













التقرير 018

التقرير السنوي **2018**  مرسى المغرب ا التقرير السنوي 2018

# مرسى المغرب بإختصار

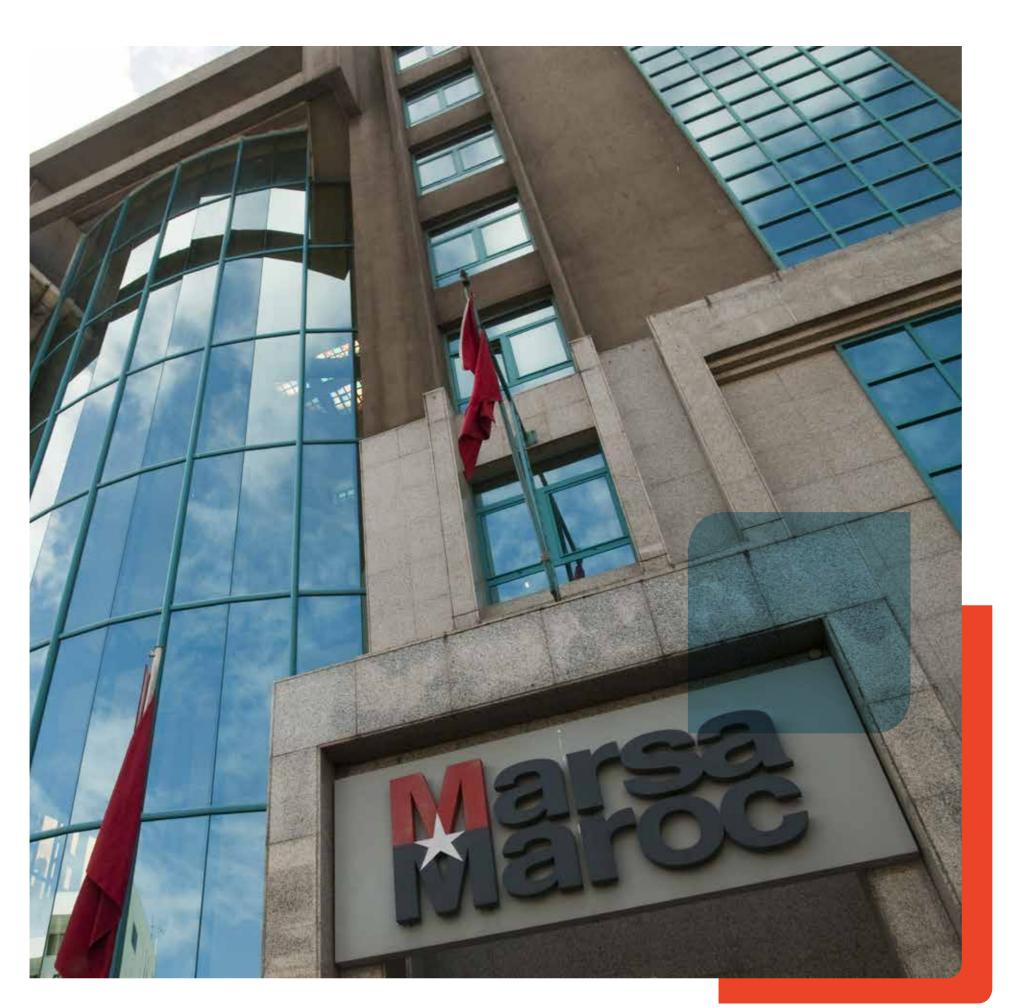
- إسم الشركة: شركة إستغلال الموانئ- مرسى المغرب
  - تاريخ التأسيس: فاتح دجنبر 2006
- الشكل القانوني: شركة مجهولة الإسم ذات مجلس إدارة جماعية ومجلس رقابة
  - رأسمال الشركة: 733.956.000 درهم
  - المقر الرئيسي: 175، شارع الزرقطوني- 20100 الدارالبيضاء- المغرب
    - رئيس مجلس الإدارة الجماعية: محمد عبد الجليل
  - قطاع الأنشطة: إستغلال محطات وأرصفة مينائية في إطار عقود إمتياز
    - ورقم المعاملات: 2.748 مليون درهم
    - عدد المستخدمين: 2.035 مستخدم
    - الرواج الإجمالي: 36,5 مليون طن
- المحطات المينائية: الناضور و الحسيمة و طنجة و المحمدية و الدارالبيضاء و الجرف الأصفر و أكادير و العيون و الداخلة
  - الخدمات المقدمة:
- . خدمات خاصة بالبضائع (المناولة على متن السفن، وعلى الأرصفة و التخزين والإحصاء و الوزن و شحن وتفريغ الحاويات، إلخ)؛
  - . خدمات خاصة بالسفن ( القيادة و القطر و الرسو والتموين، إلخ)؛
  - . خدمات إضافية (الإنزال من السفن، رص البضائع، تحميل وتفريغ الشاحنات...)؛
    - . خدمات معلوماتية آنية (الخدمات الإلكترونية conteneur Marsa).

# لحة عن الشركة

تعتبر مرسى المغرب فاعلا مينائيا متعدد الإختصاصات، ورائدا وطنيا بمجال إستغلال الموانئ. وهو ما يشهد عليه حضورها البارز بمجموع الموانئ التجارية للمملكة.

وإنطلاقا من حرصها الدائم على توفير خدمات ذات جودة عالية، بالإعتماد على كفاءات مواردها البشرية المؤهلة وتجهيزاتها العصرية الفعالة، تعمل مرسى المغرب على توفير خدمات مطابقة للمعايير الدولية في جميع الموانئ الوطنية التي تزاول بها نشاطها.

وتسعى الشركة، المدرجة ببورصة الدارالبيضاء منذ يوليوز 2016، من خلال سياستها الجديدة للتنمية، إلى أن تكون في السنوات القادمة شركة مينائية دولية، مرنة وذات أداء عال، وتساهم إستباقيا في تحسين اللوجيستيك بالمغرب.



مرسى المغرب ا التقرير السنوي 2018



■ كلمة رئيس مجلس الإدارة الجماعية	
■ تقديم مرسى المغرب	

أجهزة التدبير الهيكل التنظيمي

الهيكل التنظيمي تواجد متعدد المواقع

إستراتيجية

المسؤولية الإجتماعية للشركات: في قلب إستراتيجيتنا وأنشطتنا

08 10

12

14

16

18

19

2224

24

25

25

26

38 50

**57** 

### ■ أبرز الأحداث

نشاط وتنمية شهادات الجودة والسلامة والبيئة التعاون التواصل

- إنجازات الرواج
- إعبارات الرواجالإنجازات المالية
- البيانات المالية
  - للإتصال بنا



مرسى المغرب ا التقرير السنوي 2018 مرسى المغرب االتقرير السنوي 2018



### أعزائي المساهمين،

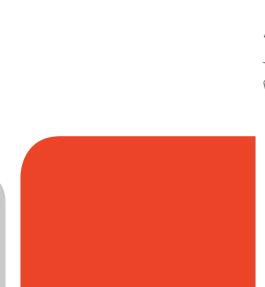
خلال سنة 2018، أكدت مرسى المغرب مكانتها التنموية، ولاسيما إنطلاق الخدمة بمحطة كشركة مينائية رائدة على مستوى الرواج الوطني للإستيراد والتصدير، كما توضح ذلك بعض المؤشرات الرئيسية: 36،5 مليون طن من البضائع المناولة وحصة من السوق الإجمالية بنسبة 37% من الرواج المينائي الوطني وأزيد من 400 مليون درهم من الإستثمارات.

> كما أكدت المجاميع المالية الخاصة بالتسيير، الأداء الجيد الشركة برقم معاملات بلغ 2,7 مليار درهم، ونتيجة إستغلال بلغت 824 مليون درهم ورؤوس أموال سهمية بلغت 2,3 مليار درهم.



وبالنظر إلى الإنجازات المحققة هذه السنة، ندخل سنة 2019 وكلنا إصرار على تحقيق مشاريعنا التنموية، ولاسيما إنطلاق الخدمة بمحطة الحاويات 3 لميناء طنجة المتوسط أأ، المرتقب سنة 2020، ومواصلة نهج التحسين المستمر لجودة خدمتنا.





وبالنظر إلى الإنجازات المحققة هذه السنة، ندخل سنة 2019 وكلنا إصرار على تحقيق مشاريعنا

الحاويات 3 لميناء طنجة المتوسط اا، المرتقب

سنة 2020، ومواصلة نهج التحسين المستمر

لجودة خدمتنا.



### لجنتين تابعتين لمجلس الرقابة



### مجلس الرقابة

### لجنة التدقيق والحكامة

تتولى لجنة التدقيق والحكامة مهمة السهر على إحترام قواعد

## لجنة الإستراتيجية والإستثمار والأجور والتعيينات

تضطلع لجنة الإستراتيجية والإستثماروالأجور والتعيينات

الإمتثال للتقارير المالية والتوجيهات القانونية والتنظيمية، إلى جانب بمساعدة مجلس الرقابة على تقييم الإستراتيجية، وفحص مشاريع قواعد التأهيل والإستقلالية وعمل المدققين الخارجيين. الإستثمارات الإستراتيجية وجميع العمليات لاسيما الشراء أو التفويت، وفي هذا الإطار، تعمل اللجنة على إبداء آرائها لمجلس الرقابة حول التى قد يكون لها تأثير مهم على نتائج وهيكلة وحصيلة مرسى المغرب، وذلك بناء على طلب مجلس الرقابة. كما تهتم بدراسة المخطط جهاز المراقبة الداخلية وجودة الحسابات والأداء وكل ما يتعلق بنظام المعلومات وتدبير المؤسسة المراقبة. كما تقرر في تعيينات وأجور متعدد السنوات لمرسى المغرب وإعداد مداولات مجلس الرقابة بشأن إستراتيجية الشركة بالإضافة إلى إبداء الرأي وإصدار توصيات بشأن مندوبي الحسابات وجميع المدققين الخارجيين، وتحدد برنامج عمل سياسة الأجور والتوظيف التي تطبقها مرسى المغرب، وبشأن أي المدفقين الداخليين والخارجيين ومبادئ وأساليب المحاسبة، وكذا مشروع لتغيير هذه السياسة، إلى جانب المشاريع الإصلاحية المهمة، الحسابات السنوية وتقارير الأنشطة قبل عرضها على مجلس الرقابة.

ومن جهة أخرى، تسهر لجنة التدقيق والحكامة على تتبع وإعداد تضطلع هذه اللجنة كذلك بإعداد توصيات لإنتخاب أعضاء اللجان، قواعد الحكامة، وعمل المجلس ولجانه وكذا سياسة وإجراءات عند إقتراب نهاية ولايتهم.

# أجهزة التدبير

## مجلس الرقابة



# رئيس مجلس الإدارة الجماعية

- مديرية إستغلال ميناء الناضور إدارة التنمية والإستراتيجية
- مديرية إستغلال ميناء طنجة منجة المتوسط •
- مديرية إستغلال ميناء المحمدية إدارة الأداء العملياتي
- مديرية إستغلال ميناء الدار البيضاء
  - مديرية إستغلال ميناء الجرف الأصفر
- مديرية إستغلال ميناء آسفي
- مديرية إستغلال ميناء أكادير
- مديرية إستغلال ميناء العيون القانونية
- قطاع إستغلال ميناء الداخلة إدارة التدقيق الداخلي والتنظيم
- قطاع التواصل المالي والعلاقات مع المستثمرين

## مجلس الإدارة الجماعية





محمد عبد الجليل رئيس مجلس الإدارة الجماعية



مديريات إستغلال الموانئ

**يوسف بناني** مدير الموارد البشرية



مصطفى الصحابي المحابي



سعيد أسباعي مدير مشروع طنجة المتوسط ٢



رشيد هادي مدير الإستغلال بميناء الدار البيضاء



عبد الحق بن دحمان مدير الشؤون القانونية





مرسى المغرب االتقرير السنوي 2018 مرسى المغرب االتقرير السنوي 2018

# إستراتيجية



وفي سنة 2017، إعتمدت مرسى المغرب مخططا

إستراتيجيا جديدا تحت إسم « آفاق 2025» الذي

يكرس دخولها فترة نمو جديدة، تعكس التقدم المهم

وتطمح مرسى المغرب، في أفق سنة 2025، إلى

أن تصبح شركة موانئ دولية معروفة وبأداء أفضل،

تُسهم بشكل إستباقي في تحسين اللوجيستيك على

الصعيدين المغربي والإفريقي. وفي إطار المخطط

الجديد، ستعمل مرسى المغرب على الحفاظ على

ريادتها وطنيا في مجال المناولة ولوجيستيك الموانئ.

وترتكز الرؤية الجديدة لـ «آفاق 2025» على

■ تعزيز موقع الشركة كفاعل مينائي رائد

يهدف المخطط الجديد بالدرجة الأولى، لجعل مرسى

المغرب فاعلا مؤثرا في التحولات التي ستشهدها

الموانئ الوطنية، لاسيما الإنطلاق المرتقب، خلال

العشر سنوات القادمة، لجيل جديد من البنيات

التحتية للموانئ: كميناء آسفى الجديد وميناء

3 محاور إستراتيجية أساسية:

الذى تم تحقيقه خلال العشر سنوات الأخيرة.

فى سنة 2017، إعتمدت مرسى المغرب مخططا إستراتيجيا جديدا تحت إسم « آفاق 2025» الذي يكرس دخولها فترة نمو جديدة، تعكس التقدم المهم الذي تم تحقيقه خلال العشر سنوات الأخيرة.

يروم المخطط الإستراتيجي «كاب 15» ،الذي أطلقته مرسى المغرب في 2008 عقب الإصلاح الذي هم القطاع المينائي، بلوغ أهداف التنمية التي على ريادتها على المستوى الوطني. حددتها الشركة، وتأكيد مكانتها كفاعل مهم في تحسين الأداء اللوجيستيكي بالمغرب.

مرسى المغرب للتنويع الجغرافي لأنشطتها والعمل على جعلها شركة مينائية متعددة الرواج ومعروفة على المستوى القارى، لاسيما عبر الحصول على إمتيازات خاصة بالموانئ والمشاركة في مشاريع مهيكلة في إفريقيا.

### ■ المساهمة في تحسين اللوجيستيك

وأخيرا، وبفضل التواجد الإستراتيجي لمرسى المغرب بالموانئ الرئيسية بالمغرب، يهدف المخطط الجديد إلى تكريس دور الشركة عبر تنمية أنشطتها، وتنويعها من خلال مساهمتها في تحسين اللوجيستيك. وتسعى الشركة إلى إقتراح عرض شامل على الشركات الكبرى، في المستقبل القريب، ويتمثل هذا العرض في تقديم كافة الخدمات اللوجيستيكية في جميع مراحلها. وتعكس هذه الرؤية الواعدة جليا إنخراط مرسى المغرب في مسلسل التنمية، في ظل الدينامية التي يشهدها قطاع اللوجيستيك بالمغرب.

الناضور غرب المتوسط وميناء القنيطرة الأطلسي وميناء الداخلة الأطلسي، وذلك عبر الحصول على إمتيازات جديدة، إلى جانب تعزيز مكانتها والحفاظ

### ■ تواجد متميز على الصعيد الإفريقي

يروم هذا المخطط أيضا، الإستفادة من خبرة

# المسؤولية الإجتماعية للشركات، في قلب إستراتيجيتنا وأنشطتنا

### مستخدم ملتزم

1/ مستخدم ملتزم

المسؤولية والتحلى بالشفافية.

جانب ضمان حوار إجتماعي بناء.

يتشكل الرأسمال البشرى لمرسى المغرب من أزيد من 2.000 رجل

وامرأة، تجمعهم قيم مشتركة تتمثل في الإلتزام وحسن الأداء وروح

ووعيا منها بالدور المهم الذي تلعبه مواردها البشرية، تنهج مرسى

المغرب سياسة حديثة ومبتكرة لتدبير الموارد البشرية، تعتمد على

المعارف الدقيقة والكفاءات وتطلعات المستخدَمين، كما تركز على

تشجيع المواهب، وتعزيز القطاع الصحى والسلامة في العمل، إلى

فاعل ملتزم بإحترام البيئة

### فاعل في التنمية الإقتصادية والإجتماعية في مواقع تواجده

### ■ العنصر البشري

تفرض صفة الفاعل المينائي على مرسى المغرب تطوير مجموعة واسعة من الوظائف والمهن المحددة والدقيقة. ويشكل غنى وتنوع كفاءات مستخد ميها ورقة رابحة بالنسبة لمرسى المغرب. وفيما يلى لمحة عامة عن الرأسمال البشري لمرسى المغرب:

الفئة	2018	2017	2016
الأطر العليا	313	313	307
الأطر	330	335	331
التحكم	655	669	657
أعوان التنفيذ	737	743	799
المجموع	2 035	2 060	2 094

# ■ سياسة تدبير الموارد البشرية منسجمة مع إستراتيجية

تنهج مرسى المغرب سياسة على مستوى تدبير الموارد البشرية تقتضى: - ضمان تدبير الموارد البشرية بما يتماشى مع نتائج الشركة وإستراتيجيتها؛

- إستقطاب وتوظيف والحفاظ على موظفين مؤهلين ومحفزين؛
  - الحفاظ على مستوى عال من الأداء والتميز؛
  - ضمان راتب يعطى الإحساس بالإنصاف والإمتنان؛
  - توفير جو إجتماعي يساعد على الإبتكار وتحقيق الذات.

2018 مرسى المغرب ا التقرير السنوي 2018



2/فاعل ملتزم بالحفاظ على البيئة

■ محطات حاصلة على شهادات الجودة 14001 ISO لأداء

منذ شهر ماي 2015، حصلت جميع الأرصفة حيث تزاول مرسى

المغرب أنشطتها، على شهادة ISO 14001. وهذه السنة، حاز فرع

شركة المناولة بأكادير على شهادة QSE، لينضم إلى قائمة موانئ

مرسى المغرب الحائزة على ثلاثة شواهد. ومن جهة أخرى، حصلت

خدمة القطر وسلامة العمليات البحرية بميناء آسفى على الشهادة

الدولية لإدارة السلامة. وفضلا عن الإعتراف الدولي بالجهود

التي بذلتها مرسى المغرب من أجل وضع نظام لإدارة البيئة، فهذه

الشهادات الجديدة تعكس إلتزام الشركة وإنشغالها الدائم بإدراج

وفي إطار التحديات التي تطرحها المسؤولية الإجتماعية للشركات،

وللتحكم بشكل أفضل في الآثار البيئية، تلتزم مرسى المغرب على

- إحترام المتطلبات البيئية التنظيمية الحالية والمستقبلية؛

- إدماج العنصر البيئي في دراسة المشاريع الجديدة؛

- السيطرة على مخاطر التلوث الناتجة عن نشاطها؛

- ضمان الإستخدام الرشيد والمسؤول للموارد الطبيعية؛

- تعزيز الوعى وإشراك المستخدمين في حماية البيئة.

البعد البيئي ضمن إستراتيجية عملها.

مستوی جمیع مواقعها بـ:

- التحسين الدائم للأداء البيئي؛

### التوظيف والإدماج

تستند سياسة التوظيف التي تتبعها مرسى المغرب على تواجدها الدائم في مختلف منتديات وفضاءات «التشغيل» بكل من المغرب والخارج. كما تعتمد على علاقتها الوطيدة بالمدارس المغربية الكبرى، إذ تقدم مرسى المغرب سنويا جوائز لفائدة الطلبة المتفوقين في العديد من المدارس المغربية الكبرى.

ونظرا لصعوبة عملها، والطابع الشمولي لمشاريعها، نهجت الشركة عملية منظمة للإدماج لتسهيل التأقلم والتكيف السريع للموظفين الجدد.

#### ■ التكوين

تعتمد مرسى المغرب على سياسة للتكوين تستجيب لمتطلبات الجودة تكوينات مهمة بشراكة مع موانئ وهيئات أجنبية وتكوينات عرضية، يقدمها أهم الشركاء الوطنيين والدوليين.

وبالإضافة إلى ذلك، ومن أجل مواكبة التطور المهني للمستخدمين، تمول مرسى المغرب جزئيا أو كليا عدة تكوينات و شهادات مهنية (MBA) ،ماستر، إلخ.

### ■ الصحة والسلامة المهنية

ونظرا لطبيعة عملها المليء بالمخاطر المهنية، وحرصا منها على راحة مستخدميها، تضع مرسى المغرب الصحة والسلامة على رأس أولوياتها. ولهذا الغرض، تنهج الشركة سياسة إستباقية ومرنة تساعد على:

- الوقاية من حوادث الشغل، من خلال إرساء تدابير المراقبة والحد من المخاطر المهنية؛
  - تحسيس الموظفين بمختلف جوانب السلامة في مكان العمل؛
- الوقاية الطبية (إجراء الفحوصات والتلقيح ضد الزكام، إلخ).

### ■ الإنضمام لميثاق «Moroccan Green Logistics»

كانت مرسى المغرب من بين الأعضاء الأوائل المنضمين لمبادرة «Moroccan Green Logistics» التي أطلقتها الوكالة المغربية لتنمية الخدمات اللوجستيكية في 11 نونبر 2016 بمدينة مراكش، على هامش القمة الأممية للمناخ «كوب 22». ويهدف هذا الميثاق إلى تثمين مساهمة قطاع اللوجستيك الوطني في تحقيق أهداف التنمية المستدامة التي يسعى المغرب لتحقيقها، والتعبئة الدائمة للفاعلين المعنيين بالأعمال التعاونية الجديدة.

### ■ شريك في عملية « شواطئ نظيفة »

ترعى مرسى المغرب، بإعتبارها شريكا في مبادرة «شواطئ نظيفة» منذ عشر سنوات، عملية توسيع شاطئ عين الذئاب من خلال خطة عمل سنوية ترتكز على عدة عناصر هي:

- رفع مستوى البنية التحتية: ولوج الشاطئ والمرافق الصحية، إلخ؛ - تجهيز الشاطئ بمعدات الإنقاذ والسلامة؛
- التحسيس البيئي وإعداد برنامج تنشيطي وترفيهي لفائدة الأطفال. وقد تكلل مجهود مرسى المغرب بحصول شاطئ عين الذئاب على اللواء الأزرق في عدة مناسبات.



## 3/ فاعل في التنمية الإقتصادية والإجتماعية بمواقع تواجده

### ■ خدمات لفائدة إقتصاد الجهات حيث تزاول الشركة نشاطها

توفر مرسى المغرب، بجميع المناطق التي تزاول بها نشاطها، للفاعلين الإقتصاديين، بنيات وخدمات خاصة باللوجيستيك المينائي، مصممة بشكل يتماشى مع إحتياجات الإقتصاد المحلي. وتضع مرسى المغرب خبرتها في خدمة تثمين الثروات الطبيعية بمختلف جهات المملكة، سواء كانت منتجات فلاحية أو بحرية أو غيرها، مما يسهم في تحسين جاذبيتها وتنافسيتها الإقتصادية.

### ■ فاعل في التنمية الإجتماعية بالجهات التي تتواجد بها

تلتزم مرسى المغرب بالإسهام الفاعل في التنمية الإجتماعية بالجهات التي تعمل بها، كما تقوم بالعديد من الأنشطة، بشراكة مع فاعلين بالمجتمع المدني على الصعيد الوطني. وقد إتسمت سنة 2018 بإنشاء مدرسة للتعليم الأولي، وهذه المرة، وبعد الدارالبيضاء، بإحدى المناطق القروية بالجديدة، وذلك في إطار مبادرة العمل الوطني للتربية والطفولة في المناطق القروية (ANEER) التي أطلقها كل من اليونيسيف ووزارة التربية الوطنية والتكوين المهني.

وستمكن الشراكة التي أبرمتها مرسى المغرب مع مؤسسة زاكورة للتعليم، على مدى سنتين، من إستفادة 75 طفلا ما بين 4 و 6 سنوات سنوات من التعليم الأولي.

مرسى المغرب التقرير السنوي 2018



مرسى المغرب ا التقرير السنوي 2018 مرسى المغرب االتقرير السنوي 2018



## نشاط وتنمية

■ تم الإنتقاء الأولي لمرسى المغرب في إطار طلب العروض من أجل تفويت المحطة متعددة الإختصاصات بالميناء المستقل كريبي بالكامرون

بتاريخ 28 غشت 2018، تم الإنتقاء الأولى للمجموعة المكونة من مرسى المغرب و AllF3 (فرع صندوق الإستثمار الجنوب إفريقي AllM)، إلى جانب4 مرشحين آخرين، في إطار طلب العروض الذي أطلقته السلطات الكامرونية من أجل تفويت المحطة متعددة الإختصاصات بالميناء المستقل كريبي الذي تبلغ قدرة رواجه حوالي 1,2 مليون طن.

وأعقبت هذه الخطوة الأولى من عملية تفويت المحطة المذكورة، إطلاق طلب عروض إقتصر على 5 مرشحين.

### ■ بدء العمل بنظام إستغلال جديد بمحطات الحاويات التابعة لمرسى المغرب بميناء الدارالبيضاء

طورت مرسى المغرب نظامها الخاص لإدارة محطات الحاويات التابعة لها، كبديل عن نظام COSMOS. وقد تطلب تطوير نظام الإستغلال الجديد، الذي بدأ العمل به في غشت 2018، 24 شهرا. وهو الآن يتميز بقدرة تشغيلية كاملة، ويُخول المعالجة الفعالة للعمليات داخل محطات الحاويات بالدار البيضاء. وبالتالي، تتوفر مرسى المغرب على أداة قادرة على التكفل بالمتطلبات المستقبلية، بإستقلالية تامة عن المطورين القلائل لأنظمة إستغلال المحطات.

# ■ تعزيز حظيرة التجهيزات بمحطة الحاويات بميناء الدار

تعززت حظيرة تجهيزات محطة الحاويات 3 بميناء الدار البيضاء في

حصلت مرسى المغرب في نونبر 2018، على تصديق ISM عن «خدمة القطر وسلامة العمليات البحرية» بميناء آسفى.

إستقبلت إدارة إستغلال ميناء الدارالبيضاء، في 25 سبتمبر 2018، وفدا يرأسه مدير النظم المعلوماتية بالميناء المستقل دوالا.

ومن تم، فقد حصل فرع شركة المناولة بأكادير على التصديق الثلاثي للجودة و السلامة و البيئة، وفق النسخة الجديدة 2015 لمعايير ISO 9001 و ISO 14001 و ISO 45001 نسخة 2018.

2018، بإستلام وتشغيل 4 رافعات RTG، و 5 قاطرات بقوة جر تصل

إلى 65 طن ورافعتين شوكيتين أماميتين بقوة حمل تناهز 8 أطنان

ومن جهة أخرى، فإن الرافعات التي تم تسلمها في مارس، والتي تصل

قدرتها إلى 40 طن، مزودة بتكنولوجيا متقدمة تتيح الإقتصاد، بشكل

مهم، في إستهلاك المحروقات، و بمعدل ضعيف فيما يخص إنبعاث

يمكن تعزيز حظيرة تجهيزات محطة الحاوية 3 بميناء الدارالبيضاء

من تحسين مؤشرات المحطة فيما يتعلق بالإنتاجية والطاقة التخزينية

كما أن إقتناء هذه التجهيزات يدعم إرادة الشركة في تقديم خدمات

ذات جودة عالية لزبناء محطة الحاويات 3، ويعزز ريادتها على مستوى

■ تصديق أنظمة إدارة الجودة والسلامة والبيئة بميناء أكادير

حان دور فروع مرسى المغرب لمواصلة دينامية تصديق الجودة

والسلامة والبيئة، التي بدأتها المجموعة والتي إستفاد منها مجموع

تصديق الجودة والسلامة

الملوثات، لتندرج بالتالي ضمن السياسة البيئية لمرسى المغرب.

وبالتالي، جعل تدفق الحاويات وحركيتها أكثر مرونة.

سوق الموانئ الوطنية.

المواقع العملية لمرسى المغرب.

وبعلو 7 مستويات لمناولة الحاويات الفارغة.

# ■ تصديق ISM ل «خدمة القطر وسلامة العمليات البحرية»

وقد جاء هذا التصديق ليكلل الجهود التي تبدلها إدارة إستغلال ميناء آسفى لتقدم لزبنائها خدمة قطر مطابقة للمعايير الدولية.

وتعكس هذه التصديقات عزم الشركة في الإنخراط ضمن عملية تحسين متواصلة وإلتزامها بأن تقدم لزبنائها خدمات مطابقة لأحدث المعايير الدولية. وتروم خطوة الجودة والسلامة والبيئة المعتمدة من طرف مرسى المغرب، والتي ترتكز على ثلاثة مطالب ألا وهي، حماية البيئة وصحة وسلامة المستخدمين، إرساء سياسة إدارة شاملة للمخاطر، تهدف بالأساس إلى إرضاء الزبون بشكل مستمر وإستدامة تنافسيته.

### التعاون

### ■ زيارة وفد بينيني

في إطار ربط مرسى المغرب لعلاقات مع الموانئ الإفريقية، قام وفد مهم من الشركة البينينية للمناولة المينائية « SOBEMAP »، خلال شهر سبتمبر 2018، بزيارات لمحطات مرسى المغرب بموانئ الدارالبيضاء والمحمدية والجرف الأصفر وطنجة المتوسط.

### ■ زيارة وفد كاميروني

وتهدف هذه الزيارة تشارك خبرة مرسى المغرب، لاسيما فيما يتعلق

بإستخدام نظام إستغلال المحطات بميناء الدارالبيضاء، وأخذ معلومات بشأن طريقة عمل نظام المعلومات بالموانئ PORTNET والواجهات المجتمعية ومراقبة التسيير.



فى أواخر شهر شتنبر، قام وفد من شركة Milsul-Portek بزيارة لمينائى مرسى المغرب بالدار البيضاء وطنجة المتوسط وذلك في إطار عقد شراكة يربط الشركتين.

■ زيارة وفد من شركة Mitsui-Portek

خلال هاتين الزيارتين، عقد مسؤولو الشركتين عدة إجتماعات للتحدث حول فرص التعاون فيما يخص المجال التقنى و المبيعات .

### التواصل

### ■ التواصل المالي

تعتبر المواعيد المنتظمة مع الصحافة والمحللين الماليين، والتي أدرجتها مرسى المغرب ضمن برنامجها السنوي من بين أساسيات التواصل المالى للشركة.

وتشكل هذه المؤتمرات المنظمة عقب إصدار النتائج السنوية والنصف سنوية، مناسبة تقدم خلالها إدارة مرسى المغرب أداء الشركة، وتعرض توضيحات بشأن المشاريع التنموية للمجموعة أو مواضيع أخرى ذات أهمية.

### ■ المشاركة في معرض LOGISMED

شاركت مرسى المغرب، من 9 إلى 11 ماى 2018 بمراكش، في الدورة 7 من معرض LOGISMED، والذي إحتضن أيضا النسخة 24 من المؤتمر الدولي للوجيستيك (Eurolog)، الذي ينظم للمرة الأولى خارج القارة الأوربية.

وقد أعطى رئيس الحكومة، سعد الدين العثماني، إنطلاقة هذه النسخة بحضور السيد عبد القادر عمارة، وزير التجهيز والنقل واللوجيستيك والماء. وشكل هذا الحدث الدولي، والذي ضم مهنيين وخبراء يعملون في مجال الموانئ والنقل واللوجيستيك، مناسبة لمرسى المغرب من أجل تأكيد مكانتها كرائد في القطاع المينائي الوطني، وطموحها في أن تصبح شركة موانئ مرجعية على المستوى الإقليمي.

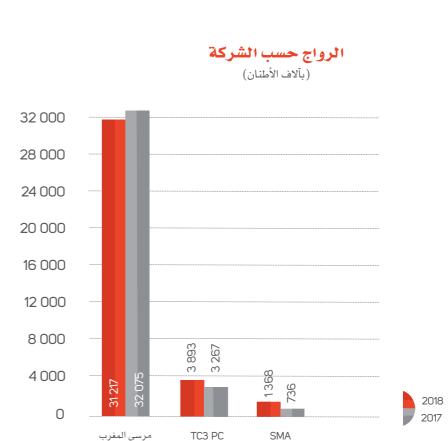


## إنجازات الرواج



## الرواج المينائي لمجموعة مرسى المغرب

سجل الرواج الإجمالي لمجموعة مرسى المغرب، نهاية سنة 2018 إرتفاعا بلغ 36,5 مليون طن مقابل 36,1 مليون طن في 2017، أي بإرتفاع نسبته 1,1%.

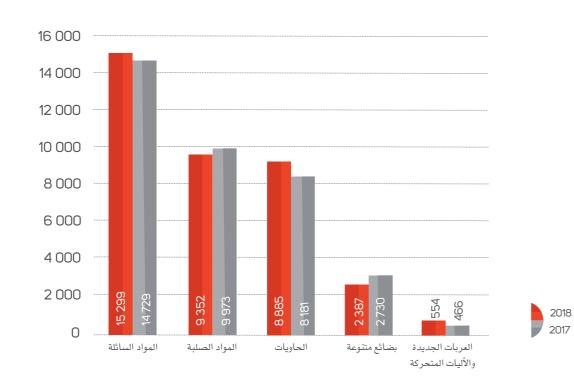




# الرواج حسب الأنشطة

هيمنت المواد الصلبة على رواج مرسى المغرب بنسبة 42% من إجمالي الرواج، متبوعة بالمواد السائلة (25,6%) ثم رواج الحاويات (% 24,4) فيما مثل رواج البضائع المتنوعة (6,5%). أما رواج العربات الجديدة والآليات المتحركة، فلم يسجل سوى % 1,5 من إجمالي الرواج.

### رواج مرسى المغرب حسب الأنشطة (بالاف الأطنان)

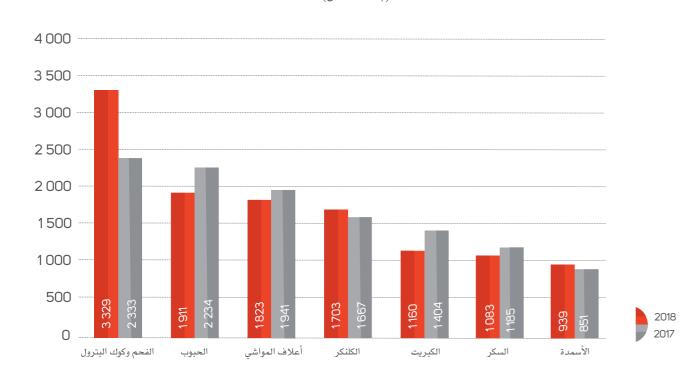




# رواج المواد الصلبة

بلغ رواج المواد الصلبة 15,3 مليون طن، مسجلا بذلك إرتفاعا بنسبة %4 مقارنة بالسنة الماضية. ويعزى ذلك بالأساس إلى النمو الذي شهده رواج كل من: الفحم (إثر إرتفاع واردات المكتب الوطني للماء والكهرباء من الفحم مع إنطلاق المركز الحراري الجديد بجرادة)، والكبريت (بعد معالجة سفن الكبريت لحساب المكتب الشريف للفوسفاط).

### تطور رواج المواد الصلبة الأساسية (بالاف الأطنان)





## رواج المواد السائلة

بلغ رواج المواد السائلة 9,3 مليون طن مقابل 9,9 مليون طن سنة 2017، مسجلا بذلك إنخفاضا بنسبة 6,2%. أما المحروقات التي تشكل وحدها نسبة 88% من المواد السائلة، فبلغ رواجها 8,3 مليون طن، ليسجل إنخفاضا بنسبة 7,7%

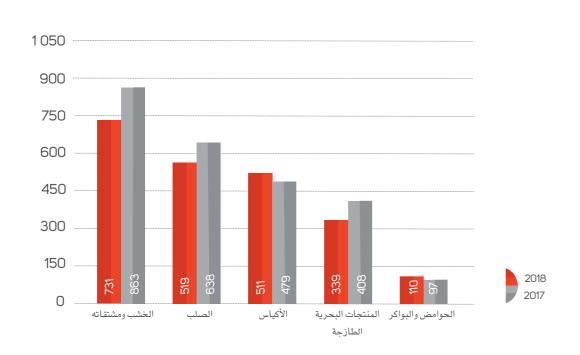
### رواج المواد السائلة (بالاف الأطنان)



## رواج البضائع المتنوعة

بلغ رواج البضائع المتنوعة بمجموعة مرسى المغرب حجم 2,4 مليون طن، مسجلا إنخفاضا بنسبة % 13 ويعزى هذا الإنخفاض بالأساس إلى تراجع رواج الخشب والمواد الحديدية على خلفية إرساء تدابير مكافحة الإحتكار.

### تطور رواج البضائع المتنوعة (بآلاف الأطنان)





## رواج الحاويات

حققت مرسى المغرب، نهاية دجنبر 2018، رواجا على مستوى الحاويات بلغ 926.935 ما يعادل عشرين قدما، مقابل 831.812 في 2017، مسجلة بذلك إرتفاعا بنسبة % 11,4، عقب إفتتاح خطوط بحرية جديدة بين شمال أوربا و آسيا.

### تطور رواج الحاويات (بما يعادل عشرون قدما)

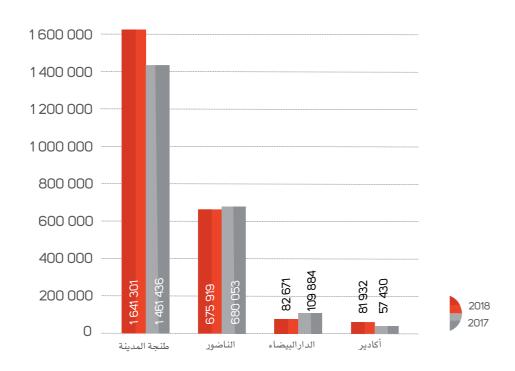
2017 2018 الموجودات 282 307 295 903 346 404 421 809 TC3 628 711 717 712 ميناء الدارالبيضاء DEPA 199 982 203 680 2 690 3 932 SMA 202 672 207 612 ميناء أكادير 33 1567 ميناء الناضور 396 44 ميناء الداخلة 926 935 831 812 المجموع



## رواج المسافرين

سجل رواج المسافرين 2.481,000 مسافرا، محققا إرتفاعا بنسبة %7,5. ويُعزى بالأساس إلى إرتفاع رواج مسافري ميناء طنجة المدينة بنسبة %12، وذلك بفضل تطور سياحة المجموعات القادمة من إسبانيا.

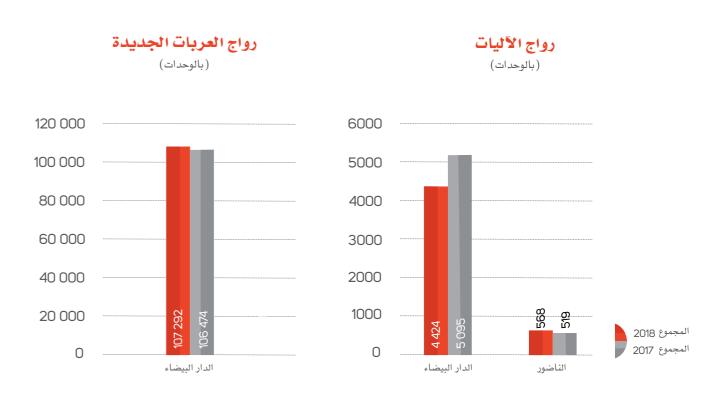
### تطور رواج المسافرين حسب الميناء

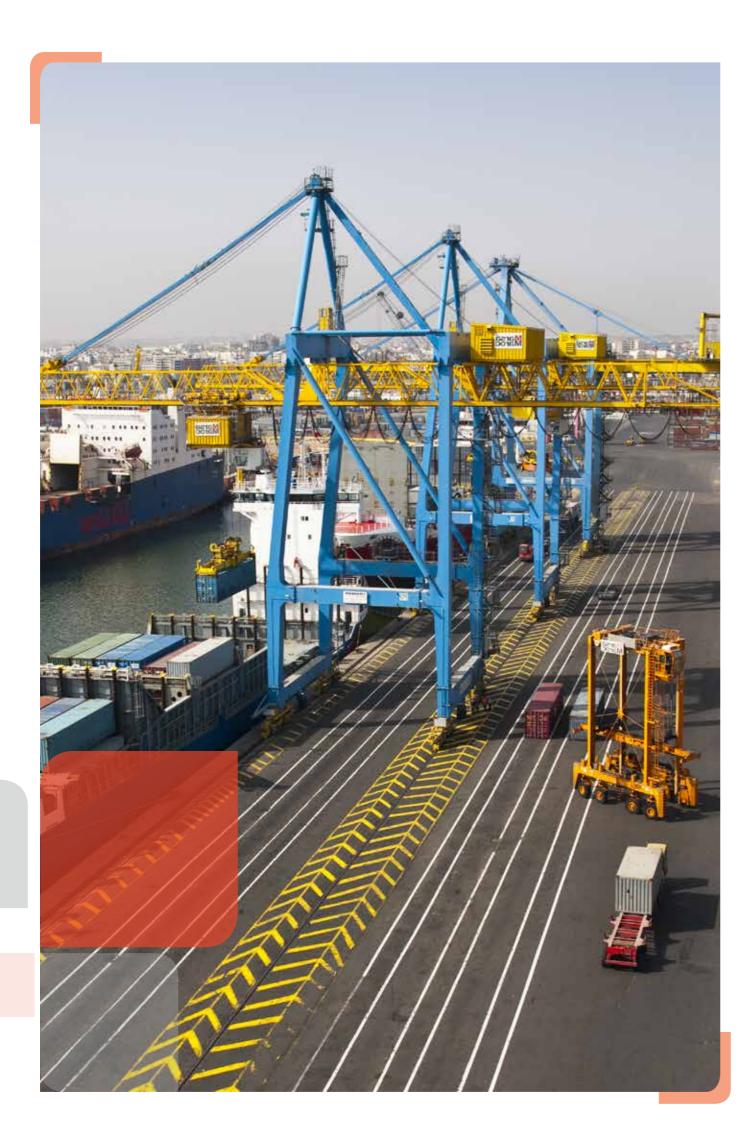




## رواج العربات الجديدة والأليات

حقق رواج العربات الجديدة إرتفاعا بلغ 107.292 وحدة مقابل 106.474 سنة 2017، أي بإرتفاع طفيف بنسبة 18. فيما سجل رواج الآليات 4.992 وحدة، مقابل 5.614 وحدة سنة 2017، أي بإنخفاض بلغ نسبة 11%.







## رواج مجموعة مرسى المغرب حسب الميناء

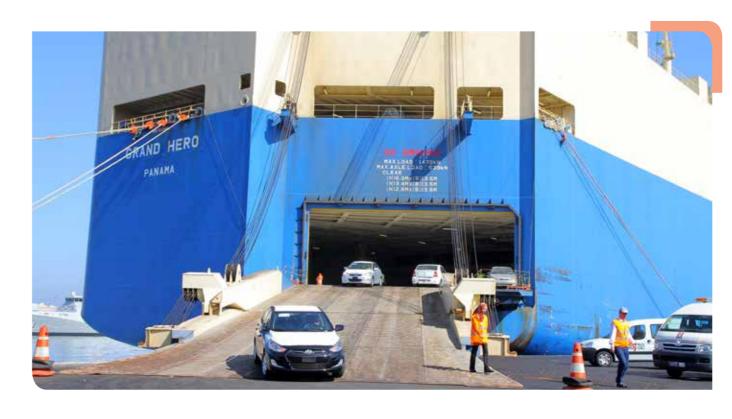
هيمنت الواردات، التي جاورت ثلاثة أرباع الرواج الإجمالي، وبشكل كبير، على الرواج الذي حققته مجموعة مرسى المغرب نهاية دجنبر 2018. وقد جاء الرواج الإجمالي حسب الميناء على النحو التالي:

رواج مجموعة مرسى المغرب حسب الميناء

	2018	2017
DEPA	3 443	3 707
SMA	1368	736
ميناء أكادير	4 811	4 443
DEPC	9 927	10 264
TC3PC	3 893	3 267
ميناء الدارالبيضاء	13 820	13 531
ميناء الداخلة	671	650
ميناء الجرف الأصفر	4 961	5 191
ميناء العيون	991	1 117
ميناء المحمدية	5 289	5 890
ميناء الناضور	3 196	2 445
ميناء آسفي	2 487	2 502
ميناء طنجة	251	309
المجموع	36 478	36 078



## الإنجازات المالية



### نطاق الحسابات

تم توطيد حسابات مرسى المغرب وفقا للقواعد والممارسات المعمول بها في مجال المحاسبة بالمغرب. وتتطابق المبادئ والأساليب المستخدمة لتوطيد الحسابات مع المنهجية المعتمدة من قبل المجلس الوطني للمحاسبة لإعداد الحسابات الموحدة في الإعلان الرسمي رقم 5. وبموجب القواعد العامة للتوطيد، تم توطيد شركة المحطة الدولية لطنجة (MINTT) وشركة محطة الحاويات 3 بميناء الدار البيضاء (TC3PC)، وشركة المناولة بأكادير ( SMA)، وفق قاعدة الإندماج الشامل.

وفيما يلي تطور نطاق توطيد مجموعة مرسى المغرب:

	دجنبر 2017			دجنبر 2018		
الأسلوب	الرقابة %	الفائدة %	الأسلوب	الرقابة %	الفائدة %	الفروع
شامل	100	100	شامل	100	100	MINTT
شامل	100	100	شامل	100	100	TC3PC
شامل	51	51	شامل	51	51	SMA



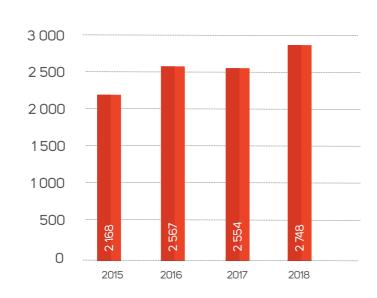
مرسى المغرب ا التقرير السنوي 2018

## الإنجازات المالية لمجموعة مرسى المغرب

### ■ تطور رقم المعاملات

بلغ رقم المعاملات الموطد الذي أنجزته مرسى المغرب خلال سنة 2018 حوالي 2,748 مليون درهم مقابل 2,554 مليون درهم سنة 2017، مسجلة بذلك زيادة بلغت %8.

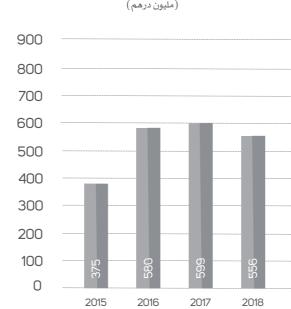
### تطور رقم المعاملات 2018-2015 (مليون درهم)





### ■ تطور النتائج

بلغت نتيجة الإستغلال الموطدة سنة 2018، 824 مليون درهم مقابل 761 مليون درهم سنة 2017، أي بإرتفاع بلغ 8%. وبالنسبة للنتيجة الصافية التي حققتها المجموعة سنة 2018، فبلغت 556 مليون درهم، مقابل 599 مليون درهم سنة 2017، أي بإنخفاض 7%. وإذا إستثنينا التكاليف والمنتوجات غير الجارية الإستثنائية لسنة 2017، وإنغاء مخصصات الإمتيازات الإجتماعية والمراقبة الضريبية، تكون الزيادة في النتيجة الصافية قد بلغت 13% (556 مليون درهم سنة 2018 مقابل 491 مليون درهم سنة 2017 بعد إعادة الحساب).





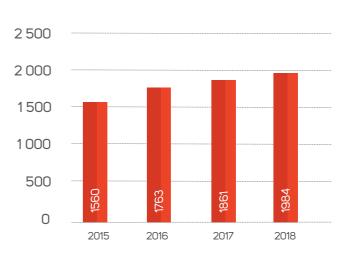
تطور النتيجة الصافية 2018-2015



### تطور تكاليف الإستغلال

بلغت تكاليف الإستغلال الموطدة في 2018, 1.984 مليون درهم مقابل 1,861 مليون درهم سنة 2017، أي بزيادة 7%. وقد تم تسجيل متغيرات تكاليف الإستغلال حسب المكون على الشمل التالى: المشتريات والتكاليف الخارجية (9% +), وتكاليف المستخدمين (4% +), ومخصصات الإستغلال (8% +), والضرائب والرسوم (2% +).

### تطور تكاليف الإستغلال 2018 - 2015 (مليون درهم)





مرسى المغرب ا التقرير السنوي 2018



## الإنجازات المالية لشركة مرسى المغرب ش.م

حققت مرسى المغرب ش.م، سنة 2018، رقم معاملات بلغ 2,244 مليون درهم مقابل 2,209 مليون درهم سنة 2017، مسجلة زيادة تقدر بـ 2%.

وقد نتج عن خدمات المناولة، التي تمثل %84 من رقم معاملات مرسى المغرب، مداخيل تقدر ب 1,895 مليون درهم، بزيادة طفيفة ب %1 مقارنة بسنة 2017.

و تتمثل الخدمات الأساسية في المناولة (1,313 مليون درهم)، والتخزين (247 مليون درهم) والخدمات المتنوعة (335 مليون درهم). أما الخدمات التي تُقدم للسفن والتي تخص بالأساس القطر والقيادة والرسو، فحققت سنة 2018 رقم معاملات بلغ 193 مليون درهم، أي بإرتفاع بنسبة 100 مقارنة ب 2017. فيما حققت أنشطة الإستغلال الأخرى رقم معاملات بلغ 156 مليون درهم، بإرتفاع 4% مقارنة مع 2017.

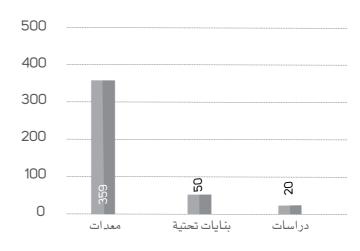
تطور رقم المعاملات 2018 - 2015 (مليون درهم) 3 000 2 500 1 500 1 000 500 2 015 2016 2017 2018



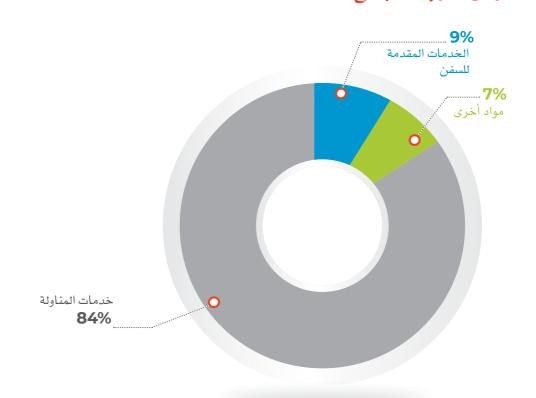
### إنجاز ميزانية الإستثمار 2018

بلغت إلتزامات مجموعة مرسى المغرب، في مجال الإستثمار، برسم السنة المالية 2018 (خارج المساهمات المالية، والتكاليف الموجهة للتوزيع SMA)، حوالي 429 مليون درهم، أي بمعدل إلتزام بلغ 63% في نهاية .

### إنجاز ميزانية الإستثمار (مليون درهم)

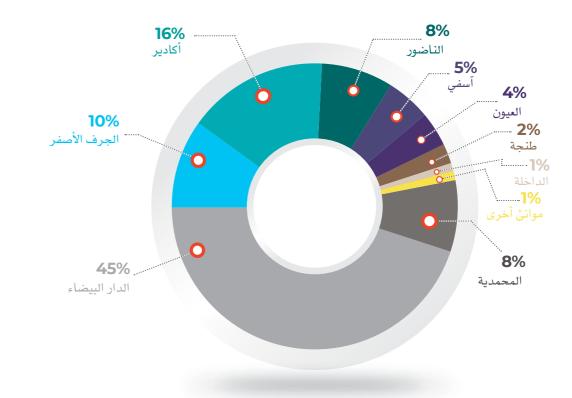






## توزیع رقم معاملات مرسی المغرب لسنة 2018 حسب الموانئ

ى المجموع	موانئ أخر:	DEPD	DEPT	DEPL	DEPS	DEPN	DEPA	DEPJL	DEPM	DEPM	الموانئ
2 244	32	28	55	80	109	168	355	235	174	1 008	رقم المعاملات 2018 (مليون درهم)



### تطور تكاليف الإستغلال

بلغت تكاليف الإستغلال سنة 2018، 1.576 مليون درهم مقابل 1,543 مليون درهم سنة 2017، أي بإرتفاع بنسبة 2%. أما تغيرات تكاليف الإستغلال فقد سُجلت على النحو التالي:

المشتريات (2% +)، التكاليف الخارجية (1%)، نفقات المستخدمين (3% +)، تخصيصات الإستغلال (4% +) فيما حافظت الضرائب والرسوم على نفس مستوى سنة 2017.







## • إنجاز ميزانية الإستثمار 2018

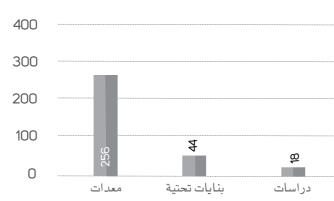
مقارنة بالغلاف المالي لميزانية الإستثمار لسنة 2018 والتي إرتفعت إلى 680 مليون درهم، بلغت الإلتزامات عند متم دجنبر 2018، 318 مليون درهم، أي بمعدل إلتزام إجمالي بلغ 47%. وبلغ معدل الإلتزامات في نهاية 2018، خارج المساهمات المالية، 57%.



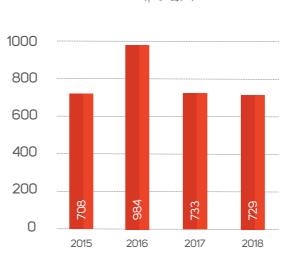
### ■ تطور النتائج

سجلت نتيجة الإستغلال خلال سنة 2018، 729 مليون درهم مقابل 733 مليون درهم في 2017، أي بإنخفاض طفيف بنسبة 1%. أما النتيجة الصافية المسجلة في 2018، فقد بلغت 483 مليون درهم مقابل 644 مليون درهم في 2017، أي بإنخفاض بنسبة 25%.

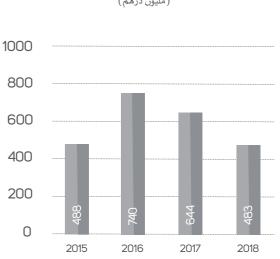




### تطور نتيجة الإستغلال 2018-2015 (مليون درهم)



### **تطور النتيجة الصافية 2018-2015** (مليون درهم)





مرسى المغرب ا التقرير السنوى 2018 مرسى المغرب ا التقرير السنوى 2018

1 208 184

599 121

2 550 490

2 365 822

1399499

966 324

436 660

610 419

11 143

-587 165

-316 949

9 643

6 223

339 202

-19 418

206 626

-300 138

1 021 973

1542133

972 789

2 514 922

367 482

562 715

930 197 30 010

544 221

-36 695

-3 608 421

150 768

-351 176

9 908

-337 499

50 000

6 465

-1839

ألغيت الديون والعائدات والتكاليف المماثلة برمتها بالنسبة للمقاولات المدمجة بشكل شامل

31 دجنبر هو تاريخ إقفال السنوات المالية الإجتماعية للشركات المنتمية لمحيط التوطيد

تظهر المستعقرات المادية بالحصيلة بسعر الإقتناء أو الإنتاج، ناقص الخدمات، ومحسوبة وفق

يتم تقييم المخِزونات بسعر الشراء. ويتضمن هذا السعر، سعر الشراء وتكاليفه. وفي نهاية

تُسجل الديون بقيمتها الإسمية. ويتم خفضها حسب مخاطر عدم التسديد. أما الديون المتنازع

يتم حساب الضرائب المؤجلة الناتجة عن معادلة الفوارق الزمنية للقوانين الجبائية، وتأجيلات العجز، وإعادة معالجة التوطيد، وملاحظتها بالمعدل الجاري به العمل بتاريخ الإقفال

تُسجل فوارق تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية بالعملات الأجنبية بحساب المنتجات

طريقة القسط الثابت والمعدلات الجبائية المعمول بها، بحسب المدة المقدرة للموجودات المعنية.

لا تحتفظ شركة مرسى المغرب بأسهم ذاتية بتاريخ 31 دجنبر 2018.

السنة المالية، تُقيم المخزونات حسب طريقة المتوسط المرجح للتكلفة.

## النتائج المالية الموطدة إلى غاية 31 دجنبر 2018

رؤوس الأموال الذاتية للمجموعة الموطدة

جدول التدفقات الموطدة للخزينة

التدفقات الصافية المرتبطة بعمليات الاستثمار

التدفقات الصافية الم تبطة بعمليات التمويا

تغير الخزينة الصافية

زيادة رأس المال

فوارق التحويل

2.2. تواريخ الإقفال

2.3. المراقبة الذاتية

2.4. تحويل الفروع لعملات أجنبية

3. قواعد وطرق التقييم

عليها، فتكون معدة للتخفيض

والتكاليف الجارية بالفترة المرتبطة بها.

تتم المحاسبة بجميع الفروع بالدرهم المغربي.

لخزينة - المطلوبات

الأصول	31/12/18	31/12/17
	31/12/18	31/12/17
فارق الاقتناء		
المستعقرات غير المادية	1 252 587	1306 777
المستعقرات المادية	1 749 136	1 661 137
المستعقرات المالية	64 546	74 453
الضريبة المؤجلة على الأصول	430 508	393 814
الأصول الثابتة	3 496 777	3 436 181
المغزونات	89 407	90 752
العملاء وحسابات مرتبطة	496 169	435 145
ديون أخرى وحسابات التسوية	511 182	683 247
رسوم قيم التوظيف	975 594	1138 859
الأصول المتداولة	2 072 352	2 338 002
الوفرات	215 379	199 987
مجموع الأصول	5 784 508	5 974 170

### حساب النتبحة الموطدة

بآلاف الدراهم	31/12/18	31/12/17
منتوجات الاستغلال	2 807 807	2 621 966
رقم معاملات	2 748 182	2 554 457
استردادات الاستغلال	59 626	67 509
تكاليف الاستغلال	1 983 656	1860 994
مشتريات وتكاليف أخرى خارجية	779 875	718 039
ضرائب ورسوم	20 682	20 180
كاليف المستخدمين	698 860	673 587
تخصيصات الاستغلال	484 239	449 189
نتيجة الاستغلال	824 151	760 972
النتيجة المالية	-4 328	1 116
النتيجة غير الجارية	-37 801	115 026
لنتيجة قبل الضريبة	782 022	877 114
لضرائب على الشركات	274 495	273 386
لضرائب المؤجلة	-36 695	11 143
لنتيجة الصافية للمقاولات المدمجة	544 221	592 585
النتيجة الموطدة	544 221	592 585
حصة الأقلية	-11 439	-6 537
النتيجة الصافية حصة المجموعة	555 660	599 121
النتيجة حسب السهم بالدرهم	7,57	8,16

### جدول تغير رؤوس الأموال الذاتية الموطدة

J., UJ .	<b>U</b> 333		. •	<b>J</b>		
بآلاف الدراهم	رأس المال	علاوات الإصدار	الاحتياطات الموطدة	النتيجة الموطدة حصة الجموعة	فوائد الأقلية	المجموع
رؤوس الأموال الذاتية في 01/01/2017	733 956		1 215 440	579 908	9 542	2 538 847
زيادة رأس المال					6 223	6 223
إرصادالنتيجة			579 908	-579 908		0
تأثير تغير المحيط						
منتوجات وتكاليف مسجلة مباشرة برؤوس أموال ذاتية						
الأرباح			-587 165			-587 165
النتيجة الصافية للسنة المالية	لية			599 121	-6 537	592 585
فوارق التحويل						
تغيرات أخرى						
رؤوس الأموال الذاتية ب 31/12/2017	733 956		1 208 184	599 122	9 228	2 550 490

### ملحقات الحسابات الموطدة

### مبادئ محاسباتية وطرق التقييم

### 1. مبادئ عامة

شِكلت الحسابات الاجتماعية إلى حدود 31 دجنبر 2018 للشركات المنتمية لمحيط التوطيد، أساسا للحسابات الموطدة لمجمّوعة مرسى المغرب. وقد تم إعداد هذه الحسابات تبعا للقواعد والممارسات المحاسباتية المطبقة بالمغرب.

والمناهج الرئيسية المعتمدة من طرف المجموعة هي كالتالي :

#### 2. طرق التوطيد

تتطابق مبادئ وطرق التوطيد المستعملة من طرف مجموعة مرسى المغرب مع المنهجية المعتمدة، من طرف المجلس الوطني للمحاسبة في إعداد الحسابات الموطدة في الإعلان الرسمي رقم 5. وتتوطد الشركات التي تمارس بها المجموعة، بشكل مباشر أو غير مباشر رقابة حصرية، عبر إدماج شامل. وتتمثل الرقابة الحصرية ، في القدرة المباشرة أو غير المباشرة على توجيه إسياسات المالية والتنفيذية للمقاولة من أجل الاستفادة من أنشطتها. وتُوطِّد الشركات التي تمارس بها المجموعة بشكل مباشر أو غير مباشر تأثيرا ملحوظا، من

وطبقا للقواعد العامة للتوطيد المذكورة أعلاه، فقد تم توطيد شرِكة MINTT وشركة محطة

الحاويات و بميناء الدارالبيضاء (TC3PC) وشركة الناولة بأكادير (SMA) وفق منهجية الاندماج الشامل.

	•••			•••		
الطريقة	الرقابة %	الفائدة %	الطريقة	الرقابة %	الفائدة %	المضروع
شاملة	100	100	شاملة	100	100	MINTT
شاملة	100	100	شاملة	100	100	TC3PC
شاملة	51	51	شاملة	51	51	SMA

## النتائج المالية إلى غاية 31 دجنبر 2018

31 275 878,81

42 008 580,45

98 435 355,67

### الحصيلة (الأصول)

\*براأت اختراع , علامات تجارية , حقوق وقيم ممائلة

مستعقرات ماثية (د)

ديون الأصول المتداولة (ز)

\*ممونون مدينون وتسبيقات ودفعان

\*حسابات الشركاء

\*مدينون أخرون

\*قروض مستعقرة \*ديون مائية أخرى فوارق تحويل الأصول (ه)

#### السنة المالية من 01/01/2018 إلى 31/12/2018

السنة ا				31/12/201	
المطلوبا	الصا <u>ة</u> 31/12/2017	ا <u>ٹصائے</u> 31/12/2018	المستعقرات والمؤن	الإجمالي	
رؤوس الأه	35 375 335,80	45 990 043,84	36 679 149,33	82 669 193,17	
*رأسمال الن	23 337 174,47	19 168 050,13	105 112 679,62	124 280 729,75	į
*ناقص: مــ					
*علاوات إ					
*فوارق إع	23 337 174,47	19 168 050,13	105 112 679,62	124 280 729,75	
*احتياط	1 010 263 392,45	999 858 494,75	2 699 050 986,12	3 698 909 480,87	
*احتياه	76 108 596,71	76 108 596,71	17 235 105,13	93 343 701,84	
<u></u> *مرحا	338 557 121,01	343 344 136,38	499 111 831,95	842 455 968,33	
*نتائ	455 633 165,83	507 165 175,57	2 049 152 685,47	2 556 317 861,04	
*	2 447 903,98	1 612 134,79	18 491 521,09	20 103 655,88	
4	26 862 925,48	22 371 969,39	112 394 011,09	134 765 980,48	
)	1652 233,04	1 457 979,49	2 665 831,39	4 123 810,88	
٠.	109 001 446,40	47 798 502,42		47 798 502,42	
_	1 941 218 011,36	1 931 474 500,98	9 445 782,73	1940 920 283,71	
	72 512 469,59	62 929 221,55	2 590 882,73	65 520 104,28	
دا د	881 445 387,47	881 285 079,43	1 040 000,00	882 325 079,43	
*	987 260 154,30	987 260 200,00	5 814 900,00	993 075 100,00	
ia .					
·*	3 010 193 914,08	2 996 491 089,70	2 850 288 597,80	5 846 779 687,50	
La*	90 036 538,79	87 239 253,60	57 752 035,46	144 991 289,06	
فوار	70 232 278,29	67 434 993,10	57 752 035,46	125 187 028,56	
*نق	19 804 260,50	19 804 260,50		19 804 260,50	
المج					
ديو	915 642 918,87	753 171 330,74	130 760 508,17	883 931 838,91	
·*	80 019,72	84 573,43		84 573,43	
* <u>*</u>	625 120 345,26	591 907 769,49	99 484 629,36	691 392 398,85	

923 971 526,96 826 558 458,55

167 756 219,67

63 609 763,99

42 008 580,45

67 159 476,86

### حسابات المنتجات والتكاليف (دون رسوم) 31/12/2018 tt 01/01/2018 and attitude to

	العم	ليات	مجموع السنة المالية الحالية	مجموع السنة المالية السايقة
مسابات المنتجات والتكاليف المالية	خاصة بالسنة	تتعلق بالسنوات		31/12/2017
	المائية الحالية أ	المالية السابقة	، أ÷ب=ج	
منتجات الاستغلال	2 303 027 527,61	2 234 741,04	2 305 262 268,65	2 276 159 605,53
يعات البضائع وخدمات منتجة	2 242 108 839,07	2 234 741,04	2 244 343 580,11	2 209 037 182,10
متردادات الاستغلال: تنقيلات وتكاليف	60 918 688,54		60 918 688,54	67 122 423,43
ىجموع ا	2 303 027 527,61	2 234 741,04	2 305 262 268,65	2 276 159 605,53
: تكاليف الاستغلال	1 574 443 612,18	1 995 262,57	1 576 438 874,75	1 542 661 260,53
مشتريات المستهلكة (2) من المواد واللوازم	208 182 379,80	1 000,00	208 183 379,80	204 667 437,01
اليف خارجية أخرى	341 283 545,59	1 679 499,07	342 963 044,66	345 090 297,44
ىرائب ورسوم	20 364 879,35	306 556,50	20 671 435,85	20 141 643,17
اليف المستخدمين	643 785 965,20	8 207,00	643 794 172,20	62 731 549,44
اليف استغلال أخرى				
فصصات الاستغلال	360 826 842,24		360 826 842,24	345 442 333,47
ىجەد؛	1 574 443 612,18	1 995 262,57	1576 438 874,75	1 542 661 260,53
نتيجة الاستغلال (١-١١)	728 583 915,43	239 478,47	728 823 393,90	733 498 345,00
منتحات مائية	87 304 497,45	417,60	87 304 915,05	84 826 406,98
اثدات سندات المساهمة وسندات أخرى ملحقة بالمس	تعقر ات			
ياح الصرف باح الصرف	1 638 067,14		1 638 067,14	2735993,83
ائد ومنتجات مائية	63 435 693,94	417,60	63 436 111,54	82090413,15
متر دادات مالية: تنقيلات وتكاليف	22 230 736,37		22 230 736,37	
مجموع ۱۷	87 304 497,45	417,60	87 304 915,05	84 826 406,98
التكاليف المالية	25 736 639,55		25 736 639,55	33150921,32
نائيف الفوائد	3 486 146,06		3 486 146,06	10 628 529,50
سائر الصرف	242 339,28		242 339,28	849 870,15
نائيف مائية أخرى	21 658 331,27		21 658 331,27	92 575,97
فصصات مائنة	349 822,94		349 822,94	21579945,7
ىجموع V	25 736 639,55		25 736 639,55	33 150 921,32
النتيجة المالية (٧-١٧)	61 567 857,90	417,60	61 568 275,50	51 675 485,66
١ النتيجة الجارية (١١١-٧)	790 151 773,33	239 896,07	790 391 669,40	785 173 830,66
٧ النتيجة غير الجارية	100 118 165,78	241 981,64	100 360 147,42	348 583 960,39
نتجات تفويت المستعقرات	3 779 926,89		3 779 926,89	7 167 781,81
بتر دادات دعامات الاستثمار	1 252 000,00		1 252 000,00	1252 000,00
نتجات أخرى غير جارية	46 908 206,75	241 981,64	47 150 188,39	12045377,82
بتر دادات غیر جاریة: تنقیلات التکالیف	48 178 032,14		48 178 032,14	328 118 800,76
بجموع VIII	100 118 165,78	241 981,64	100 360 147,42	348 583 960,39
تگاڻيف غير جارية	135 582 650,15	453 603,91	136 036 254,06	218 481 517,68
تيم الصافية لاستخدامات العقارات المباعة	172 358,33		172 358,33	
تا . نائیف آخری غیر جاریة	59 759 451,07	453 603,91	60 213 054,98	126 537 725,32
فصصات غير جارية للاستخدامات والمؤن	75 650 840,75		75 650 840,75	91 943 792,36
ىجموع IX	135 582 650.15	453 603.91	136 036 254,06	218 481 517,68
نتبجة غير جارية (VIIIX)	-35 464 484,37	-211 622,27	-35 676 106,64	130 102 442,71
نتيجة قبل الضريبة (X+III)	754 687 288,96	28 273.80	754 715 562.76	915 276 273,37
ضريبة على النتائج	271 301 664.00		271 301 664.00	271 016 025.00
سریبه سی ۱۳۰۰ می ۱ اثناتج اٹصافی (XI-XII)	483 385 624 96	28 273 80	483 413 898 76	644 260 248 37
X مجموع المنتجات ( VIII+ X+ X )	2 490 450 190.84	2 477 140.28	2 492 927 331.12	2 709 569 972.90
		2 177 110,20	2 102 027 031,12	2.23 000 0,2,50

### الحصيلة (المطلوبة)

#### الية من 01/01/2018 إلى 31/12/2018

	31/12/2017	31/12/2018	المطلوبات
	2 565 487 751,12	2 263 568 729,88	رؤوس الأموال الذاتية
	644 260 248,37	483 413 898,76	*رأسمال الشركة أو المستخدمين (1)
			*ناقص: مساهمون، رأسمال مكتتب به وغير مطالب به
			*علاوات إصدار، واندماج، وتقدمة
			*فوارق إعادة التقويم
	73 395 600,00	73 395 600,00	*احتياطي قانوني
	206 331 958,64	206 331 958,64	*احتياطات أخرى (2)
	907 543 944,11	766 471 272,48	*مرحل من جديد
			*نتائج صافية قيد الإرصاد (2)
	644 260 248,37	483 413 898,76	*النتيجة الصافية للسنة المائية (2)
7	2 565 487 751,12	2 263 568 729,88	مجموع رؤوس الأموال الذاتية (أ)
3	213 791 334,81	204 066 403,42	رؤوس أموال ذاتية مماثلة (ب)
2	10 642 000,00	9 390 000,00	*دعامات الاستثمار*
الأصول الثابتة 	203 149 334,81	194 676 403,42	*مؤن قانونية *
i3.	57 042 450,61	49 801 885,22	ديون التمويل (ج)
			*اقتراضات سندية
	57 042 450,61	49 801 885,22	*ديون أخرى للتمويل
	1 387 322 167,27	1 518 707 220,88	مؤن مستدامة لمواجهة المخاطر والتكاليف (د)
	303 703 010,31	296 742 088,64	*مؤن لمواجهة المخاطر
	1 083 619 156,96	1 221 965 132,24	*مؤن لمواجهة التكاليف
	73 029,01	1 128 177,87	فوارق تحويل المطلوبات (٥)
	73 029,01	1 128 177,87	*نقصان ديون التمويل
	4 223 716 732,82	4 037 272 417,27	المجموع (أ+ب+ج+د+ه)
	863 743 335,70	761 937 300,81	ديون المطلوبات المتداولة (و)
	307 438 378,07	278 918 976,46	*ممونون حسابات مرتبطة
5	24 805 613,03	22 417 761,27	*زبناء مدينون، تسبيقات ودفعات
ين 	102 531 127,98	64 408 462,41	*مستخدمون
3	60 405 394,17	48 187 571,74	*هيئات اجتماعية
<u> </u>	178 529 515,66	175 178 741,63	*الدولة
#1.e	1 376,59	1740,39	*حساباتالشركاء
£	186 181 048,82	168 284 750,26	*ديون أخرى
14	3 850 881,38	4 539 296,65	*حسابات تسوية المطلوبات
		27 573,95	فوارق التحويل بالخصوم (ح)
	863 743 335,70	761 964 874,76	المجموع   (و+ز+ح)
	12 778 710,77	30 010 220,59	الخزينة،المطلوبات
<del>5</del>	12 778 710,77	30 010 220,59	*بنوك (حسابات المدينين)
يغزينا المالية	12 778 710,77	30 010 220,59	المجموع
<b>4</b>	5 100 238 779,29	4 829 247 512,62	المجموع العام  +  +

### قوائم حسابات التدبير السنة المالية من 01/01/2018 إلى 31/12/2018

مجموع السنة المالية 2017	مجموع السنة المالية 2018	
		ا : جدول تكوين النتائج
2 209 037 182,10	2 244 343 580,11	ا + الانتاج خلال السنة المالية : (1+2+3)
2 209 037 182,10	2 244 343 580,11	1 مبيعات أمتعة وخدمات المنتجات
		2 تغیر مخزونات المنتجات
		3 مستعقرات المنتجات من المقاولة لذاتها
549 757 734,45	551 146 424,46	<ul><li>ا - استهلاك السنة المائية : (4+5)</li></ul>
204 667 437,01	208 183 379,80	4 مشتريات مستهلكة لمواد ولوازم
345 090 297,44	342 963 044,66	5 تكاثيف خارجية أخرى
1 659 279 447,65	1 693 197 155,65	ااا = القيمة المضافة (١١-١)
		6 + دعامات الاستغلال
20 141 643,17	20 671 435,85	7 - ضرائب ورسوم
627 319 549,44	643 794 172,20	8 - تكاليف المستخدمين
1 011 818 255,04	1 028 731 547,60	١٧ = الفائض الخام للاستغلال
		9 + منتجات أخرى للاستغلال
		10 - تكاليف أخرى للاستغلال
67 122 423,43	60 918 688,54	11 + استردادات الاستغلال: تحويلات التكاليف
345 442 333,47	360 826 842,24	12 - مخصصات الاستغلال
733 498 345,00	728 823 393,90	٧= نتيجة الاستغلال ( + أو - )
51 675 485,66	61 568 275,50	۷۱ + - النتيجة المالية
785 173 830,66	790 391 669,40	اا۷ = النتيجة الجارية ( + أو - )
130 102 442,41	-35 676 106,64	اااV + - تانتيجة غير الجارية
271 016 025,00	271 301 664,00	13 - ضرائب على النتائج
644 260 248,37	483 413 898,76	XI=الناتج الصافي للسنة المالية ( + أو - )
		١١: قدرة التمويل الذاتي- التمويل الذاتي
644 260 248,37	483 413 898,76	1 الناتج الصافي للسنة المالية
306 425 840,01	352 427 937,22	2 + مخصصات الاستغلال (1)
21 579 945,70	339 347,67	3 + المخصصات المالية (1)
91 943 792,36	75 650 840,75	4 + المخصصات غير الجارية (1)
24 389 387,41	50 462 217,33	5 - استردادات الاستغلال (2)
	22 230 736,37	6 - الاستردادات المالية
246 257 962,73	49 430 032,14	7 - استردادات غير جارية (2) (3)
7 167 781,81	3 779 926,89	8 - منتجات بيع المستعقرات
	172 358,33	9 + قيم صافية لاستخدام المستعقرات المباعة
786 394 694,49	786 101 470,00	ا قدرة التمويل الذاتي
587 164 800,00	785 332 920,00	10 توزيعات الأرباح
199 229 894,49	768 550,00	اا التمويل الذاتي

(1) عند استبعاد المخصصات المتعلقة بالأصول والمطلوبات الجارية بالخزينة عند استبعاد الاستردادات المرتبطة بالأصول والمطلوبات الجارية بالخزينة (3) بما في ذلك الاستردادات على لدعامات الاستثمار

ملاحظة : يمكن إنجاز حساب CAF انطلاقا من EBE







Société D'exploitation Des Ports (SODEP S.A)

175, bd Mohamed Zerktouni - 20100 Casablanca

> RESUME DU RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES - PERIODE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2018 -

Conformément à la mission qui nous a été conflée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2018. Nous avons effectué l'audit des états de synthèse cijoints, de la Société d'Exploitation des Ports (SODEP) S.A. comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2018. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 2 467 635 133,30 MAD, dont un bénéfice net de 483 413 898,76 MAD.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Société d'Exploitation des Ports (SODEP) S.A. au 31 décembre 2018 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Sans remettre en cause notre opinion, nous vous informons que dans le cadre de la convention de concession, les biens du domaine public mis dans la concession par le concédant ne sont pas inclus dans les comptes de la société SODEP SA clos au 31 décembre 2018. L'intégration de ces biens aurait donné une meilleure traduction comptable des clauses de la concession sans toutefois impacter le résultat et la situation financière de la société à cette date.

Casablanca, le 15 mars 2019

#### Les Commissaires aux comptes

Horwath Maroc Audit

HORWATH MARQ

BDO Sarl

Adib BENBRAHIM Associé Gérant

Zakaria FAHIM Associé Gérant

Horwith Maric is a member of Crowe Global, a Swiss verein. Each member firm of Crowe Global is a reparate and independent legal entity. Humseth Maroc and its officiates are not responsible or fable for any acts or protestors of Crowe Siddel or any other member of Crowe Globel.

800 San, a Resoccan firm, is a member of 800 international Limited, a UK company limited by guarantee, and ferms part of the international BDC network of independent member firms BDC is the brand name for the BDC network and for each of the BDC seamer from

### جدول المؤن

### السنة المالية من 01/01/2018 إلى 31/12/2017

نهایة السنة الثالبة	برالجارية	الثالية غي	الاستغلال	غيرالجارية	الثائية	الاستغلال	، مبع دادة السنة	الطبيعة
25 838 734,18		22 230 736,37			339 347,67		47 730 122,88	• مؤن لخفض الأصول المستعقرة
194 676 403,42	48 178 032,14			39 705 100,75			203 149 334,81	المؤن القانونية
1 518 707 220,88			50 462 217,33	35 945 740,00		145 901 530,94	1387322167,27	مؤن دائمة لمواجهة المخاطر والتكاليف
1739 222 358,48		22 230 736,37	50 462 217,33	75 650 840,75	339 347,67	145 901 530,94	1638 201624,96	لإجمالي الفرعي (أ)
188 512 543,63			8 860 058,61			8 398 905,02	188 973 697,22	مؤن لخفض الأصول المتداولة خارج الخزينة)
								مؤن أخرى لمواجهة المخاطر والتكاليف
111 934,37					10 475,27		101 459,10	مؤن لخفض حسابات الخزينة
188 624 478,00	0,00			0,00	10 475,27	8 398 905,02	189 075 156,32	لإجمالي الفرعي (ب)
1927 846 836,48			59 322 275,94	75 650 840,75	349 822,94	154 300 435,96	1827 276 781,28	لمجموع (أ+ب)
							ت	جدول المديونيان
				31/	12/2	إلى017	01/01/	لسنة المالية من 2018 <i>'</i>
مبالغ	e	ليلات أخرى	تع	الأجل	ليل حسب	تح		
مقدمة حسب الأثار	مبالغ على ت المقاولات الد تبطة	مبالغ على ولة ومنظمان حكممة	البلغ بالعملة الد الصعدة	حان أجلها ولم تُسدد	قل من سنة		مموع أكثر	الديون المج

مبالغ	تحليلات أخرى		تحليل حسب الأجل تحليلات أخرى					
مقدمة حسب الأثار	مبالغ على المقاولات المرتبطة	مبالغ على ولة ومنظمات حكومية	البلغ بالعملة الد الصعبة	حان أجلها ولم تسدد	أقل من سنة	أكثرمنسنة	المجموع	الديون
	880 710 000,00			88 375,08	13 268 431,72	934 576 751,99	947 845 183,71	للأصول المستعقرة
				88 375,08	13 219 611,72	52 300 492,56	65 520 104,28	*القرض المستعقر
	880 710 000,00				48 820,00	882 276 259,43	882 325 079,43	*ديون مائية أخرى
	207 990 436,23	212 682 181,88	18 933 893,52	202 421 754,87	852 893 649,93	31 038 188,98	883 931 838,91	للأصول المتداولة
					84 573,43		84 573,43	*ممون مدين
								تسبيقات ودفعات
	217 889 780,77	111 240 948,97	16 178 336,32	167 124 851,76	678 933 567,41	12 458 831,44	691 392 398,85	زبناء وحسابات مرتبطة
				13 373,56	948 868,83	12 003,56	960 872,39	مستخدمون
		42 008 588,05			42 008 580,45		42 008 580,45	الدولة
								حسابات الشركاء
	100 655,46	59 432 644,86	2 755 557,20	35 283 529,55	79 868 001,69	18 567 353,98	98 435 355,67	مدينون أخرون
					51 050 058,12		51 050 058,12	حسابات تسوية الأصول

### جدول الديون

#### السنة المالية من 01/01/2018 إلى 31/12/2018

		3	حليل حسب الأ	أجل		تحليلات أخرى		مبالغ
الديون	المجموع	أكثرمنسنة	أقل من سنة	حان أجلها ولم تُسدد	البلغ بالعملة الصعبة	مبالغ على الدولة ومنظمات حكومية	مبالغ على المقاولات المرتبطة	مقدمة حسب الأثار
للتمويل	49 801 885,22	43 603 889,75	6 197 995,47		49 651 885,22			
قروض سندية								
ديون مالية أخرى	49 801 885,22	43 603 889,75	6 197 995,47		49 651 885,22			
للمطلوبات المتداولة	761 937 300,81	1497808,72	760 439 492,09	8 142 552,92	17 447 363,98	332 843 094,43	4767 184,81	
ممونون وحسابات مرتبطة	278 918 976,46	955 553,57	277 963 422,89	7 836 698,41	150 477,77	34 730 518,86	4 767 184,88	
زبناء دائنون، تسبيقات ودفعات	22 417 761,27	10 709,48	22 407 051,79			184 702,77		
مستخدمون	64 408 462,41		64 408 462,41			5 3 6 4 8 4		
هيئات اجتماعية	48 187 571,74		48 187 571,74	305 854,51		44 022 895,14		
الدولة	175 178 741,63		175 178 741,63			175 178 741,63		
حسابات الشركاء	1740,39		1740,39					
ديون أخرى	168 284 750,26	531545,67	167 753 204,59		17 296 886,21	78 720 871,19		
حسابات تسوية المطلوبات	4539 296,65		4 539 296,65					

### جدول الضمانات الحقيقية المقدمة أو المتوصل بها

#### السنة المالية من 01/01/2018 الى 31/12/2018

صافي الضمان المقدم عند تاريخ الإغلاق	(3)(2) caracti	تاريخ ومكان التسجيل	شكل الضمان (1)	المبلغ المسدد من طرف الضمان	أطراف ثالثة للدائن أو المدين
					*الضمانات المقدمة
17 175 913,16	رهن عقاري لفائدة SODEP	المحافظة العقارية	رهن عقاري	72 666 820,26	*الضمانات المتوصل به
6 416 433,21	رهن حيازي لفائدة SODEP				
		خدمة التسجيل	رهن حيازي	12 919 339,80	
23 592 346,37				85 586 160,06	

[ الضمان : [ الرهن: 2 الرهن العيازي: 4 غيرها: 5 (تعديدها) 2 تعديد ما إذا مُنّح الضمان لفائدة شركات أو أغيار ( الضمانات المقدمة) ( الشركات المرتبطة، الشريكة، مستخدمين) 3 تعديد ما إذا كان الضمان المقدم للشركة مصدره أغيار من دون العدين ( الضمانات المتوصل بها)

### جدول الالتزامات المالية المتوصل بها أو المقدمة خارج عمليات القرض الإيجاري

#### السنة المالية من 01/01/2018 إلى 31/12/2018

	مبالغ السنة المالية	مبالغ السنة المالية الفارطة
	13 312 948,67	16 347 388,67
ية والتزامات مماثلة		
	13 312 948,67	16 347 388,67
وضعية الإعفاءات	مبالغ السنة المالية	مبالغ السنة المالية الفارطة
		229 871 499,87
	139 042 794,30	140 417 880,64
		13 312 948,67 والتزامات معاطة و 13 312 948,67 والتزامات معاطة و 13 312 948,67 و 13 312 948,67 و 13 يولا السنة الثانية الأمثاءات ميالغ السنة الثانية الأمثاءات

#### وضعية الإعفاءات

### السنة المالية من 01/01/2018 إلى 31/12/2018

تأثير الإعفاءات على الذمة المالية والوضعية المالية و النتائج	تبرير الإعفاءات	وضعية الإعفاءات
		الإعفاءات من المبادئ المحاسبية الأساسية
لا شيء	لا شيء	الإعفاء من طرق التقييم

### جدول تمويل السنة المالية

### (توظيف الأموال المدمجة على مستوى الأصول المتداولة)

#### السنة المالية من 01/01/2018 إلى 31/12/2018

~	(1) 31/12/18	/۱۱/۱۲ (ب)	الاستعمالات(ج)	الموارد ( د )
تمويل الدائم	4 037 272 417,27	4 223 716 732,82	186 444 315,55	
اقص الأصول المستعقرة	2 996 491 089,70	3 010 193 914,08		13 702 824,38
= (أ)الأموال المتداولة الوظيفية (2-1)	1 040 781 327,57	1 213 522 818,74	172 741 491,17	
لموجودات المتداولة	1 666 969 042,89	929 696 806,70		262 727 763,81
اقص المطلوبات المتداولة	761 964 874,76	863 743 335,70	101 778 460,94	
= (ب) حاجيات التمويل الإجمالي (5-4)	905 004 168,13	1 065 953 471,00		160 949 302,87
لخزينة الصافية (الأصول- المطلوبات)=أ-ب	135 777 159,44	147 569 347,74		11 792 188,30
الكتار .	السنةالمالي	2018 2	السنة المالية الس	بابقة 2017
n · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	لاستعمالات (أ)	الموارد (ب)	الاستعمالات(أ)	الموارد(ب)
التمويل الذاتي (أ)		57 322 978,72		328 413 425,06
قدرة التمويل الذاتي		768 550,00		199 229 894,49
توزيع الأرباح		785 332 920,00		587 164 800,00
مبيعات وتقليص المستعقرات (ب)		56 554 428,72		129 183 530,57
مبيعات المستعقرات غير المادية				
مبيعات المستعقرات المادية		3 779 926,89		7 167 781,81
مبيعات المستعقرات المائية		21 579 900,00		
استرداد مستحقات مستعقرة		31 091 644,65		120 123 655,76
سحب مستعقرات مادية		102 957,18		1892 093,00
زيادة رؤوس الأموال الذاتية والمماثلة (ج)				
زيادة رؤوس الأموال، الدعامات				
دعامات الاستثمار				
موارد أخرى				
زيادة ديون التمويل صافية من مكافآة التسدي	د(د)			
ر لمجموع أ: الموارد القارة		57 322 978,72		328 413 425,06
ا الاستعمالات القارة للسنة المالية (التدفقات)	230 064 469,89		269 173 486,67	
اقتناء وزيادة المستعقرات (م)	213 502 666,26		248 916 544,22	
اشتناء مستعقرات غير مادية اقتناء مستعقرات غير مادية	5 560 227,71		11 436 027,08	
	186 905 792,98		210 828 159.38	
اقتناء مستعقرات مادية	100 303 7 32,30		6 477 000,00	
اقتناء مستعقرات مائية			20 175 357,76	
زيادة الديون المستعقرة	21 036 645,57		20 1/5 35/,/6	
تسديد رؤوس الأموال المستعقرة (و)				
تسدید دیون التمویل (ز)	6 185 416,53		6 185 416,53	
استعمالات بغير قيم (ح)	10 376 387,10		14 071 525,92	
	230 064 469,89		269 173 486,67	
جموع االاستعمالات الثابتة (ه+و+ز+ح)	230 004 403,03			
جموع االاستعمالات الثابتة (ه+و+ز+ح) 11 تغير حاجيات التمويل الإجمالي	230 004 403,03	160 949 302,87	22 497 697,37	
	230 004 403,03	160 949 302,87 11 792 188,30	22 497 697,37 36 742 241,02	

### جدول المستعقرات غيرالمالية السنة المالية المنتهية في 31/12/2018

لبلغ الخام هاية السنة المالية		خفض السحب	بيع	تحويل	زيادة الانتاج من طرف المقتولة لذاتها	الاقتناء	لبلغ الخام بداية سنة المالية	
82 669 193,17				16 545 649,56		10 376 387,10	55 747 156,51	مستعقرات بدون قيم
								التكاليف الأولية
82 669 193,17				16 545 649,56		10 376 387,10	55 747 156,51	تكاليف تُوزع على عدة سنوات مالية
	101 778 460,94	863 743 335,70	761 964 874,76		101 778 460,94	863 743 335,70	761 964 874,76	مكافآت تسديد السندات
124 280 729,75						5 560 227,71	118 908 989,5	المستعقرات غيرالمادية
								مستعقر اتقيد البحث والتطوير
								براءات، علامات،حقوق وقيم مماثلة
								1 - 1

24 280 729,75	9 097 274,27	7 457,18	181 030,28	9 097 274,27	5 560 227,71	118 908 989,5	مستعقرات غير مادية أخرى
698 909 480,87	191 769 062,43	95 500,00	25 729 480,38	175 223 412,87	186 905 792,98		المستعقرات المادية
33 343 701,84						93 343 701,84	أراضى
342 455 968,33			84 200,00	47 650 248,08	3 524 373,23	791 365 547,02	بنايات
2 556 317 861,04			23 648 133,63	127 569 164,79	47 269 251,95	2 405 127 577,93	منشآت تقنية وتجهيز ات ومعدات
20 103 655,88					18 019,94	20 085 635,94	معدات النقل
34 765 980,48			1970 650,99	4 000,00	5 373 059,42	131 359 572,05	أثاث ومعدات المكتب وإعدادات
123 810,88			26 495,76		59 469,99	4 090 836,65	مختلفة
17 798 502,42	191 769 062,43	95 500,00			130 661 618,45	109 001 446,40	مستعقر اتمادية أخرى

### جدول سندات المشاركة

### السنة المالية من 01/01/2018 الى 31/12/2018

المنتجات المسجلة بحسلب لبعائدات والتكاليف للسنة	مقتطف عن البيانات الموجزة للشركة الصدرة تاريخ الوضعية النتيجة		القيمة الحاسبية الصافية	الثمن الإجمالي للاقتناء					
المألية	الصافية 8	الوصعية الصافية 7	داريج الإغلاق6						
	1157 626,70	6 440 955,98	31/12/2010	300 000,00	300 000,00	25,00%	1 200 000,00	المناولة	MANUJORF
					5 814 900,00	25,00%	100 000,00	العقار	NIHAM
	-22 246,98	28 697 807,32	31/12/2018	28 720 100,00	28 720 100,00	100,00%	28 720 100,00	استغلال الموانئ	MINTT
	21 275 857,87	68 036 894,82	31/12/2017	600 000,00	600 000,00	10,00%	6 000 000,00	تدبير البيانات المعلوماتية	PORTNET
	35 478 170,36	462 765 728,40	31/12/2018	940300000,00	940 300 000,00	100,00%	940300000,00	استغلال الموانئ	TC 3 PC
	-19 416 175,28	-8 180 106,19	31/12/2018	17 340 100,00	17 340 100,00	51,00%	34 000 000,00	استغلال الموانئ	S.M.A
	38 473 232,67	557 761 280,33		987260200,00	993 075 100,00		1010 320 100,00		المجموع

### CONTACTS



### ■ المقر الرئيسي

175، شارع الزرقطوني 100 20 - الدار البيضاء - المغرب الهاتف: 24 23 23 25 - الفاكس: 35 23 23 23 - الفاكس

قطاع التواصل المالي و العلاقات مع المستثمرين الهاتف: 84 /94 67 72 75 05 – الفاكس: 52 96 99 22 77 07 99 99 22 20 10 الهاتف: 84 /94 79 99 97 20 20 investisseurs@marsamaroc.co.ma

### ■ الموانئ

### الناضور:

B.P.88 Béni-Ensar الهاتف: (6LG) 85 36 60 85 (6LG) - الفاكس: 31 85 60 85 (6LG) b abhim@marsamaroc.co.ma

N°2 ، شارع Bella Vista – 14 - طنجة الهاتف : 50 93 93 93 - الفاكس : 53 93 93 93 05 - الفاكس m sennouni@marsamaroc.co.ma

#### الدارالبيضاء:

Boulevard des Almohades- Casablanca الهاتف: (15LG) 11 (15LG) - الفاكس: 95 22 31 58 95 - الفاكس r hadi@marsamaroc.co.ma

B.P 8 Fond de Mer – آسفی الهاتف: 90 23 46 48 أ. 50 24 46 22 56 أ. 50 24 46 28 – الفاكس: 48 48 48 50 أ. h oubaha@marsamaroc.co.ma

#### العيون:

B.P.48 المرسى

الهاتف: 88 88 99 88 65 - الفاكس: 65 80 99 88 88 - الهاتف n\_boumezzough@marsamaroc.co.ma



Hay Riad, Rabat



#### Société D'exploitation Des Ports (SODEP S.A)

175, bd Mohamed Zerktouni - 20100 Casablanca

> RESUME DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES DU GROUPE SODEP - PERIODE DU 1<sup>SR</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2018-

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints du Groupe SODEP comprenant le bilan, le compte de résultat, l'état des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2018 et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de KMAD 2 309 379 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 544 221.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers consolidés, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers consolidés sur la base de notre audit Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du Groupe SODEP au 31 décembre 2018, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes et principes comptables décrits dans l'état des informations complémentaires consolidés.

Sans remettre en cause notre opinion, nous vous informons que dans le cadre de la convention de concession, les biens du domaine public mis dans la concession par le concédant ne sont pas inclus dans les comptes de la société SODEP SA clos au 31 décembre 2018. L'intégration de ces biens aurait donné une meilleure traduction comptable des clauses de la concession sans toutefois impacter le résultat et la situation financière de la société à cette date.

Casablanca, le 15 mars 2019

#### Les Commissaires aux comptes

Horwath Maroc Audit

Adib BENBRAHIM Associé Gérant

**BDO Sarl** 

Zakaria FAHIM Associé Gérant

horweth Weler is a member of Crowe Global, a Swiss verein. Each member firm of Crowe Global is a reparate and independent legal entity. Remesh flanor and its affiliates are not responsible or liable for any acts or celesions of Crowe Globel or any other member of Crowe Global.

600 Ser, a Miroccan firm, is a member of 800 international Limited; a UK company limited by guarantee, and farms part of the international 800 network of Independent mention 800 is the Srand name for the 800 network and for each of the 800 Member Firm.

الهاتف: 49 57 91 61 61 – الفاكس: 62 48 98 36 55

الهاتف: 80 40 23 23 25 - الفاكس: 75 40 23 23 25

22 Km طريق الجديدة – Plateau RI Jadida – B.P. 407

الهاتف: 05 23 34 54 54 / 05 23 34 51 06

B.P.36 Port d'Agadir

الهاتف: 00 37 84 82 05 - الفاكس: 25 28 84 35 00 k\_mansour@marsamaroc.co.ma

#### الداخلة .

أكادير:

الحسيمة:

المحمدية:

الجرف الأصفر:

B.P.88 Béni-Ensar

b\_abhim@marsamaroc.co.ma

r\_abinouh@marsamaroc.co.ma

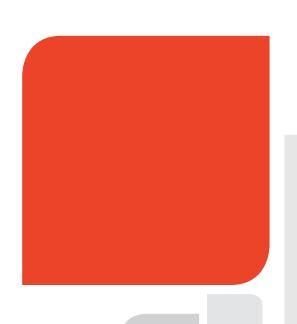
الفاكس: 12 51 34 23 05

h\_oubaha@marsamaroc.co.ma

B.P 98 – Port de commerce – المحمدية

Nouveau Port de Dakhla - B.P 335- Dakhla الهاتف: 17/18 89 88 71 76 / 05 28 89 88 17/18 الفاكس: 25 88 89 88 25

f\_leoualni@marsamaroc.co.ma





المقر الرئيسي: 175، شارع الزرقطوني 100 20 الدار البيضاء - المغرب الهاتف: 24 23 23 22 05 الفاكس: 35 23 23 22 20