

## Índice

<b>RIESGOS .....</b>	<b>2</b>
RIESGOS DE REQUERIMIENTOS: .....	2
<i>Requerimientos del sistema mal definidos.....</i>	<i>2</i>
<i>Requerimientos del sistema ambiguos. ....</i>	<i>2</i>
<i>Aumento de requerimientos. (Inflation) .....</i>	<i>3</i>
RIESGOS DE COMPLEJIDAD DEL PROYECTO:.....	3
<i>La utilizacion de nuevas tecnologias.....</i>	<i>3</i>
<i>Alto nivel de complejidad tecnica. Medio.....</i>	<i>3</i>
RIESGOS DE PLANIFICACION Y CONTROL: .....	3
<i>Falta de tecnologia para manejar el proyecto. ....</i>	<i>3</i>
<i>Mal seguimiento del progreso del proyecto.....</i>	<i>4</i>
<i>Mala estimacion de los recursos necesarios. Alto .....</i>	<i>4</i>
<i>Mala planificacion del proyecto. Alto.....</i>	<i>4</i>
<i>Comunicacion inefectiva. Bajo .....</i>	<i>4</i>
<i>Encargado del proyecto sin experiencia. Alto.....</i>	<i>5</i>
<i>Objetivos no claros. Bajo .....</i>	<i>5</i>
RIESGOS DE EL EQUIPO DE TRABAJO: .....	5
<i>Equipo sin experiencia. Bajo .....</i>	<i>5</i>
<i>Falta de especializacion requerida por el proyecto. Medio .....</i>	<i>5</i>
<i>Perdida de un miembro del equipo. Bajo.....</i>	<i>5</i>

## Riesgos

Los riesgos considerados se dividen en cuatro categorías:

- Riesgos relacionados con los requerimientos;
- Riesgos relacionados a la complejidad del proyecto.
- Riesgos relacionados a la planificación y el control.
- Riesgos relacionados a el equipo de trabajo

De la variedad de factores que pueden ocasionar un suceso infortuito (o una catástrofe), se destacan tres:

- La inexperiencia en el desarrollo de una aplicación móvil.
- La falta de conocimientos teóricos vinculados a la inteligencia artificial.
- La inexperiencia de el equipo de trabajo.

En las siguientes subsecciones se desglosan los riesgos detectados, su probabilidad de ocurrencia, y el impacto que pueden ocasionar.

### Riesgos de requerimientos:

#### **Requerimientos del sistema mal definidos.**

- Posibilidad de ocurrencia: Media.
- Impacto: Alto, perdida de tiempo, mal formacion de la arquitectura y posibilidad de no cumplir con los plazos.
- Estrategía de mitigación: Buscar que cada integrante del equipo describa que entiende con la definición de cada uno de los requerimientos.
- Plan de contingencia: Se revaluara que parte del requerimiento esta mal definida e inclusive mal implementada y se corregira y replanificara.

#### **Requerimientos del sistema ambiguos.**

- Posibilidad de ocurrencia: Baja.
- Impacto: Medio, la perdida de esfuerzo en la redefinicion del requerimiento.
- Estrategía de mitigación: Se realizaran torbellino de ideas sobre los requerimientos del sistema con el fin de determinar correctamente los mismos.

### **Aumento de requerimientos. (Inflation)**

- Posibilidad de ocurrencia: Media/Baja
- Impacto: Bajo, el requerimiento a lo sumo podra crecer en el entorno de un esfuerzo menor o igual a 4 horas. Si el esfuerzo requerido ya es mayor a 4 horas, no se realiza.
- Estrategía de mitigación: Se buscara bajar los requerimientos lo más a tierra posible intentando desmenuzar cada requerimiento lo mayor posible en requerimientos sumamente pequeños para lograr abarcar la mayor cantidad posible de posibles inflaciones.
- Plan de contingencia: Se evaluará el tiempo que lleva implementar los aumentos y en caso de que el tiempo sea muy alto y lo que agrega no sea de mucho valor se ignorará. Si es de suma importancia se replanificara y se verá si es necesario redefinir el alcance.

## **Riesgos de complejidad del proyecto:**

### **La utilizacion de nuevas tecnologias.**

- Posibilidad de ocurrencia: Alta.
- Impacto: Medio/Alto, lleva a reinvertir tiempo en capacitarse adecuadamente en la nueva tecnologia.
- Estrategía de mitigación: Se buscara implementar los componentes que contengan nuevas tecnologías programando de a pares.
- Plan de contingencia: En caso de que las nuevas tecnologías no sean de facil utilización se buscara una más intuitiva para el uso.

### **Alto nivel de complejidad técnica. Medio**

- Posibilidad de ocurrencia: Medio.
- Impacto: Alto, un alto nivel de complejidad tecnica podria llevar una inversion muy grande en horas hombre para poder solucionarla.
- Estrategía de mitigación: Los requerimientos considerados de complejidad técnica se deberán implementar de a pares.
- Plan de contingencia: Se buscará ayuda de algun profesional en el área tratada para solucionar de la mejor manera el problema.

## **Riesgos de planificacion y control:**

### **Falta de tecnologia para manejar el proyecto.**

- Posibilidad de ocurrencia: Muy baja.
- Impacto: Alto, puede llevar a un fracas del proyecto.
- Estrategía de mitigación: El encargado del proyecto evaluará todo tecnologia disponible que pueda ser de utilización.

- Plan de contingencia: Se buscarán formas tradicionales de realizar las actividades sin estancarse en encontrar herramientas para el manejo del proyecto.

#### **Mal seguimiento del progreso del proyecto.**

- Posibilidad de ocurrencia: Media.
- Impacto: Alto, puede llegar a causar grandes retrasos, acorte de alcance, o bajas en la calidad.
- Estrategía de mitigación: Se realizarán seguimientos diarios con el equipo para poder seguir el proyecto de la mejor forma posible.
- Plan de contingencia: Se reforzara la comunicación con los demás integrantes del equipo y se replanificara todo considerando sus opiniones.

#### **Mala estimacion de los recursos necesarios.**

- Posibilidad de ocurrencia: Alto.
- Impacto: Medio, falta de experiencia podria llevar a una estimacion erronea.
- Estrategía de mitigación: En cada iteración se replanificara los recursos necesarios para poder reducir el error en las estimaciones.
- Plan de contingencia: Se buscarón en primera instancia poder reinvertir mayores tiempos para abarcar el alcance, seguido de una replanificació para evitar que vuelva a suceder. En último caso se redefinirá el alcance.

#### **Mala planificacion del proyecto.**

- Posibilidad de ocurrencia: Alta.
- Impacto: Alto, puede llegar a causar grandes retrasos.
- Estrategía de mitigación: Planificar todas las fases y estudiar los riesgos implicados en cada una. Realizar seguimientos periodicos que permitan ajustar la planificación.
- Plan de contingencia: En caso de que los tiempos se dilaten, se buscará replanificar para las proximas iteraciones o en caso necesario acortar el alcance.

#### **Comunicacion inefectiva.**

- Posibilidad de ocurrencia: Baja.
- Impacto: Alto, la comunicacion es un factor vital para la realizacion del proyecto.
- Estrategía de mitigación: Se buscara realizar reuniones periodicas o cada dos días.

- Plan de contingencia: En caso de que la comunicacion no sea la adecuada se buscara cambiar el medio de comunicacion y aumentar el tiempo de reuniones.

#### **Encargado del proyecto sin experiencia.**

- Posibilidad de ocurrencia: Alta.
- Impacto: Alto, puede llevar a retrasos en el proyecto.
- Estrategía de mitigación: El encargado buscara apoyo constante a los profesores del curso para poder fundamentar sus desiciones.
- Plan de contingencia: En caso de que esto ocurra se buscara apoyar la administracion del proyecto con otros compañeros del equipo.

#### **Objetivos no claros.**

- Posibilidad de ocurrencia: Baja.
- Impacto: Alto, no tener claro el objetivo llevaria al proyecto en un rumbo que no es el adecuado.
- Estrategía de mitigación: Se buscará que el equipo llegue a compartir los objetivos, para que de esta forma al discutirlos, queden bien definidos.

### **Riesgos de el equipo de trabajo:**

#### **Equipo sin experiencia.**

- Posibilidad de ocurrencia: Baja.
- Impacto: Medio
- Estrategía de mitigación: Se buscará constante apollo en los docentes del curso para asesoramiento.
- Plan de contingencia: El integrante del equipo que no requiera de la experiencia necesaria será capacitado por los demas integrantes.

#### **Falta de especializacion requerida por el proyecto.**

- Posibilidad de ocurrencia: Media.
- Impacto alto, no hay gran cantidad de especializaciones atipicas.
- Estrategía de mitigación: Se asignará un encargado general por cada componente del proyecto para lograr tener especialistas en cada componente.
- Plan de contingencia: Se reasigna el componente a otro integrante del equipo que pueda llegar a manejar mejor dicho componente.

#### **Perdida de un miembro del equipo.**

- Posibilidad de ocurrencia: Baja.
- Impacto: Alta, se pierde fuerza de trabajo.

- Estrategía de mitigación: Comunicación constante entre los miembros del equipo.
- Plan de contingencia: Los demás integrantes del equipo cubrirán la baja durante un tiempo para evitar retrasos en la planificación.