



Marsa
Maroc

التقرير السنوي 2016

مرسى المغرب

إسم الشركة : شركة إستغلال الموانئ - مرسى المغرب

تاريخ التأسيس : فاتح دجنبر 2006

الشكل القانوني : شركة مجهلة الإسم ذات مجلس إدارة جماعية ومجلس رقابة

رأسمال الشركة : 733.956.000 درهم

المقر الرئيسي : 175، شارع الزرقطوني - 20100 - الدار البيضاء - المغرب

رئيس مجلس الإدارة الجماعية : محمد عبد الجليل

قطاع الأنشطة : إستغلال محطات وأرفف مينائية في إطار عقود إمتياز

* رقم المعاملات : 2.567 مليون درهم

* عدد المستخدمين : 2.100 مستخدم

* الرواج الإجمالي : 36,3 مليون طن

المحطات المينائية : الناظور والحسيمة وطنجة والمحمدية والدار البيضاء والجرف الأصفر وأسفى وأكادير والعيون

والداخلة

الخدمات المقدمة :

< خدمات خاصة بالبضائع : المناولة على متن السفن وعلى الرصيف والتخزين والإحصاء والوزن وشحن وتغليف الحاويات، إلخ ؛

< خدمات خاصة بالسفن : القيادة والقطر والرسو والتمويل، إلخ ؛

< خدمات إضافية : إنزال ورص وشحن وتغليف الشاحنات، إلخ ؛

< خدمات معلوماتية آنية : الخدمة الإلكترونية Marsa Conteneur

إلى غاية 31 دجنبر 2016*

Marsa
Maroc

الفهرس

6	كلمة السيد رئيس مجلس الإدارة الجماعية
8	تقديم مرسى المغرب
9	أجهزة التدبير
11	الهيكل التنظيمي
12	تواجد متعدد المواقع
14	استراتيجية
16	المؤولية الاجتماعية للشركات : في قلب إستراتيجيتنا وأنشطتنا
22	أبرز أحداث 2016
23	نشاط وتنمية
26	شهادات الجودة والسلامة والبيئة
27	تواصل
28	إنجازات الرواج 2016
34	الإنجازات المالية 2016
42	البيانات المالية 2016
49	للاتصال بنا

ملحة عن المقاولة

تعتبر مرسى المغرب فاعلاً مينائياً متعدد الإختصاصات، ورائداً وطنياً ب مجال إستغلال الموانئ. وهو ما يشهد عليه تواجدها البارز بمجموع الموانئ التجارية للمملكة.

وإنطلاقاً من حرصها الدائم على توفير خدمات ذات جودة عالية، بالإعتماد على كفاءات مواردها البشرية المؤهلة وتجهيزاتها العصرية الفعالة، تطمح مرسى المغرب إلى توفير خدمات مطابقة للمعايير الدولية في جميع الموانئ الوطنية التي تزاول بها نشاطها.

أُدرجت مرسى المغرب منذ يوليو 2016 ببورصة الدار البيضاء نتيجة تفويت الدولة لـ 40% من حصصها، ما مكن الشركة من إشراك مساهمين جدد في حكمتها والحصول على موارد جديدة للتمويل من شأنها دعم سياسة نموها وكذا تعزيز مكانتها.





حضرات المساهمين الأعزاء،

خلال العقد الأول منذ إنشائها و في سياق إتسام بإصلاح قطاع الموانئ وإنشاء ميناء طنجة المتوسط الجديد، تمكنت مرسى المغرب من أن تصبح شركة منافسة ورائدة على الصعيد الوطني. وخلال هذه الفترة، ركزت إدارة الشركة على بعض مجالات النمو ذات الأولوية لتعزيز أسسها.

وقد كان إدراج شركتنا في شهر يوليوز في البورصة من بين أبرز الأحداث في سنة 2016. وعلاوة على ذلك، نجحت مرسى المغرب في الربع الأخير من السنة في تشغيل رصيف الحاويات الجديد بميناء الدار البيضاء والرصيف الجديد متعدد الإختصاصات بميناء أكادير. وأخيراً إستطاعت الشركة الحفاظ على شهادات الجودة والسلامة والبيئة وتجديدها وهذا في مجموعة الموانئ التي تزاول بها نشاطها.

نحن جد فخورين بإنجازات مرسى المغرب منذ إنشاءها إلى اليوم، وسننسعى في السنوات القادمة للحفاظ على مركزنا على الصعيد الوطني كما سنعمل على تطوير خدماتنا على الصعيد الدولي. ولهذا الغرض، سنعمل على إستغلال فرص جديدة للإستثمار على الصعيد الوطني كما سنخصص الموارد الالازمة لتوسيع مرسى المغرب بإفريقيا على المدى المتوسط.

قراءة ممتعة.

M محمد عبد الجليل
رئيس مجلس الإدارة الجماعية

كلمة السيد رئيس مجلس الإدارة الجماعية



أجهزة التدبير

مجلس الرقابة

◀ تشكييلة مجلس الرقابة*

السيد خالد الشرقاوي
نائب رئيس مجلس الرقابة

السيد عادل باجا
ممثل وزارة الاقتصاد والمالية
ممثل الدولة المغربية

السيد موسى حموي
عضو مجلس الرقابة

السيد مصطفى بوخو
عضو مجلس الرقابة

السيد محمد جابر خمليشي
عضو مجلس الرقابة
ممثل الصندوق المغربي للتقاعد

السيد محمد بوعسید
وزير التجهيز والنقل واللوجستيك بالنيابة
رئيس مجلس الرقابة

السيد جمال رمضان
عضو مجلس الرقابة

السيدة وفاء مريوح
عضوة مجلس الرقابة
ممثلة النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد

السيد علي هراج
عضو مجلس الرقابة
ممثل تأمينات الوفاء

◀ تقديم أعضاء مجلس الرقابة*

ولايات أخرى	الصفة بمجلس الرقابة	الإسم والنسب
وزير الاقتصاد والمالية وزير التجهيز والنقل واللوجستيك بالنيابة	رئيس مجلس الرقابة مرسى المغرب	محمد بوعسید
الأمين العام بالنيابة - وزارة التجهيز والنقل واللوجستيك	نائب رئيس مجلس الرقابة	خالد الشرقاوي
رئيس المجلس العام للتجهيز والنقل واللوجستيك مدير الإستراتيجية والبرامج وتنسيق النقل وزارة التجهيز والنقل واللوجستيك	عضو مجلس الرقابة	موسى حموي
رئيس قسم البنيات التحتية	عضو مجلس الرقابة - ممثل الدولة المغربية	جمال رمضان
رئيس قسم التدبير الفعال للمحفظة العامة	عضو مجلس الرقابة	عادل باجا
رئيس قطاع التدبير الصندوق الوطني للتقاعد	عضو مجلس الرقابة ممثل الصندوق الوطني للتقاعد	مصطفى بوخو
المدير العامة لـ CDG Capital Gestion	عضوة مجلس الرقابة ممثلة النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد	وفاء مريوح
رئيس مدير عام تأمينات الوفاء	عضو مجلس الرقابة ممثل تأمينات الوفاء	علي هراج

تقديم مرسى المغرب



*إلى غاية 31 دجنبر 2016

★ مجلس الإدارة الجماعية

محمد عبد الجليل

رئيس مجلس الإدارة الجماعية

مصطفى الصحابي

المدير المالي

يوسف بناني

مدير الموارد البشرية

رشيد هادي

مدير الإستغلال بميناء الدار البيضاء

سعيد أسباعي

مدير مشروع طنجة المتوسط 2

الهيكل التنظيمي

(*) مديريات إستغلال الموانئ

رئيس مجلس الإدارة الجماعية

إدارة النظم المعلوماتية

إدارة التنمية والإستراتيجية

إدارة المشتريات

إدارة مشروع طنجة المتوسط 2

إدارة الشؤون العامة

إدارة الأداء العملياتي

إدارة الشؤون القانونية

الإدارة المالية

إدارة الإفتاحاص الداخلي والتنظيم

إدارة الموارد البشرية

قطاع التواصل المالي والعلاقات مع المستثمرين

(*) عددها 8 : الناظور و طنجة و المحمدية و الدار البيضاء و الجرف الأصفر و آسفي و أكادير و العيون.

مجلس الرقابة

لجنة التدقيق والحكامة

لجنة الإستراتيجية والإستثمار
والأجور والتعيينات

ترافق لجنة التدقيق والحكامة قواعد الإمثال للتقارير المالية وإحترام التوجيهات القانونية والتنظيمية، وكذا قواعد التأهيل والإستقلالية وعمل المدققين الخارجيين. وفي هذا الإطار، تعمل اللجنة على إبداء آرائها لمجلس الرقابة حول المراقبة الداخلية وجودة الحسابات والأداء وكل ما يتعلق بنظام المعلومات وتدير المؤسسة المراقبة. كما تقرر في تعينات وأجور المدققين وتحدد برنامج عمل المدققين الداخلين والخارجين ومبادئ وأساليب المحاسبة وكذا الحسابات السنوية وتقارير الأنشطة قبل عرضها على مجلس الرقابة.

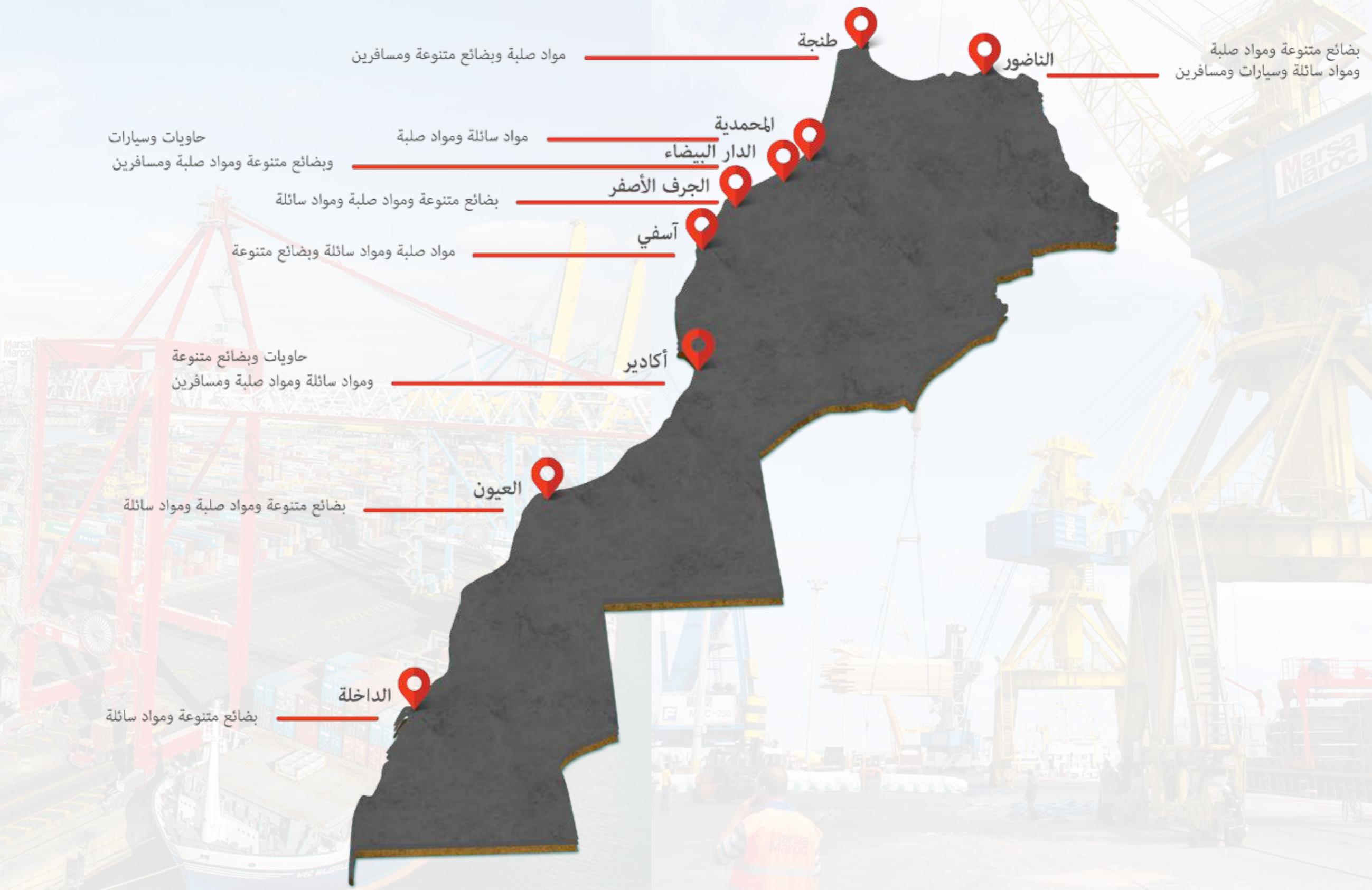
كما تعمل لجنة التدقيق والحكامة على تتبع وإعداد قواعد الحكامة، وعمل المجلس ولجانه وكذا سياسة وإجراءات التواصل ونشر المعلومة وفقا لنظام أخلاقيات أعضاء المجلس.

تعمل لجنة الإستراتيجية والإستثمار والأجور والتعيينات على :

- مساعدة مجلس الرقابة على تقييم إستراتيجية مرسى المغرب ؛
- فحص المشاريع الإستراتيجية وجميع عمليات الشراء أو التفويت، التي قد يكون لها تأثير على نتائج ومحصيلة مرسى المغرب، وذلك بناء على طلب مجلس الرقابة ؛
- دراسة المخطط متعدد السنوات مرسى المغرب ؛
- إعداد مداولات مجلس الرقابة المتعلقة بإستراتيجية مرسى المغرب ؛
- إبداء الرأي وتقديم توصيات حول سياسة الأجور والتوظيف التي تطبقها مرسى المغرب وحول أي مشروع لتغيير هذه السياسة ؛
- إبداء الرأي حول المشاريع المهمة كالهيكل التنظيمي وهياكل مرسى المغرب ؛
- إعداد توصيات لانتخاب أعضاء اللجان، عند إقتراب نهاية ولايتهم.

تواجد متعدد المواقع

تتواجد مرسى المغرب بتسعة موانئ رئيسية بالمملكة، حيث ينحها حضورها هذا صفة فاعل مينائي متعدد الإختصاصات يلم بأنواع مختلفة من الرواج.



★ تعزيز موقع الشركة كفاعل مينائي رائد بالمغرب

يروم المخطط الجديد في المرتبة الأولى جعل مرسى المغرب طرفاً مؤثراً في التحولات التي ستشهدها الموانئ الوطنية، لاسيما الإنطلاق المترقب خلال العشر سنوات القادمة، لجيل جديد من البنيات التحتية للموانئ : كميناء آسفي الجديد ، وميناء الناضور غرب المتوسط وميناء القنيطرة الأطلسي وميناء الدخلة الأطلسي ، وذلك عبر الحصول على إمتيازات جديدة إلى جانب تعزيز مكانتها والحفاظ على ريادتها على المستوى الوطني.

★ تواجد متميز على مستوى إفريقيا

يهم هذا المخطط أيضاً بالإستفادة من خبرة مرسى المغرب من أجل التوسيع الجغرافي لأنشطتها والعمل على جعلها شركة موانئ متعددة الأنشطة ومعروفة على المستوى القاري، لاسيما عبر الحصول على إمتيازات خاصة باملوانى والمشاركة في مشاريع مهيكلة في إفريقيا.

★ المساهمة في تحسين اللوجستيك

وأخيراً، وبفضل الوجود الإستراتيجي لمرسى المغرب باملوانى الرئيسية بالمغرب، يروم المخطط الجديد تكريس دور الشركة عبر تنمية أنشطتها وتنويعها من خلال مساهمتها في تحسين اللوجستيك. وتسعى الشركة إلى إقتراح عرض شامل على الشركات الكبرى في المستقبل القريب، ويتمثل ذلك في التكفل بكافة الخدمات اللوجستيكية من البداية إلى النهاية. وتعتبر هذه الرؤية الواعدة إشارة قوية على إنخراط مرسى المغرب في مسلسل تنمية في ظل الدينامية التي يشهدها قطاع اللوجستيك بالمغرب.

بعد الإصلاح الذي هم القطاع المينائي، إنخرطت مرسى المغرب منذ تأسيسها سنة 2006، في مسلسل تنمية لتعمل على المشاركة الفعالة في تحسين الأداء اللوجستي للمغرب. ولتحقيق هذا الهدف، عمل المخطط الإستراتيجي الذي وضعته الشركة سنة 2008، على رفع هذه التحديات رغم سياق تنافسي يتغير باستمرار.

وبذلك تعززت بنيات مرسى المغرب بمحطة الحاويات 3 بميناء الدارالبيضاء بقدرة 600.000 وحدة ما يعادل 20 قدماً والتي شرعت في العمل في أكتوبر 2016 و المحطة الشمالية بميناء أكادير التي أعطيت إنطلاقتها في شتنبر 2016، بالإضافة إلى محطة الحاويات بميناء طنجة المتوسط II بقدرة 1.500.000 وحدة ما يعادل 20 قدماً والتي من المنتظر تشغيلها في متم سنة 2019.

إن الإنجازات الأخرى التي شهدتها العشر سنوات الأخيرة، ونخص منها تجهيز فضاء التخزين العمودي بمحطة السيارات بميناء الدارالبيضاء وحصول مجمل الموانئ على شهادة الجودة والسلامة والبيئة وتعزيز الإجراءات وإعادة بلورتها، ما هي إلا دليل على الإرادة القوية لمرسى المغرب للمضي قدماً في تحسين الأداء وجودة الخدمات وتدبير المخاطر.

وبعد الإنجازات التي حققتها مرسى المغرب خلال العشر سنوات الأولى من إنشائها، تتجه الشركة حالياً لرفع تحديات جديدة، بحيث أعادت النظر في مخططها الإستراتيجي عبر تحديد أهداف جديدة في أفق 2025.



المسؤولية الاجتماعية للشركات : في قلب إستراتيجيتنا وأنشطتنا

نظراً لنوعية نشاطاتها، تعمل مرسى المغرب على تطوير مجموعة كبيرة من الوظائف والمهن المحددة والدقيقة. ويشكل غنى وتنوع كفاءات مستخدميها ورقة رابحة بالنسبة لمرسى المغرب. وفيما يلي ملحة عامة عن الرأسمال البشري لمرسى المغرب :

الفترة	2014	2015	2016
أطر عليا	292	300	307
أطر	293	322	331
التحكم	642	641	657
التنفيذ المؤهل	846	862	799
أعوان التنفيذ	16	-	-
المجموع	2 089	2 125	2 094

سياسة تدبير الموارد البشرية منسجمة مع إستراتيجية الشركة

- تنهج مرسى المغرب سياسة على مستوى تدبير الموارد البشرية تقتضي:
- ضمان تدبير الموارد البشرية بما يتماشى مع نتائج الشركة وإستراتيجيتها؛
 - جذب وتوظيف والحفاظ على موظفين مؤهلين ومحفزين؛
 - الحفاظ على مستوى عالي من الأداء والتميز؛
 - ضمان أجر يخلق الإحساس بالإنصاف والإعتراف؛
 - توفير جو إجتماعي يساعد على تحقيق الذات والإبتكار؛



فاعل ملتزم بإحترام البيئة

فاعل في التنمية الاقتصادية
والاجتماعية في موقع تواجده

مستخدم ملتزم

مستخدم ملتزم

يتشكل الرأسمال البشري لمرسى المغرب مما يناهز 2.100 من الرجال والنساء تجمعهم قيم مشتركة تمثل في الإتزام والأداء وروح المسؤولية والشفافية. وإدراكا منها للدور المهم الذي تلعبه مواردها البشرية، تعتمد مرسى المغرب على سياسة حديثة ومبتكرة لتدبير الموارد البشرية ترتكز على معرفة دقيقة بكفاءات وتطلعات المستخدمين كما تركز على تشجيع المواهب وتعزيز الصحة والسلامة والأمن في العمل وكذا ضمان حوار اجتماعي بناء.

◀ التوظيف والإدماج

تستند سياسة التوظيف التي تتبعها مرسى المغرب على تواجدها الدائم في مختلف منتديات وفضاءات التوظيف في كل من المغرب والخارج. كما تعتمد على علاقتها الوثيقة مع المدارس المغربية الكبرى، إذ تقدم مرسى المغرب سنوياً جوائز لطلبة المتفوقين في العديد من المدارس المغربية الكبرى. ونظراً لصعوبة طبيعة عملها وطبيعة مشاريعها تنهج الشركة سياسة للإدماج تسهل التأقلم والتكيف السريع للموظفين الجدد.

◀ التكوين

تعتمد مرسى المغرب على سياسة للتكنولوجيا تستجيب لمتطلبات الجودة والإبتكار التي تفرضها عليها طبيعة عملها. ويستفيد الموظفون من تكوينات مهمة بشراكة مع موانئ وهيئات أجنبية وتكتونات عرضية مقدمة من قبل أهم الشركاء الوطنيين والدوليين. وبالإضافة إلى ذلك، ومن أجل مواكبة التطور المهني للمستخدمين، تقول مرسى المغرب جزئياً أو كلياً عدة تكوينات وشهادات مهنية (MBA، ماستر، إلخ).

◀ الصحة والسلامة المهنية

نظراً لطبيعة عملها المليء بالمخاطر المهنية، وحرصاً منها على راحة مستخدميها، تضع مرسى المغرب الصحة والسلامة في صميم أولوياتها. ولهذا الغرض، تنهج الشركة سياسة إستباقية ومرنة ترمي إلى:

- الوقاية من حوادث الشغل من خلال تدابير المراقبة والحد من المخاطر المهنية؛
- تحسين الموظفين بمختلف جوانب السلامة في مكان العمل؛
- الوقاية الطبية (إجراء فحوصات والتلقيح ضد الزكام، إلخ).

وقد توجت الجهود التي تبذلها مرسى المغرب بخصوص الصحة والسلامة في العمل بحصولها على شهادة OHSAS 18001 الخاصة بالصحة والسلامة المهنية في كافة مواقع عملها.



◀ فاعل ملتزم بالحفاظ على البيئة

◀ أرصفة حاصلة على شهادات الجودة ISO 14001 لأداء مستدام حصلت جميع الموانئ التي تراول بها مرسى المغرب نشاطها على شهادة الجودة ISO 14001 وذلك منذ شهر ماي 2015، وفضلًا عن كون هذه الشهادة إعترافاً دولياً بالجهود التي بذلتها مرسى المغرب بإنشائها لنظام خاص بإدارة البيئة، فهي تعكس التزام الشركة بإدراج البعد البيئي في إستراتيجية عملها.

وتلتزم مرسى المغرب في كافة مواقعها بـ:

- إحترام المتطلبات البيئية التنظيمية الحالية والمستقبلية؛
- التحسين الدائم للأداء البيئي؛
- إدماج العنصر البيئي في دراسة المشاريع الجديدة؛
- السيطرة على مخاطر التلوث الناتجة عن نشاطها؛
- التوفير على وسائل وأساليب سريعة وفعالة لمكافحة التلوث البيئي؛
- ضمان الإستخدام الرشيد والمسؤول للموارد الطبيعية؛
- تعزيز الوعي وإشراك المستخدمين في حماية البيئة.

◀ الإنضمام لميثاق « Moroccan Green Logistics »

« Moroccan Green Logistics » كانت مرسى المغرب من بين الأعضاء الأوائل المنضمين لمبادرة « Moroccan Green Logistics » التي أطلقها الوكالة المغربية لتنمية الخدمات اللوجستيكية في 11 نونبر 2016 في مدينة مراكش، على هامش القمة الأهمية للمناخ « كوب 22 ».

ويهدف هذا الميثاق إلى إعطاء الأهمية لمساهمة القطاع اللوجستيكي الوطني في تحقيق أهداف التنمية المستدامة التي يسعى المغرب لتحقيقها من خلال التعبئة الدائمة للفاعلين المعنيين بالأعمال التعاونية الجديدة.



◀ شريك في عملية «شواطئ نظيفة»

في إطار إنخراطها في مبادرة «شواطئ نظيفة» منذ تسع سنوات، ترعى مرسى المغرب شاطئ عين الذئاب من خلال خطة عمل سنوية ترتكز على عدة عناصر هي :

- رفع مستوى البنية التحتية: ولوحات الشاطئ والمراافق الصحية، إلخ ؛
- تجهيز الشاطئ بمعدات الإنقاذ والسلامة ؛
- التحسيس البيئي وإعداد البرامج التنشيطية والترفيهية للأطفال.

وقد توج مجهود مرسى المغرب بحصولها على اللواء الأزرق في إطار عملية شواطئ نظيفة في عدة مناسبات.

◀ شريك في برنامج «المدارس البيئية» لمؤسسة محمد السادس لحماية البيئة

تعتبر مرسى المغرب شريكاً مميزاً لبرنامج «المدارس البيئية» منذ حوالي سنتين. ويهدف هذا البرنامج الذي يدخل في إطار إحتفال مؤسسة محمد السادس لحماية البيئة باليوم العالمي للبيئة، إلى تربية التلاميذ وتحسيسهم حول البيئة.

وفي إطار هذا المشروع، وبشراكة مع الجمعية المحلية «بيئتي حيالي»، تنظم مرسى المغرب حملات تحسيسية لفائدة حوالي عشر مدارس تعليمية إبتدائية مسجلة في برنامج «المدارس البيئية» بعمالة الدار البيضاء-أنفأ.

وترتكز جهود مرسى المغرب على تنظيم حملات تحسيسية لفائدة 3.000 تلميذ من خلال :

- عرض أفلام حول التنمية الساحلية ؛
- تنظيم مسرحيات تجسد قضايا البيئة ؛
- تنظيم ألعاب ترفيهية وتعلمية.



◀ فاعل في التنمية الإقتصادية والإجتماعية في موقع تواجده

◀ خدمات مينائية في خدمة إقتصاد الجهات المتواجدة بها

توفر مرسى المغرب أينما وجدت، للفاعلين الإقتصاديين، بنيات وخدمات خاصة باللوجستيك المينائي، مصممة تماشياً مع احتياجات الاقتصاد المحلي. وتضع مرسى المغرب خبرتها في خدمة تثمين الثروات الطبيعية في مختلف جهات المملكة سواء كانت منتجات فلاحية أو بحرية أو غيرها، مما يُسهم في تحسين جاذبيتها وقدرتها على المنافسة الإقتصادية.

◀ فاعل في التنمية الإجتماعية للجهات التي تتواجد بها

تلتزم مرسى المغرب بالمساهمة بشكل فعال في التنمية الإجتماعية في الجهات التي تعمل بها، كما تقوم بالعديد من الأنشطة بمشاركة مع فعاليات المجتمع المدني على المستوى الوطني. وقد قيمت سنة 2016 بتوقيع شراكة مع مؤسسة زاكورة للتعليم لإنشاء مدرسة للتعليم قبل المدرسي في منطقة قروية في الدار البيضاء، وذلك في إطار مبادرة العمل الوطني للتربية والطفولة في المناطق القروية (ANEER) التي تم إطلاقها بشراكة مع اليونيسيف ووزارة التربية الوطنية والتكنولوجيا المهني.

وتمكن المدرسة التي أنشأتها مرسى المغرب في شتنبر سنة 2016 من إستفادة حوالي 75 طفلاً من التعليم قبل المدرسي كل سنتين.

نشاط وتنمية

★ إدراج مرسى المغرب في بورصة الدار البيضاء

في 19 يوليوز 2016، تم تنظيم حفل رسمي بمناسبة أول طرح لأسهم مرسى المغرب بالبورصة. وجاء هذا الإدراج في البورصة نتيجة فتح رأس المال مرسى المغرب للعموم، بعد أن حصلت في 10 يونيو 2016 على موافقة الهيئة المغربية لسوق الرساميل (AMMC) لتفويت 40% من رأس المال الشركة أي 29.358.240 سهم بمبلغ إجمالي قدره 1.929.835.017,50 درهم.

وقد سمحت عملية الإدراج بالبورصة بإضفاء طابع مؤسساتي على مرسى المغرب وتمكينها من فتح رأس المالها في وجه شركاء جدد وتعزيز حكمتها، وكذا الحصول على تمويلات خارجية جديدة لدعم نموها.

★ تشغيل رصيف الحاويات 3 بميناء الدار البيضاء

إستقبلت محطة الحاويات 3 التي تشغّلها شركة TC3PC، وهي فرع مرسى المغرب، في 24 أكتوبر 2016، أول سفينة للحاويات ما شكل الإنطلاق الرسمي لهذه المحطة. وسترفع هاته المحطة التي بلغت حجم الإستثمارات بها 2.2 مليار درهم، قدرات مرسى المغرب المخصصة لمناولة الرواج الداخلي للحاويات بميناء الدار البيضاء، إلى حوالي 1,3 مليون حاوية، ما يعادل 20 قدم، معززة بذلك ريادتها في هذا القطاع.

وبتوفرها على رصيف يقدر طوله حوالي 530 متر ويتراوح عمقه بين 12.5 و 14 متر، عزّزت محطة TC3 عرض مرسى المغرب بحوالي 30 هكتار من الأراضي و 10 رافعات بالإضافة إلى أربع رافعات جسرية لتسهيل معالجة السفن من نوع Post-Panamax.



أبرز أحداث 2016

ووفقاً لأحكام هذا الإتفاق التعديلي، تتعهد مرسى المغرب بوضع جميع الهياكل والمعدات وأمدادات وموارد البشرية الالزمة لحسن سير عمل TC3 وذلك بإستثمار يقدر بحوالي 200 مليون يورو.

وسيعزز التواجد المستقبلي لمرسى المغرب بمجمع طنجة المتوسط، الذي يعتبر منصة متواسطة مهمة لنشاط المسافنة، من طموح الشركة في التوسيع على المستوى الإقليمي.

★ إنتقاء مرسى المغرب في إطار طلب العروض لتشغيل محطة المواد الصلبة بميناء تاكورادي بغانا

تم إنتقاء مرسى المغرب مع ثلاثة مرشحين آخرين يومه 23 شتنبر 2016 وذلك في إطار طلب العروض الصادر عن السلطة المينائية الغانية (GPHA) لتطوير وتشغيل محطة المواد الصلبة في ميناء تاكورادي لمدة عشرين سنة.

ستلي هذه المرحلة الأولى من الإنتقاء مرحلة أخرى تشارك فيها الشركات المنتقدة الأربع فقط.

★ شركة TC3PC تقرض من مجموعة بنكية

وأعلنت الشركة الفرع TC3PC المستفيدة من إمتياز المحطة الثالثة الجديدة بميناء الدار البيضاء في 11 ماي 2016، على عقد إقراض طويل المدى يبلغ يقدر بحوالي 770 مليون درهم مع المجموعة البنكية المغربية المكونة من البنك المغربي للتجارة الخارجية - بنك إفريقيا (المترئس للمجموعة)، والتجاري وفا بنك والبنك الشعبي المركزي.

وقد خصص هذا القرض، الذي يمتد لخمسة عشر سنة مع إعفاء ملدة سنة، لتمويل إنشاء المحطة الثالثة التي بلغت تكلفتها حوالي 2.2 مليار درهم خالية من الضرائب (بما في ذلك تأشيرة الدخول).

ومن خلال هذا التمويل المهم، أبرزت المجموعة البنكية التزامها بمواكبة ودعم مرسى المغرب في نموها.



وضعت مرسى المغرب منذ 6 مارس 2016، ثلاث رافعات من صنع الشركة الصينية ZPMC بالأرضية لتجهيز هذه المحطة الجديدة. وتستجيب هذه الرافعات للتطور الذي تشهده الصناعة البحرية لاسيما من حيث حجم السفن التي تحمل الحاويات. إذ تسمح بمعالجة سفن Post-Panamax التي تتضمن 17 صفاً من الحاويات وتفرير حاويتين مملوءتين من فئة 20 قدمًا في الآن ذاته، مع شحن إجمالي يقدر بحوالي 65 طن. أما على مستوى الأداء، فيمكن لهذه الرافعات أن تحقق مستويات مهمة من الإنتاجية من حيث و Tingye شحن وتفرير الحاويات وكذا المهلة المحددة لنقلها.

ويؤكد هذا الإستثمار إلتزام الشركة بتقديم خدمات عالية الجودة لزبناء TC3، وتعزيز ريادتها في سوق المينائية الوطنية خاصة في السوق الداخلية لمناولة الحاويات.

★ تشغيل المحطة الشمالية بميناء أكادير

وتقع المجموعة المكونة من مرسى المغرب وصوماتيم وأنثيرنافي ومانوسوس، المسؤولة عن تصميم وتجهيز وتمويل وتشغيل وصيانة المحطة الشمالية بميناء أكادير، إتفاقية إمتياز يستغل المحطة مع وكالة الموانئ الوطنية. وقد بدأ العمل بالمحطة الشمالية بميناء أكادير التي تسيرها شركة SMA «شركة نقل السلع وتفريرها بأكادير»، التي تساهم مرسى المغرب فيها بنسبة 51%، في فاتح شتنبر 2016.

وتتوفر هذه المحطة متعددة الإختصاصات على رصيف طوله 450 متر بعمق 10,5 متر، بالإضافة إلى مساحة تقدر بـ 13 هكتار، مجهزة بأربع رافعات.

★ الوكالة الخاصة طنجة المتوسط - مرسى المغرب : التوقيع على إتفاق تعديلي لعقد الإمتياز

وأعلنت مرسى المغرب والوكالة الخاصة طنجة المتوسط (TMSA) في مارس 2016 على إتفاق تعديلي لعقد الإمتياز الذي يجمع بينهما. وينجح هذا الإتفاق التعديلي لمرسى المغرب الإمتياز لمدة 30 سنة، لاستغلال محطة الحاويات متعددة المستخدمين TC3 بميناء طنجة المتوسط II.

وتتوفر هذه المحطة التي من المترقب أن تطلق في نونبر 2019، على رصيف يبلغ طوله 800 متر وعلى 32 هكتار من الأراضي البحرية بالإضافة إلى قدرة تصل إلى 1,5 مليون وحدة.



★ وضع نظام إدارة متكملاً في جميع مواقع تواجد مرسى المغرب

حصل كل من ميناء الناظور ومحطة المواد الصلبة والبضائع المتنوعة مليناء طنجة المتوسط 2 سنة 2016 على شهادات ISO 14001 و OSHAS 18001، والتي جاءت لختتم سلسلة شهادات الجودة والسلامة والبيئة التي حصلت عليها جميع الموانئ التي تديرها مرسى المغرب.

إن حصول مرسى المغرب على هذه الشهادة هو دليل إضافي على إلتزامها بتقديم خدمات تعتمد على معايير وقواعد دولية وكذا إلتزامها بتحقيق سياسة شاملة لتدبير مخاطر العمل. وتهدف هذه الإستراتيجية التي تنهجها الشركة للحصول على رضا الزبناء والحفاظ على قدرتها التنافسية بشكل دائم، مع التوفيق بين ثلاثة عناصر ضرورية هي حماية البيئة وصحة وسلامة المستخدمين.

★ التصديق الثلاثي جودة-سلامة-بيئة ملينائي آسيفي والدار البيضاء وفقاً للنسخة الجديدة 2015

تابعت مرسى المغرب في 2016 تحقيق أهدافها المتعلقة بنظام الجودة والصحة والسلامة بمواصلة جهودها للتماشي مع أحدث المعايير الدولية

وبعد حصولها على شهادة الجودة ISO 9001 سنة 2008 وشهادة الصحة والسلامة في العمل OSHAS 18001 سنة 2007 وشهادة البيئة ISO 14001 سنة 2004، إنخرطت مرسى المغرب في عملية تحسين الخدمات بشكل مستمر. ومنذ ذلك الحين، والشركة تحافظ على إلتزامها حيث رفعت تحديات جديدة لحصول جميع هذه المحطات على شهادة التصديق الثلاثي جودة-سلامة-بيئة حسب النسخة الأخيرة 2015 لمعايير الجودة والبيئة.

وقد حصلت موانئ الدار البيضاء وأسيفي على شهادة التصديق الثلاثي جودة-سلامة-بيئة وفقاً للصيغة الجديدة 2015 التي تحرمت معايير ISO 9001 و OSHAS 18001 و ISO 14001 نسخة 2007.



■ تواصل

★ المشاركة في المعارض واللقاءات

كانت سنة 2016 مليئة بالتظاهرات والمعارض التي شاركت فيها مرسى المغرب. إذ شكلت فرصة مهمة مكتب مرسى المغرب من ترسيخ صورتها كرائدة في قطاع الموانئ الوطنية وطموحها في أن تصبح الشركة رائدة في إستغلال الموانئ على المستوى الجهوبي. وجمعت هذه التظاهرات ثلاثة من المهنيين والخبراء العاملين في مجالات الموانئ والنقل والخدمات اللوجستيك.

ومن بين التظاهرات المهمة التي شاركت فيها مرسى المغرب :

■ القمة الأهمية للمناخ COP 22، وهي تظاهرة ذات بعد عالمي مخصصة لإشكالية التغيرات المناخية، التي عقدت دورتها الثانية والعشرين في مدينة مراكش من 07 إلى 18 نوفمبر 2016.

ترعى مرسى المغرب عدة مبادرات تهم حماية البيئة و تضع هذه القضية في صلب إهتماماتها، إذ أرادت مرسى المغرب من خلال مشاركتها في COP 22 تسليط الضوء على الجهود التي تقوم بها لحماية البيئة، وخير دليل على ذلك هو حصولها على شهادة الجودة ISO 14001 في جميع محطاتها.

■ الدورة الخامسة من المعرض الدولي للنقل واللوجستيك للبحر الأبيض المتوسط الدولي (LOGISMED) الذي عقد في الفترة الممتدة ما بين 10 إلى 12 ماي 2016 تحت عنوان : «الخدمات اللوجستيكية في الشركات الصغرى والمتوسطة، أي واقع وأي طموحات؟».

وقد أصبح هذا المعرض المهني للنقل واللوجستيك من بين التظاهرات المهمة لتبادل الآراء والخبرات بين خبراء البحر الأبيض المتوسط والعمل على تعزيز المغرب كمحور مهم للخدمات اللوجستيكية الإقليمية.

■ الدورة الرابعة من معرض الموانئ المتوسطية (MED Ports) التي عقدت في مدينة طنجة من 26 إلى 28 أبريل 2016. ويعتبر هذا المؤتمر / المعرض من بين التظاهرات المهمة في قطاع الموانئ في منطقة البحر الأبيض المتوسط، إذ عرف مشاركة العديد من الموانئ والفاعلين الجهويين في هذا القطاع.

■ الأسبوع الدولي للنقل واللوجستيات (SITL) الذي عقد في الفترة الممتدة ما بين 22 إلى 25 مارس في باريس. يعتبر واحداً من أهم التظاهرات المتعلقة بالنقل والخدمات اللوجستيكية في المنطقة، إذ أعطت هذه التظاهرة الفرصة للهيئات المغاربية لتعزيز عرض الخدمات اللوجستيكية المغاربية.

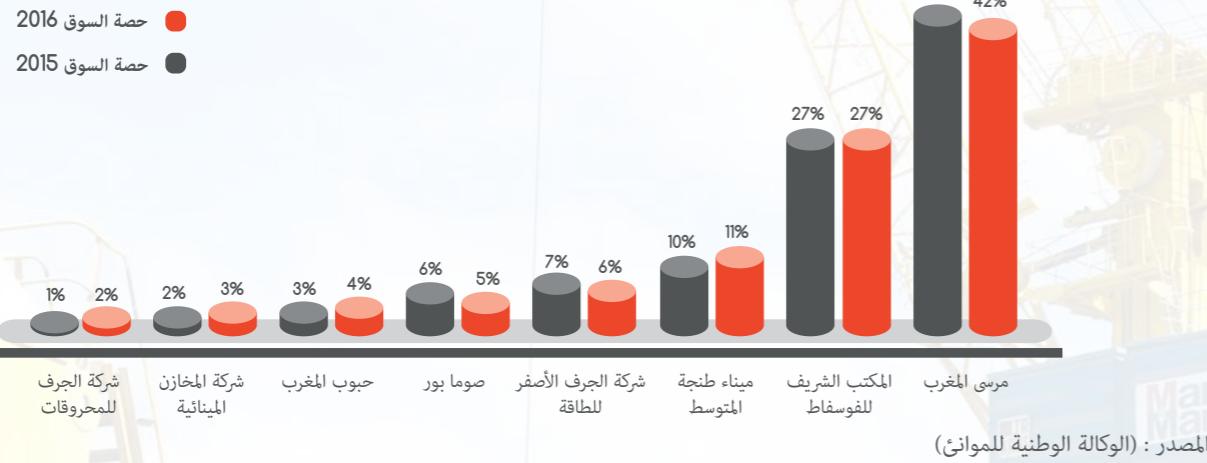
■ المؤتمر الدولي للرابطة الدولية لتنسيق مناولة البضائع (ICHCA) الذي عقد في برشلونة من 29 فبراير إلى 2 مارس 2016، الذي تم خلاله ربط إتصالات مع مجموعة من الموانئ الإفريقية التي جاءت للإستفسار حول خبرة مرسى المغرب ومشاريعها التنموية.

■ حصة مرسى المغرب من الرواج الوطني

خلال سنة 2016، عالجت مرسى المغرب 42% من الرواج المينائي الوطني، مقابل 44% خلال السنة الفارطة، أي بانخفاض يقدر بنقطتين. ويعزى هذا الانخفاض إلى الأحداث التالية :

- نقل رواج المحروقات إلى ميناء طنجة المتوسط والجرف الأصفر بسبب توقف نشاط التكرير بميناء المحمدية ؛
- إرتفاع رواج المكتب الشريف للفوسفاط نتيجة تطور صادرات الأسمدة ؛
- إرتفاع رواج شركة مخازن الحبوب (SOSIPO) نتيجة تطور واردات الحبوب بسبب ضعف السنة الفلاحية.

تطور حصة السوق



إنجازات الرواج 2016

■ حصة مرسى المغرب من الرواج الوطني

★ الرواج الإجمالي

قامت مرسى المغرب، خلال سنة 2016، بمناولة رواج إجمالي بلغ 36,3 مليون طن، أي بارتفاع نسبته 3% مقارنة مع السنة السابقة.

★ الرواج حسب الشركة

حققت مرسى المغرب تقريرا كل الرواج المسجل من طرف المجموعة، نتيجة عدد موانئها (تسعة موانئ) وكذا بداية إشتغال فروع TC3PC و SMA في الربع الأخير من سنة 2016 فقط.

2016

(آلاف الأطنان)

مرسى المغرب

TC3PC
شركة

SMA
شركة

مجموع الرواج

35 953

145

208

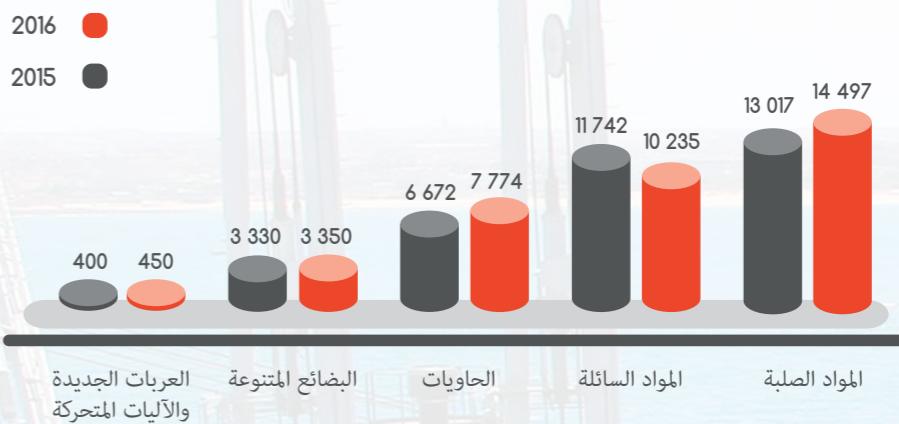
36 306



الرواج حسب النشاط

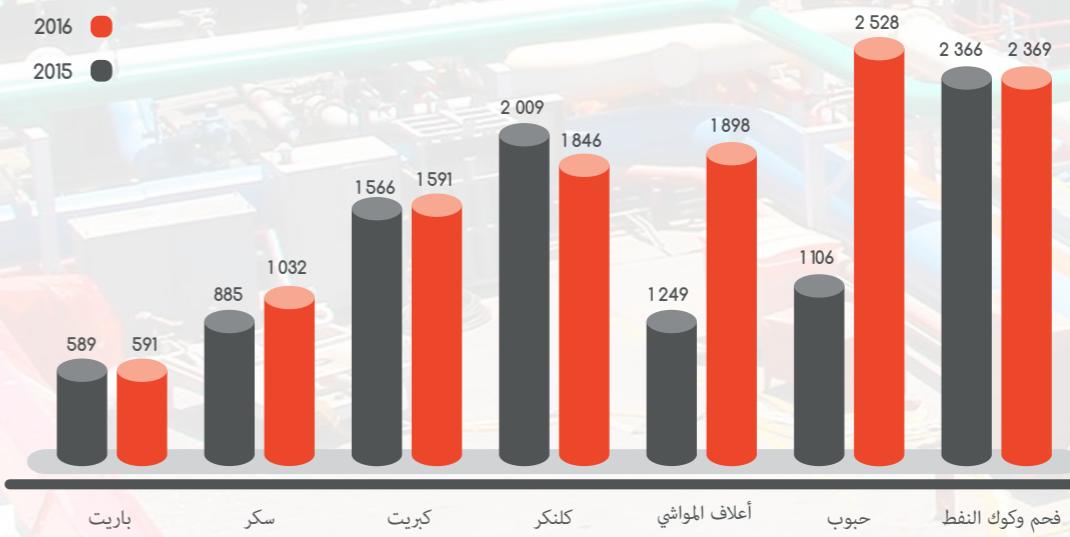
من حيث الحجم، حققت مرسى المغرب رواجاً على مستوى المواد الصلبة يقدر بـ 40% من الرواج الإجمالي، متبوعاً بالمواد السائلة بنسبة 28%， فيما بلغ رواج الحاويات 21% ورواج البضائع المتنوعة 9%. كما حقق رواج العربات الجديدة والآليات المتحركة نسبة 1,2% فقط من الرواج الإجمالي.

تطور الرواج حسب النشاط (بآلاف الأطنان)



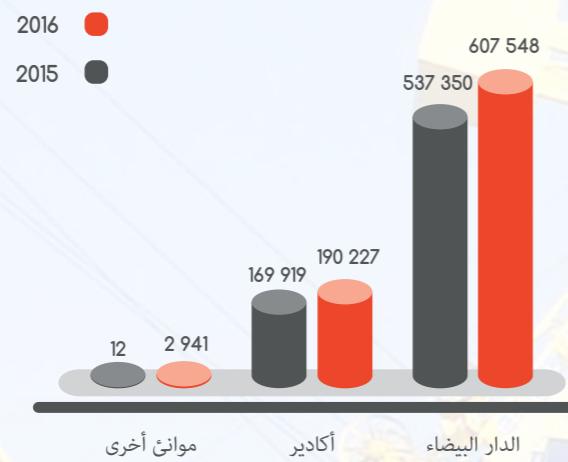
بلغ تطور رواج المواد الصلبة 14,5 مليون طن، مسجلاً بذلك إرتفاعاً بنسبة 11% مقارنة مع السنة الفارطة. ويعود ذلك لارتفاع بعض أنواع الرواج، كرواج الحبوب وأعلاف الماشي الذي يعزى إلى ضعف السنة الفلاحية، وكذا تطور قطاع تصدير السكر لإفريقيا.

رواج المواد الصلبة الرئيسية (بآلاف الأطنان)



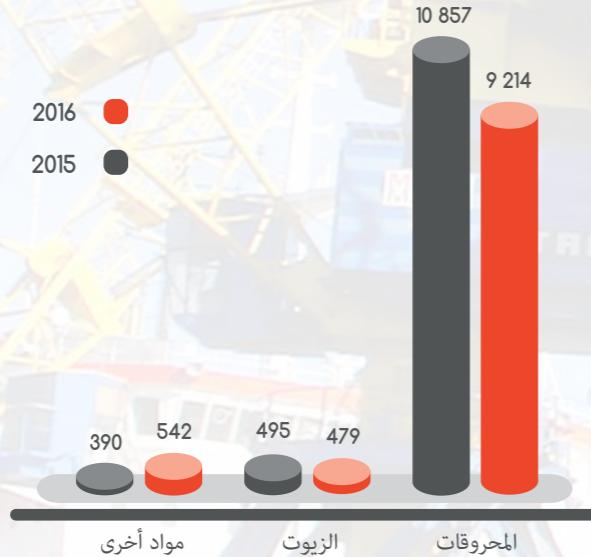
■ كما عرف قطاع الحاويات إرتفاعاً ملحوظاً بنسبة 13% حيث بلغ حجمه 800.716 حاوية تعادل عشرين قدمًا مقابل 707.281 حاوية تعادل عشرين قدمًا خلال سنة 2015، ويعزى هذا الإرتفاع إلى تطور حصة الشركة بميناء الدار البيضاء.

تطور رواج الحاويات حسب الملوان (بما يعادل عشرين قدمًا)



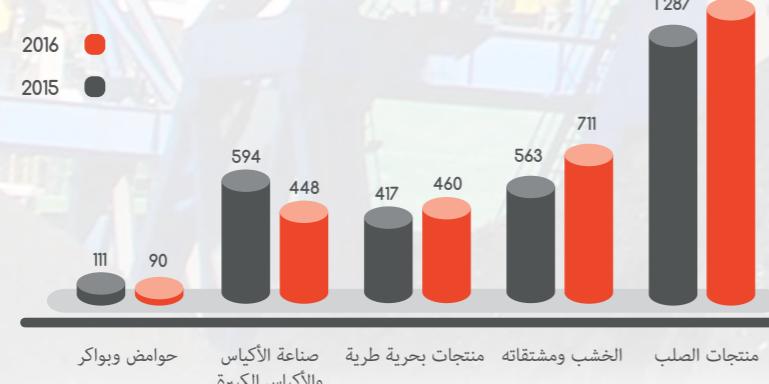
■ بلغ حجم المواد السائلة 10,2 مليون طن، مسجلاً تراجعاً بنسبة 13% وذلك نظراً الإنخفاض واردات المحروقات عبر ميناء المحمدية بسبب الأزمة التي تشهدها مصفاة لاسامي.

تطور رواج المواد السائلة الرئيسية (بآلاف الأطنان)



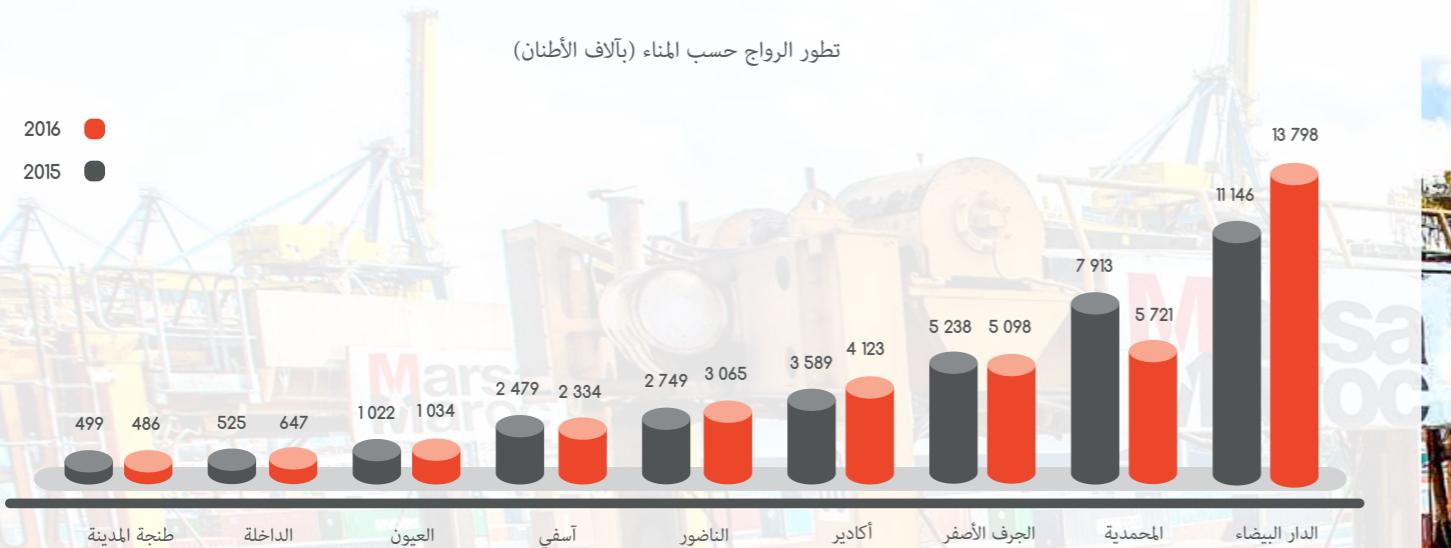
■ عرف رواج البضائع المتنوعة 3,3 مليون طن، مسجلاً بذلك إرتفاعاً ملحوظاً بلغت نسبته 1,9% مقارنة مع السنة الفارطة.

تطور رواج البضائع المتنوعة (بآلاف الأطنان)



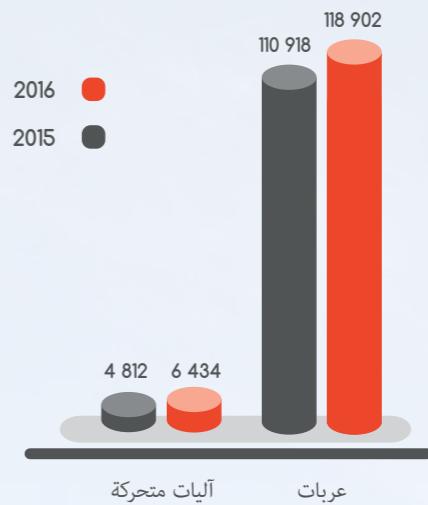
★ الرواج حسب الميناء

عرف ميناء الدار البيضاء زيادة مهمة تقدر بنسبة (+24%) تعزي أساسا إلى إرتفاع أروحة الحاويات والجحوب وكذا أعلاف الماشي. أما ميناء المحمدية فقد عرف إنخفاضا بسبب توقف صادرات المواد البترولية الخام.



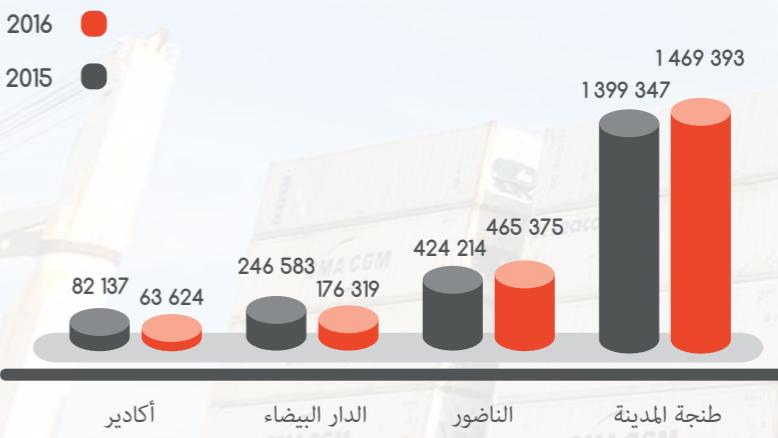
عرف رواج العربات الجديدة إرتفاعا مهما مقارنة مع السنة الفارطة، يقدر بنسبة 8%， إذ بلغ حجمه 118 902 وحدة، ويعزى ذلك للمباعات المهمة التي شهدتها سنة 2016 بال المغرب.

تطور رواج العربات الجديدة والآليات المتحركة (بالوحدات)



بلغ رواج المسافرين 2 مليون مسافرا، مسجلا بذلك إرتفاعا بنسبة 1% مقارنة مع سنة 2015. وقد سجلت أهم الإرتفاعات بميناء طنجة المدينة.

تطور رواج المسافرين حسب الموانئ



توطيد الحسابات

تم توطيد حسابات مرسى المغرب وفقا للقواعد والممارسات المعمول بها في مجال المحاسبة بالمغرب وتنطبق المبادئ والأساليب المستخدمة لتوطيد الحسابات مع المنهجية المتبنية من قبل المجلس الوطني للمحاسبة الوطنية المعتمدة لإعداد الحسابات الموحدة في الإعلان الرسمي رقم 5.

وقد تم توطيد الشركات التي تمارس مرسى المغرب من خلالها، بشكل مباشر أو غير مباشر، رقابة كلية من خلال قاعدة الإنداجم الشامل والكلي. كما تم توطيد الشركات التي تمارس من خلالها المجموعة تأثيرا كبيرا، بشكل مباشر أو غير مباشر، عن طريق قاعدة المعادلة.

وبموجب القواعد العامة للتوطيد المذكورة آنفا، تم توطيد شركة MINTT وشركة محطة الحاويات 3 في ميناء الدار البيضاء (TC3PC) سنوي 2015 و 2016 بإستخدام قاعدة الإنداجم الشامل.

تطور نطاق توطيد مجموعة مرسى المغرب على النحو التالي :

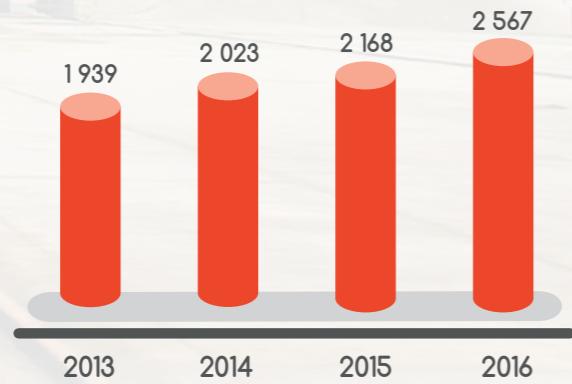
2015			2016			الفروع
الأسلوب	% الرقابة	% الفائدة	الأسلوب	% الرقابة	% الفائدة	
شامل	100%	100%	شامل	100%	100%	MINTT
شامل	100%	100%	شامل	100%	100%	TC3PC
-	-	-	شامل	51%	51%	SMA

إنجازات المالية 2016

تطور رقم المعاملات

بلغ رقم المعاملات الموطد الذي أنجزته مرسى المغرب خلال سنة 2016 حوالي 2.567 مليون درهم مقابل 2.168 مليون درهم سنة 2015، أي بزيادة قدرها 18%.

تطور رقم المعاملات الموطد خلال الفترة ما بين 2013-2016 (بملايين الدرهم)

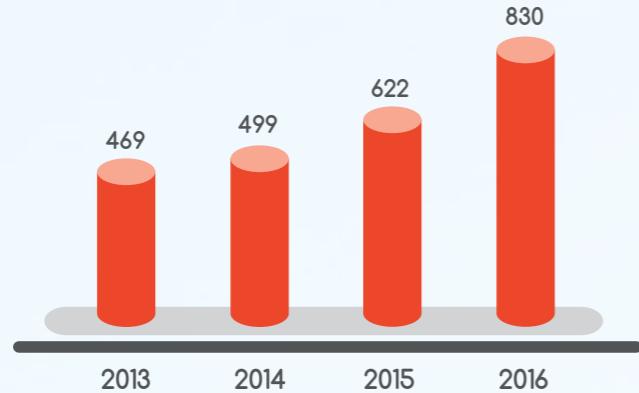


أما فيما يخص خدمات نقل السلع والتي تمثل ما يعادل 92% من رقم المعاملات الموحد لمجموعة مرسى المغرب، فقد حققت إيرادات تبلغ حوالي 2.349 مليون درهم، أي بارتفاع بنسبة 19% مقارنة مع سنة 2015. كما حققت الخدمات الخاصة بالسفن التي تشمل أساسا خدمات القيادة والقطار والرسو والتمويل سنة 2016 رقم معاملات يبلغ 182 مليون درهم، أي بزيادة تبلغ 21% مقارنة مع سنة 2015. وبلغ إجمالي أنشطة الإستغلال الأخرى 36 مليون درهم، وهو نفس المستوى المحقق سنة 2015.

تطور نتيجة الإستغلال الموظدة

بلغت نتيجة الإستغلال الموظدة لسنة 2016 ما يناهز 830 مليون درهم مقابل 622 مليون درهم سنة 2015، أي بارتفاع يقدر بحوالي 33%.

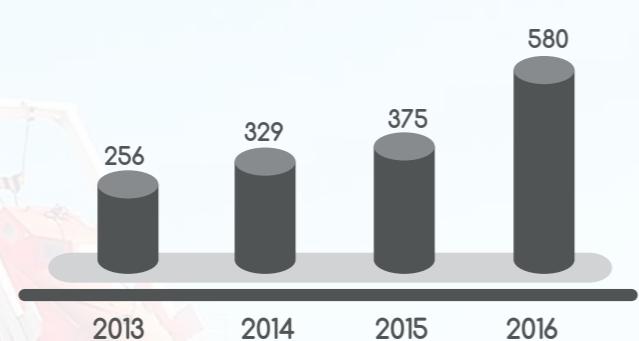
تطور نتيجة الإستغلال الموظدة 2013-2016 (ملايين الدرهم)



تطور النتيجة الصافية الموظدة

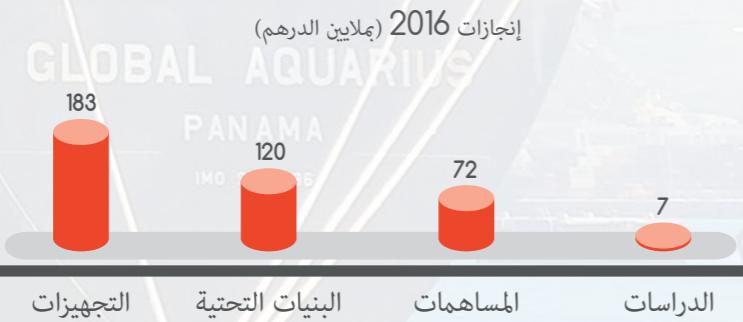
بلغت النتيجة الصافية لسنة 2016، 850 مليون درهم مقابل 375 مليون درهم سنة 2015، أي بزيادة تقدر بحوالي 55%.

تطور النتيجة الصافية الموظدة خلال 2013-2016 (ملايين الدرهم)

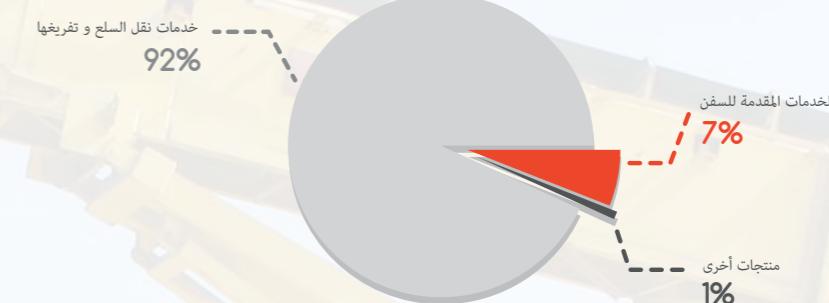


إنجاز ميزانية الاستثمار لسنة 2016

مقارنة مع ميزانية الاستثمار لمجموعة مرسى المغرب لسنة 2016 التي بلغت 898 مليون درهم، وصل حجم الإلتزامات خلال نهاية شهر ديسمبر 2016 إلى 383 مليون درهم، وهو ما يمثل معدل إلتزام بنسبة 43%.



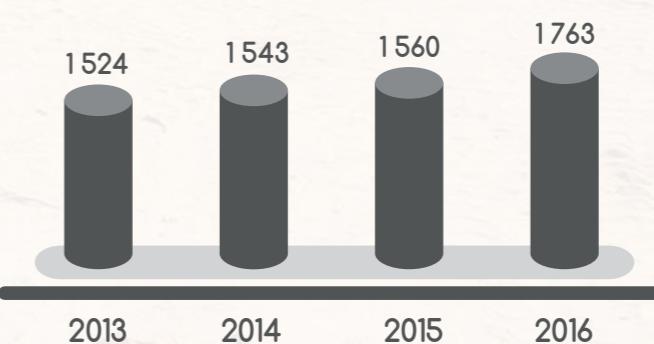
تقسيم رقم المعاملات الموظد سنة 2016 حسب النشاط



تطور تكاليف الإستغلال

بلغت تكاليف الإستغلال سنة 2016 حوالي 1.763 مليون درهم مقابل 1.560 مليون درهم سنة 2015، أي بزيادة تناهز 13%. سجلت التغيرات في تكاليف الإستغلال النسب التالية : نفقات المستخدمين (+27%), المشتريات والتكاليف الخارجية (+17%) و الضرائب والرسوم (+3%) و مخصصات الإستغلال (-12%).

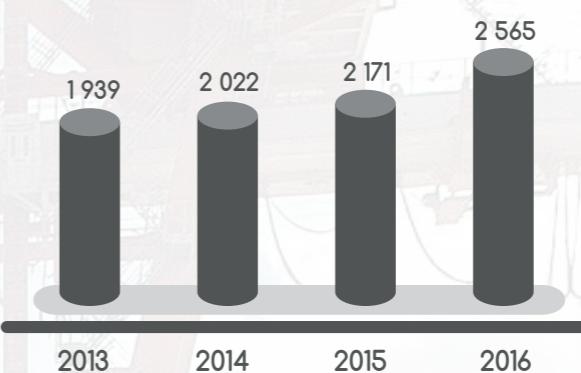
تطور تكاليف الإستغلال خلال الفترة ما بين 2013-2016 (ملايين الدرهم)



تطور رقم المعاملات

بلغ رقم المعاملات الذي حققته مرسى المغرب خلال سنة 2016 حوالي 2.565 مليون درهم مقابل 2.171 مليون سنة 2015، أي بزيادة قدرها 18%.

تطور رقم المعاملات خلال الفترة ما بين 2013-2016 (مليارات الدرهم)

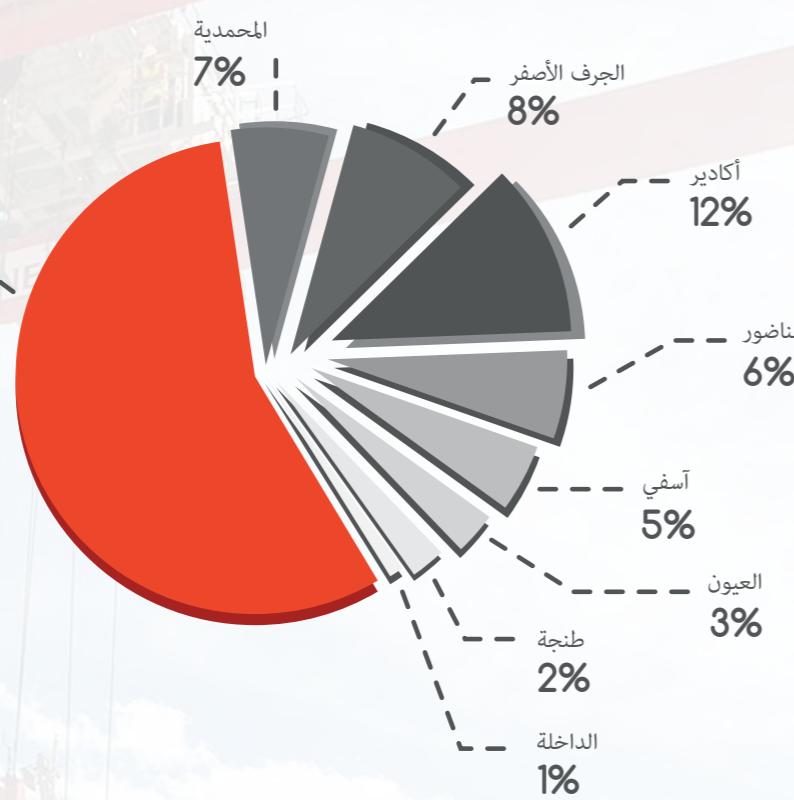


أما خدمات نقل السلع وتفريغها والتي تمثل ما يقرب عن 90% من رقم معاملات مرسى المغرب فقد حققت إيرادات تبلغ حوالي 2.314 مليون درهم، أي بزيادة 17% مقارنة مع سنة 2015. فيما حققت الخدمات الرئيسية لنقل السلع وتفريغها مبلغ 1.462 مليون درهم، والتخزين 476 مليون درهم، والخدمات المتنوعة 376 مليون درهم.

وحققت الخدمات الخاصة بالسفن التي تشمل أساسا القطر والرسو خلال سنة 2016 رقم معاملات يقدر بحوالي 182 مليون درهم، أي بزيادة 21% مقارنة مع سنة 2015.

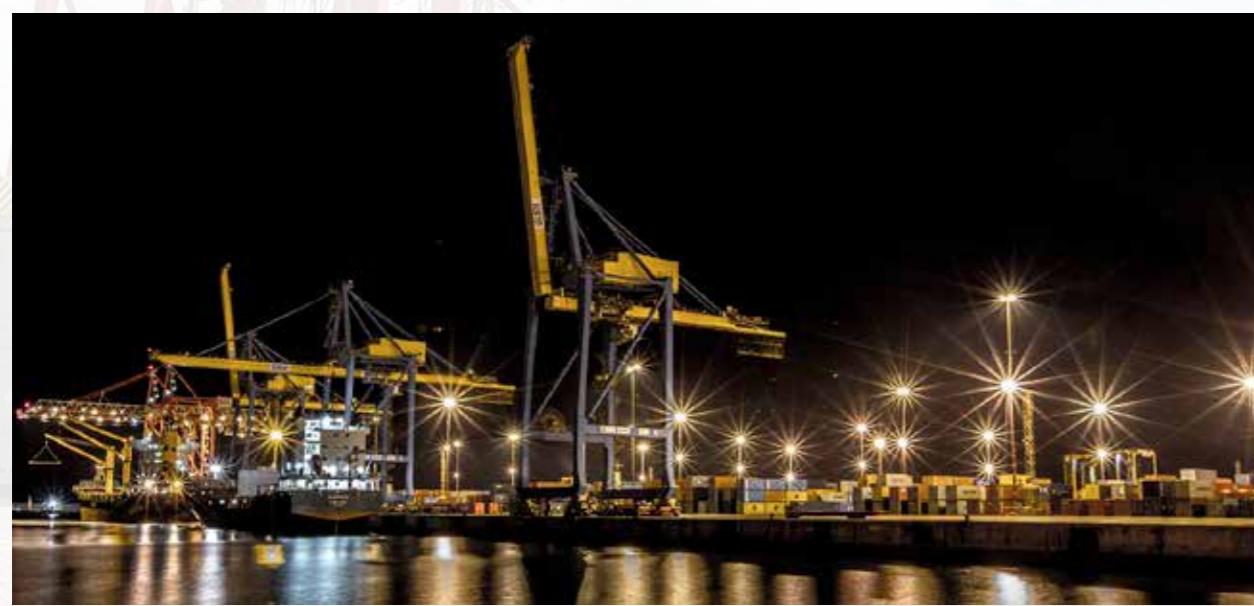
فيما بلغ رقم معاملات أنشطة الإستغلال الأخرى 70 مليون درهم، أي بزيادة 90% مقارنة مع سنة 2015.

توزيع رقم المعاملات سنة 2016 حسب النشاط



توزيع رقم المعاملات 2016 حسب الموانئ

المجموع	وحدات أخرى	الداخلة	طنجة	العيون	آسفي	الناضور	أكادير	الجرف الأصفر	المحمدية	الدار البيضاء	الموانئ	رقم معاملات 2016 (مليون درهم)
2 565	12	26	55	72	120	150	304	211	172	1 442	2 565	2.565 (مليون درهم)

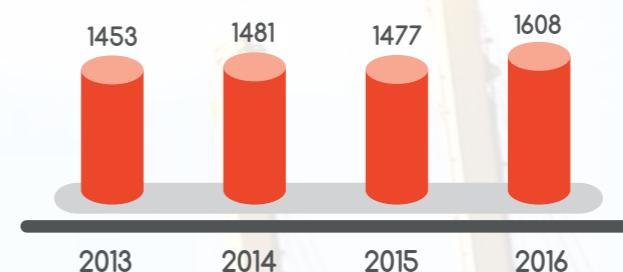


تطور تكاليف الإستغلال

بلغ إجمالي تكاليف الإستغلال سنة 2016 1.608 مليون درهم مقابل 1.477 مليون درهم سنة 2015، أي بزيادة 9%.

تم تسجيل تطويرات في حجم الإستغلال على النحو التالي : مشتريات (+15%)، تكاليف خارجية (+7%)، نفقات المستخدمين (24%)، مخصصات الإستغلال (-17%)، في حين حافظت الضرائب والرسوم على نفس نسبة سنة 2015.

تطور ناتج الإستغلال خلال الفترة ما بين 2013-2016 (ملايين الدرهم)



تطور نتائج الإستغلال

بلغت نتائج الإستغلال لسنة 2016 984 مليون درهم، مقابل 708 مليون درهم سنة 2015، أي بارتفاع 39%.

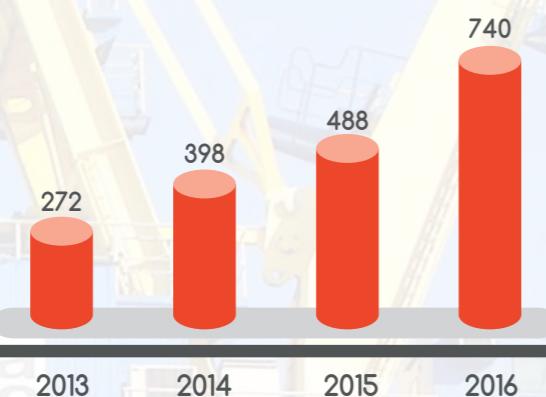
تطور نتائج الإستغلال خلال الفترة ما بين 2013-2016 (ملايين الدرهم)



تطور النتيجة الصافية

أما بالنسبة للنتيجة الصافية برسم سنة 2016، فقد بلغت 740 مليون درهم، مقابل 488 مليون درهم سنة 2015، أي بارتفاع نسبته 52%.

تطور النتيجة الصافية خلال الفترة ما بين 2013-2016 (ملايين الدرهم)



إنجاز ميزانية الاستثمار 2016

مقارنة مع الغلاف المالي المخصص للإستثمار برسم سنة 2016 الذي وصل إلى 510 مليون درهم، بلغت الإلتزامات عند تم شهر دجنبر 2016، 267 مليون درهم.

إنجاز ميزانية الاستثمار 2016 (ملايين الدرهم)



النتائج المالية الموطدة إلى حدود 31 ديسمبر 2016

الحصيلة الموطدة

(٤) تغير المقدمة
توضیح الصرات المؤجلة على الموجودات والمطلوبات بنفس الوحدة الجائحة
ترتيب الصرات المؤجلة الطويلة الأمد

جدول التدفقات الموظدة للخزينة

12/31/2015		12/31/2016		بالإضافة إلى
				النفقة الصافية لشركات المدمرة
375,171	579,013			ارتفاع الكابيتال و المنتجات بدون تأثر على الخزينة
309,896	310,174			تحصیصات الاملاك والممتلكات بدون تأثر على الخزينة
-41,116	-73,361			غير الصارب المجلة
-1,383	-883			الإلغاء، ناتج مبيعات المستقدرات
622	-11,298			منتوجات أخرى بدون تأثر على الخزينة
-294,120	-882,350			الأرباح الموزعة
-255,149	372,680			غير BFR المتبقية بالنشاط
93,921	293,976			النفقات الصافية الناتجة عن الشاطئ
-181,440	-653,846			أداء المتفقرات
1,459	1,002			مبيعات المستقدرات
3,623	-260			غير الفروض والتقديمات المتفق عليها
-176,358	-653,103			النفقات الصافية المرتبطة بعمليات الاستثمار
94,000	759,000			زيادةرأس المال
-6,185	-306,185			زيادة دون التمويل
87,815	452,815			تصديق الفروض
5,378	93,688			النفقات الصافية المرتبطة بعمليات التمويل
107,560	112,938			تغیر الخزينة الصافية
112,938	206,626			الخزينة الصافية عند الفتح
				الخزينة الصافية عند الإغلاق

(*) النتيجة حسب السهم 2015 مقسمة على أساس 73395600 سهم، أي عدد الأسهم بعد تقسيم التقيمة الاسمية

حساب النتيجة الموطدة

12/31/2015	12/31/2016	بيان الملاحم
2,182,492	2,593,252	متوجات الاستئنال
2,168,219	2,566,729	رقم معاملات
14,273	26,524	استردادات الاستئنال
1,560,378	1,763,493	تكلف الاستئنال
582,938	684,415	مشتريات وتكلف أخرى خارجية
19,679	20,366	ضرائب ورسم
555,730	706,554	تكلف المستخدمين
402,031	352,158	تحصيات الاستئنال
622,114	829,759	نتيجة الاستئنال
36,737	23,162	النتيجة المالية
-45,668	28,214	النتيجة غير المجزأة
613,183	881,135	النتيجة قبل الضريبة
279,127	375,483	الضرائب على الشركات
-41,116	-73,361	الضرائب المخولة
375,172	579,013	النتيجة الصافية لمقابلات الدمجة
375,172	579,013	النتيجة الوطنية
	-895	حصة الأقلية
375172	579,908	النتيجة الصافية حصة المجموعة
5,1*	7,9	النتيجة حسب السهم بالتره

جدول تغير رؤوس الأموال الذاتية الموطدة

ملحقات بالحسابات الموحدة

مبادئ محاسباتية وطرق التقييم

- 1-مبادئ عامة**
شكلت الحسابات الاجتماعية إلى حدود 31 ديسمبر 2016 للشركات المتنمية لمحيط التوطيد، أساساً للحسابات الموطدة لمجموعة مرسى المغرب. وقد تم إعداد هذه الحسابات تبعاً لقواعد والممارسات المحاسبة المطبقة بالغرب.

القواعد والمنهج الرئيسية المعتمدة من طرف المجموعة هي كالتالي :

3. قواعد وطرق التقييم

2- طرق التوطيد

- 1.2. مخطىء وطرق التوطيد**
تطابق مبادئ وطرق التوطيد المستعملة من طرف مجموعة مرسى المغرب مع المنهجية المعتمدة من طرف المجلس الوطني للحسابية في إعداد البيانات المولدة في الإعلان الرسمي رقم 5.
وتتوطد الشركات التي تمارس بها المجموعة بشكل مباشر أو غير مباشر رقابة حصرية، عبر إدماج شامل، وتعتبر الرقابة الحصرية هي القدرة المطلقة على توجيه السياسات المالية والتوفيقية للمقاولة من أجل

3.3. الديون
تُسجّل الديون بقيمتها الإسمية. ويتم خفضها حسب مخاطر عدم التسديد. أما الديون المتنازع عليها، ف تكون موجّهة إلى جميع الأطراف المعنية.

وتطبق للقواعد العامة للتوطيد المذكورة أعلاه، فقد تم توطيد شركة MINTT وشركة محطة الحاويات 3 بينما الدارالبيضاء (TC3PC) وشركة المناولة باكادير ((SMA)) وفق منهجية الإنداجم الشامل.

3.3. الديون تسجل الديون بقيمتها الإسمية. ويتم خفضها حسب مخاطر عدم التسديد. أما الديون المتنازع عليها، ف تكون

4.3 المدخلة في الخانة

- يتم حساب الفوارق المطلوب في الناتج عن معادلة الفوارق الزمنية للقوانين الجبائية، وتأثيرات العجز، وإعادة معالجة التخطيط، وملاحظتها بالعدل الخارجي به العمل تمايز الأقالم.

يتم حساب الضرائب المُؤجلة الناتجة عن معادلة الفوارق الزمنية للقوانين الجبائية، وتأجيلات العجز، وإعادة معالجة التوطيد، وملحوظتها بالمعدل الجاري به العمل بتاريخ الاقفال.

5.3 فارق التحويل

- ألغت الديون والعائدات والتكاليف المماثلة برمتها بالنسبة للمقاولات المدمجة بشكل شامل.

دجنبر 2016			دجنبر 2015			القروء
الطريقة	مراقبة %	الفائدة %	الطريقة	مراقبة %	الفائدة %	
شاملة	100	100	شاملة	100	100	MINTT
شاملة	100	100	شاملة	100	100	TC3PC

ألغيت الديون والعائدات والتكاليف المماثلة برمتها بالنسبة للمقاولات المدمجة بشكل شامل.



Société D'exploitation Des Ports (SODEP S.A)
175, bd Mohamed Zerkouni - 20100
Casablanca

**RESUME DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS DU GROUPE SODEP
- PÉRIODE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2016 -**

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints du Groupe SODEP comprenant le bilan, le compte de résultat, l'état des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2016 et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de KMAD 2 538 847 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 579 908.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers consolidés, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers consolidés sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du Groupe SODEP au 31 décembre 2016, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes et principes comptables décrits dans l'état des informations complémentaires consolidés.

Sans remettre en cause notre opinion, nous vous informons que dans le cadre de la convention de concession, les biens du domaine public mis dans la concession par le concédant ne sont pas inclus dans les comptes de la société SODEP S.A. clos au 31.12.2016. L'intégration de ces biens aurait donné une meilleure traduction comptable des clauses de la concession sans toutefois impacter le résultat et la situation financière de la société à cette date.

Casablanca, le 16 mars 2017

Les Commissaires aux comptes

Horwath Maroc Audit

HORWATH MAROC AUDIT
11, Rue Al Khataouat App N°6
Agdal - Rabat
Tél : 0523 22 19 71
Fax : 0523 22 19 77

Adib BENBRAHIM
Associé Gérant

BDO Sarl

B.D.O SARL
432, Rue Mustapha El Maâni
Casablanca - Tel : 0523 22 19 24
Fax : 0523 22 19 24

Zakaria FAHIM
Associé Gérant

Société D'exploitation Des Ports (SODEP S.A)
175, bd Mohamed Zerkouni - 20100
Casablanca

**RESUME DU RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
- PÉRIODE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2016 -**

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2016. Nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints, de la Société d'Exploitation des Ports (SODEP) S.A. comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2016. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 2 679 438 558,93 MAD, dont un bénéfice net de 739 945 525,09 MAD.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Société d'Exploitation des Ports (SODEP) S.A. au 31 décembre 2016 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Sans remettre en cause notre opinion, nous vous informons que dans le cadre de la convention de concession, les biens du domaine public mis dans la concession par le concédant ne sont pas inclus dans les comptes de la société SODEP SA clos au 31.12.2016. L'intégration de ces biens aurait donné une meilleure traduction comptable des clauses de la concession sans toutefois impacter le résultat et la situation financière de la société à cette date.

Par ailleurs, conformément à l'article 172 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi 20-05, nous portons à votre connaissance qu'au cours de cet exercice, la société SODEP S.A. a procédé aux opérations suivantes :

- Prise de participation dans le capital de la Société de Manutention d'Agadir S.A. (SMA S.A.) à travers la souscription à 1.527 actions au prix de KMAD 153 et souscription à l'augmentation de capital réalisée par la SMA S.A. à hauteur de 10 710 KMAD. La participation de la SODEP S.A. dans le capital de la Société de Manutention d'Agadir au 31 décembre 2016 est maintenue à 51%.
- Souscription à l'intégralité de l'augmentation de capital de la société Marsa International Tangier Terminals (MINTT S.A.), dont le montant libéré correspondant à la totalité de l'augmentation s'élève à 50.000 KMAD. La participation de la SODEP S.A dans le capital de la société MINTT S.A. s'établit au 31.12.2016 à 100%.

Casablanca, le 16 mars 2017

Les Commissaires aux comptes

Horwath Maroc Audit

HORWATH MAROC AUDIT
11, Rue Al Khataouat App N°6
Agdal - Rabat
Tél : 0523 22 19 71
Fax : 0523 22 19 77

Adib BENBRAHIM
Associé Gérant

BDO Sarl

B.D.O SARL
432, Rue Mustapha El Maâni
Casablanca - Tel : 0523 22 19 24

Zakaria FAHIM
Associé Gérant

المقر الرئيسي :

175، شارع الزرقطوني 100 - الدار البيضاء- المغرب
الهاتف : 05 22 23 23 24 - الفاكس : 05 22 99 97 07 / 05 22 99 96 52 -
www.marsamaroc.co.ma

قطاع التواصل المالي و العلاقات مع المستثمرين
الهاتف : 05 22 77 67 94/84 - فاكس : 05 22 99 97 07 / 05 22 99 96 52 -
investisseurs@marsamaroc.co.ma

الموانئ

الناظور :

العنوان : ص.ب. 88،بني نصار - الناظور
الهاتف : 05 36 60 85 31 - الفاكس : 05 36 60 85 18 (LG)
b_abhim@marsamaroc.co.ma

الحسيمة :

العنوان: ص.ب. 88،بني نصار - الناظور
الهاتف : 05 36 98 48 62 - الفاكس : 06 61 91 57 49
b_abhim@marsamaroc.co.ma

طنجة :

رقم 2° الزنقة 14 - فيلا فيستا - طنجة
الهاتف : 05 39 30 93 53 - فاكس : 05 39 30 93 50
m_sennouni@marsamaroc.co.ma

المحمدية :

العنوان : الميناء التجاري، ص.ب. 98 - المحمدية
الهاتف : 05 23 32 40 75 - فاكس : 05 23 32 40 80
bouassam@marsamaroc.co.ma

الدار البيضاء :

العنوان : شارع الموحدين- الدار البيضاء
الهاتف : 05 22 31 58 95 - الفاكس : 05 22 31 71 11 (LG)
r_hadi@marsamaroc.co.ma

الجرف الأصفر :

العنوان : كم 22، طريق الجديدة، ص.ب. 407 بلاطو الجديدة
الهاتف : 05 23 34 51 06 / 05 23 34 54 54 - الفاكس : 05 23 34 51 12
h_oubaха@marsamaroc.co.ma

آسفي

العنوان: ص.ب. 8، آسفي
الهاتف : 05 24 46 48 48 - فاكس : 05 24 46 23 90 / 05 24 46 22 56
moukhli@marsamaroc.co.ma

أكادير :

العنوان: ص.ب. 36 ميناء أكادير
الهاتف : 05 28 84 28 25 - الفاكس : 05 28 84 37 00
k_mansour@marsamaroc.co.ma

العيون :

العنوان: ص.ب. 48، المرسى- العيون
الهاتف : 05 28 99 80 65 - الفاكس : 05 28 99 88 88
n_boumezzough@marsamaroc.co.ma

الداخلة

العنوان : الميناء الجديد للداخلة - ص.ب. 335 الداخلة
الهاتف : 05 28 89 88 17 / 05 28 89 88 25 - الفاكس : 05 28 89 71 76
s_jebbouri@marsamaroc.co.ma



Marsa
Maroc