

# Влияние цифровых рабочих платформ на экономику и производительность

Современные цифровые платформы рабочего пространства (такие как Notion, Coda, Confluence и аналоги) меняют взаимодействие сотрудников и компаний. Исследования показывают, что цифровые технологии позволяют **резко снизить транзакционные издержки и трение** – ускоряется поиск информации, упрощается координация и обмен данными <sup>1</sup> <sup>2</sup>. Платформы дают участникам прямой обмен данными и повышают прозрачность, что снижает издержки на согласование и контроль <sup>2</sup> <sup>1</sup>. По сути, они разрушают «темную материю» корпоративных коммуникаций, превращая неконтролируемые обмены в измеримую информацию <sup>1</sup>. Благодаря этому участники быстрее находят нужные ресурсы и партнёров, а возникающая от этого экономия времени и денег сравнима с эффектом от упрощённых цепочек поставок или электронной коммерции <sup>3</sup> <sup>1</sup>. Так, OECD отмечает, что онлайн-платформы позволяют снизить транзакционные издержки и информационные асимметрии, что расширяет рынки для малых компаний и даёт мультипликативный эффект на производительность в отраслях с высоким проникновением онлайн-платформ <sup>3</sup>.

## Рост производительности и эффективности

Платформенные решения заметно повышают **производительность труда** и эффективность взаимодействия. По оценкам McKinsey, социальные и колаборативные технологии могут увеличить производительность высококвалифицированных работников на **20–25 %** <sup>4</sup>. Аналогично, исследования других организаций подтверждают, что единая информационная среда «все-в-одном» значительно ускоряет совместную работу. Например, в банке CIMB (Малайзия) внедрение цифровых инструментов сотрудничества (онлайн-документы, чаты, аналитика) сократило время обработки операций: время выдачи кредита сократилось почти на 30% и выросло число электронных транзакций на 47,7% <sup>5</sup>. В результате ряд компаний получили огромную экономию – по данным Atlassian, компании, внедрившие их платформы, за три года добились **428 % ROI** и сэкономили сотни миллионов долларов за счёт роста производительности и устранения «собственных» инструментов <sup>6</sup>.

### Ключевые преимущества:

- **Устранение разрозненности знаний:** коллективные базы знаний и отчётов (в Confluence, Notion и др.) делают информацию легко доступной, что сокращает дублирование работ и время поиска (см. примеры увеличения ROI и экономии времени сотрудников <sup>4</sup> <sup>6</sup>).
- **Автоматизация задач:** шаблоны, скрипты и ИИ-модули в платформах позволяют автоматизировать рутинные процессы (документирование, составление отчётов), что прямо отражается на скорости выполнения задач и росте качества работы <sup>7</sup> <sup>5</sup>.
- **Реальное время и аналитика:** платформы предоставляют сквозную аналитику по KPI в реальном времени. В Малайзии интеграция Teams/Zoom/Google Workspace позволила банкам и промышленным предприятиям мгновенно отслеживать прогресс проектов и снижать время простоя оборудования <sup>8</sup> <sup>5</sup>.

Таким образом, цифровые рабочие платформы не просто ускоряют одну задачу, а **системно повышают эффективность** сотрудников: снизив потери на передачу знаний и согласование,

они увеличивают объём выпускаемой продукции или оказываемых услуг на единицу рабочего времени <sup>4</sup> <sup>5</sup>.

## Мультипликативные эффекты и сетевая экономика

Использование платформ носит *сетевой* характер: чем шире их внедрение, тем сильнее эффект. Новые цифровые сервисы создают **мультипликативный эффект** на все звенья экономики. Анализ китайской промышленности показывает, что введение цифровой «среды» позволяет «данным как фактору производства» оказывать **мультипликативное воздействие** на эффективность других ресурсов, увеличивая общую производительность <sup>9</sup>. Технологии и платформы порождают сетевые эффекты (по закону Меткалфа): рост числа пользователей повышает ценность системы, что ведёт к ускорению инноваций и ещё большему сокращению издержек в смежных областях <sup>10</sup>.

Например, платформа-госпорталы (Government-as-a-Platform) дают положительный эффект: модернизация госуслуг и выпуск цифровых инфраструктур (как в Эстонии или Сингапуре) показали мультиликатор роста ВВП за счёт снижения административных издержек и создания новых сервисов <sup>2</sup> <sup>10</sup>. В совокупности такие эффекты напоминают эру автомобильной революции XX века: единая технология (цифровая платформа) запускает каскад сопутствующего роста – от ИТ-отрасли до сферы образования, здравоохранения, транспорта и т.п.

## Экспоненциальный рост и динамика

Некоторые исследования демонстрируют «эффект лавины» при внедрении цифровых рабочих инструментов. По данным Atlassian, сотрудники, эффективно использующие коллаборативные технологии и ИИ, экономят **дополнительный рабочий день** в неделю и увеличивают отдачу вдвое по сравнению с базовыми пользователями <sup>7</sup>. Более того, успешные компании отмечают непрерывный «цепной» рост: освоив новые инструменты, они реинвестируют освободившееся время в дальнейшее обучение и инновации, что создаёт эффекты самоподкрепления (каждый цикл улучшений рождает следующий) <sup>7</sup> <sup>10</sup>.

McKinsey подчеркивает: для полного раскрытия этого потенциала необходимы организационные инновации (смена управления, культуры), но уже сегодня «социальные технологии» могут повысить эффективность команд на 20–25 % <sup>4</sup>. В совокупности это может приводить к **экспоненциальному росту производительности** на уровне отдельных отраслей: чем больше компаний и сотрудников переходят на совместные цифровые платформы, тем стремительнее ускоряется общий экономический прогресс (аналогично сетевому эффекту в телекоммуникациях <sup>10</sup>).

## Примеры стран и отраслей

Из разных стран поступают данные о значимых эффектах цифровизации рабочих процессов:

- **Малайзия:** цифровая трансформация подняла ВВП на работника и на час. По данным отчёта АРО, с 2000 по 2023 гг. ВВП на рабочего вырос с **18,5 тыс. до 48,5 тыс.** USD, а на час – с 13,5 до 33,2 USD <sup>11</sup>. Цифровизация банков и промышленности позволила банкам повысить удовлетворённость клиентов, а фабрики (например Top Glove) увеличить выпуск продукции на 20 % за счёт автоматизации и мониторинга <sup>12</sup>.
- **США:** анализ BLS показал, что отрасли с большим долей удалённой работы (IT, финансы, R&D) в 2019–2022 гг. показали более быстрый рост общей факторной производительности

(TFP) <sup>13</sup>. Другими словами, сотрудники, перешедшие на дистанционный режим с помощью цифровых платформ, в среднем трудились **эффективнее** – TFP в их отрасляхросла заметнее, чем в других <sup>13</sup>.

- **Китай:** масштаб цифровой экономики огромен. По официальным данным, к 2023 г. объём «новой экономики» Китая превысил 53,9 трлн юаней, и за счёт цифровых реформ и внедрения 5G, облака, ИИ её вклад в рост ВВП страны достиг примерно **66 %** <sup>14</sup>. Это свидетельствует о том, что опора на цифровые платформы (в том числе для совместной работы) стала одним из основных драйверов роста промышленности и экспорта.
- **Европа и др.:** страны с развитой «цифровой» инфраструктурой (Эстония, Сингапур, Южная Корея) демонстрируют, что единый доступ к облачным системам и электронному документообороту сокращает издержки бизнеса и ускоряет инновации. Так, аналитики отмечают, что Эстония с её передовыми е-госуслугами смогла превратить цифровые технологии в новые производства и сервисы, поддержав послепандемийный рост экономики <sup>15</sup> <sup>14</sup>.

В целом, во многих отраслях (от АПК и транспорта до финансов и ИТ) принципы *работы по цифровому* уже ведут к **каскадным экономическим эффектам**: снижение издержек, рост конкурентоспособности экспорта и укрепление кооперации между компаниями.

## Выводы

Цифровые рабочие платформы кардинально меняют экономические показатели стран. На микроплане они сокращают затраты на коммуникацию и управление (снижая транзакционные издержки и трение) <sup>1</sup> <sup>3</sup>, что напрямую увеличивает производительность труда <sup>4</sup> <sup>11</sup>. На макроуровне масштабы внедрения этих платформ дают эффект сложения: благодаря сетевым эффектам и «закону Меткалфа» их вклад в экономику растёт **по экспоненте** по мере расширения использования <sup>10</sup> <sup>13</sup>.

Итак, по данным исследований и отраслевых отчётов, платформенные решения для организации совместной работы ведут к качественному скачку в эффективности бизнеса. Они позволяют экономить время, стимулируют инновации и создают эффект домино в масштабе всей экономики. Это сравнимо с тем, как массовое внедрение автомобилей и сопутствующих инфраструктур изменило экономику в XX веке – лишь теперь «двигателем» выступает не железо, а информационные потоки и цифровая платформа <sup>10</sup> <sup>11</sup>.

**Источники:** научные статьи и отчёты (см. цитаты).

<sup>1</sup> Can technology make us more productive? | World Economic Forum  
<https://www.weforum.org/stories/2016/02/can-technology-make-us-more-productive/>

<sup>2</sup> ЦИФРОВЫЕ ПЛАТФОРМЫ В ЭКОНОМИКЕ: СУЩНОСТЬ, МОДЕЛИ, ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ (Digital Platforms in Economics: Essence, Models, Development Trends) by Islam Geliskhanov :: SSRN  
[https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract\\_id=3593090](https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=3593090)

<sup>3</sup> The Digital Transformation of SMEs (EN)  
[https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2021/02/the-digital-transformation-of-smes\\_ec3163f5/bdb9256a-en.pdf](https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2021/02/the-digital-transformation-of-smes_ec3163f5/bdb9256a-en.pdf)

<sup>4</sup> mckinsey.com  
[https://www.mckinsey.com/~media/mckinsey/industries/technology%20media%20and%20telecommunications/high%20tech/our%20insights/the%20social%20economy/mgi\\_the\\_social\\_economy\\_executive\\_summary.pdf](https://www.mckinsey.com/~media/mckinsey/industries/technology%20media%20and%20telecommunications/high%20tech/our%20insights/the%20social%20economy/mgi_the_social_economy_executive_summary.pdf)

5 8 11 12 apo-tokyo.org

[https://www.apo-tokyo.org/wp-content/uploads/2025/07/Measuring-Productivity-in-Digital-Workplaces\\_PUB.pdf](https://www.apo-tokyo.org/wp-content/uploads/2025/07/Measuring-Productivity-in-Digital-Workplaces_PUB.pdf)

6 **Unlock the Full Potential of Your Workforce: The Total Economic Impact of Confluence**

<https://www.atlassian.com/software/confluence/forrester-total-economic-impact>

7 **AI Collaboration Report: "Using" AI is not enough - here's what your organization is missing - Work Life by Atlassian**

<https://www.atlassian.com/blog/productivity/ai-collaboration-report>

9 10 14 **The Digital Economy, Integration of Productive Services and Manufacturing, and High-Quality Development of the Manufacturing Sector: Evidence from China**

<https://www.mdpi.com/2071-1050/16/23/10258>

13 **The rise in remote work since the pandemic and its impact on productivity : Beyond the Numbers: U.S. Bureau of Labor Statistics**

<https://www.bls.gov/opub/btn/volume-13/remote-work-productivity.htm>

15 **Seizing the productive potential of digital change in Estonia | OECD**

[https://www.oecd.org/en/publications/seizing-the-productive-potential-of-digital-change-in-estonia\\_999c7d5a-en.html](https://www.oecd.org/en/publications/seizing-the-productive-potential-of-digital-change-in-estonia_999c7d5a-en.html)