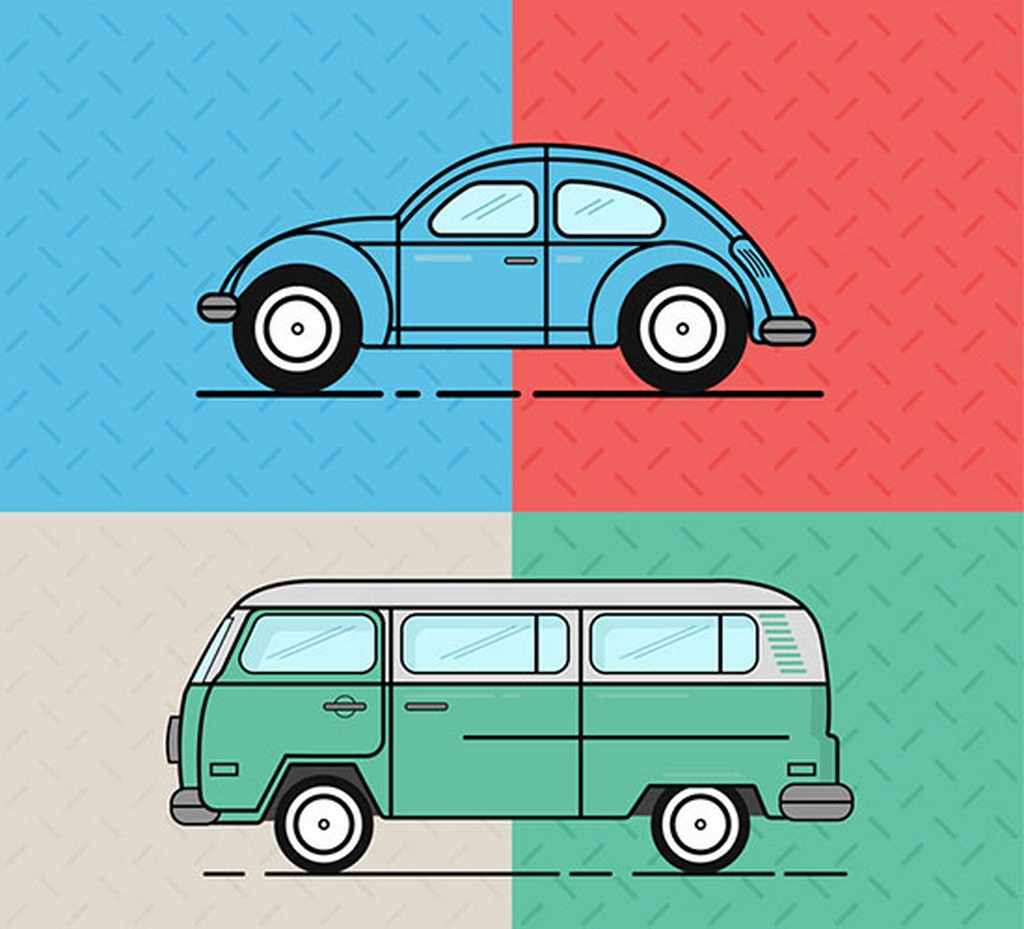
前景与范围文档

“泊车宝”车位共享平台



作者：裴玉林、吕德超、罗铉斌、阙俊杰

目录

1 业务需求 1

1.1 应用背景 1

1.2 业务机遇 1

1.3 业务目标 1

1.4 业务风险 3

2项目前景 3

2.1 前景概述 3

2.2 主要特性 3

2.3 假设与依赖 3

3项目范围 3

3.1 第一版范围 3

3.2 后续版本范围 3

3.3 限制与排除 3

4项目环境 4

4.1操作环境 4

4.2 涉众 4

4.3 项目属性 4

词汇表 4

参考资料 4

附录 4

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 修改人员 | 日期 | 变更原因 | 版本号 |
| 阙俊杰 | 2016.10.14 | 起草文档并完成第一部分 | V1.0 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

# 1 业务需求

## 应用背景

在车辆数目越来越多的城市里面，车位也变得越来越紧缺，车主到达某个地方时，常常会有找不到车位但是私人车位却是空缺的情况。车位的利用率目前而言并没有发挥到最大，有私人空位却又无法停车屡见不鲜。再加上用户对附近的停车场情况不清楚，使得找车位难，停车难，耗费时间长甚至致使不得不承担不按规定随地停车的风险。同时，拥有私人车位的车主，自己未停车的时间里未能充分利用起车位的价值。

## 业务机遇

车主可以通过一个移动应用平台查看附近被发布的私人车位，了解车位主人信息以及停车场诸如环境等信息，这样在附近的私人车位的可用情况就变得比较透明，用户也能省下实地寻找的时间，经过挑选下单租用后，用户在规定时间内停车。通过这样的出租和租用，使得车位所有者最大化利用了车位的价值，并且能够以此补贴私人车位的费用，也使得租用者节省了一大部分时间和精力，除此之外，物业作为停车场的管理者，从中也会收取一定费用，达到双赢。

## 业务目标

**BO-1 在系统投入使用三个月后，大部分使用系统的用户可以通过系统找到合适的私人停车位**

度量标准：用户的交易成功率

计量方法：查看系统统计的交易记录

理想标准：超过60%的用户

一般标准：超过40%

最低标准：超过20%

**BO-2 系统发布三个月后，大部分用户和业主能够出租车位，提高车位的利用率**

度量标准：成功出租过车位的车主占未出租过车位车主的比例，出租时间占自身未利用时间的比例

计量方法：查看系统对成功出租过车位车主的统计数据，并查看其出租时长的分布

理想标准：超过50%的出租率，利用率提高30%以上

一般标准：超过35%的出租率，利用率提高20%以上

最低标准：超过20%的出租率，利用率提高10%以上

**BO-3.1 系统发布三个月后，发生安全问题的概率提升不大**

度量标准：出现安全问题的相关订单数占所有订单数的比例

计量方法：查看系统对订单是否出现安全问题的统计，并且与系统未发布前该数据的提升比例

理想标准：不超过20%的提升率

一般标准：不超过30%的提升率

最低标准：不超过40%的提升率

**BO-3.2 系统发布，大多数物业能够从中获取利润，相关管理成本减少**

度量标准：获利的物业占未获利的物业的比例，管理成本指管理经费

计量方法：统计物业的获利情况，查看系统结果

理想标准：超过90%能获利，成本减少5%

一般标准：超过70%能获利，成本减少3%

最低标准：超过50%能获利，成本减少1%

**BO-4 租用车位者和出租车位者能够查看对方的历史记录，每一次交易会影响双方的信誉度**

度量标准：查看阶段系统崩溃的次数

计量方法：系统统计

**BO-5去同一个地方时，能够找到能和自己交换车位的人，并停车成功**

度量标准：交换成功过的车主占所有发布过交换意愿的车主的比例

计量方法：系统统计交换成功率

理想标准：超过40%

一般标准：超过30%

最低标准：超过20%

## 业务风险

**RI-1 物业数量众多，停车场种类繁杂，情况不一，拉长了洽谈的战线，从而减缓了用户的增长**

**可能性为0.7，影响为9**

**RI-2 地价不一，用户定价参差不齐，用户选择成本加大，从而降低了用户使用积极性**

**可能性为0.5，影响为4**

**RI-3 安全问题屡见不鲜，影响了用户使用的体验，减少了具有粘性的用户**

**可能性为0.5，影响为8**

# 2项目前景

## 2.1 前景概述

## 2.2 主要特性

## 2.3 假设与依赖

# 3项目范围

## 3.1 第一版范围

## 3.2 后续版本范围

## 3.3 限制与排除

# 4项目环境

## 4.1操作环境

## 4.2 涉众

## 4.3 项目属性

### 词汇表

### 参考资料

### 附录