



Plano de gerenciamento dos riscos	
API 6º Semestre Grupo 1	

Controle de Versões			
Versão	Data	Autor	Notas da Revisão
1.0	13/05/21	Luan Sátiro	Elaboração inicial

Sumário

OBJETIVO DO PLANO DE GERENCIAMENTO DOS RISCOS	2
GERENCIAMENTO DOS RISCOS	2
PROCESSOS DE RISCOS	2
DOCUMENTOS PADRONIZADOS DE RISCO	2
RESPONSABILIDADES DOS RISCOS DA EQUIPE DO PROJETO	3
IDENTIFICAR OS RISCOS	3
EAR (ESTRUTURA ANALÍTICA DOS RISCOS)	3
RISCOS	4
REALIZAR A ANÁLISE QUALITATIVA DOS RISCOS	4
DEFINIÇÕES DE PROBABILIDADE E IMPACTO DOS RISCOS	4
REALIZAR A ANÁLISE QUANTITATIVA DOS RISCOS	5
PLANEJAR AS RESPOSTAS AOS RISCOS	5
RESERVAS DE CONTINGÊNCIA	5
CONTROLAR OS RISCOS	6

Plano de gerenciamento dos riscos	
API 6º Semestre Grupo 1	

Objetivo do Plano de gerenciamento dos riscos

O plano de gerenciamento dos riscos é desenvolvido e aprovado durante a fase de planejamento do projeto e é um plano auxiliar do Plano de Gerenciamento de Projetos.

Tem como objetivo aumentar a probabilidade e o impacto dos eventos positivos, reduzir a probabilidade e o impacto dos eventos negativos no projeto e orientar a equipe do projeto sobre como os processos de riscos serão executados.

Gerenciamento dos riscos

Processos de Riscos

Identificar os riscos

Determinar quais riscos podem afetar o projeto e documentar suas características.

Realizar a análise qualitativa dos riscos

Avaliar a exposição ao risco para priorizar os riscos que serão objetos de análise ou ação adicional.

Realizar a análise quantitativa dos riscos

Efetuar a análise numérica do efeito dos riscos identificados nos objetivos gerais do projeto.

Planejar as respostas aos riscos

Desenvolver opções e ações para aumentar as oportunidades e reduzir as ameaças aos objetivos do projeto.


Controlar os riscos

Monitorar e controlar os riscos durante o ciclo de vida do projeto.

Documentos padronizados de risco

Documento	Descrição	Template
Plano de Gerenciamento dos riscos	O Plano de Gerenciamento dos riscos tem como objetivo aumentar a probabilidade e o impacto dos eventos positivos, reduzir a probabilidade e o impacto dos eventos negativos no projeto e orientar a equipe do projeto sobre como os processos de riscos serão executados.	Plano de gerenciamento dos riscos.docx
Registro dos riscos	O registro dos riscos é iniciado no processo Identificar os riscos e é atualizado conforme os outros processos de gerenciamento dos riscos (análise qualitativa, quantitativa, planejar as respostas aos riscos e monitorar e controlar os riscos) são conduzidos, resultando em um aumento no nível e no tipo de informações contidas no registro dos riscos ao longo do tempo.	Registro dos riscos.xlsx

]

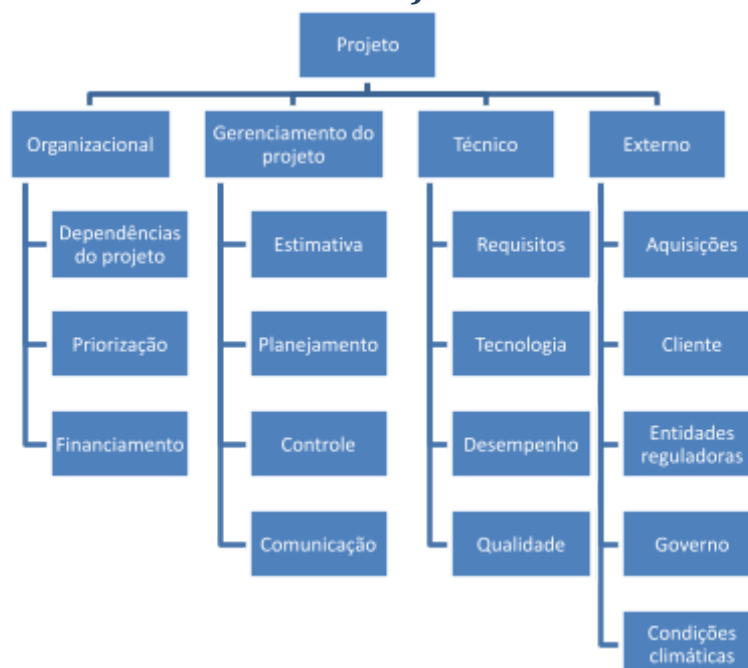
Plano de gerenciamento dos riscos	
API 6º Semestre Grupo 1	


Responsabilidades dos riscos da Equipe do Projeto

Membro da Equipe	Responsabilidades
Scrum Master - Luan Sátiro	<p>Monitorar os riscos conforme descrito neste plano.</p> <p>Realocar recursos e equipe quando necessários para continuidade das atividades.</p> <p>Certificar que os riscos foram identificados e tratados de modo a aumentar a probabilidade e o impacto dos eventos positivos, reduzir a probabilidade e o impacto dos eventos negativos no projeto.</p> <p>Divulgar informações pertinentes aos riscos do projeto</p>
Product Owner - Rafael Plínio	<p>Assegurar que o projeto siga fielmente as necessidades do cliente.</p> <p>Monitorar a falta de comprometimento e comunicação entre os integrantes da equipe.</p> <p>Definir atividades conforme prioridades.</p>
Development Team	<p>Assegurar que as tarefas estejam sendo concluídas e dentro do prazo.</p> <p>Manter um bom ambiente de trabalho.</p>

Identificar os riscos

EAR (Estrutura Analítica dos Riscos)



Plano de gerenciamento dos riscos	
API 6º Semestre Grupo 1	

Riscos

- Não alcançar os requisitos do cliente;
- Comunicação ruim entre os integrantes da equipe;
- Sobrecarga de trabalho das pessoas envolvidas;
- Má definição do escopo;
- Rotatividade de integrantes;
- Falta de comprometimento da equipe;
- Falta de conhecimento técnico dos integrantes da equipe;
- Custo de desenvolvimento mal estimado;
- Prazo inadequadamente estimado.

Realizar a análise qualitativa dos riscos

Definições de probabilidade e impacto dos riscos


Probabilidade	% de certeza
1-Muito baixa	0 a 20%
2-Baixa	20 a 40%
3-Média	40 a 60%
4-Alta	60 a 80%
5-Muito Alta	> 80%

Impacto
1-Muito baixo
2-Baixo
3-Médio
4-Alto
5-Muito Alto

O impacto varia de acordo com a área impactada. Veja o quadro abaixo orientando como classificar o impacto. Quando um risco impactar mais de uma área, deverá ser usada a área mais impactada.

	Muito baixo (Nota = 1)	Baixo (Nota = 2)	Médio (Nota = 3)	Alto (Nota = 4)	Muito alto (Nota = 5)
Custo	Até 2% no orçamento	De 2 a 5% no orçamento	De 5 a 8% no orçamento	De 8 a 10% no orçamento	Acima de 10% no orçamento
Tempo	Até 2% no prazo total	De 2 a 5% no prazo	De 5 a 8% no prazo	De 8 a 10% no prazo	Acima de 10% no prazo
Escopo		Mudança impactará no custo	Mudança impactará no custo e no tempo	Mudança impactará no custo, tempo e qualidade	

O grau do risco ($G = I \times P$) está definido na matriz de probabilidade x impacto demonstrada abaixo.

Plano de gerenciamento dos riscos	
API 6º Semestre Grupo 1	

Matriz de Probabilidade x Impacto

Probabilidade					
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5
Impacto	1	2	3	4	5

Os graus de riscos serão priorizados da seguinte forma:

- Vermelho: risco elevado;
- Amarelo: risco médio;
- Verde: risco baixo.

Realizar a análise quantitativa dos riscos

A análise de risco quantitativa não será usada por padrão. Caso o Comitê do Projeto decida pelo seu uso após a análise de riscos qualitativa, será contratada empresa especializada para fazê-lo.

Planejar as respostas aos riscos

Reservas de contingência

Para os riscos não identificados, orçamento e o prazo original serão aumentados em 10%.

O comitê do projeto deverá aprovar o uso das reservas de contingência em reunião que ocorrerá toda primeira segunda-feira de todo mês.


Controlar os riscos

O Scrum master e os responsáveis definidos na matriz de responsabilidade devem acompanhar os riscos identificados, monitorar os riscos residuais, identificar novos riscos, executar os planos de respostas a riscos e avaliar sua eficácia durante todo o ciclo de vida do projeto.

O Scrum master executa o que foi planejado na análise de riscos e controla os riscos novos identificados durante a execução do projeto.

Este processo consiste de:

- Identificar, analisar, e planejar para riscos novos;
- Monitorar os riscos identificados;
- Analisar novamente os riscos existentes de acordo com as mudanças de contexto;
- Monitorar condições para ativar planos de contingência;
- Monitorar riscos residuais;

Plano de gerenciamento dos riscos	
API 6º Semestre Grupo 1	

- Rever a execução do plano de respostas aos riscos para avaliar sua eficácia;
- Determina se as premissas do projeto ainda são válidas;
- Determinar se as políticas e os procedimentos de gestão de risco estão sendo seguidas;
- Determinar se as reservas de contingência de custo e prazo devem ser modificadas com os riscos do projeto.

CheckList

Implementar a análise de risco aprovada.
 Identificar novos riscos e gerenciá-los adequadamente.
 Atualizar o plano de resposta de riscos com os riscos novos.
 Incluir um sumário dos riscos nas reuniões de status.
 Revisar todos os documentos impactados.
 Conduzir sessões para avaliar os riscos se necessário.

Aprovações		
Participante	Assinatura	Data
Patrocinador do Projeto		
Gerente do Projeto		