

# RAPPORT ANNUEL **2018**



**Marsa  
Maroc**



RAPPORT ANNUEL  
**2018**



## MARSA MAROC EN BREF

- Raison sociale : Société d'Exploitation des Ports – Marsa Maroc
- Date de création : 1<sup>er</sup> Décembre 2006
- Statut juridique : Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance
- Capital social : 733.956.000 DH
- Siège social : 175, Bd Zerkouni – 20100 Casablanca – Maroc
- Président du Directoire : Mohammed ABDELJALIL
- Secteur d'activité : Exploitation de terminaux et quais portuaires dans le cadre de concessions
- Chiffre d'affaires : 2 748 Millions de Dirhams
- Effectif : 2 035 collaborateurs
- Trafic global : 36,5 millions de tonnes
- Présence géographique : Nador, Al Hoceima, Tanger, Mohammédia, Casablanca, Jorf Lasfar, Safi, Agadir, Laâyoune et Dakhla
- Services offerts :
  - Services à la marchandise (manutention à bord et à quai, magasinage, pointage, pesage, empotage et dépotage, etc) ;
  - Services aux navires (pilotage, remorquage, lamanage, avitaillement, etc) ;
  - Services connexes (débardage, gerbage de la marchandise, chargement et déchargement des camions, etc) ;
  - Information en temps réel (e-service Marsa Conteneur).

## PROFIL DE L'ENTREPRISE

Marsa Maroc est un opérateur portuaire multi trafics, occupant la place de leader national de l'exploitation portuaire, avec une présence significative dans l'ensemble des ports de commerce du Royaume.

Mue par le souci permanent de la qualité de service, grâce à ses ressources humaines qualifiées et à son parc d'équipement performant, Marsa Maroc s'emploie à offrir des prestations aux meilleurs standards internationaux dans l'ensemble des ports nationaux où elle opère.

La société, cotée sur la Bourse de Casablanca depuis juillet 2016, a associé de nouveaux actionnaires à sa gouvernance et ambitionne de soutenir sa politique de développement grâce à son accession à de nouveaux moyens de financement.



■ MOT DU PRÉSIDENT DU DIRECTOIRE

■ PRÉSENTATION DE MARSA MAROC

Organes de gestion

Organigramme

Implantation multisite

Stratégie

La RSE : Au cœur de notre stratégie et nos activités

08

10

12

14

16

18

19

22

24

24

25

25

■ FAITS MARQUANTS

Activité et développement

Certifications Qualité, Sécurité et Environnement

Coopération

Communication

26

38

50

57

■ RÉALISATIONS DE TRAFIC

■ RÉALISATIONS FINANCIÈRES

■ ÉTATS FINANCIERS

■ CONTACTS

# MOT DU PRÉSIDENT



*Au vu des réalisations de cette année, nous abordons 2019 avec la ferme volonté de concrétiser nos projets de développement, et plus particulièrement la mise en service du terminal à conteneur 3 du port de Tanger Med II prévue en 2020.*



Chers actionnaires,

Au cours de l'année 2018, Marsa Maroc a confirmé sa position d'opérateur portuaire leader sur le trafic national import-export comme en témoigne quelques indicateurs clés : 36,5 millions de tonnes de marchandises manutentionnées, une part de marché globale de 37% du trafic portuaire national, plus de 400 millions de dirhams d'investissement.

Les agrégats financiers et de gestion ont confirmé les performances de la société avec un chiffre d'affaires de 2,7 milliards de dirhams, un résultat d'exploitation de

824 millions de dirhams et des fonds propres de 2,3 milliards de dirhams.

Au vu des réalisations de cette année, nous abordons 2019 avec la ferme volonté de concrétiser nos projets de développement, et plus particulièrement la mise en service du terminal à conteneur 3 du port de Tanger Med II prévue en 2020, et de persévérer dans le sens de l'amélioration continue de notre qualité de service.

Bonne lecture.

**Mohammed ABDELJALIL**

Président du Directoire

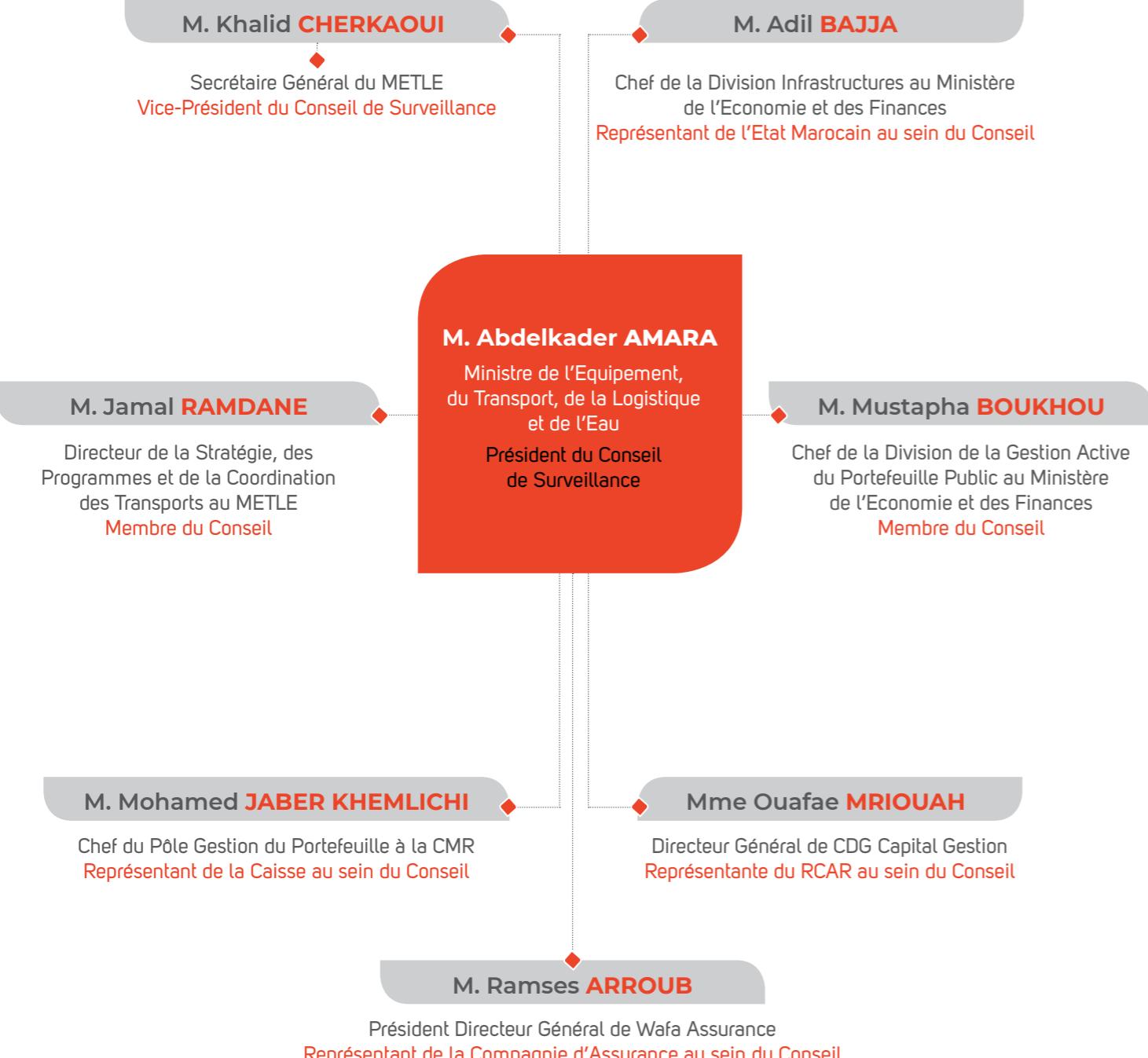
# PRÉSENTATION

## PRÉSENTATION DE MARSA MAROC



# ORGANES DE GESTION

## CONSEIL DE SURVEILLANCE



## 2 COMITÉS RATTACHÉS AU CONSEIL DE SURVEILLANCE



### Conseil de Surveillance

#### Comité d'Audit et de Gouvernance

Le Comité d'Audit et de Gouvernance a pour mission de veiller au respect des règles de conformité des rapports financiers, des prescriptions juridiques et réglementaires, ainsi que de la qualification, de l'indépendance et de l'action des auditeurs externes.

A cet effet, il donne avis au Conseil de Surveillance, sur le dispositif du contrôle interne, la qualité des comptes, les performances ainsi que sur toute question se rapportant au système d'information et de gestion de la société. Il se prononce également, sur la désignation des commissaires aux comptes et de tout autre auditeur externe, le programme des travaux des auditeurs externes et internes, les principes et méthodes comptables, ainsi que sur les comptes annuels et les rapports d'activité avant leur examen par le Conseil de Surveillance.

Le Comité d'Audit et de Gouvernance veille également, à l'élaboration et le suivi des règles de gouvernance, de fonctionnement du Conseil et de ses comités, de la politique et des procédures de communication et de diffusion de l'information du code d'éthique et de déontologie des membres du Conseil.

#### Comité de la Stratégie, des Investissements, des Rémunérations et des Nominations

Le Comité de la Stratégie, des Investissements, des Rémunérations et des Nominations se charge d'aider le Conseil de Surveillance à évaluer la stratégie, d'examiner, à la demande de ce dernier, les projets d'investissements stratégiques et toute opération, notamment, d'acquisition ou de cession, susceptible d'avoir une incidence significative sur les résultats, la structure et le bilan de Marsa Maroc.

Il a pour rôle également d'examiner le plan pluriannuel de Marsa Maroc et de préparer les délibérations du Conseil de Surveillance relatives à la stratégie de l'entreprise.

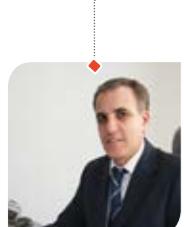
Il émet un avis et fait des recommandations sur la politique de rémunération et de recrutement en vigueur à Marsa Maroc et sur tout projet de changement de cette politique ainsi que sur les projets de refonte significative de l'organigramme et des structures de Marsa Maroc.

Le Comité de la Stratégie, des Investissements, des Rémunérations et des Nominations prépare, à l'approche de l'expiration de leurs mandats, des recommandations pour la succession des membres des Comités.

# DIRECTOIRE



**Mohammed ABDELJALIL**  
Président du Directoire



**Youssef BENNANI**  
Directeur des Ressources  
Humaines



**Mustapha SAHABI**  
Directeur Financier



**Saïd ASBAAI**  
Directeur Réalisation  
du Projet Tanger Med II



**Rachid HADI**  
Directeur de l'Exploitation  
au Port de Casablanca



**Abdelhak BEN DAHMANE**  
Directeur des Affaires Juridiques

## DIRECTIONS CENTRALES

DIRECTION DÉVELOPPEMENT  
ET STRATÉGIE

DIRECTION RÉALISATION DU PROJET  
TANGER MED II

DIRECTION PERFORMANCE  
OPÉRATIONNELLE

DIRECTION FINANCIÈRE

DIRECTION RESSOURCES HUMAINES

DIRECTION SYSTÈMES D'INFORMATION

DIRECTION ACHATS

DIRECTION AFFAIRES JURIDIQUES

DIRECTION AUDIT INTERNE  
ET ORGANISATION

DÉPARTEMENT COMMUNICATION  
FINANCIÈRE ET RELATIONS AVEC  
LES INVESTISSEURS

## PRÉSIDENT DU DIRECTOIRE

DIRECTION DE L'EXPLOITATION  
AU PORT DE NADOR

DIRECTION DE L'EXPLOITATION  
AU PORT DE TANGER

DIRECTION DE L'EXPLOITATION  
AU PORT DE MOHAMMEDIA

DIRECTION DE L'EXPLOITATION  
AU PORT DE CASABLANCA

DIRECTION DE L'EXPLOITATION  
AU PORT DE JORF LASFAR

DIRECTION DE L'EXPLOITATION  
AU PORT DE SAFI

DIRECTION DE L'EXPLOITATION  
AU PORT D'AGADIR

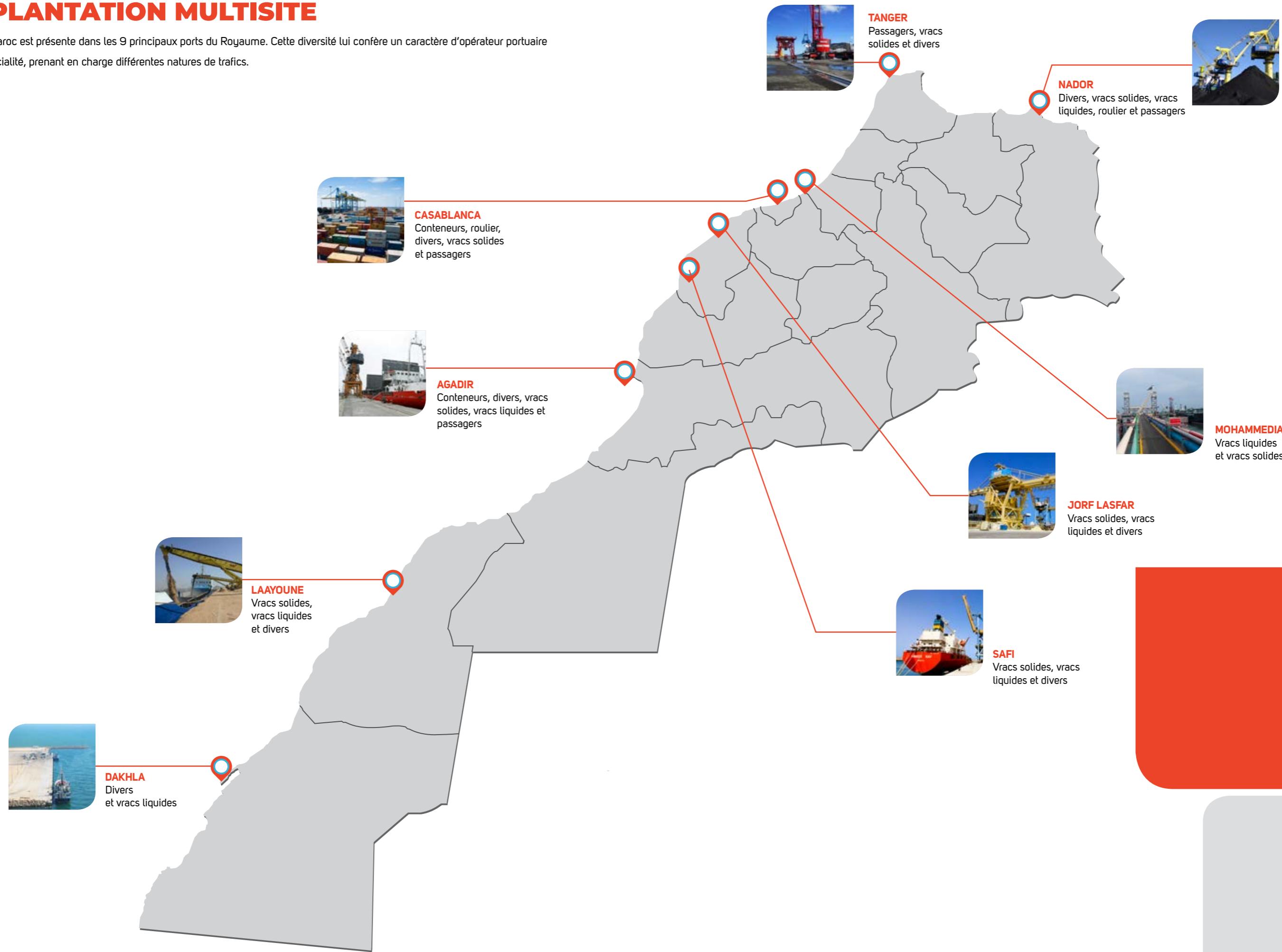
DIRECTION DE L'EXPLOITATION  
AU PORT DE LAÂYOUNE

DIRECTION DE L'EXPLOITATION  
AU PORT DE DAKHLA

## DIRECTIONS DE L'EXPLOITATION AUX PORTS

## IMPLANTATION MULTISITE

Marsa Maroc est présente dans les 9 principaux ports du Royaume. Cette diversité lui confère un caractère d'opérateur portuaire multispécialisé, prenant en charge différentes natures de trafics.



## STRATÉGIE



**Marsa Maroc a adopté un nouveau plan stratégique baptisé « Afak 2025 » qui consacre son entrée dans un nouveau cycle de croissance faisant écho aux avancées significatives réalisées durant cette dernière décennie.**

Le plan stratégique « Cap 15 » déployé par Marsa Maroc en 2008 suite à la réforme portuaire, avait pour finalité de répondre aux objectifs de développement que la société s'était assignée et de confirmer son assise en tant qu'acteur important de l'amélioration de la performance logistique du Maroc.

En 2017, Marsa Maroc a adopté un nouveau plan stratégique baptisé « Afak 2025 » qui consacre son entrée dans un nouveau cycle de croissance faisant écho aux avancées significatives réalisées durant cette dernière décennie.

En effet, la société ambitionne à l'horizon 2025, de devenir un opérateur portuaire international reconnu et performant, participant d'une manière proactive à l'amélioration logistique du Maroc et de l'Afrique. Dans le sillage de ce nouveau plan, Marsa Maroc veillera à maintenir sa position de leader national de la manutention et de la logistique portuaire. La nouvelle vision « Afak 2025 » est soutenue par 3 axes stratégiques majeurs :

■ **Renforcement de la position d'opérateur portuaire leader au Maroc**

Ce nouveau plan veille dans un premier temps, à ce que Marsa Maroc soit partie prenante des mutations que connaît le paysage portuaire national induites notamment par la mise en service prévue durant la prochaine décennie, de plusieurs infrastructures

portuaires de nouvelle génération : Safi Grand Vrac, Nador West Med, Kenitra Atlantique et Dakhla Atlantique et ce, en obtenant de nouvelles concessions à même de maintenir et de renforcer sa position de leader national.

■ **Etablissement d'une présence significative en Afrique**

Il s'attèle également à capitaliser sur le savoir-faire de Marsa Maroc afin de diversifier géographiquement son portefeuille d'activités et la positionner en tant qu'opérateur portuaire multitrafic reconnu au niveau continental, notamment par l'obtention de concessions portuaires et la participation à des projets structurants en Afrique.

■ **Participation à l'amélioration de la logistique**

Enfin, ce nouveau plan s'attache, grâce à la présence stratégique de Marsa Maroc dans les principaux ports du Maroc, à asseoir le rôle de celle-ci en développant et diversifiant ses activités et ce, par sa participation à l'amélioration de la logistique. Ainsi la société projette de proposer aux grands industriels dans un futur proche, une offre globale consistant à prendre en charge leurs prestations logistiques de bout en bout. Des perspectives encourageantes qui sont des signes notables de l'engagement de Marsa Maroc dans un processus de développement en phase avec la dynamique que connaît le secteur de la logistique au Maroc.

## LA RSE : AU CŒUR DE NOTRE STRATÉGIE ET DE NOS ACTIVITÉS

**UN EMPLOYEUR ENGAGÉ**

**UN OPÉRATEUR ENGAGÉ EN FAVEUR DE L'ENVIRONNEMENT**

**UN ACTEUR DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL DE SES VILLES D'IMPLANTATION**

### 1/ UN EMPLOYEUR ENGAGÉ

Ce sont plus de 2 000 femmes et hommes liés par des valeurs communes d'engagement, de performance, de responsabilité et de transparence qui constituent le capital humain de Marsa Maroc. Consciente du rôle important de ses ressources humaines en tant que levier de compétitivité et de performance, Marsa Maroc adopte une politique RH moderne et novatrice, basée sur une fine connaissance des compétences et attentes des collaborateurs et axée sur la mise en valeur des talents, la promotion de la santé, de la sécurité au travail ainsi que la garantie d'un dialogue social constructif.

■ **Profil humain**

Son métier d'opérateur portuaire implique, pour Marsa Maroc, le développement d'une large palette de fonctions et de métiers spécifiques et pointus. La richesse et la diversité des profils de ses collaborateurs constituent un véritable atout pour Marsa Maroc. Ci-dessous un panorama du capital humain de Marsa Maroc :

CATÉGORIE	EFFECTIF 2018	EFFECTIF 2017	EFFECTIF 2016
Cadres supérieurs	313	313	307
Cadres	330	335	331
Maîtrise	655	669	657
Exécution qualifiée	737	743	799
<b>TOTAL</b>	<b>2 035</b>	<b>2 060</b>	<b>2 094</b>

■ **Une politique RH en cohérence avec la stratégie de l'entreprise**

Marsa Maroc déploie une politique en matière de gestion des ressources humaines à même de :

- Assurer une gestion des ressources humaines axée sur les résultats et alignée avec la stratégie de l'entreprise ;
- Attirer, recruter et conserver un personnel qualifié et motivé ;

- Maintenir un niveau de performance élevé et viser l'excellence ;
- Garantir une rémunération créant un sentiment d'équité et de reconnaissance ;
- Offrir un climat social serein favorisant l'épanouissement et l'innovation.



#### ■ Recrutement et intégration

La politique de recrutement de Marsa Maroc repose sur une présence soutenue dans les différents forums et espaces « emploi » aussi bien au Maroc qu'à l'étranger. Elle s'appuie également sur une relation étroite avec les grandes écoles marocaines. A cet effet, Marsa Maroc décerne chaque année des prix aux étudiants méritants dans plusieurs grandes écoles marocaines.

Compte-tenu de la complexité et de la singularité du métier de Marsa Maroc mais aussi du caractère transversal des projets en son sein, un processus structuré d'intégration est mis en place pour faciliter la prise de fonction fluide et rapide des nouvelles recrues.

#### ■ Formation

Marsa Maroc s'est dotée d'une politique de formation à même de répondre aux exigences de qualité et d'innovation imposées par son environnement. Le personnel bénéficie ainsi de formations métier en partenariat avec des ports et organismes étrangers et de formations transversales dispensées par de prestigieux partenaires nationaux et internationaux.

En complément, et afin d'accompagner les évolutions professionnelles des collaborateurs, Marsa Maroc finance partiellement ou entièrement des formations diplômantes (MBA, Masters, etc).

#### ■ Santé et sécurité au travail

De par la nature de son métier, présentant un niveau de risque professionnel élevé et soucieuse du bien-être de ses collaborateurs, Marsa Maroc fait de la santé et de la sécurité au travail une priorité. Elle s'est alors engagée dans une démarche proactive et agile favorisant :

- La prévention des accidents de travail à travers la mise en place de dispositifs de mesure, de contrôle et de maîtrise des risques professionnels ;
- La sensibilisation des collaborateurs sur les différents aspects de la sécurité sur leur lieu de travail ;

- La prévention médicale (actions de dépistage, vaccination contre la grippe, etc).

A cet effet, l'ensemble des sites opérationnels de Marsa Maroc sont certifiés OHSAS 18001.

## 2/ UN OPÉRATEUR ENGAGÉ EN FAVEUR DE L'ENVIRONNEMENT

#### ■ Des terminaux certifiés ISO 14001 pour une performance durable

Depuis mai 2015, l'ensemble des quais et terminaux opérés par Marsa Maroc sont certifiés ISO 14001. Cette année, la filiale SMA (Société de Manutention d'Agadir) s'est vue décerner la certification QSE et est venue rejoindre la liste des sites portuaires Marsa Maroc triplement certifiés. Par ailleurs, le Service Remorquage et Sécurité des Opérations Maritimes au port de Safi a été certifié selon le code ISM. En plus d'être une reconnaissance internationale des efforts fournis par Marsa Maroc pour la mise en place d'un système de management de l'environnement, ces nouvelles certifications traduisent l'engagement et le souci permanent de la société de placer la dimension environnementale au cœur de sa stratégie d'entreprise.

Dans le cadre de ses enjeux RSE et afin de mieux maîtriser ses impacts environnementaux, Marsa Maroc s'engage dans l'ensemble de ses sites opérationnels à :

- Respecter les exigences environnementales réglementaires actuelles et futures ;
- Améliorer continuellement sa performance environnementale ;
- Intégrer l'aspect environnemental dans l'étude de ses nouveaux projets ;
- Maîtriser les risques de pollution inhérents à ses activités ;
- Disposer de moyens et de méthodes de lutte rapide et efficace contre la pollution de l'environnement ;



- Veiller sur une utilisation rationnelle et responsable des ressources naturelles ;
- Promouvoir la sensibilisation et l'implication de ses collaborateurs à la protection de l'environnement.

#### ■ Adhérent à la charte « Moroccan Green Logistics »

Dans le sillage de cette politique, Marsa Maroc a été parmi les adhérents initiaux de l'initiative « Moroccan Green Logistics » lancée par l'Agence Marocaine pour le Développement de la Logistique le 11 novembre 2016 à Marrakech, en marge de la COP22.

Cette charte vise la valorisation de la contribution du secteur logistique national aux objectifs de développement durable visé par le Maroc et à mobiliser durablement les acteurs concernés autour de nouvelles actions collaboratives.

#### ■ Partenaire de l'opération « Plages propres »

Partenaire de l'opération « Plages propres » depuis une décennie, Marsa Maroc parraine la plage Ain Diab Extension. Chaque année, un plan d'action portant sur plusieurs volets est déployé par la société pour valoriser cette plage. Il a trait à :

- La mise à niveau des infrastructures : accès plages, blocs sanitaires, etc ;
- L'équipement de la plage en matériel de sauvetage et de sécurité ;
- La sensibilisation à l'environnement et la mise en place d'un programme d'animation pour enfants.

L'engagement de Marsa Maroc a été couronné par l'attribution à plusieurs reprises du label bleu à la plage Ain Diab Extension.

## 3/ UN ACTEUR DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL DE SES VILLES D'IMPLANTATION

#### ■ Une offre au service de l'économie de ses régions d'implantation

Partout où elle est présente, Marsa Maroc offre aux opérateurs économiques des installations et des services de logistique portuaire adaptés aux besoins de l'économie locale. Des minerais aux produits agricoles, en passant par les produits pétroliers, Marsa Maroc met son savoir-faire au service de la valorisation des richesses naturelles des différentes régions du Royaume, participant ainsi à l'amélioration de leur attractivité et compétitivité économique.

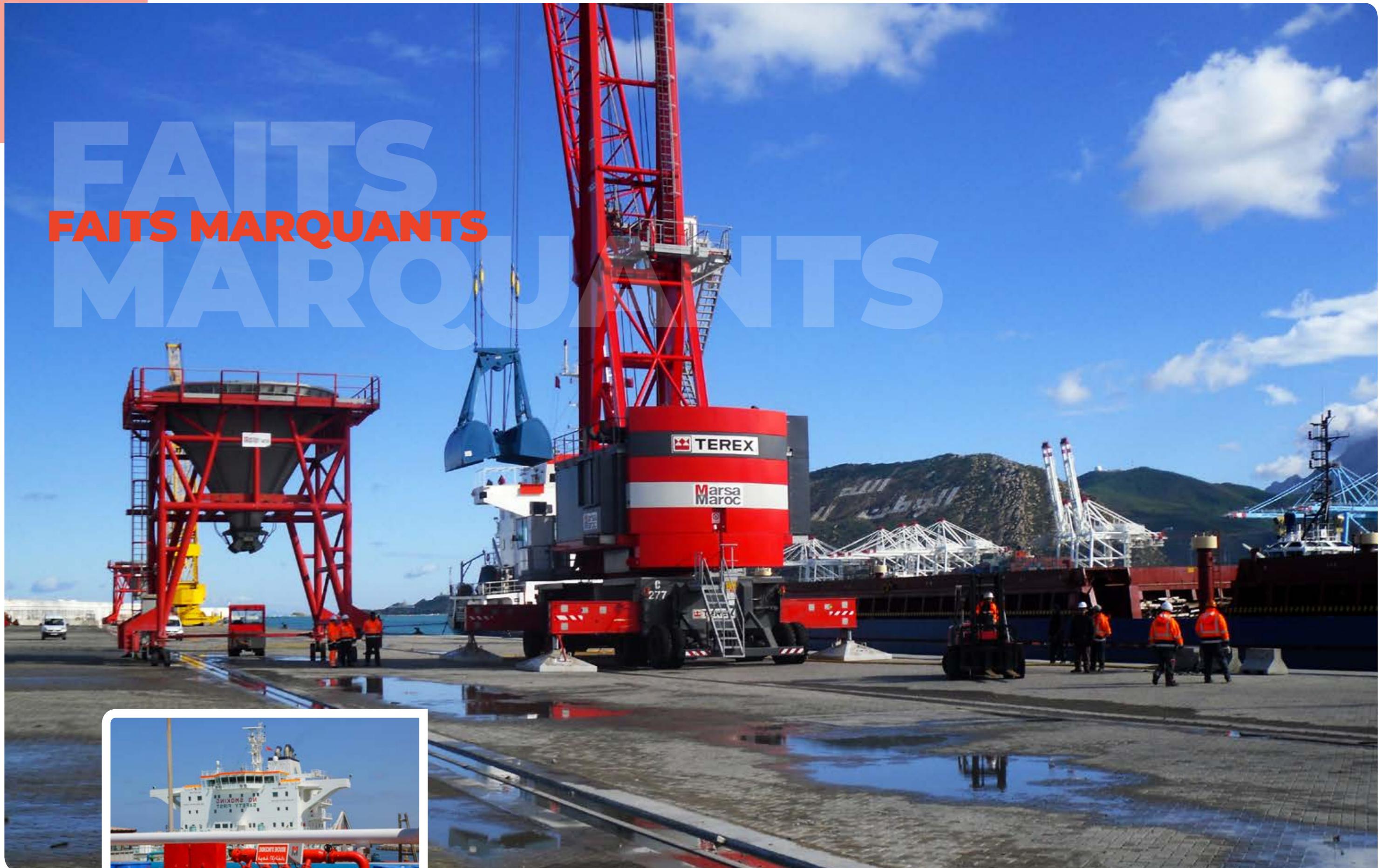
#### ■ Acteur du développement social de ses régions de présence

Marsa Maroc est engagée pour contribuer activement au développement social de ses régions d'implantation et mène ainsi plusieurs actions en partenariat avec des acteurs associatifs nationaux.

L'année 2018 a été marquée par le renouvellement du partenariat établi en 2016/2017 avec la Fondation Zakoura Education pour la mise en place d'une école de préscolaire, cette fois-ci et après Bouznika, dans une des zones rurales d'El Jadida, et ce dans le cadre de l'initiative ANEER (Action Nationale pour l'Education de la petite Enfance en zone Rurale) lancée par l'UNICEF et le Ministère de l'Education et de la Formation Professionnelle.

Ce partenariat de Marsa Maroc avec la Fondation Zakoura Education permettra la pré-scolarisation sur deux années, de 75 enfants âgés entre 4 et 6 ans.

# FAITS FAITS MARQUANTS MARQUANTS





## ACTIVITÉ ET DÉVELOPPEMENT

### ■ Marsa Maroc présélectionnée dans le cadre de l'appel d'offres pour la concession du terminal polyvalent du port autonome de Kribi au Cameroun

En date du 28 août 2018, le groupement constitué de Marsa Maroc et AIIF3 (filiale du fond d'investissement sud-africain AIIM) a été short-listé avec 4 autres candidats, dans le cadre de l'appel d'offres lancé par les autorités camerounaises pour la concession du terminal polyvalent du port autonome de Kribi dont la capacité de trafic est estimée à environ 1,2 million de tonnes.

Cette première étape du processus d'adjudication dudit terminal, a été suivie du lancement d'un appel d'offres restreint aux 5 candidats en lice.

### ■ Mise en exploitation du nouveau Terminal Operating System (TOS) dans les terminaux à conteneurs de Marsa Maroc au port de Casablanca

Marsa Maroc a développé, en remplacement du système sous licence d'un éditeur international, son propre système de gestion de terminaux à conteneurs.

Ce TOS mis en exploitation en juillet 2018 a nécessité 24 mois de développement. Il est désormais pleinement opérationnel et permet de traiter avec efficacité les opérations au sein des terminaux conteneurs de Casablanca. Marsa Maroc dispose ainsi d'un outil capable de prendre en charge les besoins futurs en totale indépendance vis à vis des rares éditeurs de TOS spécialisés.

### ■ Renforcement du parc d'équipement du TC3PC

Le Terminal à Conteneurs 3 du Port de Casablanca a vu son parc se renforcer en 2018, par la réception et la mise en service de 4 portiques de parc RTG, de 5 tracteurs à sellettes d'une capacité de traction de 65 tonnes et 2 chariots élévateurs frontaux d'une capacité de 8 tonnes et une hauteur de levage de 7 niveaux pour la manutention des conteneurs vides.

Par ailleurs, les portiques RTG réceptionnés en mars d'une capacité de 40 tonnes, sont dotés d'une technologie avancée permettant des économies considérables en termes de consommation de carburant avec un faible taux d'émission de polluants s'inscrivant ainsi dans la politique environnementale de Marsa Maroc.

Ce renforcement du parc d'équipement du TC3PC va permettre d'améliorer les indicateurs du terminal en termes de productivité et de capacité de stockage et de fluidifier ainsi, les flux et les mouvements des conteneurs. Ces acquisitions viennent conforter la volonté de la société d'offrir à ses clients du TC3, des services de qualité et vise à renforcer son leadership sur le marché portuaire national.

## CERTIFICATIONS QUALITÉ, SÉCURITÉ ET ENVIRONNEMENT

### ■ Certification QSE de la filiale SMA au port d'Agadir

C'est au tour des filiales du Groupe Marsa Maroc de poursuivre la dynamique de certification QSE enclenchée par ce dernier et dont ont bénéficié l'ensemble des sites opérationnels de Marsa Maroc S.A. Ainsi la filiale SMA (Société de Manutention d'Agadir) s'est vue décerner la triple certification du système de management intégré QSE selon la nouvelle version 2015 pour les normes ISO 9001 et ISO 14001 et ISO 45001 version 2018.

### ■ Certification ISM du «Service Remorquage et Sécurité des Opérations Maritimes» au port de Safi

Marsa Maroc a obtenu en novembre 2018, la certification ISM pour son « Service Remorquage et Sécurité des Opérations Maritimes » au port de Safi.

Ce projet de certification vient couronner les efforts entrepris par la Direction de l'Exploitation au Port de Safi pour offrir à ses clients un service de remorquage conforme aux standards internationaux.



Ces certifications traduisent la volonté de la société de s'inscrire irrémédiablement dans un processus d'amélioration continue et son engagement à fournir à ses clients, des prestations aux dernières normes et standards internationaux. Reposant sur trois impératifs que sont la protection de l'environnement, la santé et la sécurité des collaborateurs, cette démarche QSE adoptée par Marsa Maroc vise à instaurer une politique de gestion globale des risques avec pour objectifs principaux, d'améliorer en continu la satisfaction de ses clients et de pérenniser sa compétitivité.

## COOPÉRATION

### ■ Visite d'une délégation Béninoise

Dans le cadre des relations initiées par Marsa Maroc avec les ports subsahariens, une importante délégation de la Société Béninoise des Manutentions Portuaires « SOBEMAP » a effectué des visites durant le mois de septembre aux terminaux de Marsa Maroc notamment aux ports de Casablanca, Mohammédia, Jorf Lasfar et Tanger Med.

### ■ Visite d'une délégation Camerounaise

La Direction de l'Exploitation au Port de Casablanca a reçu le 25 septembre 2018, une délégation présidée par le Directeur des Systèmes d'Information du Port Autonome de Douala.

L'objet de cette visite était d'échanger sur l'expérience de Marsa Maroc notamment en ce qui concerne la mise en exploitation récente du TOS au port de Casablanca et de s'enquérir sur le mode de fonctionnement du système d'information de la communauté portuaire PORTNET, les interfaces communautaires et le contrôle de gestion.

### ■ Visite d'une délégation de Mitsui – Portek

Fin septembre 2018, une délégation de la société japonaise Mitsui – Portek a effectué, dans le cadre du contrat de partenariat liant cette

société à Marsa Maroc, des visites aux ports de Casablanca et de Tanger Med. Des réunions avec les responsables de Marsa Maroc ont également été tenues afin de discuter des perspectives de collaboration notamment dans les domaines technique et commercial.

## COMMUNICATION

### ■ Communication financière

Désormais intégrés dans l'agenda de Marsa Maroc, les rendez-vous réguliers avec la presse et les analystes financiers constituent l'un des socles de la communication financière de la société.

L'occasion indiquée pour le management de Marsa Maroc durant ces conférences organisées à l'issue de la publication des résultats semestriels et annuels, de présenter les performances de la société et d'éclairer l'assistance sur les projets de développement du Groupe ou autres actualités.

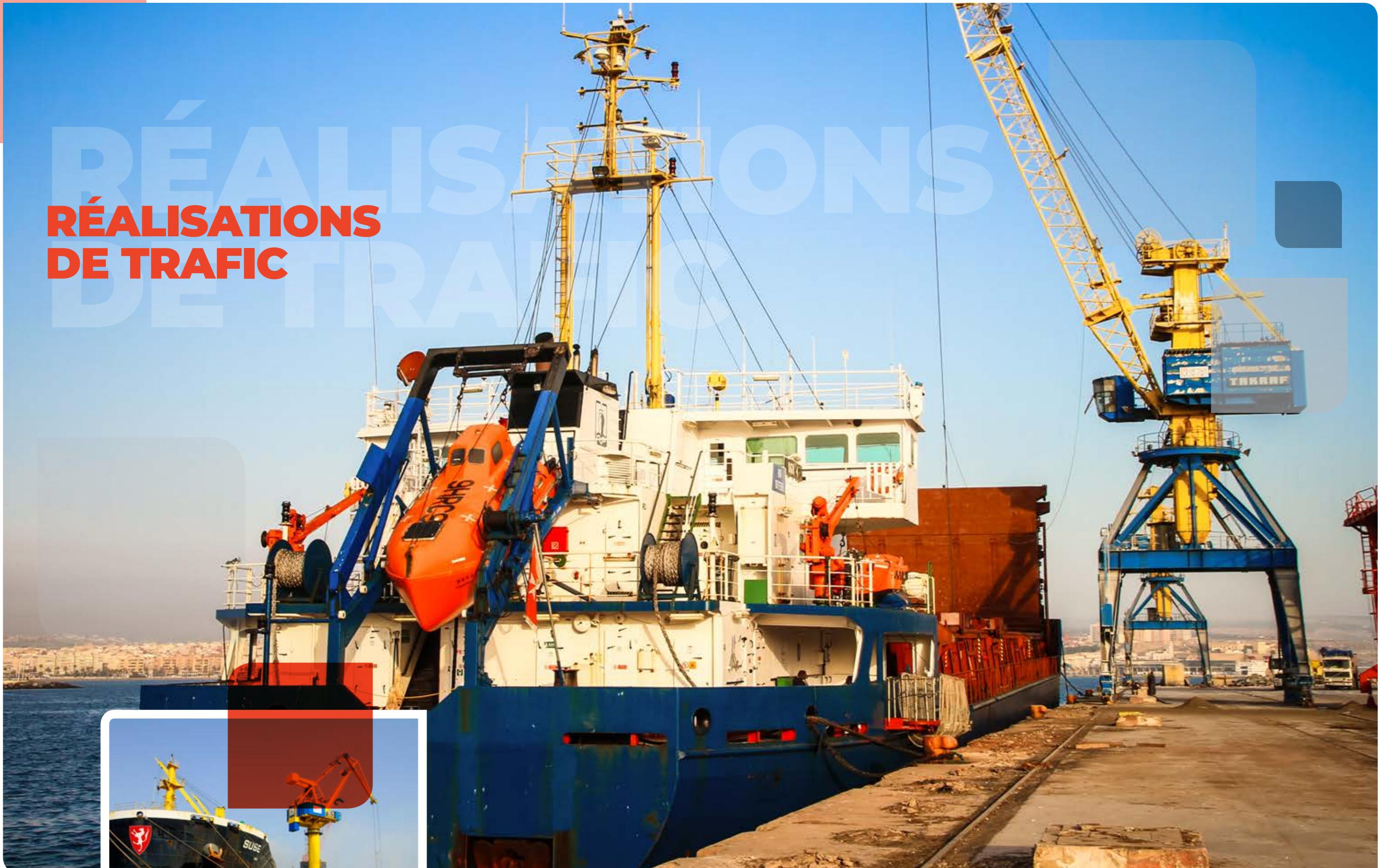
### ■ Participation au salon LOGISMED

Marsa Maroc a participé du 9 au 11 mai 2018 à Marrakech, à la 7<sup>ème</sup> édition du salon Logismed qui a également abrité pour cette édition, la 24<sup>ème</sup> édition du Congrès International de la Logistique (Eurolog) tenue pour la première fois en dehors du continent européen.

Le coup d'envoi de cette édition a été donné par le Chef du Gouvernement, M. Saâd Eddine El Othmani en présence de M. Abdelkader Amara, Ministre de l'Equipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau.

L'occasion pour Marsa Maroc durant cet événement d'envergure internationale qui a regroupé les professionnels et experts œuvrant dans les domaines portuaire, transport et logistique, d'affirmer son image en tant que leader du secteur portuaire national et son ambition de devenir à terme, un opérateur portuaire de référence à l'échelle régionale.

## RÉALISATIONS DE TRAFIC



## RÉALISATIONS DE TRAFIC 2018



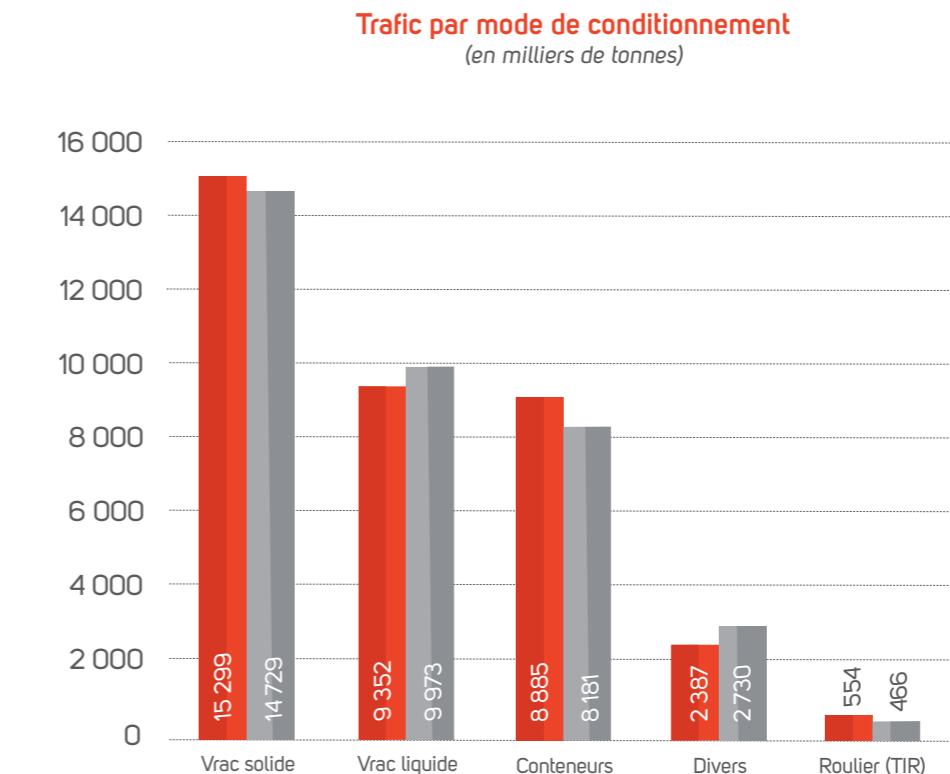
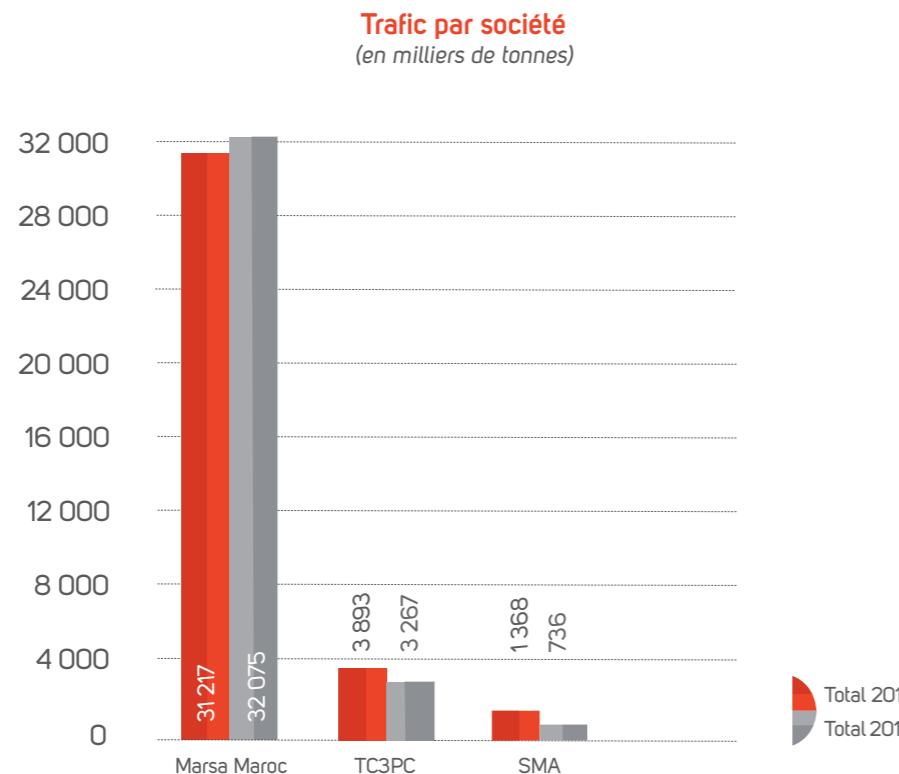
### TRAFIG PORTUAIRE DU GROUPE MARSA MAROC EN 2018

Le trafic global traité par le Groupe Marsa Maroc à fin décembre 2018 s'est élevé à 36,5 millions de tonnes contre 36,1 millions de tonnes réalisées en 2017, soit en hausse de 1%.



### TRAFIG PAR SEGMENT D'ACTIVITÉ

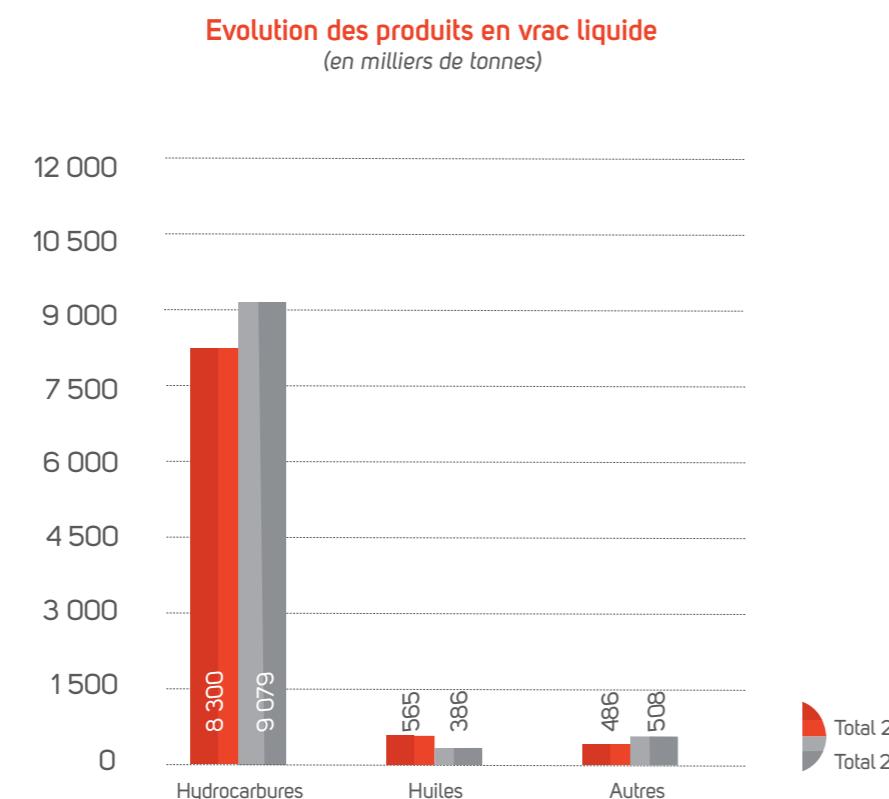
Le trafic réalisé par Marsa Maroc reste dominé par le vrac solide qui s'accapare 42% du trafic global, suivi par le vrac liquide (25,6%), le trafic conteneurisé (24,4%) et celui des divers (6,5%). Le trafic TIR ne représente que 1,5% du trafic total.





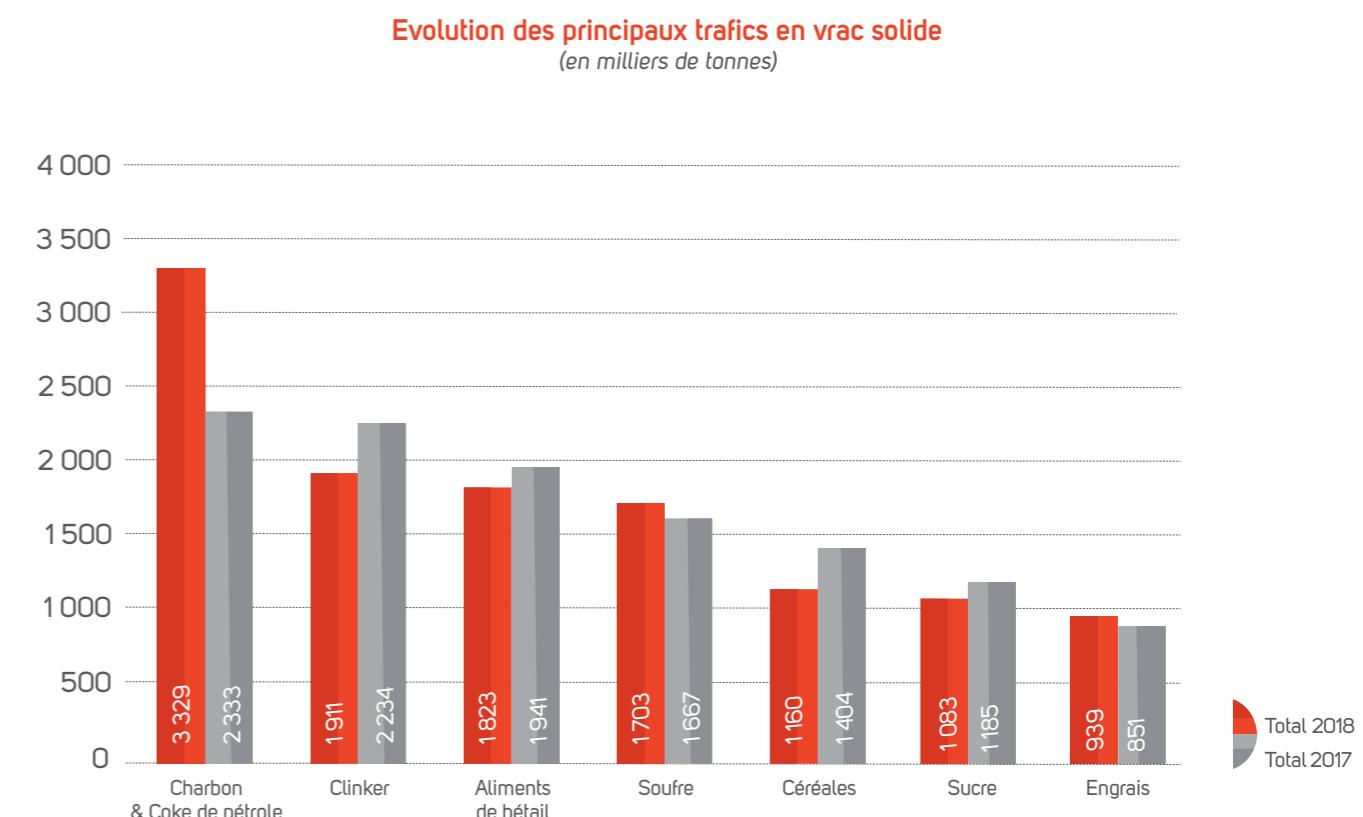
### LE SEGMENT DU VRAC LIQUIDE

Le trafic vrac liquide a atteint un volume de 9,3 millions de tonnes contre 9,9 millions tonnes en 2017, marquant ainsi une baisse de 6,2%. Le trafic des hydrocarbures qui représente à lui seul 88% du trafic vrac liquide, a atteint 8,3 millions de tonnes, marquant une baisse de 7,7%.



### LE SEGMENT DU VRAC SOLIDE

Le trafic vrac solide a atteint 15,3 millions de tonnes enregistrant une hausse de 4% par rapport à l'année écoulée. Cette tendance revient principalement à la hausse des trafics : charbon (suite à l'augmentation des importations de l'ONEE en charbon avec le démarrage de sa nouvelle centrale thermique de JERADA) et soufre (suite au traitement des navires de soufre pour le compte de l'OCP).





### LE SEGMENT DU TRAFIC CONTENEURISÉ

Le trafic des conteneurs traité à fin décembre 2018 par le Groupe Marsa Maroc a atteint 926 935 EVP contre 831 812 EVP en 2017, enregistrant ainsi une hausse de 11,4%, suite à l'ouverture de nouvelles lignes maritimes entre l'Europe du Nord et l'Asie.

**Evolution du trafic des conteneurs**  
(en EVP)

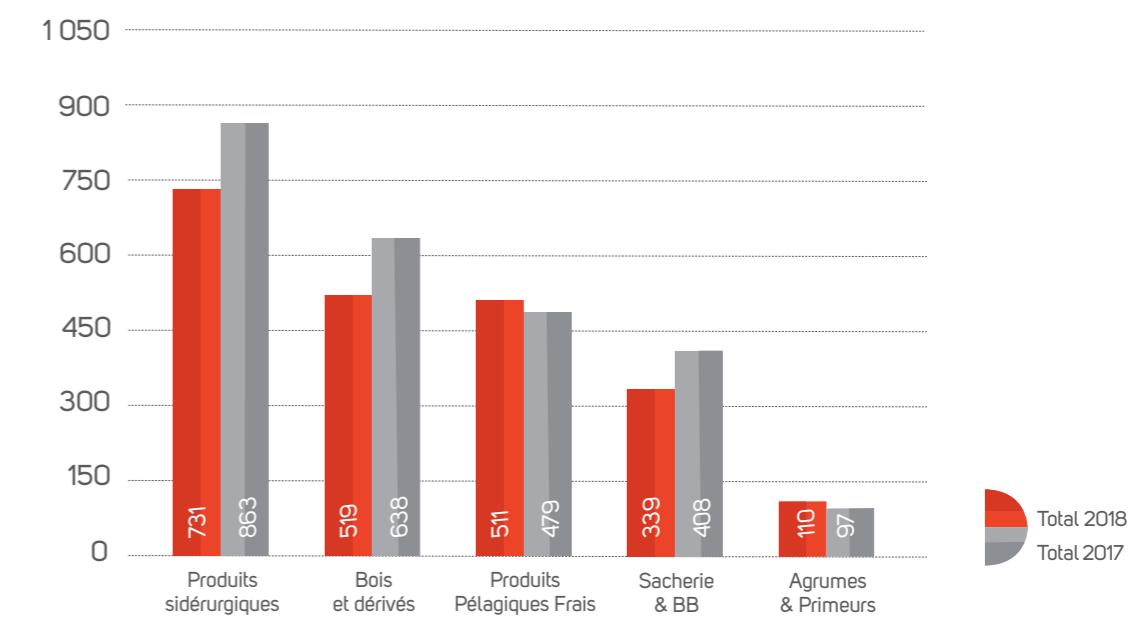
	2018	2017
DEPC	295 903	282 307
TC3	421 809	346 404
<b>PORT DE CASABLANCA</b>	<b>717 712</b>	<b>628 711</b>
DEPA	203 680	199 982
SMA	3 932	2 690
<b>PORT D'AGADIR</b>	<b>207 612</b>	<b>202 672</b>
<b>PORT DE NADOR</b>	<b>1 567</b>	<b>33</b>
<b>PORT DE DAKHLA</b>	<b>44</b>	<b>396</b>
<b>TOTAL TRAFIC</b>	<b>926 935</b>	<b>831 812</b>



### LE SEGMENT DU TRAFIC CONVENTIONNEL

Le trafic conventionnel traité par le Groupe Marsa Maroc a atteint un volume de 2,4 millions de tonnes, enregistrant une baisse de 13%. Cette tendance revient principalement à la baisse des trafics bois et produits sidérurgiques suite à la mise en place de mesures antidumping.

**Evolution des principaux trafics en mode conventionnel**  
(en milliers de tonnes)

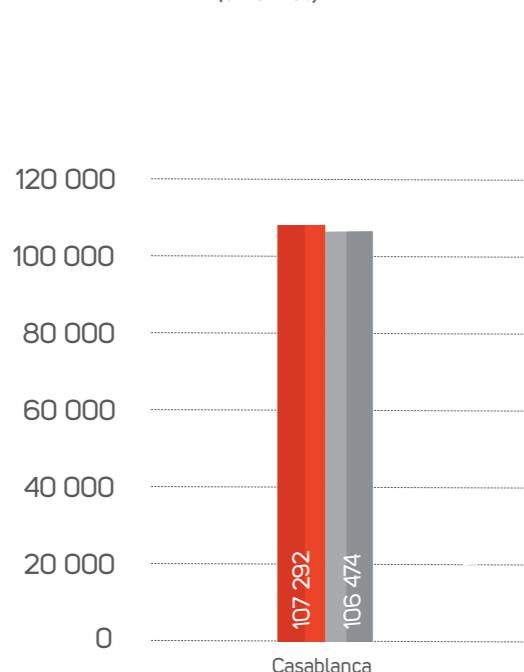




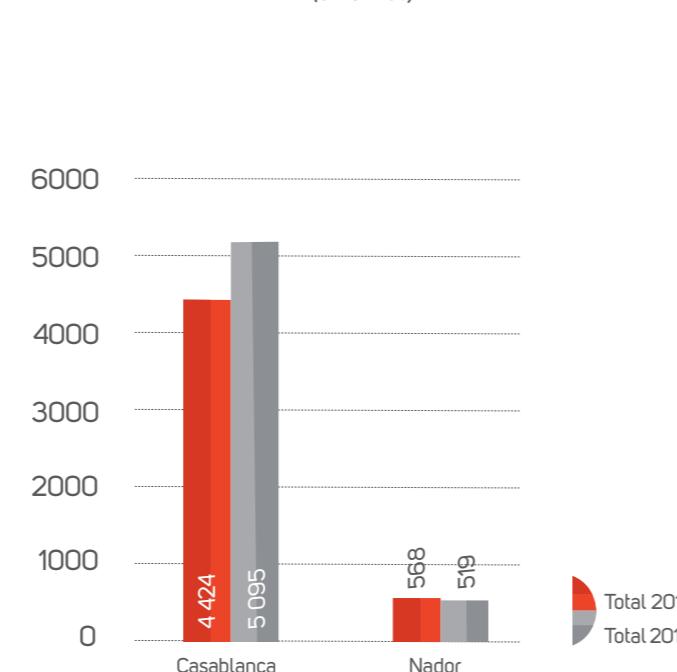
### LE SEGMENT DES VÉHICULES NEufs ET ENGINS

Le trafic des véhicules réalisé par Marsa Maroc s'est élevé à 107 292 unités contre 106 474 en 2017, soit en légère hausse de 1%. Le trafic des engins réalisé par Marsa Maroc a atteint 4 992 unités contre 5 614 unités traitées en 2017, soit en baisse de 11%.

Trafic des véhicules neufs  
(en unités)



Trafic des engins  
(en unités)



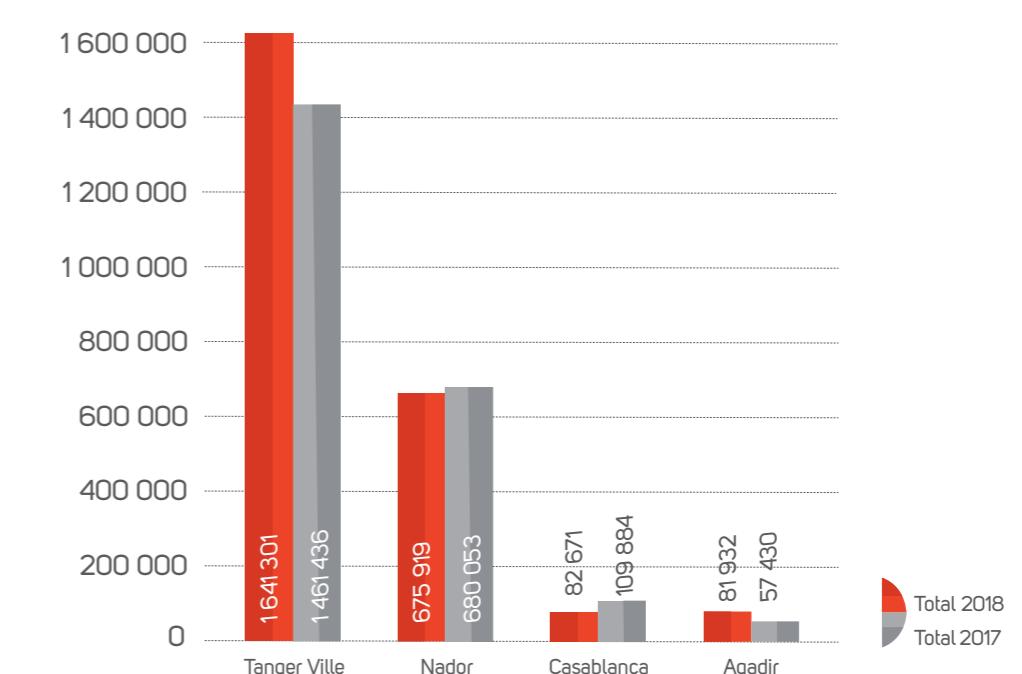
Total 2018  
Total 2017

### LE SEGMENT DU TRAFIC DES PASSAGERS

Le trafic des passagers a atteint 2 481 823 voyageurs à fin décembre 2018, marquant ainsi une hausse de 7,5%. Ladite hausse a été portée principalement par la hausse du trafic des passagers au Port de Tanger Ville de 12%, et ce suite au développement du tourisme des groupes en provenance de l'Espagne.



Evolution du trafic des passagers par port



Total 2018  
Total 2017



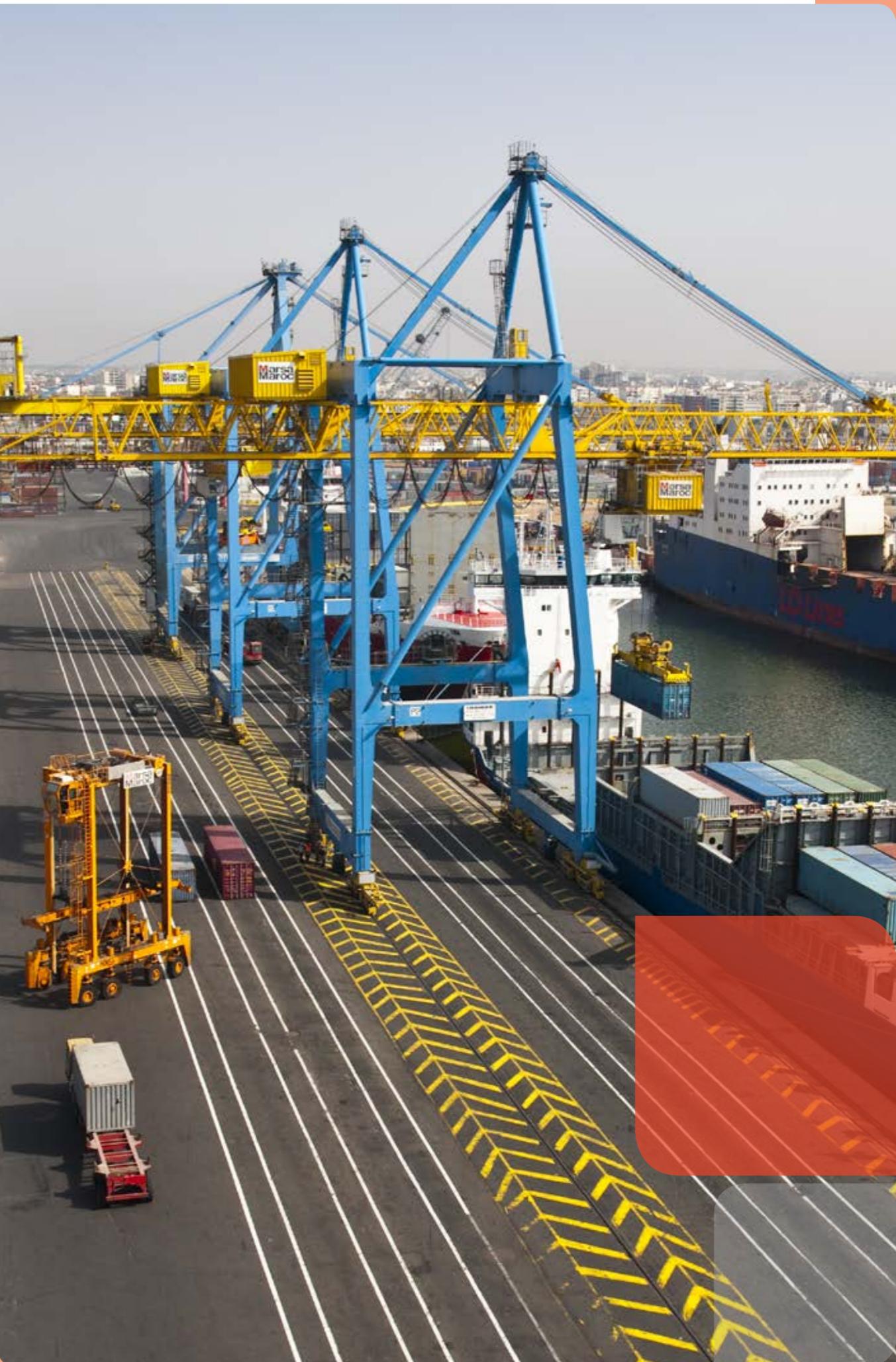
## TRAFIG DU GROUPE MARSA MAROC PAR PORT

Le trafic réalisé par le Groupe Marsa Maroc à fin décembre 2018 reste largement dominé par les importations qui avoisinent les trois quarts du trafic global.

Les volumes de trafic par port se présentent comme suit :

Trafic du Groupe Marsa Maroc par port

	2018	2017
DEPA	3 443	3 707
SMA	1 368	736
<b>PORT D'AGADIR</b>	<b>4 811</b>	<b>4 443</b>
DEPC	9 927	10 264
TC3PC	3 893	3 267
<b>PORT DE CASABLANCA</b>	<b>13 820</b>	<b>13 531</b>
<b>PORT DE DAKHLA</b>	<b>671</b>	<b>650</b>
<b>PORT DE JORF LASFAR</b>	<b>4 961</b>	<b>5 191</b>
<b>PORT DE LAÂYOUNE</b>	<b>991</b>	<b>1 117</b>
<b>PORT DE MOHAMMÉDIA</b>	<b>5 289</b>	<b>5 890</b>
<b>PORT DE NADOR</b>	<b>3 196</b>	<b>2 445</b>
<b>PORT DE SAFI</b>	<b>2 487</b>	<b>2 502</b>
<b>PORT DE TANGER</b>	<b>251</b>	<b>309</b>
<b>TOTAL TRAFIC</b>	<b>36 478</b>	<b>36 078</b>



# RÉALISATIONS

## RÉALISATIONS FINANCIÈRES



## RÉALISATIONS FINANCIÈRES



### PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

La consolidation des comptes de Marsa Maroc est faite selon les règles et pratiques comptables applicables au Maroc. Les principes et méthodes de consolidation utilisés sont conformes par rapport à la méthodologie adoptée par le Conseil National de la Comptabilité pour l'établissement des comptes consolidés dans son avis n°5.

Conformément aux règles générales de consolidation, la société Marsa International Terminal Tangier (MINTT), la société Terminal à Conteneurs 3 au port de Casablanca (TC3PC) et la société de Manutention d'Agadir (SMA) ont été consolidées suivant la méthode de l'intégration globale.

L'Evolution du périmètre de consolidation du Groupe Marsa Maroc se présente de la manière suivante :

FILIALES	DÉCEMBRE 2018			DÉCEMBRE 2017		
	% D'INTÉRÊT	% DE CONTRÔLE	MÉTHODE	% D'INTÉRÊT	% DE CONTRÔLE	MÉTHODE
MINTT	100	100	Globale	100	100	Globale
TC3PC	100	100	Globale	100	100	Globale
SMA	51	51	Globale	51	51	Globale



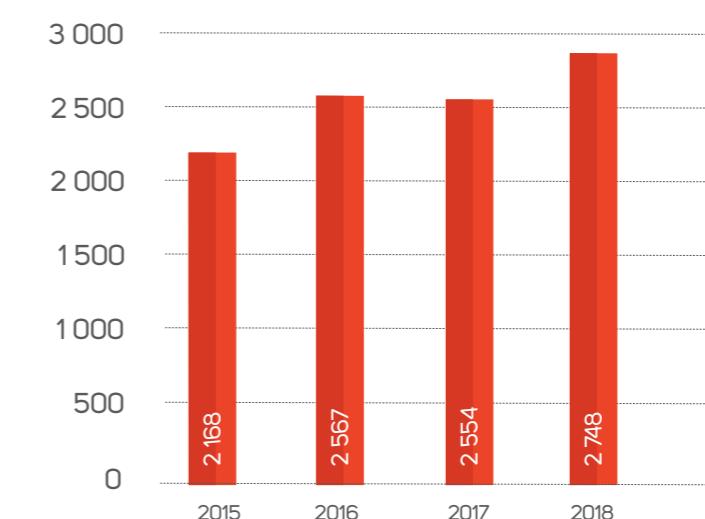
### RÉALISATIONS FINANCIÈRES DU GROUPE MARSA MAROC

#### ■ EVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires consolidé réalisé par le Groupe Marsa Maroc en 2018 a atteint 2 748 millions de Dirhams contre 2 554 millions de Dirhams (MDH) en 2017, enregistrant une progression de 8 %.

Evolution du chiffre d'affaires 2015-2018

(en millions de DHS)





#### ■ ÉVOLUTION DES CHARGES D'EXPLOITATION

Les charges d'exploitation consolidées ont atteint en 2018 un montant de 1 984 Millions de Dirhams contre 1 861 Millions de Dirhams en 2017, soit une augmentation de 7%.

Les variations des charges d'exploitation ont été enregistrées par composante comme suit : Les achats et charges externes (+9%), les charges de personnel (+4%), les dotations d'exploitation (+8%) et les impôts et taxes (+2%).



#### ■ ÉVOLUTION DU RÉSULTAT D'EXPLOITATION ET DU RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ

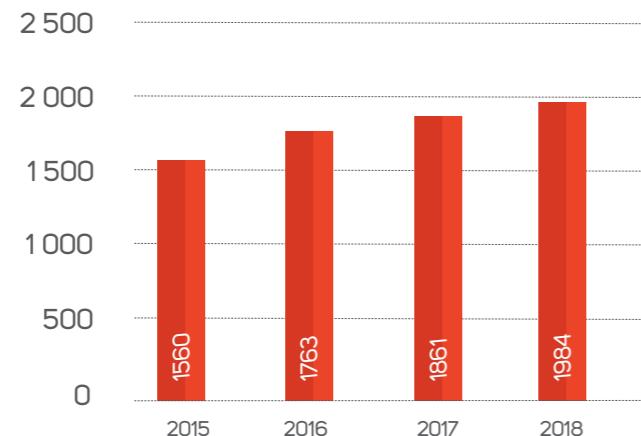
Le résultat d'exploitation consolidé en 2018 a atteint 824 millions de Dirhams contre 761 millions de Dirhams en 2017, soit une hausse de 8%.

Quant au résultat net part du groupe réalisé en 2018, il s'est établi à 556 millions de Dirhams contre 599 millions de Dirhams en 2017, soit une baisse de 7%.

Si l'on exclut les charges et produits non courants exceptionnels de l'année 2017 en l'occurrence la reprise de provisions pour avantages sociaux et le contrôle fiscal, le résultat net serait en augmentation de 13% (556 MDH en 2018 contre 491 MDH en 2017 après retraitement).

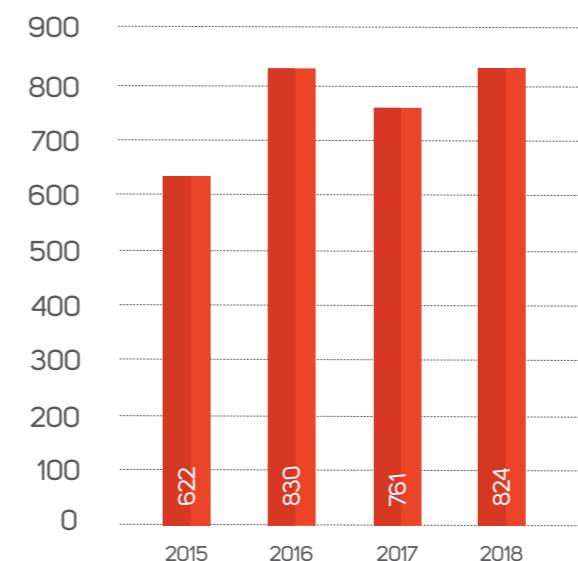
**Evolution des charges d'exploitation 2015-2018**

(en millions de DHS)



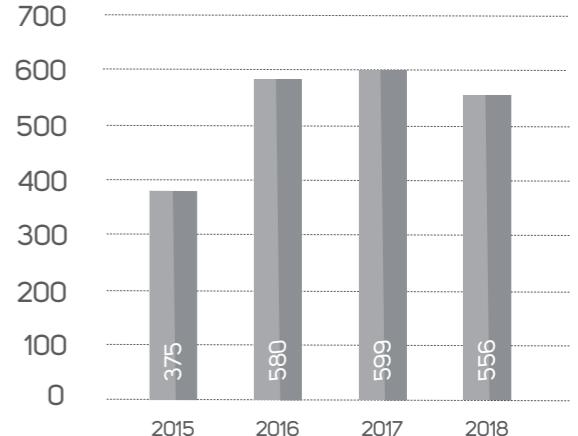
**Evolution du résultat d'exploitation 2015-2018**

(en millions de DHS)



**Evolution du résultat net 2015-2018**

(en millions de DHS)

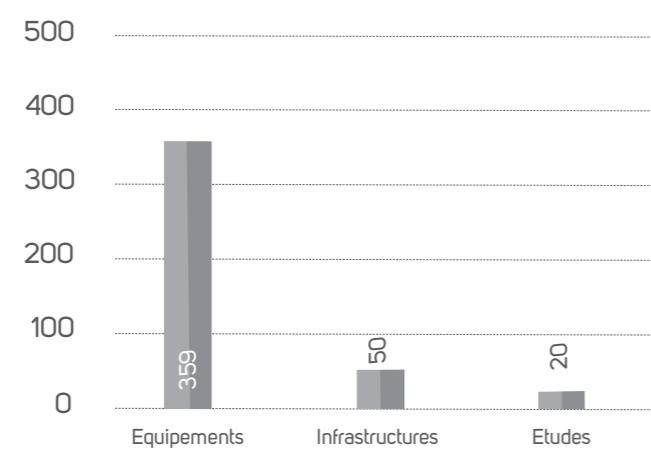




#### ■ RÉALISATION DU BUDGET D'INVESTISSEMENT 2018

En matière d'investissement, les engagements du Groupe au titre de l'exercice 2018 (hors participations financières et charges à répartir SMA) ont atteint 429 MDH, soit un taux d'engagement à fin 2018 de 63%.

**Réalisation du budget d'investissement 2018**  
(en millions de DHS)



#### RÉALISATIONS FINANCIÈRES DE MARSA MAROC SA

##### ■ EVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

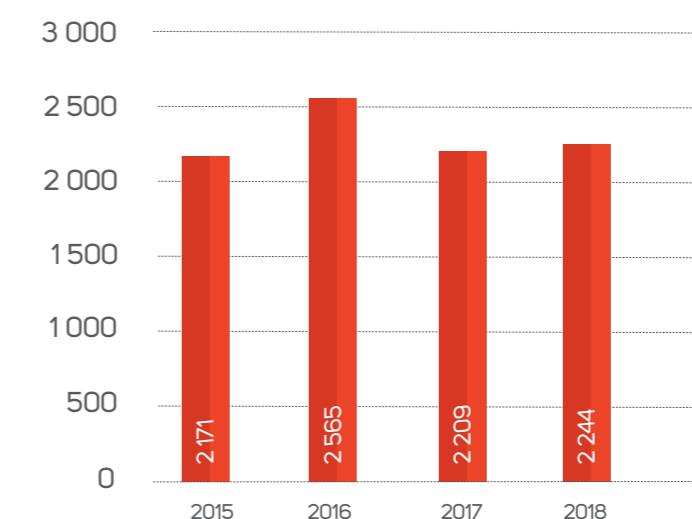
Le chiffre d'affaires réalisé par Marsa Maroc SA en 2018 a atteint 2 244 millions de Dirhams contre 2 209 millions de Dirhams en 2017, enregistrant une progression de 2%.

Les prestations de manutention qui représentent près de 84% du chiffre d'affaires de Marsa Maroc ont généré des recettes de l'ordre de 1 895 millions de Dirhams, en légère augmentation de 1% par rapport à 2017. Les principales prestations sont la manutention et le magasinage (1 560 MDH) et les prestations diverses (335 MDH).

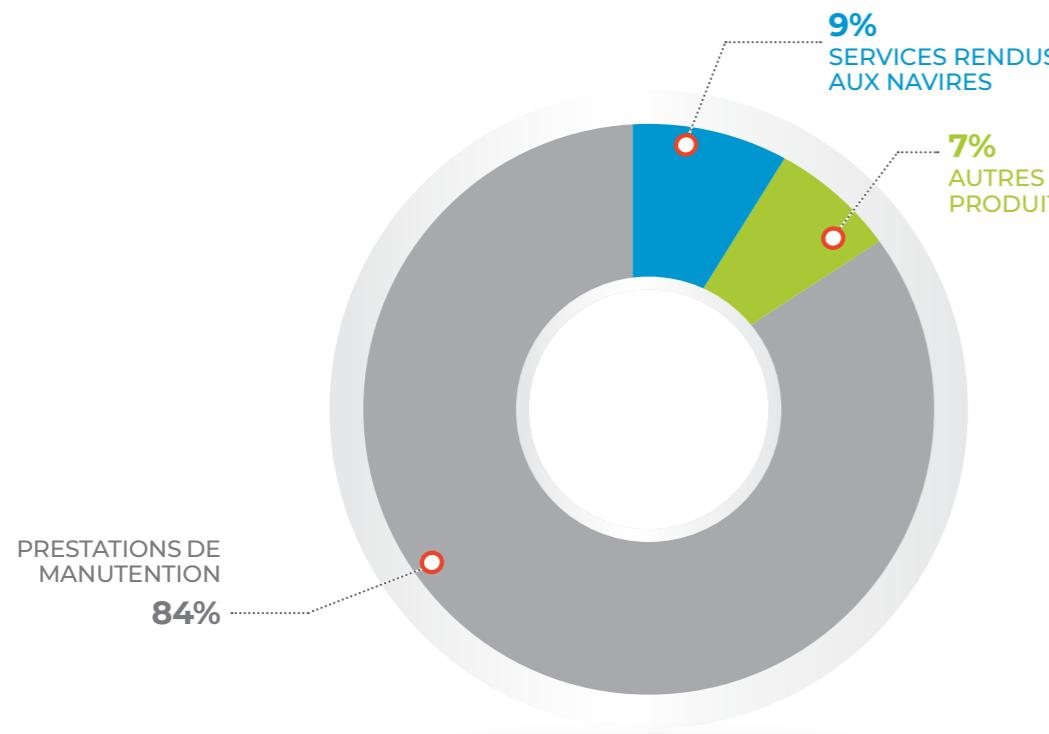
Les services rendus aux navires qui englobent principalement les services de remorquage, de pilotage et de lamavage ont réalisé en 2018 un chiffre d'affaires de 193 MDH en hausse de 10% par rapport à 2017.

Les autres activités d'exploitation ont totalisé un chiffre d'affaires de 156 MDH, en hausse de 4% par rapport à 2017.

**Evolution du chiffre d'affaires 2015-2018**  
(en millions de DHS)

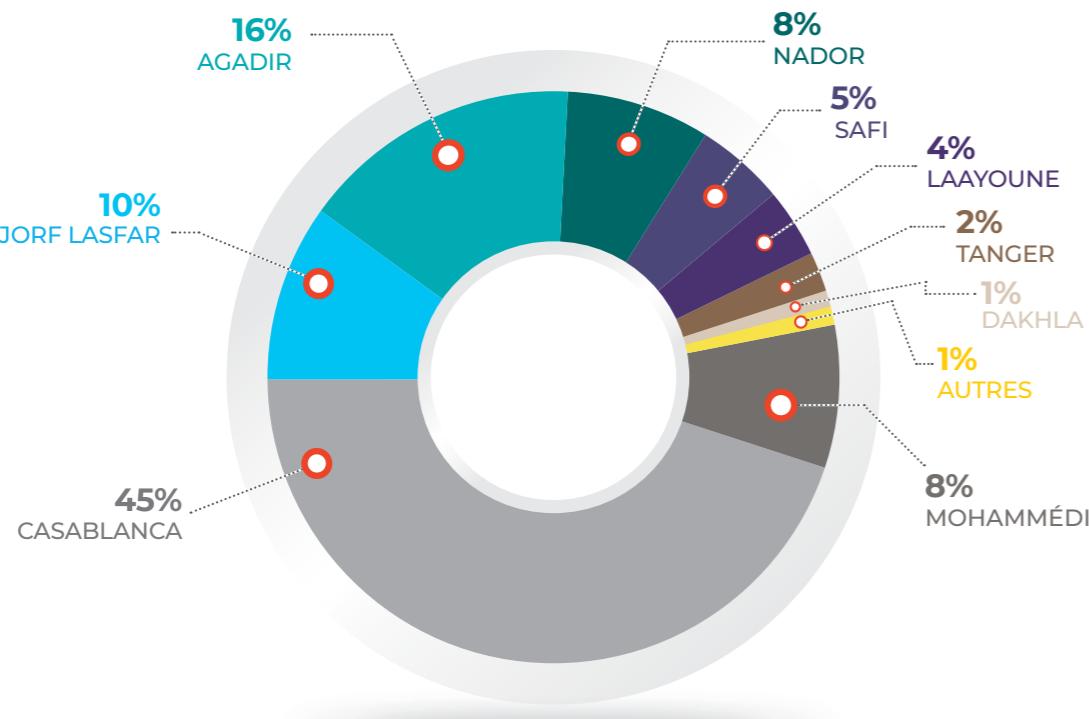


#### ■ RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES 2018 DE MARSA MAROC PAR ACTIVITÉ



#### ■ RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES 2018 DE MARSA MAROC PAR PORT

PORTS	DEPC	DEPM	DEPJL	DEPA	DEPN	DEPS	DEPL	DEPT	DEPD	AUTRES	TOTAL
Chiffre d'affaires 2018 (en millions de DHS)	1 008	174	235	355	168	109	80	55	28	32	2 244



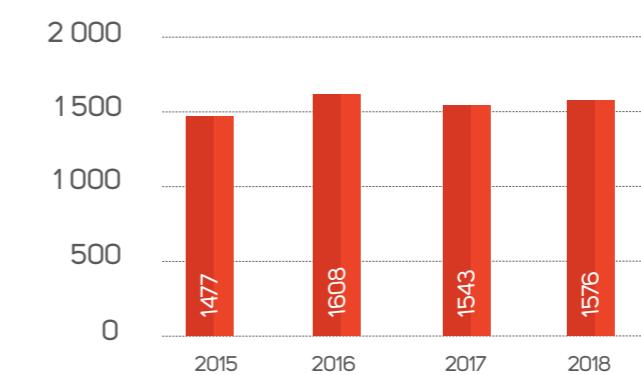
#### ■ ÉVOLUTION DES CHARGES D'EXPLOITATION

Les charges d'exploitation ont atteint en 2018 un montant de 1 576 millions de Dirhams contre 1 543 millions de Dirhams en 2017, soit une hausse de 2%.

Les variations des charges d'exploitation ont été enregistrées par composante comme suit : Les achats (+2%), les charges externes (-1%), les charges de personnel (+3%) et les dotations d'exploitation (+4%). Les impôts et taxes sont restés au même niveau qu'en 2017.

#### Evolution des charges d'exploitation 2015-2018

(en millions de DHS)



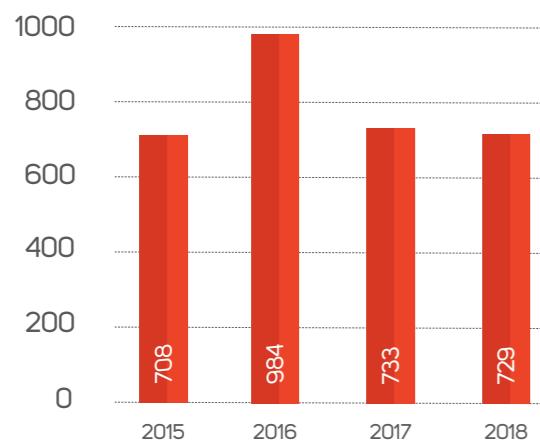


#### ■ ÉVOLUTION DES RÉSULTATS

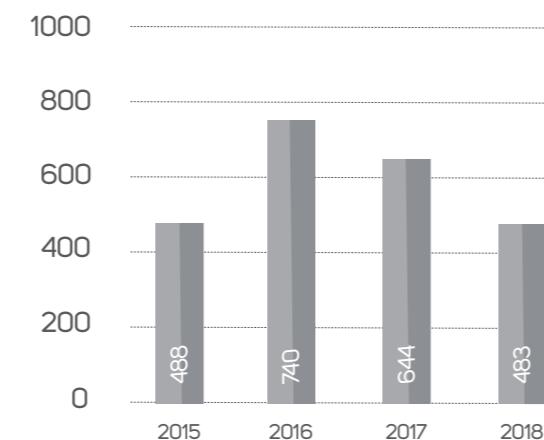
Le résultat d'exploitation en 2018 a atteint 729 millions de Dirhams contre 733 millions de Dirhams en 2017, soit une légère baisse de 1%.

Quant au résultat net réalisé en 2018, il s'est établi à 483 millions de Dirhams contre 644 millions de Dirhams en 2017, soit une baisse de 25%.

**Evolution du résultat d'exploitation 2015-2018**  
(en millions de DHS)



**Evolution du résultat net 2015-2018**  
(en millions de DHS)

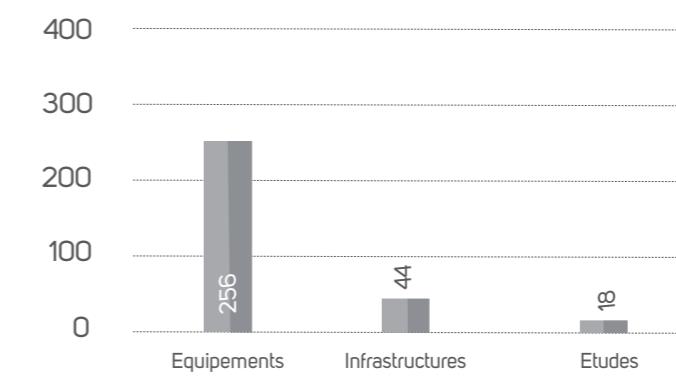


#### RÉALISATION DU BUDGET D'INVESTISSEMENT 2018

Par rapport à l'enveloppe du budget d'investissement de l'année 2018 qui s'élève à 680 millions de Dirhams, les engagements à fin décembre 2018 ont atteint 318 millions de Dirhams, soit un taux d'engagement global de 47%.

Hors participations financières, le taux d'engagement à fin 2018 est de 57%.

**Réalisation du budget d'investissement 2018**  
(en millions de DHS)



# ETATS FINANCIERS



# RÉSULTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2018

## BILAN CONSOLIDÉ

ACTIF	31/12/2018	31/12/2017
Ecart d'acquisition		
Immobilisations incorporelles	1 252 587	1 306 777
Immobilisations corporelles	1 749 136	1 661 137
Immobilisations financières	64 546	74 453
Impôt différé actif	430 508	393 814
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>3 496 777</b>	<b>3 436 181</b>
Stocks	89 407	90 752
Clients et comptes rattachés	496 169	425 145
Autres créances et comptes de régularisation	511 182	683 247
Titres et valeurs de placement	975 594	1 138 859
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>2 072 352</b>	<b>2 338 002</b>
Disponibilités	215 379	199 987
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>5 784 508</b>	<b>5 974 170</b>

## COMpte DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

	31/12/2018	31/12/2017
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>2 807 807</b>	<b>2 621 966</b>
Chiffre d'affaires	2 748 182	2 554 457
Reprises d'exploitation	59 626	67 509
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>1 983 656</b>	<b>1 860 994</b>
Achats et autres charges externes	779 875	718 039
IMPÔTS ET TAXES	20 682	20 180
Charges de personnel	698 860	673 587
Dotation d'exploitation	484 239	449 189
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>824 151</b>	<b>760 972</b>
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>-4 328</b>	<b>1116</b>
<b>RÉSULTAT NON COURANT</b>	<b>-37 801</b>	<b>115 026</b>
Résultat avant impôt	782 022	877 114
Impôts sur les sociétés	274 495	273 386
Impôts différés	-36 695	11 143
<b>RÉSULTAT NET DES ENTREPRISES INTÉGRÉES</b>	<b>544 221</b>	<b>592 585</b>
<b>RÉSULTAT CONSOLIDÉ</b>	<b>544 221</b>	<b>592 585</b>
<b>PART DES MINORITAIRES</b>	<b>-11 439</b>	<b>-6 537</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b>	<b>555 660</b>	<b>599 121</b>
<b>RÉSULTAT PAR ACTION EN MAD</b>	<b>7,57</b>	<b>8,16</b>

## TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

(EN MILLIERS DE DIRHAMS)	CAPITAL	PRIMES D'ÉMISSION	RÉSERVES CONSOLIDÉES	RÉSULTAT CONSOLIDÉ PART DU GROUPE	INTÉRêTS MINORITAIRES	TOTAL
<b>CAPITAUX PROPRES AU 01/01/2017</b>	<b>733 956</b>	<b>1 215 440</b>	<b>579 908</b>	<b>9 542</b>	<b>2 538 847</b>	
Augmentation du capital			6 223	6 223		
Affectation résultat	579 908	-579 908		0		
Effet de variation de périmètre						
Eléments inscrits directement en capitaux propres						
Dividendes	-587 165			-587 165		
Résultat net de l'exercice	599 121	-6 537		592 585		
Ecart de conversion						
Autres variations				0		
<b>CAPITAUX PROPRES AU 31/12/2017</b>	<b>733 956</b>	<b>1 208 184</b>	<b>599 122</b>	<b>9 228</b>	<b>2 550 490</b>	

## ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

### PRINCIPES COMPTABLES ET MÉTHODES D'ÉVALUATION

#### 1. PRINCIPES GÉNÉRAUX

Les comptes sociaux arrêtés au 31 décembre 2018 des sociétés faisant partie du périmètre de consolidation ont servi de base pour l'établissement des comptes consolidés du groupe Marsa Maroc.

Ces comptes ont été établis suivant les règles et pratiques comptables applicables au Maroc.

Les principales règles et méthodes retenues par le Groupe sont les suivantes :

#### 2. MÉTHODES DE CONSOLIDATION

##### 2.1. Périmètre et méthodes de consolidation

Les principes et méthodes de consolidation utilisés par le Groupe Marsa Maroc sont conformes par rapport à la méthodologie adoptée par le Conseil National de la Comptabilité pour l'établissement des comptes consolidés dans son avis n°5.

Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement un contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale. Le contrôle exclusif est le pouvoir direct ou indirect, de diriger les politiques financières et opérationnelles d'une entreprise afin de tirer avantage de ses activités.

Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement une influence notable sont consolidées par mise en équivalence.

Conformément aux règles générales de consolidation précisées, la société Marsa International Terminal Tangier (MINT), la société Terminal Conteneurs 3 au port de Casablanca (TC3PC) et la société de Manutention d'Agadir (SMA) ont été consolidées suivant la méthode de l'intégration globale.

2.2. Dates de clôture

La date de clôture des exercices sociaux des sociétés comprises dans le périmètre de consolidation est le 31 décembre.

2.3. Auto contrôle

La société Marsa Maroc ne détient pas d'actions propres au 31 décembre 2018.

2.4 Conversion des filiales en monnaies étrangères

La société Marsa La comptabilité de toutes les filiales est tenue en MAD.

3. RÈGLES ET MÉTHODES D'ÉVALUATION

3.1 Immobilisations corporelles

Celles-ci figurent au bilan à leur coût d'acquisition ou de production, diminué des amortissements, calculés selon la méthode linéaire et le taux fiscal en vigueur, en fonction de la durée de vie estimée des actifs concernés.

3.2 Stocks

Les stocks sont évalués au coût d'achat. Ce coût comprend le prix d'achat et les frais accessoires d'achat. En fin d'exercice, les stocks sont valorisés selon la méthode du Coût Moyen Pondéré (CMP).

Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement une influence notable sont consolidées par mise en équivalence.

Conformément aux règles générales de consolidation précisées, la société Marsa International Terminal Tangier (MINT), la société Terminal Conteneurs 3 au port de Casablanca (TC3PC) et la société de Manutention d'Agadir (SMA) ont été consolidées suivant la méthode de l'intégration globale.

3.3 Crédances

Les créances sont enregistrées à leur valeur nominale. Elles font l'objet d'une dépréciation en fonction du risque de non recouvrement. Les créances litigieuses font l'objet d'une provision pour dépréciation.

3.4 Impôts différés

Les impôts différés résultant de la neutralisation des différences temporaires introduites par les règles fiscales, des reports déficitaires et des retraitements de consolidation sont calculés et constatés au taux en vigueur à la date de clôture.

3.5 Ecart de conversion

Les écarts de conversion des actifs et passifs monétaires libellés en monnaie étrangère sont enregistrés au compte de produits et charges au cours de la période à laquelle ils se rapportent.

# RÉSULTATS FINANCIERS SOCIAUX AU 31 DÉCEMBRE 2018

## BILAN ACTIF

EXERCICE DU 01/01/2018 AU 31/12/2018

ACTIF	BRUT	EXERCICE AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	NET 31/12/2018	EXERCICE PRECEDENT NET 31/12/2017
IMMobilISATION EN NON VALEURS (A)	82 669 193,17	36 679 149,33	45 990 043,84	35 375 335,80
IMMobilISATIONS INCORPORELLES (B)	124 280 729,75	105 112 679,62	19 168 050,13	23 337 147,47
* Biens, marques, droits et valeurs similaires				
* Fonds commercial				
* Autres immobilisations incorporelles	124 280 729,75	105 112 679,62	19 168 050,13	23 337 147,47
IMMobilISATIONS CORPORELLES (C)	3 699 309 480,87	2 699 050 986,12	999 854 494,75	1 010 263 392,45
* Terrains	93 343 701,84	17 235 105,13	76 108 596,71	76 108 596,71
* Constructions	842 455 968,33	499 111 831,95	343 344 136,38	338 557 121,01
* Installations techniques, matériel et outillage	2 556 317 861,04	2 049 152 685,47	507 165 075,57	455 633 165,83
* Matériel de transport	20 103 655,88	18 491 521,09	1 612 134,79	2 447 903,98
* Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	134 765 980,48	12 394 011,09	22 371 669,39	26 862 925,48
IMMobilISATIONS FINANCIERES (D)	19 490 920 283,71	9 445 782,73	1 939 494 500,98	1 218 219 011,36
* Prêts immobiliers	65 520 104,28	2 590 882,73	62 929 221,55	72 512 469,59
* Autres créances financières	882 325 079,43	1 040 000,00	881 285 079,43	881 445 387,47
* Titres de participation	993 075 100,00	5 614 900,00	987 260 200,00	987 260 154,30
ECARTS DE CONVERSION ACTIF (E)				
* Augmentation des dettes de financement				
TOTAL I (A+B+C+D+E)	<b>5 846 779 687,50</b>	<b>2 850 288 597,80</b>	<b>2 996 491 089,70</b>	<b>3 010 193 914,08</b>
STOCKS (F)	144 991 289,06	57 752 035,46	87 239 258,60	90 036 538,79
* Matières et fournitures consommables	125 187 028,56	57 752 035,46	67 434 993,10	70 232 278,29
* Produits en cours	19 804 260,50		19 804 260,50	
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	883 931 838,91	130 760 508,17	753 171 330,74	915 642 989,87
* Fournis débiteurs, avances et acomptes	84 573,43		84 573,43	80 019,72
* Clients et comptes rattachés</				

## TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE

(Placement des fonds intégré au niveau de l'Actif circulant)  
EXERCICE DU 01/01/2018 AU 31/12/2018

MASSES	EXERCICE 31/12/2018 (A)		EXERCICE 31/12/2017 (B)		VARIATIONS (A - B)	
	EMPLOIS (C)	RESSOURCES (D)	EMPLOIS (C)	RESSOURCES (D)		
Financement Permanent	4 037 272 417,27	4 223 716 732,82	186 444 315,55			
Moins actif immobilisé	2 996 491 069,70	3 010 193 914,08			13 702 824,38	
+ FONDS DE ROULEMENT (A) FONCTIONNEL (t-2)	1 040 781 327,74	1 213 522 818,74	172 741 491,17			
Actif Circulant	1 666 968 042,69	1 929 696 806,70			262 727 763,81	
Moins passif circulant	761 964 824,76	863 443 335,70	101 778 460,94			
- BESOIN DE FINANCEMENT (B) GLOBAL (4-5)	905 004 168,13	1 065 953 471,00	160 949 302,87			
TRESORERIE NETTE (ACTIF - PASSIF) = A - B	135 777 159,44	147 569 347,74			11 792 188,30	

MASSES	EXERCICE -2018		EXERCICE PRECEDENT - 2017	
	EMPLOIS (A)	RESSOURCES (B)	EMPLOIS (A)	RESSOURCES (B)
RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)	57 322 978,72		328 413 425,06	
* AUTOFINANCEMENT (A)	768 550,00		199 228 894,49	
- Capacité d'autofinancement	786 101 470,00		786 394 694,49	
- Distribution de bénéfices	785 332 920,00		587 164 800,00	
+ Cessions et réductions d'immobilisations (B)	56 554 426,72		129 183 530,57	
- Cessions d'immobilisations incorporelles				
- Cessions d'immobilisations corporelles	3 779 926,89		7 167 781,81	
- Réduction capital MINT	21 579 900,00			
- Recoupements sur créances immobilisées	31 091 644,65		120 123 655,76	
- Retrait d'immobilisations corporelles	102 957,18		1 892 093,00	
+ AUGMENTATION DES CAPITALS PROPRES ET ASSIMILÉS (D)				
- Augmentations de capital, apports				
- Subventions d'investissement				
- Autres ressources				
- AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D)				
(nettes de primes de remboursement)				
<b>TOTAL 1: RESSOURCES STABLES</b>	<b>57 322 978,72</b>		<b>328 413 425,06</b>	

MASSES	EXERCICE STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)		EXERCICE 2017	
	EMPLOIS (A)	RESSOURCES (B)	EMPLOIS (A)	RESSOURCES (B)
* EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)	230 064 469,89		269 173 486,67	
* ACQUISITION ET AUGMENTATION D'IMMOBILISATIONS (E)	213 502 666,26		248 916 544,22	
* Acquisitions d'immobilisations incorporelles	5 560 227,71		11 436 027,08	
* Acquisition d'immobilisations corporelles	186 905 792,98		210 828 159,38	
* Acquisitions d'immobilisations financières		6 477 000,00		
* Augmentation des créances immobilisées	21 036 645,57		20 175 357,76	
* REMBOURSEMENT DES CAPITALS PROPRES (F)				
* REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G)	6 185 416,53		6 185 416,53	
* EMPLOIS EN VALEURS (H)	10 376 387,10		14 071 525,92	
<b>TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E + F + G + H)</b>	<b>230 064 469,89</b>		<b>269 173 486,67</b>	
VARIATION BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (BFG)	160 949 302,87		22 497 697,37	
VARIATION DE LA TRESORERIE	1 792 188,30		36 742 241,02	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>230 064 469,89</b>		<b>230 064 469,89</b>	<b>328 413 425,06</b>

## ETAT DES DEROGATIONS

EXERCICE DU 01/01/2018 AU 31/12/2018

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I-DEROGATIONS AUX PRINCIPES COMPTABLES FONDAMENTAUX	NEANT	
II-DEROGATIONS AUX METHODES D'EVALUATION	NEANT	
III-DEROGATIONS AUX REGLES D'ESTABLISSEMENT ET DE PRESENTATION DES ETATS DE SYNTHESES	NEANT	

## TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES

EXERCICE CLOS LE 31/12/2018

NATURE	MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE	ACQUISITION PAR L'ENTREPRISE EXERCICE	AUGMENTATION PRODUCTION POUR LA PERIODE COURTE	VIREMENT	CESSION	DIMINUTION RETRAIT	VIREMENT	MONTANT BRUT FIN EXERCICE
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	55 747 156,51	10 376 387,10	16 545 649,58					82 669 193,72
Frais préliminaires								
- Chèques à répercuter sur plusieurs exercices	55 747 156,51	10 376 387,10	16 545 649,58					82 669 193,72
- Prêts de remboursement obligatoires	761 964 824,76	863 740 335,70	101 778 460,94	761 964 824,76	863 740 335,70	101 778 460,94		124 380 729,75
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	118 908 989,50	5 560 227,71						
Immobilisation en recherche et développement								
Brevets, marques, droits et veux similaires								
Fonds commercial								
Autres immobilisations incorporelles	118 908 989,50	5 560 227,71	9 097 242,7	181 030,28	7 457,48	9 097 242,7	124 220 729,75	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	3 554 376,83	186 905 792,98	75 223 462,67	25 729 460,38	95 500,00	191 769 062,43	36 998 196,67	
Terrains	93 343 70,64							93 343 70,64
Constructions	791 365 547,02	3 524 573,23	47 650 486,08	84 200,00				842 455 966,33
Installations techniques, matériel et outillage	2 425 127 577,93	47 269 251,95	127 569 164,79	23 648 033,63				2 559 307 961,04
Matériel de transport	20 035 635,94	18 019,94						20 103 655,88
Autres biens fixes & amortissables	101 599 572,05	5 373 059,42	4 000,00	1 970 650,99				134 765 980,48
Autres immobilisations corporelles	4 050 000,00	59 489,69		26 495,76				4 126 080,86
Immobilisations corporelles en cours	109 001 446,40	130 661 618,45		95 500,00	191 769 062,43	47 598 502,42		

## TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATIONS

EXERCICE DU 01/01/2018 AU 31/12/2018

RAISON SOCIALE DE LA SOCIETE	SECTEUR D'ACTIVE	CAPITAL SOCIAL	PARTICIPATION AU CAPITAL %	PRIX D'ACQUISITION GLOBAL 4	VALEUR COMPTABLE 5	EXTRAIT DES DERNIERS ETATS DE SYNTHESE DE LA SOCIETE EMETTRICE	PRODUITS INScrits AU CPC DE L'EXERCICE 9

## CONTACTS



90, Avenue Mehdi Benbarka,  
Hay Riad, Rabat



10, Rue de la liberté  
Casablanca

### Société D'exploitation Des Ports (SODEP S.A)

175, bd Mohamed Zerkouni - 20100  
Casablanca

**RESUME DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES  
SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS DU GROUPE SODEP  
- PÉRIODE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2018-**

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints du Groupe SODEP comprenant le bilan, le compte de résultat, l'état des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2018 et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de KMAD 2 309 379 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 544 221.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers consolidés, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers consolidés sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du Groupe SODEP au 31 décembre 2018, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes et principes comptables décrits dans l'état des informations complémentaires consolidés.

Sans remettre en cause notre opinion, nous vous informons que dans le cadre de la convention de concession, les biens du domaine public mis dans la concession par le concédant ne sont pas inclus dans les comptes de la société SODEP SA clos au 31 décembre 2018. L'intégration de ces biens aurait donné une meilleure traduction comptable des clauses de la concession sans toutefois impacter le résultat et la situation financière de la société à cette date.

Casablanca, le 15 mars 2019

#### Les Commissaires aux comptes

##### Horwath Maroc Audit

HORWATH MAROC AUDIT  
11, Rue Al Khandaq Al Appt. N° 5  
Casablanca  
Tél : 05.37.77.46.76  
Fax : 05.37.77.46.76

Adib BENBRAHIM  
Associé Gérant

##### BDO Sarl

B.D.O Sarl  
119, Bd Hassan II  
Boulevard Hassan II  
Casablanca  
Tél : 05 22 22 70 24

Zakaria FAHIM  
Associé Gérant



#### ■ SIEGE SOCIAL

175, Bd Zerkouni - 20 100 Casablanca - Maroc  
Tél : 05 22 23 23 24 – Fax : 05 22 23 23 35  
Site web : [www.marsamaroc.co.ma](http://www.marsamaroc.co.ma)

#### Département Communication Financière et Relations avec les Investisseurs

Tél : 05 22 77 67 94/84 - Fax : 05 22 99 97 07 / 05 22 99 96 52  
E-mail : [investisseurs@marsamaroc.co.ma](mailto:investisseurs@marsamaroc.co.ma)

#### ■ PORTS

Nador :  
B.P.88 Béni-Ensar – Nador  
Tél : 05 36 60 85 18(6LG) – Fax : 05 36 60 85 31  
E-mail : [b\\_abhim@marsamaroc.co.ma](mailto:b_abhim@marsamaroc.co.ma)

#### Tanger :

N°2 , Rue 14 – Bella Vista – Tanger  
Tél : 05 39 30 93 50 – Fax : 05 39 30 93 53  
E-mail : [m\\_sennouni@marsamaroc.co.ma](mailto:m_sennouni@marsamaroc.co.ma)

#### Casablanca :

Boulevard des Almohades- Casablanca  
Tél : 05 22 31 71 11 (15LG) – Fax : 05 22 31 58 95  
E-mail : [r\\_hadi@marsamaroc.co.ma](mailto:r_hadi@marsamaroc.co.ma)

#### Safi :

B.P 8 Fond de Mer – Safi  
Tél : 05 24 46 22 56 / 05 24 46 23 90 – Fax : 05 24 46 48 48  
E-mail : [h\\_oubaha@marsamaroc.co.ma](mailto:h_oubaha@marsamaroc.co.ma)

#### Laâyoune :

B.P.48 Elmersa  
Tél : 05 28 99 88 88 – Fax : 05 28 99 80 65  
E-mail : [n\\_boumezzough@marsamaroc.co.ma](mailto:n_boumezzough@marsamaroc.co.ma)

#### Al Hoceima :

B.P.88 Béni-Ensar – Nador  
Tél : 06 61 91 57 49 – Fax : 05 36 98 48 62  
E-mail : [b\\_abhim@marsamaroc.co.ma](mailto:b_abhim@marsamaroc.co.ma)

#### Mohammedia :

Port de commerce – B.P 98 – Mohammedia  
Tél : 05 23 32 40 80 – Fax : 05 23 32 40 75  
E-mail : [r\\_abinouh@marsamaroc.co.ma](mailto:r_abinouh@marsamaroc.co.ma)

#### Jorf lasfar :

Km 22 Route d'El Jadida – B.P. 407 - Plateau RI Jadida  
Tél : 05 23 34 54 54 / 05 23 34 51 06  
Fax : 05 23 34 51 12  
E-mail : [h\\_oubaha@marsamaroc.co.ma](mailto:h_oubaha@marsamaroc.co.ma)

#### Agadir :

B.P.36 Port d'Agadir  
Tél : 05 28 84 37 00 - Fax : 05 28 84 28 25  
E-mail : [k\\_mansour@marsamaroc.co.ma](mailto:k_mansour@marsamaroc.co.ma)

#### Dakhla :

Nouveau Port de Dakhla – B.P 335- Dakhla  
Tél : 05 28 89 88 17 / 18 – 05 28 89 71 76  
Fax : 05 28 89 88 25  
E-mail : [f\\_leoualtni@marsamaroc.co.ma](mailto:f_leoualtni@marsamaroc.co.ma)



# Marsa Maroc

Siège social :  
175, Bd Zerkouni - 20100  
Casablanca - Maroc  
Tél. 0522 232 324  
Fax : 0522 232 335

