

选题（20%）	说理（60%）	文笔（20%）	总分

作者：邱楚棱

学号：1700015964

学校院系：光华管理学院

提交日期：2020 年 12 月 19 日

## 对成为津巴布韦百万亿富翁机会的激励性的探讨

在本次中国经济专题课程的期末小论文布置之后，老师提到会将一张目前世界上面值最大的纸币——津巴布韦一百万亿的货币作为最佳论文的奖励，引起选课学生一阵骚动。学生们骚动的原因是单纯觉得老师选择的奖品特别，还是源于胜负心被激发？问题的答案将会在下文揭晓。

这个奖励机制的设置如下：学生能否获得奖励是基于他撰写论文在所有选课学生中的相对排位，而非论文的绝对水平。一般情况下，在四百多选课学生中，论文写得最好的几个学生的论文“品相”差距不大。但是在这样的奖励机制下，只有写得最好的学生能获得百万亿奖金，其他略输一筹的学生除了论文分数一无所有。这样的制度本意是要激励选课学生更加用心地完成期末小论文，呈现最高质量的课程论文，争夺成为百万亿富翁的机会。

但是，这样的奖励真的能够激励所有选课学生尽毕生之绝学完成课程小论文吗？要回答这个问题，我们首先要了解每一个选课学生在学习过程中在做怎样的优化问题。普遍来说，学生们的目标是最大化其效用，较高的学期总绩点、有更多的课余时间做自己喜欢的事（例如：睡觉、看书、运动）都能带来更高的效用。同时，面临的约束条件是有限的时间和精力。

对于仍未能灵活运用经济学目光看待身边事物的学生，按照其一般努力程度可以完成一篇中品的论文。若要完成一篇可以争夺奖励的极品论文，需要投放大量的时间想一个有趣的选题、建立更严密的逻辑、撰写更幽默的文字。但是由于能够获得最终奖品的学生只有一个，对于这些学生来说，得奖的概率较低。即，他们为了呈现极好的论文付出的时间和精力带来的期望边际效用并不高，而将这些时间和精力投放在其他课程的学习，或是投放在做自己喜欢的事情上，都能够给他们带来更高的边际效用提升。因此，这一部分人的行为和老师没有提供任何奖励的情况一样，会选择按照一般努力程度完成一篇中品的论文。他们在课堂上的骚动，仅仅是源于对老师选取奖励的独特性的惊叹。

而对于已经较好地掌握经济学思考框架的学生，按照其一般努力程度已经可以完成一篇对现实问题的严谨的经济分析，是论文中的上品。若要完成一篇极品的论文，也需要额外投放时间选更有趣的题目、美化文字。但是，由于这部分学生的“起点”较高，获得最终奖励

的概率更高。那么，他们为了完成一篇极品论文投入的额外时间的期望边际效用的提升较高，高于将时间投放在其他课程上或是投放在自己喜欢的事情上带来的边际效用提升。因此，这一部分人的行为因为老师的奖品激励，会选择付出更多的时间完成一篇极品的论文，争夺亿万富翁的席位。他们在课堂上的骚动，则源于胜负心的激发，对于课程小论文已经跃跃欲试了。

笔者认为，大部分选课学生仍处于学习、巩固经济学思考框架的过程中，属于行为没有被改变的大多数。也就是说，老师的百万亿奖金，只能成功激励拥有较好的“经济学禀赋”的少数学生。这显然不符合老师提供奖品的原意。那么，这样的奖励制度怎样才能最大程度地激励更多的学生呢？

对于未被成功激励的学生，他们不愿意投入更多的时间是因为投入的时间得到的期望边际效用提升较小，只要能提高这些学生的期望边际效用，便能激励他们投入更多时间完成小论文。期望边际效用可以拆分成两个部分，一个是获奖的概率，一个是投入时间的边际效用。

如果要提升获奖的概率，老师可以奖励所有能够呈现极品论文的学生，但这不仅会给授课老师形成一定的财务压力，还会令成为百万亿富翁的机会变得不特别，给获奖学生带来的效用有所降低，有一定的反效果。另一个方法是将论文的范围设置成所有选课学生都较不熟悉的内容，即初始化了所有学生的禀赋，获奖概率更加平均。这一做法虽然提升了大多数人获奖的概率，却也降低了部分人获奖的概率，需要进行一定的权衡。

此外，可以增加学生投入时间的边际效用。一方面，授课老师可以发挥其聪明才智，提供更具吸引力的奖励。另一方面，可以选择按照论文“品相”的相对排位决定学生的论文得分。学生们会为了提升相对排位，力争上游，付出更多的时间和精力去完成论文。不过，按照相对排位给分的制度会给学生带来很大压力，可能会让学生们对课程产生不好的印象。

综上，如果要令奖励的设置发挥预期的作用，设置者往往需要根据需要搭配其他的设计。笔者虽然只是对中国经济专题这一次小论文的考核进行了一个简单的分析，但是这个分析的结果却适用于很多现实场景，例如机构如何设置“薪酬包”和考核方式吸引到最好的求职者？机构如何设置晋升渠道和绩效评核机制鼓励员工更卖力工作？一个好的设计，往往需要从了解个体的决策行为入手，并根据其决策方式和机构的需要，设置符合需要的机制，令执行者以更低的成本获得更好的结果。■

**WORD 批量转 PDF 工具-未注册 注册码购买 QQ: 3049816538(注册后本文字和以下内容消失)**

1863 字

**成都购房咨询, 大专本科成都落户咨询, 成都社保代缴咨询 QQ: 3049816538**