Termo de Abertura do Projeto	PMO
API 6Semestre Grupo01	Project Management Office

Controle de Versões				
Ver são	Data	Autor	Notas da Revisão	
1.0	17/03/20 21	Pedro Fernandes	TAP Inicial	

Objetivos deste documento

Autorizar o início do projeto, atribuir principais responsáveis e descrever de forma clara requisitos iniciais, principais entregas, premissas e restrições do projeto.

Situação atual e justificativa do projeto

A última segmentação de Clientes foi feita em 2013, a Ferramenta de marketplace faz análises genéricas, as análises são feitas de forma manual.

Com a implementação da inteligência artificial a segmentação ocorrerá sempre que necessário, as análises serão mais específicas e feitas de forma automatizada

Objetivos SMART e critérios de sucesso do projeto

Entregar uma Inteligência Artificial que auxilie o SPC a analisar os segmentos de clientes para automatizar os processos de análise do analista do SPC, além disso automatizar a segmentação dos clientes do SPC com base nos bancos de dados disponíveis

Produtos e principais requisitos

- Disponibilidade dos integrantes trabalhar durante o período do projeto até 18/06/2021
- Análises automatizadas
- Segmentação de clientes automatizada
- Análises feitas On Demand para o Analista da SPC

Marcos

Marcos	Previsão
Kick-Off	04/03/2021
Primeira Entrega	28/03/2021
Segunda Entrega	18/04/2021
Terceira Entrega	16/05/2021
Quarta Entrega	05/06/2021
Apresentação Final	11/06/2021

Template TAP (1).docx

Página 1 de 3

PMO Escritório de Projetos

http://escritoriodeprojetos.com.br

Termo de Abertura do Projeto	PMO
API 6Semestre Grupo01	Project Management Office

Feira de Soluções	18/06/2021

Partes interessadas do Projeto

Empresa	Participante	Função
FATEC São José dos Campos	Rafael Augusto Campos Plinio	Project Owner
FATEC São José dos Campos	Pedro Henrique Cerqueira Fernandes	Software Development
FATEC São José dos Campos	Luan Matheus Satiro de Oliveira	Srum Master
FATEC São José dos Campos	Eduardo Vinicius Maia	Software Development
FATEC São José dos Campos	Eduardo Kenji Higa	Software Development
Serviço Nacional de Proteção ao Crédito - SPC BRASIL.	Christian Nascimento	Head of BI
Serviço Nacional de Proteção ao Crédito - SPC BRASIL.	André Borges	Coordenador - Big Data Developer/Machine Learning Engineer
Serviço Nacional de Proteção ao Crédito - SPC BRASIL.	Marcelo Senaga	Data Scientist

Restrições

- Orçamento de R\$50.000,00
- Tempo entregue até dia 05/06/2021

Premissas

- Modelos de Bases de Dados do Cliente
- Relatórios de como são feitas as análises atuais
- Relatório de como foi feito a segmentação dos clientes anterior

Riscos

Descrição	Probabilidade	Impact o	Descrição Impacto	Ação	Descrição da Ação
Doença de um integrante	3	3	Atraso em Alguma Entrega	Prevenir	Tomar as medidas recomendadas pela OMS quanto a pandemia
Falha de Comunicaçã o	1	4	Não receber as informações adequadas para as análises que devem ser feitas	PO Intervir	O PO do projetos deve insistir até conseguir todas as informações necessárias durante as sprints
Falha de Comunicaçã o Interna	1	4	Falhas de Comunicaçã o Interna	Previnir	Reuniões 3 vezes por semana para acompanhar a evolução do projeto

Termo	de	Abertura	do	Projeto
-------	----	----------	----	---------



API 6Semestre Grupo01

Orçamento do Projeto
- Programadores R\$: 50.000,00
*Esses Valores são referentes a matéria Gestão de Projetos e Gestão de Governança e TI

Aprovações			
Participante	Assinatura	Data	
Patrocinador do Projeto	SPC		
Gerente do Projeto			