 2013-08-27 1:59

安

者 xiaozhu909 期 2013-08-27 2:15

者 xiaozhu909 期 2013-08-27 9:52

湃的心声 844 013-08-27 6:19:09

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-27 9:56

1.

011 , 央行要发首批 金融机构电子支付牌照

有拿到牌照 付宝才能够继续运作 时 照央行的

规 外资背景的机构要想拿到第三方支付牌照

报国务院审批 无疑问 时阿里巴巴集团不能直接申

也成为马云团队翻牌的机会 过了数轮的博弈

011 1 有消息传出, 阿里巴巴集团已经将在线支

公司支付 的所有权转让给马云控股的另一家新公司

然当时支付宝私有化为行业内所诟病，称其反契约精神。但商上的博弈其实无法用道德划分，有的只是王败寇。终马云因为牌照发放新规定作为筹码将支付宝归囊中，为独立公司的一部分。这样一来，照如以偿拿到的同时，支付宝的争夺战马云胜出。

时作为马云团队来说，到支付宝毫无疑问成为能够证掌控权不旁落的重要筹码。了因为其本身的商业价值，于其在淘宝系的重要作用，支付宝被收回带来真正效果显现，却并非在其主营业务上，而是在金融市场。

支付宝被私有化的消息传出后的第二天，虎股价大一成并陷入低迷。而没过几个月，也就是 011 的

虎 EO 罗尔 茨就因此次支付宝的问题引发股价大跌以及整体运作不佳而下台。下台之后，虎股大涨 %，也表明了股东的态度。面的事情就好处多了，为从卡罗尔 茨掌权开始，比较针对马云团

雅虎中国 运作问题 及争夺阿里巴巴集团掌控方面不断与马云交锋。的下台，意味着雅虎新掌门一要给股东带来提 股价的好消息。么阿里巴巴集团的控权已经不重要了。要的是 一 益。以马云团队回股份就变得顺理成 了。

者 xiaozhu909 期 2013-08-27 0:39

迎继续

者 xiaozhu909 期 2013-08-27 3:40

歌 935 848 013-08-27 1:04:02

起来，慢慢看

谢

者 xiaozhu909 期 2013-08-27 4:22

湃的心声 844 013-08-27 6:19:09

...

===== 看必顶！楼主辛苦了！

谢持续的支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-27 5:13

~~

者 xiaozhu909 期 2013-08-27 8:01

cdsqbyl 853 013-08-27 7:19:00

ark

谢关注

者 xiaozhu909 期 2013-08-27 8:21

2.

过一系列的谈判 012 阿里巴巴集团确定将回

加 101284955 获取更多好帖推荐

雅虎一半的股份，也就是阿里巴巴集团 0% 股权。而阿里巴巴集团为了缓解资金压力，开始吸收一些私募投资成为股东。这次吸收的形式是多家吸收，避免了再出现掌权不稳的局面。马云团队在通过这种多家吸收资金的方式巩固股权的同时，保证了资金流不出现问题。 01

8 月，阿里巴巴集团对外宣布，雅虎 6 亿美元回购计划已全部完成。阿里巴巴集团回购雅虎手中持有 0% 公司股权，至此，马云团队再无后顾之忧。而雅虎，几年就获得了近 0 的收益，对股东也算有了交代。

马云团队逐步解决了掌控权危机之时，开始了对公业务的整合。经过多年的行业基础的建立以及产业链的完善，阿里巴巴集团具有走向更大市场的机会。整合企业交流、用户交易、直接营销平台、企业软件服务等诸多业务后，整合淘宝、一淘、天猫、聚划算、阿里国际业务、阿里小企业业务和阿里云为七大事业群，开始由这七个事业群向整体巩固经济产业链条大体系迈进。

一方面，阿里巴巴集团做了以下努力：一、是先将下阿里巴巴香港上市公司退市私有化，将来整体上市做准备。同时，剥离支付宝为单独上市做准备，这样可以作围接应，防止将来再次生变。二、明确了目标。三个要方：作为目标。首先将企业整体作为未来经济平台，事业群内原本的小链接向更有效率的大循环系统运作转

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2013-08-27 9:22

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2013-08-27 1:59

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

过还路过又错过 857 013-08-27 9:47:51

彩，楼主好棒。

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

谢支持！

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2013-08-27 3:12

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

了你我帅 858 013-08-27 0:08:47

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

ark

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

谢关注

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2013-08-27 3:52

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

恒为爱 859 013-08-27 0:41:14

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

主辛苦了！期待更新

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

谢您

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2013-08-28 1:30

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

天到这里 天继续

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2013-08-28 0:19

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

生晓梦境 864 013-08-28 8:50:02

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

加 101284955 获取更多好帖推荐

直默默地，一声不吭地看，终于赶上了作者的步伐
得不错 一个 说都出书了 定要买本回来看
了，楼主！

感谢您的支持 前亚马逊折扣还不太好 上暂时
到货，您可以等过两天打折季再买更上算

者 xiaozhu909 期 2013-08-28 1:29

3.

自己面对消费者 变为支持网商面对消费者 分
挥阿里巴巴集团业务的平台作用，而不是参与者的作用
次 立国内企业发展平台 用 为企业抵押品
而成为创造力的企业成长孵化器 一点的发展其实很了
起 为这是政府多年来一直想要做 没有做成的事
果这个方向做成 里巴巴集团不仅成为这些企业的
金后 能因此获得稳定的新收益突破口 且突破
地从电商走向金融业 辟新的产业连接点 后就是通
自己的 业链获得的独特优势资源 成经济信息的收
部门 而为企业提供相关服务 企业能够在这个平台
为有效 为准确地获得最新的经济信息以调整企业战
一点也是非常了不起的一件事情 拥有绝对稀缺性
源的同时 有效成为经济大发展的助推器 一点如
做到，将为整个经济的运行起到指向标的作用。

信 来电商格局鹿死谁手 也无法预估 马云
及其领导的阿里巴巴集团的企业王国给国内电商乃至所
民营 业带来了一种新思路 就是如何做到有效的产
整合。

者 xiaozhu909 期 2013-08-28 1:42

这里特别感谢中国民间保钓联合会会长 国宋庆龄
金会理事 祥投资有限公司董事长童增先生为本作品倾
作序 谢大华文龙集团董事长 京陕西企业商会副会
袁沛野先生 牛网 E0 晓丹先生以及业内多位专业人
的大力推荐 感谢诸位一直以来的关注与支持 面本
将继续在这里连载相关文章，希望大家继续支持！

SIMAGE}http%3A%2F%2Fimg3.laibafile.cn%2Fp%2Fm%
F154686029.jpg{EIMAGE}

者 xiaozhu909 期 2013-08-28 4:04

if2022 869 013-08-28 2:31:06

名

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-08-28 5:28

将全数目录发布一下 家可以更清晰的看清楚所有
商界诡道分析路径。

一章资本大鳄与企业创始人的厮杀博弈

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

士照明内斗危机（一）兄弟反目祸起萧墙

士照明内斗危机（二）掌控渠道暗度陈仓

牛 狼共舞 迷失 本蜜月 显的危

前奏

牛 狼共舞 迷失（二）国有化潜藏的 牛

慧

希望 璞归真 略的成与败

胃王 粮资本吞并路的消化不良根由

会制造资本入侵的制衡 弹头

二章商标争夺战背后的鬼蜮伎俩

PAD 标争夺局中局（一）唯冠衰落真相

PAD 标争夺局中局（二）唯冠、苹果与破产诡道

演 母夺子 老吉 夺战（一）王老吉

牌增值

演 母夺子 老吉 夺战（二）市场品

的输赢

略

纺龙头 标盗链 后的市场危机

哈哈 牌保卫战的博弈智慧

标争夺的

三章视听网站的生存与吞并大戏

加 101284955 获取更多好帖推荐 优质资源推荐。

酷土豆合并的背后推手（一） 剑拔弩张的前世今生

酷土豆合并的背后推手（二） 资本机器的强大推动力

家 络视频企业的同质化危机突破（一） 正版突击战的

络视频企业的同质化危机突破（二） 产业巨头的合连横

女主播 来的品牌竞争力

乐网站的产业链优化谋略

危机时代视听网企的竞争与突围

四章网络电商的战争密码

电商场巨头的网络布局与野心

东商城孤注一掷的 流帝国

商大战背后的商业诡略

客的生死劫与曲线自救谋略

络图书电商的跨界疑云

商教父的危机应激 极式 救韬略

商竞争危机的破解密码

五章后危机时代演艺界的生存模式窥探

秀节目的 制 式和市场新趋向变局

视节目制作产业的转型竞争魔力

艺、相声的产业化新生商业模式探究

品王 企业运营与人才掌控高招

恋节目的市场价值与 题 销谋划

产品设计突破与市场心理掌控

危机时代演艺界的市场矫正突破

六章那些资本扩张背后的谋略

利 吞象式 购隐藏的自救 方

中并购悍马背后的 锁增值 计

产业生存淘汰赛与吞并的商业变局

决兼并危机的 类 宝 一族连锁自救模式

危机时代联想集团的 氏救赎法

略投资与企业并购的应对诡道根源

七章吃喝穿用行业核心竞争力的产业争霸赛

利别样行销与产品新定位思考

阿阿胶产业核心竞争力的争霸得失

酒行业的渠道控制谋思

宁危机 来的行业转型反思

机争霸赛（一）华为中兴的商道对比

机争霸赛（二）手机商业盈利模式比较与探索

危机时代企业生存与争霸的核心竞争力剖析

八章后危机时代异军突起的商业发展与新思维

费网游优势运营与 式 销的强力发酵器

游产业链衍生行业的竞争优势剖析

机游戏的逆袭：烛龙的绝地反击战

购网站崛起、失落与再生

恋网站的发展态势和商业核心窥探

危机时代的新商业环境中的思维变革

者 xiaozhu909 期 2013-08-28 7:49

去一下 迎先参与 来继续聊

者 xiaozhu909 期 2013-08-28 9:28

饭 神节快乐呵呵

者 xiaozhu909 期 2013-08-28 2:08

醉了 哈

者 xiaozhu909 期 2013-08-28 2:26

童学 875 013-08-28 9:36:40

饭 神节快乐呵呵

呵

者 xiaozhu909 期 2013-08-28 3:53

湃的心声 878 013-08-28 3:09:52

谢楼主的回复！顶是必须的！

太客气了

者 xiaozhu909 期 2013-08-29 0:55

天到这里 天继续

者 xiaozhu909 期 2013-08-29 1:45

位晚安

者 xiaozhu909 期 2013-08-29 2:18

者 xiaozhu909 期 2013-08-29 2:13

=====

嗯，谢了， z

客气

者 xiaozhu909 期 2013-08-29 2:26

外篇之：中海油并购 尼科 败的台前幕后

004 起，随着市场需求的不断增强，中国在石油给方面的问题越来越受到重视 源紧缺 场需求各方力纷至沓来 际原油价格也在逐步攀升 时我国原油口量已经超过 吨 国际权威资料显示 004 世界油消费量增长 97 以来的新高 费量增长了近 5 桶 是过去 0 平均增长率的两倍多 球石油生也第一次超过了 000 桶 油输出国组织的产量增了 20 桶 ，达到 290 桶 。沙特阿拉伯的产量到 060 桶 历史新高 这种国际大背景下石油企业就有了迫切 出去 要求 以在 005 海油走出了第一步，有意收购优尼科。

尼科是美国第九大石油公司，是一家拥有百年资历企业。北美洲墨西哥湾、克萨雷斯以及亚洲印度尼西亚、缅甸和孟加拉国等地都有石油、天然气开采项目。资料显示，截至2003年底，优尼科石油和天然气生产总量共计7.6桶油当量，其中40%产于远东。产量方面，远东占到该公司2003年石油和天然气生产总量的6%。此外，其他地区占10%。公司还向泰国提供天然气进行发电。在印度尼西亚、菲律宾以及泰国拥有热电厂。其时优尼科已连续年亏损，甚至向政府提出过破产保护。公司规模相对小，当时看来不会有太大收购阻力。

实中海油对于优尼科的收购意向很早就有传闻，2005年起，煤就报道过中海油准备发出30亿美元收购要约，达成了意向并提交了约束力报价。中国第二大石油公司——佛龙提出了以64亿美元现金和股票并购优尼科，达成了约束性收购协议。这样，佛龙占了先机。

者 xiaozhu909 期 2013-08-29 2:37

人啊祖 886 013-08-29 2:33:59

。顶你！买本慢慢看

呵多谢支持 信物有所值 人认为这部作品比较得起价钱呵呵

者 xiaozhu909 期 2013-08-29 2:41

人啊祖 888 013-08-29 2:37:45

常需要 .3 才发货！怎么回事，也太慢了吧

知道，他们这次好慢 能要的太多一时供不上

者 xiaozhu909 期 2013-08-29 3:08

饭 问题请留言

者 xiaozhu909 期 2013-08-29 4:56

来了

者 xiaozhu909 期 2013-08-29 6:15

者 xiaozhu909 期 2013-08-29 6:25

人啊祖 888 013-08-29 2:37:45

常需要 .3 才发货！怎么回事，也太慢了吧

去看了下 当好像已经有货了 急看的朋友应该

以去了

者 xiaozhu909 期 2013-08-29 7:00

当到货亚马逊应该也差不多 经预定的别着急

在这两天了

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2013-08-29 8:57
马逊也到货了 经订货的大家不用着急了 呵
很快到货

者 xiaozhu909 期 2013-08-29 9:14
饭后聊

者 xiaozhu909 期 2013-08-29 0:27

者 xiaozhu909 期 2013-08-29 2:06
家如果订购了别忘了帮忙做做评论 谢大家呵呵

者 xiaozhu909 期 2013-08-29 3:06

者 xiaozhu909 期 2013-08-30 0:24
—^

者 xiaozhu909 期 2013-08-30 1:22
天到这里 天继续

者 xiaozhu909 期 2013-08-30 1:50
安 ~~~~~

者 xiaozhu909 期 2013-08-30 2:23
前还是当当便宜 家随时比较价格尽量买得上算些

者 xiaozhu909 期 2013-08-30 9:40

外篇之：中海油并购 尼科 败的台前幕后

加 101284955 获取更多好帖推荐 优质资源推荐。

此期间 中海油一直是低调且非常慎重对待的。有外发布相关内容是否属实。到 初 中海油向香港联交所递交了一份公告。第一次确定有考虑收购优尼科的方案中海油一直保持低调。是因为对此次收购案顾虑多。主要原因还是美国对石油企业被收购的政治敏感性。在中海油公布了意向三天后 国联邦委员会批准了雪佛的并购协议。会正在一点点失去。时已经不能再等了。为雪佛龙只要通过反垄断法以及美国证券交易委员会审查，中海油就没有任何机会了。

中海油终于宣布以每 元的价格 当于 85 美元的价格，准备以全现金方式收购优尼科。此优厚的条件 尼科自然愿意接受。宣布准备随时与中海油谈判。

一切风向开始逆转的时候 国政府进行施压。国政部部长斯诺表示如果中海油收购成功 会从国家安全面进行审查。9 佛龙并购计划得到了美国证券委员会批准。合的是 在第二天 议院通过一项议 布什政府施压 求对中海油收购优尼科的行为进行彻底审查。中海油作出快速反应 美国外资提交通知，主动要求其在此次收购审查。 ，优尼表示有条件考虑中海油的收购计划。条件是包括资产剥离求和美国监管机构的其他要求。9 佛龙迅速作

了反应，并把收购价提高到了 71 美元。

于中海油认为自己的报价依然具有竞争力从而不再高收购价 0 尼科就接受了雪佛龙加价后的收购价 推荐给股东大会 时候虽然压力重重 也并非点希望没有。不过最终还是政治压力让中海油彻底放弃

5 国参众两院投票决定中海油收购优尼科的计划 须先通过国土安全部 国能源部和国防部 20 关于能安全方面对美国影响的审查。再经过美国外资委 1 的究，这样就使计划押后了 41 之久。

者 xiaozhu909 期 2013-08-30 9:50

了亚马逊昨天刚到货，今天就没库存了，快抢吧 件了。

者 xiaozhu909 期 2013-08-30 0:49

迎继续参与

者 xiaozhu909 期 2013-08-30 9:22

...

者 xiaozhu909 期 2013-08-31 0:34

..

者 xiaozhu909 期 2013-08-31 1:17

克托耳 915 013-08-31 1:03:33

读多了容易看不开，尾巴去了就行！

哈哈 ~~~~~ 得好

者 xiaozhu909 期 2013-08-31 2:11

安 ~~~~~

者 xiaozhu909 期 2013-08-31 0:15

外篇之：中海油并购 尼科 败的台前幕后

此一来，收购计划已经回天乏术。于是，

中海油撤回了收购计划 终 国首起对美国最大资金的

购案宣告失败 颇令人玩味的是 中海油退出收购的消

传出后，纽约证券交易所中海油股票价格 终盘上

.15 元 至每股 3.49 元 就是说外界也并不看好

次中海油的收购。 005 9 ，雪佛龙并购了优尼

公司 因优尼科在东南亚的资源而成为世界上最大的地

能源商。

实中海油收购计划之所以会失败，原因是多方面的

先 中海油自身的原因 始有收购意向的时候 海

并没有全力以赴 样就拖长了并购时间跨度 消息在

国政界扩散 引了政治家的注意力 次 雪佛龙有

购意向的时候 中海油没有占先机做更多准备工作夺取竞

优势，让雪佛龙在时间上有缓冲并做好准备。相对来说

中海油对在美国投资和参与并购事件的准备不足 有做好

治应对，单纯地认为走程序即可。

外 佛龙针对中海油并购采取的政治手段也令人始

未及。佛龙利用地利和优势中海油少出价十几美元竟能并购成功，不得不佩服其政治手段。

过境迁 海油的内部人员接受采访时曾经说过
预估到 国这个世界一流强国上百年来形成的极度自负、
满强烈荣誉感的民族主义自尊心确确实实受到了打击
国会和很多美国人对中国公司的收购表现极度的惊愕和
惧 这句话中不难看出 实即使已经过去一段时间
后反思，中海油依然没有找到自己失败的原因 ...

者 xiaozhu909 期 2013-08-31 2:37

济小萌 918 013-08-31 7:54:23

好的每周一访，从不错过，哈

谢！

者 xiaozhu909 期 2013-08-31 3:33

紫 919 013-08-31 9:17:08

近一直在追看楼主帖子，收获良多，谢谢楼主！

谢您一直的支持！

者 xiaozhu909 期 2013-08-31 4:49

joeygotti 920 013-08-31 0:03:12

ark

谢关注

者 xiaozhu909 期 2013-08-31 6:24

.....

者 xiaozhu909 期 2013-08-31 6:56

者 xiaozhu909 期 2013-08-31 9:38

饭

者 xiaozhu909 期 2013-08-31 3:03

者 xiaozhu909 期 2013-09-01 0:40

...

者 xiaozhu909 期 2013-09-01 0:38

xu0621_2008 931 013-09-01 9:59:18

直在关注 谢作者的无私奉献 对资本运作茫然

知 已了然于胸 以上实例发现 外资本运作

于国内企业 受教了

啊 过有时候 是无奈的，在目前体制下

内商业地位其实非常低 至可以说除了被利用之外毫无

位 业家不但要有极强的政治头脑 要未雨绸缪未来

退路。国外的 图谋发展壮大之 而我国企

家之 摆脱岌岌可危的生存之 差不可以道

感谢您支持 次这本人觉得要更满意些 更加紧
和充实。

者 xiaozhu909 期 2013-09-02 1:35

良版杨过 941 013-09-01 2:48:33

个贴，写的不错

谢 呵

者 xiaozhu909 期 2013-09-02 5:40

rfnie 944 013-09-02 2:37:43

已收到 心慢慢看 ...

感谢支持 果喜欢麻烦做下书评 分感激

者 xiaozhu909 期 2013-09-02 2:30

者 xiaozhu909 期 2013-09-03 0:05

者 xiaozhu909 期 2013-09-03 1:14

baiwei77 949 013-09-03 0:22:00

ing.....

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-09-03 7:55

白爱黄金 951 013-09-03 1:45:08

帖子，顶一个！

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-09-03 1:02

邦 ABIC 料 953 013-09-03 0:31:52

争其实从没有停过，现在的经济大战只是没有用枪

更残酷！

是的

者 xiaozhu909 期 2013-09-03 1:52

xzhhn2008 956 013-09-03 1:32:07

个要慢慢看

容易上瘾哟 呵

者 xiaozhu909 期 2013-09-03 3:53

迎参与讨论

者 xiaozhu909 期 2013-09-03 5:28

业筹码狙击战 国商企密谋与诡道竞争 重出版，

谢中国民间保钓联合会会长 国宋庆龄基金会理事

加 101284955 获取更多好帖推荐

投资有限公司董事长童增先生为本书作序 谢大华文龙

团董事长 京陕西企业商会副会长袁沛野先生 牛

E0 晓丹先生以及业内多位专业人士 业界的大力推荐

SIMAGE}http%3A%2F%2Fimg3.laibafile.cn%2Fp%2Fm%

F154687536.jpg{EIMAGE}

者 xiaozhu909 期 2013-09-03 6:18

dadolar 961 013-09-03 5:38:22

主这段其实是对国有企业的中肯评价 实 有企

依靠着政府背景垄断市场 身就是一个极强的优势

一个奇怪的现象 是就专业领域来讲 资委旗下的企

在各专业领域的经营来说属于中 等水平 实力是不

的 很奇怪 整合资源方面 国资委旗下的企业联

互动，建立战略联盟，高效合作，一直是弱项。

个例子 资委旗下有施工 地产和商业百货的零

巨头，但象以前民营的房地产企业从设计

确实如此，您是内行啊 呵

者 xiaozhu909 期 2013-09-03 7:29

lggxmm 962 013-09-03 5:46:41

书是必需的 哈 育下一代都可以 典教材啊

感谢您的支持 果愿意再给写下书评 看完再写

正的给评价 呵

者 xiaozhu909 期 2013-09-03 7:31

syds013 970 013-09-03 7:30:24

主出书了，当当上有吗？恭喜恭喜，羡慕羡慕

有的 前折扣也很不错

者 xiaozhu909 期 2013-09-03 7:53

syds013 972 013-09-03 7:38:54

主，竟然在线？下班回去买来继续拜读

感谢支持 信不会令您后悔

者 xiaozhu909 期 2013-09-03 9:29

乐之颠写年华 973 013-09-03 9:22:03

xiaozhu909 顶后看，形成好习惯。刚看了一页

得真心不错

谢支持 心上瘾啊

者 xiaozhu909 期 2013-09-03 9:30

儒半道 975 013-09-03 9:29:56

主写得好，下过一翻功夫。

在网上订一本并推荐给其它经理人以支持楼主！

真的感谢了 您的鼓励我会努力写精品的

者 xiaozhu909 期 2013-09-03 2:28

vzhengwen 977 013-09-03 0:35:57

SIMAGE}http%3A%2F%2Fimg3.laibafile.cn%2Fp%2Fm%

F155415869.jpg{EIMAGE}

货

么快又卖光了 去亚马逊吧

者 xiaozhu909 期 2013-09-03 2:49

dadolar 978 013-09-03 1:00:50

也买一本 不同的案例中吸收丰富营养 露珠的
路辛苦。

快定吧 当卖光了 马逊也不多了

者 xiaozhu909 期 2013-09-03 3:39

kmuvml3 979 013-09-03 1:48:03

xiaozhu909

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-09-04 8:08

辈子做蜘蛛 984 013-09-04 1:27:21

222

加 101284955 获取更多好帖推荐

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-09-04 1:00

yzhhyzh 987 013-09-04 9:30:56

ark

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-09-04 1:36

滴油桑你们不懂 985 013-09-04 3:11:44

明

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-09-04 2:14

dadolar 990 013-09-04 2:06:53

倒认为企业首要的基本准则不是道德 守法 会

德是发展的 一成不变 无法用其标准考量 好像

放改革初期 机倒把是不道德的 时是违法的 对

今天的市场经济来说 你无法评判其行为是道德的还是

道德的 法则不同 当时你就是违法的 法治国所

是永远都不会过期的 然法会变 法是所有当时时点

会行为的限制 强制性 确性和时效性 以 可

知道当时你就是违法的。但道德则

实说白了是维护法律公正，保护守法者的合法利益
励那些有创业精神的守法商户 那些走捷径的 线的
且因此而获得利益的人受到惩罚，这才是关键点

者 xiaozhu909 期 2013-09-04 3:13

者 xiaozhu909 期 2013-09-04 4:07

hxzhang88 980 013-09-03 1:48:37

贴，关注

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-09-04 5:13

康发财 994 013-09-04 4:10:16

贴，买书支持楼主，

主信息比较广，讲讲关于深圳航空和李泽源的事情

对于案例的研究我一般都会比较花功夫 为要对得
读者，不能在没有任何可靠信息的时候就做分析。所以
会收集资料作为研究的一个课题的 现在我不会妄下定
，真心感谢您的支持

者 xiaozhu909 期 2013-09-04 8:50

康发财 003 013-09-04 6:44:12

主的讲解生动有趣 长见识 引人深思~~~ 得好贴

感谢您的支持

者 xiaozhu909 期 2013-09-04 9:28

康发财 004 013-09-04 6:45:10

正的好企业是需要想客户所想做客户所需 心产品
量 术过硬 业才能做大做强 功近利的企业生命
不会持久 观改革开放以来众多的名牌企业倒下很能说
问题。

啊 过有时候确实也是骑虎难下

者 xiaozhu909 期 2013-09-04 1:08

里的 a 008 013-09-04 0:25:44

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-09-04 2:43

实，砖头党理解已出现了偏差和极端了（讲极端了
好意思 实体企业要生存和发展，做到守法而不死，亦
有成功案例的 国有英特尔和苹果 国有华为和小米
想等等 要是如何保持产品的竞争力 直是企业成功
展的动力和关键 且往往说的容易做起来难 国人有

个最大的弊端就是一是家族企业 是缺乏创新 以无
造就强大的企业王国 看外国的企业 常采用职业经
人，企业的传承人不一定是家族

里会专门讲联想和小米的竞争诌道呵呵

者 xiaozhu909 期 2013-09-05 0:34

dadolar 002 013-09-04 6:41:43

了楼主加多宝与王老吉之战，实际交战激烈之情况
以用惨烈来形容。

实 企里亦有水平很高的人才 力非外界猜想之
过 部派系之争和内耗 外部人所理解 年来
督程序造成每个审批程序非常复杂 位的一哥需要非常
之勇气 有长远的眼光和智慧化解内部的各种意见
一时得失之骂名，否则，难过年年政绩审查，为保位置
部分人都宁愿选择活在当下的政绩而保守稳妥 乏一往
前的创造激

感谢支持 实这部作品我自己认为每一篇都悉心研
有拖拖拉拉的现象 求不浪费大家时间 为现在
来静下心来读书就不容易 书的如果不用心 人看得也
得不了东西的话就是浪费时间了

者 xiaozhu909 期 2013-09-05 1:33

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

天继续番外篇

者 xiaozhu909 期 2013-09-05 1:49

kusch1985 013 013-09-05 1:44:45

行话怎么透露出你是干 C 料啊，是人都要保住自己的血脉，一个是生存之道啊，里来的什么伦理之说？不胡搅蛮缠吗？强词夺理，长江一点也没有错，就错在本家贪利，话说不贪利谁来做啊，呵呵

以真正的问题是不给企业家正途发展的土壤，非企业家本身，业家的社会责任感以及回馈社会的理念也是建在社会充分给与他们生存空间的前提下

者 xiaozhu909 期 2013-09-05 8:24

kusch1985 016 013-09-05 1:53:40

可以不道德，么穷人可以抢劫，以打土豪分田地

试你可以这样做吗？

逍遥法外？

条成理，都去抢了，干毛个实业 ...

以做一切不道德的为了活下去的行为，一个太荒谬了

道德的活下去荒？那天一那种人存在说明什么，贫

笑娼。中国人一直以来的劣根性

讲的最正确的一句话是民族没有信仰和正确的价值

这句话是对的

有生存谈何发展？谈何价值？

呵别激动

者 xiaozhu909 期 2013-09-05 9:02

外篇之保险业巨头快速海外扩张与缩水（一）

007，正值国内股市最火之时，虽然经历了 30

股市依然没有转向，尤其是 号的大盘股。但是

对而言 际上却一直暗流涌动 于次贷的影响也时隐

现 了下半年 贷影响逐步扩散 大多数人并没有

识到，此次次贷危机会席卷全球并带来不可估量的损失

对次贷危机的威胁 大投行神经异常紧张 似平静的

场似乎弥漫着一股异样的气息 着暗流涌动 金紧张

象开始出现。很多金融机构旗下业务和资产有意向出售

这种大环境下 国平安保险看到了个中的机会

迈向国际市场大展拳脚 一番研究之后 通集团及旗下

务成为中国平安的目标 一系列秘而不宣的调查和接洽

，中国平安保险 团 份有限公司在 007 1

宣布斥 8. 欧元收购欧洲 金融机构之一富通

团 .18% 股权，成为其第一大股东。对已经危机四伏的

通集团来说 国平安的加入无异于一根救命稻草 当

中国平安雄心勃勃 没意识到潜在的风险 国平安购

股份的价格在当时似乎也是一个 底价 这一抄，却把自己抄在了楼顶，当然这是后话。

消息一公布 安 开盘就大涨 % 下子扭转了
半个月的颓势 中最高价达到过 5.15 元 涨接
% 终以 3.2 元收盘 交金额达 9.293 港元

个证券市场反应看 方面对中国平安的收购行为没有预
一方面对中国平安收购富通集团这么大型国际金融机
也抱有信心 为就中国平安当时的资本实力而言 汇
银行雄厚的国际背景做后盾 来似乎可以寄望 国平
自然更是信心满满 时它其实还留有后招 备扩大战
，打一场漂亮的收购战。

者 xiaozhu909 期 2013-09-05 7:52

头 020 013-09-05 4:00:26

ddddddddd

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-09-05 8:40

头 022 013-09-05 8:03:35

?~

者 xiaozhu909 期 2013-09-05 0:52

kusch1985 024 013-09-05 0:13:45

啊，楼主，有些愤青就是喜欢当五毛 呵呵

谢支持！

者 xiaozhu909 期 2013-09-05 1:17

者 xiaozhu909 期 2013-09-05 2:05

ypz88 027 013-09-05 2:02:15

一中联网上有资料的 动联通这个不可说不可说

呵低调

者 xiaozhu909 期 2013-09-05 3:46

者 xiaozhu909 期 2013-09-06 9:36

外篇之保险业巨头快速海外扩张与缩水（二）

在国内 尚有余温时 国平安 008 1

出消息 公开增发不超过 2 股 行不超过 1

元的可转换公司债券。以中国平安 周五收盘价 8.2

计算 发 筹集资金将达 178.52 元 项再融资

额将达 591 元左右 600 元融资计划不仅把尚有

度的。打到了冰点 让自身股价遭受重创 是中国安也没有估计到的。

续两天中国平安的股价被打到了跌停板上 一个月以
，股东大会通过了该方案，又刺激 大跌。从此，
入了漫漫 实这事并不意外 先 界并不
道中国平安在收购富通集团成为单一大股东之后 会继
对富通进行大动作 次 使知道了 时国际 内
融形势都有点山雨欲来之势，突然来 600 元的扩容，
场情绪自然承受不住。

着时间推移 论压力越来越大 划也就拖下去了
资计划虽然没有按照预定计划走 是对于已经有了下一
计划的中国平安来说 切都不能改变 为中国平安根
就 差钱 一切都不能阻挡中国平安的国际化战略。
是就有了下一步的行动。

者 xiaozhu909 期 2013-09-06 1:11

74CF 031 013-09-06 9:59:08

主写的有理有节，非常棒，赞！

外请教个问题 乎中国的企业 石油 行

建 T 像几乎是所有的行业 论是国资还是

企 国外的收购 展的都是失败的 且都是损失惨

象就没有成功的案例 主能不能也找些个成功和失
的典型案例分析出来。

这个失败的确实非常多 会不断的搜集与观察
在 业筹码狙击战 本书里还是讲了不少成功的案例
然在这里已经不能再发更多了 过可以说成功的并
容易 相对也打开了国内企业一些新思维 实不是不
做好 键是如何看待自己 何明白世界的规则 何
决潜规则。

者 xiaozhu909 期 2013-09-06 2:29

业筹码狙击战：中国商企密谋与诡道竞争 士照
之所以逐步从团结走向分裂并最终走向统一 一切看起来
乎是那么的偶然 又有着很多的必然因素 里面牵扯
商界诡道非常值得分析与思考 肉强食的商业筹码
的股东布局，皆充满着商道智慧

者 xiaozhu909 期 2013-09-06 4:08

者 xiaozhu909 期 2013-09-06 5:47
业筹码狙击战 国商企密谋与诡道竞争 版
中国民间保钓联合会会长 国宋庆龄基金会理事 祥
资有限公司董事长童增先生为本书作序 谢大华文龙集
董事长 京陕西企业商会副会长袁沛野先生 牛网 E
晓丹先生及业内多位人士 业界大力推荐 马逊
已开始全面对外销售。

者 xiaozhu909 期 2013-09-06 7:27

missy512 036 013-09-06 7:10:00

习了，很好的一篇文章。

多谢支持 ~~

者 xiaozhu909 期 2013-09-06 8:14

ypz88 038 013-09-06 7:57:58

得瑟的，楼主大人见谅。

里哪里，您也是我的老师

者 xiaozhu909 期 2013-09-06 9:11

menagement 040 013-09-06 8:40:26

ake

谢关注

者 xiaozhu909 期 2013-09-07 0:31

外篇之保险业巨头快速海外扩张与缩水（三）

不断增加持股富通集团 提出增发后的 2

国平安对富通持股比例已经由 .18% 至 .99% 总对价

从 8.1 欧元增加到 1.1 欧元 一个月以后 就

008 0 国平安公告称 以 1.5 欧元投资

通集团旗下富通投资管理公司 0% 权。而交易完成后，

国平安将与富通银行成为富通投资的最大股东。

值得注意的是 此次交易中分别担任平安和富通银行
家财务投资顾问的是摩根大通和美林。 初，富通年报
再次显示出中国平安的新动向，希望能持有富通银行 %
份 然需要获得许可 是慢慢的 贷危机的连锁反
加大 了 初 国平安对富通的投资累计浮亏已经
到了 00 左右人民币。

了表示对富通的支持并稳定投资者信心 国平安
发布澄清公告称，半年报不会对富通集团股票投资
提减值准备 了 着增发无望 上国际形势的
面恶化，已经骑虎难下的中国平安只有继续持股，以
元 的价格参与富通集团共计 0 元的筹资计划 此
投资 1.5 欧元购买富通投资管理公司 0% 权
划也不再提起 了 008 的 0 国平安再也扛不
了 0 发布公告 定在 008 第三季度财报
对富通集团股票投资进行一次性减值准备的会计处理
至 0 投资富通所产生的约 57 元浮亏转入利润
中反映。同时，以 1.5 欧元的对价投资富通投资管理
司 0% 股权交易在协商下宣布交易终止。

者 xiaozhu909 期 2013-09-07 2:44

饭

者 xiaozhu909 期 2013-09-07 2:56

根生 牛智慧 底智慧在什么地方？为什么说进
不见的都能赢？老牛的 在何处？他的高明并非一
人所能窥透，看企业家谋略风采 ... 业筹码狙击战：
国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-09-07 4:05

者 xiaozhu909 期 2013-09-07 0:11

者 xiaozhu909 期 2013-09-07 0:49

啊

者 xiaozhu909 期 2013-09-07 1:19

者 xiaozhu909 期 2013-09-07 3:37

家周末愉快

者 xiaozhu909 期 2013-09-08 1:57

木成皿的马甲 050 013-09-08 1:17:02

号

谢支持 些休息

者 xiaozhu909 期 2013-09-08 0:51

外篇之保险业巨头快速海外扩张与缩水（四）

时，中国平安对富通投资额已缩水至 5.6 元，浮

扩大至 72 元 本上等于宣判中国平安历时近一年的
资计划失败。而到了 1 月，随着富通内部问题不断出现
官司缠身，中国平安对富通投资累计浮亏损已经达到
100 亿元，最低时近 39 亿元的投资仅剩 10 元。只一年
时间 投资几乎全军覆没 过了大半年后 富通股价才重

元上方 中国平安收购富通的平均成本是 9.05 元

场轰轰烈烈的海外并购 这样以失败而告终 整个
事件来分析可以看到，中国平安失败的原因是多方面的

一 对次贷危机的估计不足 时次贷危机造成的
响逐步开始扩散 由各个投行逐步扩散到各大银行
点普通百姓可以不在意 是作为国内保险巨头 强大
汇丰做后盾的中国平安为什么没有注意到呢？回过头来
，当时看似抄底的行为，几乎就是被套了个顶。

者 xiaozhu909 期 2013-09-08 1:44

业筹码狙击战：中国商企密谋与诡道竞争 实所
的商业诡道也不过是国内企业家们在内忧外患的商业环
中不得不做的一种战略调整 有人说缺乏道德 国内企
没契约精神 是我想问 残酷的竞争环境中 强的
德大棒，如何抵挡得住生存淘汰？

者 xiaozhu909 期 2013-09-08 2:29

根生 牛 粮 底背后深藏着什么样的商业诡
？为什么说老牛是 而不休 蒙牛又是如何躲过一次

的危机的？在蒙牛被收购的背后又将潜藏着什么样的谋
与智慧？尽在 —— 业筹码狙击战：中国商企密谋与诡
竞争

者 xiaozhu909 期 2013-09-08 4:21

guanyuqing198808 055 013-09-08 3:42:32

谢楼主分享这么好的帖子 完楼主之后的帖子才发
原来商战也是这么的精彩、有趣，果断买书支持楼主。

谢您的支持 迎指正

者 xiaozhu909 期 2013-09-08 7:42

米的成功 实是有着其独特的经营思路的 新思
加优势学习时期非常独特的地方 是最值得国内企业学
的地方 底小米的优势以及特点是什么？能否继续保持
品牌优势呢？ 业筹码狙击战：中国商企密谋与诡道竞

步解开谜题

者 xiaozhu909 期 2013-09-08 1:55

呵 来了

者 xiaozhu909 期 2013-09-08 3:49

extremalblackh 059 013-09-08 1:56:25

主大神！

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-09-09 0:35

海天使 060 013-09-08 2:46:19

续支持楼主好友！

分感谢支持！

者 xiaozhu909 期 2013-09-09 0:56

位晚安

者 xiaozhu909 期 2013-09-09 8:15

风细语 99 064 013-09-09 5:55:01

走人

呵 看可惜了哦

者 xiaozhu909 期 2013-09-09 9:02

者 xiaozhu909 期 2013-09-09 2:42

面碰壁局士 067 013-09-09 1:37:41

主好文笔 思路 写个企业家列传就更好了

黄光裕者，广东潮州人也，幼时家境清

..... 前一个梦想就是给中国企业家做传

于阴差阳错 要吃饭养家就做罢了 希望能看到一本

料又真实的企业家列传，哈哈，冒昧了冒昧了

里哪里 给与意见就很开心。其实是这样的。我的
实目的不是写某些企业家的什么成功史 是能够更客观
总结企业的成功失败原因 且透析企业在运作过程中到
用了些什么谋略 真实的记录历史和总结历史 许很
人在写历史 我是力求在写一部现代经济史 以绝对
应该带有个人的一些立场和意见 是公正分析在某段历
状态下大部分所谓成功失败企业或者成功失败案例他们
什么要做出某些选择 么才能让企业真正走向更广阔的
空 起码呼吁在目前打的体制环境下应该如何走 何
立公平的大环境 为很多企业或者企业家的所谓 道
多是一种无奈的选择 我又不想说教 教的结果是你
表达了自己的所谓愤懑 却无法真实反映企业真实生存
态 这才是我们需要深思的 现阶段 们这些写作
首先要做到的，是真实剖析现状，真是剖析企业和谋略
方面给大家带来一些经验 一方面也能带来一些企业生
思考 起码那些体制中的人 该有所领悟 业的生
终是要靠大的公正以及较为自由的环境造就 呵说
有些多 确实是我的心声 是我想写这类书的真正原

者 xiaozhu909 期 2013-09-09 3:13

面碰壁局士 070 013-09-09 3:09:33

的人 跟他讲道理 跟你耍流氓 跟他耍流氓

跟你讲法制 跟他讲法制 跟你讲政治 跟他讲政
跟你讲国情 跟他讲国情 跟你讲接轨 跟他
接轨 跟你讲文化 跟他讲文化 跟你讲老子
他讲老子 跟你装孙子 跟他装孙子 跟你讲道理
发现这个帖子就好多这种圣母的人 好像你在给人家讲
子兵法两军对垒，人家却给你讲仁孝治天下，重在感化
开始和人辩了几句，后来辩来

感谢您的理解，多谢您的支持

者 xiaozhu909 期 2013-09-09 3:14

外篇之保险业巨头快速海外扩张与缩水（五）

二 于信任担任投资顾问的摩根大通 据它的研
，富通集团 7 中，平均分红率超过 .5% 而就是这个
据让中国平安更加相信其未来的前景 是却忽略了在投
当中最擅长的就是计算数字模型和利润的集合 一些对
基金中可以把很多的金融衍生品的对冲做得天衣无缝
他们的计算 论上没有问题 在次贷危机面前这些金
衍生品释放的风险也是不可估量的 以对国际机构的过
信任，决定过于草率，也是收购失败的原因之一。另外
007 1 富通正为次贷带来的资金问题周转忙得焦头烂
果在当时等一等 一看 使还会下注 本也会
低。由此看，中国平安的贪功之心是罪魁祸首。

有一些疑点，就是 993 中国平安保险公司吸收摩丹利和高盛公司参股 在 005 丰银行出资港币收购高盛、摩根手中 .91% 中国平安股权，让他 0 投资收益达数十倍。如此 007 以后中国平安的投资败结果就让汇丰受损失 次贷危机逐步消弭之后 盛在次贷期间做空曝光 盛等公司总能很蹊跷地躲过灾祸。有意思的是帮助中国平安做顾问公司的摩根大通 次贷机爆发前 售了 006 和 007 初发放的大多数次级款资产最终成功地躲过次贷危机。中国平安却没有躲过就告诉我们 进行国际性投资的时候 果你自己本身了解游戏规则，很容易吃大亏。

次贷危机出现重重危机 没有了解 究国际形势及对方企业的时候 贸然出手 果往往损失惨重 亿的损失和一年辛苦换来的 仅是对国际市场认知教训，学费确实很贵。

者 xiaozhu909 期 2013-09-10 3:02

面碰壁局士 071 013-09-09 3:12:32

一定是史玉柱马云之流 其中唐万新黄光裕何尝不

知要是能对中国商业范畴内有所启迪的其实都可以究，越是近的实用价值越高。

者 xiaozhu909 期 2013-09-10 1:41

手笑沙鷗 075 013-09-10 3:44:05

书哪里有卖?

实网上书店都有 是这两天太受欢迎几次断货

只有亚马逊有 当 东商城都暂时断货了 体的新

书店这几天也差不多应该到货了 可以先去亚马逊看看

者 xiaozhu909 期 2013-09-10 9:23

手笑沙鷗 075 013-09-10 3:44:05

书哪里有卖?

xiaozhu909 076 013-09-10 1:41:41

实网上书店都有 是这两天太受欢迎几次断货

只有亚马逊有 当 东商城都暂时断货了 体的新

书店这几天也差不多应该到货了 可以先去亚马逊看看

手笑沙鷗 078 013-09-10 7:33:16

hanks

-^

者 xiaozhu909 期 2013-09-10 1:21

辰之主 079 013-09-10 7:56:37

ark

谢您的支持

者 xiaozhu909 期 2013-09-10 3:16

者 xiaozhu909 期 2013-09-11 0:04

位晚安

者 xiaozhu909 期 2013-09-11 0:16

H_ 独的男青年 084 013-09-11 1:23:04

一段時間沒看了 晚上又追上了 上大學畢業了

想做便利店，樓主可以指教一二嗎？

好的建议还是你先做相关方面工作最少一年 入了
内部运作情况之后再开始开店，比我现在教什么都管用
呵说实在话，别介意

者 xiaozhu909 期 2013-09-11 1:16

什么说新希望乳液的发展是一个漫长、费力不讨好
又是必然的发展归属呢？新希望乳液错过了什么？抓住
什么？坚持了什么？放弃了什么？其大道至简的商业谋
为什么说是为商之根本？为什么能够成为其贯穿全集团
核心精神 ...—— 业筹码狙击战：中国商企密谋与诡
竞争

者 xiaozhu909 期 2013-09-11 2:21

粮集团 一个贯穿全产业链的庞然大物 什么其盈
核心部分却不那么紧密？所谓的全产业链真的贯穿了产
链的全部了么？它的优势真的那么不可逾越么？这里面
藏着更多的商业运作之道 一 业筹码狙击战：中国商
密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-09-11 6:22

~

者 xiaozhu909 期 2013-09-11 6:58

.

者 xiaozhu909 期 2013-09-11 0:15

~

者 xiaozhu909 期 2013-09-11 0:34

者 xiaozhu909 期 2013-09-11 1:45

fei264264 093 013-09-11 0:42:51

名

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-09-12 0:04

者 xiaozhu909 期 2013-09-12 0:48

睡醒的冰 096 013-09-12 0:28:39

已下单，等着拜读！

呵您客气 果看着好可以评价一下 万分感谢了

者 xiaozhu909 期 2013-09-12 1:38

位晚安

者 xiaozhu909 期 2013-09-12 0:52

者 xiaozhu909 期 2013-09-12 0:13

歌 935 104 013-09-12 1:04:25

到了，仔细看

相信您不会失望，其实后面的内容更有营养

者 xiaozhu909 期 2013-09-12 1:56

果 冠 个不同级别对手在商标争夺战中却互

输赢 说唯冠占了上风 苹果始终是苹果 其中潜

着更多的商业诡道却并不被外界所知 码商业诡道

业筹码狙击战：中国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-09-12 2:24

86387606 107 013-09-12 1:57:00

，留下个印。

呵感谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-09-13 0:00

晚就到这里吧 位晚安。最后说下，京东比较便宜

剩一件了，要抢得快点呵呵

者 xiaozhu909 期 2013-09-13 8:33

...

者 xiaozhu909 期 2013-09-13 8:49

冠的破产 然也是一种不为人所知的商业诡道

死地而后生 凰的涅槃背后潜藏着惊人 思缜密的商

谋略。解密破产诡道，尽在 业筹码狙击战：中国商企

谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-09-13 9:46

迎继续讨论

者 xiaozhu909 期 2013-09-13 5:05

人啊祖 113 013-09-13 0:34:54

体新华书店是不是价格贵点的？

人啊祖 114 013-09-13 0:36:14

少一本标价？

价是 3 ，如果是网上买的话一般 4-28 ，不过

果只买一本书往往要加运费 可以顺便再买本别的
的一点是有些地方书店还没到货。书店往往到的比较晚

者 xiaozhu909 期 2013-09-13 8:07

者 xiaozhu909 期 2013-09-13 8:17

老吉 多宝 药 道 面看起来似乎是两家
业之争 深一点是国企与民企之争 又能猜到 这
同的条件下 同企业面对危机的反应如此不同 商业
略又是如此的出人意表,看凉茶之争的背后诡道,在
筹码狙击战:中国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-09-13 0:00

.....

者 xiaozhu909 期 2013-09-13 0:58

者 xiaozhu909 期 2013-09-13 2:56

者 xiaozhu909 期 2013-09-14 0:24

位晚安

者 xiaozhu909 期 2013-09-14 9:01

者 xiaozhu909 期 2013-09-14 6:10

夜星 123 013-09-14 3:19:04

们，思路清晰 笔流畅

多谢夸赞。感谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-09-15 0:52

商 背后 人们看到了加多宝背后潜藏的企业

神 王老吉 牌确立，却又显露出了广药在经商中

临的问题，解密企业的战争谋略，在 业筹码狙击战：

国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-09-15 2:09

者 xiaozhu909 期 2013-09-15 3:31

者 xiaozhu909 期 2013-09-15 5:37

场官司 家纺龙头富安娜 莱两家企业的背后征

浮上水面 何让两家原本 行不争 企业搞得矛盾

斯？是什么样的竞争谋略让两家企业水火不容？ 业筹

狙击战 国商企密谋与诡道竞争 你解开背后的秘密

者 xiaozhu909 期 2013-09-15 7:34

者 xiaozhu909 期 2013-09-15 8:35

者 xiaozhu909 期 2013-09-15 0:58

哈哈之所以能够成为行业巨无霸 后潜藏着更多的
国内企业家的独特智慧 是国内企业家挣扎求存的不得
选择，却也蕴含着更多深层的商业智慧 — 业筹码狙
战：中国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-09-15 1:50

者 xiaozhu909 期 2013-09-15 3:42

尘无量 141 013-09-15 3:02:59

hu909 的文笔和逻辑和《天道》的作者有点相似

否把你的书名给全部公布一下，很想拜读。

名就是 业筹码狙击战 国商企密谋与诡道竞争
呵感谢支持 再上传下图片您看看

SIMAGE}http%3A%2F%2Fimg3.laibafile.cn%2Fp%2Fm%
F154686029.jpg{EIMAGE}

者 xiaozhu909 期 2013-09-16 0:28

谢支持 安

者 xiaozhu909 期 2013-09-16 9:53

者 xiaozhu909 期 2013-09-16 1:09

酷 豆变成了优酷土豆 个顿号的消失让两个冤
变成了亲家 对于 豆 说 确是不得已的出嫁

婚姻也能够成为商业存亡的关键点 酷土豆联姻背后的
业诡道，也是波谲云诡。 — 业筹码狙击战：中国商
密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-09-16 3:43

经的视频网站巨头们，如今各有归属地盘 版
个字 然是改变整个行业竞争格局的爆发源点 里面
同的企业做出了不同的调整 的企业死去了 的企业
得了新生 同产业的竞争竟然让其他行业渔翁得利
后的商业谋略也是非常惊心动魄 — 业筹码狙击战：
国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-09-16 3:33

者 xiaozhu909 期 2013-09-17 9:45

找人生的启迪者 148 013-09-17 0:35:01
一个，写的很好 幸拜读

谢您的支持！

者 xiaozhu909 期 2013-09-17 0:08

女主播 然成了 6 的核心竞争力 园
生圈 丝 袭 何利用 女主播 造行业
心竞争力是 6 为代表企业的商业谋略，而在 女主
入为主的 6 如何脱颖而出的？为什么高品质发展

是核心竞争力？尽在 业筹码狙击战：中国商企密谋与
道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-09-17 8:13

者 xiaozhu909 期 2013-09-17 0:53

咸非淡 152 013-09-17 0:17:56

次沙钢战海航 外扣船事件也算是经典案例哦
钢叫好。同时也充满了隐喻和遗憾。

这些以后会做慢慢分析现在我不做定论 呵感谢

者 xiaozhu909 期 2013-09-17 1:15

咸非淡 154 013-09-17 1:02:01

件很有积极意义 年后回顾 事件也可能是中国
业史上的重大事件

心的信念就是要为做中国商业的历史记录与总结
努力，虽然还差得远

者 xiaozhu909 期 2013-09-17 2:08

..

者 xiaozhu909 期 2013-09-17 2:48

者 xiaozhu909 期 2013-09-18 1:18

者 xiaozhu909 期 2013-09-18 2:45

安

者 xiaozhu909 期 2013-09-18 8:47

媒称中国前首富宗庆后被砍 因打击报复 新浪

经济 战往往很难避免得罪同行业 宗庆后商业手段又
实非常具有独到之处 达娃之争开始就已经注定 中
业筹码的运用就更具有商业智慧 宗庆后如何力挽狂澜，

业筹码狙击战：中国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-09-18 9:12

州茅台大跌逾 % 司市值跌破 500 元 何茅
沦落如此境地？近期整个白酒行业出现滞销问题 尤以
台为甚 还是与茅台其本身渠道构建有关 茅台与五
液、洋河等白酒产业争霸，内在玄机尽在 业筹码狙击

：中国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-09-18 3:44

者 xiaozhu909 期 2013-09-18 7:45

者 xiaozhu909 期 2013-09-18 9:30

者 xiaozhu909 期 2013-09-18 1:34

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2013-09-18 2:38

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2013-09-18 3:50

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2013-09-19 1:23

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

安
者 xiaozhu909 期 2013-09-19 0:44

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

乐产业 何从没落中崛起？如何为了适应新的时代
变竞争格局？音乐类的网站在这个高成本微利时代如何

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

握住产业脉搏？ sing 发展到底其商业核心竞争力在
？ 业筹码狙击战 国商企密谋与诡道竞争 您揭开
底。

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2013-09-19 1:49

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2013-09-19 3:51

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2013-09-19 8:18

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

家好好吃好好喝 切的工作先放下 杯邀明月
是十五的月亮十五圆 万别错过啊

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2013-09-19 8:18

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

H_ 独的男青年 174 013-09-19 5:59:11

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

加 101284955 获取更多好帖推荐

開始到現在，一直持續關注，中秋快樂。祝。

真的很感谢！ 日快乐！幸福！

者 xiaozhu909 期 2013-09-19 0:28

浆啤酒不错～呵呵呵节日快乐～

者 xiaozhu909 期 2013-09-19 0:47

者 xiaozhu909 期 2013-09-19 3:22

者 xiaozhu909 期 2013-09-20 0:08

安

者 xiaozhu909 期 2013-09-20 0:10

~~~

者 xiaozhu909 期 2013-09-20 5:49

H\_ 独的男青年 183 013-09-20 0:57:53

主出书了，这个贴不会更新内容了吧？

我已经尽量把能发的都发出来了

者 xiaozhu909 期 2013-09-20 6:29

摇的人生 182 013-09-20 0:52:56

不错哦，膜拜

分感谢您的支持与鼓励

者 xiaozhu909 期 2013-09-20 8:13

baibangzhou 188 013-09-20 8:10:21

K

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-09-20 9:12

highhots 187 013-09-20 7:09:00

ark

谢关注

者 xiaozhu909 期 2013-09-20 2:21

阔天空 angshan 190 013-09-20 8:19:00

谢

者 xiaozhu909 期 2013-09-21 1:03

wtz1 192 013-09-20 9:37:24

号

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-09-21 2:34

安

者 xiaozhu909 期 2013-09-21 0:45

商大战越来越频密，这背后真的只是一场 格战

秀么？真的是商家共赢么？其背后的惨烈竞争并不是你

了解 电战 网络与现实之间没了距离，苏宁、国

东商城他们之间的竞争谋略 自的核心竞争力却互

不同，谁更能把握市场谁才是商业王者 业筹码狙击

：中国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-09-21 0:40

穗轮子 204 013-09-21 7:19:23

一楼看到现在 觉很不错 从网上买了两本支持

下楼主 苦了

SIMAGE}http%3A%2F%2Fimg3.laibafile.cn%2Fp%2Fm%

F157095594.jpg{EIMAGE}

的很感谢您的支持

者 xiaozhu909 期 2013-09-21 2:00

盲的徒弟 205 013-09-21 0:04:46

ark 抽空看！

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-09-21 3:33

葱可人 208 013-09-21 2:38:19

持

分感谢可人的支持！

者 xiaozhu909 期 2013-09-22 0:05

者 xiaozhu909 期 2013-09-22 1:14

出东方 0 211 013-09-22 0:09:50

号

呵感谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-09-22 0:46

客的崛起成为国内点上的一朵奇葩 没落 能过

的服装行业中 客利用电商平台打出了自己的天地

个行业竖起了标杆 而在后危机时代 客面临的是危

时代中特有的危机 面临着什么问题？后面又该走出怎

的路呢？ —— 业筹码狙击战：中国商企密谋与诡道竞

者 xiaozhu909 期 2013-09-22 7:35

人啊祖 214 013-09-22 6:00:31

加 101284955 获取更多好帖推荐

谢，我已经买了。楼主犀利

太客气了 谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-09-22 8:54

饭

者 xiaozhu909 期 2013-09-22 0:06

xiaozhu909 216 013-09-22 8:54:34

饭

baibangzhou 217 013-09-22 9:47:41

精典，期待更新！

谢支持 权原因无法再更新了 谅哈 欢可以去

本，目前亚马逊似乎便宜点

者 xiaozhu909 期 2013-09-22 1:43

腔人 219 013-09-22 0:13:19

析现象和历史 结原因和得失 个故事认真读起

在其中 临其境 人一种登高俯瞰 览无遗的

觉 立和客观 学术和传播最核心的精神 您这样

去学校当老师学生们就有福了！

里哪里 真的太过奖了。其实做老师是我这辈子很

实现的梦了 实真的很想 确实很难做到了 呵呵体  
无法容我哦

者 xiaozhu909 期 2013-09-22 1:46

腔人 219 013-09-22 0:13:19

析现象和历史 结原因和得失 个故事认真读起

在其中 临其境 人一种登高俯瞰 览无遗的

觉 立和客观 学术和传播最核心的精神 您这样  
去学校当老师学生们就有福了！

实能得到您的肯定 已经很满足了 是我今后研  
和写作的动力。真的很感谢！

者 xiaozhu909 期 2013-09-23 0:32

wei4231448 220 013-09-22 1:13:57

明观察

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-09-23 1:23

我们常人眼中普通感情纠纷或者家务事 某些人那  
就不仅仅是感情问题了 如土豆被优酷收购 提恰恰  
因为创始人离婚官司耽误了上市集资而影响整个大局  
近天后王菲的离婚 种种迹象来看 也很难不让人怀  
其可能的商业决策。

者 xiaozhu909 期 2013-09-23 1:24

间或许是最好的试金石 无疑问离婚令天后王菲身  
再次倍增 此产生的商业价值不可估量 此微博尚算  
次预言吧 看会不会成真 看是否有过资金告急之事  
之任何事情都可能蕴含着意想不到的谋略 并非因感情  
不忠,而可能只是一场 业筹码狙击战:中国商企密谋  
诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-09-23 2:29

者 xiaozhu909 期 2013-09-23 3:13

近人少了

者 xiaozhu909 期 2013-09-24 1:33

· 安

者 xiaozhu909 期 2013-09-24 2:27

络图书电商有着其特殊性 摸着石头过河的电商创  
时代 当 马逊是如何在国内市场一较高下的?他们  
何掌控了核心竞争力?他们的跨界经营面临的新问题是  
么?他们又是如何展开独特经营谋略的?均在 业筹码  
击战:中国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-09-24 3:59

者 xiaozhu909 期 2013-09-24 8:12



者 xiaozhu909 期 2013-09-24 3:03

baresi226 235 013-09-24 0:47:11

ark 下，慢慢看

-----  
感谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-09-25 0:29

者 xiaozhu909 期 2013-09-25 1:36

安 天继续

者 xiaozhu909 期 2013-09-25 0:16

商教父马云之所以缺乏安全感 背后是有着深层原  
的 其每次虽然转危为安 却均惊险万分 其每次  
能突破重围始终掌控大局的背后有着其他企业家所没有  
独特商业智慧 取中透着无奈 极式自救岁充满智慧

又备受质疑 商教父背后的难言之隐 业诡道中的无  
逆袭 在 业筹码狙击战 国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-09-25 0:18

商教父马云之所以缺乏安全感 背后是有着深层原  
的 其每次虽然转危为安 却均惊险万分 其每次  
能突破重围始终掌控大局的背后有着其他企业家所没有  
独特商业智慧 取中透着无奈 极式自救岁充满智慧

又备受质疑 商教父背后的难言之隐 # 业筹码狙击战:

国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-09-25 7:45

者 xiaozhu909 期 2013-09-25 1:42

者 xiaozhu909 期 2013-09-25 3:35

者 xiaozhu909 期 2013-09-26 3:21

国达人秀 国好声音 变大咖秀

国梦之声 来越多的选秀节目 来越多的导师

却依然牵引着众多的电视观众 们之间到底有着什么相

与不同? 他们背后潜藏着繁多的商业谋略和经营手法

选秀背后的商业运作奥秘, 尽在 业筹码狙击战: 中国

企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-09-27 9:18

视产业 知不觉的竟产生如斯变化 星电视

的大发展竟然也不知不觉得让电视产业更加趋向市场化

视的垄断地位受到了动摇 才是市场的王者? 电视制作

业又是如何展开市场焦灼的? 业筹码狙击战: 中国商

密谋与诡道竞争 开谜底。

者 xiaozhu909 期 2013-09-27 5:12

巴哥 246 013-09-27 3:01:08

了本您的书，看着更新速度太慢，买了后作为收藏

感谢您的支持

者 xiaozhu909 期 2013-09-27 5:12

婉心 247 013-09-27 3:12:38

午好。

好

者 xiaozhu909 期 2013-09-27 6:19

...

者 xiaozhu909 期 2013-09-27 9:53

xiaozhu909 250 013-09-27 6:19:12

...

巴哥 251 013-09-27 7:17:49

新的案例剖析继续分享 会影响你的书售卖 会的  
加的

在不影响合同的前提下我会尽量满足大家

者 xiaozhu909 期 2013-09-28 0:00

..

加 101284955 获取更多好帖推荐

者 xiaozhu909 期 2013-09-28 2:13

刀 07 254 013-09-28 6:51:06  
ark 待读

多些关注 心上瘾呵呵呵

者 xiaozhu909 期 2013-09-28 2:38

声这个逐渐没落的古老行业竟因 德纲 出现重  
焕发生机 改变的不仅是行业本身而是市场格局 理商  
化发展了行业 在找到相声市场发展地位 是以前任  
大师没做的到事情 后潜藏什么样的商业魔力？发展得  
失是什么？看 业筹码狙击战：中国商企密谋与诡道竞

解相声的市场化秘方。

者 xiaozhu909 期 2013-09-28 3:48

海天使 256 013-09-28 2:18:43

使来顶贴！

谢来支持

者 xiaozhu909 期 2013-09-28 0:00

男 ystery 259 013-09-28 7:57:46

贴，支持楼主！

分感谢您的支持

者 xiaozhu909 期 2013-09-28 0:51

者 xiaozhu909 期 2013-09-28 1:49

者 xiaozhu909 期 2013-09-29 1:20

位晚安

者 xiaozhu909 期 2013-09-29 1:49

者 xiaozhu909 期 2013-09-29 8:17

suibianzhuceabc 265 013-09-29 4:32:24

于找到了

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-09-29 0:14

山大叔 但能够将娱乐产业化 能将人才留住

保持其企业的优势，其知进退，明商道 长式 管

依然能够成为中国商业运作中值得学习的典范 背后蕴

着非常强的商业智慧，商业智慧解剖，尽在 业筹码狙

战：中国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-09-29 0:51

梭的倚天剑 267 013-09-29 9:05:24

帖，楼主速更

加 101284955 获取更多好帖推荐

例分析透彻，思维清晰，有独特的观点

分感谢您的支持

者 xiaozhu909 期 2013-09-29 7:57

者 xiaozhu909 期 2013-09-29 0:21

者 xiaozhu909 期 2013-09-29 3:47

谢大家支持

者 xiaozhu909 期 2013-09-30 1:43

安

者 xiaozhu909 期 2013-09-30 1:31

离尘器 274 013-09-30 3:25:09

ark

谢关注

者 xiaozhu909 期 2013-09-30 2:03

诚勿扰的成功不仅在其成功且独特的商业模式 与  
时代背景有着密不可分的关系 何借助时代开拓出一个  
恋节目的新时代? —— 业筹码狙击战：中国商企密谋  
诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-09-30 9:03





楼 287 013-10-01 8:02:26

克，慢慢看，好看

---

感谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-10-01 4:29

者 xiaozhu909 期 2013-10-01 5:13

人新书 业筹码狙击战 国商企密谋与诡道竞争

入 东商城 类新书热卖榜前十位，感谢大家一直以  
的支持！

者 xiaozhu909 期 2013-10-01 6:33

木涯薯 292 013-10-01 5:44:53  
ark

---

谢关注

者 xiaozhu909 期 2013-10-01 8:22

者 xiaozhu909 期 2013-10-01 0:07

林搁浅矢 302 013-10-01 8:49:11  
ark

---

谢关注

加 101284955 获取更多好帖推荐

者 xiaozhu909 期 2013-10-01 1:37

者 xiaozhu909 期 2013-10-02 0:56

者 xiaozhu909 期 2013-10-02 1:54

安

者 xiaozhu909 期 2013-10-02 0:23

利汽车 吞象 的并购沃尔沃 经引起轩然大

郎咸平教授更是公开指出吉利的浮躁与急功近利

际其背后却隐藏着深层的企业家智慧 些智慧不仅看出

利的不为人知的商业谋略 多的却也是民企所面对的不

已的辛酸与无奈，帮你解开吉利蛇吞象背后谋略，尽在

业筹码狙击战：中国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-10-02 0:28

利汽车 吞象 的并购沃尔沃 经引起轩然大

郎咸平教授更是公开指出吉利的浮躁与急功近利

背后却隐藏着深层企业家智慧 些智慧不仅看出吉利的

为人知的商业谋略 多的却也是民企所面对不得已的辛

与无奈，解开吉利蛇吞象背后谋略， 业筹码狙击战：

国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-10-02 4:34

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

马汽车 中重工 这个不同寻常 购 的  
后 然是惊天的 密 商业诡略 开重重迷雾  
扬 疑 定 责 忌之后 个史上最引人注目  
购案 面有着令人意想不到的商企密谋 开商业诡

，尽在 业筹码狙击战：中国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-10-02 0:56

个看似垄断的产业，却潜藏着不为人知的行业危机  
从其行业龙头 阿阿胶 发展中可以看出其独到之处  
藏的问题 及未来的发展可能 开阿胶行业的商业模  
道路 你看到行业背后的商道 在 业筹码狙击战

国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-10-02 1:56

颜无耻 02 312 013-10-02 1:12:49

过

-----

谢支持哦

者 xiaozhu909 期 2013-10-02 2:52

ayaiai 313 013-10-02 1:42:36

号

-----

谢关注

加 101284955 获取更多好帖推荐 优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2013-10-03 0:56

位晚安

者 xiaozhu909 期 2013-10-03 9:41

地产 一个中国老百姓又爱又恨的产业 也蕴含  
诸多的商业竞争痕迹 似垄断的 产商 有着不足  
人道的运行规则，也避免不了某些宿命的变化，地产的  
业模式 蕴含的是更多的隐性竞争策略，解开地产行业  
竞争秘密，在 业筹码狙击战：中国商企密谋与诡道竞

者 xiaozhu909 期 2013-10-04 2:13

amingdayan 318 013-10-04 4:36:44

复第 401 者 xiaozhu909  
013-08-12 4:43)

征路上的假行僧 399 013-08-12 4:28:42

主毕竟不是刘姝威，...

=====

道二字已浑然一体 分内外 论始末啊

感谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-10-05 7:58

者 xiaozhu909 期 2013-10-06 9:58

者 xiaozhu909 期 2013-10-07 9:18

收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。  
天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在

者 xiaozhu909 期 2013-10-07 3:08

说中国传统的家族式商业管理已经被淘汰。而

国的家族式企业管理依然有其非常独到之处 希望  
师傅 家族连锁模式经成为中国独有的特殊商业

竞争力 在这背后也潜藏着深厚的文化底蕴和商道。扒

扒中国独特的商业智慧 你了解真正的中国商道 在

收集整理这些神贴好帖 者 xiaozhu909 期 2013-10-07 3:09

说中国传统的家族式商业管理已经被淘汰 而  
国的家族式企业管理依然有其非常独到之处 希望

师傅 家族连锁模式经成为中国独有的特殊商业

竞争力。在这背后也潜藏着深厚的文化底蕴和商道。扒扒中国独特的商业智慧，都在：业筹码狙击战：中国商

密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-10-08 0:05

光辉荣誉的同时也带来了潜在深层危机。柳传志

伏状态的企业家再次杀出却力挽狂澜 次将联想拉起来  
成功转型 辉煌的战绩背后是富有的商业深耕 及民

收集整理这些神贴好帖。感兴趣的加友加 101284955 获取更多好帖推荐 优质资源推荐。

企业家的无奈自救。解码联想变迁 业筹码狙击战：中  
商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-10-08 8:35

几天出门 刚回来 迎大家继续提问和参与

者 xiaozhu909 期 2013-10-08 2:17

者 xiaozhu909 期 2013-10-08 3:25

于读者支持， 业筹码狙击战：中国商企密谋与诡  
竞争 续数天进入京东商城同类书籍新书热卖榜前十位  
高不下，其他地方也成绩不错，下个目标努力进前三，  
次感谢大家支持！

者 xiaozhu909 期 2013-10-09 0:35

cryingwolf110 331 013-10-09 0:57:33

利并购沃尔沃有很大一部分是罗斯柴尔德银行在做  
后推手，中国联通并购中国网通就是这样！

呵体制不同内部运作也不同 多时候确实有某些家  
的影子 也不能完全这么看 为利益本身才只真正的  
家族

者 xiaozhu909 期 2013-10-09 5:19

0

者 xiaozhu909 期 2013-10-09 7:03

利 何在中国走出了不同的商业发展之路？其商  
调整中有什么深层智慧？在走钢丝般的 销 式中  
如何走出了成功之路？避免了危机时代的冲击？这是非  
值得深层解析的， 业筹码狙击战：中国商企密谋与诡  
竞争 你找到答案。

者 xiaozhu909 期 2013-10-09 0:55

者 xiaozhu909 期 2013-10-09 1:33

SIMAGE}http%3A%2F%2Fimg3.laibafile.cn%2Fp%2Fm%  
F154686029.jpg{EIMAGE}

者 xiaozhu909 期 2013-10-09 3:51

pp44oo11 339 013-10-09 3:14:50  
ark

-----  
谢您支持

者 xiaozhu909 期 2013-10-10 1:05

max835309499999 340 013-10-09 3:19:00  
ark

-----  
谢

者 xiaozhu909 期 2013-10-10 1:10

加 101284955 获取更多好帖推荐



位晚安 ~~~~

者 xiaozhu909 期 2013-10-10 0:19

者 xiaozhu909 期 2013-10-10 0:23

胶 个看似垄断的产业 潜藏着不为人知的行  
危机 从其行业龙头 阿阿胶 发展中可以看出其独  
之处 藏的问题 及未来的发展可能 开阿胶行业  
商业模式道路, 让你看到行业背后的商道, 业筹码狙  
战: 中国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-10-10 9:27

巴哥 346 013-10-10 1:57:35

了一本 完了 主应该是目前国内把国内这些热  
行业 业及人物通过叙述形式记录的第一人 的非常  
美 话可说 是还想给予楼主一个小小的建议 个  
例之后, 用简单有条理的几句话做一个总结, 就更好了

感谢您支持 般来说都是一章的最后一节进行总结。

可以注意看看呵呵 之感谢您的支持!

者 xiaozhu909 期 2013-10-10 1:59

巴哥 347 013-10-10 2:00:14

头有尾

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-10-10 3:26

者 xiaozhu909 期 2013-10-11 0:18

者 xiaozhu909 期 2013-10-11 0:45

位晚安

者 xiaozhu909 期 2013-10-11 0:18

者 xiaozhu909 期 2013-10-11 0:37

贪 减三公消费为白酒行业带来了什么？这个行业  
不同企业 台 粮液 河 等又有着什么样  
同的发展策略？又会形成什么样新的商业格局呢？ 业  
码狙击战 国商企密谋与诡道竞争 细揭开 酒行业  
竞争谋略。

SIMAGE}http%3A%2F%2Fimg3.laibafile.cn%2Fp%2Fm%

F154686029.jpg{EIMAGE}

者 xiaozhu909 期 2013-10-11 1:05

者 xiaozhu909 期 2013-10-12 0:44

者 xiaozhu909 期 2013-10-12 0:10

宁 行业老大地位逐步陷入危机 有在危机中  
扎求存 背后隐藏着更多深层的原因 一个决策的失误  
致的是一连串的连锁反应，李宁该如何摆脱窘境走出危  
？如何重新夺回市场？ 业筹码狙击战：中国商企密谋  
诡道竞争 析企业成败得失，找出市场方向。

者 xiaozhu909 期 2013-10-12 1:46

己来顶顶

者 xiaozhu909 期 2013-10-13 1:15

安

者 xiaozhu909 期 2013-10-13 9:50

为 兴 家国内企业巨无霸却在关键的时间  
上走出了不同的道路 家企业的功过当然有着各自的原  
对于市场的态度却可以让一个企业的发展走出不同的  
向，揭开两家企业的发展谋略变化、市场软肋，尽在  
筹码狙击战：中国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-10-13 1:12

者 xiaozhu909 期 2013-10-15 5:15

者 xiaozhu909 期 2013-10-15 9:35

玉柱 一个传奇人物 的商业起落史为众人所熟  
，但其核心的能力却往往能从一个商业案例中得到体现

个陌生的行业 熟悉的企业发展模式 能够透过自己  
专长打出一片新天地 是 式 业模式的强力发酵  
所致，解开商业密码尽在 业筹码狙击战：中国商企密  
与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-10-15 1:56

家好

者 xiaozhu909 期 2013-10-15 3:44

者 xiaozhu909 期 2013-10-16 1:28

游产业的大发展也伴随着更多竞争者的进入 来的  
生死搏杀 在这竞争激烈的行业中 然有依托行业产  
链具有独特生存优势企业，透过 17173##5173# 企业剖  
看到了同产业的不同模式的独特发展轨迹 们的商业谋  
更具有产业优势，产业链的秘密尽在 业筹码狙击战：  
国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-10-16 3:45

者 xiaozhu909 期 2013-10-16 4:17

者 xiaozhu909 期 2013-10-16 2:18

thewhitemoon 370 013-10-16 5:00:30

主不更了？

加 101284955 获取更多好帖推荐

暂时就这些了 为限于出版合同的约定 能公布  
么多了。

者 xiaozhu909 期 2013-10-17 1:28

者 xiaozhu909 期 2013-10-17 2:35

煌单机游戏产业逐渐没落 不景气 临盗版挑战  
受灭顶之灾之时 龙 来 剑奇谭 仅绝地反击  
袭成功 带出新型商业模式构建 此强大的组织策划  
力 全行业带来了新思维 成为行业的风向标 里  
的珍贵之处的具体剖析, 来看 业筹码狙击战: 中国商  
密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-10-18 1:22

者 xiaozhu909 期 2013-10-18 1:55

购 站是新兴商业模式 崛起到激烈竞争到淘汰  
有着其独特的发展轨迹, 而在这里面脱颖而出的包括  
点评 # 团网 等诸多网站, 他们之间有什么异同? 又  
何产生竞争赢得市场的? 不断的市场过招中有潜藏着更  
的商业智慧与谋略 业筹码狙击战: 中国商企密谋与诡  
竞争

者 xiaozhu909 期 2013-10-18 6:19

者 xiaozhu909 期 2013-10-18 6:47

者 xiaozhu909 期 2013-10-19 5:41

恋网站 后危机时代崛起也与时代的大背景有关

来越多的宅男宅女 来越缺少的耐心 就蕴含巨大的  
机 同的婚恋网站也各施所长 自己的方式打造着市  
不断碰撞着 争着 们如何过招？如何淘汰对手  
得市场？ 业筹码狙击战 国商企密谋与诡道竞争  
解析行业竞争秘密。

者 xiaozhu909 期 2013-10-20 1:11

后经济危机的时代 业谋略 必须做出相应调整，  
有这样才能在残酷的市场竞争中获得一席之地 业竞争，  
的通过金融手段 的通过产业并购 有的通过经济地  
形成 断， 多的是以价格战、商业间谍战、势力分化  
等多种形式存在的企业竞争 # 业筹码狙击战 国商  
密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-10-20 2:31

kai19861015 379 013-10-19 3:01:55

买了本！期待中。还有什么书楼主推荐下

谢您的支持

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在  
收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2013-10-20 7:10

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在  
收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2013-10-20 0:46

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在  
收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2013-10-20 1:10

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在  
收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2013-10-20 2:26

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在  
收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2013-10-21 0:19

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在  
收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

liqm73025 387 013-10-20 2:42:56

主写的太好了 主辛苦了 看到第三页 望尽

赶上去

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在  
收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

太客气 欢迎您的关注

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在  
收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2013-10-21 1:32

安

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在  
收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2013-10-21 5:51

zing0011 390 013-10-21 2:33:46

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在  
收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

ARK

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在  
收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

谢关注

加 101284955 获取更多好帖推荐 优质资源推荐。



者 xiaozhu909 期 2013-10-21 7:27

了 在日渐萎缩的 费市场 争得一席之地， 业

头 了保住行业地位而不遗余力地维持 断 实力不

强大的企业也会避实就虚 用各种商业计谋赢得市场份

了能够获得巨大的 济利益 业往往会用一些剑

偏锋的招数 # 业筹码狙击战 国商企密谋与诡道竞

者 xiaozhu909 期 2013-10-21 2:20

..

者 xiaozhu909 期 2013-10-22 0:24

哉犁 404 013-10-21 2:21:44

克再慢慢品尝

---

谢关注

者 xiaozhu909 期 2013-10-22 1:00

hcs12 405 013-10-21 3:19:28

等下文

---

出版合同所限 时连载已经结束 谢支持 要

更多内容可以关注实体书《商业筹码狙击战》

者 xiaozhu909 期 2013-10-22 1:22

管运用什么样的商业诡道，或者用什么样的 存模

只要能够生存并立足于市场，就是一个企业的经营王  
，即使 们 光短浅 即使他们 机取巧 但在  
场面前生存才是企业的第一要务 里将会展示并分析他  
的生存模式与 争 略 # 业筹码狙击战 国商企  
谋与诡道竞争

SIMAGE}http%3A%2F%2Fimg3.laibafile.cn%2Fp%2Fm%  
F154686029.jpg{EIMAGE}

者 xiaozhu909 期 2013-10-22 1:23

管运用什么样的商业诡道，或者用什么样的 存模

只要能够生存并立足于市场，就是一个企业的经营王  
，即使 们 光短浅 即使他们 机取巧 但在  
场面前生存才是企业的第一要务 里将会展示并分析他  
的生存模式与 争 略 # 业筹码狙击战 国商企  
谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-10-22 4:07

者 xiaozhu909 期 2013-10-22 6:03

者 xiaozhu909 期 2013-10-22 9:31

饭

者 xiaozhu909 期 2013-10-23 0:21

店情哥 413 013-10-22 0:20:39

了回复您的帖子，还的注册账号。值了！

谢您的抬爱 苦辛苦

者 xiaozhu909 期 2013-10-23 1:05

业筹码狙击战：中国商企密谋与诡道竞争 济  
理 中四个大的突破 次从实战出发探寻 业 存  
道 面解构企业家商场谋略 例 露国内  
界战争诡道； 后危机时代企业 型 整具有策略指  
的作用。

者 xiaozhu909 期 2013-10-23 5:00

者 xiaozhu909 期 2013-10-23 5:49

者 xiaozhu909 期 2013-10-23 0:09

者 xiaozhu909 期 2013-10-24 6:05

哉犁 419 013-10-23 1:03:50

文必须顶

谢您支持

者 xiaozhu909 期 2013-10-24 6:24

些年来 本大鳄 进入往往使企业创始人被踢出

何能够在与资方的 弈 占据主导地位是 业家  
必须思考的问题 资方来说也是如此 何投资一家潜  
企业并使其焕发生机，是需要极强的 济智慧 。

筹码狙击战：中国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-10-24 7:54

业筹码狙击战，近在你身边！

者 xiaozhu909 期 2013-10-25 0:04

者 xiaozhu909 期 2013-10-25 1:25

士照明，一个国内低调且极具实力的民营企业，  
012 却被媒体广为报道。国内民营企业家、国际 本大  
企业投资人之间的角斗不断。既对企业造成了困扰，  
影响了其正常发展 场企业内部的 战 以称得上近  
的经典企业战例，更多内容在 业筹码狙击战：中国商  
密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-10-25 2:50

者 xiaozhu909 期 2013-10-25 1:31

中国商永远离不开政

者 xiaozhu909 期 2013-10-26 0:53

者 xiaozhu909 期 2013-10-26 0:58

牛 发展经历可以看到 99 的成立 00  
是成长阶段，而 008 以后，则是面临 机 阶段。  
过 根生 终还是全 而退了，不得不说其商业智慧  
实非常了得 # 业筹码狙击战 国商企密谋与诡道竞

者 xiaozhu909 期 2013-10-26 3:13

者 xiaozhu909 期 2013-10-27 0:09

者 xiaozhu909 期 2013-10-27 0:36

者 xiaozhu909 期 2013-10-27 9:28

者 xiaozhu909 期 2013-10-27 0:04

牛 展到遇到 机 再到 根生 机公  
临国际资本的 意收购 窘境 终给蒙牛找到  
新东家 全身而退 根生到底是如何做到的呢？ #  
筹码狙击战：中国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-10-27 0:47

者 xiaozhu909 期 2013-10-27 1:40

^

者 xiaozhu909 期 2013-10-27 4:54

者 xiaozhu909 期 2013-10-27 5:45

.....

者 xiaozhu909 期 2013-10-27 7:54

谢各位的支持

者 xiaozhu909 期 2013-10-27 1:39

者 xiaozhu909 期 2013-10-27 2:16

者 xiaozhu909 期 2013-10-28 0:25

者 xiaozhu909 期 2013-10-28 1:30

安

者 xiaozhu909 期 2013-10-28 0:52

者 xiaozhu909 期 2013-10-28 1:02

希望乳业 乳品行业里面属于一个异类 家集团

公司没有在乳品行业井喷的十年大发展中分得一杯羹

有与 牛 利 行市场争夺 所有的乳品集团当

希望属于极为低调的品牌 是这么多年的发展

望不是由小做大，而是由弱做强 # 业筹码狙击战：

## 国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-10-28 1:57

者 xiaozhu909 期 2013-10-29 8:19

希望 业在这几年做了几件事情 企业未来发展  
到至关重要的作用 一 做 牛 利 略的事  
就是牧场建设 个稳定 量 货源 定着这个  
业的品牌口碑 为如果是奶源质量控制不好 然给未  
带来不可估量的隐患 # 业筹码狙击战 国商企密谋  
诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-10-30 0:51

者 xiaozhu909 期 2013-10-30 0:08

内这些快速成长起来的企业就可能因为大环境的不  
气短暂出现的问题而被这些曾经 作无间 际资  
趁机吞并 这样的 例 近些年来已经数不胜数  
里面比较典型的例子就是 子奶 # 业筹码狙击战  
国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-10-30 1:25

者 xiaozhu909 期 2013-10-30 5:04



者 xiaozhu909 期 2013-10-30 8:12

者 xiaozhu909 期 2013-10-30 3:22

jingjie\_ 453 013-10-30 1:18:39.0

掰的文章

谢您的支持

者 xiaozhu909 期 2013-10-31 1:45

途纯 1997 带领 子奶 下央视标王成为其后  
快速扩张发展的起点 其带出的问题也代表了很多国内  
业共同问题 子奶涉及了很多与乳品不相关产业 步  
失了夯实基础行业竞争力的机会 由于投资过散 子  
才引进国际资本 一再举债 # 业筹码狙击战 国  
企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-10-31 4:27

者 xiaozhu909 期 2013-10-31 8:27

者 xiaozhu909 期 2013-10-31 9:03

者 xiaozhu909 期 2013-10-31 2:17

加 101284955 获取更多好帖推荐

者 xiaozhu909 期 2013-10-31 2:22

秋 454 013-10-30 2:38:06.0

ark

-----  
谢您支持

者 xiaozhu909 期 2013-11-01 9:42

着商品经济的不断深化 标争夺战也不断出现

本身就等于是某一种产品的精神图腾 消费者有购买某

产品的欲望的时候 有产品在其心中已经有了比较

的产品慢慢会成为消费者的固有消费偏好 其商标自然

就成为消费者最快记住的东西 # 业筹码狙击战 国

企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-11-01 1:48

者 xiaozhu909 期 2013-11-01 3:12

子真真 465 013-11-01 2:05:54

-----  
谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-11-02 1:03

际资本 来的时候都会给企业 始人 份像

奶 样的 赌 议。这份协议看起来像是 励 业  
展得协议。实际上，是加了一副枷锁给创始人，用金融  
杠杆 国际资本的风险转化，转到创始人这方来。不管  
赌协议是输是赢 际资本都是赢家 # 业筹码狙击战  
国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-11-02 5:31

者 xiaozhu909 期 2013-11-02 7:13

.

者 xiaozhu909 期 2013-11-02 2:26

.....

者 xiaozhu909 期 2013-11-03 1:36

安

者 xiaozhu909 期 2013-11-03 0:30

内企业在发展过程中所出现的问题竟然是那么雷同  
是企业创始人非常有开拓及 险精神 正是由于自己  
种冒险精神 资本 贷 始快速成长 业在几年内  
发展成为同行业里的佼佼者 企业往往会因为发展过快  
到危机之后不得不寻求 金 助。 # 业筹码狙击战  
国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-11-04 1:16

瓜国 475 013-11-03 0:52:57

克

谢您支持

者 xiaozhu909 期 2013-11-05 1:19

xiaoba1949 474 013-11-03 5:27:38

者 xiaozhu909 期 2013-11-05 9:27

着 品经济 不断深化 标争夺 也不断出现。

标本身就等于是某一种产品的精神 腾 费者

买某样产品的欲望的时候 有产品在其心中已经有了比

好的产品慢慢会成为消费者的固有消费偏好 # 业

码狙击战：中国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-11-05 0:42

rfnie 481 013-11-05 6:46:42

xiaozhu909 主有没有关于国企的剖析？

的 实在我此次的 业筹码狙击战 有不少案

比较剖析 外上部作品 得懂的经济内幕 有很多

结合经济大环境剖析的国企案例 可以关注的 谢您

支持

加 101284955 获取更多好帖推荐

者 xiaozhu909 期 2013-11-05 2:19

tjl380 480 013-11-05 0:42:30

复第 25 者 xiaozhu909

013-07-30 8:34)

主 苦了 这章说唯冠和摩托罗拉合作的失败有

当的部分归咎于摩托罗拉内部组织的臃肿 发展目标与

场需求相背 里能具体说说摩托罗拉内部组织的具体情

和其发展目标为什么与市场需求相背么?

这个我也曾经撰文说过 过鉴于所需要阐述内容牵

过多 这就不多说了 过值得注意的是这段时间摩托

拉几乎也犯了索尼类似的错误, 您可以搜索关注一下

者 xiaozhu909 期 2013-11-06 9:15

wxmazy 484 013-11-06 0:00:56

里个克

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-11-06 9:52

是电脑方面的制造商, 冠 年注册了 IPAD#,

个 标 为苹果新产品必须用的商标名称 果 不

用 包公司 价购买品牌 唯冠在合同中的

手 为让苹果还是交了学费 # 业筹码狙击战 国

企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-11-06 2:07

rfnie 488 013-11-06 4:05:58

到亚马逊购买

-----  
感谢您的支持

者 xiaozhu909 期 2013-11-07 9:15

药 十几年来运作的品牌来看，饮料品牌如：

云山 高寿 李济 兴清爽 群夏桑菊等凉茶

售量 都差强人意 直只能停留在二三线饮料地位中

就是说广药很多同质饮料本身就是一种市场目的不明确

表现。 # 业筹码狙击战：中国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-11-07 1:00

wxmazy 492 013-11-07 1:30:22

像有点意思，已到亚马逊购买

-----  
感谢您的支持

者 xiaozhu909 期 2013-11-07 2:41

子没头发 585 013-07-23 3:01:14

帖好帖～ 生党一枚 喜欢楼主讲故事的风格\_\_\_\_

-----  
谢支持

加 101284955 获取更多好帖推荐

者 xiaozhu909 期 2013-11-08 9:59  
些年来在所有的 听网站 中 们发现基本都是  
同 式 自我 整 发展。也就是说，从开始的  
期 大家基本都是一种 制模式 国外发展经验做基  
步拓展自己的 务 # 业筹码狙击战 国商企  
谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-11-08 7:53  
子和山羊 506 013-11-08 2:41:27  
主的分析很有见地 继续啊，顶一个。

心感谢支持 过在这里能公布的都公布了 果您  
想读，只能去大型书店或者网上书店买了 果您要买这  
天当当 马逊都在搞活动几乎半价 较上算 可以  
注下

者 xiaozhu909 期 2013-11-08 8:42  
swnb\_2008 505 013-11-08 1:35:50  
iuming

----- 谢关注

者 xiaozhu909 期 2013-11-08 2:26  
儿三岁啦 510 013-11-08 8:46:06

主写得不错 买一本 时候寄到楼主那边帮签个  
名，哈哈！

加 101284955 获取更多好帖推荐 优质资源推荐。



呵好啊 问题

者 xiaozhu909 期 2013-11-08 2:46

梦情 504 013-11-08 0:45:22

.....

者 xiaozhu909 期 2013-11-09 1:04

花问禅 513 013-11-08 3:01:00

持

谢您支持

者 xiaozhu909 期 2013-11-09 2:37

位晚安

者 xiaozhu909 期 2013-11-09 0:29

严格来说 国似乎没有一家 名 频 网站

有过 权 为的 比较而言 是看谁先 岸 已

在国内 频网站 # 业期 步过去后 进入了 争

。 # 业筹码狙击战：中国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-11-09 9:06

.....

者 xiaozhu909 期 2013-11-09 2:12

加 101284955 获取更多好帖推荐

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2013-11-10 1:26

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2013-11-10 2:27  
豆 # 酷 抢 权 针锋相对 其后来的隔  
对骂 实正是因为他们同属 制模式 开端 只有  
频网站 一种产业发展 成了他们网站发展 质化  
常严重，所以也就势成水火。这种同质化网站的 性竞  
终必然导致其中的强者吞掉弱者 # 业筹码狙击战  
国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-11-10 4:42

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2013-11-10 8:18  
...

者 xiaozhu909 期 2013-11-11 0:55

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

安  
者 xiaozhu909 期 2013-11-11 0:12  
奇艺 用搜索引擎优势 狐 # 浪 # 讯 视  
利用门户网站的優勢 风影音 利用其视频播放器的  
势 雷 利用其 载 具的优势等等 什么优势  
经历了 业期 # 本 入后 然进入肉搏阶段 往  
就是 钱 厉害的时段 # 业筹码狙击战 国商

收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多好帖推荐。优质资源推荐。

密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-11-11 4:06

者 xiaozhu909 期 2013-11-11 8:43

者 xiaozhu909 期 2013-11-11 1:01

者 xiaozhu909 期 2013-11-12 0:06

.....

者 xiaozhu909 期 2013-11-12 1:42

质化 站的恶性竞争最终必然导致其中的强者吞  
弱者 资本背后以资本利益危险的思想又成为这种行为  
化剂 以最后发现 得最凶的 家 而因打打  
闹而 婚 背靠其他网络业务的优势打 频战争  
个网站呢？也有各自的优势 # 业筹码狙击战 国商

密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-11-12 0:55

爱妳中国 531 013-11-12 7:19:34

克

-----  
谢您的关注与支持

者 xiaozhu909 期 2013-11-13 4:54

加 101284955 获取更多好帖推荐

频网站的不再是持续发展能力，而是只有两个  
一是谁能站得更久 二个 是看谁能成功运作上市给  
方 强大回报 外所有 国网络概念股 上市  
在哪个国家哪个市场 结果必然是上市首日 涨  
逐步 持 后股价一路狂跌 # 业筹码狙击战

商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-11-14 2:12

鸭子戏水 541 013-11-13 3:57:08

读

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-11-14 0:49

539 013-11-13 7:15:21

板凳

呵多谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-11-14 1:53

靠其他 络业务 优势比如 奇艺 用搜索引  
的优势 狐 浪 讯 频 用门户网站  
优势 风影音等利用其视频播放器的优势 ... 不管他  
利用什么优势 创业期资本进入后 然进入一个行业

搏的阶段 以反盗版就成为必然手段 # 业筹码狙击战:

国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-11-14 2:31

沐 546 013-11-14 0:43:54

( 0

谢关注

者 xiaozhu909 期 2013-11-15 8:31

010 一部 凡达 # 摩 球,之后全球刮起了 3

影 拍摄风潮 是谁也没有想到 3D 术 用在

级片 是一种什么样的感觉和 觉冲击 也从来没有

这么做过 而 时候 3D 蒲团 作 # 空出世

# 业筹码狙击战: 中国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-11-15 2:19

边垂柳 536 013-11-13 7:55:26

5 全部看完 顶楼主

分感谢您的支持与鼓励

者 xiaozhu909 期 2013-11-16 7:21

者 xiaozhu909 期 2013-11-16 8:34

加 101284955 获取更多好帖推荐

者 xiaozhu909 期 2013-11-16 9:05

迎继续参与

者 xiaozhu909 期 2013-11-16 2:25

者 xiaozhu909 期 2013-11-17 1:52

子真真 554 013-11-17 0:29:41

谢无私分享，感谢楼主！

心感谢您的支持与鼓励

者 xiaozhu909 期 2013-11-17 1:59

内 族式企业 展及 企 股 # 股 的  
特智慧模式 说说家族式企业的发展 当人们一提起  
族式企业 往就认为家族式企业是不规范的 不了大  
面 符合国际化发展的新趋势 无法 久发展  
全是一种错误的理解 # 业筹码狙击战 国商企密谋  
诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-11-17 9:35

者 xiaozhu909 期 2013-11-17 3:53

者 xiaozhu909 期 2013-11-18 1:11

年 3D 蒲团 对内地发片 此内地很多人准备预

加 101284955 获取更多好帖推荐

去 港 这部片子 至多家 行 组看影团 样  
就保证了产品的 量 唯一的 售渠道 就体现出  
产品的 缺性 场 旦认同产品的稀缺性 么  
个产品自然会被认定是 俏 品。 # 业筹码狙击战  
国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-11-18 0:42

复第 262 , xiaozhu909

lix\_wind 560 013-11-18 7:35:44

主，能讲下华为吗

在书中的后面章节中会有华为的分析 及对中兴通  
米等国内厂商的手机类行业对比 限于出版合同无  
公开了，有兴趣您可以看下实体书

者 xiaozhu909 期 2013-11-18 1:54

者 xiaozhu909 期 2013-11-19 1:13

weijin8567 564 013-11-19 0:44:18

所有中国乳业巨头中 有一家企业一直以低调的方  
生存 虽说没有称为耀眼企业明星 却一步一个 ...

===== 为收藏，好帖



天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

谢您的支持

者 xiaozhu909 期 2013-11-19 9:37

实国内有不少 族式企业 展得很好的例子 很

还产品 销 世界 里面就包括以 师傅 发展原

起家的 新 家四兄弟 有 望集团 我们看到这

个家族企业 个是从台湾出发 个在内地发展 其

展模式 非常相像 # 业筹码狙击战 国商企密谋

诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-11-19 0:34

·

者 xiaozhu909 期 2013-11-19 3:02

沐 569 013-11-19 1:39:50

( 0

-----

谢

者 xiaozhu909 期 2013-11-20 8:52

望集团 新 事业发展到一定的程度的时候

进行了家族职责的分工。都是概不 销 并以 工分

不分家 形式发展，在业务各自发展的同时还能互相扶

不起内讧。这一点可以说是国内家族企业发展的 范

# 业筹码狙击战：中国商企密谋与诡道竞争

加 101284955 获取更多好帖推荐

者 xiaozhu909 期 2013-11-20 2:32

者 xiaozhu909 期 2013-11-21 0:37

位晚安

者 xiaozhu909 期 2013-11-21 8:55

东商城 所以敢跟 宁 体企业 板 重  
的一点就是它是唯一在国内建立起强大超 流体系  
内 商 业 这一点 马逊 自叹弗如 东  
城是不遗余力的把 物流 统平台做好 这一方面京  
商城做到了绝对的 业化 # 业筹码狙击战 国商  
密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-11-21 2:07

者 xiaozhu909 期 2013-11-22 9:17

自不同的 业模式 必须把握属于自己的 心竞  
力 而不是单纯的 业规模 建立。 # 业筹码狙击  
：中国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-11-22 2:50

mijiu9791 579 013-11-22 5:44:59

谢楼主 本书真的对年轻人指导意义很大  
这个社会 首先要学会活下去 大势就那么几种  
生可能的时候 要的是投资自己了

相信你也会获得成功！支持你！  
者 xiaozhu909 期 2013-11-23 9:58  
族式的企业遇到 机 或者因 业并购 致  
不良 族 作的 力 开始显现 有的 族  
员 用各自的 源 互助互救，并在关键时刻引进可  
的 略投资 进行 业优化 这都是因为 族式企  
团结 作 能带来的。# 业筹码狙击战：中国商  
密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-11-23 0:10

者 xiaozhu909 期 2013-11-23 0:11

海天使 577 013-11-21 2:20:53

彩依旧，继续顶贴！

谢！

者 xiaozhu909 期 2013-11-23 3:27

安

者 xiaozhu909 期 2013-11-24 0:03

族 成的 业集团 旦分工合作结起 略同盟  
往牢不可摧。因为其 展模式 越来越紧密，而非疏  
在维护 业核心 时又能快速延伸产业发展 企

核心 合 # 元化 务 样的家族企业虽在国内并不  
规模性 却有不少成功的范例 # 业筹码狙击战  
商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-11-24 8:40

秋 586 013-11-24 3:08:29

ark

谢关注

者 xiaozhu909 期 2013-11-24 0:50

者 xiaozhu909 期 2013-11-25 0:17

安

者 xiaozhu909 期 2013-11-25 0:31

想的 略投资人 进也非常有意思，开始并购  
IBM##PC 务 ，引进了三个投资人，都是 融大鳄

在后来联想发展中基本上就是只顾短期效益不顾长期发  
后还是高价将 想 份卖出了事 他们在联想内  
也成为了影响联想后来 亏 不安定因素 # 业筹码  
击战：中国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-11-26 7:10

rtyglytm 603 013-11-25 2:47:01

kd 看

加 101284955 获取更多好帖推荐

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在  
收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

谢支持  
者 xiaozhu909 期 2013-11-30 2:53  
点意思 008 608 013-11-27 7:33:58  
顶啊顶啊顶 为不顶不行 的很过瘾 谢楼主

享  
心感谢您的支持！  
者 xiaozhu909 期 2013-12-01 9:00  
沐 609 013-11-28 9:40:33  
( 0

一  
者 xiaozhu909 期 2013-12-01 0:22  
戏王子 607 013-11-27 9:32:17

噢噢  
呵感谢关注  
者 xiaozhu909 期 2013-12-03 7:21  
主 aster 614 013-12-03 5:34:02

见解，有思考 ...  
加 101284955 获取更多好帖推荐 优质资源推荐。

感谢您的支持

者 xiaozhu909 期 2013-12-03 7:33

购 # 股 被并购过程中 实并非 购 人就  
好的，自己被收购就不好。收购别人也可能会导致 业  
机 这个时候选择引入 资人 助解决困难也是不得  
而为之的一种摆脱 机 案。这个时候，选择 略投  
人 及出售股份的比例则非常有学问了 # 业筹码狙击  
：中国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-12-05 8:07

.....

者 xiaozhu909 期 2013-12-06 0:59

海天使 619 013-12-05 8:22:55

品读支持！

次感谢！

者 xiaozhu909 期 2013-12-07 0:05

沐 613 013-12-02 0:31:18

( 0

谢一直的支持

者 xiaozhu909 期 2013-12-07 0:42

健品 # 牌 誉 不能蒙受 点 旦蒙

了一点污点 相当于品牌直接费掉 一点在市场上  
年来一直都在印证 于其他的 道建设 销手法  
机公关 然都对企业发展有辅助作用 # 业筹码狙击  
：中国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-12-07 4:23

者 xiaozhu909 期 2013-12-07 6:41

者 xiaozhu909 期 2013-12-07 0:09

者 xiaozhu909 期 2013-12-08 1:27

者 xiaozhu909 期 2013-12-08 3:12

者 xiaozhu909 期 2013-12-08 5:20

管是以产品做 心竞争力 是以 销 式或者  
业化定位 新 断 自己的核心竞争手段  
之能让自己在行业中具备 可复制 心竞争力并持续  
利 才是企业成功关键。 功近利 目扩大规模转型  
等都会成为 星企业 速破败的原因 # 业筹码狙击  
：中国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-12-08 7:31



Jemeul 628 013-12-08 3:16:42

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-12-08 1:00

爱红莲 631 013-12-08 9:53:17

时关注!

谢您的关注

者 xiaozhu909 期 2013-12-08 1:30

zj2418420 633 013-12-08 1:01:39

克

谢关注

者 xiaozhu909 期 2013-12-09 3:32

质 什么都重要 格 以不断的 至有  
谓的 沫 品质出了问题 有的泡沫也就会瞬间破  
一点至关重要 然如果 品定位 现问题也会导  
企业陷入 机\_# 业筹码狙击战 国商企密谋与诡道  
争

者 xiaozhu909 期 2013-12-10 0:27

s8p\_cn 636 013-12-09 4:34:38

加 101284955 获取更多好帖推荐

幸跟一些国际知名的企业密切接触 曾与许多国内  
大牌企业进行业务合作 此对照 劣鲜明 恶立判  
PS/SONY/LG/SUMSUNG/MICROSOFT/PHILIPS/PEPSI 触  
种平等氛围 作意愿 业精神及职业操守 人由衷  
服 国内的大牌 本上花钱搞定一切 质在钱的面  
一文不值 样的企业文化 不可能成就国际一流  
楼主的话说 质出了问题，所有的泡沫也就会瞬间破  
一天恐怕很快到来。

-^

者 xiaozhu909 期 2013-12-10 0:50

先明白自己的 心 # 争优势 哪里 能有的放  
去 型 则就像参天大树被挖出来换个地方 果就  
水土不服而死掉其实是一个道理 # 业筹码狙击战  
商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-12-10 7:52

者 xiaozhu909 期 2013-12-10 1:53

kunyikun 640 013-12-10 9:23:55

生党一枚，感谢涯叔，感谢卤煮的大作

心感谢支持 客气了

者 xiaozhu909 期 2013-12-10 3:55

kunvikun 640 013-12-10 9:23:55

生党一枚，感谢涯叔 ...

=====

疏学浅 敢交流 考将至 拜读一小段 会

期

，你先忙，考完再慢慢看 书不怕晚

者 xiaozhu909 期 2013-12-11 0:49

婊 648 013-12-11 0:47:37

ark

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-12-11 0:06

实有时候 中往往蕴藏着机 些 业模式 下

往往同时会窜升出现的 业机会 何的 济体

需要经历 济形势 断变换的考验。所以只有在 场

济 不断的学习总结，才能在 危机时代 企业带进

个全新的 展空间 内 # 业筹码狙击战 国商企

谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-12-11 6:23

xiaozhu909 607 013-08-18 2:07:19

加 101284955 获取更多好帖推荐

外篇之：从当年的 Q 战看互联网企业争斗谋略

010 场网络发展史上最大型 及面最广 与  
业最多的网络大战轰轰烈烈地展开了 场大战 然不  
侠 影那么刀光剑影 实际上 比真正的  
争有过之而无不及。不仅上演了一场垄断争夺战的大戏  
至因为这场战争 几乎全国无辜的网民都牵扯其中  
之争更将这场大战引向了白热化 ...

实不管从哪个方面来说，奇虎 60 腾讯这两家网

.....

---

can12689 653 013-12-11 5:22:31

彩 谢楼主无私分享

---

谢您支持

者 xiaozhu909 期 2013-12-11 9:46

皇 5 651 013-12-11 0:19:10

的太好了

---

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-12-11 1:45

ouzi2008 657 013-12-11 0:35:31

情是这样的 年来经济半开放发展了 治体制并

见多大改革 益集团剥夺了人民利益 谓的社会主义  
色只不过是愚弄大众，为利益集团找个合法借口。

过很多时候在利益集团中的下层 一 商者往往有  
也是牺牲者

者 xiaozhu909 期 2013-12-12 1:54

Findingmyselfz 656 013-12-11 9:58:09  
ark

-^

者 xiaozhu909 期 2013-12-13 9:54

产 色的 RPG 机游戏 入到一个死胡同时，  
个 业 出现了 机 正是因为危机的来临 促  
像 龙 样的企业华丽转身 # 业筹码狙击战 国  
企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-12-13 2:50

tjsrtjrs 661 013-12-13 6:13:51

SIMAGE}http%3A%2F%2Fimg3.laibafile.cn%2Fp%2Fm%  
F164941733.jpg{EIMAGE}

..

者 xiaozhu909 期 2013-12-13 3:24

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2013-12-14 9:48

剑奇谭 表的不仅仅是一个 戏 而是整个

市场 # 地反击 明证。其透过 术门槛 置、同行

的 道合作 版 个十余年来没有解决的行业难

解决 说不能绝对杜绝 绝对已经降低到对原创毫无

胁的境地 # 业筹码狙击战 国商企密谋与诡道竞争

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2013-12-14 9:15

.....

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2013-12-14 2:24

..

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2013-12-15 0:43

虎神仙狗 667 013-12-14 3:17:52

名

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

-----

谢关注

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2013-12-16 8:32

虎神仙狗 669 013-12-15 9:47:35

贴。再顶。

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

-----

谢支持与鼓励

加 101284955 获取更多好帖推荐 优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2013-12-16 0:21

剑奇谭 盗版只是初步成功 站 剧情的剧  
报不断推出 种版本 户端 售卖 至包括 装  
器 具 突破性 费模式 延长了 机游戏  
身的 益期 在一定程度上帮助了 品营销 #

筹码狙击战：中国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-12-17 3:10

严格来说 国似乎没有一家 名 频 网站  
有过 权 为的 比较而言 是看谁先 岸 已  
在国内 频网站 # 业期 步过去后 进入了 争

。 # 业筹码狙击战：中国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-12-18 9:19

aaaaa24876 673 013-12-16 0:37:36

谢关注

者 xiaozhu909 期 2013-12-18 0:17

剑奇谭 面将 戏开发 # 益最大化 边产品、  
剧 籍的 权合作 至于将古剑网游和未来系  
产品推出都考虑在内 剑奇谭 个游戏就能够带领  
机游戏 格局 实是国内 业发展 # 型 # 例  
不可缺少的 考 # 材 # 业筹码狙击战 国商企



天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-12-18 2:23  
aaaaa24876 677 013-12-18 2:58:21

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-12-19 1:38

整个 戏产业 发展相比，还有一些就是因为  
机时代 到来才迎来春天的 业 他们在迎来机遇的  
时，似乎也带来了 争压力 就像 购网站 恋  
站 他们都是因为时代的变化让这些行业产生了巨大的  
会需求的 量 # 业筹码狙击战 国商企密谋与诡  
竞争

者 xiaozhu909 期 2013-12-19 3:27

者 xiaozhu909 期 2013-12-19 9:41

虎神仙狗 669 013-12-15 9:47:35  
贴。再顶。

xiaozhu909 670 013-12-16 8:32:39

谢支持与鼓励

虎神仙狗 681 013-12-19 9:06:31

帖已收藏。

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-12-20 0:57

.....

者 xiaozhu909 期 2013-12-20 9:51

购网站 恋网站 是因为 代 变化让这  
业 生了巨大的 会需求 量 同时也是  
槛极低 业 质化现象 容易出现 么在这  
的产业中 就不分谁 力强 力弱 是分谁的  
业化 色经营 能 引客户 \_# 业筹码狙击战  
国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-12-21 1:12

虎神仙狗 685 013-12-20 8:19:24

贴顶起来。几年来不错的好贴。很有启发性。

谢多次支持

者 xiaozhu909 期 2013-12-21 1:28

购 恋网站 是抓住自己的强项进行 业化  
久铺垫 后经受住大的 争轮回 # 汰赛 考验。  
终靠 业口碑 牌建立 得 场 这些行业中，

样翻新的 销手段 能赢得一时 多了不用 年就  
看是不是真有 争力 # 业筹码狙击战 国商企密  
与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-12-21 4:02

.....

者 xiaozhu909 期 2013-12-21 5:33

.....

者 xiaozhu909 期 2013-12-21 7:28

.....

者 xiaozhu909 期 2013-12-21 2:12

.....

者 xiaozhu909 期 2013-12-21 3:37

的 值 怪 时前一秒钟 会对某些人拥有巨  
帮助 此拥有 厚身价 在一分钟之后 很可能  
失去 业价值 何把握好你的 生价值 你必须  
考的 要先成为一个有所准备 够接受你突然身价百  
的那一时刻的能力 后好好把握它 业筹码狙击战  
商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-12-22 0:36

.....

者 xiaozhu909 期 2013-12-22 0:28

-----

虎神仙狗 694 013-12-22 9:52:16

谢如此有价值的帖子。

里哪里 奖

者 xiaozhu909 期 2013-12-23 0:39

随心飞 11 701 013-12-23 7:08:00

于找到大部队了啊

呵，多谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-12-23 1:44

久的 心竞争力 是要靠 信 诚信本身并非  
己能掌控 很多也因为 户 到限制 怕因为引起  
户反感而引起 户流失 么就要将一点利益让给客户，  
客户帮助建立 信系统 样长久有的核心竞争力基础  
会确立 # 业筹码狙击战：中国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-12-24 0:11

.....

者 xiaozhu909 期 2013-12-24 0:29

时候转换一下 维模式 即使是 槛低 高  
率 也能够 在 场 于不败之地 # 业筹码狙  
战：中国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-12-24 4:04

冰 705 013-12-24 1:12:14

精彩，感谢 aozhu

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-12-24 2:54

诞节快乐

者 xiaozhu909 期 2013-12-25 0:37

过不同行业 同状态下的 业案例分析 们可以

出很多的问题 到很多的 验 危机时代 际上

业的 战 生了很多 些商战 以是 体企业

争，也会出现在 络平台 甚至还会出现在企业内部

# 业筹码狙击战：中国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-12-25 0:18

者 xiaozhu909 期 2013-12-26 0:21

服第一鳄鱼 01 013-07-24 9:53:00

主不错，对我们高中生来说长见识了。加油

jamelee\_tcg 711 013-12-25 1:24:04

ark

谢支持

加 101284955 获取更多好帖推荐

者 xiaozhu909 期 2013-12-26 2:01

SIMAGE}http%3A%2F%2Fimg3.laibafile.cn%2Fp%2Fm%  
F153491510.jpg{EIMAGE}

者 xiaozhu909 期 2013-12-26 2:46

.....

者 xiaozhu909 期 2013-12-26 1:22

多的企业虽然分属 同行业 很可能出现类似的  
业争斗 象。 益分配 现问题, 心领导层  
权旁落 行业的 质化竞争 等都可以成为商战的  
发原点 # 业筹码狙击战 国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-12-26 9:46

.....

者 xiaozhu909 期 2013-12-26 1:18

者 xiaozhu909 期 2013-12-26 2:58

者 xiaozhu909 期 2013-12-27 0:22

业在与 际资本 狼共舞之中, 不要期待 赢  
为你面对的是 融资本 狼 他们没有 慈之心  
有对于短期 额利益 取的胃口。 # 业筹码狙击战  
国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-12-27 6:11

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2013-12-28 0:33

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2013-12-28 0:16

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2013-12-28 0:33

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

时 利 时不我与的时候，利用 和

转乾坤 实也是 不得已 办法 的时候我们的

业 得不打一些 边球 为大环境使然 为 业

临的危机 然。 # 业筹码狙击战：中国商企密谋与诡

竞争

者 xiaozhu909 期 2013-12-28 4:48

SIMAGE}http%3A%2F%2Fimg3.laibafile.cn%2Fp%2Fm%

F153996631.jpg{EIMAGE}

者 xiaozhu909 期 2013-12-28 9:59

前的雨 725 013-12-28 8:18:52

ark

-----

谢支持

者 xiaozhu909 期 2013-12-29 0:42

海天使 727 013-12-28 0:22:18

使来欣赏

加 101284955 获取更多好帖推荐

加 101284955 获取更多好帖推荐

加 101284955 获取更多好帖推荐

加 101284955 获取更多好帖推荐

加 101284955 获取更多好帖推荐

加 101284955 获取更多好帖推荐

加 101284955 获取更多好帖推荐

加 101284955 获取更多好帖推荐

加 101284955 获取更多好帖推荐

加 101284955 获取更多好帖推荐

加 101284955 获取更多好帖推荐

加 101284955 获取更多好帖推荐

加 101284955 获取更多好帖推荐

加 101284955 获取更多好帖推荐

加 101284955 获取更多好帖推荐

加 101284955 获取更多好帖推荐

加 101284955 获取更多好帖推荐

加 101284955 获取更多好帖推荐

加 101284955 获取更多好帖推荐

加 101284955 获取更多好帖推荐

加 101284955 获取更多好帖推荐

加 101284955 获取更多好帖推荐

加 101284955 获取更多好帖推荐



天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2013-12-29 0:24

业核心 队都被赶出去了，又何谈什么未来的  
略发展 一切也只是空谈而已。 业竞争 其中的手

千变万化 可以允许出现打 边球 行为 是

还是要围绕企业真正要发展的核心来做 # 业筹码狙击

: 中国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-12-29 2:58

fengye828 730 013-12-29 1:43:15

主应该是文科生吧 的思维模式和看待问题的视角

我很大的启发

-----  
谢您的支持与理解

者 xiaozhu909 期 2013-12-30 8:54

者 xiaozhu909 期 2013-12-30 1:54

者 xiaozhu909 期 2013-12-30 3:08

者 xiaozhu909 期 2013-12-31 9:09

续 续的研发能力 续的 场开拓 力

加 101284955 获取更多好帖推荐

加 101284955 获取更多好帖推荐

加 101284955 获取更多好帖推荐

的 销策略 续的走向成熟 保持这样的持续  
须努力持续 业优势 力将产品的 特性 挥到极  
，相信 米 这个能力，但也面临着更多的挑战 一  
业筹码狙击战：中国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2013-12-31 3:12

.....

者 xiaozhu909 期 2014-01-01 9:52

借草名 738 014-01-01 0:52:36

个记号，慢慢看，学习学习！

-----  
感谢您的支持

者 xiaozhu909 期 2014-01-01 9:56

造力 企业的核心 而好的激励制度依然是核心  
动力！ 业筹码狙击战：中国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2014-01-02 9:25

zj2418420 741 014-01-01 1:16:36

克

-----  
谢关注

者 xiaozhu909 期 2014-01-02 9:32

使是具备 心竞争力 应该 已知彼 当的  
用一些 业诡道 身也是 林法则 必不可少的一

心 段 实相当于恩爱夫妻 者都是缺一可。 — 业筹码狙击战：中国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2014-01-02 0:08

者 xiaozhu909 期 2014-01-03 0:41

族企业家 经济危机 代面对国内外各种复杂环境下是如何以 国式智慧 妙 避风险 存来的？尽在 业筹码狙击战 国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2014-01-03 3:45

者 xiaozhu909 期 2014-01-03 0:41

者 xiaozhu909 期 2014-01-04 2:17

商大战越来越频密，这背后真的只是一场 格战 秀么？真的是商家共赢么？其背后的惨烈竞争并不是你了解 电战 网络与现实之间没了距离，苏宁、国东商城他们之间的竞争谋略 自的核心竞争力却互不同，谁更能把握市场谁才是商业王者，这一切 商业码狙击战：中国商企密谋与诡道竞争》为您展开剖析。

者 xiaozhu909 期 2014-01-05 9:55

为 兴 家国内企业巨无霸却在关键的时间上走出了不同的道路 家企业的功过当然有着各自的原

对于市场的态度却可以让一个企业的发展走出不同的  
向 开两家企业的发展谋略变化 场软肋 # 业筹  
狙击战：中国商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2014-01-05 0:51

者 xiaozhu909 期 2014-01-06 4:39

者 xiaozhu909 期 2014-01-07 2:59

一顶更健康

者 xiaozhu909 期 2014-01-07 1:42

者 xiaozhu909 期 2014-01-08 0:36

者 xiaozhu909 期 2014-01-08 3:58

者 xiaozhu909 期 2014-01-10 9:44

者 xiaozhu909 期 2014-01-11 4:14

xiwang1000 758 014-01-10 2:36:15

名，慢慢看

谢支持

加 101284955 获取更多好帖推荐

者 xiaozhu909 期 2014-01-12 6:09

xiaozhu909 11 013-08-01 5:37:15

另起一行说吧 实呢，从古至今，我国的从商者都比较从属的地位不被重视 时候做大了还树大招风 较而言 断性的国企则自在轻松得多 必担心钱 担心竞争 需要担心能不能得罪上司 需要担心利益 配会不会得罪谁 句实话 美国家的企业家的所谓良，道德哪来的？一个不断完善制度下逐步催生出来的 然我们呼吁的是企业良心 望他们能多站出来 说实，相比较而言更改承担社会责任的是 .....

半斤大米 757 014-01-10 6:00:17

业良心不是呼吁能够出来的 想一个人如果连吃的西都没有了还会在乎吃像吗？

呵感谢关注与支持

者 xiaozhu909 期 2014-01-13 0:26

想 曾经的明星企业，曾经的大手笔并购 BM 带 光辉荣誉的同时也带来了潜在深层危机 柳传志 位 伏状态的企业家再次杀出却力挽狂澜 次将联想拉起来 成功转型 辉煌的战绩背后是寂寞的商业深耕 及民 企业家的无奈自救。解码联想变迁 业筹码狙击战：中

商企密谋与诡道竞争

者 xiaozhu909 期 2014-01-15 1:07

者 xiaozhu909 期 2014-01-16 2:13

者 xiaozhu909 期 2014-01-18 0:06

购 站是新兴商业模式 崛起到激烈竞争到淘汰  
有着其独特的发展轨迹，而在这里面脱颖而出的包括

点评 # 团网 等诸多网站，他们之间有什么异同？又  
何产生竞争赢得市场的？不断的市场过招中有潜藏着更  
的商业智慧与谋略 业筹码狙击战：中国商企密谋与诡

竞争

者 xiaozhu909 期 2014-01-20 9:54

咪月朗天门 767 014-01-18 1:53:28

ART

谢关注

者 xiaozhu909 期 2014-01-21 9:27

者 xiaozhu909 期 2014-01-21 6:48

者 xiaozhu909 期 2014-01-22 9:27

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2014-01-23 0:41

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

者 xiaozhu909 期 2014-01-25 9:07

收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。天涯是个卧虎藏龙的地方.....出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在

者 xiaozhu909 期 2014-01-27 0:20

收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在

者 xiaozhu909 期 2014-01-27 2:34

收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在

者 xiaozhu909 期 2014-01-29 9:50

收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在

者 xiaozhu909 主 备在微信上跟朋友分享了这本书

明了出处，请批准。  
-----

个您可以公布到目前在帖子中公布到的章节 书因

及版权，所以我也没权利，望见谅

者 xiaozhu909 期 2014-01-31 2:41

天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。

家春节好

收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在

者 xiaozhu909 期 2014-02-06 0:44

收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在

虎神仙狗 780 014-01-31 5:37:11

收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在

楼主想神马，有神马，马上有一切

收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加v信1101284955，获取更多优质资源推荐。天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在

收集整理这些神贴好帖。感兴趣的朋友加 101284955 获取更多好帖推荐 优质资源推荐。



呵感谢您的支持 谢 您春节愉快马上有钱

者 xiaozhu909 期 2014-02-10 0:27

782 014-02-07 4:20:45

完才顶，楼主莫见怪！好书！

客气了 的支持是我的动力！

者 xiaozhu909 期 2014-02-10 0:32

zmzcxm 788 014-02-10 0:42:19

ARK

谢您支持

者 xiaozhu909 期 2014-02-12 1:25

心你承认 806 014-02-12 7:02:27

还以为出来了呢，一顿搜索，哈哈

实已经出来了 各大网络书店都有 实体书店的话  
须到大型书店才有

者 xiaozhu909 期 2014-02-14 4:20

回来的猪 808 014-02-12 7:48:03

克，文章很好，赞

感谢您的支持与鼓励!

感谢您的支持与鼓励！

者 xiaozhu909 期 2014-02-16 0:18

者 xiaozhu909 期 2014-02-16 0:18

和我宇宙 809 014-02-12 0:45:51

和我宇宙 809 014-02-12 0:45:51

文，必须支持

文，必须支持

收集整理这些神贴好贴。感兴趣的朋友加微信1101284955，获取更多优质资源推荐。  
天涯是个卧虎藏龙的地方，出了很多好帖神贴，但因为某些原因这些好帖容易被和谐。我们现在正在

心感谢支持与鼓励!

心感谢支持与鼓励！

收集整理这些神贴好帖，感兴趣的加 101284955 获取更多好帖推荐 优质资源推荐。