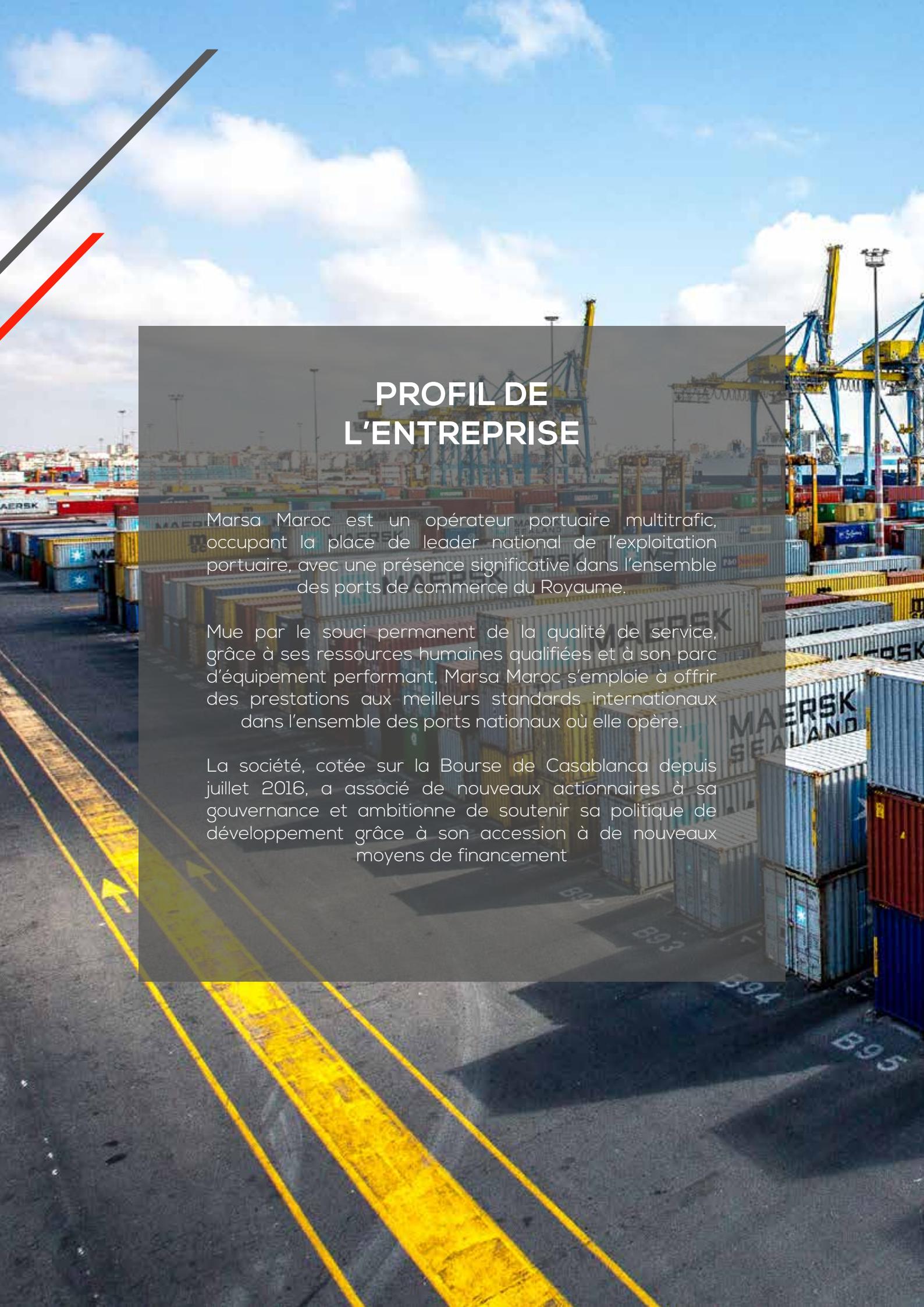


RAPPORT ANNUEL

2019



Marsa
Maroc



PROFIL DE L'ENTREPRISE

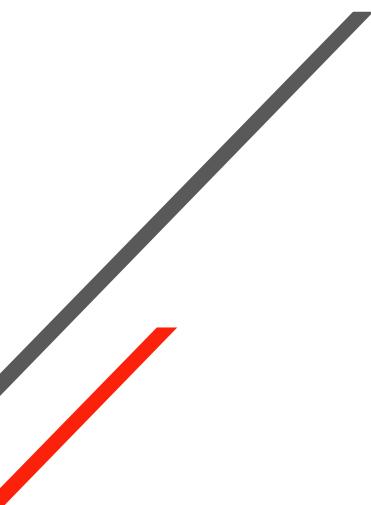
Marsa Maroc est un opérateur portuaire multitrafic, occupant la place de leader national de l'exploitation portuaire, avec une présence significative dans l'ensemble des ports de commerce du Royaume.

Mue par le souci permanent de la qualité de service, grâce à ses ressources humaines qualifiées et à son parc d'équipement performant, Marsa Maroc s'emploie à offrir des prestations aux meilleurs standards internationaux dans l'ensemble des ports nationaux où elle opère.

La société, cotée sur la Bourse de Casablanca depuis juillet 2016, a associé de nouveaux actionnaires à sa gouvernance et ambitionne de soutenir sa politique de développement grâce à son accession à de nouveaux moyens de financement

MARSA MAROC EN BREF

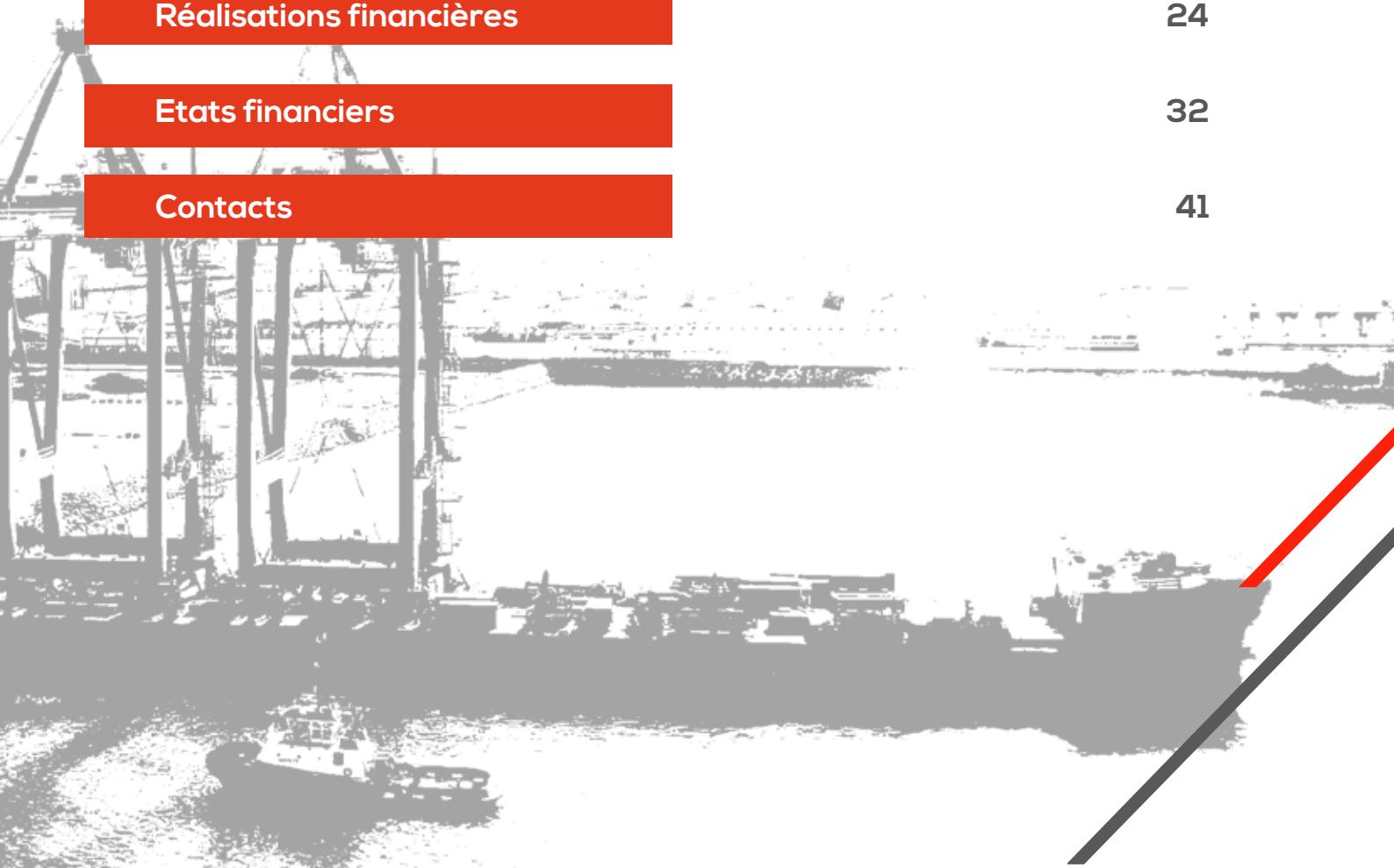
- ▶ **Raison sociale : Société d'Exploitation des Ports – Marsa Maroc**
- ▶ **Date de création : 1^{er} Décembre 2006**
- ▶ **Statut juridique : Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance**
- ▶ **Capital social : 733.956.000 DH**
- ▶ **Siège social : 175, Bd Zerkouni – 20100 Casablanca – Maroc**
- ▶ **Président du Directoire : Mohammed ABDELJALIL**
- ▶ **Secteur d'activité : Exploitation de terminaux et quais portuaires dans le cadre de concessions**
- ▶ **Chiffre d'affaires : 2 909 Millions de Dirhams**
- ▶ **Effectif : 2361 collaborateurs**
- ▶ **Trafic global : 37,9 millions de tonnes**
- ▶ **Présence géographique : Nador, Al Hoceima, Tanger, Mohammedia, Casablanca, Jorf Lasfar, Safi, Agadir, Laâyoune et Dakhla**
- ▶ **Services offerts :**
 - Services à la marchandise (manutention à bord et à quai, magasinage, pointage, pesage, empotage et dépotage, etc) ;
 - Services aux navires (pilotage, remorquage, lamanage,avitaillement, etc) ;
 - Services connexes (débardage, gerbage de la marchandise, chargement et déchargement des camions, etc) ;
 - Information en temps réel (e-service Marsa Conteneur).



SOMMAIRE



Mot du Président du Directoire	6
Présentation de Marsa Maroc	8
► Organes de gestion	9
► Organigramme	11
► Filiales	12
► Implantation multisite	13
► Stratégie	14
Faits marquants	16
- Activité et développement	17
- Coopération	18
- Communication	19
Réalisations de trafic	20
Réalisations financières	24
Etats financiers	32
Contacts	41





MOT DU PRESIDENT





Chers actionnaires,

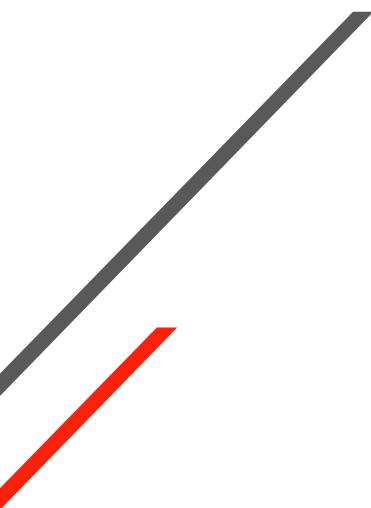
L'année 2019 a été marquée par l'entrée dans le capital de notre filiale Tanger Alliance des sociétés Eurogate International, Contship Italia et de l'armateur Hapag Llyod. Suite à la concrétisation de ce partenariat, les travaux de construction du terminal à conteneur 3 du port de Tanger Med II ont été lancés en vue d'une mise en service du terminal fin 2020. Ce projet de développement, qui ouvre la voie à la réalisation d'un objectif majeur de notre plan stratégique, marque une nouvelle étape dans la vie de notre société en lui permettant d'entrer dans un nouveau marché, celui du transbordement de conteneurs.

En parallèle nous poursuivons nos chantiers de performance opérationnelle, notamment avec le lancement d'un projet global d'amélioration de la qualité de service. Ce chantier confirme notre volonté de mieux répondre aux exigences de nos clients et de leur offrir des services aux meilleurs standards de qualité.

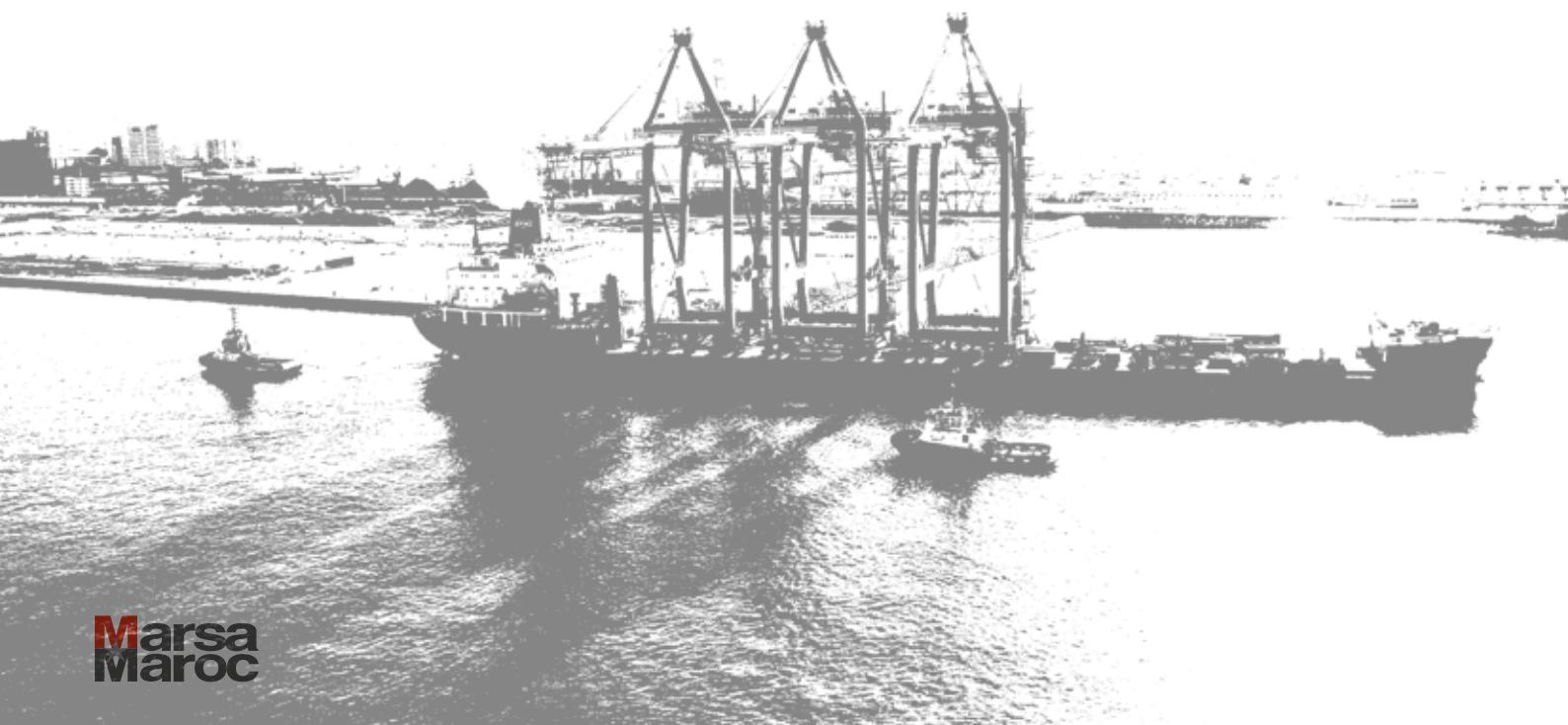
Sur le plan des réalisations, malgré un marché de plus en plus concurrentiel, Marsa Maroc a réussi à maintenir sa part de marché à 37% en manutentionnant un trafic total de 38 millions de tonnes. Les résultats financiers du Groupe ont connu une nette amélioration durant l'exercice 2019 avec un chiffre d'affaires en hausse de 6% à 2 909 millions de dirhams et un résultat net part du groupe en amélioration de 21% à 672 millions de dirhams.

Bonne lecture.

Mohammed ABDELJALIL
Président du Directoire

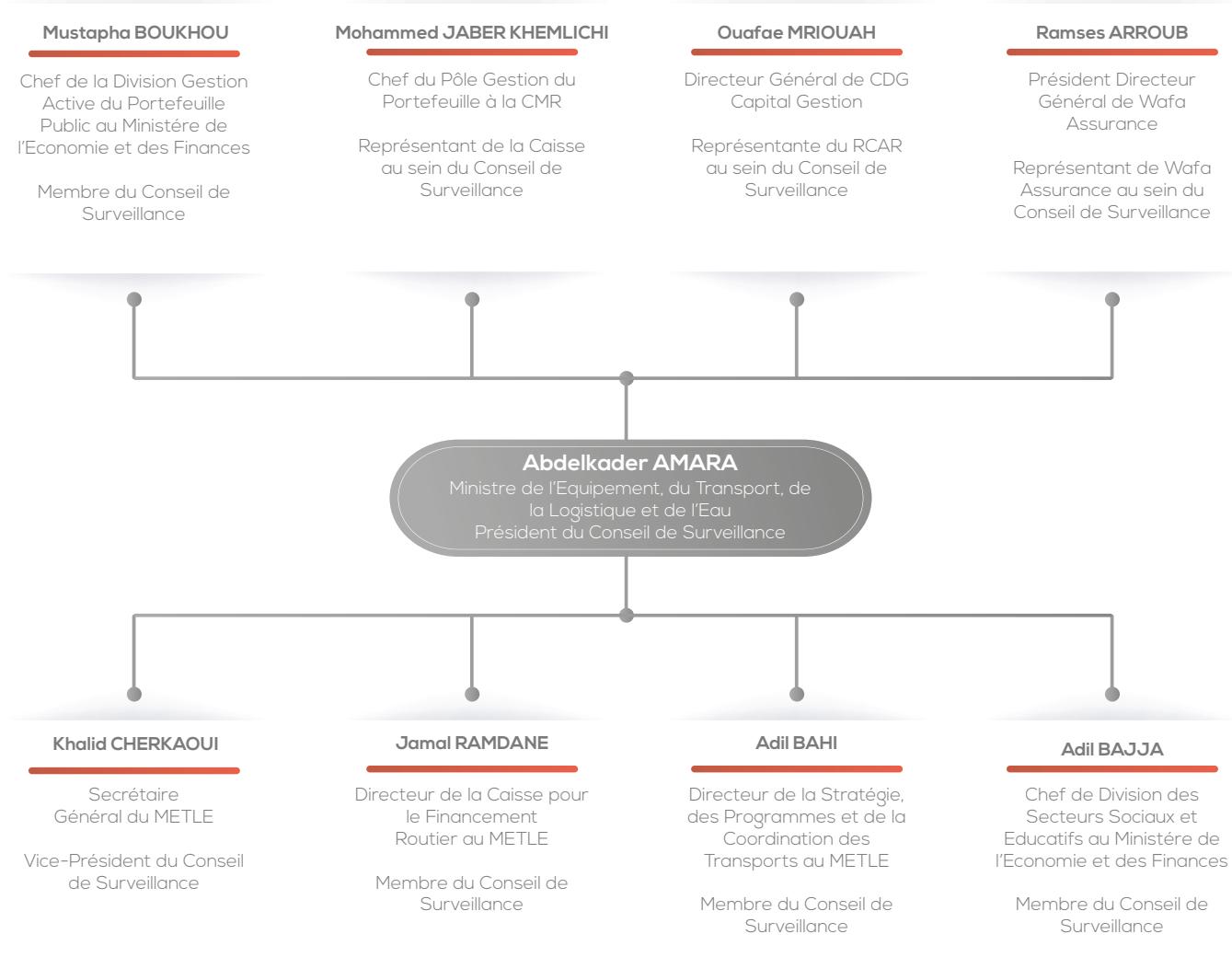


PRESENTATION DE MARSA MAROC



ORGANES DE GESTION

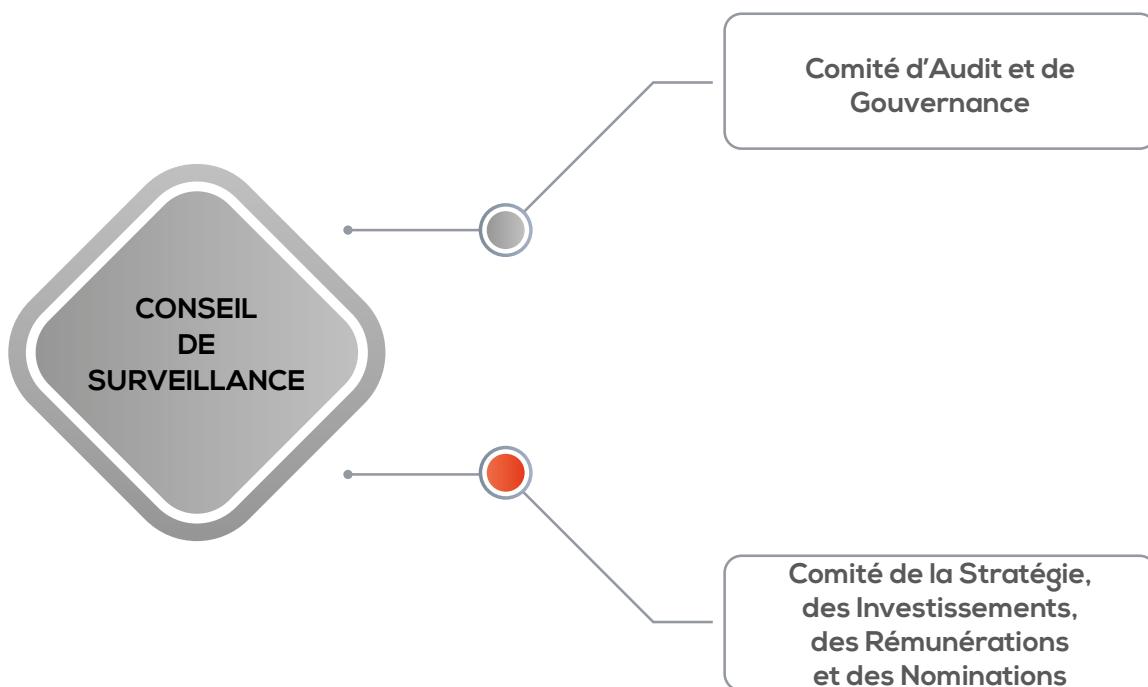
A/ CONSEIL DE SURVEILLANCE



B/ PRÉSENTATION DES MEMBRES DU CONSEIL DE SURVEILLANCE

Nom et Prénom	Fonction au sein du Conseil de Surveillance	Autres Mandats
Abdelkader AMARA	Président du Conseil de Surveillance	Ministre de l'Equipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau
Khalid CHERKAOUI	Vice-Président du Conseil de Surveillance	Secrétaire Général - METLE
Jamal RAMDANE	Membre du Conseil de Surveillance	Directeur de la Caisse pour le Financement Routier - METLE
Adil BAHI	Membre du Conseil de Surveillance	Directeur de la Stratégie, des Programmes et de la Coordination des Transports - METLE
Adil BAJJA	Membre du Conseil de Surveillance - Représentant de l'Etat Marocain	Chef de Division des Secteurs Sociaux et Educatifs - MEF
Mustapha BOUKHOU	Membre du Conseil de Surveillance	Chef de la Division de la Gestion Active du Portefeuille Public - MEF
Mohammed JABER KHEMLICHI	Représentant de la CMR - Membre du Conseil de Surveillance	Chef du Pôle Gestion du Portefeuille - CMR
Ouafae MRIOUAH	Représentante du RCAR - Membre du Conseil de Surveillance	Directeur Général de CDG Capital Gestion
Ramses ARROUB	Représentant de Wafa Assurance - Membre du Conseil de Surveillance	Président Directeur Général de Wafa Assurance

COMITÉS RATTACHÉS AU CONSEIL DE SURVEILLANCE



Le Comité d’Audit et de Gouvernance a pour mission de veiller au respect des règles de conformité des rapports financiers, des prescriptions juridiques et réglementaires, ainsi que de la qualification, de l’indépendance et de l’action des auditeurs externes.

A cet effet, il donne avis au Conseil de Surveillance, sur le dispositif du contrôle interne, la qualité des comptes, les performances ainsi que sur toute question se rapportant au système d’information et de gestion de la société. Il se prononce également, sur la désignation des commissaires aux comptes et de tout autre auditeur externe, le programme des travaux des auditeurs externes et internes, les principes et méthodes comptables, ainsi que sur les comptes annuels et les rapports d’activité avant leur examen par le Conseil de Surveillance.

Le Comité d’Audit et de Gouvernance veille également, à l’élaboration et le suivi des règles de gouvernance, de fonctionnement du Conseil de Surveillance et de ses comités, de la politique et des procédures de communication et de diffusion de l’information du code d’éthique et de déontologie des membres du Conseil.

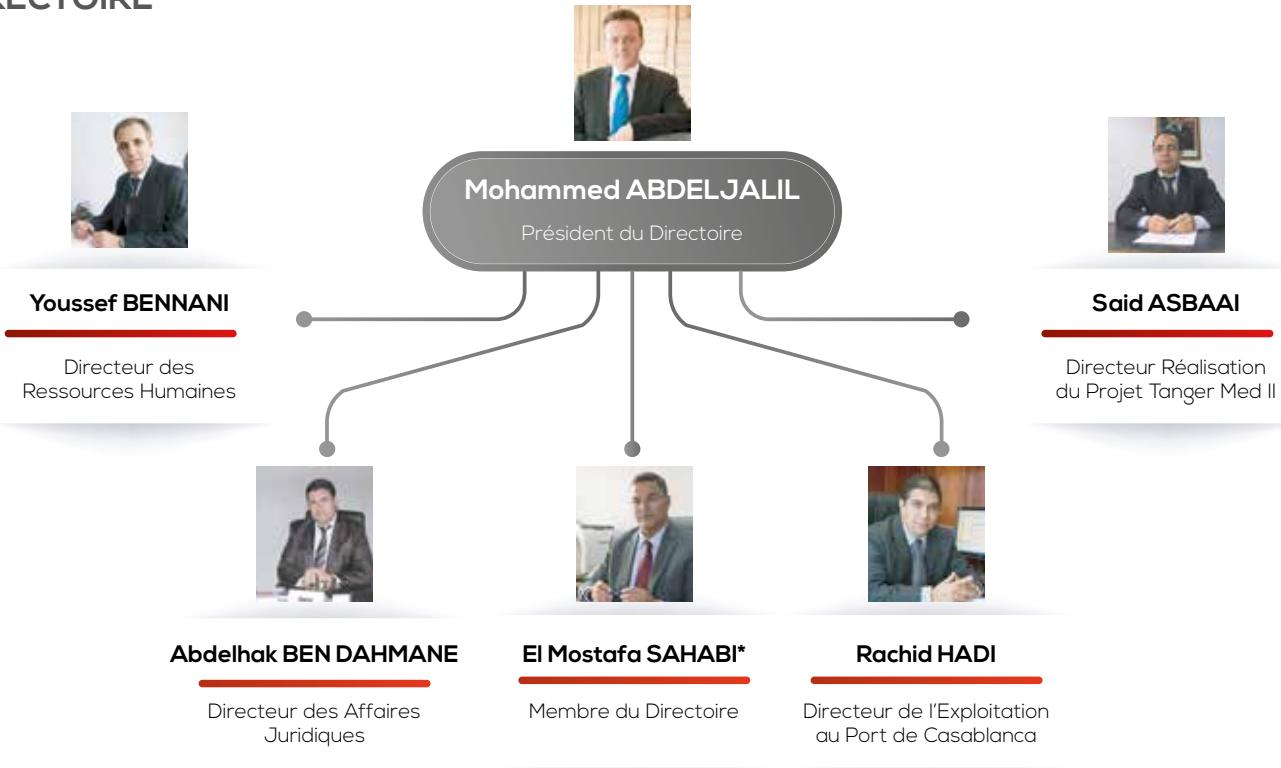
Le Comité de la Stratégie, des Investissements, des Rémunérations et des Nominations se charge d’aider le Conseil de Surveillance à évaluer la stratégie, d’examiner, à la demande de ce dernier, les projets d’investissements stratégiques et toute opération, notamment, d’acquisition ou de cession, susceptible d’avoir une incidence significative sur les résultats, la structure et le bilan de Marsa Maroc.

Il a pour rôle également d’examiner le plan pluriannuel de Marsa Maroc et de préparer les délibérations du Conseil de Surveillance relatives à la stratégie de l’entreprise.

Il émet un avis et fait des recommandations sur la politique de rémunération et de recrutement en vigueur à Marsa Maroc et sur tout projet de changement de cette politique ainsi que sur les projets de refonte significative de l’organigramme et des structures de Marsa Maroc.

Le Comité de la Stratégie, des Investissements, des Rémunérations et des Nominations prépare, à l’approche de l’expiration de leurs mandats, des recommandations pour la succession des membres des Comités.

DIRECTOIRE

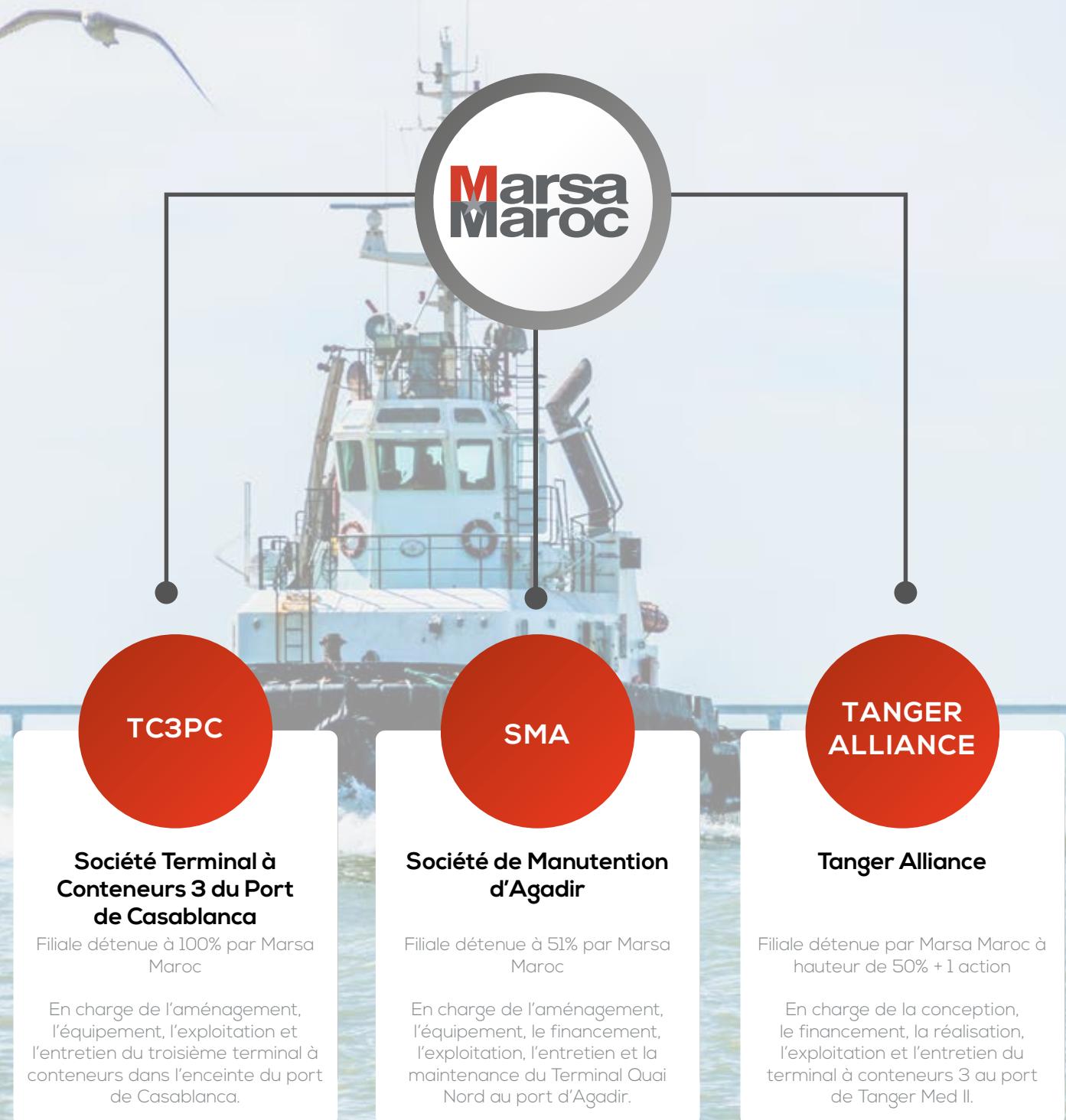


(*) Il est à noter que El Mostafa Sahabi est parti à la retraite fin décembre 2019.

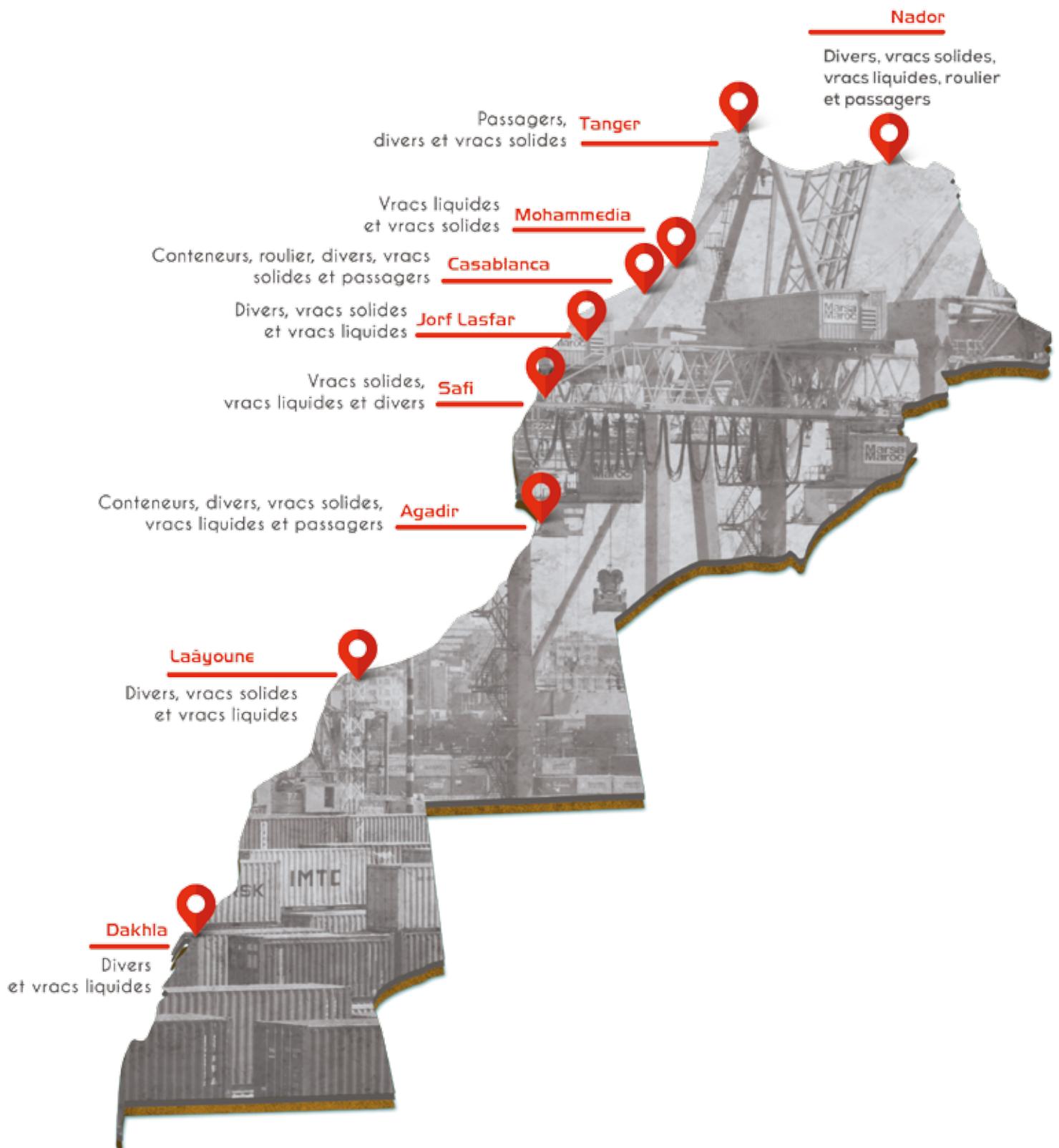
ORGANIGRAMME



FILIALES DU GROUPE MARSA MAROC



IMPLANTATION MULTISITE



Marsa Maroc est présente dans les 9 principaux ports du Royaume. Cette diversité lui confère un caractère d'opérateur portuaire multispécialité, prenant en charge différentes natures de trafics.

STRATÉGIE

Le plan stratégique « Cap 15 » déployé par Marsa Maroc en 2008 suite à la réforme portuaire, avait pour finalité de répondre aux objectifs de développement que la société s'était assignée et de confirmer son assise en tant qu'acteur important de l'amélioration de la performance logistique du Maroc.

En 2017, Marsa Maroc a adopté un nouveau plan stratégique baptisée « Afak 2025 » qui consacre son entrée dans un nouveau cycle de croissance faisant écho aux avancées significatives réalisées durant cette dernière décennie.

En effet, la société ambitionne à l'horizon 2025, de devenir un opérateur portuaire international reconnu et performant, participant d'une manière proactive à l'amélioration logistique du Maroc et de l'Afrique. Dans le sillage de ce nouveau plan, Marsa Maroc veillera à maintenir sa position de leader national de la manutention et de la logistique portuaire.

La vision « Afak 2025 » est soutenue par 3 axes stratégiques majeurs :



RENFORCEMENT DE LA POSITION D'OPERATEUR PORTUAIRE LEADER AU MAROC

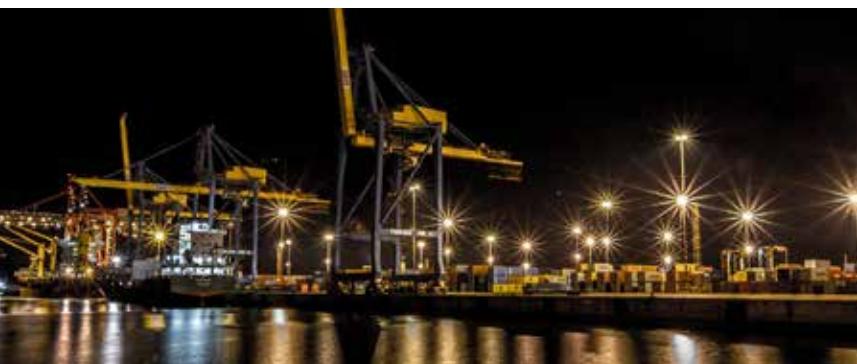
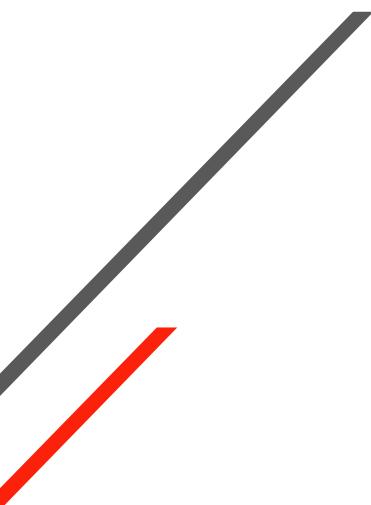
Ce nouveau plan veille dans un premier temps, à ce que Marsa Maroc soit partie prenante des mutations que connaîtra le paysage portuaire national induites notamment par la mise en service prévue durant la prochaine décennie, de plusieurs infrastructures portuaires de nouvelle génération : Safi Grand Vrac, Nador West Med, Kenitra Atlantique et Dakhla Atlantique et ce, en obtenant de nouvelles concessions à même de maintenir et de renforcer sa position de leader national.

ETABLISSEMENT D'UNE PRESENCE SIGNIFICATIVE EN AFRIQUE

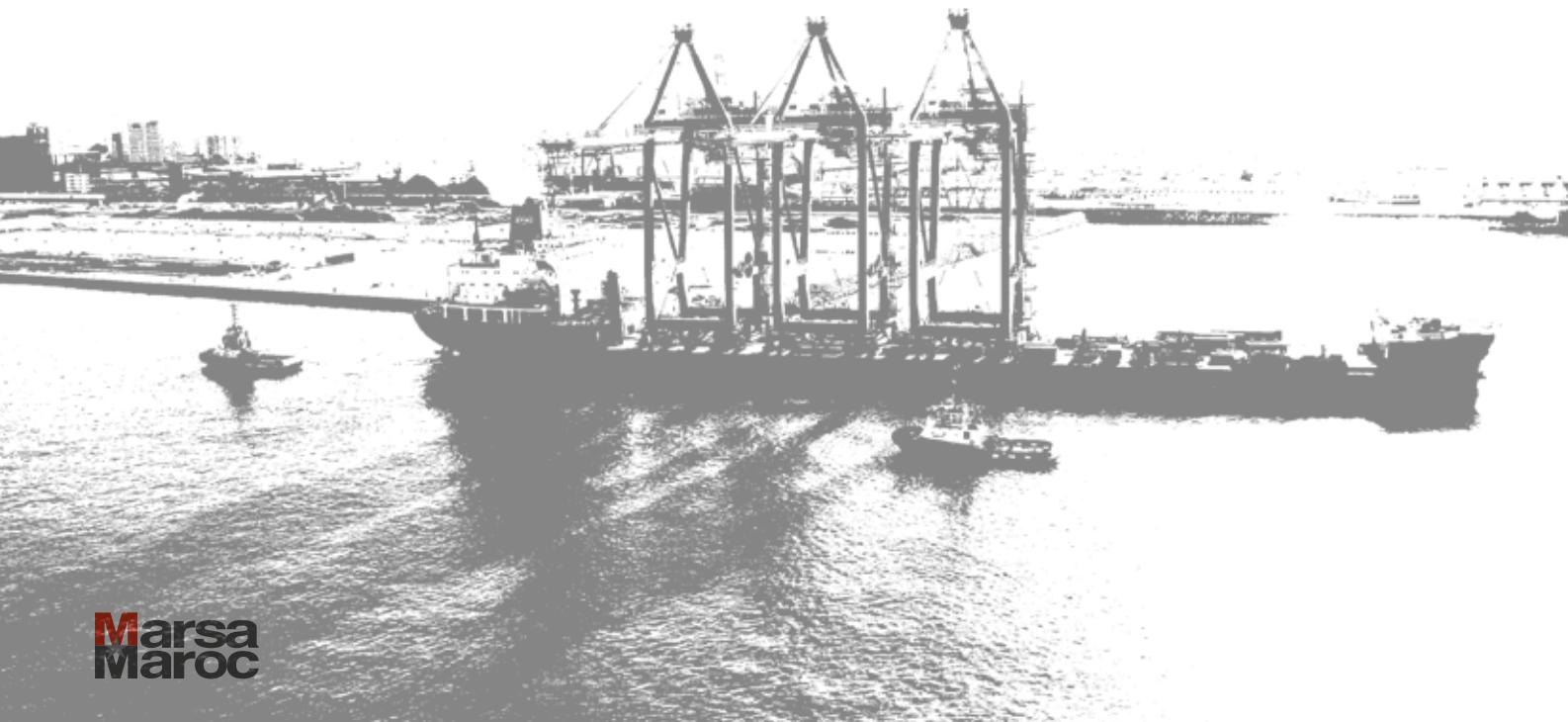
Il s'attèle également à capitaliser sur le savoir-faire de Marsa Maroc afin de diversifier géographiquement son portefeuille d'activités et la positionner en tant qu'opérateur portuaire multitrafic reconnu au niveau continental, notamment par l'obtention de concessions portuaires et la participation à des projets structurants en Afrique.

PARTICIPATION A L'AMELIORATION DE LA LOGISTIQUE

Enfin ce nouveau plan s'attache, grâce à la présence stratégique de Marsa Maroc dans les principaux ports du Maroc, à assurer le rôle de celle-ci en développant et diversifiant ses activités et ce, par sa participation à l'amélioration de la logistique. Ainsi la société projette de proposer aux grands industriels dans un futur proche, une offre globale consistant à prendre en charge leurs prestations logistiques de bout en bout. Des perspectives encourageantes qui sont des signes notables de l'engagement de Marsa Maroc dans un processus de développement en phase avec la dynamique que connaît le secteur de la logistique au Maroc.



FAITS MARQUANTS



ACTIVITÉ ET DÉVELOPPEMENT

JOINT-VENTURE TANGER ALLIANCE

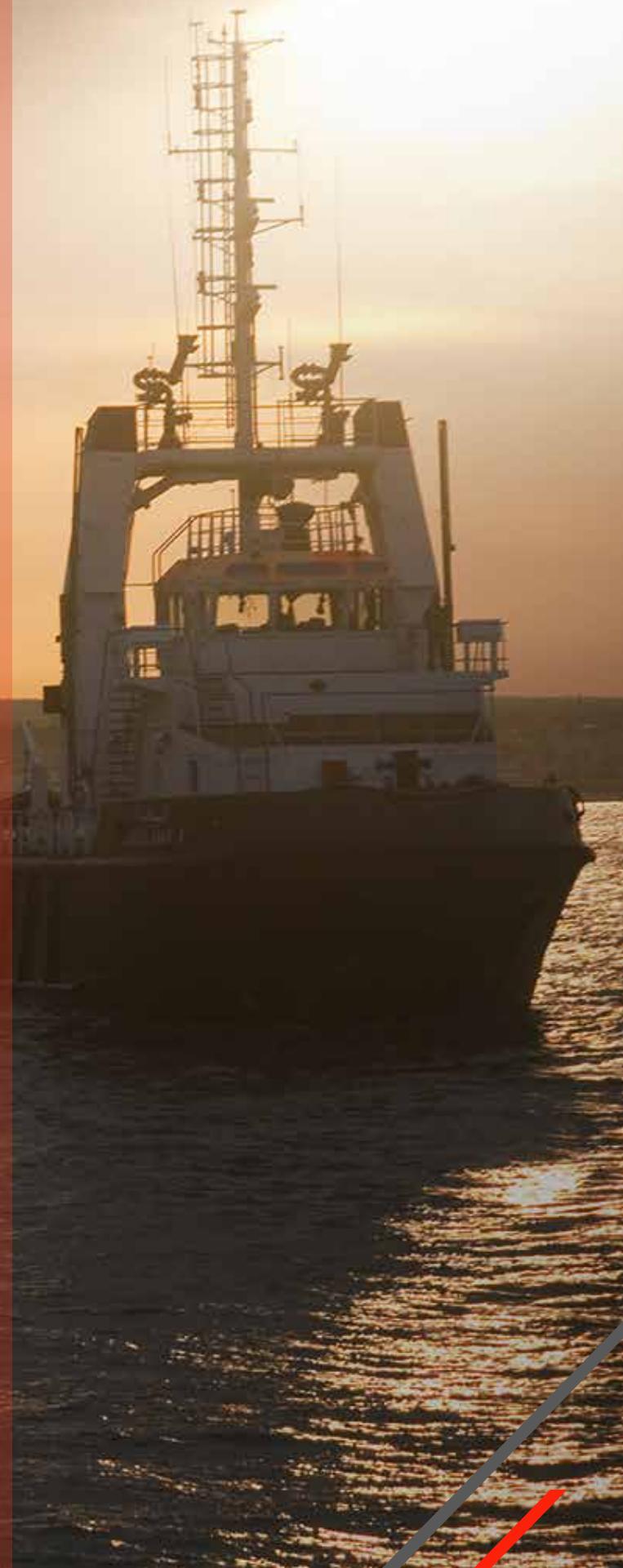
L'année 2019 a été caractérisée par la conclusion en mai, de l'accord de joint-venture entre la filiale de Marsa Maroc Groupe - Marsa International Tangier Terminals S.A. (MINTT) et les sociétés : Eurogate International GmbH – un des principaux opérateurs indépendants de terminaux en Europe et Contship Italia S.p.A qui fait partie du groupe Eurokai GmbH & Co.

En octobre 2019, Hapag-Lloyd AG, 5^{ème} armateur mondial de transport maritime de conteneurs, a rejoint le tour de table de la filiale en entrant dans le capital de MINTT rebaptisée « Tanger Alliance ».

Forte de ce partenariat stratégique, la société Tanger Alliance est en charge, conformément au contrat de concession signé avec TMPA, de la conception, le financement, la réalisation, l'exploitation et l'entretien du terminal à conteneurs 3 du port de Tanger Med II dont la capacité est estimé à 1,5 million d'EVP et la mise en service prévue en 2020.

Suite à ces opérations d'entrée dans le capital, la structure de l'actionnariat de la société Tanger Alliance se présente comme suit :

- Marsa Maroc est l'actionnaire majoritaire avec 50% plus une action ;
- Eurogate International GmbH et Contship Italia S.p.A détiennent conjointement 40% moins une action ;
- Hapag-Lloyd AG détient 10%.



RENFORCEMENT DU PARC D'ÉQUIPEMENT AU PORT DE CASABLANCA

Les terminaux à conteneurs du port de Casablanca ont vu leur parc d'équipements se renforcer en mars 2019, par la réception et la mise en service de 5 chariots cavaliers dotés de cabines de conduite frontales, d'une capacité sous spreader de 40 tonnes et permettant une hauteur de gerbage de 4 niveaux.

D'autres équipements tels que 8 tracteurs à sellettes d'une capacité de traction de 60 tonnes, 5 tracteurs Terberg, 2 reach stackers Konecranes et 2 chariots élévateurs frontaux Kalmar sont venus consolider le parc d'équipement destiné au trafic conteneurisé.

Par ailleurs, le terminal polyvalent s'est vu également doté de 4 nouvelles grues Ardelt, 4 mini-chargeuses et 2 trémies.

Ce renforcement des équipements contribuera à améliorer les indicateurs des terminaux au port de Casablanca en termes de productivité, de capacité de stockage et de fluidifier les flux et les mouvements des conteneurs.

COOPÉRATION

VISITE D'UNE DÉLÉGATION IVOIRIENNE

Dans le cadre des relations initiées par Marsa Maroc avec les ports africains ayant pour objectif l'échange d'expériences, la Direction de l'Exploitation au Port de Casablanca a reçu une délégation du Port Autonome d'Abidjan.



COMMUNICATION

PARTICIPATION AU SALON HALIEUTIS

Marsa Maroc a pris part du 20 au 24 février 2019 à Agadir, à la 5^{ème} édition du Salon Halieutis placée sous le Haut patronage de Sa Majesté Le Roi Mohammed VI.

Ce rendez-vous halieutique à dimension internationale, a connu la participation remarquée de pays disposant d'une longue expérience dans la pêche maritime et l'industrie liée aux produits de la mer à l'instar de la Norvège, la Russie, l'Espagne et la France, en plus de la présence en force de pays africains dont la Côte d'Ivoire, la Gambie, le Gabon, la Guinée et le Bénin.

PARTICIPATION AU SALON LOGISMED

Marsa Maroc a participé du 9 au 11 avril 2019 à l'Office des Foires et Expositions de Casablanca, à la 8^{ème} édition du salon Logismed qui a également abrité durant ce rendez-vous, le Forum sur les transports et la logistique de l'Organisation de la Coopération Islamique (OCI).

Le coup d'envoi de cette édition a été donné par M. Abdelkader Amara, Ministre de l'Equipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau.

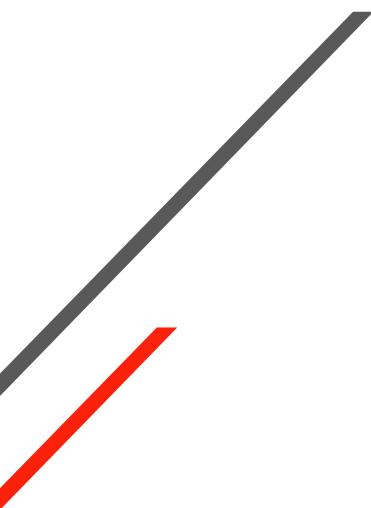
L'occasion pour Marsa Maroc durant cet évènement d'envergure internationale qui a regroupé les professionnels et experts œuvrant dans les domaines portuaire, transport et logistique, d'affirmer son image en tant que leader du secteur portuaire national et son ambition de devenir à terme, un opérateur portuaire de référence à l'échelle régionale.

PARTICIPATION AU FORUM AFRICAIN DES INFRASTRUCTURES

Marsa Maroc a pris part dans le cadre d'une importante délégation marocaine présidée par M. le Ministre de l'Equipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau, à la 12^{ème} édition du Forum Africain des Infrastructures qui s'est tenue à Yaoundé – Cameroun, les 14 et 15 novembre 2019.

Plateforme d'échanges et de débats, cette édition a constitué un carrefour de rencontres et de networking entre l'ensemble des acteurs publics et privés de l'écosystème des infrastructures routières, ferroviaires, portuaires et aéroportuaires.





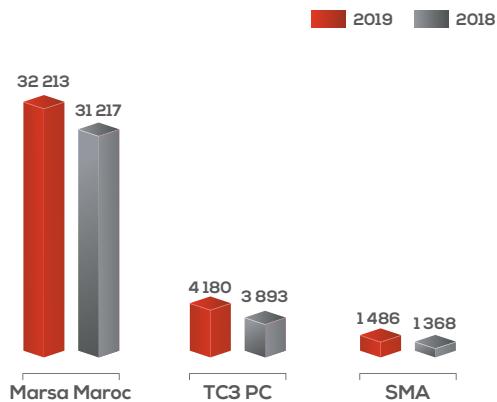
RÉALISATIONS DE TRAFIC 2019



TRAFIG TRAITÉ PAR LE GROUPE MARSA MAROC

Le trafic global traité par le Groupe Marsa Maroc à fin décembre 2019 s'est élevé à 37,9 millions de tonnes contre 36,5 millions de tonnes réalisées en 2018, soit en hausse de 4 %.

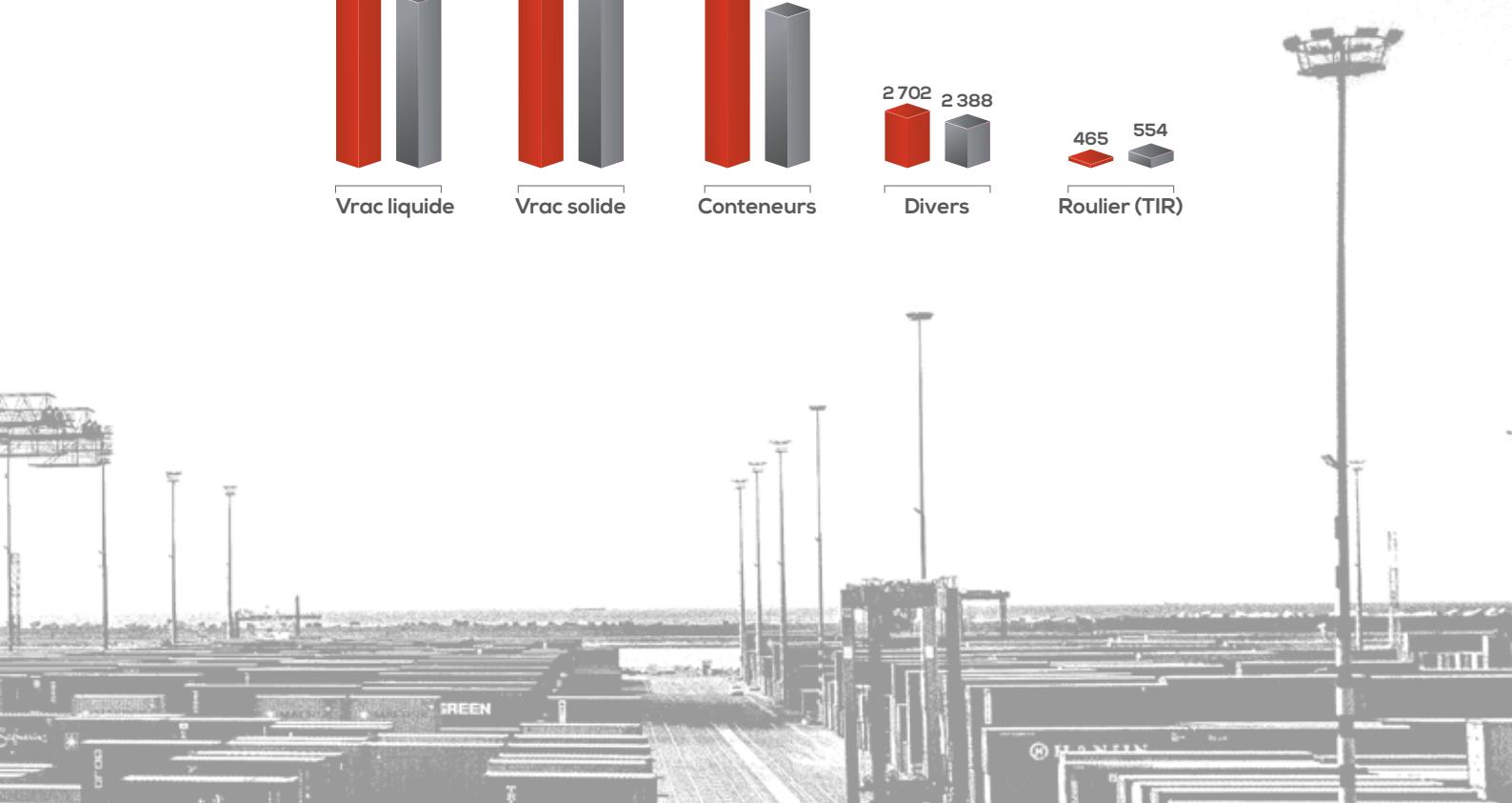
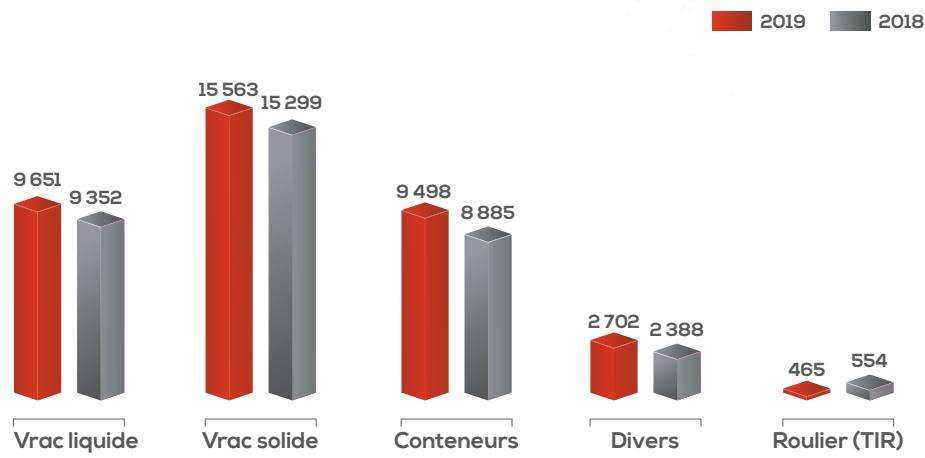
Trafic par société (en milliers de tonnes)



TRAFIG PAR SEGMENT D'ACTIVITÉ :

Le trafic réalisé par Marsa Maroc reste dominé par le vrac solide qui s'accapare 41% du trafic global, suivi par le vrac liquide (26%), le trafic conteneurisé (25%) et celui des divers (7%). Le trafic TIR ne représente que 1% du trafic total.

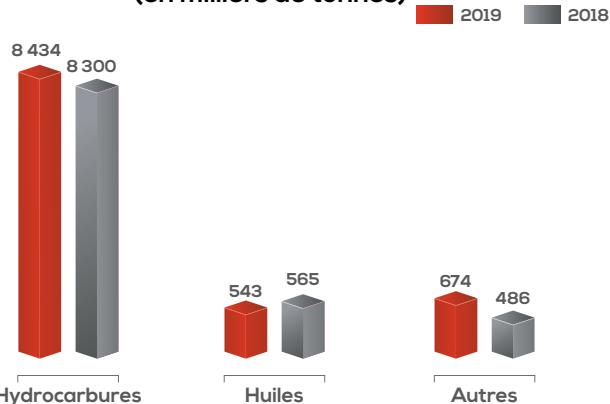
Trafic Marsa Maroc par mode de conditionnement (en milliers de tonnes)



LE SEGMENT DU VRAC LIQUIDE

Le trafic vrac liquide a atteint un volume de 9,7 millions de tonnes contre 9,4 millions tonnes en 2018, marquant ainsi une hausse de 3%. Le trafic des hydrocarbures qui représente à lui seul 87% du trafic vrac liquide, a atteint 8,4 millions de tonnes, marquant une hausse de 1,6%.

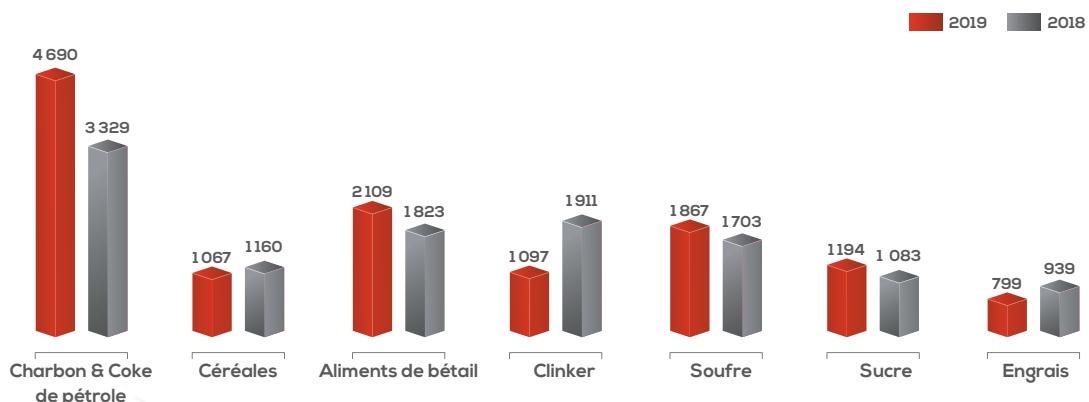
**Evolution des produits en vrac liquide
(en milliers de tonnes)**



LE SEGMENT DU VRAC SOLIDE

Le trafic vrac solide a atteint 15,6 millions de tonnes enregistrant une hausse de 2% par rapport à l'année écoulée. Cette tendance revient principalement à la hausse des trafics suivants : le charbon (suite au traitement à titre exceptionnel du trafic de charbon aux ports de Safi et Jorf Lasfar, destiné à l'alimentation de la nouvelle centrale thermique de Safi) et les aliments de bétail (suite à une campagne agricole moyenne).

Evolution des principaux trafics en vrac solide (en milliers de tonnes)



LE SEGMENT DU TRAFIC CONTENEURISÉ

Le trafic des conteneurs traité à fin décembre 2019 par le Groupe Marsa Maroc a atteint 981 577 EVP contre 927 029 EVP en 2018, enregistrant ainsi une hausse de 6%, due principalement à la hausse du trafic global des conteneurs traité au port de Casablanca et à l'évolution positive de la part de marché de Marsa Maroc.

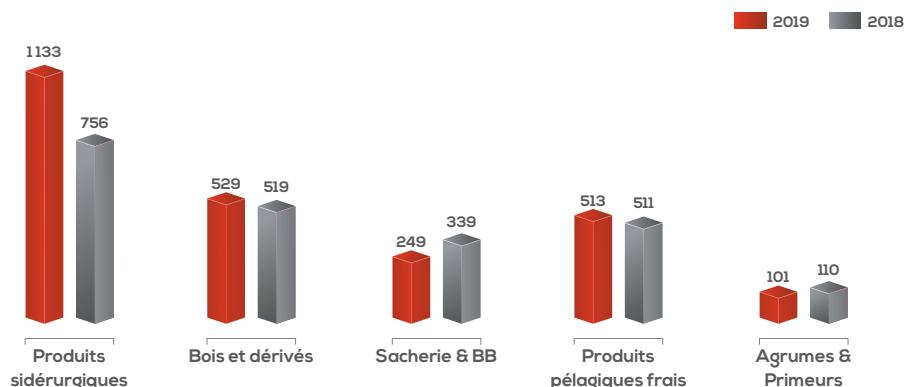
Evolution du trafic des conteneurs (en EVP)

	2019	2018
DEPC	342 880	295 903
TC3	451 288	421 809
Port de Casablanca	794 168	717 712
DEPA	167 386	203 680
SMA	10 532	3 932
Port d'Agadir	177 918	207 612
Port de Nador	7 425	1 567
Port de Dakhla	2 050	44
Port de Laâyoune	16	94
Total Trafic	981 577	927 029

LE SEGMENT DU TRAFIC CONVENTIONNEL

Le trafic conventionnel traité par le Groupe Marsa Maroc a atteint un volume de 2,7 millions de tonnes, contre 2,4 millions de tonnes en 2018, enregistrant une hausse de 13%. Cette tendance revient principalement à la hausse du trafic des produits sidérurgiques, et ce, suite à la signature de contrats commerciaux au niveau du Port de Casablanca avec de nouveaux clients.

Evolution des principaux trafics en mode conventionnel (en milliers de tonnes)

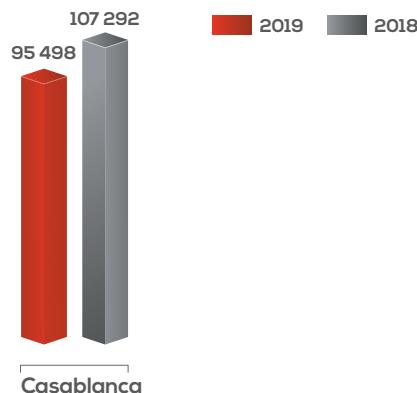


LE SEGMENT DES VÉHICULES NEUFS ET ENGINS

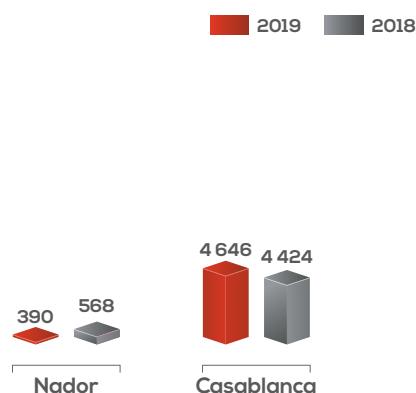
Le trafic des véhicules réalisé par Marsa Maroc s'est élevé à 95 498 unités contre 107 292 en 2018, soit en baisse de -11%, due principalement à la baisse des ventes des véhicules neufs.

Le trafic des engins réalisé par Marsa Maroc a atteint 5 036 unités contre 4 992 unités réalisées en 2018, soit en légère hausse de 1%.

Trafic des véhicules neufs (en unités)



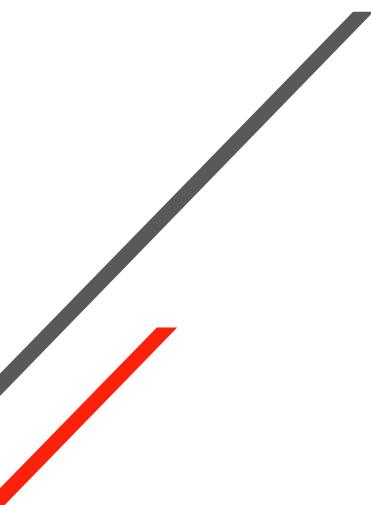
Trafic des engins (en unités)



TRAFIG DU GROUPE MARSA MAROC PAR PORT

Le trafic réalisé par le Groupe Marsa Maroc à fin décembre 2019, réparti par port, se présente comme suit :

	2019	2018
DEPA	2 953	3 443
SMA	1 486	1 368
Port d'Agadir	4 439	4 811
DEPC	10 333	9 927
TC3 PC	4 180	3 893
Port de Casablanca	14 513	13 820
Port de Dakhla	679	671
Port de Jorf Lasfar	5 708	4 961
Port de Laâyoune	840	991
Port de Mohammédia	5 164	5 289
Port de Nador	2 976	3 195
Port de Safi	3 305	2 488
Port de Tanger	255	251
Total Trafic	37 879	36 478



RÉALISATIONS FINANCIÈRES 2019





PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

La consolidation des comptes de Marsa Maroc est faite selon les règles et pratiques comptables applicables au Maroc. Les principes et méthodes de consolidation utilisés sont conformes par rapport à la méthodologie adoptée par le Conseil National de la Comptabilité pour l'établissement des comptes consolidés dans son avis n°5.

Conformément aux règles générales de consolidation, la société Marsa International Terminal Tangier (MINTT), la société Terminal à Conteneurs 3 au Port de Casablanca (TC3PC) et la Société de Manutention d'Agadir (SMA) ont été consolidées suivant la méthode de l'intégration globale.

L'évolution du périmètre de consolidation du Groupe Marsa Maroc se présente de la manière suivante :

Filiales	Décembre 2019			Décembre 2018		
	% d'intérêt	% de contrôle	Méthode	% d'intérêt	% de contrôle	Méthode
MINTT	50(*)	50(*)	Globale	100	100	Globale
TC3PC	100	100	Globale	100	100	Globale
SMA	51	51	Globale	51	51	Globale

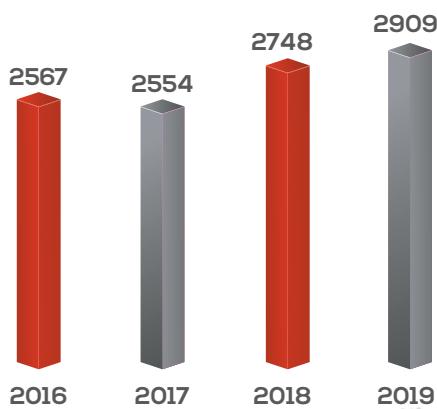
(*) 50% plus une action détenue

RÉALISATIONS FINANCIÈRES DU GROUPE MARSA MAROC

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires consolidé réalisé par le Groupe Marsa Maroc en 2019 a atteint 2 909 millions de Dirhams contre 2 748 millions de Dirhams (MDH) en 2018, enregistrant une progression de 6 %.

Evolution du chiffre d'affaires 2016-2019 (en millions de DHS)

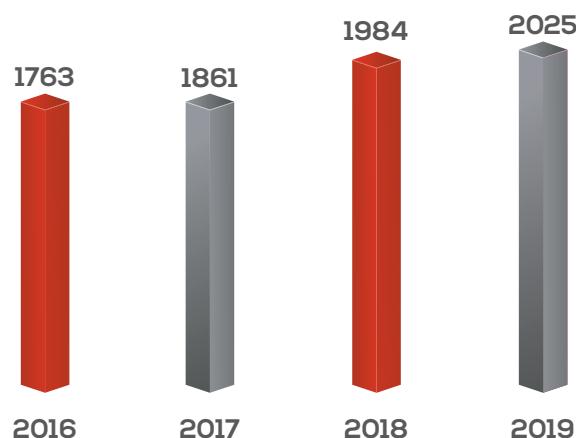


ÉVOLUTION DES CHARGES D'EXPLOITATION

Les charges d'exploitation consolidées ont atteint en 2019, un montant de 2 025 Millions de Dirhams contre 1 984 Millions de Dirhams en 2018, soit une augmentation de 2%.

Les variations des charges d'exploitation ont été enregistrées par composante comme suit : Les achats et charges externes (+6%), les charges de personnel (+1%), les dotations d'exploitation (-2%) et les impôts et taxes (-1%).

Evolution des charges d'exploitation 2016-2019 (en millions de DHS)

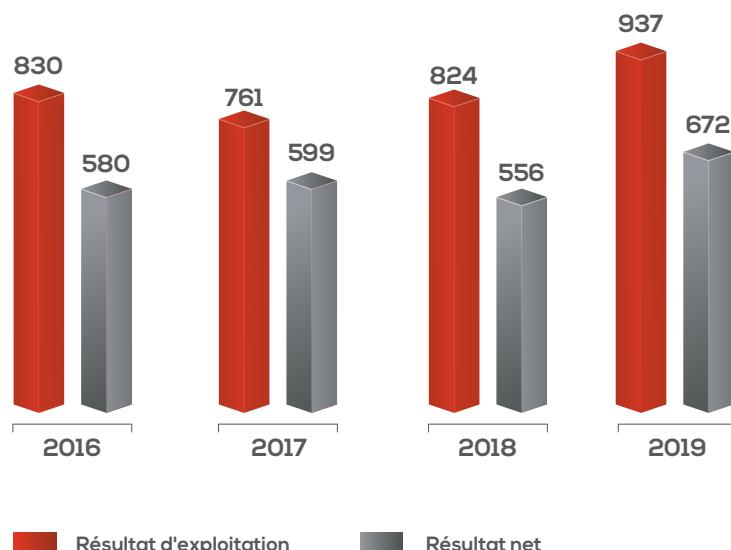


EVOLUTION DU RÉSULTAT D'EXPLOITATION ET DU RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ

Le résultat d'exploitation consolidé en 2019 a atteint 937 millions de Dirhams contre 824 MDH en 2018, soit une hausse de 14%.

Quant au résultat net part du groupe réalisé en 2019, il s'est établi à 672 millions de Dirhams contre 556 millions de Dirhams en 2018, soit une hausse de 21%.

Evolution du résultat d'exploitation et du résultat net 2016-2019 (en millions de DHS)



RÉALISATION DU BUDGET D'INVESTISSEMENT 2019

Le programme d'investissement réalisé par Marsa Maroc au titre de l'exercice 2019 s'élève à 2 074 MDh. Un budget de 1 755 Mdh a été engagé par la filiale Tanger Alliance en 2019 afin de construire et d'équiper le nouveau terminal à conteneurs 3 au port de Tanger MED 2 qui sera mis en service fin 2020. Ce nouveau terminal constitue une opportunité pour Marsa Maroc d'entrer dans une nouvelle activité, celle du transbordement de conteneurs.

Dans le détail, le budget d'investissement par catégorie se répartit de la manière suivante :

Equipements : 1 409 Mdh

Ces investissements sont essentiellement constitués d'acquisition d'équipements pour le nouveau terminal à conteneur 3 de la filiale Tanger Alliance (1 223 Mdh). Ils concernent principalement l'acquisition de 8 portiques de quai ainsi que de 22 portiques de parc (RTG). Les autres équipements acquis par le groupe Marsa Maroc ont permis d'accompagner l'évolution du trafic traité dans les terminaux.

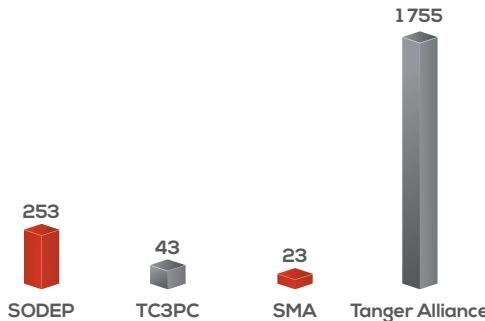
Infrastructure : 574 Mdh.

Les investissements engagés concernent pour un montant de 462 Mdh les travaux d'infrastructure du terminal à conteneur 3 au port Tanger MED en l'occurrence le revêtement des terres pleins et l'installation des réseaux (informatique, eau, électricité, assainissement). Le reste des investissements a été réalisé essentiellement par la société SODEP pour des travaux de revêtement et d'entretien des superstructures.

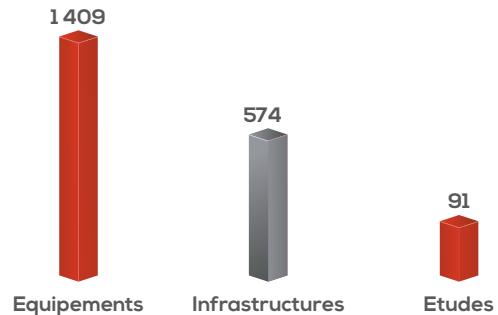
Etudes : 91 Mdh

Un budget de 70 Mdh a été engagé par la société Tanger Alliance pour les études devant être menées au préalable de la mise en service du terminal.

Répartition de l'investissement par société



Répartition de l'investissement par catégorie



RÉALISATIONS FINANCIÈRES DE MARSA MAROC SA

EVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

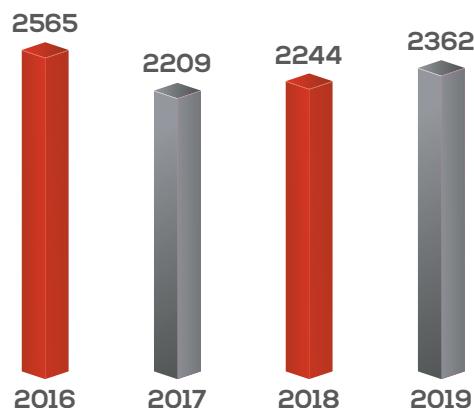
Le chiffre d'affaires réalisé par Marsa Maroc SA en 2019 a atteint 2 362 millions de Dirhams contre 2 244 millions de Dirhams (MDH) en 2018, enregistrant une progression de 5%.

Les prestations de manutention qui représentent près de 85% du chiffre d'affaires de Marsa Maroc ont généré des recettes de l'ordre de 2 002 millions de Dirhams, en augmentation de 6% par rapport à 2018. Les principales prestations sont la manutention (1 317 MDH), le magasinage (520 MDH) et les prestations diverses (165 MDH).

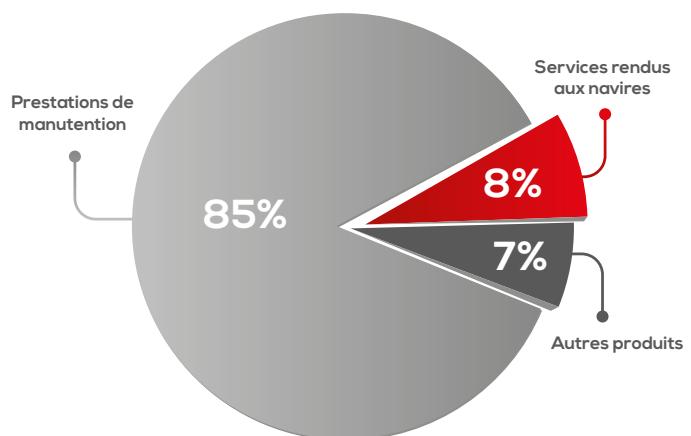
Les services rendus aux navires qui englobent principalement les services de remorquage, de pilotage et de lamanage ont réalisé en 2018 un chiffre d'affaires de 191 MDH en légère baisse de 1% par rapport à 2018.

Les autres activités d'exploitation ont totalisé un chiffre d'affaires de 169 MDH, en hausse de 8% par rapport à 2018.

**Evolution du chiffre d'affaires 2016-2019
(en millions de DHS)**

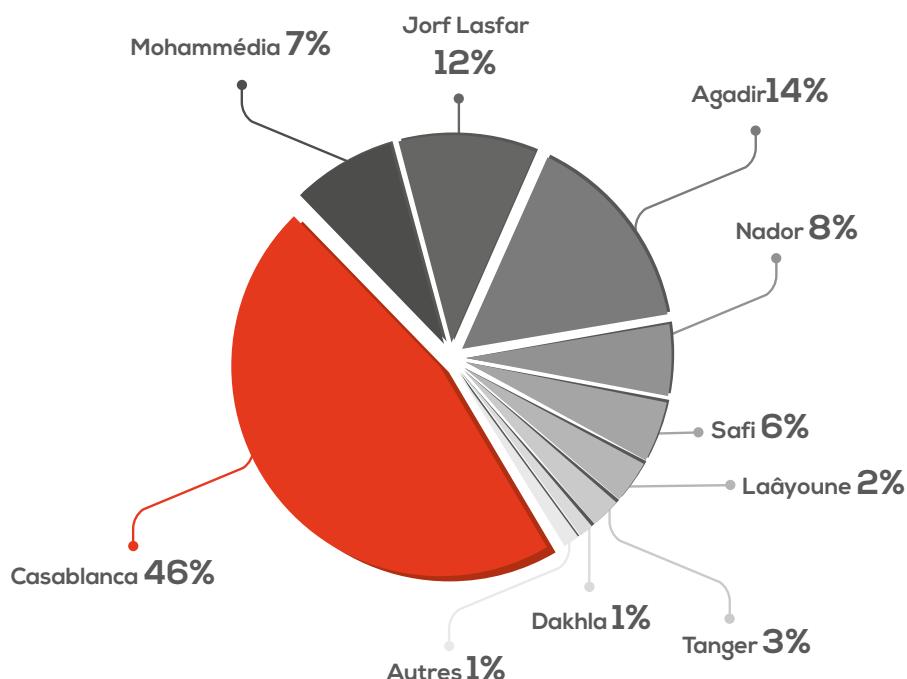


**Répartition du chiffre d'affaires 2019
de Marsa Maroc par activité**



Répartition du chiffre d'affaires 2019 de Marsa Maroc par port (en millions de DHS)

Ports	DEPC	DEPM	DEPJL	DEPA	DEPN	DEPS	DEPL	DEPT	DEPD	Autres	Total
Chiffre d'affaires 2019	1.082	171	284	320	183	143	52	62	29	36	2 362

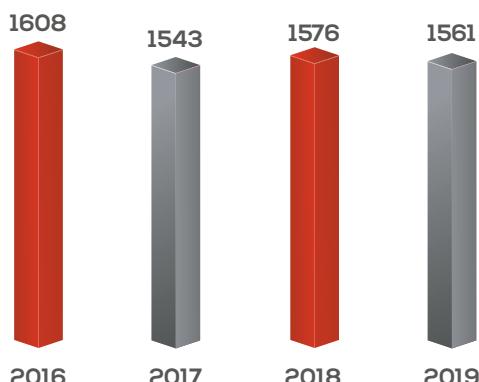


ÉVOLUTION DES CHARGES D'EXPLOITATION

Les charges d'exploitation ont atteint en 2019, un montant de 1 561 millions de Dirhams contre 1 576 millions de Dirhams en 2018, soit une baisse de 1%.

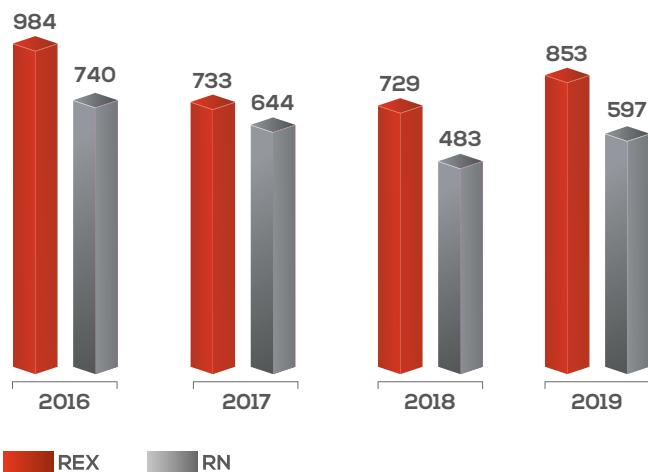
Les variations des charges d'exploitation ont été enregistrées par composante comme suit : Les achats (+1%), les charges externes (-1%), les impôts et taxes (-3%), les charges de personnel (+0.1%) et les dotations d'exploitation (-4%).

**Evolution des charges d'exploitation
2016-2019 (en millions de DHS)**



ÉVOLUTION DES RÉSULTATS

**Evolution du résultat d'exploitation et du résultat net
2016 - 2019 (en millions de DHS)**



Le résultat d'exploitation en 2019 a atteint 853 millions de Dirhams contre 729 MDH en 2018, soit une hausse de 17%.

Quant au résultat net réalisé en 2019, il s'est établi à 597 millions de Dirhams contre 483 millions de Dirhams en 2018, soit une hausse de 24%.

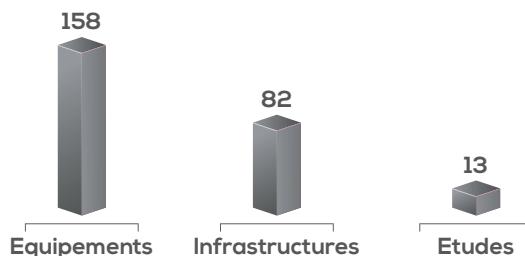
RÉALISATION DU BUDGET D'INVESTISSEMENT 2019

Par rapport à l'enveloppe du budget d'investissement de l'année 2019 qui s'élève à 939 Millions de Dirhams, les engagements à fin Décembre 2019 ont atteint 535 Millions de Dirhams, soit un taux d'engagement global de 57%.

Hors participations financières, le taux d'engagement à fin 2019 est de 36%.

Les engagements sont de 55% pour les équipements, 21% pour les infrastructures et 32% pour les études.

**Réalisation du budget d'investissement 2019
(en millions de DHS)**



PERSPECTIVES

L'année 2020 connaîtra la consolidation des réalisations des chantiers du plan stratégique enregistrées durant ces deux dernières années, et la poursuite de la mise en œuvre des différents projets, et ce dans l'optique d'assurer un rythme de réalisation soutenu pour la concrétisation de la vision stratégique du plan AFAK 2025, projetée à l'horizon 2025, tout en veillant à :

- S'inscrire dans la continuité des axes stratégiques entamés en 2018 et 2019 ;
- Activer la veille au niveau national et africain, afin d'identifier et d'analyser les événements pouvant avoir un impact sur la stratégie du Groupe. L'objectif étant de saisir les opportunités qui se présentent et mitiger les risques afférents aux menaces ;
- Continuer à veiller à ce que les clients soient au centre des préoccupations de la société ;
- Consolider la mise en place des axes transverses qui représentent les prérequis indispensables au déploiement des axes de croissance de Marsa Maroc.

PROPOSITION D'AFFECTATION DES RÉSULTATS

Le Directoire propose de soumettre à l'approbation de l'assemblée générale ordinaire la distribution d'un dividende de 9,7 dirhams par action.





ETATS FINANCIERS 2019





Marsa
Maroc

Marsa
Maroc

RÉSULTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2019

Bilan consolidé

En milliers de DH

Actif	31/12/2019	31/12/2018
Ecart d'acquisition		
Immobilisations incorporelles	1.204.770.408	1.252.587
Immobilisations corporelles	2.320.648.051	1.749.136
Immobilisations financières	54.818.88	64.546
Impôt différé actif	472.347.009	430.508
Actif immobilisé	4.052.584.349	3.496.777
Stocks	103.580.581	89.407
Clients et comptes rattachés	434.584.831	496.169
Autres créances et comptes de régularisation	485.020.743	511.182
Titres et valeurs de placement	695.874.434	975.594
Actif circulant	1.719.060.589	2.072.352
Disponibilités	446.554.156	215.379.205
Total actif	6.218.199.094	5.784.508.205

En milliers de DH

Passif	31/12/2019	31/12/2018
Capital	733.956	733.956
Réserves consolidées	895.065	1.021.973
Résultat net de l'exercice part du Groupe	671.557	555.660
Intérêts minoritaires	287.763	-2.210
comptes de liaison	0	
Capitaux propres de l'ensemble consolidé	2.588.341	2.309.379
Provisions durables pour risques et charges	1.645.189	1.542.133
Dettes de financement	927.798	972.789
Impôt différé passif		
Passif à long terme	2.572.987	2.514.922
Fournisseurs et comptes rattachés	353.214	367.482
Autres dettes et comptes de régularisation	703.658	562.715
Passif circulant	1.056.871	930.197
Trésorerie-passif	0	30.010
Total Passif	6.218.199	5.784.508

Compte de résultat consolidé

En milliers de DH	31/12/2019	31/12/2018
Produits d'exploitation	2.961.988	2.807.807
Chiffre d'affaires	2.909.381	2.748.182
Reprises d'exploitation	52.606	59.626
Charges d'exploitation	2.024.855	1.983.656
Achats et autres charges externes	824.062	779.875
Impôts et taxes	20.373	20.682
Charges de personnel	703.951	698.860
Dotations d'exploitation	476.468	484.239
Résultat d'exploitation	937.133	824.151
Résultat financier	-13.054	-4.328
Résultat non courant	-6.099	-37.801
Résultat avant impôt	917.980	782.022
Impôts sur les sociétés	308.540	274.495
Impôts différés	-41.839	-36.695
Résultat net des entreprises intégrées	651.279	544.222
Résultat consolidé	651.279	544.222
Part des minoritaires	-20.278	-11.439
Résultat net part du groupe	671.557	555.660

Tableau des flux de trésorerie consolidés

En milliers de DH	31/12/2019	31/12/2018
Résultat net des sociétés intégrées	651.279.956	544.221
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie		
- Dotations d'exploitation nettes des reprises	441.552.161	459.408
- Variation des impôts différés	-41.838.859	-36.695
- Annulation des résultats de cession des immobilisations	-1.508.905	-3.608
- Autres produits sans impact sur la trésorerie	7.658.434	421
- Dividendes	-682.579.08	-785.333
- Variation du BFR lié à l'activité	200.245.775	-12.495.13
Flux nets de trésorerie générés par l'activité	574.808.483	165.918.87
Acquisition d'immobilisations	-869.849.658	-351.176
Cessions d'immobilisations	1.509.015	3.780
Variation des prêts et avances consentis	9.727.12	9.908
Effet de variation de périmètre	310.262	
Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement	-548.351.523	-337.488
Augmentation de capital	0	
Augmentation dettes de financement	0	50.000
Remboursements d'emprunts	-44.991.289	-43.535
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	-44.991.289	6.465
Variation de trésorerie nette	-18.534.33	-165.104.13
Trésorerie nette ouverture (y compris placements)	1.160.962.985	1.326.067.13
Trésorerie nette clôture (y compris placements)	1.142.428.59	1.160.962.985

Tableau de variation des capitaux propres consolidés

En milliers de DH	Capital	Primes d'émission	Réserves consolidées	Résultat consolidé part du groupe	Intérêts minoritaires	Total
Augmentation du capital						0
Affectation résultat	599.122		-599.122			0
Effet de variation de périmètre						
Produits et charges inscrits directement en capitaux propres						
Dividendes	-785.333			-785.333		
Résultat net de l'exercice		555.660	-11.439	544.221		
Ecart de conversion						
Autres variations (*)						
Capitaux propres au 31/12/2018	733.956	1.021.973	555.660	-2.210	2.309.379	

En milliers de DH	Capital	Primes d'émission	Réserves consolidées	Résultat consolidé part du groupe	Intérêts minoritaires	Total
Augmentation du capital						0
Affectation résultat	555.659.876		-555.659.876			
Effet de variation de périmètre		11.146		31.025.085		310.262
Produits et charges inscrits directement en capitaux propres						
Dividendes	-682.579			-682.579		
Résultat net de l'exercice			671.557.1	-20.278.144	651.279.956	
Ecart de conversion						0
Autres variations						
Capitaux propres au 31/12/2019	733.956	0	895.064.918	671.557.1	287.762.71	2.588.340.638



RÉSULTATS FINANCIERS SOCIAUX AU 31 DÉCEMBRE 2019

BILAN (ACTIF)

ACTIF	BRUT	EXERCICE		EXERCICE	
		AMORTISSEMENT	NET	PRÉCEDENT	31/12/18
IMMOBILISATION EN NON VALEURS (A)	107.991.214,88	57.077.658,48	50.913.556,40	45.990.043,84	
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires					
* Fonds commerciaux					
* Autres immobilisations incorporelles	130.483.938,39	113.131.658,29	17.352.280,10	19.168.050,13	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	3.890.307.490,72	2.825.554.516,85	1.064.759,747,87	999.858.494,75	
* Terrains	95.369.376,92	16.917.256,81	78.452.120,11	76.108.596,75	
* Constructions	830.072.614,76	510.374.477,49	319.698.137,27	343.344.136,38	
* Installations techniques, matériel et outillage	2.706.182.025,55	2.158.050,145,95	548.131.879,60	507.165.175,57	
* Matériel de transport	19.814.386,55	19.054.572,01	759.814,54	1.612.134,79	
* Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	148.554.812,59	118.262.888,51	30.291.924,08	22.371.969,39	
* Autres immobilisations corporelles	4.375.812,75	2.895.175,08	1.480.637,67	1.457.979,49	
* Immobilisations corporelles en cours	85.938.461,60	-	85.938.461,60	47.798.502,42	
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	2.319.920.187,49	9.670.272,91	2.310.249.914,58	1.931.474.500,98	
* Prêts immobiliers	55.934.757,39	2.555.372,91	53.379.384,48	62.929.221,55	
* Autres créances financières	989.368.130,10	1.000.000,00	988.368.130,10	881.285.079,43	
* Titres de participation	1.274.617.300,00	6.114.900,00	1.268.502.400,00	987.260.200,00	
ECARTS DE CONVERSION ACTIF (E)	-	-	-	-	
* Augmentation des dettes de financement					
TOTAL I (A+B+C+D+E)	6.448.702.831,48	3.005.434.105,53	3.443.268.725,95	2.996.491.089,70	
STOCKS (F)	149.454.676,89	49.020.882,80	100.433.794,09	87.239.253,60	
* Matières et fournitures consommables	129.650.416,39	49.020.882,80	80.629.533,59	67.434.993,10	
* Produits en cours	19.804.260,50	-	19.804.260,50	19.804.260,50	
* Produits finis	-	-	-	-	
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	646.312.341,16	131.102.211,04	515.210.130,12	753.171.330,74	
* Fournisseurs, débiteurs, avances et acomptes	62.676,50	-	62.676,50	84.573,43	
* Clients et comptes rattachés	475.683.752,11	100.549.997,04	375.133.955,07	591.907.769,49	
* Personnel	946.413,78	-	946.413,78	960.872,39	
* Etat:	76.202.064,67	-	76.202.064,67	42.008.580,45	
* Comptes d'associés	-	-	-	-	
* Autres débiteurs	59.740.693,50	30.552.214,00	29.188.479,50	67.159.476,86	
* Comptes de régularis actif	33.676.340,60	-	33.676.340,60	51.050.058,12	
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)	601.623.475,63	601.623.475,63	826.558.459,55		
ECARTS DE CONVERSION ACTIF (I)	225.127,56	-	225.127,56		
TOTAL II (F+G+H+I)	1.397.615.421,24	180.123.093,84	1.217.492.527,40	1.666.949.042,89	
TRESORERIE - ACTIF	94.932.575,49	111.934,37	94.820.641,12	165.787.380,03	
* Chèques et valeurs à encaisser	1.461.853,90	111.934,37	1.349.919,53	1.079.853,42	
Banques, TG et CF	93.221.541,38	-	93.221.541,38	164.413.890,76	
* Caisse, régies d'avances et accréditifs	249.180,21	-	249.180,21	293.635,85	
TOTAL III	94.932.575,49	111.934,37	94.820.641,12	165.787.380,03	
TOTAL GENERAL I + II + III	7.941.251.028,21	3.185.669.133,74	4.755.581.894,47	4.829.247.512,62	

(H) : Hors trésorerie

COMpte DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)

COMPTES DE PRODUITS & CHARGES	OPÉRATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE 2019 31/12/19 C = A + B	TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCEDENT 31/12/18 D
	PROPRIÉS A L'EXERCICE A	CONCERNANT LES EXERCICES PRÉCEDENTS B		
I PRODUITS D'EXPLOITATION	2.413.959.539,23	-	2.413.959.539,23	2.305.262.268,65
* Ventes de biens et services produits, chiffres d'affaires				
* Reprises d'exploitation : transferts de charges	2.361.902.220,87	-	2.244.343.580,11	
TOTAL I	2.413.959.539,23	-	2.413.959.539,23	2.305.262.268,65
II CHARGES D'EXPLOITATION	1.560.416.760,15	285.277,04	1.560.702.237,20	1.576.438.874,75
* Achats consommés (2) de matières et fournitures	210.546.404,31	159.094,24	210.705.569,55	208.183.379,80
* Autres charges externes	340.294.276,56	89.598,55	340.382.075,11	342.963.044,66
* Impôts et taxes	20.016.673,24	-	20.016.673,24	20.671.435,85
Charges personnel	644.398.465,73	36.584,23	644.435.050,98	643.774.172,20
* Autres charges d'exploitation	-	-	-	-
* Dotations d'exploitation	345.162.740,29	0,03	345.162.740,32	360.826.842,24
TOTAL II	1.560.416.760,15	285.277,05	1.560.702.237,20	1.576.438.874,75
III RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	853.542.579,08	-285.277,05	853.257.302,03	728.823.393,90
IV PRODUITS FINANCIERS	59.003.226,31	-	59.003.226,31	87.304.915,09
* Produits des filières de participation et autres titres immobilisés	-	-	-	-
* Gains de change	615.519,49	-	615.519,49	1.638.067,14
* Dotations financières	58.263.863,54	-	58.263.863,54	63.436.111,54
* Reprises financières : transferts de charges	123.843,28	-	123.843,28	22.230.736,37
TOTAL IV	59.003.226,31	-	59.003.226,31	87.304.915,09
V CHARGES FINANCIERES	5.443.305,78	2.061,21	5.445.366,99	25.736.639,55
* Charges d'intérêts	3.122.873,84	-	3.122.873,84	3.486.146,06
Perites de change	1.912.29,53	2.061,21	1.914.790,54	242.359,28
* Autres charges financières	59.369,15	-	59.369,15	21.658.331,27
* Dotations financières	348.333,46	-	348.333,46	349.822,94
TOTAL V	5.443.305,78	2.061,21	5.445.366,99	25.736.639,55
VI RÉSULTAT FINANCIER (IV - V)	53.559.920,53	-2.061,21	53.557.859,32	61.568.275,50
VII RÉSULTAT COURANT (III - VI)	907.102.499,61	-287.338,26	906.815.161,35	790.391.667,40
VIII PRODUITS NON COURANTS	85.353.804,07	176.996,70	85.530.801,27	100.360.147,42
* Produits des cessions d'immobilisations	1.509.014,72	-	1.509.014,72	3.779.926,89
* Reprises sur subvention d'investissement	1.252.000,00	-	1.252.000,00	-
* Autres produits non courants	28.247.334,19	176.996,70	28.424.331,09	47.150.186,39
* Reprises non courantes : transferts de charges	54.345.455,46	-	54.345.455,46	48.178.032,14
TOTAL VIII	85.353.804,07	176.996,70	85.530.801,27	100.360.147,42
IX CHARGES NON COURANTES	89.909.106,77	22.600,00	89.931.706,77	134.036.254,06
* Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	109,80	-	109,80	172.358,33
* Autres charges non courantes	56.780.755,05	22.600,00	56.803.355,05	60.213.054,98
* Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	33.128.241,92	-	33.128.241,92	75.650.840,75
TOTAL IX	89.909.106,77	22.600,00	89.931.706,77	134.036.254,06
X RÉSULTAT NON COURANT (VIII+IX)	-4.555.302,40	154.396,70	-4.400.905,50	-35.676.106,64
XI RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (VII+X)	902.547.197,21	-132.941,36	902.412.455,85	754.715.562,76
XII IMPÔTS SUR LES RESULTATS(*)	305.024.976,00	-	305.024.976,00	271.301.664,00
XIII CHARGES NET (XI - XII)	597.522.21,21	-132.941,36	597.389.279,85	483.413.898,76
XIV TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)	2.558.315.659,91	176.996,70	2.558.493.566,81	2.492.927.331,12
XV TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)	1.960.794.348,70	309.938,26	1.961.104.288,76	2.009.513.432,36
XVI RESULTAT NET (Total des produits - Total des charges)	597.522.21,21	-132.941,36	597.389.279,85	483.413.898,76

* Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées

* Autres charges non courantes

* Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions

* Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées

* Autres charges non courantes

* Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions

* Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées

* Autres charges non courantes

* Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions

* Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées

* Autres charges non courantes

* Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions

* Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées

* Autres charges non courantes

* Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions

* Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées

* Autres charges non courantes

* Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions

* Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées

* Autres charges non courantes

* Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions

* Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées

* Autres charges non courantes

* Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions

* Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées

* Autres charges non courantes

* Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions

* Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées

* Autres charges non courantes

* Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions

* Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées

* Autres charges non courantes

* Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions

* Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées

* Autres charges non courantes

* Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions

* Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées

* Autres charges non courantes

* Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions

* Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées

* Autres charges non courantes

* Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions

* Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées

* Autres charges non courantes

* Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions

* Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées

* Autres charges non courantes

* Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions

* Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées

* Autres charges non courantes

* Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions

* Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées

* Autres charges non courantes

* Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions

* Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées

* Autres charges non courantes

RÉSULTATS FINANCIERS SOCIAUX AU 31 DÉCEMBRE 2019

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE (Placement des fonds intégrés au niveau de l'actif circulant)

MASSES	EXERCICE		VARIATIONS (a - b)	
	31/12/2019 (a)	31/12/2018 (b)	EMPLOIS (c)	RESSOURCES (d)
Financement Permanent	4.017.258.527,79	4.037.272.417,27	20.013.889,48	
Moins actif immobilisé	3.443.268.725,95	2.996.491.089,70	446.777.636,25	
= FONDS DE ROULEMENT (A) FONCTIONNEL (1-2)	573.989.801,84	1.040.781.327,57	466.791.525,73	
Actif Circulant	1.217.492.527,40	1.666.969.042,89	449.476.515,49	
Moins passif circulant	738.323.366,68	761.964.874,76	23.641.508,08	
= BESOIN DE FINANCEMENT (B) GLOBAL (4-5)	479.169.140,72	905.004.168,13	425.835.007,41	
TRESORERIE NETTE (ACTIF - PASSIF) = A - B	94.820.641,12	135.777.159,44	40.956.518,32	

MASSES	EXERCICE		EXERCICE PRECEDENT	
	EMPLOIS (a)	RESSOURCES (b)	EMPLOIS (c)	RESSOURCES (d)
I RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)	242.878.615,50	57.322.978,72		
* AUTOFINANCEMENT (A)	208.784.504,94	768.550,00		
- Capacité d'autofinancement	891.563.584,94	786.101.470,00		
- Distribution de bénéfices	682.579.080,00	785.332.920,00		
* CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)	33.894.110,56	56.554.428,72		
- Cessions d'immobilisation incorporelles				
- Cessions d'immobilisation corporelles	1.509.014,72	3.779.926,89		
- Réduction capital MINT		21.579.900,00		
- Récupérations sur créances immobilisées	27.903.550,89	31.091.644,65		
- Retrait d'immobilisations corporelles	4.481.544,95	102.957,18		
* AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉES (C)				
- Augmentations de capital, apports				
- Subventions d'investissement				
* AUTRES RESSOURCES				
* AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D)				
(nettes de primes de remboursement)				
TOTAL I : RESSOURCES STABLES	242.878.615,50	57.322.978,72		
II EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)	709.670.141,23	230.064.469,89		
* ACQUISITION ET AUGMENTATION D'IMMOBILISATIONS (E)	685.160.036,97	213.502.666,26		
- Acquisitions d'immobilisations incorporelles	8.149.824,81	5.560.227,71		
- Acquisition d'immobilisations corporelles	270.106.757,49	186.905.792,98		
- Acquisitions d'immobilisations financières	261.542.200,00			
- Augmentation des créances immobilisées	125.341.254,67	21.036.645,57		
* REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F) (*)				
- Remboursement des dettes de financement (G)	6.185.416,53	6.185.416,53		
* EMPLOIS EN NON VALEURS (H)	18.324.687,73	10.376.387,10		
TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E + F + G + H)	709.670.141,23	230.064.469,89		
III VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT (BFG)	425.835.007,41	160.949.302,87		
IV VARIATION DE LA TRESORERIE	40.956.518,32	11.792.188,30		
TOTAL GENERAL	709.670.141,23	709.670.141,23	230.064.469,89	230.064.469,89

ETAT DES DEROGATIONS

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2018

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I-DEROGATIONS AUX PRINCIPES COMPTABLES FONDAMENTAUX	NEANT	
II-DEROGATIONS AUX METHODES D'EVALUATION	NEANT	
III-DEROGATIONS AUX REGLES D'ETABLISSEMENT ET DE PRESENTATION DES ETATS DE SYNTHESES	NEANT	

ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2018

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DES CHANGEMENTS	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I-CHANGEMENTS AFFECTANTS LES METHODES D'EVALUATION :		
II-CHANGEMENTS AFFECTANTS LES REGLES DE PRESENTATION	NEANT	NEANT

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES

Exercice clos 31/12/2019

NATURE	MONTANT BRUT DEPUIS EXERCICE	ACQUISITION	VIREMENT	TRANSFERT	CESSION	DIMINUTION RETRAIT	VIREMENT	TRANSFERT	MONTANT BRUT FIN EXERCICE
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS									
- Frais préliminaires	82.469.193,17	18.324.487,73	8.100.871,84	0,00	0,00	1.103.537,56	0,00	0,00	107.991.214,88
- Charges à répartir sur plusieurs exercices	82.469.193,17	18.324.487,73	8.100.871,84	0,00	0,00	1.103.537,56	0,00	0,00	107.991.214,88
- Frais de remboursement obligataire									
Autres immobilisations incorporelles	124.280.729,75	8.149.824,81	418.000,00	0,00	1.490.445,00	874.171,17	0,00	0,00	130.483.938,39
IMMOBILISATIONS CORPORELLES									
- Terres 231	93.843.701,84	0,00	0,00	2.343.523,40	0,00	317.948,32	0,00	0,00	95.349.374,92
- Constructions 229	842.455.948,35	6.198.354,89	15.492.480,15	0,00	1.306.844,69	32.567.341,58	0,00	0,00	830.572.614,76
- Installations techniques, matérielle et outillage 233	2.556.317,86	0,04	42.408.400,24	134.807,57	0,00	26.473.050,95	1.078.761,24	0,00	0,00
- Matériel de transport 234	20.103.455,88	0,00	0,00	0,00	289.269,33	0,00	0,00	0,00	19.814.386,55
- Mobilier, Matériel de Bureau & Aménagements 235	134.745.980,48	15.444.640,02	2.653.460,00	0,00	4.308.487,91	0,00	0,00	0,00	148.554.812,59
- Autres immobilisations corporelles 236	4.129.830,00	292.487,93	0,00	0,00	40.620,00	0,00	0,00	0,00	4.079.730,00
- Immobilisations corporelles en cours 239	47.798.302,42	205.383.244,49	0,00	26.133,40	0,00	3.607.337,78	161.238,13	2.311.536,80	85.938.461,80

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATIONS

DU 01/01/2019 AU 31/12/2019

RAISON SOCIALE DE LA SOCIETE EMETTRICE	SECTEUR D'ACTIVITE	CAPITAL SOCIAL	PARTICIPATION AVANT CAPITAL %	PRIX D'ACQUISITION	VALEUR COMPTABLE NETTE	EXTRAIT DES DENIERS ETAT DE LA SOCIETE EMETTRICE	RESULTAT NET	PROVISOS INSCRITS AU CPC	COUVERTURE
Marsa Maroc	MANUFACTURE	1.200.000,00	25,00%	300.000,00	0,00	31/12/18	411.187,44	-236.824,23	-
SIAM	IMMOBILIER	100.000,00	25,00%	5.814.900,00	-	-	-	-	-
tanger Alliance	EXPLOITATION PORTUAIRE	620.524.000,00	50,00%	310.262.300,00	310.262.300,00	31/12/19	28.697.807,32	-22.466,98	-

TABLEAU DES PROVISIONS

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

NATURE	MONTANT DEPUIS EXERCICE	D'EXPLOIT	DOTATIONS FINANCIERES	NON COURANTES	D'EXPLOIT	REFISES FINANCIERES	NON COURANTES	MONTANT FIN EXERCICE
1 Provisions pour dépréciation de l'actif								
Immobilisé	25.839.734,18	-	349.333,46	-	-	123.843,28	-	26.043.224,34
2 Provisions réglementées	194.674.403,42	-	-	33.128.241,92	-	49.917.676,78	177.886.748,56	-
3 Provisions durables pour risques et charges	1.518.707.220,86	111.561.947,93	20.663.335,94	-	10.044.979,93	1.495.849,93	1.408.109.782,94	-
4 Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	188.512.543,43	9.503.399,76	-	-	14.940.920,80	-	2.931.928,75	180.123.093,84
5 Autres provisions pour risques et charges	-	-	-	-	-	-	-	111.934,37
6 Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie	111.934,37	-	-	-	-	-	-	-
Sous total (A)	1.739.222.358,48	111.561.947,93	348.333,46	33.128.241,92	20.663.335,94	123.843,28	51.413.526,71	1.812.060.175,86
Total (A + B)	1.927.846.834,48	121.065.347,49	348.333,46	33.128.241,92	35.424.234,74	123.843,28	54.345.455,46	1.992.195.204,07

TABLEAU DES CREANCES

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES
		PLUS D'UN AN	MOINS D'UN AN	ECHEES ET NON RECUPERES	
DE L'ACTIF IMMOBILISE	1.045.302.887,49	923.126.880,50	122.174.000,99	41.041,97	187.800.107,09
* Prêts immobiliés	55.734.747,39	40.516.120,39	15.016.437,00	61.041,97	-
* Autres créances financières	989.368.130,10	882.208.760,11	107.159.369,99	-	107.090.107,09
DE L'ACTIF CIRCULANT	446.312.341,14	31.027.168,89	736.520.172,27	114.483.544,65	29.151.025,69
* Fournisseurs débiteurs	62.674,50	-	62.674,50	-	-
- avances et acomptes	-	-	-	-	-
* Clients et comptes rattachés	475.483.952,11	124.445.243,61	463.238.708,50	94.972.992,14	21.132.555,29
- Personnel	746.413,78	12.003,56	943.410,22	12.003,56	-
* Etat	76.202.064,67	-	-	-	15.576.574,55
* Comptes d'associés	-	-	-	-	-
Autres débiteurs	99.740.693,50	18.569.721,72	41.170.771,78	19.496.570,95	18.399.980,69
* Comptes de régularisation actif	33.476.540,60	-	-	-	-
Comptes de régularisation passé	-	-	-	-	-
Total	2.492.410,11	-	-	-	-

TABLEAU DES SURETÉS REELLES DONNEES OU REÇUES

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

| EXERCICE | MONTANT COUVERT PAR LA SURETE | NATURE (1) | DATE ET LIEU D'INSCRIPTION | OBJET (2) (3) | NETTE DE LA SURETE DONNEE A LA DATE DE CLÔTURE |
</
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |



47, rue Allal Ben Abdellah
Casablanca
Maroc



101, Boulevard Abdelmoumen
Casablanca
Maroc

Aux Actionnaires de la
**SOCIETE D'EXPLOITATION
DES PORTS (SODEP S.A)**
175, Bd Mohamed Zerkouni - 20100
Casablanca, Maroc

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS DU GROUPE SODEP PERIODE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2019

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons procédé à l'audit des états financiers consolidés ci-joints du Groupe SODEP, comprenant le bilan, le compte de résultat, l'état des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésoreries relatifs à l'exercice clos au 31 décembre 2019 et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de KMAD 2 588 341 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 651 279.

RESPONSABILITE DE LA DIRECTION

La Direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers consolidés, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états financiers consolidés ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

RESPONSABILITE DE L'AUDITEUR

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers consolidés sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états financiers consolidés ne comportent pas d'anomalie significative.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournies dans les états financiers consolidés. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états financiers consolidés contiennent des anomalies significatives. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation des états financiers consolidés afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère

raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers consolidés.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

OPINION SUR LES ETATS DE SYNTHESE

A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du Groupe SODEP au 31 décembre 2019, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes et principes comptables décrits dans l'état des informations complémentaires consolidées.

Sans remettre en cause notre opinion, nous vous informons que dans le cadre de la convention de concession, les biens du domaine public mis dans la concession par le concédant ne sont pas inclus dans les comptes de la société SODEP S.A clos au 31 décembre 2019. L'intégration de ces biens aurait donné une meilleure traduction comptable des clauses de la concession sans toutefois impacter le résultat et la situation financière de la société à cette date

Casablanca, le 19 mars 2020

Les Commissaires aux Comptes

FIDAROC GRANT THORNTON


FIDAROC GRANT THORNTON
Membre du réseau Grant Thornton
International
47 Rue Attal Bey Abdellah - Casablanca
Tél : 05 22 54 48 00 Fax : 05 22 29 66 70
- C -

FAÏÇAL MEKOUAR

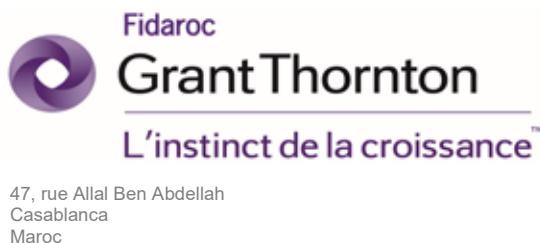
Associé

MAZARS AUDIT ET CONSEIL


MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Agence de Casablanca et Rabat
Cet 350 Casablanca
Tél : 05 22 423 423 (L-C)
Fax : 05 22 423 420

ABDOU DIOP

Associé



Aux Actionnaires de la
**SOCIETE D'EXPLOITATION
DES PORTS (SODEP S.A)**
175, Bd Mohamed Zerkouni - 20100
Casablanca, Maroc

RAPPORT GENERAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2019

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons procédé à l'audit des états de synthèse ci-joints de la société d'exploitation des ports (SODEP S.A), comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos au 31 décembre 2019. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de DH 2 364 403 898,29 dont un bénéfice net de DH 597 389 279,85.

RESPONSABILITE DE LA DIRECTION

La Direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

RESPONSABILITE DE L'AUDITEUR

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèse ne comportent pas d'anomalie significative.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournies dans les états de synthèse. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états de synthèse contiennent des anomalies significatives. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comporte également l'appréciation du

caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états de synthèse.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

OPINION SUR LES ETATS DE SYNTHESE

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société d'exploitation des ports (SODEP) S.A au 31 décembre 2019 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Sans remettre en cause notre opinion, nous vous informons que dans le cadre de la convention de concession, les biens du domaine public mis dans la concession par le concédant ne sont pas inclus dans les comptes de la société SODEP S.A clos au 31 décembre 2019. L'intégration de ces biens aurait donné une meilleure traduction comptable des clauses de la concession sans toutefois impacter le résultat et la situation financière de la société à cette date

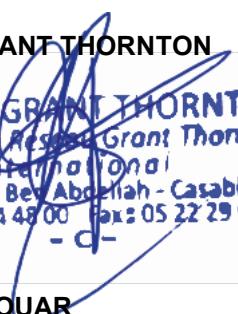
VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du directoire destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Casablanca, le 19 mars 2020

Les Commissaires aux Comptes

FIDAROC GRANT THORNTON


FIDAROC GRANT THORNTON
 Membre du Réseau Grant Thornton
 International
 47, Rue Allal Ben Abdellah - Casablanca
 Tel: +212 22 54 48 00 Fax: +212 22 56 70
 - C -

FAÏÇAL MEKOUAR

Associé

MAZARS AUDIT ET CONSEIL


MAZARS AUDIT ET CONSEIL
 Agence, Recommandée et Rue Callewaert
 Casablanca
 Tel: +212 423 473 (L.C.)
 Fax: +212 423 474

ABDOU DIOP

Associé

SIEGE SOCIAL

175, Bd Zerkouni - 20 100 Casablanca - Maroc

Tél : 05 22 23 23 24 - Fax : 05 22 23 23 35

Site web : www.marsamaroc.co.ma

Département Communication Financière et Relations avec les Investisseurs

Tél : 05 22 77 67 94/84 - Fax : 05 22 99 97 07 / 05 22 99 96 52

E-mail : investisseurs@marsamaroc.co.ma

PORTS

Nador :

B.P88 Béni-Ensar – Nador

Tél : 05 36 60 85 18(6LG) - Fax : 05 36 60 85 31

E-mail : b_abhim@marsamaroc.co.ma

Al Hoceima :

B.P88 Béni-Ensar – Nador

Tél : 06 61 91 57 49 - Fax : 05 36 98 48 62

E-mail : b_abhim@marsamaroc.co.ma

Tanger :

N°2 , Rue 14 - Bella Vista – Tanger

Tél : 05 39 30 93 50 - Fax : 05 39 30 93 53

E-mail : m_sennouni@marsamaroc.co.ma

Mohammedia :

Port de commerce - B.P 98 - Mohammedia

Tél : 05 23 32 40 80 - Fax : 05 23 32 40 75

E-mail : r_abinouh@marsamaroc.co.ma

Casablanca :

Boulevard des Almohades- Casablanca

Tél : 05 22 31 71 11 (15LG) - Fax : 05 22 31 58 95

E-mail : r_hadi@marsamaroc.co.ma

Jorf Lasfar :

Km 22 Route d'El Jadida - B.P. 407 - Plateau RI Jadida

Tél : 05 23 34 54 54 / 05 23 34 51 06

Fax : 05 23 34 51 12

E-mail : h_oubaha@marsamaroc.co.ma

Safi :

B.P 8 Fond de Mer - Safi

Tél : 05 24 46 22 56 / 05 24 46 23 90

- Fax : 05 24 46 48 48

E-mail : h_oubaha@marsamaroc.co.ma

Agadir :

B.P36 Port d'Agadir

Tél : 05 28 84 37 00 - Fax : 05 28 84 28 25

E-mail : k_mansour@marsamaroc.co.ma

Laâyoune :

B.P48 Elmersa

Tél : 05 28 99 88 88 - Fax : 05 28 99 80 65

E-mail : n_boumezzough@marsamaroc.co.ma

Dakhla :

Nouveau Port de Dakhla - B.P 335- Dakhla

Tél : 05 28 89 88 17/ 18 - 05 28 89 71 76

Fax : 05 28 89 88 25

E-mail : f_leouatni@marsamaroc.co.ma





Marsa
Maroc

