



Plano de gerenciamento dos riscos	
Profile Finder	

Controle de Versões			
Versão	Data	Autor	Notas da Revisão
1.0	05/05/2021	Felipe Augusto Carolino	Elaboração inicial

Sumário

OBJETIVO DO PLANO DE GERENCIAMENTO DOS RISCOS	2
GERENCIAMENTO DOS RISCOS	2
PROCESSOS DE RISCOS.....	2
DOCUMENTOS PADRONIZADOS DE RISCO	2
RESPONSABILIDADES DOS RISCOS DA EQUIPE DO PROJETO.....	2
IDENTIFICAR OS RISCOS	3
EAR (ESTRUTURA ANALÍTICA DOS RISCOS)	3
RISCOS.....	3
REALIZAR A ANÁLISE QUALITATIVA DOS RISCOS.....	4
DEFINIÇÕES DE PROBABILIDADE E IMPACTO DOS RISCOS	4
REALIZAR A ANÁLISE QUANTITATIVA DOS RISCOS.....	4
PLANEJAR AS RESPOSTAS AOS RISCOS	4
RESERVAS DE CONTINGÊNCIA.....	4
CONTROLAR OS RISCOS.....	5

Plano de gerenciamento dos riscos	
Profile Finder	

Objetivo do Plano de gerenciamento dos riscos

O plano de gerenciamento dos riscos do projeto Profile Finder tem como objetivo aumentar a probabilidade e o impacto dos eventos positivos, reduzir a probabilidade e o impacto dos eventos negativos no projeto e orientar a equipe do projeto sobre como os processos de riscos serão executados.

Gerenciamento dos riscos

Processos de Riscos


- Identificar os riscos: Determinar quais riscos podem afetar o projeto e documentar suas características.
- Realizar a análise qualitativa dos riscos: Avaliar a exposição ao risco para priorizar os riscos que serão objetos de análise ou ação adicional.
- Realizar a análise quantitativa dos riscos: Efetuar a análise numérica do efeito dos riscos identificados nos objetivos gerais do projeto.
- Planejar as respostas aos riscos: Desenvolver opções e ações para aumentar as oportunidades e reduzir as ameaças aos objetivos do projeto.
- Controlar os riscos: Monitorar e controlar os riscos durante o ciclo de vida do projeto.

Documentos padronizados de risco

Documento	Descrição	Template
Plano de Gerenciamento dos riscos	O Plano de Gerenciamento dos riscos tem como objetivo aumentar a probabilidade e o impacto dos eventos positivos, reduzir a probabilidade e o impacto dos eventos negativos no projeto e orientar a equipe do projeto sobre como os processos de riscos serão executados.	Plano de gerenciamento dos riscos.docx
Registro dos riscos	O registro dos riscos é iniciado no processo identificar os riscos e é atualizado conforme os outros processos de gerenciamento dos riscos (análise qualitativa, quantitativa, planejar as respostas aos riscos e monitorar e controlar os riscos) são conduzidos, resultando em um aumento no nível e no tipo de informações contidas no registro dos riscos ao longo do tempo.	Registro dos riscos.xlsx

Responsabilidades dos riscos da Equipe do Projeto

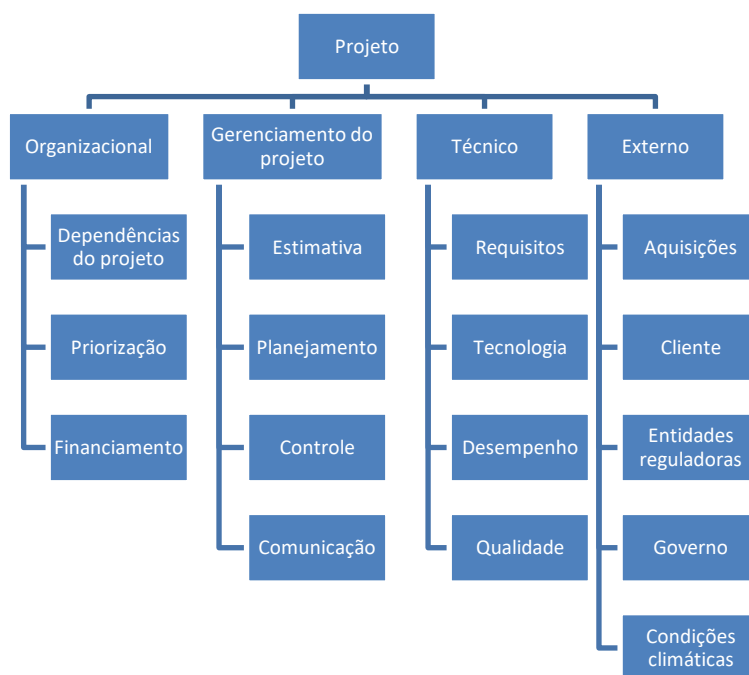
Membro da Equipe	Responsabilidades
Guilherme (GP)	Certificar que os riscos foram identificados e tratados de modo a aumentar a probabilidade e o impacto dos eventos positivos, reduzir a probabilidade e o impacto dos eventos negativos no projeto. Monitorar os riscos conforme descrito neste plano. Divulgar informações pertinentes aos riscos do projeto. Certificar que o escopo do projeto esteja sendo bem entendido.
Érica (PO)	Fiscalizar problemas de disciplina e queda de produtividade focada no prazo. Manter a equipe atualizada e capacitada conforme as tecnologias.

Plano de gerenciamento dos riscos	
Profile Finder	

	Cuidar para que os custos do projeto estejam dentro do orçamento. Definir atividades conforme prioridades.
Demais integrantes da equipe	Certificar de que as entregas estejam dentro do prazo estipulado. Manter equipamentos funcionando e com desempenho satisfatório. Utilizar ferramentas para backup de dados.


Identificar os riscos

EAR (Estrutura Analítica dos Riscos)



Riscos

- Postergar serviço para a última hora e não cumprir prazos.
- Equipe não capacitada.
- Falhas dos equipamentos ou com baixo desempenho.
- Doenças, desligamento ou qualquer tipo de ausência de pessoas da equipe.
- Premissas não atendidas.
- Escopo mal definido (Requisitos subjetivos, ...).
- Atrasos nas entregas.
- Produtos entregue com não conformidades, retrabalho, desgastes.
- Membros da equipe não capacitados, desmotivados ou com prioridades pessoais atrapalhando do projeto.
- Distorções, objetivos e especificações confusas.
- Perda de dados.

Plano de gerenciamento dos riscos	
Profile Finder	

Realizar a análise qualitativa dos riscos

Definições de probabilidade e impacto dos riscos

Probabilidade	% de certeza
1-Muito baixa	0 a 20%
2-Baixa	20 a 40%
3-Média	40 a 60%
4-Alta	60 a 80%
5-Muito Alta	> 80%

Impacto
1-Muito baixo
2-Baixo
3-Médio
4-Alto
5-Muito Alto

	Muito baixo (Nota = 1)	Baixo (Nota = 2)	Médio (Nota = 3)	Alto (Nota = 4)	Muito alto (Nota = 5)
Custo	Até 2% no orçamento	De 2 a 5% no orçamento	De 5 a 8% no orçamento	De 8 a 10% no orçamento	Acima de 10% no orçamento
Tempo	Até 2% no prazo total	De 2 a 5% no prazo	De 5 a 8% no prazo	De 8 a 10% no prazo	Acima de 10% no prazo
Escopo		Mudança impactará no custo	Mudança impactará no custo e no tempo	Mudança impactará no custo, tempo e qualidade	

Probabilidade					
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5
Impacto	1	2	3	4	5

Realizar a análise quantitativa dos riscos


A análise de risco quantitativa não será usada por padrão. Caso o Comitê do Projeto decida pelo seu uso pós-análise de riscos qualitativa, será contratada empresa especializada para fazê-lo.

Planejar as respostas aos riscos

Reservas de contingência

Para os riscos não identificados, orçamento e o prazo original serão aumentados em 10%.

O comitê do projeto deverá aprovar o uso das reservas de contingência em reunião que ocorrerá toda primeira segunda-feira de todo mês.

Plano de gerenciamento dos riscos	
Profile Finder	

Controlar os riscos

O GP e os responsáveis definidos na matriz de responsabilidade devem acompanhar os riscos identificados, monitorar os riscos residuais, identificar novos riscos, executar os planos de respostas a riscos e avaliar sua eficácia durante todo o ciclo de vida do projeto.

O gerente de projeto executa o que foi planejado na análise de riscos e controla os riscos novos identificados durante a execução do projeto.

Este processo consiste de:

- Identificar, analisar, e planejar para riscos novos;
- Monitorar os riscos identificados;
- Analisar novamente os riscos existentes de acordo com as mudanças de contexto;
- Monitorar condições para ativar planos de contingência;
- Monitorar riscos residuais;
- Rever a execução do plano de respostas aos riscos para avaliar sua eficácia;
- Determina se as premissas do projeto ainda são válidas;
- Determinar se as políticas e os procedimentos de gestão de risco estão sendo seguidas;
- Determinar se as reservas de contingência de custo e prazo devem ser modificadas com os riscos do projeto.

CheckList

Implementar a análise de risco aprovada.

Identificar novos riscos e gerenciá-los adequadamente.

Atualizar o plano de resposta de riscos com os riscos novos.

Incluir um sumário dos riscos nas reuniões de status.

Revisar todos os documentos impactados.

Conduzir sessões para avaliar os riscos se necessário.

Aprovações		
Participante	Assinatura	Data
Patrocinador do Projeto		
Gerente do Projeto		