

10, Rue de la liberté Casablanca



11, rue Al Khataouat, Agdal 10000 Rabat

SOCIETE D'EXPLOITATION DES PORTS

SODEP S.A.

Rapport Spécial sur les conventions réglementées

Exercice clos au 31 décembre 2016

Mars 2017





Aux actionnaires de la Société D'exploitation Des Ports (SODEP S.A) 175, bd Mohamed Zerktouni - 20100 Casablanca

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES - PERIODE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2016 -

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 95 à 97 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi 20-05 et son décret d'application.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisées par le Président du Conseil de surveillance ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE

1.1. Conventions conclues avec la filiale TC3PC

1.1.1. Convention d'assistance technique entre la SODEP et TC3PC

Partie concernée : La société TC3PC-SA, filiale de la SODEP.

Date de signature de la convention : 12 avril 2016

Conseil de surveillance ayant autorisé la convention : 29 Mars 2016

Objet de la convention : il s'agit d'une convention d'assistance technique ayant pour objet de définir les conditions et les modalités de :

- La location de main d'œuvre pour la réalisation des prestations relatives à l'exploitation et à la maintenance des équipements, des infrastructures e-t des superstructures du terminal ;
- L'assistance dans la réalisation des prestations support (achats, assistance juridiques, comptabilité, gestion budgétaire, facturation, recouvrement de créances ...),

Rémunération:

Rémunération au titre de la mise à disposition du personnel opérationnel : facturation de 200 MAD HT par EVP révisable à partir du 1er janvier 2018;

HORWATH MAROC AUDIT A Member of Crowe Horwath International SARL au capital de 500.000 DH R.C: 55095, I.F: 3333427,TP: 25740122, CNSS: 6414958 Nos Bureaux :

Siège Social : 11, rue Al Khataouat, Agdal - Rabat

Rabat Office: Sème Etage, Immeuble HighTech Hall B, Avenue ENNAKHIL, Hay RIAD – Rabat Casablanca Office : 2ème Ftage N° 200

Société d'Expertise Comptable et de Commissariat Aux comptes au Capital Social: 1 700 000 DH R.C : 37563 - C.N.S.S : 1784067 - I.F : 01049187 - Patente N°: 34300349 - ICE: 001526121000042

Siège Social : 10, rue de la liberté - 20 120 Casablanca

Siège Administratif : 432, rue Mustapha Al Maani -20140 Casablanca

BDO Sarl, a Moroccan firm is a member of RDO Inte



Rue de la liberté Casablanca

10000 Rabat

Rémunération au titre des prestations support : facturation de 40 000 KMAD HT par an à raison de 21 000 KMAD pour les frais d'assistance agence et 19 000 KMAD pour les frais d'assistance siège. Cette rémunération sera révisable au taux de 2% par an à partir du 1er ianvier 2018

Les produits comptabilisés au titre de cette convention au cours de l'exercice 2016 s'élèvent à 13 266 KMAD.

1.1.2. Contrat de mise du personnel à la disposition de TC3PC, par la SODEP

Partie concernée : La société TC3PC-SA, filiale de la SODEP.

Date de signature de la convention : 02 janvier 2017

Conseil de surveillance ayant autorisé la convention : 22 décembre 2016

Objet de la convention : il s'agit d'une convention ayant pour objet de définir les conditions juridiques, techniques et financières relatives à la prestation de mise à la disposition de TC3PC, par la SODEP de personnel. Ce dernier demeure salarié de la SODEP, mais lors de l'exercice des prestations qui lui seront confiées par TC3PC, le personnel interviendra directement sous l'autorité de la Direction Générale de la filiale.

Rémunération:

Au vu des termes de l'alinéa 1 de l'article 3 du Contrat, il est convenu entre les Parties que la prestation de mise à disposition est consentie par la SODEP au profit de TC3PC sans rémunération.

Conventions conclues avec la filiale Société de Manutention d'Agadir 1.2.

1.2.1. Contrat de sous-traitance relatif à la réalisation, pendant la période transitoire, des prestations de manutention terre par la SODEP pour le compte de SMA

Partie concernée : La société SMA-SA, filiale de la SODEP.

Date de signature de la convention : 25 août 2016

Conseil de surveillance ayant autorisé la convention : Non encore autorisée

Objet de la convention : Ce contrat prévoit que, pour une durée de 12 mois au minimum sauf prorogation approuvée par l'Agence Nationale des Ports, la Société de Manutention d'Agadir soustraite à titre exclusif à Marsa Maroc, la réalisation des opérations de manutention à terre au Terminal Nord au port d'Agadir et ce, conformément aux stipulations des documents de la concession.

Rémunération:

Les prestations rendues par la SODEP aux usagers du Terminal donnent lieu au paiement, par SMA, d'une rémunération mensuelle, calculée sur la base des tarifs unitaires contractuels, sans préjudice de la rémunération des autres prestations prévues par le cahier des tarifs, annexé à l'appel d'offres de concession et qui seront facturées en sus, notanment, grutage, manipulation et ad valorem première décade.

HORWATH MAROC AUDIT A Member of Crowe Horwath International SARL au capital de 500.000 DH R.C: 55095, I.F: 3333427,TP: 25740122, CNSS: 6414958 Siège Social : 11, rue Al Khataouat, Agdal - Rabat Rabat Office : 5ème Etage, Immeuble HighTech Hall B, Avenue ENNAKHIL, Hay RIAD – Rabat

Casablanca Office : 2ème Etage, N° 209, Boulevard d'Anfa – Casablanca

guarantee, and forms

Société d'Expertise Comptable et de Commissariat Aux comptes au Capital Social: 1 700 000 DH R.C : 37563 - C.N.S.S : 1784067 - I.F : 01049187 - Patente N°: 34300349 - ICE: 001526121000042

Siège Social : 10, rue 😋 la liberté - 20 120 Casablanca

Siège Administratif : 🔍 32, rue Mustapha Al Maani -20140 Casablanca BDO Sarl, a Moroccan firm, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by





Les produits comptabilisés au titre de cette convention au cours de l'exercice 2016 s'élèvent à 1 277 KMAD

1.2.2. Contrat de mise du personnel à la disposition de la Société de Manutention d'Agadir, par Marsa Maroc:

Partie concernée : La société SMA-SA, filiale de la SODEP.

Date de signature de la convention : non encore signée

Conseil de surveillance ayant autorisé la convention : 22 décembre 2016

Objet de la convention : ce contrat a pour objet de définit les conditions juridiques, techniques et financières relatives à la prestation de mise du Personnel à la disposition de SMA, par la SODEP. Ce personnel interviendra directement et exclusivement sous l'autorité de la Direction Générale de SMA, qui s'engage à prendre en charge l'intégralité des rémunérations dues audit personnel. Le contrat de mise à disposition du personnel est conclu pour une durée d'une année renouvelable annuellement à échéance, par tacite reconduction sauf résiliation par l'une des Parties, notifiée à l'autre Partie en respect d'un préavis de 6 (six) mois, et entre en vigueur à compter du 01 Septembre 2016.

Rémunération: La rémunération du Personnel mis par Marsa Maroc à la disposition de SMA, conformément aux stipulations de l'Annexe 1 au Contrat, est entièrement prise en charge par SMA. durant toute la durée du Contrat. Cette rémunération tient compte de l'ensemble des éléments du salaire du personnel mis à disposition ainsi que des droits acquis du Personnel (en terme de primes, d'avancement, d'avantages sociaux, etc.)

1.2.3. Convention d'assistance technique entre Marsa Maroc et SMA-SA :

Partie concernée : La société SMA-SA, filiale de la SODEP.

Date de signature de la convention : 26 août 2016

Conseil de surveillance ayant autorisé la convention : 22 décembre 2016

Objet de la convention : il s'agit d'une convention d'assistance technique ayant pour objet de :

- Définir les conditions et les modalités de :
 - l'acquisition des équipements.
 - o la réalisation des prestations support (assistance juridique, assistance comptable et fiscale, développement commercial).
 - la mise à disposition du système d'information
- Fixer les conditions et modalités de rémunération de cette assistance technique.

Rémunération : En rémunération de cette assistance technique, la SODEP percevra un montant forfaitaire de 1.200 KMAD HT par an, détaillé comme suit :

- Rémunération des prestations support : 200 KMAD HT par an ;
- Rémunération de la mise à disposition du SI: 1 000 KMAD HT par an.

Les produits comptabilisés au titre de cette convention au cours de l'exercice 2016 s'élèvent à 400 KMAD.

HORWATH MAROC AUDIT

A Member of Crowe Horwath International SARL au capital de 500.000 DH

R.C: 55095, I.F: 3333427,TP: 25740122, CNSS: 6414958 Nos Bureaux:

Siège Social : 11, rue Al Khataouat, Agdal - Rabat

Rabat Office : Sème Etage, Immeuble HighTech Hall B, Avenue ENNAKHIL, Hay RIAD – Rabat Casablanca Office : 2ème Etage, N° 209, Boulevard d'Anfa – Casablanca

Société d'Expertise Comptable et de Commissariat Aux comptes au Capital Social: 1 700 000 DH R.C : 37563 - C.N.S.S : 1784067 - I.F : 01049187 - Patente N°: 34300349 - ICE: 001526121000042

Siège Social : 10, rue de la liberté - 20 120 Casablanca

Siège Administratif: 432, rue Mustapha Al Maani -20140 Casablanca

BDO Sarl, a Moroccan firm, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by





1.2.4. Convention d'avance en compte courant d'actionnaire :

Partie concernée : La société SMA-SA, filiale de la SODEP.

Date de signature de la convention : 05 août 2016

Conseil de surveillance ayant autorisé la convention : 15/07/2016

Objet de la convention : la SODEP s'engage au titre de cette convention d'apporter à sa filiale SMA une avance de 10 710 KMAD, avec un taux de rémunération annuel HT de 3%. Il est convenu que le remboursement du principal et intérêt sera effectué après la levée du financement de la concession auprès des banques dont la SMA est en cours de discussion.

Montant du compte courant : le solde du compte courant SMA au 31.12.2016 s'établit à 10 710 KMAD.

Rémunération: La rémunération du compte courant à fin 2016 s'élève à 127 KMAD.

1.2.5. Convention de location des équipements

Partie concernée : La société SMA-SA, filiale de la SODEP.

Date de signature de la convention : convention non écrite

Conseil de surveillance ayant autorisé la convention : Non encore autorisée

Objet de la convention : Pour les besoins du démarrage de l'activité de la Société de Manutention d'Agadir, dans le cadre de la concession qui lui est attribuée par l'Agence Nationale des Ports, la SODEP et sa filiale ont conclu une convention de location de matériel, ayant une date d'effet au 01/09/2016.

Rémunération: Les produits de location de matériel à la SMA comptabilisés au 31.12.2016 s'élèvent à 3 000 KMAD.

CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DES EXERCICES ANTERIEURS ET DONT 2. L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE

2.1. Avances en comptes courant pour le compte de TC3PC-SA:

Partie concernée : La société TC3PC-SA, filiale de la SODEP.

Date de signature de la convention : 26/10/2013, avenant n°1 non daté

Objet de la convention: La convention a pour objet la fixation des conditions selon lesquelles la SODEP s'engage à octroyer une avance en compte courant à la TC3PC-SA d'un montant de 1 480 MMAD avec un taux de rémunération annuel HT de 5% et différé de remboursement de 2 ans. Suite à la signature d'un avenant à cette convention, le montant de l'avance en compte courant a été ramené à 960 MMAD. Cet avenant prend effet à compter de la date de réalisation de l'augmentation de capital de l'emprunteur, portant sur le montant de 520 MMAD.

Montant du compte courant : le solde du compte courant TC3PC-SA s'établit au 31.12.2016 à 960 MMAD.

HORWATH MAROC AUDIT A Member of Crowe Horwath International SARL au capital de 500.000 DH R.C: 55095, I.F: 3333427,TP: 25740122, CNSS: 6414958 Nos Bureaux : Siège Social : 11, rue Al Khataouat, Agdal - Rabat

Casablanca Office: 2ème Etage, N° 209, Boulevard d'Anfa - Casablanca

Rabat Office : Sème Etage, Immeuble HighTech Hall B, Avenue ENNAKHIL, Hay RIAD – Rabat

Siège Social : 10, rue de la liberté - 20 120 Casablanca

Siège Administratif: 432, rue Mustapha Al Maani -20140 Casablanca

BDO Sarl, a Moroccan firm, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by

Société d'Expertise Comptable et de Commissariat Aux comptes au Capital Social: 1 700 000 DH R.C : 37563 - C.N.S.S : 1784067 - I.F : 01049187 - Patente N°: 34300349 - ICE: 001526121000042





Rémunération : La rémunération du compte courant à fin 2016 s'élève à 48 MMAD.

2.2. Avances pour le compte de TC3PC-SA:

Partie concernée : La société TC3PC-SA, filiale de la SODEP.

Date de signature de la convention : convention non écrite.

Objet de la convention : avances et règlements de fournisseurs pour le compte de la filiale TC3PC-SA.

Rémunération : durant l'exercice 2016, le montant des transactions réglées par la SODEP pour le compte de TC3PC-SA s'est établit à 1 232 KMAD.

2.3. Contrat de maitrise d'ouvrage déléguée pour le compte de TC3PC-SA :

Partie concernée : La société TC3PC-SA, filiale de la SODEP S.A.

Date de signature de la convention : 26/10/2013

Objet de la convention : maitrise d'ouvrage déléguée pour la réalisation de la phase ferme du terminal à conteneurs 3 du port de Casablanca.

Rémunération : Pour la réalisation des prestations, le maitre d'ouvrage délégué percevra du maitre d'ouvrage une rémunération forfaitaire calculée sur la base du taux de 4% hors taxes du montant total, hors taxes, des prestations.

Le montant de la rémunération au titre de ce contrat s'établit au 31/12/2016 à 19 834 KMAD.

Avances en compte courant pour le compte de MINTT S.A 2.4.

Partie concernée : La société MINTT, filiale de la SODEP.

Date de signature de la convention : convention non écrite

Objet de la convention : avances et règlements de fournisseurs pour le compte de la filiale MINTT .

Rémunération: Aucune opération n'a été réalisée durant l'exercice 2016 au titre de cette convention.

Les créances envers la société MINTT s'élèvent au 31/12/2016 à 22 157 KMAD.

Convention de concession d'exploitation des quais et terminaux aux ports de Nador, 2.5. Al Hoceima, Mohammedia, Casablanca, Jorf Lasfar, Safi, Agadir, Laayoune et Dakhla

Partie concernée : Agence Nationale des Ports (le concédant) et la SODEP (le concessionnaire)

Date de signature de la convention : le 30/11/2006, avenant du 04/11/2011

Date d'effet de la convention : à compter du 1er décembre 2006

HORWATH MAROC AUDIT A Member of Crowe Horwath International

SARL au capital de 500.000 DH R.C: 55095, I.F: 3333427,TP: 25740122, CNSS: 6414958

Nos Bureaux :

Siège Social : 11, rue Al Khataouat, Agdal - Rabat

Rabat Office : Sème Etage, Immeuble HighTech Hall B, Avenue ENNAKHIL, Hay RIAD – Rabat

Casablanca Office : 2ème Etage, N° 209, Boulevard d'Anfa – Casablanca

Société d'Expertise Comptable et de Commissariat Aux comptes au Capital Social: 1 700 000 DH R.C : 37563 - C.N.S.S : 1784067 - I.F : 01049187 - Patente N°: 34300349 - ICE: 001526121000042

Siège Social : 10, rue de la liberté - 20 120 Casablanca

Siège Administratif : 432, rue Mustapha Al Maani -20140 Casablanca

BDO Sarl, a Moroccan firm, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms.





Durée de la convention: 30 ans. La durée de la convention a été prolongée de 20 années supplémentaires.

Objet de la convention :

L'objet de la convention porte sur les éléments suivants :

- La concession de l'exploitation des quais et terminaux dans les ports précités ;
- L'autorisation d'exercer le pilotage et remorquage aux ports de Nador, Tanger, Mohammedia, Safi, Agadir, Laayoune et Dakhla;
- La concession de la manutention sur les quais ne faisant pas partie du périmètre de la concession d'exploitation.

Périmètre de la concession :

Le périmètre de la concession d'exploitation englobe les zones nécessaires à l'exploitation aux ports de:

- Nador : Terminal divers, terminal passagers, RORO et un quai pétrolier.
- Al Hoceima: Terminal passager et RORO.
- Mohammedia : terminal pétrolier et un port intérieur.
- Casablanca : terminal divers, terminal à conteneurs, terminal minéralier et RORO.
- Jorf Lasfar : terminal polyvalent, quai divers et quai pétrolier.
- Safi : Terminal divers et terminal de soufre.
- Agadir : terminal polyvalent et quai pétrolier.
- Laayoune : terminal polyvalent.
- Dakhla: terminal polyvalent.

Les activités concédées :

Le concédant accorde au concessionnaire le droit d'effectuer à titre exclusif sur le périmètre de la concession les activités ci-dessous :

- Lamanage;
- La manutention (telle que définie à l'article 9 de la loi 15-02);
- La manutention des colis lourds ;
- L'exploitation de l'outillage telle que définie à l'article 9 de la loi 15-02

BDO Sarl,

Société d'Expertise Comptable et de Commissariat Aux comptes au Capital Social: 1 700 000 DH R.C : 37563 - C.N.S.S : 1784067 - I.F : 01049187 - Patente N°: 34300349 - ICE:

001526121000042 Siège Social : 10, rue de la liberté - 20 120 Casablanca

Siège Administratif: 432, rue Mustapha Al Maani -20140 Casablanca



A Member of Crowe Horwath International SARL au capital de 500.000 DH R.C: 55095, I.F: 3333427,TP: 25740122, CNSS: 6414958

Nos Bureaux

Siège Social : 11, rue Al Khataouat, Agdal - Rabat

Rabat Office : 5ème Ftage In





- Le magasinage et l'entreposage portuaire dans les zones réservées à cet effet dans le périmètre de concession ;
- Le pointage des marchandises relatif au transfert de responsabilité entre l'armateur ou son représentant et le concessionnaire ;
- Le chargement et le déchargement des marchandises de/sur les camions ou les wagons, dans les zones de stockage ;
- La fourniture d'eau et d'électricité aux navires.

Le concessionnaire est également autorisé à effectuer des opérations de dépotage et d'empotage des conteneurs et des camions, la gestion des magasins liés à ses activités ainsi que le pesage des marchandises.

Rémunération:

Au 31/12/2016, la charge comptabilisée par la SODEP au titre de cette convention s'élève à 142 MMAD.

Casablanca, le 16 mars 2017

Les Commissaires aux comptes

Horwath Maroc Audit

BDO Sarl

HORWATH MAROC AUDIT HORWATH MAROC AUDIT 11, Rue Al Protacouat Appt No. 1 10, Rue 10, Ru

Adib BENBRAHIM

Associé Gérant

Zakaria FAHIM

Associé Gérant