



Plano de Gerenciamento do cronograma	 RESUOLVE <small>ANALYTICS SOLUTIONS</small> <small>O seu problema nos resolve</small>
ResUOLVe	

Controle de Versões			
Versão	Data	Autor	Notas da Revisão
1.0	10/04/2022	Matheus Campos	Rascunho inicial

Sumário

OBJETIVO DO PLANO DE GERENCIAMENTO DO CRONOGRAMA	2
MÉTODO DE GERENCIAMENTO DO CRONOGRAMA	2
PROCESSOS DE CRONOGRAMA	2
DOCUMENTOS PADRONIZADOS DO CRONOGRAMA	2
FERRAMENTAS	3
PAPÉIS E RESPONSABILIDADES DA EQUIPE DO PROJETO	3
PLANO DE GERENCIAMENTO DO CRONOGRAMA	3
DEFINIR AS ATIVIDADES	3
SEQUENCIAR AS ATIVIDADES	3
ESTIMAR OS RECURSOS DA ATIVIDADE	3
ESTIMAR A DURAÇÃO DA ATIVIDADE	3
DESENVOLVER O CRONOGRAMA	3
CONTROLAR O CRONOGRAMA	4

Plano de Gerenciamento do cronograma	 RESUOLVE <small>ANALYTICS SOLUTIONS</small> <small>O seu problema nos resolve</small>
ResUOLVe	

Objetivo do Plano de gerenciamento do cronograma

Este documento tem como objetivo, servir como guia para a equipe durante todo o projeto, pois descreve os processos relacionados ao cronograma do projeto que serão executados, controlados, monitorados e encerrados.

Método de gerenciamento do cronograma

Para o desenvolvimento do projeto, utilizamos a metodologia ágil Scrum. Essa metodologia é diferente do método tradicionalmente conhecido, o método Cascata. A metodologia Scrum tem como prioridade entregar aquilo de mais valor para o cliente em pequenas entregas.


Processos de cronograma

Abaixo segue a descrição dos processos necessários para a finalização do desenvolvimento do projeto.

- **Definir as Atividades**
Identificar as atividades específicas que devem ser executadas para produzir as entregas do projeto.
- **Sequenciar as Atividades**
Identificar e documentar as relações de dependência entre as atividades
- **Estimar os Recursos da Atividade**
Estimar o tipo e quantidade dos recursos necessários para executar cada atividade.
- **Estimar a Duração da Atividade**
Estimar a quantidade de períodos de trabalho que serão necessários para completar cada atividade.
- **Desenvolver o Cronograma**
Analisar a sequência das atividades, sua duração, seus recursos e suas restrições para criar o cronograma do projeto.
- **Controlar o Cronograma**
Controlar as mudanças no cronograma.

Documentos padronizados do cronograma

Documento	Descrição	Template
Cronograma do Projeto	Template de cronograma em conformidade com a metodologia de gerenciamento de projetos	Cronograma do Projeto.mpp

Plano de Gerenciamento do cronograma	 RESUOLVE <small>ANALYTICS SOLUTIONS</small> <small>O seu problema nos resolve</small>
ResUOLVe	

Ferramentas

Para o gerenciamento dos processos e das atividades a serem entregues, utilizamos do Jira, uma ferramenta que permite o monitoramento de tarefas e acompanhamento de projetos garantindo o gerenciamento de todas as suas atividades em único lugar. O responsável por atualizar e manter a ferramenta será a Scrum Master Cauane Andrade.

Papéis e Responsabilidades da Equipe do Projeto

Papel	Responsabilidades	Competências	Autoridade
Scrum Master	Planejar e gerenciar as tarefas de forma a realizar entregas periódicas dentro do prazo definido de 4 semanas (20 dias - equivale uma sprint). Realizar cerimônias de abertura, retrospectiva e fechamento de Sprints e mitigar os bloqueios entre os colaboradores	SCRUM e métodos ágeis;	Dirigir a equipe e priorizar tarefas;
Product Owner	Analisar o negócio e transformar em "users stories" para que possam ser quebradas em tarefas e processos.	SCRUM e métodos ágeis; Conhecer do negócio;	Tomada de decisões entre tarefas e priorizações;
Developer	Analisar e executar as tarefas dentro dos prazos definidos	Java; Spring Boot; Javascript; HTML; CSS; Vue.js; Grafana;	Utilizar dos recursos de tempo e custo alocados;


Plano de gerenciamento do cronograma

Segue abaixo o plano de gerenciamento do cronograma.

Definir as Atividades

Para a conclusão do projeto, definimos as atividades pelos campos de conhecimento:

- **Gerenciamento do Projeto**
Para o gerenciamento do projeto, serão realizadas atividades como definições de escopo, custos, termos de abertura do projeto, gestão e alocação de recursos.
- **Back-end**
Desenvolvimento da regra de negócio; Conexão, modelagem e relacionamento entre entidades; Criação de controladores de rotas para encaminhamento dos métodos; Tratamento de exceções e CORS;

Plano de Gerenciamento do cronograma	 RESUOLVE <small>ANALYTICS SOLUTIONS</small> <small>O seu problema nos resolve</small>
ResUOLVe	

- **Front-end**


Desenvolvimento da interface para consumo dos dados da API; Criação de páginas e componentes necessários para permitir a utilização do usuário;

Sequenciar as Atividades

ID	Nome	Predecessores
1	TAP	
2	Gerenciamento de Escopo	1
3	Plano de Gerenciamento de Cronograma	2
4	Design Thinking	2
5	Desenvolvimento dos Mockups e Wireframes	
6	Canvas	1
7	Readme	1, 2 e 3
8	Criação do ambiente de desenvolvimento back-end	
9	Desenvolvimento da API de cadastro	8
10	Desenvolvimento da API de listagem	9
11	Deploy do back-end	8
12	Criação do ambiente de desenvolvimento front-end	
13	Desenvolvimento da interface de login	12
14	Desenvolvimento da interface de cadastro	12
15	Desenvolvimento da interface de listagem	12
16	Deploy do front-end	12
17	Criação do ambiente do Grafana	
18	Integração do Dashboard com o site de cadastro	17
19	Deploy do Dashboard/Grafana	17
20	Definição das métricas de monitoramento	

Estimar os Recursos da Atividade


Função	Valor hora (R\$)	Qtd hora total	Valor/sprint (R\$)	Total (R\$)
Desenvolvedor	22.5	260	1950	5850

Plano de Gerenciamento do cronograma	 RESUOLVE <small>ANALYTICS SOLUTIONS</small> <small>O seu problema nos resolve</small>
ResUOLVe	

Consultor	25	117	975	2925
Product Owner	27	220	1980	5940
Scrum Master	27	220	1980	5940

Estimar a Duração da Atividade


ID	Nome	Duração	Recurso Humano
1	TAP	2 horas	Cauane Andrade
2	Gerenciamento de Escopo	2 horas	Cauane Andrade
3	Plano de Gerenciamento de Cronograma	2 horas	Matheus Campos
4	Design Thinking	2 horas	Samuel Xavier
5	Desenvolvimento dos Mockups e Wireframes	4 horas	Matheus Campos
6	Canvas	2 horas	Matheus Campos
7	Readme	1 horas	Samuel Xavier
8	Criação do ambiente de desenvolvimento back-end	2 horas	Rafael Marques
9	Desenvolvimento da API de cadastro	2 horas	Rafael Marques
10	Desenvolvimento da API de listagem	1 hora	Rafael Marques
11	Deploy do back-end	2 horas	Rafael Marques
12	Criação do ambiente de desenvolvimento front-end	4 horas	Leonardo Messias
13	Desenvolvimento da interface de login	3 horas	
14	Desenvolvimento da interface de cadastro	4 horas	Leonardo Messias
15	Desenvolvimento da interface de listagem	3 horas	Leonardo Messias
16	Deploy do front-end	2 horas	Leonardo Messias
17	Criação do ambiente do Grafana	2 horas	Cauane Andrade
18	Integração do Dashboard com o site de cadastro	2 dias	Evandro Braga
19	Deploy do Dashboard/Grafana	1 dia	

Plano de Gerenciamento do cronograma	 RESOLVE <small>ANALYTICS SOLUTIONS</small> <small>O seu problema nos resolve</small>
ResUOLve	

20	Definição das métricas de monitoramento		Lucas
----	---	--	-------

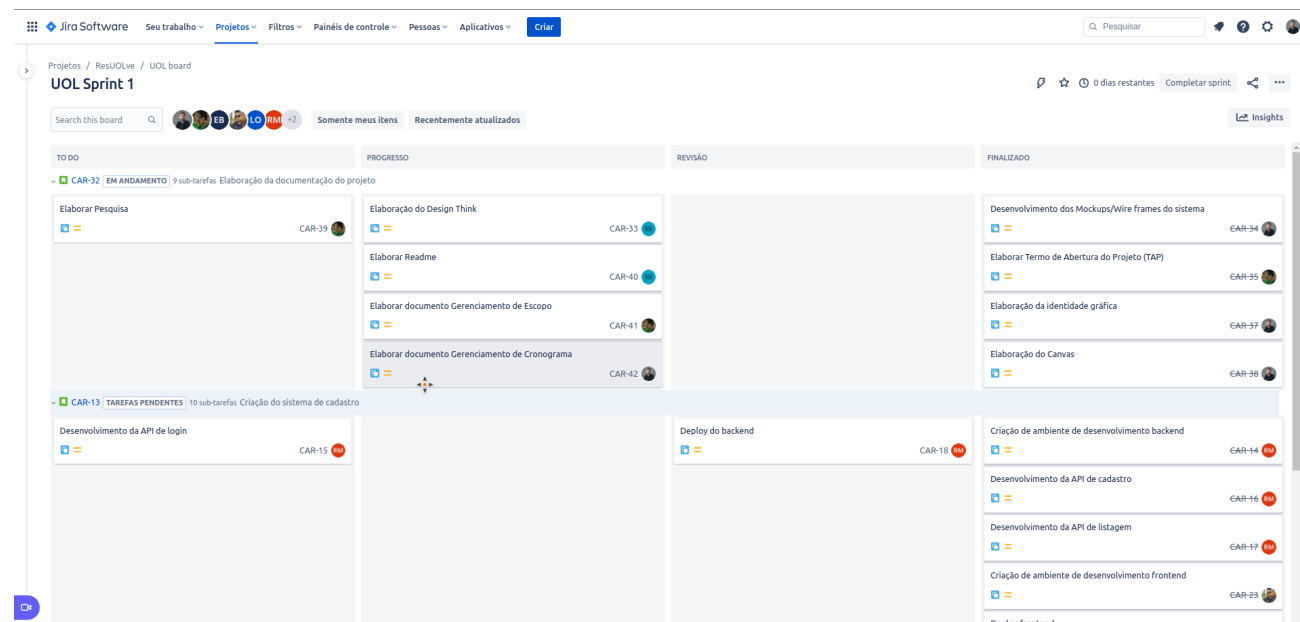
Desenvolver o cronograma

ID	Nome	Duração	Início	Término
1	TAP	2 horas	25/03/2022	14/04/2022
2	Gerenciamento de Escopo	2 horas	25/03/2022	14/04/2022
3	Plano de Gerenciamento de Cronograma	2 horas	25/03/2022	14/04/2022
4	Design Thinking	2 horas	25/03/2022	14/04/2022
5	Desenvolvimento dos Mockups e Wireframes	4 horas	25/03/2022	14/04/2022
6	Canvas	2 horas	25/03/2022	14/04/2022
7	Readme	1 horas	25/03/2022	14/04/2022
8	Criação do ambiente de desenvolvimento back-end		25/03/2022	
9	Desenvolvimento da API de cadastro	2 horas	25/03/2022	14/04/2022
10	Desenvolvimento da API de listagem	1 hora	25/03/2022	14/04/2022
11	Deploy do back-end		25/03/2022	
12	Criação do ambiente de desenvolvimento front-end	4 horas	25/03/2022	14/04/2022
13	Desenvolvimento da interface de login		25/03/2022	
14	Desenvolvimento da interface de cadastro	4 horas	25/03/2022	14/04/2022
15	Desenvolvimento da interface de listagem	3 horas	25/03/2022	14/04/2022
16	Deploy do front-end	2 horas	25/03/2022	14/04/2022
17	Criação do ambiente do Grafana	2 horas	25/03/2022	14/04/2022
18	Integração do Dashboard com o site de cadastro	48 horas	25/03/2022	14/04/2022
19	Deploy do Dashboard/Grafana	3 horas	25/03/2022	
20	Definição das métricas de monitoramento	2 horas	25/03/2022	14/04/2022

Plano de Gerenciamento do cronograma	 RESUOLVE ANALYTICS SOLUTIONS <small>O seu problema nos resolve</small>
ResUOLVe	

Controlar o cronograma

O cronograma será gerenciado através da ferramenta Jira. Segue abaixo uma imagem da ferramenta:



Aprovações		
Participante	Assinatura	Data
Patrocinador do Projeto	Fatec/Cliente parceiro	
Gerente do Projeto	Cauane Andrade	10/04/2022