

## La SAÉ 2.05 Gestion d'un projet

Pour cette SAÉ, vous devez appliquer au projet « RPG » les méthodologies de Gestion de projet que vous avez travaillées en cours. Il s'agit donc pour vous de réaliser, avant le démarrage de ce projet :

- Le WBS du projet
- Le graphique d'ordonnancement du projet après avoir construit la matrice des antériorités et attribué une durée prévisionnelle (en jours) de chacune des tâches du projet. Vous en déduirez la durée minimale du projet ainsi que son chemin critique.
- Vous proposerez un planning de Gantt, en précisant clairement les noms des personnes chargées de chacune des tâches. Vous veillerez à optimiser ce planning.
- Vous fournirez une étude de rentabilité de ce projet. Pour ce dernier point, vous calculerez une Valeur Actualisée Nette (VAN) avec les hypothèses suivantes :
  - On considère que vous développez le jeu en 2023 avec un taux journalier compris entre 400€ et 600€ par développeur. Vous pouvez ajouter d'autres frais annexes.
  - Vous vendez l'application à plusieurs clients de 2024 à 2027. Vous choisissez le prix de vente et le nombre de clients.
  - Votre taux d'actualisation est de 8%. Vous analyserez précisément vos résultats et proposerez des pistes pour améliorer votre rentabilité. Vos calculs sont à faire sur tableur uniquement.

Vous devez impérativement expliciter au maximum votre démarche, vos hypothèses et vos calculs. Vous êtes libres dans le choix des outils utilisés.

Pour ce travail, vous devez élaborer un dossier avec un logiciel de traitement de texte, qui est à rendre dans un fichier unique, en format pdf, à déposer sur ECampus dans le cours « IN2SA05-Gestion d'un projet », dans la zone de dépôt de votre groupe et avant la date limite du vendredi 22 avril à 20h. Un seul fichier par binôme. Sur la page de garde de votre dossier doivent figurer vos noms et votre groupe. Votre dossier structuré doit comporter plusieurs parties. Un sommaire et des annexes sont bienvenus.

Déroulé indicatif :

- Semaine 11 (13 au 17/03) : analyse du sujet, WBS et début de rédaction du dossier
- Semaine 12 (20 au 24/03) : fin du WBS, graphique d'ordonnancement et poursuite de la rédaction du dossier
- Semaine 13 (27/03 au 31/03) : poursuite du graphique d'ordonnancement et de la rédaction du dossier
- Semaine 14 (3 au 7/04) : analyse et fin de l'ordonnancement, Planning de Gantt et poursuite de la rédaction du dossier
- Semaine 15 (10 au 14/04) : fin planning de Gantt, début étude de rentabilité, poursuite de la rédaction du dossier
- Semaine 16 (17 au 21/04) : analyse et fin de l'étude de rentabilité, fin de rédaction et relecture attentive complète du dossier.
- **Vendredi 22 avril 20h : date limite de dépôt du dossier.**