



A wide-angle photograph of a busy port terminal. In the foreground, numerous shipping containers in various colors (blue, white, yellow, red) are stacked or lined up. Large industrial cranes with blue cables are visible in the background against a clear sky. The image is partially obscured by a large orange diagonal shape containing the year.

RAPPORT  
ANNUEL



**M**

## MARSA MAROC EN BREF

- ▶ **Raison sociale : Société d'Exploitation des Ports – Marsa Maroc**
- ▶ **Date de création : 1<sup>er</sup> décembre 2006**
- ▶ **Statut juridique : Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance**
- ▶ **Capital social : 733.956.000 DH**
- ▶ **Siège social : 175, Bd Zerkouni – 20100 Casablanca – Maroc**
- ▶ **Président du Directoire : Mohammed ABDELJALIL**
- ▶ **Secteur d'activité : Exploitation de terminaux et quais portuaires dans le cadre de concessions**
- ▶ **Chiffre d'affaires : 2 554 Millions de Dirhams**
- ▶ **Effectif : 2 060 collaborateurs**
- ▶ **Trafic global : 36,1 millions de tonnes**
- ▶ **Présence géographique : Nador, Al Hoceima, Tanger, Mohammedia, Casablanca, Jorf Lasfar, Safi, Agadir, Laâyoune et Dakhla**
- ▶ **Services offerts :**
  - Services à la marchandise (manutention à bord et à quai, magasinage, pointage, pesage, empotage et dépotage, etc) ;
  - Services aux navires (pilotage, remorquage, lamanage, avitaillement, etc) ;
  - Services connexes (débardage, gerbage de la marchandise, chargement et déchargement des camions, etc) ;
  - Information en temps réel (e-service Marsa Conteneur).

## PROFIL DE L'ENTREPRISE

Marsa Maroc est un opérateur portuaire multi-trafics, occupant la place de leader national de l'exploitation portuaire, avec une présence significative dans l'ensemble des ports de commerce du Royaume.

Mue par le souci permanent de la qualité de service, grâce à ses ressources humaines qualifiées et à son parc d'équipement performant, Marsa Maroc s'emploie à offrir des prestations aux meilleurs standards internationaux dans l'ensemble des ports nationaux où elle opère.

La société cotée à la Bourse de Casablanca depuis juillet 2016, a associé de nouveaux actionnaires à sa gouvernance et ambitionne de soutenir sa politique de développement grâce à son accession à de nouveaux moyens de financement.



## Sommaire



|  |    |
|--|----|
| ► Mot du Président du Directoire                       | 6  |
| ► Présentation de Marsa Maroc                          | 8  |
| ▶ Organes de gestion                                   | 9  |
| ▶ Organigramme   | 11 |
| ▶ Implantation multi-sites                             | 12 |
| ▶ Stratégie  | 14 |
| ▶ La RSE : Au cœur de notre stratégie et nos activités | 15 |
| ► Faits marquants                                      | 21 |
| ▶ Activité et développement                            | 22 |
| ▶ Certifications Qualité, Sécurité et Environnement    | 24 |
| ▶ Communication  | 25 |
| ► Réalisations de trafic                               | 26 |
| ► Réalisations financières                             | 31 |
| ► Etats financiers                                     | 37 |
| ► Contacts   | 43 |



## Mot du Président du Directoire



Chers actionnaires,

Au cours de l'année 2017, nous avons finalisé la définition et la communication interne de notre nouvelle stratégie d'entreprise nommée « AFAQ 2025 ». Ce nouveau plan est conçu autour de 12 dossiers stratégiques dont le déploiement commencera à partir de 2018.

A travers AFAQ 2025, Marsa Maroc a l'ambition de maintenir sa position de leader sur le territoire national, en veillant par ailleurs à saisir de nouvelles opportunités d'investissements portuaires sur le continent africain, à l'extérieur de nos frontières. En parallèle, la société se penchera sur des chantiers transverses afin d'améliorer sa performance opérationnelle et de réunir les conditions de réussite du changement.

Sur le plan des réalisations, nous demeurons leader sur le trafic national import-export avec une part de marché globale de 37% du tonnage manutentionné. Nous avons réussi à maintenir le même niveau de chiffre d'affaires que l'année précédente, consolidant ainsi l'augmentation de 18% réalisée en 2016.

Au cours de l'année écoulée, les nouvelles filiales du terminal à conteneurs 3 au port de Casablanca et du nouveau terminal polyvalent au port d'Agadir ont bouclé, avec succès, leur première année complète d'exploitation. De nouveaux équipements sont également venus renforcer notre parc d'engins. Ces investissements confirment notre volonté de mieux répondre aux exigences de nos clients et de leur offrir des services aux meilleurs standards de qualité.

Bonne lecture.

**Mohammed ABDELJALIL**  
Président du Directoire

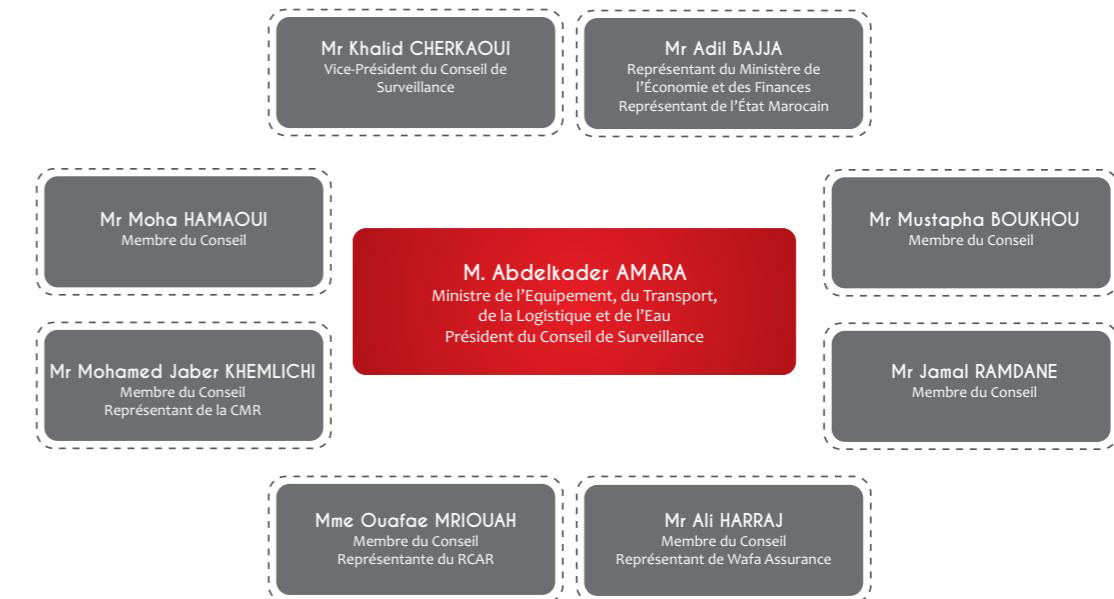


## Présentation de Marsa Maroc



### Conseil de Surveillance :

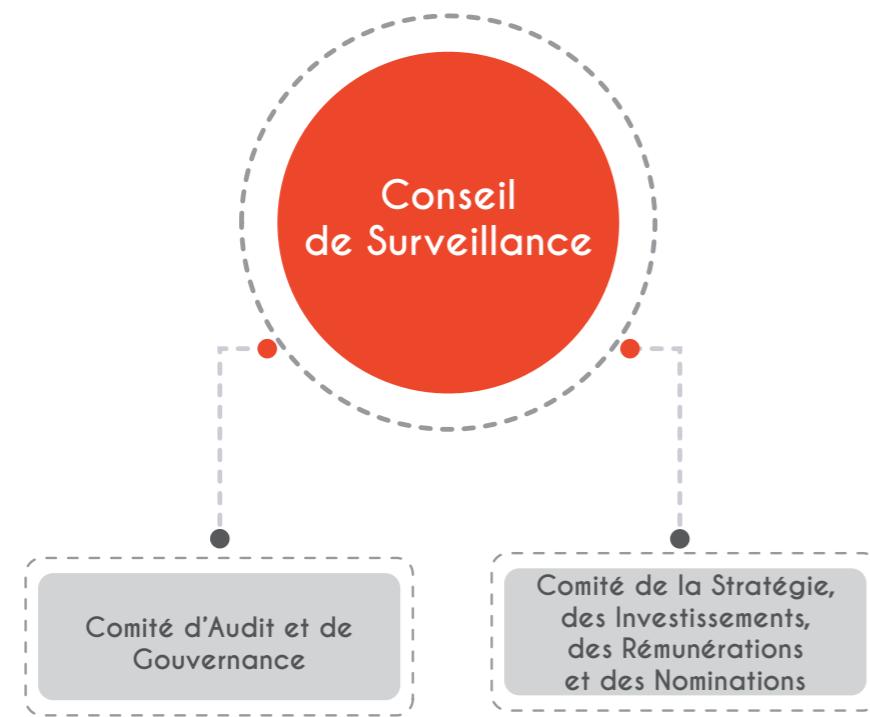
#### ► Composition du Conseil de Surveillance



#### ► Présentation des membres du Conseil de Surveillance

| Nom et Prénom            | Fonction au sein du Conseil de Surveillance                         | Autres Mandats   |
|--------------------------|---|--|
| Abdellah AMARA           | Président du Conseil de Surveillance                                | Ministre de l'Équipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau                     |
| Khalid CHERKAOUI         | Vice-Président du Conseil de Surveillance                           | Secrétaire Général - METLE   |
| Moha HAMAOUI             | Membre du Conseil de Surveillance                                   | Président du Conseil Général de l'Équipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau |
| Jamal RAMDANE            | Membre du Conseil de Surveillance                                   | Directeur de la Stratégie, des Programmes et de la Coordination des Transports - METLE   |
| Adil BAJJA               | Membre du Conseil de Surveillance - Représentant de l'Etat Marocain | Chef de la Division Infrastructures - MEF  |
| Mustapha BOUKHOU         | Membre du Conseil de Surveillance                                   | Chef de la Division de la Gestion Active du Portefeuille Public - MEF                    |
| Mohammed JABER KHEMLICHI | Représentant de la CMR<br>Membre du Conseil de Surveillance         | Chef du Pôle Gestion du Portefeuille - CMR   |
| Ouafae MRIOUAH           | Représentante du RCAR<br>Membre du Conseil de Surveillance          | Directeur Général de CDG Capital Gestion   |
| Ali HARRAJ               | Représentant de Wafa Assurance<br>Membre du Conseil de Surveillance | Président Directeur Général de Wafa Assurance  |

## ► Comités rattachés au Conseil de Surveillance



**Le Comité d’Audit et de Gouvernance** a pour mission de veiller au respect des règles de conformité des rapports financiers, des prescriptions juridiques et réglementaires, ainsi que de la qualification, de l’indépendance et de l’action des auditeurs externes.

A cet effet, il donne avis au Conseil de Surveillance, sur le dispositif du contrôle interne, la qualité des comptes, les performances ainsi que sur toute question se rapportant au système d’information et de gestion de la société. Il se prononce également, sur la désignation des commissaires aux comptes et de tout autre auditeur externe, le programme des travaux des auditeurs externes et internes, les principes et méthodes comptables, ainsi que sur les comptes annuels et les rapports d’activité avant leur examen par le Conseil de Surveillance.

Le Comité d’Audit et de Gouvernance veille également, à l’élaboration et le suivi des règles de gouvernance, de fonctionnement du Conseil et de ses comités, de la politique et des procédures de communication et de diffusion de l’information du code d’éthique et de déontologie des membres du Conseil.

**Le comité de la Stratégie, des Investissements, des Rémunérations et des Nominations** se charge d’aider le Conseil de Surveillance à évaluer la stratégie, d’examiner, à la demande de ce dernier, les projets d’investissements stratégiques et toute opération, notamment, d’acquisition ou de cession, susceptible d’avoir une incidence significative sur les résultats, la structure et le bilan de Marsa Maroc.

Il a pour rôle également d’examiner le plan pluriannuel de Marsa Maroc et de préparer les délibérations du Conseil de Surveillance relatives à la stratégie de l’entreprise.

Il émet un avis et fait des recommandations sur la politique de rémunération et de recrutement en vigueur à Marsa Maroc et sur tout projet de changement de cette politique ainsi que sur les projets de refonte significative de l’organigramme et des structures de Marsa Maroc.

Le Comité de la Stratégie des Investissements, des Rémunérations et des Nominations prépare, à l’approche de l’expiration de leurs mandats, des recommandations pour la succession des membres des Comités.

## ■ DIRECTOIRE

|   |
|---|
| Mohammed ABDELJALIL                               |
| Président du Directoire                           |
| El Mostafa SAHABI                                 |
| Directeur Financier                               |
| Youssef BENNANI                                   |
| Directeur des Ressources Humaines                 |
| Rachid HADI                                       |
| Directeur de l’Exploitation au Port de Casablanca |
| Said ASBAI  |
| Directeur Réalisation du Projet Tanger Med II     |
| Abdelhak BEN DAHMANE                              |
| Directeur des Affaires Juridiques                 |

## ■ ORGANIGRAMME

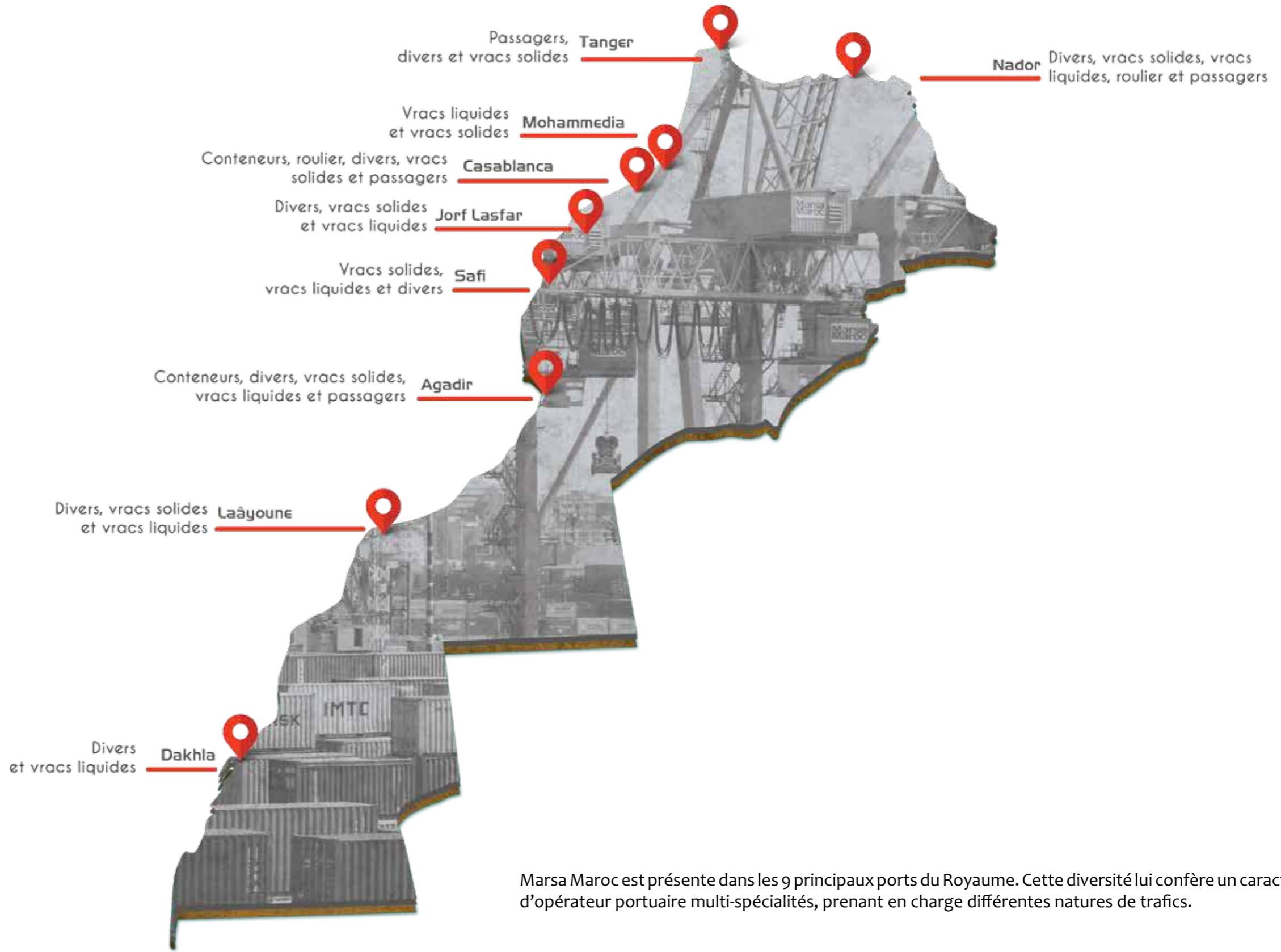


(\*) Au nombre de 9 : Nador, Tanger, Mohammedia, Casablanca, Jorf Lasfar, Safi, Agadir, Laâyoune et Dakhla.





## ■ IMPLANTATION MULTI-SITE



## STRATÉGIE

Le plan stratégique « Cap 15 » déployé par Marsa Maroc en 2008 suite à la réforme portuaire, avait pour finalité de répondre aux objectifs de développement que la société s'était assignée et de confirmer son assise en tant qu'acteur important de l'amélioration de la performance logistique du Maroc.

En 2017, Marsa Maroc a élaboré un nouveau plan stratégique baptisé « Afak 2025 » qui consacre son entrée dans un nouveau cycle de croissance faisant écho aux avancées significatives réalisées durant cette dernière décennie.

En effet, la société ambitionne à l'horizon 2025, de devenir un opérateur portuaire international reconnu et performant, participant d'une manière proactive à l'amélioration logistique du Maroc et de l'Afrique. Dans le sillage de ce nouveau plan, Marsa Maroc veillera à maintenir sa position de leader national de la manutention et de la logistique portuaire.

La nouvelle vision « **Afak 2025** » est bâtie sur 3 axes stratégiques majeurs :

### RENFORCEMENT DE LA POSITION D'OPÉRATEUR PORTUAIRE LEADER AU MAROC

Ce nouveau plan veille dans un premier temps, à ce que Marsa Maroc soit partie prenante des mutations que connaîtra le paysage portuaire national induites notamment par la mise en service prévue durant la prochaine décennie, de plusieurs infrastructures portuaires de nouvelle génération : Safi Grand Vrac, Nador West Med, Kenitra Atlantique et Dakhla Atlantique et ce, en obtenant de nouvelles concessions à même de maintenir et de renforcer sa position de leader national.



### PARTICIPATION A L'AMÉLIORATION DE LA LOGISTIQUE

Enfin ce nouveau plan s'attache, grâce à la présence stratégique de Marsa Maroc dans les principaux ports du Maroc, à assurer le rôle de celle-ci en développant et diversifiant ses activités et ce, par sa participation à l'amélioration de la logistique. Ainsi la société projette de proposer aux grands industriels dans un futur proche, une offre globale consistant à prendre en charge leurs prestations logistiques de bout en bout. Des perspectives encourageantes qui sont des signes notables de l'engagement de Marsa Maroc dans un processus de développement en phase avec la dynamique que connaît le secteur de la logistique au Maroc.



### ETABLISSEMENT D'UNE PRÉSENCE SIGNIFICATIVE EN AFRIQUE

Il s'attèle également à capitaliser sur le savoir-faire de Marsa Maroc afin de diversifier géographiquement son portefeuille d'activités et la positionner en tant qu'opérateur portuaire multi-trafics reconnu au niveau continental, notamment par l'obtention de concessions portuaires et la participation à des projets structurants en Afrique.



## LA RSE : AU CŒUR DE NOTRE STRATÉGIE ET DE NOS ACTIVITÉS



M

### UN EMPLOYEUR ENGAGÉ

Ce sont plus de 2 000 femmes et hommes liés par des valeurs communes d'engagement, de performance, de responsabilité et de transparence qui constituent le capital humain de Marsa Maroc.

Consciente du rôle important de ses ressources humaines en tant que levier de compétitivité et de performance, Marsa Maroc adopte une politique RH moderne et novatrice, basée sur une fine connaissance des compétences et attentes des collaborateurs et axée sur la mise en valeur des talents, la promotion de la santé, de la sécurité au travail ainsi que la garantie d'un dialogue social constructif.



## ■ Profil humain

Son métier d'opérateur portuaire implique, pour Marsa Maroc, le développement d'une large palette de fonctions et de métiers spécifiques et pointus. La richesse et la diversité des profils de ses collaborateurs constituent un véritable atout pour Marsa Maroc.

Ci-dessous un panorama du capital humain de Marsa Maroc :

| Catégorie           | Effectif 2017 | Effectif 2016 | Effectif 2015 |
|---------------------|---------------|---------------|---------------|
| Cadres supérieurs   | 313           | 307           | 300           |
| Cadres              | 335           | 331           | 322           |
| Maîtrise            | 669           | 657           | 641           |
| Exécution qualifiée | 743           | 799           | 862           |
| Total               | 2 060         | 2 094         | 2 125         |



## ■ Une politique RH en cohérence avec la stratégie de l'entreprise

Marsa Maroc déploie une politique en matière de gestion des ressources humaines à même de :

- ▶ Assurer une gestion des ressources humaines axée sur les résultats et alignée avec la stratégie de l'entreprise ;
- ▶ Attirer, recruter et conserver un personnel qualifié et motivé ;
- ▶ Maintenir un niveau de performance élevé et viser l'excellence ;
- ▶ Garantir une rémunération créant un sentiment d'équité et de reconnaissance ;
- ▶ Offrir un climat social serein favorisant l'épanouissement et l'innovation.

## ■ Recrutement et intégration

La politique de recrutement de Marsa Maroc repose sur une présence soutenue dans les différents forums et espaces « emploi » aussi bien au Maroc qu'à l'étranger. Elle s'appuie également sur une relation étroite avec les grandes écoles marocaines. A cet effet, Marsa Maroc décerne chaque année des prix aux étudiants méritants dans plusieurs grandes écoles marocaines.

Compte-tenu de la complexité et de la singularité du métier de Marsa Maroc mais aussi du caractère transversale des projets en son sein, un processus structuré d'intégration est mis en place pour faciliter la prise de fonction fluide et rapide des nouvelles recrues.

## ■ Formation

Marsa Maroc s'est dotée d'une politique de formation à même de répondre aux exigences de qualité et d'innovation imposées par son environnement. Le personnel bénéficie ainsi de formations métier en partenariat avec des ports et organismes étrangers et de formations transversales dispensées par de prestigieux partenaires nationaux et internationaux.

En complément et afin d'accompagner les évolutions professionnelles des collaborateurs, Marsa Maroc finance partiellement ou entièrement des formations diplômantes (MBA, Masters, etc).

## ■ Santé et sécurité au travail

De par la nature de son métier, présentant un niveau de risque professionnel élevé, et soucieuse du bien-être de ses collaborateurs, Marsa Maroc fait de la santé et de la sécurité au travail une priorité. Elle s'est alors engagée dans une démarche proactive et agile favorisant :

- ▶ La prévention des accidents de travail à travers la mise en place de dispositifs de mesure, de contrôle et de maîtrise des risques professionnels ;
- ▶ La sensibilisation des collaborateurs sur les différents aspects de la sécurité sur leur lieu de travail ;
- ▶ La prévention médicale (actions de dépistage, vaccination contre la grippe, etc).

A cet effet, l'ensemble des sites opérationnels de Marsa Maroc sont certifiés OHSAS 18001.



## M UN ACTEUR ENGAGÉ EN FAVEUR DE L'ENVIRONNEMENT

### ■ Des terminaux certifiés ISO 14001 pour une performance durable

Depuis mai 2015, l'ensemble des quais et terminaux opérés par Marsa Maroc sont certifiés ISO 14001. Cette année, le port de Mohammedia et le terminal marchandises diverses au Port de Tanger Med ont passé avec succès leur migration vers la nouvelle version 2015 de l'ISO 14001.

En plus d'être une reconnaissance internationale des efforts fournis par Marsa Maroc pour la mise en place d'un système de management de l'environnement, cette nouvelle certification aux nouveaux standards internationaux, traduit l'engagement et le souci permanent de la société de placer la dimension environnementale au cœur de sa stratégie d'entreprise.

Dans le cadre de ses enjeux RSE et afin de mieux maîtriser ses impacts environnementaux, Marsa Maroc s'engage dans l'ensemble de ses sites opérationnels à :

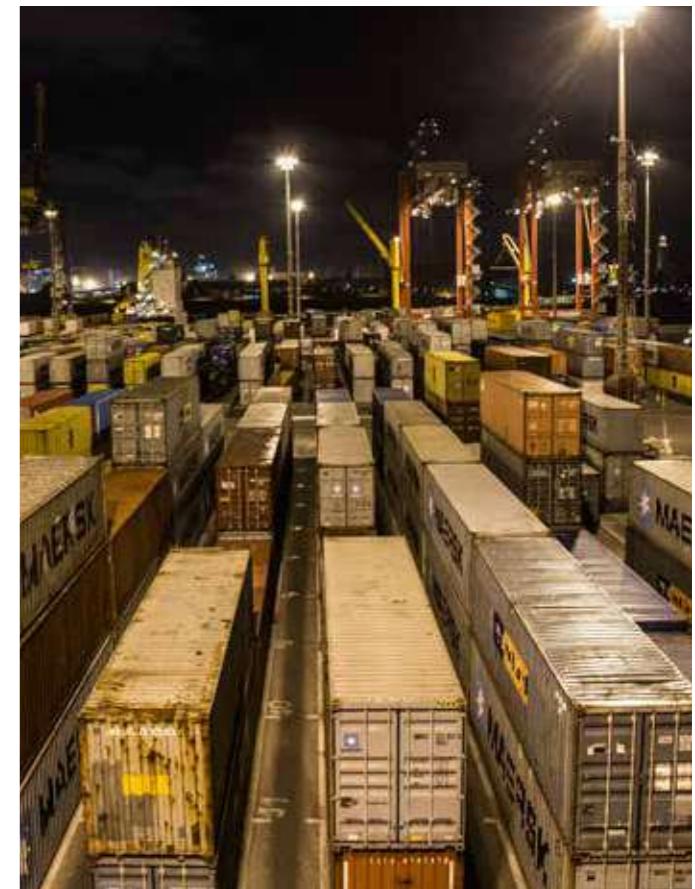
- ▶ Respecter les exigences environnementales réglementaires actuelles et futures ;
- ▶ Améliorer continuellement sa performance environnementale ;
- ▶ Intégrer l'aspect environnemental dans l'étude de ses nouveaux projets ;
- ▶ Maîtriser les risques de pollution inhérents à ses activités ;
- ▶ Disposer de moyens et de méthodes de lutte rapide et efficace contre la pollution de l'environnement ;
- ▶ Veiller sur une utilisation rationnelle et responsable des ressources naturelles ;
- ▶ Promouvoir la sensibilisation et l'implication de ses collaborateurs à la protection de l'environnement.



### ■ Adhérent à la charte « Moroccan Green Logistics »

Dans le sillage de cette politique, Marsa Maroc a été parmi les adhérents initiaux de l'initiative « Moroccan Green Logistics » lancée par l'Agence Marocaine pour le Développement de la Logistique le 11 novembre 2016 à Marrakech, en marge de la COP22.

Cette charte vise la valorisation de la contribution du secteur logistique national aux objectifs de développement durable visé par le Maroc et à mobiliser durablement les acteurs concernés autour de nouvelles actions collaboratives.



### ■ Partenaire de l'opération « Plages propres »

Partenaire de l'opération « Plages Propres » depuis une décennie, Marsa Maroc parraine la plage Ain Diab Extension. Chaque année, un plan d'action portant sur plusieurs volets est déployé par la société pour valoriser cette plage. Il a trait à :

- ▶ La mise à niveau des infrastructures : accès plages, blocs sanitaires, etc ;
- ▶ L'équipement de la plage en matériel de sauvetage et de sécurité ;
- ▶ La sensibilisation à l'environnement et la mise en place d'un programme d'animation pour enfants.

L'engagement de Marsa Maroc a été couronné par l'attribution à plusieurs reprises du label bleu à la plage Ain Diab Extension.

**M** UN ACTEUR DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL DE SES VILLES D'IMPLANTATION**■Une offre au service de l'économie de ses régions d'implantation**

Partout où elle est présente, Marsa Maroc offre aux opérateurs économiques des installations et des services de logistique portuaire adaptés aux besoins de l'économie locale. Des minerais aux produits agricoles, en passant par les produits pétroliers, Marsa Maroc met son savoir-faire au service de la valorisation des richesses naturelles des différentes régions du Royaume, participant ainsi à l'amélioration de leur attractivité et compétitivité économique.

**■Acteur du développement social de ses régions de présence**

Marsa Maroc est engagée pour contribuer activement au développement social de ses régions d'implantation et mène ainsi plusieurs actions en partenariat avec des acteurs associatifs nationaux.

Les années 2016 et 2017 ont été marquées par la mise en place en partenariat avec la Fondation Zakoura Education, d'une école de préscolaire dans une des zones rurales du Grand Casablanca, et ce dans le cadre de l'initiative ANEER (Action Nationale pour l'Éducation de la petite Enfance en zone Rurale) lancée par l'UNICEF et le Ministère de l'Education et de la Formation Professionnelle.

Ce partenariat de Marsa Maroc avec la Fondation Zakoura Education a permis ainsi la pré-scolarisation sur les deux dernières années, de 75 enfants âgés entre 4 et 6 ans.

**FAITS MARQUANTS**

### ■ Levée par SMA, d'une dette privée de type Project-Finance auprès de la Banque Centrale Populaire

En date du 23 mars 2017, la Société de Manutention d'Agadir (SMA), filiale de Marsa Maroc en charge de l'aménagement, l'équipement, le financement, l'exploitation, l'entretien et la maintenance du Terminal Nord au Port d'Agadir, a signé un contrat de crédit à long terme d'un montant de 235 MDH avec la Banque Centrale Populaire.

Ce crédit, d'une maturité de 17 ans dont 3 ans de différé en principal, est affecté au financement d'une partie des coûts de réalisation du projet, dont le montant global d'investissement s'élève à 290 MDH.

La signature de ce contrat s'inscrit dans le cadre de l'exécution du plan de financement du projet dont la mise en service commerciale a débuté le 1<sup>er</sup> septembre 2016.

A travers ce financement structuré important, la Banque Centrale Populaire marque son engagement à accompagner le Groupe Marsa Maroc dans son développement.

### ■ Augmentation du capital de SMA

En complément de la levée de la dette pour le financement des investissements liés aux termes de la convention de concession du Terminal Nord d'Agadir, une augmentation du capital de la société SMA d'un montant de 12,7 MDH, a été réalisée. Cette augmentation du capital qui est ainsi passé de 21,3 MDH à 34 MDH, est de nature à renforcer les capacités financières de la filiale du Groupe Marsa Maroc.

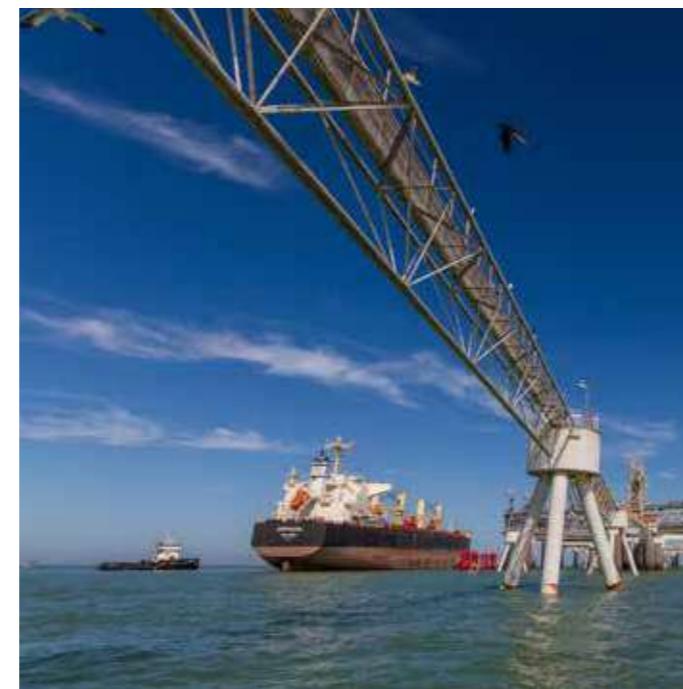
Cette augmentation, sans incidence sur la composition du capital social, a maintenu la participation de Marsa Maroc à 51%.

### ■ Signature d'un protocole d'accord avec la Direction Générale des Impôts

Durant l'année 2017, Marsa Maroc a fait l'objet d'un contrôle fiscal portant sur l'impôt sur les sociétés, l'impôt sur le revenu et la taxe sur la valeur ajoutée au titre des exercices 2013, 2014 et 2015.

A l'issue de la mission de l'administration fiscale, un protocole d'accord a été signé avec la Direction Générale des Impôts pour le règlement définitif et irrévocable d'un montant de 88,7 MDH.

Par ailleurs, l'accord a également porté sur la restitution à Marsa Maroc par la Direction Générale des Impôts, d'un montant de 18 MDH relatif à une créance ancienne au titre du crédit impôt sur société de l'ex ODEP.



Les ports de Nador et d'Agadir ont vu durant l'année 2017, leur parc d'engins flottants renouvelé par la réception et la mise en service de deux remorqueurs baptisés respectivement « Oriental » et « Tilila ».

Ce dernier dont le coût total s'élève à 4 millions d'euros est propulsé par deux moteurs de puissance globale de 2465 kw, soit 3400 cv, pour une vitesse maximale de 13 noeuds. Tilila qui présente une longueur de 24,5 m, une largeur de 8 m et un tirant d'eau maximum de 3,8 m, offre une capacité de traction au croc de remorquage de 52 tonnes.

Le remorqueur est destiné à assurer les manœuvres d'accostage, d'appareillage et de poussage des divers navires touchant le port d'Agadir. Par ailleurs, Tilila dispose également de moyens d'assistance en haute mer aux navires en détresse et de lutte contre l'incendie et la pollution à l'intérieur et à l'extérieur du port.

### ■ Renforcement du parc équipement au port de Jorf Lasfar

En date du 20 novembre 2017, Marsa Maroc a mis en service au port de Jorf Lasfar, deux grues sur rails d'une capacité de 40 tonnes chacune, destinées à équiper le terminal polyvalent de plus en plus sollicité. Avec l'acquisition et la mise en service de ces grues, les terminaux du port de Jorf Lasfar gagneront en capacité permettant ainsi de réduire les délais de séjour des navires et satisfaire la demande croissante du trafic.

Cet investissement vient conforter la volonté de la société d'offrir à ses clients du port de Jorf Lasfar, des services de qualité et vise à renforcer son leadership sur le marché portuaire national.



### ■ Convention des cadres

Marsa Maroc a tenu à Marrakech du 1<sup>er</sup> au 3 octobre 2017, une convention réunissant l'ensemble de ses cadres sous le thème « Développons une culture agile ».

Cette convention des cadres 2017 a constitué l'une des étapes du dispositif du plan de communication interne inhérent au plan « Afak 2025 ». Ce plan de communication qui a été déployé en plusieurs phases au cours de l'année 2017, a pour objectif de partager cette nouvelle vision stratégique avec les collaborateurs et de les fédérer autour des nouvelles orientations stratégiques.

Riche en ateliers de travail et activités ludiques, cette édition 2017 a été un véritable moment de partage et réflexion.

## M CERTIFICATIONS QUALITÉ, SÉCURITÉ ET ENVIRONNEMENT

### ■ Certification des systèmes de management QSE du Port de Mohammedia et du terminal marchandises diverses au Port de Tanger selon la nouvelle version 2015

L'année 2017 a été caractérisée par la poursuite de la dynamique de certification QSE des sites opérationnels de Marsa Maroc, selon la dernière version 2015 en ce qui concerne les normes Qualité et Environnement.

Lancée l'année précédente, cette dynamique traduit la volonté de la société de s'inscrire irrémédiablement dans un processus d'amélioration continue et son engagement à fournir à ses clients, des prestations aux dernières normes et standards internationaux. Reposant sur trois impératifs que sont la protection de l'environnement, la santé et la sécurité des collaborateurs, cette démarche QSE adoptée par Marsa Maroc vise à instaurer une politique de gestion globale des risques avec pour objectifs principaux, d'améliorer en continu la satisfaction de ses clients et de pérenniser sa compétitivité.

Ainsi ce sont le Port de Mohammedia et le terminal marchandises diverses du Port de Tanger Med qui se voient décerner la triple certification QSE selon la nouvelle version 2015 pour les normes ISO 9001 et ISO 14001 et OSHAS 18001 – version 2007.



## M COMMUNICATION

### ■ Participation aux salons et rencontres

Durant l'année 2017, Marsa Maroc a participé à de nombreux salons professionnels et rencontres régionales qui ont regroupé les professionnels et experts œuvrant dans les domaines portuaire, transport et logistique. Ces manifestations ont été l'occasion pour la société, d'asseoir son image en tant que leader du secteur portuaire national et son ambition de devenir à terme, un opérateur portuaire de référence à l'échelle régionale.

Parmi les grandes manifestations auxquelles Marsa Maroc a participé, on peut particulièrement citer :

► **La 5<sup>ème</sup> édition du Salon International du Bâtiment et des Travaux Publics (BTP Expo)** qui s'est tenue du 27 au 30 novembre 2017 ayant pour thème cette édition : « l'Entreprise nationale du BTP, une vocation africaine ».

Cette manifestation qui a connu la participation soutenue de délégations africaines représentant 15 pays, a permis aux professionnels du secteur, de débattre des problématiques et enjeux liés à l'activité et de promouvoir les synergies entre les différents acteurs africains du secteur du BTP.

► **La 5<sup>ème</sup> édition du Salon Africain des Transports et des Infrastructures Economiques** qui s'est tenue à Abidjan – Côte d'Ivoire du 23 au 25 mai 2017.

Cette 5<sup>ème</sup> édition qui a accueilli quelques 150 exposants venus de 30 pays africains et européens, a regroupé l'ensemble des acteurs et professionnels du transport, de la logistique et du tourisme. Espace d'échange et de promotion, les participants de ce salon se sont penchés sur les conditions d'essor du transport, de la logistique et des infrastructures en Afrique et les moyens à mettre en œuvre pour favoriser une véritable intégration sous régionale de ces secteurs.

► **La 6<sup>ème</sup> édition du Salon International du Transport et de la logistique pour la Méditerranée (LOGISMED)** qui s'est tenue à Casablanca du 17 au 19 mai 2017. L'édition 2017 du salon a été placée sous le thème général : «Votre logistique, levier d'une rentabilité certaine ».

Ce salon qui œuvre à promouvoir le Maroc en tant que plateforme logistique régionale incontournable représente une véritable vitrine du secteur et un carrefour d'échange entre professionnels du transport et de la logistique. Les participants du salon ont débattu durant cette édition, de l'impact d'une logistique efficiente sur la rentabilité de l'entreprise.

► **La 4<sup>ème</sup> édition du Salon Halieutis** tenue à Agadir, du 15 au 19 février 2017 sous le thème : « Le secteur halieutique : un enjeu de développement durable » qui a connu la participation de plusieurs pays africains et européens et où, quelques 300 enseignes nationales et internationales étaient représentées.



## TRAFIG TRAITÉ PAR LE GROUPE MARSA MAROC

Le trafic global traité par le Groupe Marsa Maroc à fin décembre 2017 s'est élevé à 36,1 millions de tonnes contre 36,3 millions de tonnes réalisées en 2016, soit une légère baisse de 0,7%. Par rapport aux prévisions, estimées à 34,8 millions de tonnes, on observe une augmentation de 3,5%.

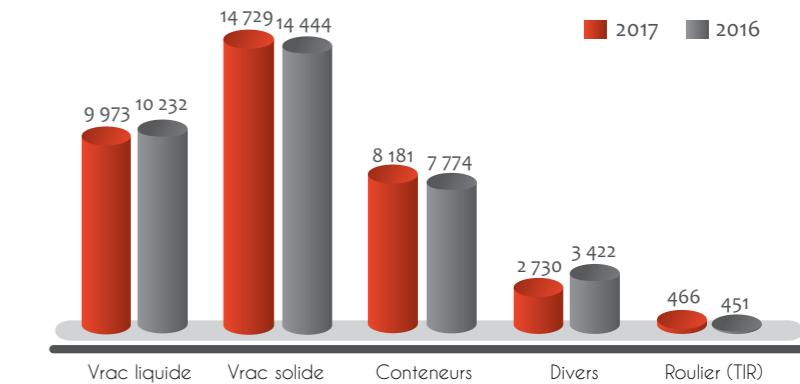
## ■ Trafic par société (en milliers de tonnes)

|              | 2017   | 2016   |
|--------------|--------|--------|
| Marsa Maroc  | 32 075 | 35 971 |
| TC3 PC       | 3 267  | 145    |
| SMA          | 736    | 208    |
| Total Groupe | 36 078 | 36 324 |



Trafic par mode de conditionnement  
(en milliers de tonnes)

■ 2017 ■ 2016



## ■ Trafic par segment d'activité :

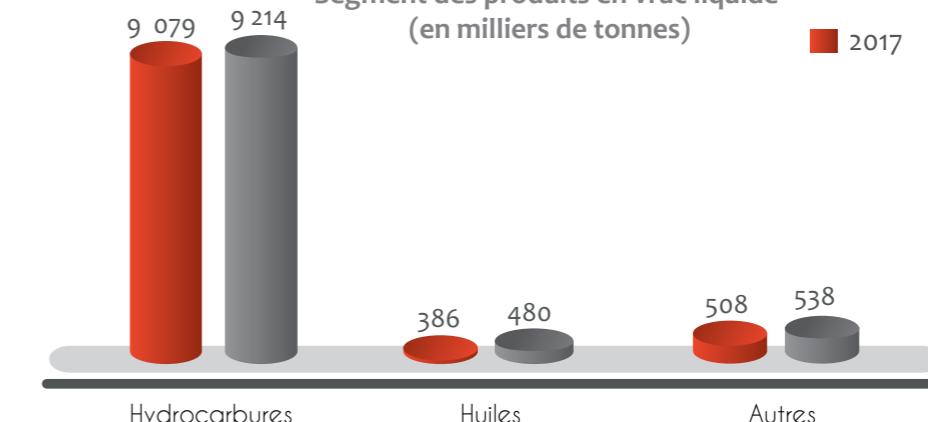
Le trafic réalisé par Marsa Maroc reste dominé par le vrac solide qui s'accapare 40,8% du trafic global, suivi par le vrac liquide (27,6%), le trafic conteneurisé (22,7%) et celui des divers (7,5%). Le trafic TIR ne représente que 1,3% du trafic total.

## ■ Le segment du vrac liquide

Le trafic vrac liquide a atteint un volume de 9,973 millions de tonnes contre 10,232 millions tonnes en 2016, marquant ainsi une baisse de 2,5%. Le trafic des hydrocarbures qui représente à lui seul 91% du trafic vrac liquide, a atteint 9,1 millions de tonnes, marquant une baisse de 1,3%.

Segment des produits en vrac liquide  
(en milliers de tonnes)

■ 2017 ■ 2016



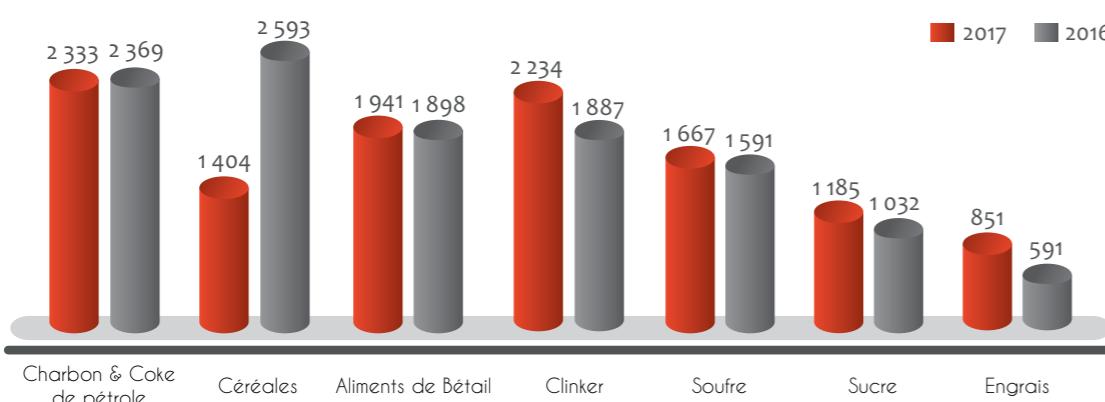
## Réalisations de trafic



## ■ Le segment du vrac solide

Le trafic vrac solide a atteint 14,7 millions de tonnes enregistrant une hausse de 2% par rapport à l'année écoulée. Cette tendance revient à la hausse des trafics : aliments de bétail (suite à une bonne campagne agricole), le sucre (portée par la demande nationale et le développement de l'activité export du client COSUMAR vers l'Afrique), le soufre (suite au traitement des navires de soufre pour le compte de l'OCP) et le clinker (suite au développement de l'activité export du client CIMAR vers l'Afrique).

Evolution des principaux trafics en vrac (en milliers de tonnes)



## ■ Le segment du trafic conteneurisé

Le trafic conteneurisé traité par le Groupe Marsa Maroc a atteint 831 812 EVP contre 819 260 EVP en 2016, enregistrant ainsi une hausse de 1,5%. On enregistre une hausse importante du trafic conteneurisé au port d'Agadir soit +5%, suite aux hausses enregistrées au niveau des produits alimentaires et poisson congelé conteneurisés.

Evolution du trafic des conteneurs (en EVP)

|                                 | 2017           | 2016           |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| DEPC                            | 282 307        | 607 548        |
| TC3                             | 346 404        | 16 324         |
| <b>Total Port de Casablanca</b> | <b>628 711</b> | <b>623 872</b> |
| DEPA                            | 199 982        | 190 227        |
| SMA                             | 2 690          | 2 233          |
| <b>Total Port d'Agadir</b>      | <b>202 672</b> | <b>192 460</b> |
| Port de Dakhla                  | 396            | 2 917          |
| Port de Nador                   | 33             | 11             |
| <b>Total Trafic</b>             | <b>831 812</b> | <b>819 260</b> |

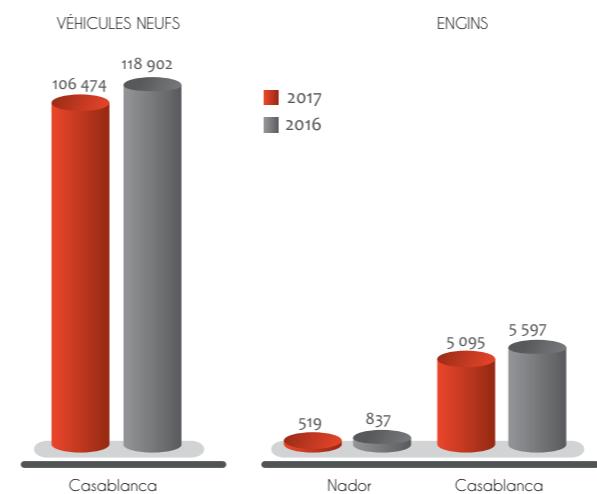
## ■ Le segment du trafic conventionnel

Le trafic conventionnel traité par le Groupe Marsa Maroc a atteint un volume de 2,7 millions de tonnes, enregistrant une baisse de 20%. Le recul significatif du trafic sidérurgique est dû principalement à la mise en place de mesures antidumping.

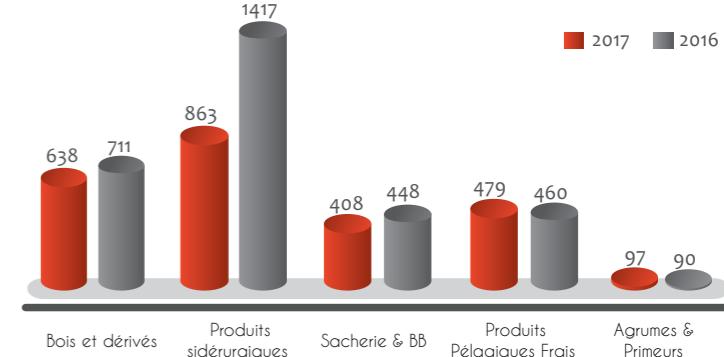
## ■ Le segment des véhicules neufs et engins

Le trafic des véhicules neufs traité par Marsa Maroc a connu une baisse de 10,5% par rapport à l'année précédente avec un volume de 106 474 unités et ce, en raison du recul de l'export des voitures vers l'Egypte.

Trafic des véhicules neufs et engins (en unités)



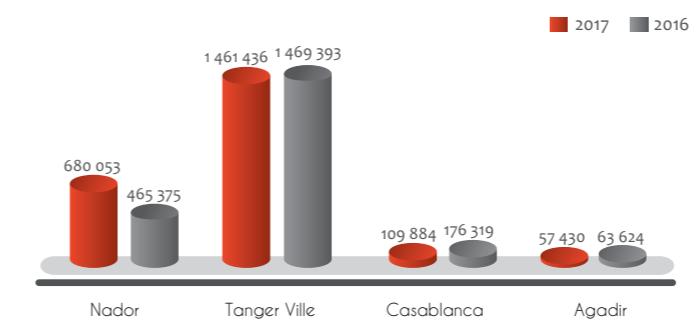
Evolution des principaux trafics en mode conventionnel (en milliers de tonnes)



## ■ Le segment du trafic des passagers

Le trafic des passagers traité par Marsa Maroc s'est établi à 2,3 millions de passagers enregistrant une hausse de 6%, portée principalement par l'augmentation de 46% du trafic des passagers au port de Nador et ce, suite à l'entrée en service pendant la période de la campagne Marhaba 2017, de la nouvelle compagnie maritime Baléaria.

Evolution du trafic des passagers par port



## ■ Trafic du Groupe Marsa Maroc par port

Le trafic réalisé par le Groupe Marsa Maroc à fin décembre 2017 reste largement dominé par les importations qui avoisinent les trois quarts du trafic global.

Les volumes de trafic par port se présentent comme suit :

|                                 | 2017          | 2016          |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| DEPA                            | 3 707         | 3 915         |
| SMA                             | 736           | 208           |
| <b>Total Port d'Agadir</b>      | <b>4 443</b>  | <b>4 123</b>  |
| DEPC                            | 10 264        | 13 653        |
| TC3 PC                          | 3 267         | 145           |
| <b>Total Port de Casablanca</b> | <b>13 531</b> | <b>13 798</b> |
| Port de Dakhla                  | 650           | 648           |
| Port de Jorf Lasfar             | 5 191         | 5 098         |
| Port de Laâyoune                | 1 117         | 1 052         |
| Port de Mohammédia              | 5 890         | 5 721         |
| Port de Nador                   | 2 445         | 3 064         |
| Port de Safi                    | 2 502         | 2 334         |
| Port de Tanger                  | 309           | 485           |
| <b>Total Trafic</b>             | <b>36 078</b> | <b>36 324</b> |



## Réalisations financières

## ■ Périmètre de consolidation

La consolidation des comptes de Marsa Maroc est faite selon les règles et pratiques comptables applicables au Maroc. Les principes et méthodes de consolidation utilisés sont conformes par rapport à la méthodologie adoptée par le Conseil National de la Comptabilité pour l'établissement des comptes consolidés dans son avis n°5.

Conformément aux règles générales de consolidation, la société Marsa International Terminal Tangier (MINTT), la société Terminal à Conteneurs 3 au Port de Casablanca (TC3PC) et la Société de Manutention d'Agadir (SMA) ont été consolidées suivant la méthode de l'intégration globale.

L'évolution du périmètre de consolidation du Groupe Marsa Maroc se présente de la manière suivante :

| Filiales | Décembre 2017 |               |         | Décembre 2016 |               |         |
|----------|---------------|---------------|---------|---------------|---------------|---------|
|          | % d'intérêt   | % de contrôle | Méthode | % d'intérêt   | % de contrôle | Méthode |
| MINTT    | 100           | 100           | Globale | 100           | 100           | Globale |
| TC3PC    | 100           | 100           | Globale | 100           | 100           | Globale |
| SMA      | 51            | 51            | Globale | 51            | 51            | Globale |

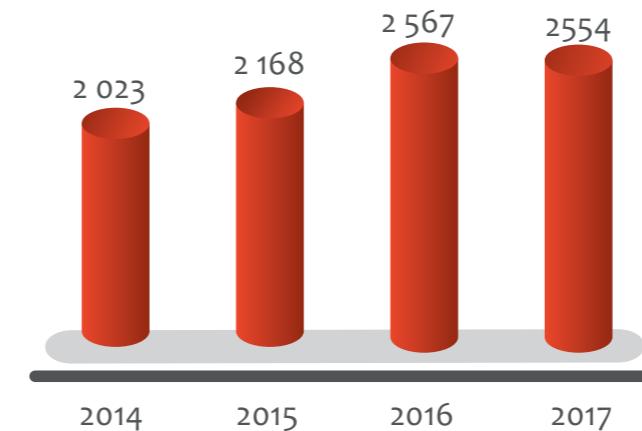


## ■ Réalisations financières du Groupe Marsa Maroc

### ■ Évolution du chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires consolidé réalisé par le Groupe Marsa Maroc en 2017 a atteint 2 554 millions de Dirhams contre 2 567 millions de Dirhams (MDH) en 2016, enregistrant une légère régression de 0.5%.

Evolution du chiffre d'affaires 2014-2017 (en millions de DHS)



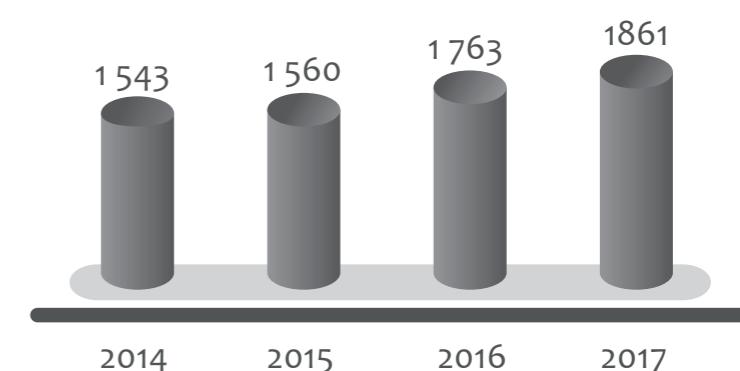
### ■ Évolution des charges d'exploitation consolidées

Les charges d'exploitation consolidées ont atteint en 2017 un montant de 1 861 millions de Dirhams contre 1 763 millions de Dirhams en 2016, soit une augmentation de 5.5%.

Les variations des charges d'exploitation ont été enregistrées par composante comme suit : Les achats et charges externes (+5%), les charges de personnel (-5%), les dotations d'exploitation (+28%) et les impôts et taxes sont restés au même niveau qu'en 2016.



Evolution des charges d'exploitation 2014-2017 (en millions de DHS)



## ■ Évolution du résultat d'exploitation et du résultat net consolidés

Le résultat d'exploitation consolidé en 2017 a atteint 761 millions de Dirhams contre 830 millions de Dirhams en 2016, soit une baisse de 8%.

Quant au résultat net part du groupe réalisé en 2017, il s'est établi à 599 millions de Dirhams contre 580 millions de Dirhams en 2016, soit une hausse de 3%.

## ■ Réalisation du budget d'investissement 2017

En matière d'investissement, les engagements du Groupe Marsa Maroc au titre de l'exercice 2017 (hors participations financières) ont atteint environ 545 millions de Dirhams, soit un taux d'engagement à fin 2017 de 63%. Si l'on exclut les trois projets d'infrastructures reportés (dédoublement des pipes à Mohammedia, recasement des bâtiments à Jorf Lasfar et approfondissement des quais à Casablanca), le taux d'engagement serait de 73%.

## ■ Réalisations financières de Marsa Maroc SA

### ■ Evolution du chiffre d'affaires

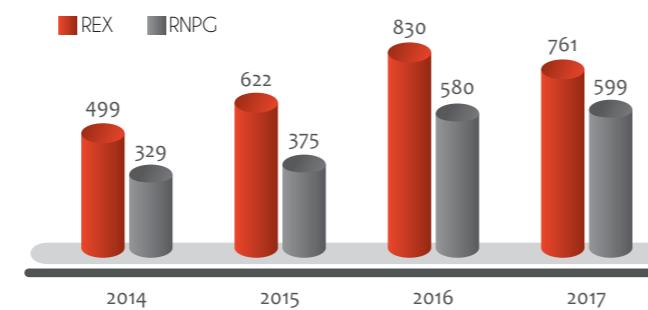
Le chiffre d'affaires réalisé par Marsa Maroc SA en 2017 a atteint 2 209 millions de Dirhams contre 2 565 millions de Dirhams en 2016, enregistrant une régression de 14%.

Les prestations de manutention qui représentent près de 85% du chiffre d'affaires de Marsa Maroc ont généré des recettes de l'ordre de 1 882 millions de Dirhams, en baisse de 19% par rapport à 2016. Les principales prestations sont la manutention et le magasinage (1 561 MDH) et les prestations diverses (321 MDH).

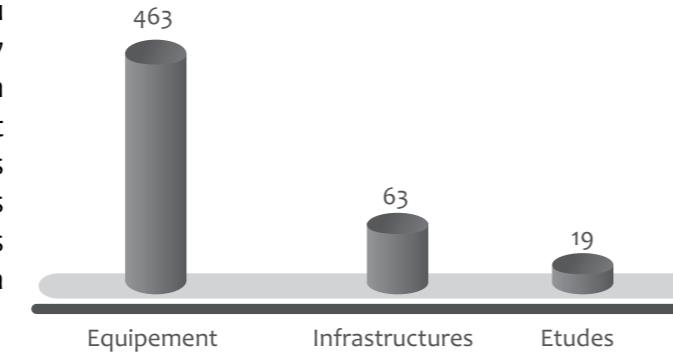
Les services rendus aux navires qui englobent principalement les services de remorquage, de pilotage et de lamanage ont réalisé en 2017 un chiffre d'affaires de 177 millions de Dirhams en baisse de 3% par rapport à 2016.

Les autres activités d'exploitation ont totalisé un chiffre d'affaires de 150 millions de Dirhams, en hausse de 116% par rapport à 2016.

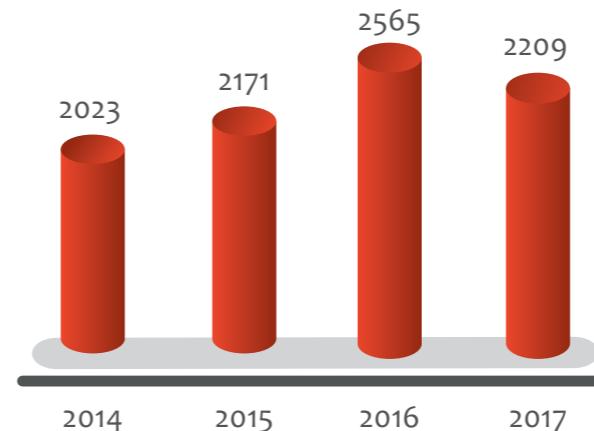
Evolution du résultat d'exploitation et du résultat net 2014-2017 (en millions de DHS)



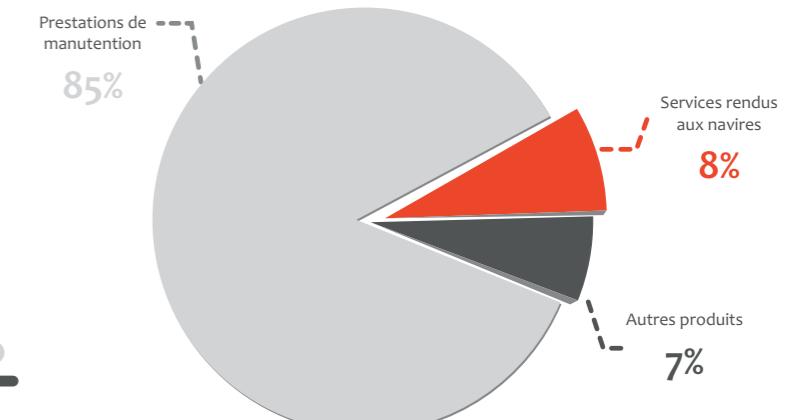
Réalisation du budget d'investissement (en millions de DHS)



Evolution du chiffre d'affaires 2014-2017 (en millions de DHS)

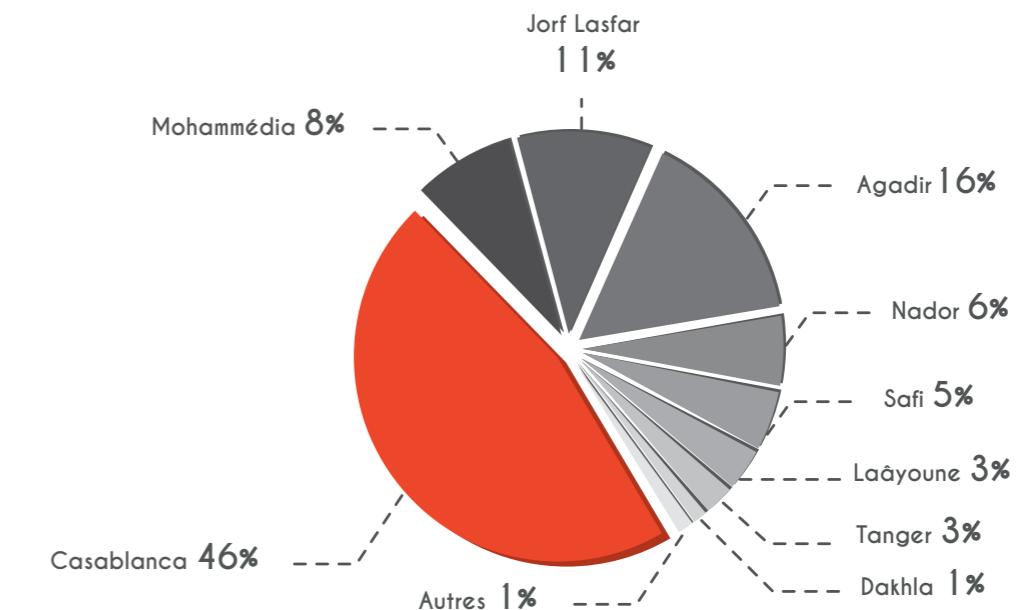


Répartition du chiffre d'affaires 2017 de Marsa Maroc par activité



Répartition du chiffre d'affaires 2017 de Marsa Maroc par port

| Ports  | DEPC  | DEPM | DEPJL | DEPA | DEPN | DEPS | DEPL | DEPT | DEPD | Autres | Total |
|--|-------|------|-------|------|------|------|------|------|------|--------|-------|
| Chiffre d'affaires 2017 (en millions de DHS) | 1.022 | 179  | 239   | 350  | 123  | 108  | 76   | 55   | 27   | 30     | 2 209 |

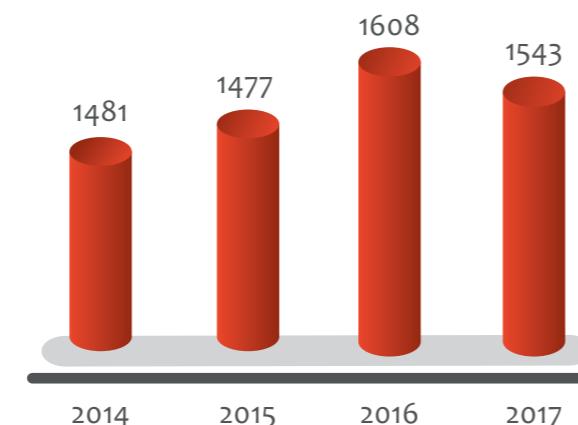


## ■ Évolution des charges d'exploitation

Les charges d'exploitation ont atteint en 2017 un montant de 1 543 millions de Dirhams contre 1 608 millions de Dirhams en 2016, soit une baisse de 4%.

Les variations des charges d'exploitation ont été enregistrées par composante comme suit : Les achats (+1%), les charges externes (-13%), les charges de personnel (-9%) et les dotations d'exploitation (+17%). Les impôts et taxes sont restés au même niveau qu'en 2016.

Evolution des charges d'exploitation 2014-2017  
(en millions de DHS)

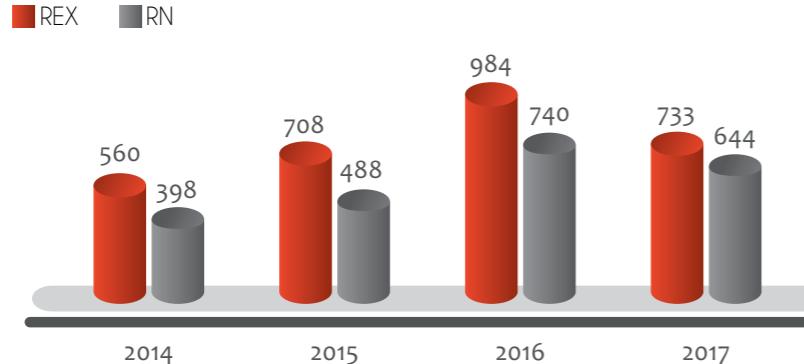


## ■ Évolution du résultat d'exploitation et du résultat net

Le résultat d'exploitation en 2017 a atteint 733 millions de Dirhams contre 984 millions de Dirhams en 2016, soit une baisse de 25%.

Quant au résultat net réalisé en 2017, il s'est établi à 644 millions de Dirhams contre 740 millions de Dirhams en 2016, soit une baisse de 13%.

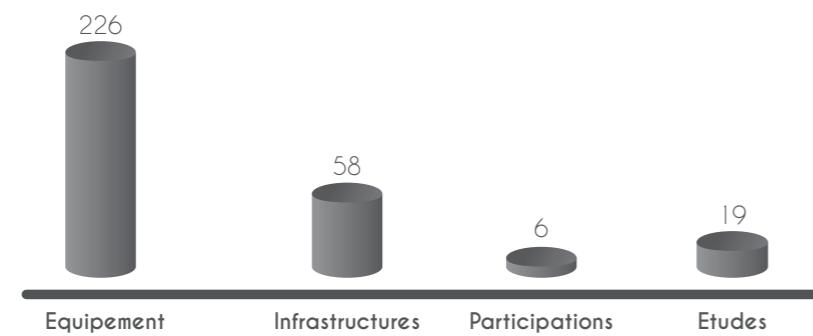
Evolution du résultat d'exploitation et du résultat net 2014-2017  
(en millions de DHS)



## ■ Réalisation du budget d'investissement 2017

Par rapport à l'enveloppe du budget d'investissement de l'année 2017 qui s'élève à 613 millions de Dirhams, les engagements à fin décembre 2017 ont atteint 310 millions de Dirhams, soit un taux d'engagement global de 50%.

Réalisation du budget d'investissement 2017 (en millions de DHS)



## Etats financiers

## Résultats financiers consolidés au 31 décembre 2017

### Bilan consolidé

En milliers de DH

|  | 31/12/2017       | 31/12/2016       |
|--|------------------|------------------|
| Actif d'acquisition                          | -                |                  |
| Immobilisations incorporelles                | 1 306 777        | 1 352 797        |
| Immobilisations corporelles                  | 1 661 137        | 1 578 204        |
| Immobilisations financières                  | 74 453           | 84 096           |
| Impôt différé actif                          | 393 814          | 404 956          |
| <b>Actif immobilisé</b>                      | <b>3 436 181</b> | <b>3 420 054</b> |
| Stocks                                       | 90 752           | 89 943           |
| Clients et comptes rattachés                 | 425 145          | 378 235          |
| Autres créances et comptes de régularisation | 683 247          | 536 284          |
| Titres et valeurs de placement               | 1 138 859        | 1 170 638        |
| <b>Actif circulant</b>                       | <b>2 338 002</b> | <b>2 175 099</b> |
| Disponibilités                               | 199 987          | 235 945          |
| <b>Total actif</b>                           | <b>5 974 170</b> | <b>5 831 098</b> |
| <b>Total Passif</b>                          |                  |                  |
|  | <b>5 974 170</b> | <b>5 831 098</b> |

En milliers de DH

|  | 31/12/2017       | 31/12/2016       |
|--|------------------|------------------|
| Capital  | 733 956          | 733 956          |
| Réserves consolidées                           | 1 208 184        | 1 215 441        |
| Résultat net de l'exercice part du Groupe      | 599 121          | 579 908          |
| Intérêts minoritaires                          | 9 228            | 9 542            |
| <b>Capital propres de l'ensemble consolidé</b> | <b>2 550 490</b> | <b>2 538 847</b> |
| Provisions durables pour risques et charges    | 1 399 499        | 1 486 160        |
| Dettes de financement                          | 966 324          | 633 345          |
| Impôt différé passif                           | -                | -                |
| <b>Passif à long terme</b>                     | <b>2 365 822</b> | <b>2 119 505</b> |
| Fournisseurs et comptes rattachés              | 434 660          | 427 056          |
| Autres dettes et comptes de régularisation     | 610 419          | 716 371          |
| <b>Passif circulant</b>                        | <b>1 045 079</b> | <b>1 143 426</b> |
| Trésorerie-passif                              | 12 779           | 29 319           |
| <b>Total Passif</b>                            | <b>5 974 170</b> | <b>5 831 098</b> |

### Compte de résultat consolidé

|  | 31/12/2017     | 31/12/2016     |
|--|----------------|----------------|
| Produits d'exploitation  | 2 621 966      | 2 593 252      |
| Résultat net des sociétés intégrées                                  | 592 585        | 579 013        |
| Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie | -              | -              |
| - Dotations d'exploitation nettes des reprises                       | 190 688        | 310 174        |
| - Variation des impôts différés                                      | 11 143         | -73 361        |
| - Annulation des résultats de cession des immobilisations            | -7 168         | -883           |
| - Autres produits sans impact sur la trésorerie                      | 2 686          | -11 298        |
| - Dividendes distribués  | -587 165       | -882 350       |
| Dotations d'exploitation   | 449 189        | 352 158        |
| <b>Résultat d'exploitation</b>                                       | <b>760 972</b> | <b>829 759</b> |
| Résultat financier   | 1 116          | 23 162         |
| Résultat non courant   | 115 026        | 28 214         |
| Résultat avant impôt   | 877 114        | 881 135        |
| Impôts sur les sociétés  | 273 386        | 375 483        |
| Impôts différés  | 11 143         | -73 361        |
| <b>Résultat net des entreprises intégrées</b>                        | <b>592 585</b> | <b>579 013</b> |
| Résultat consolidé   | 592 585        | 579 013        |
| Part des minoritaires  | -6 537         | -895           |
| Résultat net part du groupe  | 599 121        | 579 908        |
| Résultat par action en MAD   | 8,16           | 7,90           |

### Tableau des flux de trésorerie consolidés

|  | 31/12/2017 | 31/12/2016 |
|--|------------|------------|
| Résultat net des sociétés intégrées                                  | 592 585    | 579 013    |
| Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie | -          | -          |
| - Dotations d'exploitation nettes des reprises                       | 190 688    | 310 174    |
| - Variation des impôts différés                                      | 11 143     | -73 361    |
| - Annulation des résultats de cession des immobilisations            | -7 168     | -883       |
| - Autres produits sans impact sur la trésorerie                      | 2 686      | -11 298    |
| - Dividendes distribués  | -587 165   | -882 350   |
| Variaiton du BFR lié à l'activité                                    | -261 251   | 372 480    |
| Flux nets de trésorerie générés par l'activité                       | -58 482    | 293 576    |
| Acquisition d'immobilisations  | -316 949   | -653 846   |
| Cessions d'immobilisations   | 7 168      | 1 002      |
| Variation des prêts et avances consentis                             | 9 643      | -260       |
| Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement         | -300 138   | -653 103   |
| Augmentation de capital  | 6 223      | -          |
| Augmentation de dettes de financement                                | 336 281    | 759 000    |
| Remboursements d'emprunts  | -3 302     | -306 185   |
| Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement             | 339 202    | 452 815    |
| Variation de trésorerie nette  | -19 418    | 93 688     |
| Trésorerie nette ouverture   | 206 626    | 112 938    |
| Trésorerie nette clôture   | 187 208    | 206 626    |

### Tableau de variation des capitaux propres consolidés

|  | Capital  | Primes d'émission | Réserves | Résultat consolidé part du groupe | Intérêts minoritaires | Total |
|--|----------|-------------------|----------|-----------------------------------|-----------------------|-------|
| En milliers de DH  |          |                   |          |                                   |                       |       |
| Capitaux propres au 01/01/2016                               | 733 956  | 1 702 745         | 375 172  | 2 811 873                         |                       |       |
| Augmentation du capital                                      |          |                   |          |                                   |                       |       |
| Affectation résultat   | 375 172  | -375 172          |          | 10 437                            | 10 437                |       |
| Élimination des pertes                                       |          |                   |          |                                   |                       |       |
| Produits et charges inscrits directement en capitaux propres | -882 350 |                   |          |                                   | -882 350              |       |
| Résultat net de l'exercice                                   | 579 908  | -895              | 579 013  |                                   |                       |       |
| Écart de conversion  | 19 673   |                   |          |                                   | 19 673                |       |
| Autres variations  |          |                   |          |                                   |                       |       |
| Capitaux propres au 31/12/2016                               | 733 956  | 1 215 440         | 579 908  | 9 542                             | 2 538 846             |       |

### Annexes aux comptes consolidés

|          | Décembre 2017 |               | Décembre 2016 |             |               |         |
|----------|---------------|---------------|---------------|-------------|---------------|---------|
| Filiales | % d'intérêt   | % de contrôle | Méthode       | % d'intérêt | % de contrôle | Méthode |
| MINTT    | 100           | 100           | Globale       | 100         | 100           | Globale |
| TC3PC    | 100           | 100           | Globale       | 100         | 100           | Globale |
| SMA      | 51            | 51            | Globale       | 51          | 51            | Globale |

## Résultats financiers sociaux au 31 décembre 2017

### BILAN (ACTIF)

Exercice du 01/01/2017 au 31/12/2017

| ACTIF   | BRUT                    | AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | NET                     | EXERCICE PRECEDENT NET 31/12/16 |
|---|-------------------------|------------------------------|-------------------------|---------------------------------|
| <b>IMMOBILISATION EN NON VALEURS (A)</b>      | <b>55 747 156,51</b>    | <b>20 371 820,71</b>         | <b>35 375 335,80</b>    | <b>18 892 683,45</b>            |
| <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>      | <b>118 908 989,50</b>   | <b>95 571 815,03</b>         | <b>23 337 174,47</b>    | <b>19 353 141,10</b>            |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>        | <b>3 554 374 317,83</b> | <b>2 544 110 925,38</b>      | <b>1 010 263 392,45</b> | <b>979 474 272,99</b>           |
| <b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)</b>        | <b>1 772 555 182,79</b> | <b>31 337 171,43</b>         | <b>1 941 218 011,34</b> | <b>3 073 991 352,80</b>         |
| <b>ECART DE CONVERSION ACTIF (E)</b>          |                         |                              |                         |                                 |
| * Augmentation des dettes de financement      |                         |                              |                         |                                 |
| <b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>                    | <b>5 701 585 646,63</b> | <b>2 491 391 732,55</b>      | <b>3 010 913 914,08</b> | <b>3 073 991 352,80</b>         |
| <b>STOCKS (F)</b>                             | <b>144 531 914,55</b>   | <b>54 495 377,76</b>         | <b>90 034 538,79</b>    | <b>89 849 726,64</b>            |
| * Matières et fournitures consommables        |                         |                              |                         |                                 |
| <b>Produits finis</b>                         |                         |                              |                         |                                 |
| <b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>      | <b>1 050 121 238,33</b> | <b>134 478 319,46</b>        | <b>915 642 181,87</b>   | <b>767 567 680,95</b>           |
| * Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes |                         |                              |                         |                                 |
| <b>Produits finis</b>                         |                         |                              |                         |                                 |
| <b>TOTAL II (F+G+H)</b>                       | <b>2 118 670 603,92</b> | <b>188 973 497,22</b>        | <b>1 929 174 804,70</b> | <b>1 994 845 337,42</b>         |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                     | <b>160 449 517,61</b>   | <b>101 459,10</b>            | <b>160 348 058,51</b>   | <b>140 146 311,70</b>           |
|   |                         |                              |                         |                                 |

## Résultats financiers sociaux au 31 décembre 2017

### TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE (Placement des fonds intégrés au niveau de l'actif circulant)

| MASSES   | EXERCICE                |                         | EXERCICE              |                   | VARIATIONS (a - b)    |               |
|--|-------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|---------------|
|  | 31/12/2017<br>(c)       | 31/12/2016<br>(b)       | EMPLOIS<br>(c)        | RESSOURCES<br>(d) |                       |               |
| Financement Permanent                                | 4 223 716 732,62        | 4 228 274 233,15        | 4 557 500,33          |                   |                       |               |
| Moins actif immobilisé                               | 3 010 193 114,08        | 3 073 991 352,80        |                       |                   |                       |               |
| = FONDS DE ROULEMENT (A) FONCTIONNEL (1+2)           | <b>1 213 522 618,74</b> | <b>1 154 282 880,35</b> |                       |                   | <b>52 239 738,39</b>  |               |
| Actif Circulant                                      | 1 929 696 806,70        | 1 994 845 537,62        |                       |                   |                       |               |
| Moins passif circulant                               | 863 743 335,70          | 951 389 763,99          | 87 646 428,29         |                   |                       |               |
| = BESOIN DE FINANCEMENT (B) GLOBAL (4-5)             | <b>1 065 953 471,00</b> | <b>1 043 455 773,43</b> |                       |                   | <b>22 497 697,37</b>  |               |
| TRESORERIE NETTE (ACTIF - PASSIF) = A - B            | <b>147 569 347,74</b>   | <b>110 827 106,72</b>   |                       |                   | <b>36 742 241,02</b>  |               |
| MASSES   | EXERCICE                | EXERCICE PRECEDENT      | EMPLOIS               | RESSOURCES        |                       |               |
|  | EMPLOIS<br>(c)          | RESSOURCES<br>(b)       | EMPLOIS<br>(c)        | RESSOURCES<br>(d) |                       |               |
| I. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)           | <b>328 413 425,06</b>   |                         |                       |                   | <b>129 907 861,33</b> |               |
| - AUTOFINANCEMENT (A)                                | <b>199 229 814,49</b>   |                         |                       |                   | <b>84 167 485,07</b>  |               |
| - Capacité d'autofinancement                         | 786 394 694,49          |                         |                       |                   | 966 517 689,07        |               |
| - Distribution de bénéfices                          | 587 184 800,00          |                         |                       |                   | 882 350 000,00        |               |
| - Cessions et réductions d'immobilisations (B)       | <b>129 183 530,57</b>   |                         |                       |                   | <b>33 220 172,26</b>  |               |
| - Cessions d'immobilisation incorporelles            |                         |                         |                       |                   |                       |               |
| - Cessions d'immobilisation corporelles              | 7 167 781,81            |                         |                       |                   | 1 002 283,10          |               |
| - Cessions d'immobilisation financières              |                         |                         |                       |                   |                       |               |
| - Récupérations sur créances immobilisées            | 120 123 655,76          |                         |                       |                   | 31 121 295,96         |               |
| - Retrait d'immobilisations corporelles              | 1 892 093,00            |                         |                       |                   | 1 096 593,20          |               |
| - AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS (C) |                         |                         |                       |                   | <b>12 520 000,00</b>  |               |
| - Augmentations de capital, apports                  |                         |                         |                       |                   |                       |               |
| - Subventions d'investissement                       |                         |                         |                       |                   |                       | 12 520 000,00 |
| - AUTRES RESSOURCES                                  |                         |                         |                       |                   |                       |               |
| - AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D)         |                         |                         |                       |                   |                       |               |
| (nettes de primes de remboursement)                  |                         |                         |                       |                   |                       |               |
| TOTAL I. RESSOURCES STABLES                          | <b>328 413 425,06</b>   |                         |                       |                   | <b>129 907 861,33</b> |               |
| II. EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)             | <b>249 173 484,47</b>   |                         |                       |                   | <b>332 738 528,13</b> |               |
| - ACQUISITION ET AUGMENTATION D'IMMOBILISATIONS (E)  | <b>249 014 544,22</b>   |                         |                       |                   | <b>313 958 261,77</b> |               |
| - Acquisitions d'immobilisations incorporelles       | 11 434 927,08           |                         |                       |                   | 6 760 882,88          |               |
| - Acquisition d'immobilisations corporelles          | 210 828 159,38          |                         |                       |                   | 204 316 568,89        |               |
| - Acquisitions d'immobilisations financières         | 6 477 000,00            |                         |                       |                   | 60 863 100,00         |               |
| - Augmentation des créances immobilisées             | 20 175 357,76           |                         |                       |                   | 41 817 700,00         |               |
| - REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F) (*)         |                         |                         |                       |                   |                       |               |
| - REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G)        | 6 185 416,53            |                         |                       |                   | 6 185 416,53          |               |
| - EMPLOIS EN NON VALEURS (H)                         | <b>14 071 525,92</b>    |                         |                       |                   | <b>12 594 859,83</b>  |               |
| TOTAL II -- EMPLOIS STABLES (E + F + G + H)          | <b>269 173 484,67</b>   |                         |                       |                   | <b>332 738 528,13</b> |               |
| III VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT (BFG)         | <b>22 497 697,37</b>    |                         |                       |                   | <b>203 133 924,33</b> |               |
| IV VARIATION DE LA TRESORERIE                        | <b>36 742 241,02</b>    |                         |                       |                   | <b>303 259,53</b>     |               |
| TOTAL GENERAL  | <b>328 413 425,06</b>   | <b>332 041 787,66</b>   | <b>333 041 787,66</b> |                   |                       |               |

### ETAT DES DEROGATIONS

| Exercice du 01/01/2017 au 31/12/2017   |                               |   |
|--|-------------------------------|---|
| INDICATION DES DEROGATIONS   | JUSTIFICATION DES DEROGATIONS | INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS |
| I-DEROGATIONS AUX PRINCIPES COMPTABLES FONDAMENTAUX                                  | NEANT                         |   |
| II-DEROGATIONS AUX METHODES D'EVALUATION   | NEANT                         |   |
| III-DEROGATIONS AUX REGLES D'ETABLISSEMENT ET DE PRESENTATION DES ETATS DE SYNTHESES | NEANT                         |   |

### ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

| Exercice du 01/01/2017 au 31/12/2017                 |                               |                             |
|--|-------------------------------|-----------------------------|
| NATURE DES CHANGEMENTS                               | JUSTIFICATION DES CHANGEMENTS | INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE |
| I-CHANGEMENTS AFFECTANTS LES METHODES D'EVALUATION : |                               |                             |
| II-CHANGEMENTS AFFECTANTS LES REGLES DE PRESENTATION | NEANT                         | NEANT                       |

### TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES

| Exercice clos le 31/12/2017                       |                             |  |                       |                      |                     |                          |
|---|-----------------------------|--|-----------------------|----------------------|---------------------|--------------------------|
| NATURE  | MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE | ACQUISITION AUGMENTATION REDUCTION PAR ELEMENT | VIREMENT              | CESSION              | DIMINUTION RETRAIT  | MONTANT BRUT EN EXERCICE |
| IMMOBILISATION EN NON-VALEURS                     | 28 214 173,09               | 14 071 525,92                                  |                       | 13 461 457,50        |                     | 55 747 156,51            |
| - Frais préliminaires                             |                             |  |                       |                      |                     |                          |
| - Charges à répartir sur plusieurs exercices      | 28 214 173,09               | 14 071 525,92                                  |                       | 13 461 457,50        |                     | 55 747 156,51            |
| Pentes de remboursement des dérogations           |                             |  |                       |                      |                     |                          |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES                     | <b>109 272 962,42</b>       | <b>11 434 927,08</b>                           |                       |                      |                     | <b>118 708 987,50</b>    |
| - Immobilisation en recherche et développement    |                             |  |                       |                      |                     |                          |
| - Brevets, marques, droits et veilles similières  |                             |  |                       |                      |                     |                          |
| - Fonds commerciaux                               |                             |  |                       |                      |                     |                          |
| - Autres immobilisations incorporelles            | 109 272 962,42              | 11 434 027,08                                  |                       | 128 104,57           |                     | 108 908 987,50           |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES                       | <b>3 377 444 211,23</b>     | <b>210 828 159,38</b>                          | <b>157 105 285,81</b> | <b>22 346 982,28</b> | <b>1 892 093,00</b> | <b>148 746 473,31</b>    |
| - Terrains  | 93 343 701,84               | 0,00   |                       |                      |                     | 93 343 701,84            |
| - Constructions                                   | 772 109 250,01              | 5 745 668,18                                   | 14 587 126,10         | 1 092 922,27         |                     | 791 365 547,02           |
| - Installations techniques, matériel et outillage | 2 265 534 677,23            | 17 011 594,55                                  | 142 288 574,15        | 19 707 270,00        |                     | 2 405 127 577,93         |
| - Matériel de transport                           | 20 026 092,73               | 670 407,22                                     |                       | 410 864,01           |                     | 20 085 635,94            |
| - Mobilier, Matériel de Bureau & Aménagements     | 119 221 147,37              | 12 844 385,12                                  | 229 585,64            | 935 546,00           |                     | 131 359 572,05           |
| - Autres immobilisations corporelles              | 2 749 735,95                | 1 341 100,70                                   |                       |                      |                     | 4 090 836,45             |
| Immobilisations en cours                          | 106 444 681,10              | 173 195 401,61                                 |                       | 1 892 093,00         | 168 746 743,11      | 109 001 446,40           |

### TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATIONS

| Exercice du 01/01/2017 au 31/12/2017 |                       |                |                     |                         |  |  |
|--------------------------------------|-----------------------|----------------|---------------------|-------------------------|--|--|
| RASION SOCIALE DE LA SOCIETE ENTIETE | SECTEUR D'ACTIVITE    | CAPITAL SOCIAL | PARCIPATION FONCIER | VALUEUR COMPTABLE NETTE | ENTREE DES RESERVES ET PERTES D'EXERCICE | RESULTAT NET INScritS AU CFC DE L'EXERCICE |
| MANJOIR                              | MANUFACTURE           | 1 200 000,00   | 25,00%              | 300 000,00              | 31/12/17                                 | 6 440 935,98                               |
| NHAM                                 | IMMOBILIER            | 100 000,00     | 25,00%              | 5 814 900,00            |  |  |
| MINT                                 | EXPLORATION PORTUAIRE | 50 300 000,00  | 100,00%             | 50 300 000,00           | 28 720 054,30                            | 31/12/17                                   |
| PORNET                               | GESTION DES DONNEES   | 6 000 000,00   | 10,00%              | 600 000,00              | 31/12/16                                 | 24 761 036,95                              |
| INFORMATISEES                        |                       |                |                     |                         |  | 17 218 839,32                              |
| TC 3 PC                              | EXPLORATION PORTUAIRE | 140 300 000,00 | 100,00%             | 940 300 000,00          | 31/12/17                                 | 405 474 920,27                             |
| SMA                                  | EXPLORATION PORTUAIRE | 34 000 000,00  | 51,00%              | 17 340                  |  |  |

**Crowe Horwath.**  
11, rue Al Khataouat, Agdal  
10000 Rabat

**Société D'exploitation Des Ports (SODEP S.A)**  
175, bd Mohamed Zerkouni - 20100 Casablanca

**RESUME DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES  
SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS DU GROUPE SODEP  
PERIODE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2017**

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints du Groupe SODEP comprenant le bilan, le compte de résultat, l'état des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2017 et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de KMAD 2 550 490 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 599 121.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers consolidés, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers consolidés sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du Groupe SODEP au 31 décembre 2017, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes et principes comptables décrits dans l'état des informations complémentaires consolidés.

Sans remettre en cause notre opinion, nous vous informons des situations suivantes :

- Dans le cadre de la convention de concession, les biens du domaine public mis dans la concession par le concédant ne sont pas inclus dans les comptes de la société SODEP SA clos au 31.12.2017. L'intégration de ces biens aurait donné une meilleure traduction comptable des clauses de la concession sans toutefois impacter le résultat et la situation financière de la société à cette date.
- Le Conseil de Surveillance réuni en date du 27 Décembre 2017 a validé la proposition du Directoire appuyée par une étude actuarielle et consistant dans le changement du mode opératoire de financement de la couverture médicale des retraités de la SODEP S.A via la Mutuelle MODEP. En vertu d'une convention signée à cet effet entre les deux parties, la MODEP continuera à prendre en charge les frais de soins des retraités moyennant la revalorisation à la hausse du taux de la cotisation patronale des actifs en compensation de la suppression des cotisations patronales des retraités à partir du 1er janvier 2018. De ce fait, la SODEP a procédé sur l'exercice 2017 à la reprise de la provision, constituée en couverture de cet engagement, de 197 millions MAD. Par conséquent, le résultat de l'exercice clos au 31 décembre 2017 s'en trouve impacté à due concurrence.
- Durant l'exercice 2017, la société a fait l'objet d'un contrôle fiscal portant sur l'impôt sur les sociétés, l'impôt sur le revenu et la taxe sur la valeur ajoutée au titre des exercices 2013, 2014 et 2015. L'opération a été dénouée par la signature d'un protocole d'accord à l'amiable avec la Direction Générale des Impôts pour le règlement définitif et irrévocable d'un montant fixé à 88,7 millions de dirhams, pénalités et majorations incluses. En conséquence, le résultat de l'exercice clos au 31 décembre 2017 a été impacté par cette charge fiscale exceptionnelle.

Casablanca, le 20 mars 2018

**Les Commissaires aux comptes**

Horwath Maroc Audit  
**HORWATH MAROC AUDIT**  
11, Rue Al Khataouat Agdal N°6  
Agdal - Rabat  
Tél : 0537.77.44.70.71  
Fax : 0537.77.46.76

Adib BENBRAHIM  
Associé Gérant

BDO Sarl  
**B.D.O SARL**  
Zakaria FAHIM  
Associé Gérant

**BDO**  
10, Rue de la liberté  
Casablanca

**M** SIEGE SOCIAL

175, Bd Zerkouni - 20 100 Casablanca - Maroc

Tél : 05 22 23 23 24 - Fax : 05 22 23 23 35

Site web : [www.marsamaroc.co.ma](http://www.marsamaroc.co.ma)

Département Communication Financière et Relations avec les Investisseurs

Tél : 05 22 77 67 94/84 - Fax : 05 22 99 07 / 05 22 99 56 52

E-mail : [investisseurs@marsamaroc.co.ma](mailto:investisseurs@marsamaroc.co.ma)



**M** PORTS

**Nador :**

B.P88 Béni-Ensar - Nador

Tél : 05 36 60 85 18(6LG) - Fax : 05 36 60 85 31

E-mail : [b\\_abhim@marsamaroc.co.ma](mailto:b_abhim@marsamaroc.co.ma)

**Al Hoceima :**

B.P88 Béni-Ensar - Nador

Tél : 06 61 91 57 49 - Fax : 05 36 98 48 62

E-mail : [b\\_abhim@marsamaroc.co.ma](mailto:b_abhim@marsamaroc.co.ma)

**Mohammedia :**

Port de commerce - B.P 98 - Mohammedia

Tél : 05 23 32 40 80 - Fax : 05 23 32 40 75

E-mail : [bouassam@marsamaroc.co.ma](mailto:bouassam@marsamaroc.co.ma)

**Jorf Lasfar :**

Km 22 Route d'El Jadida - B.P. 407 - Plateau RI Jadida

Tél : 05 23 34 54 54 / 05 23 34 51 06

Fax : 05 23 34 51 12

E-mail : [h\\_oubaha@marsamaroc.co.ma](mailto:h_oubaha@marsamaroc.co.ma)

**Agadir :**

B.P.36 Port d'Agadir

Tél : 05 28 84 37 00 - Fax : 05 28 84 28 25

E-mail : [k\\_mansour@marsamaroc.co.ma](mailto:k_mansour@marsamaroc.co.ma)

**Dakhla :**

Nouveau Port de Dakhla - B.P 335- Dakhla

Tél : 05 28 89 88 17 / 18 - 05 28 89 71 76

Fax : 05 28 89 88 25

E-mail : [s\\_jebbouri@marsamaroc.co.ma](mailto:s_jebbouri@marsamaroc.co.ma)



**Marsa**  
**Maroc**