



The background of the cover features an aerial photograph of a bustling port. In the foreground, the calm blue water of a harbor is visible. In the middle ground, several large red industrial cranes stand tall, their booms extending over a grid of shipping containers stacked in organized rows. A few small boats, including a prominent red and white tugboat on the left, are scattered across the water. The sky above is a clear, pale blue with a few wispy white clouds.

# Marsa Maroc

Rapport Annuel 2016



## Marsa Maroc en bref

- **Raison sociale :** Société d'Exploitation des Ports – Marsa Maroc
- **Date de création :** 1er décembre 2006
- **Statut juridique :** Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance
- **Capital social :** 733.956.000 DH
- **Siège social :** 175, Bd Zerkouni – 20100 Casablanca – Maroc
- **Président du Directoire :** Mohammed ABDELJALIL
- **Secteur d'activité :** Exploitation de terminaux et quais portuaires dans le cadre de concessions
- **Chiffre d'affaires\*** : 2 567 millions de Dirhams
- **Effectif\*** : 2 100 collaborateurs
- **Trafic global\*** : 36,3 millions de tonnes
- **Présence géographique :** Nador, Al Hoceima, Tanger, Mohammedia, Casablanca, Jorf Lasfar, Safi, Agadir, Laâyoune et Dakhla
- **Services offerts :**
  - Services à la marchandise (manutention à bord et à quai, magasinage, pointage, pesage, empotage et dépotage, etc) ;
  - Services aux navires (pilotage, remorquage, lamanage,avitaillement, etc) ;
  - Services connexes (débardage, gerbage de la marchandise, chargement et déchargement des camions, etc) ;
  - Information en temps réel (e-service Marsa Conteneur).

(\*) au 31.12.2016



## Sommaire

■ Mot du Président du Directoire	6
■ Présentation de Marsa Maroc	8
> Organes de gestion	9
> Organigramme	11
> Implantation multi-sites	12
> Stratégie	14
> La RSE : Au cœur de notre stratégie et de nos activités	16
■ Faits marquants 2016	22
> Activité et développement	23
> Certifications Qualité, Sécurité et Environnement	26
> Communication	27
■ Réalisations de trafic 2016	28
■ Réalisations financières 2016	34
■ Etats financiers 2016	42
■ Contacts	49

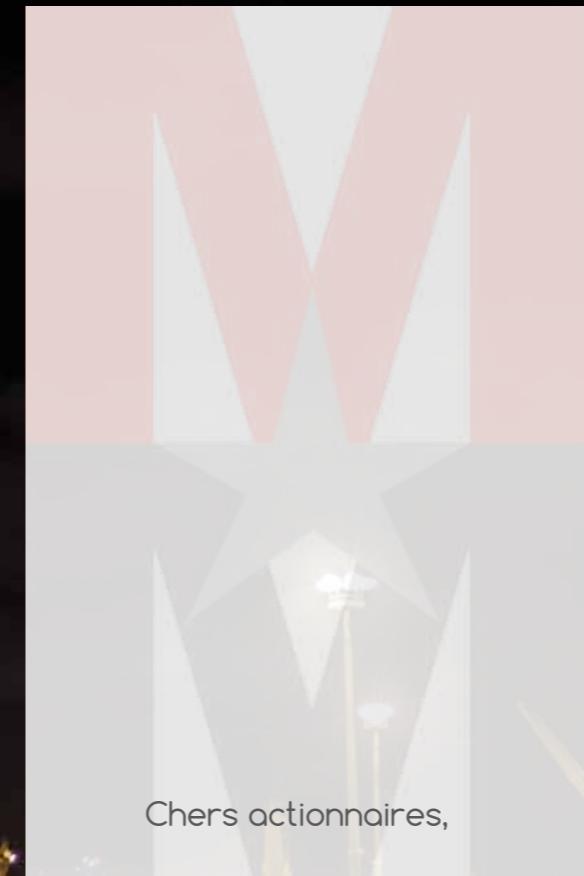
## Profil de l'entreprise

Marsa Maroc est un opérateur portuaire multidisciplinaire, occupant la place de leader national de l'exploitation portuaire, avec une présence significative dans tous les ports de commerce du Royaume.

Mue par le souci permanent de la qualité de service, grâce à ses ressources humaines qualifiées et à son parc d'équipements performants, Marsa Maroc s'emploie à offrir des prestations aux meilleurs standards internationaux dans l'ensemble des ports nationaux où elle opère.

La société est cotée depuis juillet 2016 sur la Bourse de Casablanca suite à la cession de 40% des parts détenues par l'Etat marocain. Cette opération a permis à Marsa Maroc d'associer de nouveaux actionnaires à sa gouvernance, d'accéder à de nouveaux moyens de financement à même de soutenir sa politique de développement, et enfin, de renforcer sa notoriété.

# MOT DU PRÉSIDENT DU DIRECTOIRE



Chers actionnaires,

En dix ans d'existence, dans un contexte marqué par la réforme du secteur portuaire et la montée en puissance du nouveau port de Tanger Méditerranée, Marsa Maroc a réussi sa transition vers une entreprise concurrentielle leader au niveau national. Pendant cette période, le management de l'entreprise s'est concentré sur certains axes prioritaires de croissance tout en œuvrant au renforcement des fondamentaux de l'entreprise.

L'introduction en bourse de notre société au mois de juillet a constitué l'évènement marquant de l'année 2016. Par ailleurs, Marsa Maroc a réussi avec succès la mise en service du nouveau terminal à conteneurs au port de Casablanca et du nouveau terminal polyvalent au port d'Agadir au cours du dernier trimestre 2016. Enfin la société a su renouveler ou maintenir les certifications Qualité, Sécurité et Environnement de l'ensemble des sites portuaires qu'elle exploite.

Nous nous félicitons des réalisations de ces dix premières années d'existence et œuvrons dorénavant à maintenir notre position sur le territoire national en veillant par ailleurs à nous développer sur le marché international. A cet effet, nous veillerons à saisir de nouvelles opportunités d'investissement sur le territoire national et consacrerons les ressources nécessaires pour concrétiser l'implantation de Marsa Maroc en Afrique subsaharienne à moyen terme.

Bonne lecture.

Mohammed ABDELJALIL  
Président du Directoire



# PRÉSENTATION DE MARSA MAROC



## Organes de gestion

### ★ Conseil de Surveillance\* :

#### ➤ Composition du Conseil de Surveillance\*



#### ➤ Présentation des membres du Conseil de Surveillance\*

Nom & Prénom	Fonction au sein du Conseil de Surveillance	Autres Mandats
Mohamed BOUSSAID	Président du Conseil de Surveillance de Marsa Maroc	Ministre de l'Economie et des Finances Ministre de l'Équipement, du Transport et de la Logistique P.I
Khalid CHERKAOUI	Vice-Président du Conseil de Surveillance	Secrétaire Général - METL P.I
Moha HAMAOUI	Membre du Conseil de Surveillance	Président du Conseil Général de l'Équipement, du Transport et de la Logistique
Jamal RAMDANE	Membre du Conseil de Surveillance	Directeur de la Stratégie, des Programmes et de la Coordination des Transports - METL
Adil BAJJA	Membre du Conseil de Surveillance Représentant de l'État marocain	Chef de la Division des Infrastructures
Mustapha BOUKHOU	Membre du Conseil de Surveillance	Chef de la Division de la Gestion Active du Portefeuille Public
Mohammed JABER KHEMLICHI	Représentant de la CMR Membre du Conseil de Surveillance	Chef du Pôle Gestion du Portefeuille - CMR
Ouafae MRIOUEAH	Représentante de la RCAR Membre du Conseil de Surveillance	Directeur Général de CDG Capital Gestion
Ali HARRAJ	Représentant de Wafa Assurance Membre du Conseil de Surveillance	Président Directeur Général de Wafa Assurance

(\*) au 31.12.2016

## > 2 Comités rattachés au Conseil de Surveillance



**Le Comité d'Audit et de Gouvernance** a pour mission de veiller au respect des règles de conformité des rapports financiers, des prescriptions juridiques et réglementaires, ainsi que de la qualification, de l'indépendance et de l'action des auditeurs externes.

À cet effet, il donne avis au Conseil de Surveillance, sur le dispositif du contrôle interne, la qualité des comptes, les performances ainsi que sur toute question se rapportant au système d'information et de gestion de la société. Il se prononce, également, sur la désignation des commissaires aux comptes et de tout autre auditeur externe, le programme des travaux des auditeurs externes et internes, les principes et méthodes comptables, ainsi que sur les comptes annuels et les rapports d'activité, avant leur examen par le Conseil de Surveillance.

Le Comité d'Audit et de Gouvernance veille, également, à l'élaboration et le suivi des règles de gouvernance, de fonctionnement du Conseil et de ses comités, de la politique et des procédures de communication et de diffusion de l'information du code d'éthique et de déontologie des membres du Conseil.

**Le comité de la Stratégie, des Investissements, des Rémunérations et des Nominations** est en charge des missions suivantes :

- aider le Conseil de Surveillance à évaluer la stratégie de Marsa Maroc ;
- examiner, à la demande du Conseil de Surveillance, les projets d'investissements stratégiques et toute opération, notamment, d'acquisition ou de cession, susceptible d'avoir une incidence significative sur les résultats, la structure et le bilan de Marsa Maroc ;
- examiner le plan pluriannuel de Marsa Maroc ;
- préparer les délibérations du Conseil de Surveillance relatives à la stratégie de Marsa Maroc ;
- émettre un avis et faire des recommandations sur la politique de rémunération et de recrutement en vigueur à Marsa Maroc et sur tout projet de changement de cette politique ;
- émettre un avis sur les projets de refonte significative de l'organigramme et des structures de Marsa Maroc ;
- préparer, à l'approche de l'expiration de leurs mandats, des recommandations pour la succession des membres des Comités.

## ★ Directoire

Mohammed ABDELJALIL

Président du Directoire

El Mostafa SAHABI

Directeur Financier

Youssef BENNANI

Directeur des Ressources Humaines

Rachid HADI

Directeur de l'Exploitation au Port de Casablanca

Said ASBAAI

Directeur Réalisation du Projet Tanger Med II

## Organigramme

Président du Directoire

Directions de l'Exploitation aux Ports (\*)

Direction du Développement et de la Stratégie

Direction des Systèmes d'Information

Direction de la Réalisation du Projet Tanger Med II

Direction des Achats

Direction de la Performance Opérationnelle

Direction des Affaires Générales

Direction Financière

Direction des Affaires Juridiques

Direction des Ressources Humaines

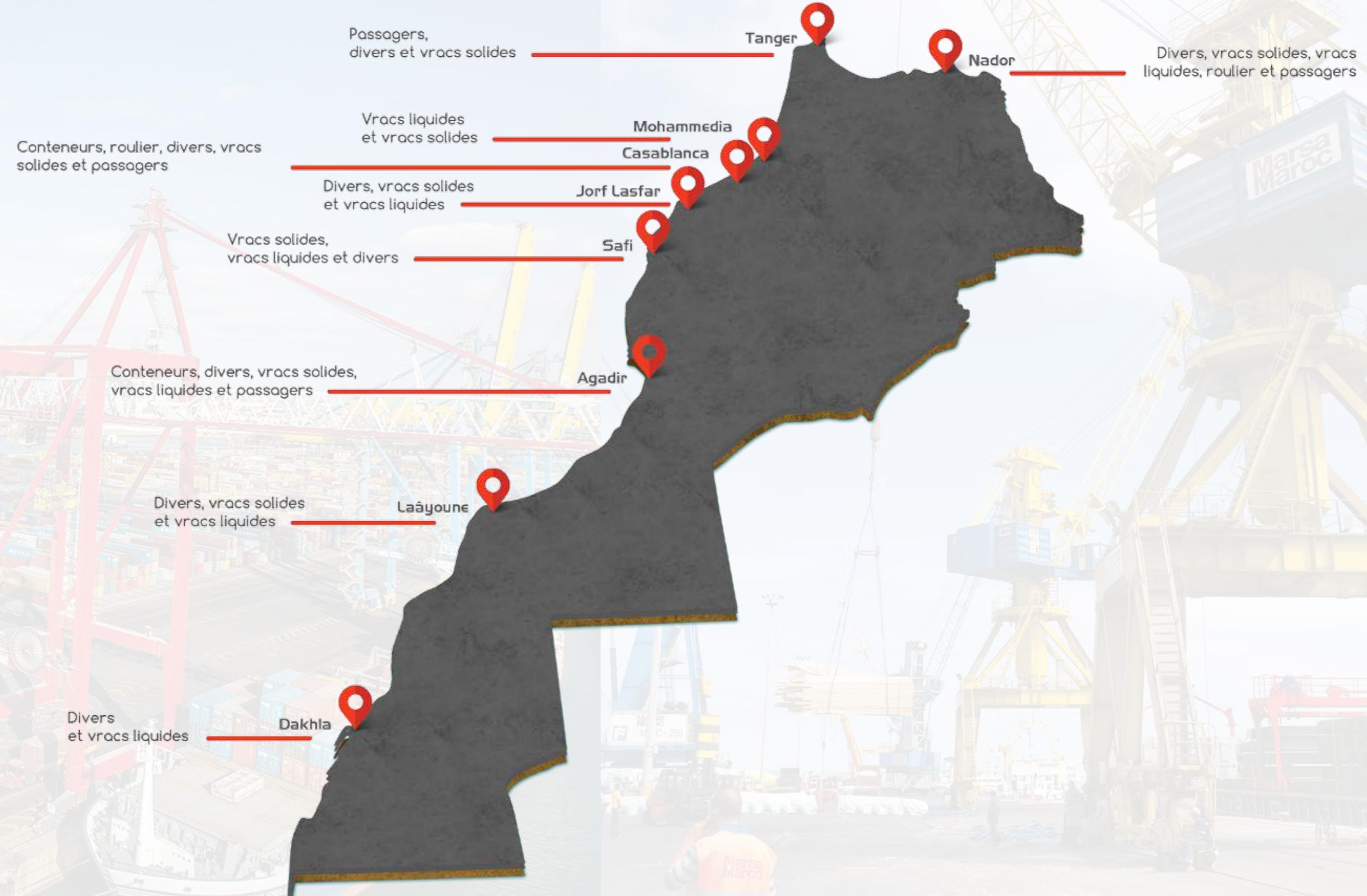
Direction de l'Audit Interne et de l'Organisation

Département de la Communication Financière et des Relations avec les Investisseurs

(\*) Au nombre de 8 : Nador, Tanger, Mohammedia, Casablanca, Jorf Lasfar, Safi, Agadir, Laâyoune.

## Implantation multi-sites

Marsa Maroc est présente dans les 10 principaux ports du Royaume. Cette diversité lui confère un caractère d'opérateur portuaire multi-spécialités, prenant en charge différentes natures de trafics.



## Stratégie

En s'engageant dès sa création fin 2006, suite à la réforme portuaire, dans un processus de développement, Marsa Maroc s'est employée à participer pleinement à l'amélioration de la performance logistique du Maroc. Pour ce faire et en tenant compte d'un environnement nouvellement concurrentiel en pleine mutation, le plan stratégique déployé par l'entreprise en 2008 entendait répondre à ces challenges.

Ainsi, de nouvelles concessions sont venues renforcer le portefeuille de Marsa Maroc parmi lesquelles le terminal à conteneurs 3 (TC3) du port de Casablanca d'une capacité de 600 000 EVP et mis en service en octobre 2016, la concession du Terminal Nord du Port d'Agadir qui a démarré en septembre 2016, ou encore le nouveau terminal à conteneur au port de Tanger Med II d'une capacité de 1500 000 EVP et dont la mise en service est programmée fin 2019.

D'autres réalisations durant cette décennie en particulier l'aménagement de l'espace de stockage vertical au terminal voiturier du port de Casablanca, la certification QSE de l'ensemble des sites portuaires, le renforcement et la refonte des procédures, dénotent de la volonté ferme prise par Marsa Maroc pour l'amélioration continue de sa performance opérationnelle, de la qualité de ses services et de sa gestion des risques.

Après les réalisations de ses dix premières années d'existence, Marsa Maroc se tourne désormais vers de nouveaux défis.

En effet, la société a reconstruit son plan stratégique en se fixant de nouveaux objectifs à l'horizon 2025.



### ★ Renforcement de la position d'opérateur portuaire leader au Maroc

Ce nouveau plan veille dans un premier temps, à ce que Marsa Maroc soit partie prenante des mutations que connaît le paysage portuaire national induites notamment par la mise en service prévue durant la prochaine décennie, de plusieurs infrastructures portuaires de nouvelle génération : Safi Grand Vrac, Nador West Med, Kénitra Atlantique et Dakhla Atlantique et ce, en obtenant de nouvelles concessions à même de maintenir et de renforcer sa position de leader national.

### ★ Etablissement d'une présence significative en Afrique

Ce plan s'attèle également à capitaliser sur le savoir-faire de Marsa Maroc afin de diversifier géographiquement son portefeuille d'activités et la positionner en tant qu'opérateur portuaire multi-trafics reconnu au niveau continental, notamment par l'obtention de concessions portuaires et la participation à des projets structurants en Afrique.

### ★ Participation à l'amélioration de la logistique

Enfin ce nouveau plan s'attache, grâce à la présence stratégique de Marsa Maroc dans les principaux ports du Maroc, à assurer le rôle de celle-ci en développant et diversifiant ses activités et ce, par sa participation à l'amélioration de la logistique. Ainsi la société projette de proposer aux grands industriels dans un futur proche, une offre globale consistant à prendre en charge leurs prestations logistiques de bout en bout. Des perspectives encourageantes qui sont des signes notables de l'engagement de Marsa Maroc dans un processus de développement en phase avec la dynamique que connaît le secteur de la logistique au Maroc.



## La RSE : Au cœur de notre stratégie et de nos activités



### ★ Un employeur engagé

Ce sont près de 2 100 femmes et hommes liés par des valeurs communes d'engagement, de performance, de responsabilité et de transparence qui constituent le capital humain de Marsa Maroc.

Consciente du rôle important de ses ressources humaines en tant que levier de compétitivité et de performance, Marsa Maroc adopte une politique RH moderne et novatrice, basée sur une fine connaissance des compétences et attentes des collaborateurs et axée sur la mise en valeur des talents, la promotion de la santé, de la sécurité au travail ainsi que la garantie d'un dialogue social constructif.



### ➤ Profil humain

Son métier d'opérateur portuaire implique, pour Marsa Maroc, le développement d'une large palette de fonctions et de métiers spécifiques et pointus. La richesse et la diversité des profils de ses collaborateurs constituent un véritable atout pour Marsa Maroc.

Ci-dessous un panorama du capital humain de Marsa Maroc :

Catégorie	Effectif 2016	Effectif 2015	Effectif 2014
Cadres supérieurs	307	300	292
Cadres	331	322	293
Maîtrise	657	641	642
Exécution qualifiée	799	862	846
Exécution	-	-	16
Total	2 094	2 125	2 089

### ➤ Une politique RH en cohérence avec la stratégie de l'entreprise

Marsa Maroc déploie une politique en matière de gestion des ressources humaines à même de :

- assurer une gestion des RH axée sur les résultats et alignée avec la stratégie de l'entreprise ;
- attirer, recruter et conserver un personnel qualifié et motivé ;
- maintenir un niveau de performance élevé et viser l'excellence ;
- garantir une rémunération créant un sentiment d'équité et de reconnaissance ;
- offrir un climat social serein favorisant l'épanouissement et l'innovation.



## ➤ Recrutement et intégration

La politique de recrutement de Marsa Maroc repose sur une présence soutenue dans les différents forums et espaces « emploi » aussi bien au Maroc qu'à l'étranger. Elle s'appuie également sur une relation étroite avec les grandes écoles marocaines. A cet effet, Marsa Maroc décerne chaque année des prix aux étudiants méritants dans plusieurs grandes écoles marocaines.

Compte-tenu de la complexité et de la singularité du métier de Marsa Maroc mais aussi du caractère transversal des projets en son sein, un processus structuré d'intégration est mis en place pour faciliter la prise de fonction fluide et rapide des nouvelles recrues.

## ➤ Formation

Marsa Maroc s'est dotée d'une politique de formation à même de répondre aux exigences de qualité et d'innovation imposées par son environnement. Le personnel bénéficie ainsi de formations métier en partenariat avec des ports et organismes étrangers et de formations transversales dispensées par de prestigieux partenaires nationaux et internationaux.

En complément et afin d'accompagner les évolutions professionnelles des collaborateurs, Marsa Maroc finance partiellement ou entièrement des formations diplômantes (MBA, Masters, etc).

## ➤ Santé et sécurité au travail

De par la nature de son métier, présentant un niveau de risque professionnel élevé, et soucieuse du bien-être de ses collaborateurs, Marsa Maroc fait de la santé et de la sécurité au travail une priorité. Elle s'est de ce fait engagée dans une démarche proactive et agile favorisant :

- la prévention des accidents de travail à travers la mise en place de dispositifs de mesure, de contrôle et de maîtrise des risques professionnels ;
- la sensibilisation des collaborateurs sur les différents aspects de la sécurité sur leur lieu de travail ;
- la prévention médicale (actions de dépistage, vaccination contre la grippe, etc).



Les efforts entrepris par Marsa Maroc en matière de santé et de sécurité au travail ont été récompensés par l'obtention de la certification OHSAS 18001 dans l'ensemble de ses sites opérationnels.

## ★ Un acteur engagé en faveur de l'environnement

### ➤ Des terminaux certifiés ISO 14001 pour une performance durable

Depuis mai 2015, l'ensemble des quais et terminaux opérés par Marsa Maroc sont certifiés ISO 14001. En plus d'être une reconnaissance internationale des efforts fournis par Marsa Maroc pour la mise en place d'un système de management de l'environnement, cette certification traduit l'engagement de Marsa Maroc d'intégrer la dimension environnementale dans sa stratégie d'entreprise.

Marsa Maroc s'engage dans l'ensemble de ses sites opérationnels à :

- respecter les exigences environnementales réglementaires actuelles et futures ;
- améliorer continuellement sa performance environnementale ;
- intégrer l'aspect environnemental dans l'étude de ses nouveaux projets ;
- maîtriser les risques de pollution inhérents à ses activités ;
- disposer de moyens et de méthodes de lutte rapide et efficace contre la pollution de l'environnement ;
- veiller sur une utilisation rationnelle et responsable des ressources naturelles ;
- promouvoir la sensibilisation et l'implication de ses collaborateurs à la protection de l'environnement.

### ➤ Adhésion à la charte « Moroccan Green Logistics »

Marsa Maroc était parmi les adhérents initiaux de l'initiative « Moroccan Green Logistics » lancée par l'Agence Marocaine pour le Développement de la Logistique le 11 novembre 2016 à Marrakech, en marge de la COP22.

Cette charte vise la valorisation de la contribution du secteur logistique national aux objectifs de développement durable visés par le Maroc et à mobiliser durablement les acteurs concernés autour de nouvelles actions collaboratives.



## ➤ Partenaire de l'opération « Plages Propres »

Partenaire de l'opération « Plages Propres » depuis 9 ans, Marsa Maroc parraine la plage Ain Diab Extension. Ainsi, elle déploie chaque année un plan d'action portant sur plusieurs volets :

- la mise à niveau des infrastructures : accès aux plages, blocs sanitaires, etc ;
- l'équipement de la plage en matériels de sauvetage et de sécurité ;
- la sensibilisation à l'environnement et la mise en place d'un programme d'animation pour enfants.

L'engagement de Marsa Maroc a été couronné par l'attribution à plusieurs reprises du label bleu à la plage Ain Diab Extension.

## ➤ Partenaire du programme « Eco-Ecoles » de la Fondation Mohammed VI pour la Protection de l'Environnement

Marsa Maroc est partenaire du programme « Eco-Ecoles » depuis 2 ans. Ce projet qui rentre dans le cadre de la commémoration de la Journée Mondiale de l'Environnement par la Fondation Mohammed VI pour la Protection de l'Environnement vise l'éducation et la sensibilisation des jeunes écoliers à la cause environnementale.

Dans le cadre de ce projet et en partenariat avec l'Association locale « BAYAATI HAYATI », Marsa Maroc organise des actions de sensibilisation au profit d'une dizaine d'écoles primaires inscrites dans le programme « Eco-Ecoles » de la commune Casablanca-Anfa.

Les efforts de Marsa Maroc portent sur la sensibilisation de 3 000 écoliers à travers :

- la projection de films sur le développement du littoral ;
- l'organisation de pièces théâtrales sur la thématique environnementale ;
- l'organisation de jeux ludiques et éducatifs.



## ★ Un acteur du développement économique et social de ses villes d'implantation

### ➤ Une offre au service de l'économie de ses régions d'implantation

Partout où elle est présente, Marsa Maroc offre aux opérateurs économiques des installations et des services de logistique portuaire adaptés aux besoins de l'économie locale.

Des minéraux aux produits agricoles, en passant par les produits pélagiques, Marsa Maroc met son savoir-faire au service de la valorisation des richesses naturelles des différentes régions du Royaume, participant ainsi à l'amélioration de leurs attractivité et compétitivité économiques.

### ➤ Acteur du développement social de ses régions de présence

Marsa Maroc est engagée pour contribuer activement au développement social de ses régions d'implantation et mène ainsi plusieurs actions en partenariat avec des acteurs associatifs nationaux.

L'année 2016 a été marquée par la concrétisation d'un partenariat avec la Fondation Zakoura Education pour la mise en place d'une école de préscolaire dans une zone rurale du Grand Casablanca, et ce dans le cadre de l'initiative ANEER (Action Nationale pour l'Éducation de la Petite Enfance en Zone Rurale) lancée en partenariat avec l'UNICEF et le Ministère de l'Education et de la Formation Professionnelle.

Inaugurée en septembre 2016, l'école mise en place par Marsa Maroc permet la pré-scolarisation de 75 enfants toutes les 2 années.



# FAITS MARQUANTS 2016



## Activité et développement

### ★ Introduction en bourse de Marsa Maroc

Le 19 juillet 2016 s'est tenue à la Bourse de Casablanca, la cérémonie officielle de première cotation en bourse des actions de Marsa Maroc.

Cette introduction en bourse fait suite à l'ouverture de son capital au public avec l'obtention le 10 juin 2016, du visa de l'Autorité Marocaine du Marché des Capitaux (AMMC) pour la cession de 40% du capital de la société soit 29 358 240 actions pour un montant global de 1 929 835 017,50 MAD.

Cette opération d'introduction en bourse a permis à Marsa Maroc d'institutionnaliser et d'ouvrir son capital à de nouveaux partenaires, de renforcer sa gouvernance ainsi que d'accéder à de nouveaux financements externes pour soutenir sa croissance.

### ★ Mise en service du Terminal à Conteneurs 3 au port de Casablanca

Le terminal à conteneurs 3 opéré par la filiale de Marsa Maroc TC3PC a reçu en date du 24 octobre 2016, son premier navire porte-conteneurs marquant ainsi la mise en service officielle du terminal.

Ce terminal dont l'investissement global s'élève à 2,2 MMDH, porte la capacité de Marsa Maroc au port de Casablanca dédiée au traitement du trafic conteneurisé domestique, à environ 1,3 millions de conteneurs EVP confortant ainsi le leadership de la société sur ce segment.

Disposant d'un linéaire de quai de 530 mètres et de profondeurs comprises entre 12,5 et 14 mètres, le TC3 renforce l'offre de la société avec 30 hectares de terre-pleins, 10 portiques de parc, 4 portiques de quai permettant le traitement de navires post-panamax.



En date du 06 mars 2016, Marsa Maroc a mis à quai trois portiques du constructeur chinois ZPMC destinés à équiper ce nouveau terminal. Ces portiques à la pointe de la technologie répondent à l'évolution que connaît l'industrie maritime particulièrement en termes de taille des navires porte-conteneurs. Ils permettent de traiter des navires post-panamax atteignant 17 rangées de conteneurs et manutentionner deux conteneurs pleins de 20 pieds à la fois, avec une charge globale de 65 tonnes. Sur le plan de la performance, ces portiques peuvent atteindre des niveaux de productivité importants en termes de cadences de chargement et déchargement des conteneurs et de délais de séjours des navires.

Cet investissement vient conforter la volonté de la société à offrir à ses clients, des services de qualité et vise à renforcer son leadership sur le marché portuaire national notamment dans le segment du trafic conteneurisé domestique.

### ★ Mise en service du Terminal Nord au port d'Agadir

Le groupement constitué de Marsa Maroc, SOMATIME, INTERNAVI et MANUSSOUSS, déclaré attributaire de la concession pour l'aménagement, l'équipement, le financement, l'exploitation, l'entretien et la maintenance du Terminal Nord du port d'Agadir, a signé avec l'Agence Nationale des Ports, une convention de concession. La mise en service du terminal opérée par la société SMA « Société de Manutention d'Agadir » dont Marsa Maroc est le chef de file avec 51% des parts, a débuté le 1<sup>er</sup> septembre 2016.

Ce nouveau terminal polyvalent présente 450 mètres linéaires de quai, une profondeur de 10,5 mètres, 13 hectares de terre-pleins et est équipé de 4 grues.

### ★ Signature d'un avenant au contrat de concession à Tanger Med

Marsa Maroc et Tanger Med Special Agency (TMSA) ont signé en mars 2016, un avenant au contrat de concession qui les lie. Cet avenant attribue ainsi à Marsa Maroc la concession pour 30 ans, du terminal à conteneurs multiutilisateurs TC3 au port de Tanger Med II.

Ce terminal dont la mise en service est prévue en novembre 2019, présente 800 mètres linéaires de quai et dispose de 32 hectares de terre-pleins et offre une capacité de 1,5 million d'EVP.



En vertu des termes de cet avenant, Marsa Maroc s'engage à mettre en place l'ensemble des superstructures, des équipements et des moyens humains nécessaires au bon fonctionnement du TC3 et ce, pour un investissement estimé à 200 millions d'euros.

La présence future de Marsa Maroc au complexe de Tanger Med, plateforme méditerranéenne importante de transbordement, conforte l'ambition de la société de se développer sur le plan régional.

### ★ Marsa Maroc présélectionnée dans le cadre de l'appel d'offres pour l'exploitation du terminal vracs solides du port de Takoradi au Ghana

En date du 23 août 2016, Marsa Maroc a été présélectionnée avec 3 autres candidats, dans le cadre d'un appel d'offres lancé par l'autorité portuaire du Ghana (GPHA) pour le développement et l'exploitation pour une durée de 20 ans, du terminal vracs solides du port de Takoradi.

Cette première étape du processus d'adjudication dudit terminal, a été suivie du lancement d'une deuxième phase de sélection restreinte aux 4 candidats en lice.

### ★ Levée par TC3PC, d'une dette privée de type Project-Finance auprès d'un consortium bancaire

En date du 11 mai 2016, la société TC3PC, concessionnaire du nouveau Terminal 3 au port de Casablanca et filiale de Marsa Maroc, a signé un contrat de crédit à long terme d'un montant de 770 millions de Dirhams avec le consortium bancaire marocain constitué de la BMCE Bank of Africa (chef de file), d'Attijariwafa bank et de la Banque Centrale Populaire.

Avec une maturité de 15 ans augmentée d'une année de grâce, ce financement de projet a été affecté au financement du terminal 3 dont le coût global s'élève à 2,2 milliards de dirhams hors taxes (y compris ticket d'entrée).

A travers ce financement important, le consortium bancaire marque son engagement à accompagner Marsa Maroc dans son développement.



## Certifications Qualité, Sécurité et Environnement

### ★ Mise en place du système de management intégré QSE dans l'ensemble des sites opérationnels à travers le Maroc

Les certifications en 2016, du port de Nador et du terminal vracs et marchandises diverses au port de Tanger Med II aux normes ISO 14001 et OSHAS 18001 achèvent le processus de triple certification QSE qui a concerné l'ensemble des sites opérés par Marsa Maroc.

Aboutissement d'un long processus, cette démarche de triple certification est une preuve supplémentaire de l'engagement de Marsa Maroc à fournir à ses clients des prestations aux normes et standards internationaux et sa volonté d'instaurer une politique de gestion globale des risques. Cette démarche QSE adoptée par la société a pour principaux objectifs, d'améliorer en continu la satisfaction de ses clients et de pérenniser sa compétitivité tout en conciliant les trois impératifs que sont la protection de l'environnement, la santé et la sécurité de ses collaborateurs.

### ★ Certification des systèmes de management QSE des ports de Safi et Casablanca selon la nouvelle version 2015

Marsa Maroc a poursuivi en 2016 sa lancée dans sa démarche QSE, en visant continuellement à se conformer aux dernières normes et standards internationaux.

A cet effet et après avoir achevé son round de certification «Qualité – ISO 9001: 2008», «Santé et Sécurité au travail – OSHAS 18001: 2007» et «Environnement – ISO 14001: 2004», Marsa Maroc s'est inscrite dans un processus d'amélioration continue. Dès lors, la société a maintenu son engagement et a eu pour dessein de se soumettre à de nouveaux challenges visant l'obtention pour l'ensemble de ses terminaux, de la certification QSE selon la dernière version 2015 pour les normes Qualité et Environnement.

Ainsi les ports de Safi et Casablanca se sont vu décerner la triple certification QSE selon la nouvelle version 2015 pour les normes ISO 9001 et ISO 14001 et OSHAS 18001.



## Communication

### ★ Participation aux salons et rencontres

2016 a été une année riche en manifestations et salons auxquels Marsa Maroc a participé. L'occasion pour la société durant les salons professionnels et rencontres régionales qui regroupent les professionnels et experts œuvrant dans les domaines portuaire, transport et logistique, d'assoir son image en tant que leader du secteur portuaire national et son ambition de devenir à terme, un opérateur portuaire de référence à l'échelle régionale.

Parmi les grandes manifestations auxquelles Marsa Maroc a participé, on peut particulièrement citer :

■ La COP 22, événement à dimension internationale dédié à la problématique des changements climatiques, qui a tenu sa 22ème édition à Marrakech du 07 au 18 novembre 2016.

Mécène de plusieurs actions en faveur de la protection de l'environnement et plaçant cette cause au centre de ses préoccupations, Marsa Maroc a souhaité à travers sa participation à la COP 22, mettre en avant tous les efforts qu'elle entreprend en matière de protection de l'environnement comme en témoigne la certification ISO 14001 obtenue par la société sur la totalité de ses terminaux.

■ La 5ème édition du Salon International du Transport et de la logistique pour la Méditerranée (LOGISMED) qui s'est tenue du 10 au 12 mai 2016 et ayant pour thème : « La logistique dans les PME- PMI, quelles réalités pour quelles ambitions ? ». Ce rendez-vous des professionnels du transport et de la logistique constitue désormais un carrefour d'échange entre experts du bassin méditerranéen et œuvre à promouvoir le Maroc en tant que plateforme logistique régionale incontournable.

■ La 4ème édition du Salon Med Ports qui a eu lieu à Tanger, du 26 au 28 avril 2016. Cette conférence/salon estimé désormais comme l'un des rendez-vous incontournables du secteur portuaire dans la région de la Méditerranée, a connu la participation de plusieurs ports et acteurs régionaux du secteur.

■ La Semaine Internationale du Transport et de la Logistique (SITL) qui s'est tenue du 22 au 25 mars 2016 à Paris. Considérée comme l'une des plus importantes manifestations du secteur du transport et de la logistique dans la région, cette rencontre a permis aux organismes marocains présents au sein d'un même pavillon, de promouvoir l'offre logistique marocaine.

■ La conférence internationale de l'ICHCA (International Cargo Handling Coordination Association) qui a eu lieu à Barcelone, du 29 février au 02 mars 2016 et durant laquelle des contacts ont été établis avec la communauté portuaire africaine venue s'enquérir sur l'activité de Marsa Maroc ainsi que ses projets de développement.

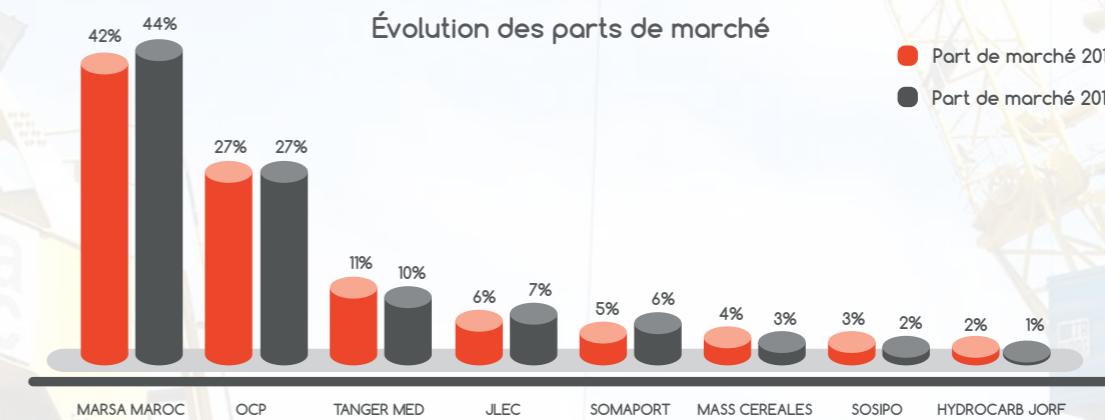
## RÉALISATIONS DE TRAFIC 2016



### Part de marché de Marsa Maroc dans le trafic national

En 2016, Marsa Maroc a traité 42% du trafic portuaire national contre 44% l'année précédente, soit une part de marché en baisse de 2 points. Cette baisse est due principalement aux événements suivants :

- le transfert en partie du trafic hydrocarbures vers les ports de Tanger Med et Jorf Lasfar suite à l'arrêt de l'activité de raffinage au port de Mohammedia ;
- la hausse du trafic de l'OCP portée principalement par l'évolution des exportations d'engrais ;
- l'augmentation du trafic des opérateurs céréaliers SOSIPO et Mass céréales due principalement à l'accroissement des importations des céréales suite à une mauvaise campagne agricole.



### Trafic traité par le Groupe Marsa Maroc

#### ★ Trafic global

Le Groupe Marsa Maroc a manutentionné en 2016 un trafic global de 36,3 millions de tonnes, soit une hausse de 3% par rapport à l'année précédente.

#### ★ Trafic par société

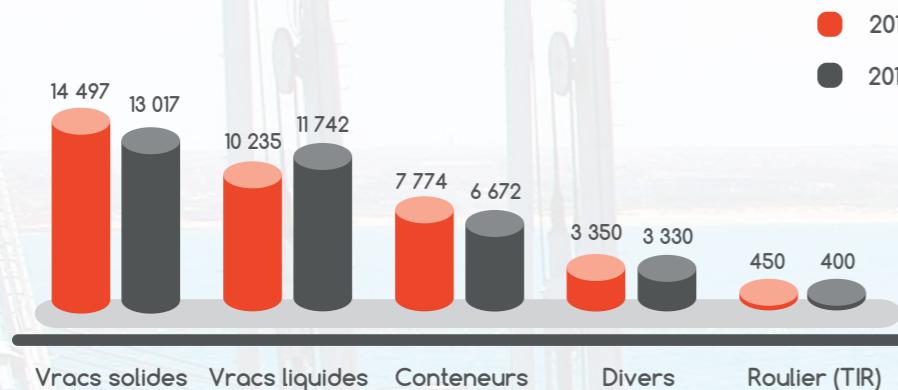
La société Marsa Maroc a réalisé la quasi-totalité du trafic enregistré par le groupe, en raison de la taille de son portefeuille de terminaux (9 ports) mais également du fait du démarrage des filiales TC3PC et SMA au dernier trimestre 2016 uniquement.

	2016 (en milliers de tonnes)
MARSA MAROC	35 953
TC3PC	145
SMA	208
Total trafic	36 306

## ★ Trafic par segment d'activité

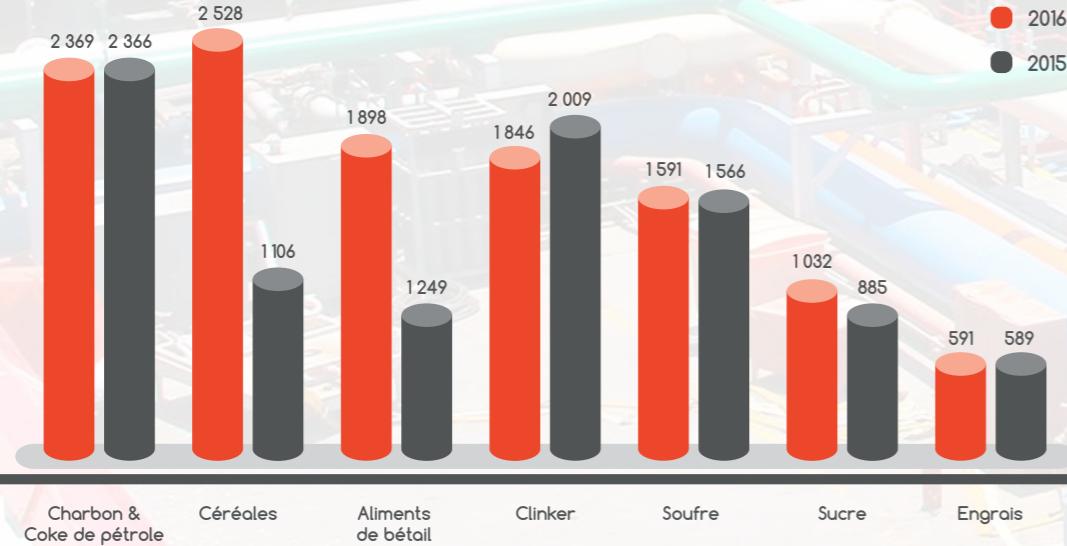
En terme de tonnage, le trafic réalisé par le Groupe Marsa Maroc reste dominé par les vracs solides qui s'accaparent 40% du trafic global, suivi par les vracs liquides (28%), le trafic conteneurisé (21%) et celui des divers (9%). Le trafic TIR ne représente que 1,2% du trafic total.

Évolution du trafic par segment d'activité (en milliers de tonnes)



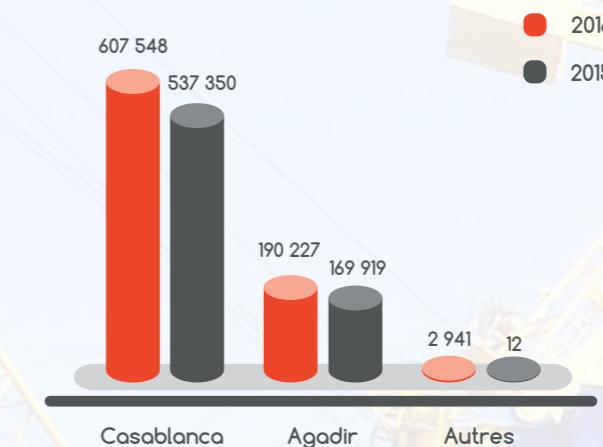
■ **Le segment des vracs solides** a atteint 14,5 millions de tonnes enregistrant une hausse de 11,4% par rapport à 2015. Cette tendance revient à la hausse des trafics de céréales et aliments de bétail suite à une faible campagne agricole ainsi que le sucre portée notamment par le développement de l'activité export vers l'Afrique.

Évolution des principaux vracs solides (en milliers de tonnes)



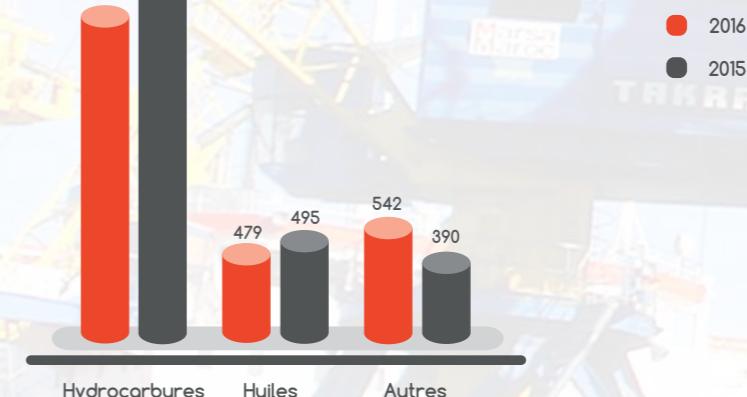
■ **Le segment du trafic conteneurisé** a atteint 800 716 EVP contre 707 281 EVP en 2015, enregistrant ainsi une hausse de +13% s'expliquant notamment par une amélioration des parts de marché du Groupe au port de Casablanca. Ainsi Marsa Maroc a réussi à maintenir son leadership dans le segment du trafic conteneurisé domestique avec une part de marché globale de 64% contre 62% en 2015.

Évolution du trafic des conteneurs par port (en EVP)



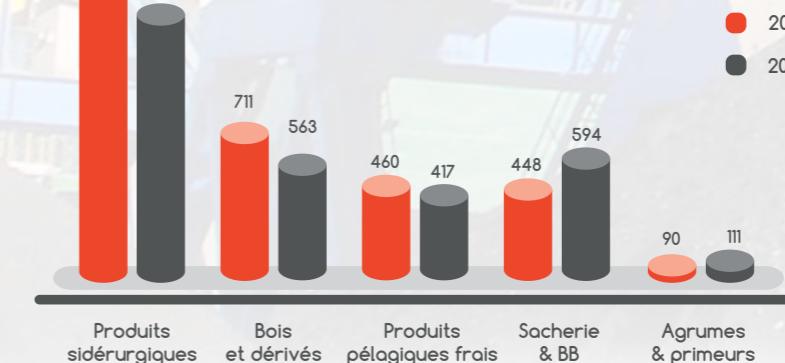
■ **Le segment des vracs liquides** a enregistré un volume de 10,2 millions de tonnes, enregistrant ainsi une baisse de 13% qui s'explique principalement par la baisse des importations des hydrocarbures au port de Mohammedia suite à la fermeture de la raffinerie nationale.

Évolution des principaux vracs liquides (en milliers de tonnes)



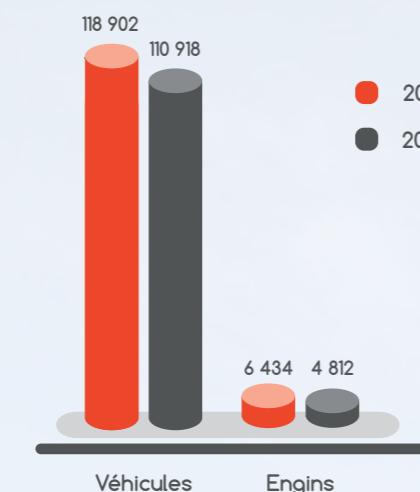
■ **Le segment du trafic conventionnel** a atteint un volume de 3,3 millions de tonnes, enregistrant une légère hausse de 1,9% par rapport à l'année écoulée.

Évolution des principaux trafics conventionnels (en milliers de tonnes)



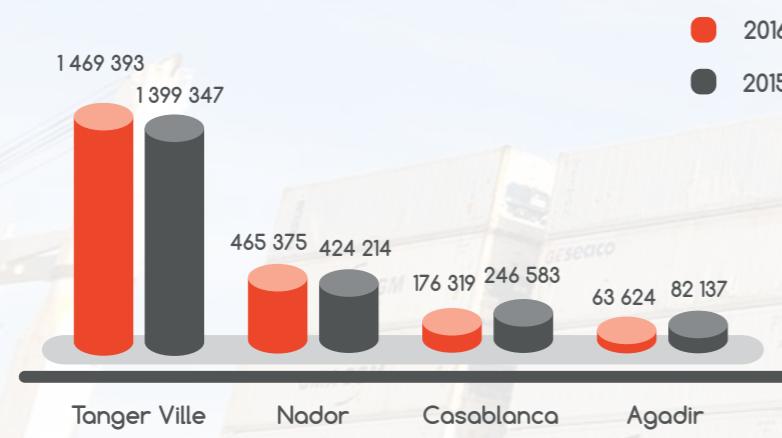
Le segment des véhicules neufs a connu une hausse de 8% par rapport à l'année précédente avec un volume de 118 902 unités et ce suite aux ventes importantes enregistrées en 2016 au Maroc.

Évolution du trafic des véhicules neufs et engins (en unités)



Le segment du trafic des passagers s'est établi à 2 millions de passagers enregistrant une hausse de 1% par rapport à l'année 2015. La hausse la plus significative est celle concernant le port de Tanger Ville.

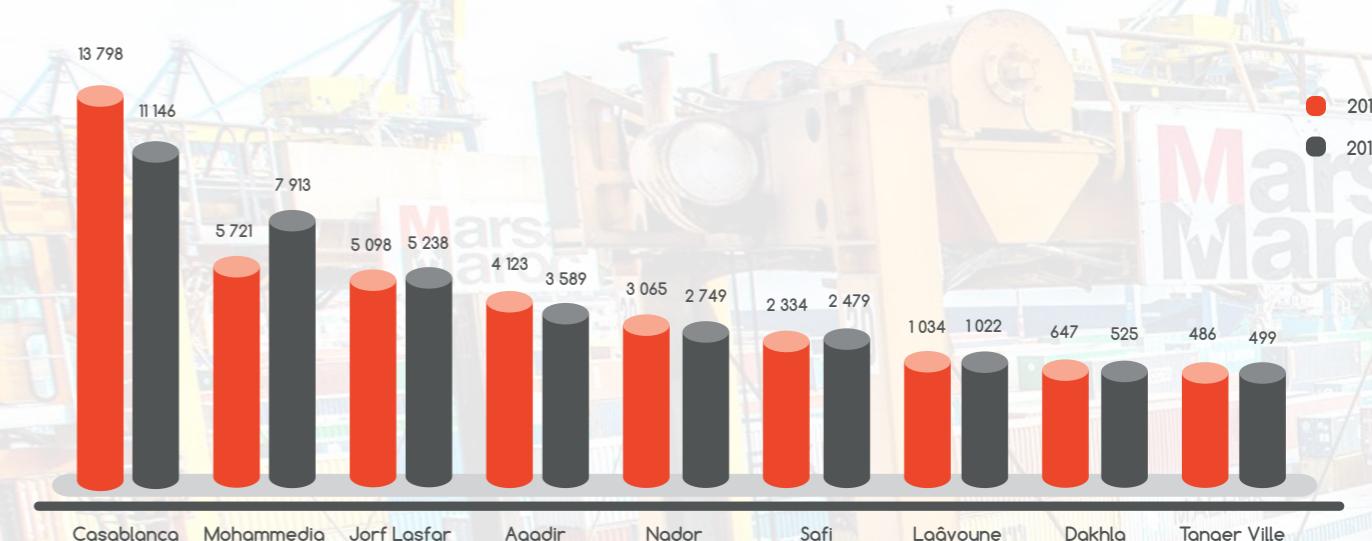
Évolution du trafic des passagers par port



## ★ Trafic par port

En termes de répartition par port, Casablanca a connu une importante augmentation (+24%) due notamment à la hausse des trafics des conteneurs, des céréales et des aliments de bétail. Mohammedia, en revanche a enregistré une baisse significative suite à l'arrêt de l'import des produits pétroliers bruts.

Évolution du trafic par port (en milliers de tonnes)



# RÉALISATIONS FINANCIÈRES 2016



## ★ Périmètre de consolidation

La consolidation des comptes de Marsa Maroc est faite selon les règles et pratiques comptables applicables au Maroc. Les principes et méthodes de consolidation utilisés sont conformes par rapport à la méthodologie adoptée par le Conseil National de la Comptabilité pour l'établissement des comptes consolidés dans son avis n°5.

Les sociétés dans lesquelles Marsa Maroc exerce directement ou indirectement un contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale. Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement une influence notable sont consolidées par mise en équivalence.

Conformément aux règles générales de consolidation précitées, la société Marsa International Terminal Tangier (MINTT) et la société Terminal à Conteneurs 3 au port de Casablanca (TC3PC) ont été consolidées en 2015 et 2016 suivant la méthode de l'intégration globale.

L'évolution du périmètre de consolidation du Groupe Marsa Maroc se présente de la manière suivante :

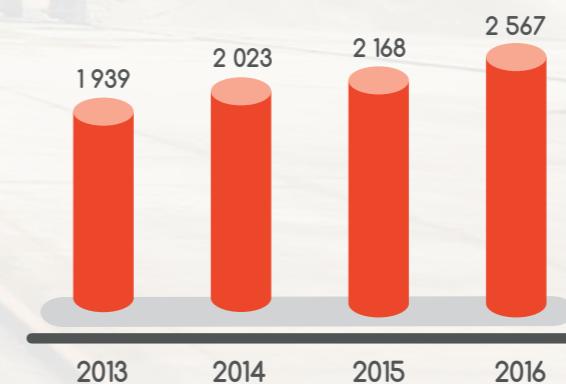
Filiales	2016			2015		
	% d'intérêt	% de contrôle	méthode	% d'intérêt	% de contrôle	méthode
MINTT	100%	100%	Globale	100%	100%	Globale
TC3PC	100%	100%	Globale	100%	100%	Globale
SMA	51%	51%	Globale	-	-	-

## ★ Réalisations financières du Groupe Marsa Maroc

### ➤ Évolution du chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires consolidé réalisé par le Groupe Marsa Maroc en 2016 a atteint 2 567 millions de Dirhams contre 2 168 millions de Dirhams en 2015, enregistrant une progression de 18%.

Evolution du chiffre d'affaires consolidé 2013-2016  
(en millions de Dirhams)



Les prestations de manutention qui représentent près de 92% du chiffre d'affaires consolidé du Groupe Marsa Maroc ont généré des recettes de l'ordre de 2 349 millions de Dirhams, en hausse de 19% par rapport à 2015.

Les prestations rendues aux navires qui englobent principalement les services de remorquage, de pilotage et de lamanage ont réalisé en 2016 un chiffre d'affaires de 182 millions de Dirhams en hausse de 21% par rapport à 2015.

Les autres activités d'exploitation ont totalisé un chiffre d'affaires de 36 millions de Dirhams, en stagnation par rapport à 2015.

Répartition du chiffre d'affaires consolidé 2016 par activité

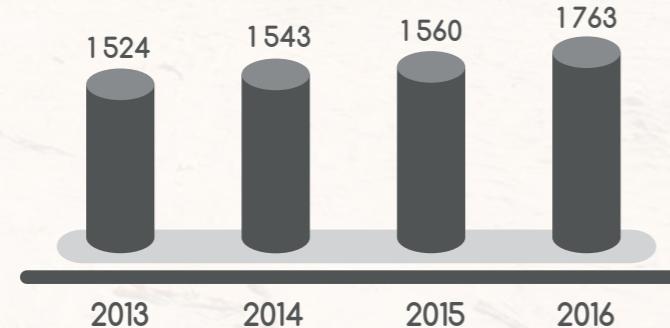


#### ➤ Evolution des charges d'exploitation

Les charges d'exploitation consolidées ont atteint en 2016 un montant de 1763 millions de Dirhams contre 1560 millions de Dirhams en 2015, soit une augmentation de 13%.

Les variations des charges d'exploitation ont été enregistrées par composante comme suit : les charges de personnel (+27%), les achats et charges externes (+17%), les impôts et taxes (+3%) et les dotations d'exploitation (-12%).

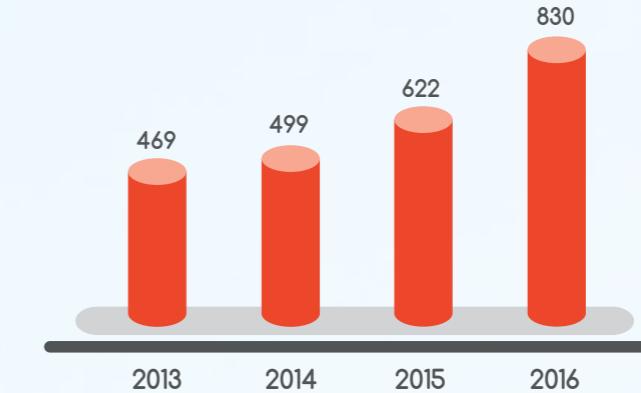
Evolution des charges d'exploitation consolidées 2013-2016 (en millions de Dirhams)



#### ➤ Évolution du résultat d'exploitation

Le résultat d'exploitation consolidé en 2016 a atteint 830 millions de Dirhams contre 622 millions de Dirhams en 2015, soit une hausse de 33%.

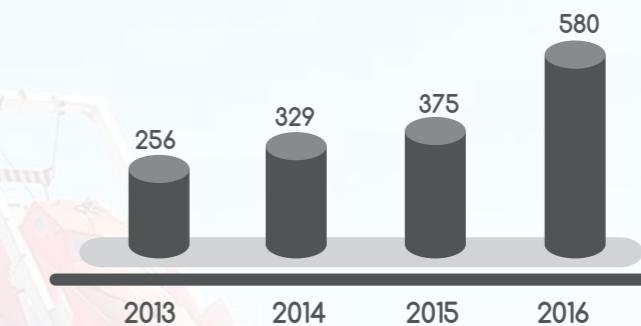
Evolution du résultat d'exploitation 2013-2016 (en millions de Dirhams)



#### ➤ Évolution du résultat net

Le résultat net consolidé réalisé en 2016, s'est établi à 580 millions de Dirhams contre 375 millions de Dirhams en 2015, soit une hausse de 55%.

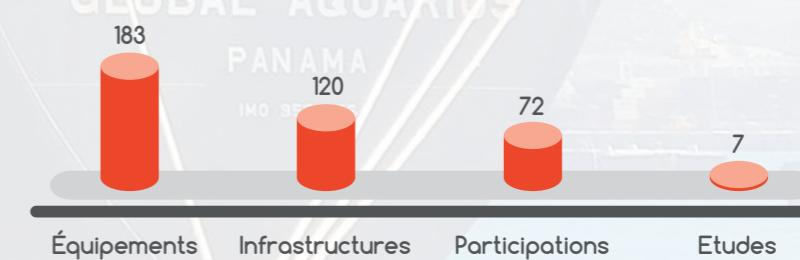
Évolution du résultat net consolidé 2013-2016 (en millions de Dirhams)



#### ➤ Réalisation du budget d'investissement 2016

Par rapport à l'enveloppe du budget d'investissement du Groupe Marsa Maroc de l'année 2016 qui s'élève à 898 millions de Dirhams, les engagements à fin décembre 2016 ont atteint 383 millions de Dirhams, soit un taux d'engagement global de 43%.

Réalisation du budget d'investissement 2016 (en millions de Dirhams)

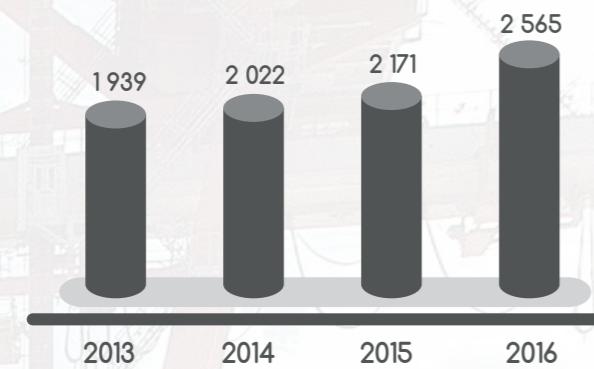


## ★ Réalisations financières de Marsa Maroc SA

### ➤ Evolution du chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires réalisé par Marsa Maroc en 2016 a atteint 2 565 millions de Dirhams contre 2 171 millions de Dirhams en 2015, enregistrant une progression de 18%.

Evolution du chiffre d'affaires 2013-2016  
(en millions de Dirhams)



Les prestations de manutention qui représentent près de 90% du chiffre d'affaires de Marsa Maroc ont généré des recettes de l'ordre de 2 314 millions de Dirhams, en hausse de 17% par rapport à 2015. Les principales prestations sont la manutention (1 462 millions de Dirhams), le stockage (476 millions de Dirhams) et les prestations diverses (376 millions de Dirhams).

Les prestations rendues aux navires qui englobent principalement les services de remorquage, de pilotage et de lamanage ont réalisé en 2016 un chiffre d'affaires de 182 millions de Dirhams en hausse de 21% par rapport à 2015.

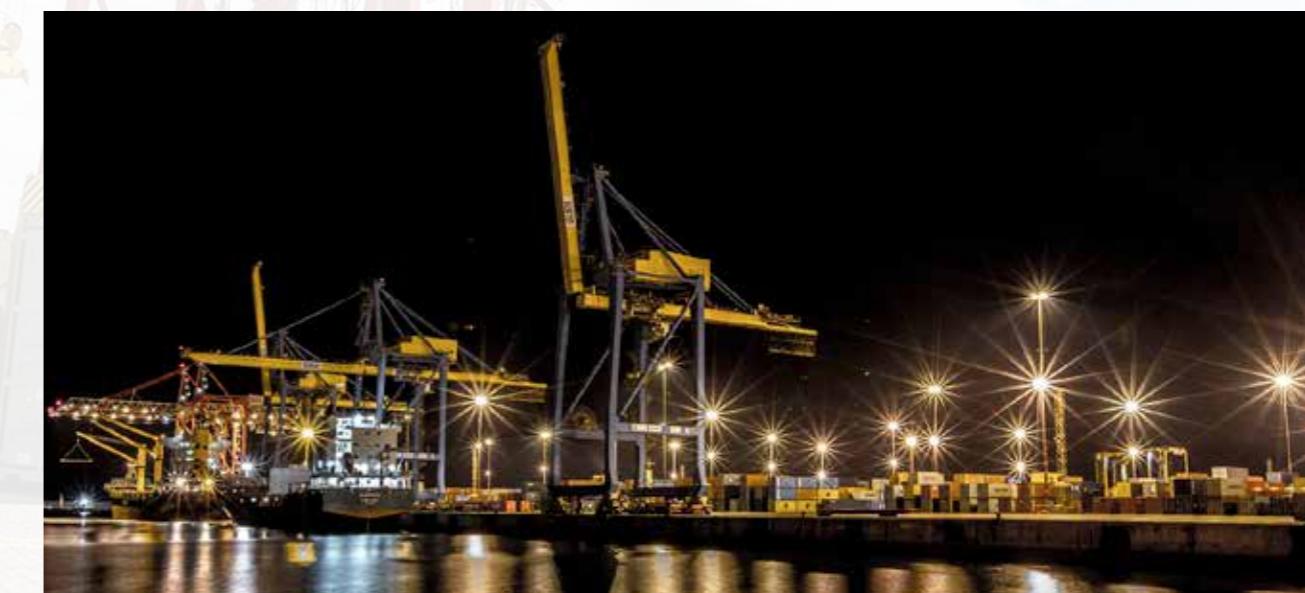
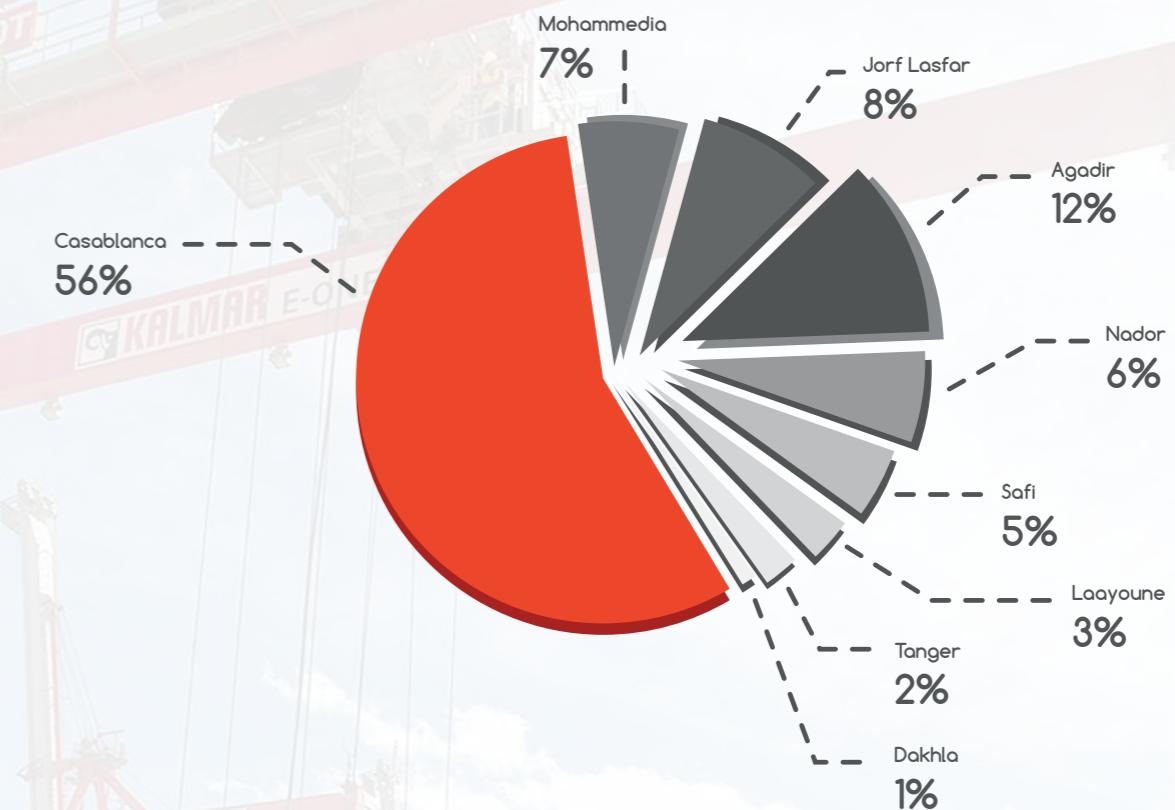
Les autres activités d'exploitation ont totalisé un chiffre d'affaires de 70 millions de Dirhams, en hausse de 80% par rapport à 2015.

Répartition du chiffre d'affaires 2016 de Marsa Maroc par activité



Répartition du chiffre d'affaires 2016 de Marsa Maroc par port

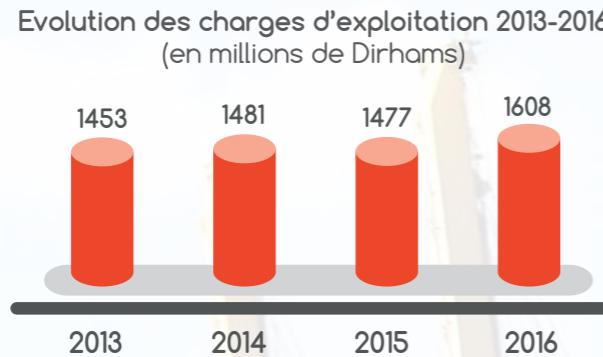
Ports	DEPC	DEPM	DEPJL	DEPA	DEPN	DEPS	DEPL	DEPT	DEPD	Autres	Total
Chiffre d'affaires 2016 (en millions de DHS)	1 442	172	211	304	150	120	72	55	26	12	2 565



## ➤ Évolution des charges d'exploitation

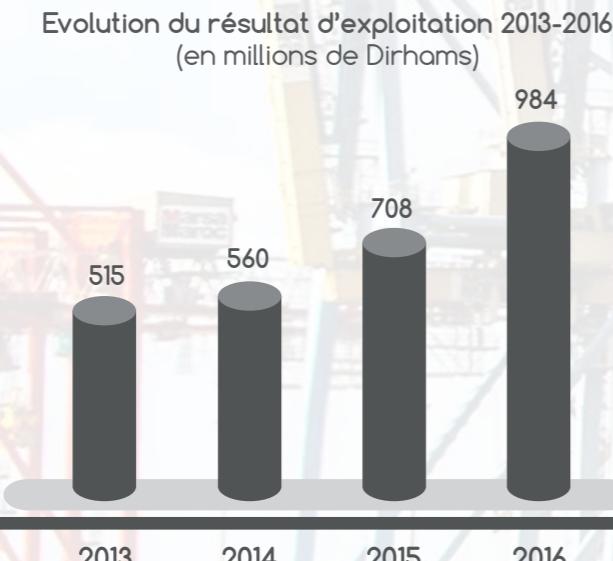
Les charges d'exploitation ont atteint en 2016 un montant de 1 608 millions de Dirhams contre 1 477 millions de Dirhams en 2015, soit une hausse de 9%.

Les variations des charges d'exploitation ont été enregistrées par composante comme suit : Les achats (+15%), les charges externes (+7%), les charges de personnel (+24%) et les dotations d'exploitation (-17%). Les impôts et taxes sont restés au même niveau qu'en 2015.



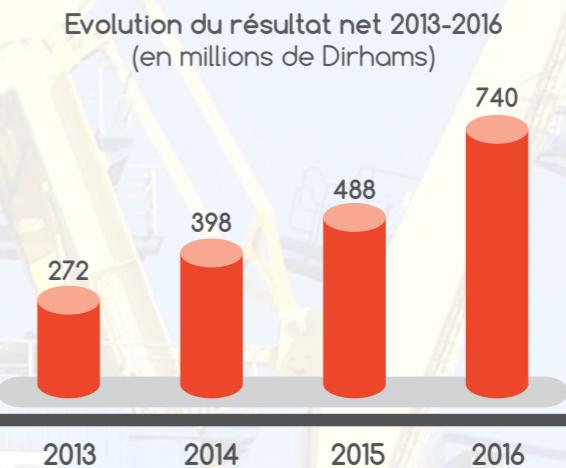
## ➤ Évolution du résultat d'exploitation

Le résultat d'exploitation en 2016 a atteint 984 millions de Dirhams contre 708 MDH en 2015, soit une hausse de 39%.



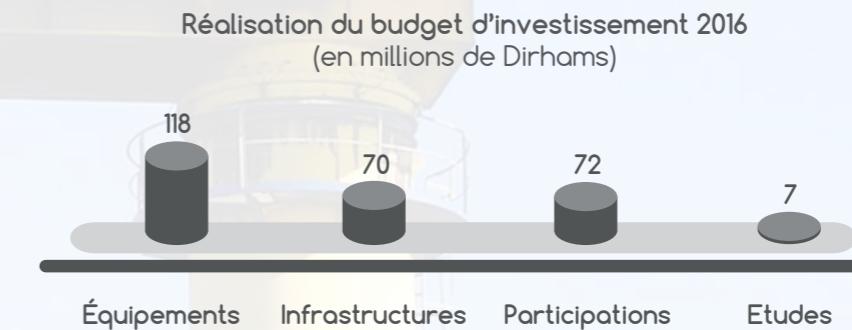
## ➤ Évolution du résultat net

Le résultat net réalisé en 2016, s'est établi à 740 millions de Dirhams contre 488 millions de Dirhams en 2015, soit une hausse de 52%.



## ➤ Réalisation du budget d'investissement 2016

Par rapport à l'enveloppe du budget d'investissement de l'année 2016 qui s'élève à 510 Millions de Dirhams, les engagements à fin décembre 2016 ont atteint 267 millions de Dirhams.



# ETATS FINANCIERS 2016



## Résultats financiers consolidés au 31 décembre 2016

### Bilan consolidé

En milliers de DH	Actif	31/12/2016	31/12/2015 (*)	Passif	31/12/2016	31/12/2015 (*)
Ecart d'acquisition				Capital	733 956	733 956
Immobilisations incorporelles	1 352 797	1 400 407		Réserves consolidées	1 215 441	1 702 745
Immobilisations corporelles	1 578 204	1 092 975		Résultat net de l'exercice part du Groupe	579 908	375 172
Immobilisations financières	84 096	84 110		Intérêts minoritaires	9 542	
Impôt différé actif	404 956	311 721		Capitaux propres de l'ensemble consolidé	2 538 847	2 811 873
<b>Actif immobilisé</b>	<b>3 420 054</b>	<b>2 889 213</b>		Provisions durables pour risques et charges	1 486 160	1 402 891
Stocks	89 943	84 589		Déficits de financement	633 345	181 076
Clients et comptes rattachés	378 235	311 157		Impôt différé passif		
Autres créances et comptes de régularisation	536 284	451 788		<b>Passif à long terme</b>	<b>2 119 505</b>	<b>1 583 967</b>
Titres et valeurs de placement	1 170 638	1 414 996		Fournisseurs et comptes rattachés	427 056	315 909
<b>Actif circulant</b>	<b>2 175 099</b>	<b>2 262 530</b>		Autres dettes et comptes de régularisation	716 371	552 932
Disponibilités	235 945	452 262		<b>Passif circulant</b>	<b>1 143 426</b>	<b>868 841</b>
<b>Total actif</b>	<b>5 831 098</b>	<b>5 604 005</b>		Trésorerie-passif	29 319	339 324
				<b>Total Passif</b>	<b>5 831 098</b>	<b>5 604 005</b>

(\*) Changement de présentation  
Compensation des impôts différés actifs et passifs au sein de la même entité fiscale  
Reclassement des impôts différés en long terme

### Compte de résultat consolidé

En milliers de DH	31/12/2016	31/12/2015
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>2 593 252</b>	<b>2 182 492</b>
Chiffre d'affaires	2 566 729	2 168 219
Reprises d'exploitation	26 524	14 273
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>1 763 493</b>	<b>1 560 378</b>
Achats et autres charges externes	684 415	582 938
Impôts et taxes	20 366	19 679
Charges de personnel	706 554	555 730
Dotations d'exploitation	352 158	402 031
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>829 759</b>	<b>622 114</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>23 162</b>	<b>36 737</b>
<b>Résultat non courant</b>	<b>28 214</b>	<b>-45 668</b>
Résultat avant impôt	881 135	613 183
Impôts sur les sociétés	375 483	279 127
Impôts différés	-73 361	-41 116
<b>Résultat net des entreprises intégrées</b>	<b>579 013</b>	<b>375 172</b>
<b>Résultat consolidé</b>	<b>579 013</b>	<b>375 172</b>
Part des minoritaires	-895	
<b>Résultat Net Part du Groupe</b>	<b>579 908</b>	<b>375 172</b>
<b>Résultat par action en MAD</b>	<b>7,9</b>	<b>5,1*</b>

(\*) Résultat par action 2015 calculé sur la base de 73 395 600 actions, soit le nombre d'actions après division de la valeur nominale

### Tableau des flux de trésorerie consolidés

En milliers de DH	31/12/2016	31/12/2015
Résultat net des sociétés intégrées	579 013	375 171
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie		
- Dotations d'exploitation nettes des reprises	310 174	309 896
- Variation des impôts différés	-73 361	-41 116
- Annulation des résultats de cession des immobilisations	-883	-1 383
- Autres produits sans impact sur la trésorerie	-11 298	622
- Dividendes distribués	-882 350	-294 120
<b>Variation du BFR lié à l'activité</b>	<b>372 680</b>	<b>-255 149</b>
<b>Flux nets de trésorerie générés par l'activité</b>	<b>293 976</b>	<b>93 921</b>
Acquisition d'immobilisations	-653 846	-181 440
Cessions d'immobilisations	1 002	1 459
Variation des prêts et avances consentis	-260	3 623
<b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>	<b>-653 103</b>	<b>-176 358</b>
Augmentation de capital		
Augmentation déttes de financement	759 000	94 000
Remboursements d'emprunts	-306 185	-6 185
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>	<b>452 815</b>	<b>87 815</b>
<b>Variation de trésorerie nette</b>	<b>93 688</b>	<b>5 378</b>
Trésorerie nette ouverture	112 938	107 560
Trésorerie nette clôture	206 626	112 938

### Tableau de variation des capitaux propres consolidés

En milliers de DH	Capital	Primes d'émission	Réserves consolidées	Résultat consolidé part du groupe	Intérêts minoritaires	Total
<b>Capitaux propres au 01/01/2015</b>	<b>733 956</b>	<b>1 667 775</b>	<b>329 090</b>	<b>2 730 821</b>		
Augmentation du capital			329 090	-329 090		
<b>Effet de variation de périmètre</b>						
Produits et charges inscrits directement en capitaux propres						
Obligations			-294 120	-294 120		
Résultat net de l'exercice			375 172	375 172		
<b>Écarts de conversion</b>						
<b>Capitaux propres au 31/12/2015</b>	<b>733 956</b>	<b>1 702 745</b>	<b>375 172</b>	<b>2 811 873</b>		

En milliers de DH	Capital	Primes d'émission	Réserves consolidées	Résultat consolidé part du groupe	Intérêts minoritaires	Total
<b>Capitaux propres au 01/01/2016</b>	<b>733 956</b>	<b>1 702 745</b>	<b>375 172</b>	<b>2 811 873</b>		
Augmentation du capital						
Altération résultat			375 172	-375 172		
<b>Effet de variation de périmètre</b>						
Produits et charges inscrits directement en capitaux propres						
Obligations			-882 350	-882 350		
Résultat net de l'exercice			579 908	-895	579 013	
<b>Écarts de conversion</b>						
<b>Capitaux propres au 31/12/2016</b>	<b>733 956</b>	<b>1 215 440</b>	<b>579 908</b>	<b>9 542</b>	<b>2 538 847</b>	

### Annexes aux comptes consolidés

#### Principes comptables et méthodes d'évaluation

##### 1. Principes généraux

Les comptes sociaux arrêtés au 31 décembre 2016 des sociétés faisant partie du périmètre de consolidation ont servi de base pour l'établissement des comptes consolidés du Groupe Marsa Maroc. Ces comptes ont été établis suivant les règles et pratiques comptables applicables au Maroc.

Les principales règles et méthodes retenues par le Groupe sont les suivantes :

##### 2. Méthodes de consolidation

###### 2.1. Périmètre et méthodes de consolidation

Les principes et méthodes de consolidation utilisés par le Groupe Marsa Maroc sont conformes par rapport à la méthodologie adoptée par le Conseil National de la Comptabilité pour l'établissement des comptes consolidés dans son avis n°5.

Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement un contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale. Le contrôle exclusif est le pouvoir direct ou indirect, de diriger les politiques financières et opérationnelles d'une entreprise afin de tirer avantage de ses activités. Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement une influence notable sont consolidées par mise en équivalence.

Conformément aux règles générales de consolidation précitées, la société Marsa International Terminal Tangier (MINTT), la société Terminal à Conteneurs 3 au port de Casablanca (TC3PC) et la société de Manutention d'Agadir (SMA) ont été consolidées suivant la méthode de l'intégration globale.

Filiales	Décembre 2016			Décembre 2015		
	% d'intérêt	% de contrôle	Méthode	% d'intérêt	% de contrôle	Méthode
MINTT	100	100	Globale	100	100	Globale
TC3PC	100	100	Globale	100	100	Globale
SMA	51	51	Globale	-	-	-

Les créances, dettes, produits et charges réciproques significatifs sont éliminés en totalité pour les entreprises intégrées globalement.

##### 2.2. Dates de clôture

La date de clôture des exercices sociaux des sociétés comprises dans le périmètre de consolidation est le 31 décembre.

# Résultats financiers sociaux au 31 décembre 2016

## Bilan (Actif)

Exercice du 01/01/2016 au 31/12/2016

ACTIF	BRUT	AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	NET	EXERCICE 31/12/16	PRECEDENT 31/12/15
<b>IMMOBILISATION EN NON VALEURS (A)</b>	<b>28 214 173,09</b>	<b>9 321 489,44</b>	<b>18 892 683,65</b>	<b>11 841 588,44</b>	
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	<b>109 272 962,42</b>	<b>89 919 821,32</b>	<b>19 353 141,10</b>	<b>17 073 303,52</b>	
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires					
- Fonds commercial					
* Autres immobilisations incorporelles	109 272 962,42	89 919 821,32	19 353 141,10	17 073 303,52	
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>3 379 446 291,23</b>	<b>2 399 970 018,24</b>	<b>979 476 272,99</b>	<b>937 318 228,65</b>	
* Terrains	93 343 701,84	17 235 105,13	76 108 596,71		
- Constructions	772 106 255,01	408 261 412,21	363 844 824,80	384 959 519,12	
* Installations techniques, matériel et outillage	2 265 532 677,23	1 858 350 016,00	407 184 661,23	431 707 723,64	
- Matériel de transport	20 029 072,73	17 410 771,33	2 615 321,40	1 957 546,06	
- Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	119 221 147,37	76 424 144,14	22 797 003,23	20 029 960,68	
* Autres immobilisations corporelles	2 749 735,95	2 288 569,43	461 161,52	365 149,80	
* Immobilisations corporelles en cours	106 464 481,10	106 464 481,10	34 422 232,64		
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)</b>	<b>2 064 026 480,79</b>	<b>9 757 225,73</b>	<b>2 056 269 255,06</b>	<b>1 984 709 751,02</b>	
* Prêts immobiliers	85 488 438,32	2 902 325,73	82 586 312,59	82 599 908,55	
* Autres créances financières	972 359 842,47	1 040 000,00	971 319 842,47	969 409 842,47	
* Titres de participation	1 008 178 000,00	5 814 900,00	1 002 363 100,00	941 500 000,00	
<b>ECARTS DE CONVERSION ACTIF (E)</b>					
TOTAL I (A+B+C+D+E)	<b>5 582 959 107,53</b>	<b>2 508 968 554,73</b>	<b>3 073 991 352,80</b>	<b>2 950 942 841,63</b>	
<b>STOCKS (F)</b>	<b>146 106 590,46</b>	<b>56 257 223,82</b>	<b>89 849 726,64</b>	<b>84 589 140,19</b>	
* Matières et fournitures consommables	126 302 89,96	56 257 223,82	70 045 466,14	64 784 879,69	
* Produits en cours	19 804 260,50		19 804 260,50	19 804 260,50	
* Produits finis					
<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	<b>917 892 385,34</b>	<b>150 324 704,39</b>	<b>767 567 680,95</b>	<b>582 620 750,98</b>	
* Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	76 666,10		76 666,10	86 491,30	
* Clients et comptes rattachés	720 292 974,19	99 614 857,24	620 678 116,95	468 516 451,57	
* Personnel	8 604 127,17		8 604 127,17	1 032 307,74	
* Comptes d'associés	89 106 301,56	19 420 797,74	69 685 503,82	44 984 736,38	
* Autres débiteurs	85 121 309,52	31 269 049,41	53 832 280,11	47 827 722,37	
* Comptes de régularis de rachet	14 691 006,80		14 691 006,80	20 142 636,40	
<b>ETTES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>	<b>1 137 428 130,03</b>		<b>1 137 428 130,03</b>	<b>1 414 995 913,53</b>	
ECART DE CONVERSION ACTIF (I)					
(Eléments circulants)					
<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>	<b>2 201 427 465,83</b>	<b>206 581 928,21</b>	<b>1 994 845 537,62</b>	<b>2 082 205 804,70</b>	
<b>TRESORERIE - ACTIF</b>	<b>140 247 778,80</b>	<b>101 459,10</b>	<b>140 146 319,70</b>	<b>447 847 997,70</b>	
* Chèques et valeurs à encaisser	1 901 18,39	101 459,10	1 800 159,29	331 215,71	
Banques, TG et CP	138 075 772,05		138 075 772,05	446 302 801,03	
* Coûte, régies d'avances et accrédi	270 388,36		270 388,36	230 980,96	
<b>TOTAL III</b>	<b>140 247 778,80</b>	<b>101 459,10</b>	<b>140 146 319,70</b>	<b>447 847 997,70</b>	
<b>TOTAL GENERAL I + II + III</b>	<b>7 924 635 152,16</b>	<b>2 715 651 942,04</b>	<b>5 208 983 210,12</b>	<b>5 482 996 644,03</b>	

\* (H) : Hors trésorerie

## Compte de produits et charges (hors taxes)

Exercice du 01/01/2016 au 31/12/2016

COMPTES DE PRODUITS & CHARGES	OPERATIONS	PROPS A L'EXERCICE	CONCERNANT LES EXERCICES PRECEDENTS	TOTAUX DE L'EXERCICE 2016	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT 31/12/15	C-A+B
<b>I PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>2 590 477 098,94</b>	<b>1 162 982,81</b>	<b>2 591 640 081,75</b>	<b>2 185 079 866,80</b>		
* Ventes de biens et services produits, chiffrés d'affaires	2 563 953 342,87	1 162 982,81	2 565 116 326,68	2 170 807 003,64		
* Reprises d'exploitation : transferts de charges	26 523 756,07		26 523 756,07	14 272 863,24		
<b>TOTAL I</b>	<b>2 590 477 098,94</b>	<b>1 162 982,81</b>	<b>2 591 640 081,75</b>	<b>2 185 079 866,80</b>		
<b>II CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>1 607 160 827,39</b>	<b>838 416,44</b>	<b>1 607 999 244,05</b>	<b>1 472 217 689,80</b>		
* Achats consommés de matières et fournitures	202 973 873,14	245 249,16	203 239 122,30	176 358 669,19		
* Autres charges externes	397 573 666,98	399 052,99	397 972 819,97	376 695 660,81		
* Impôts et taxes	20 366 182,69		20 366 182,69	19 677 879,30		
* Charges de personnel	69 177 347,42	174 114,51	69 251 461,93	55 729 523,12		
* Autres charges d'exploitation	295 169 657,16		295 169 657,16	35 055 957,38		
Dotations d'exploitation						
<b>TOTAL II</b>	<b>1 607 160 827,39</b>	<b>838 416,44</b>	<b>1 607 999 244,05</b>	<b>1 472 217 689,80</b>		
<b>III RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>	<b>983 318 271,55</b>	<b>324 566,15</b>	<b>983 640 837,70</b>	<b>101 788,06</b>		
<b>IV PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>100 597 868,29</b>		<b>100 597 868,29</b>	<b>96 399 619,77</b>		
* Produits des titres de participation et autres titres immobiliers	649 709,16		649 709,16	665 009,16		
* Gains ou charge	9 915 857,53		9 915 857,53	4 612 788,61		
* Intérêts et autres produits financiers	99 949 159,13		99 949 159,13	95 731 601,61		
* Reprises financières : transferts de charges						
<b>TOTAL IV</b>	<b>100 597 868,29</b>		<b>100 597 868,29</b>	<b>96 399 619,77</b>		
<b>V CHARGES FINANCIERES</b>	<b>10 495 024,74</b>	<b>10 495 024,74</b>		<b>6 616 213,43</b>		
* Charges d'intérêts	9 915 857,53		9 915 857,53	4 612 788,61		
* Perdes de change	451 092,35		451 092,35	1 861 665,74		
* Autres charges financières	128 027,86		128 027,86	141 761,08		
Dotations financières						
<b>TOTAL V</b>	<b>10 495 042,74</b>	<b>10 495 042,74</b>		<b>6 616 213,43</b>		
<b>VI RESULTAT FINANCIER (IV - V)</b>	<b>90 102 825,55</b>		<b>90 102 825,55</b>	<b>89 783 406,34</b>		
<b>VII RESULTAT COURANT (III - VI)</b>	<b>1 073 419 097,10</b>		<b>324 566,15</b>	<b>1 073 743 635,25</b>	<b>779 455 583,42</b>	
<b>VIII PRODUITS NON COURANTS</b>	<b>76 515 096,81</b>	<b>8 444 354,71</b>	<b>85 159 451,52</b>	<b>45 131 363,10</b>		
* Produits des cessions d'immobilisations	1 002 283,10		1 002 283,10	1 459 314,50		
* Reprises sur subvention d'investissement	626 000,00		626 000,00			
* Autres produits non courants	31 240 560,29	2 844 354,71	39 884 605,00	73 945 737,24		
* Reprises non courantes : transferts de charges	43 646 563,42		43 646 563,42	26 364 075,36		
<b>TOTAL VIII</b>	<b>76 515 096,81</b>	<b>8 444 354,71</b>	<b>85 159 451,52</b>	<b>45 131 363,10</b>		
<b>IX CHARGES NON COURANTES</b>	<b>42 305 837,62</b>	<b>1 381 961,06</b>	<b>43 687 798,68</b>	<b>75 869 247,17</b>		
* Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	119 381,09</					

**Société D'exploitation Des Ports (SODEP S.A.)**  
175, bd Mohamed Zerkouni - 20100  
Casablanca

**RESUME DU RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**  
**- PERIODE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2016 -**

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2016. Nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints, de la Société d'Exploitation des Ports (SODEP) S.A. comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2016. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 2 679 438 558,93 MAD, dont un bénéfice net de 739 945 525,09 MAD.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Société d'Exploitation des Ports (SODEP) S.A. au 31 décembre 2016 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Sans remettre en cause notre opinion, nous vous informons que dans le cadre de la convention de concession, les biens du domaine public mis dans la concession par le concédant ne sont pas inclus dans les comptes de la société SODEP SA clos au 31.12.2016. L'intégration de ces biens aurait donné une meilleure traduction comptable des clauses de la concession sans toutefois impacter le résultat et la situation financière de la société à cette date.

Par ailleurs, conformément à l'article 172 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi 20-05, nous portons à votre connaissance qu'au cours de cet exercice, la société SODEP S.A. a procédé aux opérations suivantes :

- Prise de participation dans le capital de la Société de Manutention d'Agadir S.A. (SMA S.A.) à travers la souscription à 1.527 actions au prix de KMAD 153 et souscription à l'augmentation de capital réalisée par la SMA S.A. à hauteur de 10 710 KMAD. La participation de la SODEP S.A. dans le capital de la Société de Manutention d'Agadir au 31 décembre 2016 est maintenue à 51%.
- Souscription à l'intégralité de l'augmentation de capital de la société Marsa International Tangier Terminals (MINTT S.A.), dont le montant libéré correspondant à la totalité de l'augmentation s'élève à 50.000 KMAD. La participation de la SODEP S.A dans le capital de la société MINTT S.A. s'établit au 31.12.2016 à 100%.

Casablanca, le 16 mars 2017

**Les Commissaires aux comptes**

**Horwath Maroc Audit**

**HORWATH MAROC AUDIT**  
11, Rue Al Khataouat App N°6  
Agdal - Rabat  
Tél : 0522 77 46 70.71  
Fax : 0522 77 46 70.71

**Adib BENBRAHIM**  
Associé Gérant

**BDO Sarl**

**B.D.O SARL**  
432, Rue Mustapha El Maâni  
Casablanca - Tél : 0522 22 19 24

**Zakaria FAHIM**  
Associé Gérant

**Société D'exploitation Des Ports (SODEP S.A.)**  
175, bd Mohamed Zerkouni - 20100  
Casablanca

**RESUME DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**  
**SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS DU GROUPE SODEP**  
**- PERIODE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2016 -**

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints du Groupe SODEP comprenant le bilan, le compte de résultat, l'état des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2016 et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de KMAD 2 538 847 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 579 908.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers consolidés, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers consolidés sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du Groupe SODEP au 31 décembre 2016, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes et principes comptables décrits dans l'état des informations complémentaires consolidés.

Sans remettre en cause notre opinion, nous vous informons que dans le cadre de la convention de concession, les biens du domaine public mis dans la concession par le concédant ne sont pas inclus dans les comptes de la société SODEP S.A. clos au 31.12.2016. L'intégration de ces biens aurait donné une meilleure traduction comptable des clauses de la concession sans toutefois impacter le résultat et la situation financière de la société à cette date.

Casablanca, le 16 mars 2017

**Les Commissaires aux comptes**

**Horwath Maroc Audit**

**HORWATH MAROC AUDIT**  
11, Rue Al Khataouat App N°6  
Agdal - Rabat  
Tél : 0522 77 46 70.71  
Fax : 0522 77 46 70.71

**BDO Sarl**

**B.D.O SARL**  
432, Rue Mustapha El Maâni  
Casablanca - Tél : 0522 22 19 24

**Adib BENBRAHIM**  
Associé Gérant

**Zakaria FAHIM**  
Associé Gérant



## SIEGE SOCIAL :

175, Bd Zerkouni - 20 100 Casablanca - Maroc

Tél : 05 22 23 23 24 - Fax : 05 22 23 23 35

Site web: [www.marsamaroc.co.ma](http://www.marsamaroc.co.ma)

## Département Communication Financière et Relations avec les Investisseurs

Tél : 05 22 77 67 94/84 - Fax : 05 22 99 07/0522 99 96 52

E-mail : [investisseurs@marsamaroc.co.ma](mailto:investisseurs@marsamaroc.co.ma)

## PORTS

### Nador :

B.P.88 Béni-Ensar - Nador

Tél : 05 36 60 85 18(6LG) - Fax : 05 36 60 85 31

E-mail : [b\\_abhim@marsamaroc.co.ma](mailto:b_abhim@marsamaroc.co.ma)

### Al Hoceima :

B.P.88 Béni-Ensar - Nador

Tél : 06 61 91 57 49 - Fax : 05 36 98 48 62

E-mail : [b\\_abhim@marsamaroc.co.ma](mailto:b_abhim@marsamaroc.co.ma)

### Tanger :

N°2 , Rue 14 - Bella Vista - Tanger

Tél : 05 39 30 93 50 - Fax : 05 39 30 93 53

E-mail : [m\\_sennouni@marsamaroc.co.ma](mailto:m_sennouni@marsamaroc.co.ma)

### Mohammedia :

Port de commerce - B.P 98 - Mohammedia

Tél : 05 23 32 40 80 - Fax : 05 23 32 40 75

E-mail : [bouassam@marsamaroc.co.ma](mailto:bouassam@marsamaroc.co.ma)

### Casablanca :

Boulevard des Almohades- Casablanca

Tél : 05 22 31 71 11 (15LG) - Fax : 05 22 31 58 95

E-mail : [r\\_hadi@marsamaroc.co.ma](mailto:r_hadi@marsamaroc.co.ma)

### Jorf lasfar :

Km 22 Route d'El Jadida - B.P. 407 - Plateau RI Jadida

Tél : 05 23 34 54 54 / 05 23 34 51 06 - Fax : 05 23 34 51 12

E-mail : [h\\_oubaha@marsamaroc.co.ma](mailto:h_oubaha@marsamaroc.co.ma)

### Safi :

B.P 8 Fond de Mer - Safi

Tél : 05 24 46 22 56 / 05 24 46 23 90 - Fax : 05 24 46 48 48

E-mail : [moukhli@marsamaroc.co.ma](mailto:moukhli@marsamaroc.co.ma)

### Agadir :

B.P.36 Port d'Agadir

Tél : 05 28 84 37 006 - Fax : 05 28 84 28 25

E-mail : [k\\_mansour@marsamaroc.co.ma](mailto:k_mansour@marsamaroc.co.ma)

### Laâyoune :

B.P.48 Elmersa

Tél : 05 28 99 88 88 - Fax : 05 28 99 80 65

E-mail : [n\\_boumezough@marsamaroc.co.ma](mailto:n_boumezough@marsamaroc.co.ma)

### Dakhla :

Nouveau Port de Dakhla - B.P 335- Dakhla

Tél : 05 28 89 88 17 / 18 - 05 28 89 7176 - Fax : 05 28 89 88 25

E-mail : [s\\_jebbouri@marsamaroc.co.ma](mailto:s_jebbouri@marsamaroc.co.ma)

**Marsa**  
**Maroc**