

# Lingkungan Industri

## **SASARAN PEMBELAJARAN :**

1. Identifikasi karakteristik industri yang mempengaruhi kinerja bisnis.
2. Jelaskan mengapa beberapa perusahaan dihadapkan kepada kondisi-kondisi industri.
3. Jelaskan bagaimana suatu perusahaan dapat bersaing di dalam Industrinya.

## **P E N D A H U L U A N**

---

Setiap kinerja perusahaan dipengaruhi oleh berbagai faktor. Faktor-faktor yang mempengaruhinya antara lain : permintaan industri, persaingan industri, lingkungan ketenagakerjaan, dan peraturan-peraturan baik peraturan industri maupun peraturan pemerintah..

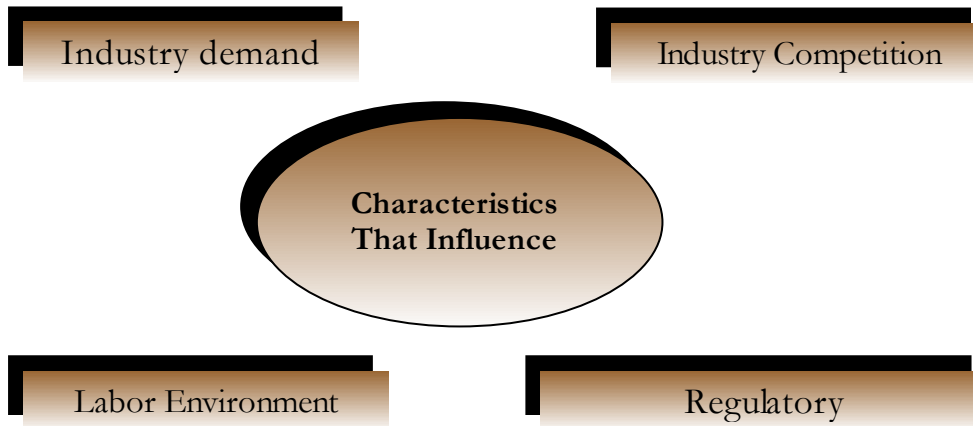
Keempat Indikator harus dicermati dan diantisipasi kemungkinan terjadinya, karena dampak yang ditimbulkannya akan mendorong terciptanya situasi baru yang memaksa perusahaan untuk mengambil keputusan bisnis.

Perlu diingat bahwa setiap keputusan bisnis tidak hanya berdiri sendiri, tetapi akan berdampak pada faktor-faktor bisnis yang terkait lainnya. Dengan demikian kinerja bisnis dapat dioptimalkan dan ditingkatkan terus dari waktu ke waktu. Sehingga pertumbuhan bisnis dapat diciptakan secara signifikan dan searah dengan visi dan misi perusahaan yang telah ditetapkan sebelumnya.

Ketersediaan Sumber tenaga kerja, tingkat persaingan dan permintaan industri yang wajar, dan peraturan pemerintah yang kondusif merupakan harapan kebanyakan perusahaan dan tantangan untuk dapat memenangkan persaingan di tingkat industri.

## **KHARAKTERISTIK INDUSTRI YANG MEMPENGARUHI HASIL BISNIS (CHARACTERISTICS THAT INFLUENCE)**

---



## **CAPAIAN PERUSAHAAN DAN PERMINTAAN INDUSTRI KONDISI EKONOMI (INDUSTRY DEMAND)**

---

Dipengaruhi oleh:

1. Kondisi Ekonomi
2. Kependudukan
3. Kesukaan pelanggan

## **CAPAIAN PERUSAHAAN DAN PERSAINGAN INDUSTRI (INDUSTRY COMPETITION)**

---

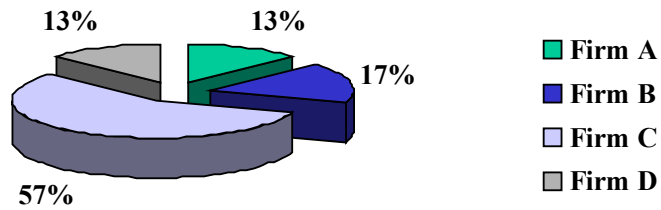
Dipengaruhi oleh:

1. Bagian pasar perusahaan
2. Tingkat persaingan
3. Keunggulan persaingan

## **PANGSA PASAR SUATU PERUSAHAAN ( FIRM'S MARKET SHARE )**

---

⊗ Bagian Perusahaan dari total penjualan dalam industri



## **CAPAIAN PERUSAHAAN DAN LINGKUNGAN PEKERJA ( LABOR ENVIRONMENT )**

---

Dipengaruhi oleh:

1. Biaya tenaga kerja (Cost of labor)
2. Kebutuhan ketrampilan (Skills needed)
3. Serikat kerja (Unions)

## **LINGKUNGAN PERATURAN ( REGULATORY ENVIRONMENT )**

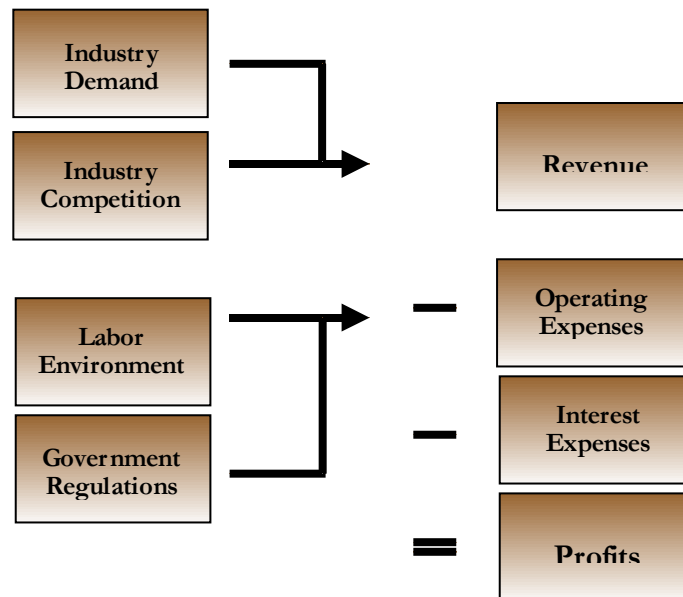
---

Dipengaruhi oleh:

1. Peraturan Pemerintah (Government Regulation)
2. Peraturan Industri (Industry Regulation)

## **DAMPAK INDUSTRI PADA HASIL PERUSAHAAN EFFECTS ON A FIRM'S PERFORMANCE)**

---



## **PENGARUH KHARAKTERISTIK KUNCI KEPADA KONDISI INDUSTRI**

---

1. Pangsa pasar suatu perusahaan. (Firm's Market Share)
2. Fokus Perusahaan pada industri utamanya.

## **PERUSAHAAN DENGAN PANGSA BESAR ( MARKET SHARE ) YANG BESAR**

---

1. Mendapatkan lebih Manfaat dari kenaikan permintaan industri.
2. Lebih Menderita akibat Penurunan permintaan industri.

## **PERSAINGAN KE DALAM INDUSTRI PERUSAHAAN HARUS MELAKUKAN DUA TUGAS :**

---

1. Menilai pesaing.
2. Mengembangkan keunggulan kompetisi.

## **MENILAI PESAING DI DALAM SUATU INDUSTRI**

---

1. Membagi segmen berdasarkan jenis usaha (Segment by type of business).
2. Membagi segmen berdasarkan kualitas (Segment by perceived quality).

## **MENGEMBANGKAN PERSAINGAN**

---

1. Biaya produksi rendah (Low-cost productions)
2. Kualitas lebih baik (Better quality)
3. Difirensiasi produk (Product differentiation)