

**Nom et prénom** Ulrichia RABEFITIAVANA  
**Date de naissance** 25/08/1983  
**Contact** +261 32 67 707 15

## EDUCATION

| INSTITUTION<br>DATE DEBUT – DATE FIN                                 | TITRE / DIPLOMES OBTENUS  |
|--|---|
| Université de Quentin de Versailles (2013-2015)                      | Master spécialisé en santé, environnement et territoires soutenables, délivré par l'Université de Sarclay, France |
| Ecole Supérieure Sacré-Cœur Antanimena (ESSCA), Madagascar 2002-2004 | Master en management, spécialisation marketing opérationnel   |
| Northwestern University, Chicago, Illinois, 2014                     | Certificat en Business et entrepreneurship dans le cadre du programme Young African leaders Initiative            |

## LANGUES

| Langues                      | Ecrit     | Oral      | Lecture   |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Français (Langue maternelle) | Excellent | Excellent | Excellent |
| Malgache (Langue maternelle) | Moyen     | Excellent | Excellent |
| Anglais                      | Très Bon  | Très Bon  | Très Bon  |

## PAYS D'INTERVENTION

Madagascar, République Démocratique du Congo

## PRINCIPALES EXPERIENCES

| Période                   | Société  | Position   | Description  |
|---------------------------|--|--|--|
| Novembre 2014 à ce jour   | Innoveo  | Fondateur-gérant   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Développement commercial et gestion de l'entreprise</li> <li>Développement de partenariat multi-acteurs pour la promotion de la RSE</li> <li>Design et co-organisation du salon de la RSE avec les différents partenaires et équipe d'organisation</li> </ul>   |
| Août à 2024 à ce jour     | Aqualogus, pour le compte du ministère de l'Eau et de la Banque mondiale | spécialiste social pour l'élaboration d'une évaluation préliminaire de l'impact social du projet de barrage polyvalent dans le sud de Madagascar : | <ul style="list-style-type: none"> <li>Conduite des activités de consultation avec les principaux groupes d'acteurs dans les différentes zones du projet</li> <li>Consultation des autorités locales et régionales</li> <li>Identification des caractéristiques des ménages déplacés, incluant leur structure et organisation de production</li> <li>Elaboration du plan d'action de réinstallation</li> </ul> |
| De février à juillet 2024 | Groupe Virtuology  | Spécialiste du développement durable, cheffe d'équipe  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Élaboration d'une politique et d'une stratégie RSE pour le groupe Virtuology</li> <li>Audit RSE, élaboration de la politique et de la stratégie RSE triennale</li> <li>Formation et renforcement des capacités du comité RSE</li> </ul>   |
| De mars à juillet 2024    | Ixeo   | Consultant social et environnemental   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Rédaction d'un rapport d'évaluation d'impact social et environnemental pour</li> </ul>  |

| Période                      | Société  | Position   | Description  |
|------------------------------|--|--|--|
|                              |  |  | la mise en œuvre d'infrastructures solaires dans plus de 300 centres de santé à Madagascar   |
| Avril à ce jour              | INSUCO pour le compte du Ministère de l'agriculture, de l'Elevage et de la pêche | Chef de mission, Experte en plan d'action de restriction aux ressources naturelles | Elaboration d'un PARAR et de l'étude AGR pour le projet Swiofish2 :  |
| Mars à ce jour               | PNUD Madagascar  | Spécialiste en entrepreneuriat innovant et développement de partenariat            | Accompagnement de l'équipe du projet appui et résilience du secteur informel à travers l'économie verte et bleue : <ul style="list-style-type: none"> <li>· Stratégie de mobilisation des ressources et développement de partenariat</li> <li>· Elaboration des documents de projets et TDR pour les différentes composantes du projet</li> <li>· Conseil et appui à la gestion du projet</li> </ul>   |
| Juillet – Novembre 2020      | Système des Nations Unies à Madagascar   | Experte en développement durable   | <b>Elaboration d'une stratégie de renforcement de la dimension multipartite pour la planification et la mise en œuvre des objectifs de développement durable à Madagascar :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Etat des lieux de l'engagement du secteur privée, de la société civile et du gouvernement pour l'agenda 2030</li> <li>• Analyse comparatives entre le PEM et les ODD priorisés à Madagascar</li> <li>• Cartographie des acteurs et capitalisation des bonnes pratiques en terme d'engagement multipartite pour les ODD</li> <li>• Elaboration d'une stratégie et plan d'action de mobilisation des acteurs</li> </ul> |
| Décembre 2019 à janvier 2021 | Nouvelle Energie Hydroélectrique de l'Onive (NEHO)                               | Experte sociale  | <b>Assistance technique à la mise en œuvre des plans de gestion sociale de l'entreprise et gestion des relations avec les communautés pour l'implantation du projet Sahofika</b>   |
| Janvier à décembre 2020      | GIZ Prodecid   | Expert RSE   | <b>Accompagnement à la mise en place de projet pilote de match-making entre les entreprises et 4 communes rurales pour des projets RSE communautaires :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Analyse RSE des entreprises</li> <li>• Rédaction de projets RSE</li> <li>• Elaboration d'outils de sensibilisation pour le secteur privé et les communes</li> <li>• Accompagnement à l'identification et mobilisation des entreprises dans le secteur agro-industrie.</li> </ul>  |
| Novembre 2019 à ce jour      | Partenariat Ur-CSR, Ambatovy, la chambre des mines et l'ONE                      | Expert RSE   | <b>Elaboration d'un guide pour le permis social à opérer pour les entreprises du secteur extractif à Madagascar</b>  |

| <b>Période</b>               | <b>Société</b>   | <b>Position</b>                       | <b>Description</b>  |
|------------------------------|--|---------------------------------------|---|
| Juillet 2019                 | Jirama avec l'appui de la Banque mondiale  | Expert social                         | <b>Elaboration d'un plan d'action de réinstallation et d'un plan de gestion sociale</b>   |
| Décembre 2018 – Juin 2019    | Land resources pour le compte de l'entreprise NEHO                               | Expert réinstallation                 | <b>Coordination de l'élaboration d'un plan d'action de réinstallation pour 374 ménages</b>  |
| Mars à Mai 2019              | JTF Madagascar, une entreprise agroindustrielle du groupe Tozzi green            | Expert RSE                            | <b>Audit RSE de JTF:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Consultations et focus groupe avec les communautés par le projet</li> <li>• Analyse du système de concertation avec les parties prenantes et gestion des projets d'investissements stratégiques communautaires</li> <li>• Evaluation du processus d'acquisition des terres</li> <li>• Analyse du système de gestion et des gaps entre les pratiques de l'entreprise et les standards internationaux en matière de développement</li> <li>• Proposition de modèle de gestion RSE pour combler les lacunes identifiées</li> </ul> |
| Avril à août 2018            | MFC consulting pour le compte du Groupe ERG et l'entreprise minière Metalkol RTR | Expert RSE                            | <b>Accompagnement à la mise en place d'un système de gestion RSE de la compagnie :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Développement d'outils de gestion, de suivi et de reporting accompagnant le système de gestion sociale mis à en place</li> <li>• Elaboration d'un plan d'investissement communautaire stratégique</li> <li>• Formation et coaching de l'équipe sociale sur l'appropriation et l'utilisation des différents outils développés.</li> </ul>  |
| Octobre – Décembre 2018      | EDBM   | Consultant en planification           | <b>Elaboration du plan stratégique de l'EDBM pour 3 ans</b>   |
| Novembre 2017 – Février 2018 | Société Financière Internationale (SFI)  | Expert social                         | <b>Elaboration d'un plan cadre de réinstallation pour le projet scaling solar à Madagascar :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Consultations avec les parties prenantes du projet</li> <li>• Coordination des études socio-économiques préliminaires</li> <li>• Préparation du cadre de réinstallation</li> </ul>  |
| Novembre 2016 à Mars 2018    | Ravinala Airports et SFI   | Expert social                         | <b>Elaboration d'un plan de réinstallation pour le projet d'extension et de rénovation des aéroports d'Ivato et de Nosy-Be et accompagnement/renforcement de capacité de l'équipe RSE à la mise en œuvre</b>  |
| février –mars 2017           | Project Managed resources protected areas (MRPA)                                 | Expert en mobilisation des ressources | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Élaboration des messages clés de communication et coordination avec les AP</li> <li>• Facilitation des conférences et ateliers durant le forum et élaboration du rapport de capitalisation</li> </ul>  |

| Période                     | Société  | Position  | Description  |
|-----------------------------|--|---|--|
| avril- août 2018            | Project Managed resources protected areas (MRPA) | Expert secteur privé et mobilisation des ressources | <b>Elaboration d'une stratégie de mobilisation des ressources pour la promotion des investissements sur l'économie verte dans 10 aires protégées et appui à la mise en œuvre :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Organisation du forum des aires protégées pour le développement économique :</li> <li>• Analyse et compilation des business plan tourisme, artisanat, cacao, café dans les 10 aires protégées soutenues par le projet</li> <li>• Elaboration de stratégie de communication du projet de développement économique dans les aires protégées</li> <li>• Elaboration de fiche de promotion des projets de développement économique pour chaque filière identifiée</li> </ul> |
| Décembre 2016 – Mars 2017   | PNUD   | Consultant rédacteur                                | <b>Elaboration du kit going green</b>  |
| Juillet 2016 – Juillet 2017 | UNICEF   | Expert RSE  | <b>Benchmarking de pratiques RSE à Madagascar et élaboration d'un guide d'orientation RSE à l'endroit des entreprises basées à Madagascar</b>  |
| mars –avril 2015            | USAID  | Assistant de recherche                              | <b>Analyse de la politique extractive de la biodiversité à Madagascar :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Organisation et facilitation des rencontres avec les responsables gouvernementaux, les représentants clés de la société civile et les acteurs clés du secteur privé avec les chercheurs internationaux</li> <li>• Facilitation des focus groupes et des enquêtes locales auprès des acteurs du secteur de la pêche et ressources halieutique</li> </ul>   |
| 2016                        | AMF consulting pour Ambatovy                     | Consultant en développement social                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Facilitation des consultations et élaboration des rapports.</li> <li>• Revue et analyse des documents cadres au niveau national et régional</li> <li>• Préparation et facilitation des ateliers avec les collectivités locales et les acteurs du secteur privé</li> <li>• Elaboration du plan cadre de développement</li> </ul>   |
| juillet 2009-juillet 2015   | Ambatovy   | Coordonnateur conformité sociale                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Design et mise en œuvre des différents programmes d'investissements de la compagnie étalés sur 3 districts et 22 communes (santé, éducation, construction infrastructure, gestion des risques sociaux, renforcement de capacité, développement des jeunes</li> </ul>  |
| Août 2014-février 2015      | GIZ Santé  | Consultante en communication sociale                | <b>Elaboration et mise en œuvre du plan de communication pour le fonds d'équité</b>  |