

LICENCIATURA EN INNOVACIÓN DE NEGOCIOS Y MERCADOTÉCNIA EN COMPETENCIAS PROFESIONALES



ASIGNATURA DE GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO

1. Competencias	Desarrollar y evaluar unidades estratégicas de negocios en mercados nacionales e internacionales, haciendo uso de modelos apegados a la legislación vigente y considerando las tendencias del entorno globalizado para contribuir a la consolidación y rentabilidad de las organizaciones.
2. Cuatrimestre	Octavo
3. Horas Teóricas	37
4. Horas Prácticas	53
5. Horas Totales	90
6. Horas Totales por Semana Cuatrimestre	6
7. Objetivo de aprendizaje	El alumno gestionará el talento humano de la unidad de negocios, a través de estrategias y procesos de personal, con apego a la normatividad aplicable para generar la colaboración eficaz de las personas en el logro de los objetivos organizacionales.

	Unidadas da Antandizaia		Horas		
Unidades de Aprendizaje		Teóricas	Prácticas	Totales	
I.	Gestión estratégica del talento humano	8	12	20	
II.	Integración del talento humano	12	18	30	
III.	Desarrollo del talento humano	10	15	25	
IV.	Higiene, seguridad y calidad de vida	7	8	17	
	Totales	37	53	90	

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Carrera de Licenciatura en Desarrollo e Innovación Empresarial	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	No de Universidador Ted

_	Inidad de prendizaje	I. Gestión Estratégica del Talento Humano	
2. H	loras Teóricas	8	
3. H	Ioras Prácticas	12	
4. H	Ioras Totales	20	
5. O	bjetivo de la	El alumno propondrá estrategias de gestión de talento humano y	
U	Inidad de	estructuras organizacionales para la operación de la unidad de	
Α	prendizaje	negocios.	

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Conceptos generales	Definir el concepto de talento humano y gestión de personal. Definir el concepto de outsourcing y su importancia Identificar las ventajas en los procesos de capital humano. Explicar la relación entre la planeación estratégica		Capacidad de análisis y síntesis Habilidades de gestión de la información Responsable
	de la empresa y la planeación de recursos humanos.		
Estrategias de gestión del talento humano	Describir las estrategias de gestión de talento humano y su proceso de elaboración: - De atracción - De retención - De motivación - Del desempeño - De desarrollo	Diseñar estrategias de gestión del talento	Habilidades de gestión de la información Propositivo Toma de decisiones Liderazgo Ético

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Carrera de Licenciatura en Desarrollo e Innovación Empresarial	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	The Universidates Teach

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Estructura organizacional y diseño de puestos	Reconocer la estructura y funciones estratégicas de las áreas en la organización Describir la estructura del diseño de puestos y elementos que lo componen: a) Factores intrínsecos: - Funciones a realizar:	Proponer estructuras organizacionales Diseñar la descripción de puestos de estructuras organizacionales	Capacidad de análisis y síntesis Trabajo en equipo Ético Organizado Responsable Tolerante

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Carrera de Licenciatura en Desarrollo e Innovación Empresarial	REVISÓ:	Dirección Académica	San Consession Andrews
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	Mario Universidados Territo

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Descripción y Perfil de Puestos	Identificar los objetivos del análisis y descripción de perfiles de puestos. Describir los métodos de análisis y descripción de puestos: - observación directa entrevista cuestionario bitácora de trabajo.	Formular perfiles de puestos.	Propositivo. Analítico. Trabajo en equipo. Ético. Organizado. Responsable. Honesto. Tolerante.

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Carrera de Licenciatura en Desarrollo e Innovación Empresarial	REVISÓ:	Dirección Académica	P. P
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	The Co. Universitation facility

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Carrera de Licenciatura en Desarrollo e Innovación Empresarial	REVISÓ:	Dirección Académica	E COL
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	May de Universidades Terret

PROCESO ENSEÑANZA APRENDIZAJE

Métodos y técnicas de enseñanza	Medios y materiales didácticos
Análisis de casos. Aprendizaje basado en proyectos. Realización de trabajos de investigación. Ir	Pintarrón. Equipo de cómputo. Cañón. nternet. mpresos.

Aula	Laboratorio / Taller	Empresa
x		

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Carrera de Licenciatura en Desarrollo e Innovación Empresarial	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	No de Universidador Cod

1.	Unidad de aprendizaje	II. Integración del talento humano.
2.	Horas Teóricas	12
3.	Horas Prácticas	18
4.	Horas Totales	30
5.	Objetivo de la	El alumno diseñará procesos de integración de personal para
Un	idad de	cubrir las necesidades actuales y futuras de la organización con el
Ap	rendizaje	talento humano idóneo.

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Proceso de integración de personal	Identificar las etapas del proceso de integración de personal: - Reclutamiento - Selección - Contratación - Inducción		Analítico Organizado Responsable

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Carrera de Licenciatura en Desarrollo e Innovación Empresarial	REVISÓ:	Dirección Académica	The second secon
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	May the University and the Color

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Reclutamiento	Explicar el concepto de reclutamiento y su importancia en la organización. Describir las características de las fuentes internas de reclutamiento y sus ventajas: - Tablas de reemplazo - Ascensos y/o movimientos de personal - Inventario de personal Describir las características de las fuentes externas de reclutamiento y sus ventajas: - Avisos en medios masivos - Contratación de agencias especializadas - Bolsas de trabajo - Carteles o avisos - Universidades - Asociaciones - Otras instituciones Describir el proceso de reclutamiento de personal	Explorar fuentes de reclutamiento Elaborar planes de reclutamiento de personal	Ético. Responsable. Honesto. Capacidad de síntesis. Empático. Propositivo. Trabajo en equipo. Liderazgo.
Selección	Describir el concepto de selección y su proceso Describir las herramientas de selección del talento humano y sus características: - Solicitud de empleo - Análisis de curriculum - Entrevista inicial - Pruebas y test - Entrevista técnica, análisis y decisión - Revisión de referencias	Proponer procesos de selección de personal Realizar entrevistas de selección de personal	Ético Responsable Capacidad de síntesis Empático Propositivo Trabajo en equipo Liderazgo

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Carrera de Licenciatura en Desarrollo e Innovación Empresarial	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	May On Universion to Com

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Contratación	Identificar los criterios que conforman los contratos y los tipos de contratación: - Directo - Indirecto Identificar los preceptos relacionados con la contratación establecidos en la Ley Federal del Trabajo	Proponer políticas y criterios de contratación para la organización.	Ético Responsable Capaz de tomar decisiones Propositivo Trabajo en equipo Liderazgo
Inducción	Describir el concepto de inducción y los elementos que integran el programa: - Bienvenida - Historia de la empresa - Políticas - Productos o servicios - Organización y funciones de la empresa - Política de personal - Reglamento interior de trabajo - Servicios y prestaciones para los trabajadores - Políticas de higiene y seguridad - Deberes y normas - Planes de capacitación	Elaborar programas de inducción del capital humano	Ético Responsable Capaz de tomar decisiones Propositivo Trabajo en equipo Creativo

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Carrera de Licenciatura en Desarrollo e Innovación Empresarial	REVISÓ:	Dirección Académica	Se S
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	No Oniversional Technology

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Carrera de Licenciatura en Desarrollo e Innovación Empresarial	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	The Universidates Teach

PROCESO ENSEÑANZA APRENDIZAJE

Aula	Laboratorio / Taller	Empresa
X		

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Carrera de Licenciatura en Desarrollo e Innovación Empresarial	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	No de Universidador Ted

1. Unidad de aprendizaje	III. Desarrollo de Talento Humano
2. Horas Teóricas	10
3. Horas Prácticas	15
4. Horas Totales	25
5. Objetivo de la	El alumno establecerá métodos de evaluación, programas de
Unidad de	capacitación y estrategias de desarrollo de personal para optimizar
Aprendizaje	el desempeño de los colaboradores y su satisfacción en el trabajo.

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Evaluación y Retroalimentación del Desempeño	Distinguir los métodos de evaluación del desempeño pasado: - Evaluación de 360 grados - Por puntos - Por factores Distinguir los métodos de evaluación del desempeño futuro: - Administración por objetivos - Competencias Describir el procedimiento de evaluación y retroalimentación del desempeño y sus implicaciones	Evaluar el desempeño del personal.	Ético Trabajo en equipo Creativo Responsable Capaz de tomar decisiones

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Carrera de Licenciatura en Desarrollo e Innovación Empresarial	REVISÓ:	Dirección Académica	The second secon
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	May the University and the Color

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Capacitación	Describir el concepto y proceso de capacitación y desarrollo de personal Identificar el marco legal del proceso de capacitación establecido en la Ley Federal del Trabajo Describir la estructura de diseño de programas de capacitación y sus elementos: - Objetivos - Estructura de contenidos - Actividades de instrucción - Selección de recursos - Evaluación - Fuentes de información	Diseñar programas de capacitación	Ético Responsable Capaz de tomar decisiones Propositivo Trabajo en equipo Creativo
Estrategias de desarrollo del personal	Comprender el concepto de desarrollo del personal y su importancia en la organización Describir las estrategias de desarrollo del personal y su proceso de elaboración: - Mentoría - Coaching - Plan de vida y carrera - Retroalimentación del desempeño - Sistema de reconocimiento (incentivos y compensaciones)	Proponer estrategias de desarrollo del personal	Ético Responsable Empático Creativo

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Carrera de Licenciatura en Desarrollo e Innovación Empresarial	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	No Onterstante College

Resultado de aprendizaje	Secuencia de aprendizaje	Instrumentos y tipos de reactivos
A partir de un caso de desarrollo de personal, elabora un reporte que integre: - Métodos de evaluación del desempeño y su justificaciónObjetivos de la evaluación Niveles de aplicación Diagrama de flujo sobre el procedimiento Resultados de la	Secuencia de aprendizaje 1. Comprender los métodos y el procedimiento para evaluar el desempeño. 2. Comprender el concepto, proceso, marco aplicable y programa de capacitación 3. Identificar las estrategias de desarrollo de personal	
evaluación y retroalimentación del desempeño - Interpretación de resultados globales Programa de capacitación - Estrategias de desarrollo de personal y su justificación		

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Carrera de Licenciatura en Desarrollo e Innovación Empresarial	REVISÓ:	Dirección Académica	E COL
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	May de Universidades Terret

PROCESO ENSEÑANZA APRENDIZAJE

Métodos y técnicas de enseñanza	Medios y materiales didácticos
Equipos colaborativos	Pintarrón
Análisis de casos	Equipo de cómputo
Ejercicios prácticos	Cañón
	Internet
	Impresos: formatos y manuales
	Elementos audiovisuales

Aula	Laboratorio / Taller	Empresa
x		

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Carrera de Licenciatura en Desarrollo e Innovación Empresarial	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	No de Universidador Ted

6. Unidad de aprendizaje	IV. Higiene, Seguridad y Calidad de Vida
7. Horas Teóricas	7
8. Horas Prácticas	8
9. Horas Totales	15
10. Objetivo de la	El alumno diagnosticará la higiene, seguridad y calidad de vida en
Unidad de	el trabajo para proponer medidas de mejora en las condiciones
Aprendizaje	laborales

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Seguridad e Higiene en el trabajo	Definir los conceptos de seguridad laboral, accidente e incidente de trabajo. Identificar la clasificación de los riesgos de trabajo: - Enfermedades profesionales - Accidentes de trabajo - Accidentes en trayecto Identificar los elementos de la evaluación y revisión de seguridad de acuerdo a la normatividad NOM-004-STPS-1999, NOM-001.STPS-2008, D.O.F. 24-XI-2008, actualización y NOM-002-STPS-2000	Detectar factores de riesgo de seguridad e higiene laboral	Analítico Ético Responsable Trabajo en equipo Capaz de tomar decisiones

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Carrera de Licenciatura en Desarrollo e Innovación Empresarial	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	May On Universion to Com

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Calidad de vida en el trabajo	Explicar los factores de calidad de vida en el trabajo: - Satisfacción con el trabajo - Futuro en la organización - Reconocimiento por resultados - Salario y beneficios - Relaciones humanas: ambiente psicológico, físico, libertad y responsabilidad. Identificar los tipos de condiciones laborales que inciden en la calidad de vida en el trabajo: - Adaptación - Remuneración y reconocimiento - Seguridad - Crecimiento laboral y personal	Proponer medidas de mejora que incidan en la calidad de vida en el trabajo.	Analítico Ético Creativo Propositivo Trabajo en equipo Capaz de tomar decisiones

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Carrera de Licenciatura en Desarrollo e Innovación Empresarial	REVISÓ:	Dirección Académica	The second secon
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	May the Universidades Technology

Resultado de aprendizaje	Secuencia de aprendizaje	Instrumentos y tipos de reactivos
A partir de un caso de estudio de seguridad e higiene, integra un reporte, que incluya: -Diagnóstico de seguridad e higiene - Normatividad aplicable - Factores que inciden en la calidad de vida en el trabajo - Propuesta de acciones de mejora	 Comprender los conceptos de seguridad laboral, accidente e incidente de trabajo, así como de la calidad de vida en el trabajo y los factores que lo integran. Identificar la clasificación de los accidentes de trabajo sus causas, así como la previsión de robos, incendios y riesgos. Analizar la normatividad vigente y aplicable a la seguridad e higiene en el trabajo Comprender el concepto de calidad de vida en el trabajo y los factores que lo integran Identificar los tipos de condiciones laborales que inciden en la calidad de vida en el trabajo 	Estudio de caso Lista de cotejo

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Carrera de Licenciatura en Desarrollo e Innovación Empresarial	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	The Universidates Teach

PROCESO ENSEÑANZA APRENDIZAJE

Métodos y técnicas de enseñanza	Medios y materiales didácticos
Análisis de casos	Medios audiovisuales
Equipos colaborativos	Internet
Debate	Equipo de cómputo
	Impresos: casos, normas aplicables
	Consulta de página oficial de la STPS

Aula	Laboratorio / Taller	Empresa
x		

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Carrera de Licenciatura en Desarrollo e Innovación Empresarial	REVISÓ:	Dirección Académica	E COL
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	May de Universidades Terret

CAPACIDADES DERIVADAS DE LAS COMPETENCIAS PROFESIONALES A LAS QUE CONTRIBUYE LA ASIGNATURA

Capacidad	Criterios de Desempeño
Diseñar planes de negocios a través de los resultados obtenidos en los estudios	Presenta plan de negocio que contenga:
mercadológicos, técnicos y financieros,	- Portada
empleando técnicas administrativas y de	- Resumen ejecutivo
investigación para determinar su	- Índice
viabilidad.	- Introducción
	- Definición del negocio: descripción del negocio, ventajas competitivas, mercado objetivo y
	filosofía organizacional
	- Organización del negocio: marco legal,
	estructura organizacional y descripción de
	puestos
	- Estudio de mercado
	- Estudio técnico
	- Estudio financiero
	Propuesta de estrategias de mercadotecniaCronograma de actividades
Gestionar trámites legales de las	Elabora un reporte de los trámites legales de las
unidades de negocio con base al tipo de	unidades de negocio que contenga:
empresa y mercado, así como el marco	amanasa sa magasa qua samangan
normativo aplicable para su apertura y	- Registro federal de contribuyentes
operación.	- Acta constitutiva y su justificación
	- Registro de nombre comercial, marca y
	producto ante el Instituto Mexicano de la
	Propiedad Industrial
	- Permisos aplicables al producto
Description of conital horses and less	- Registro ante el IMSS e INFONAVIT
Desarrollar el capital humano de las	Entrega un plan de gestión estratégico de capital
unidades estratégicas de negocios haciendo uso de técnicas y procesos de	humano que contenga: - Políticas y reglamento de recursos humanos
integración, desarrollo y motivación del	- Programa de inducción
personal, considerando la normatividad	- Estrategias de:
aplicable, para el cumplimiento de los	- Integración del recurso humano
objetivos organizacionales.	- Formación y desarrollo de personal
	- Incentivos y compensaciones
	- Análisis de empresas externas para
	administración de personal
	- Tipo de contratación y su justificación.

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Carrera de Licenciatura en Desarrollo e Innovación Empresarial	REVISÓ:	Dirección Académica	The state of the s
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	No de Universidade Territ

FUENTES BIBLIOGRÁFICAS

Autor	Año	Título del Documento	Ciudad	País	Editorial
González, Martín; Olivares, Socorro;	2014	Planeación e integración de los Recursos Humanos	Distrito Federal	México	Grupo Editorial Patria ISBN: 9786074386400
González, Nancy; Ramos, Juan Manuel					
Dessler, Gary.	2015	Administración de Recursos Humanos	Distrito Federal	México	Pearson ISBN: 9786073233118
Hill, Charles y Jones, Gareth	2013	Administración Estratégica	Distrito Federal	México	CENGAGE Learning ISBN: 978-607-481-322-7
Villanueva, Arturo	2010	De los Recursos Humanos al Capital Humano	Distrito Federal	México	Trillas ISBN: 978-607-17-0517-4
Chiavenato, Idalberto	2009	Gestión del Talento Humano	Distrito Federal	México	McGraw Hill ISBN: 9789701073407
Gómez- Mejía, Luis. Balkin, David y Cardy, Robert.	2008	Gestión de Recursos Humanos	Madrid	España	Pearson/Prentice Hall ISBN:9788483224021
Janania Abraham , Camilo	1997	Manual de Seguridad e Higiene Industrial	Río de Janeiro	Brasil	Limusa Noriega Editores ISBN: 9789681830557
Aguirre Martinez, Eduardo	1996	Seguridad e Higiene: en la Industria y Comercio	D.F.	México	Trillas ISBN: 9789682452741

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Carrera de Licenciatura en Desarrollo e Innovación Empresarial	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	The Go Universidation technical

Congreso de los Estados Unidos Mexicanos	2015	Ley Federal del Trabajo	México	DOF 12-06-2015 https://www.gob.mx/cms/uploads/ attachment/file/156203/1044_ Ley_Federal_del_Trabajo.pdf
Secretaría del Trabajo y Previsión Social	2017	Reglamento Federal de Seguridad e Higiene en el Trabajo y normas oficiales mexicanas de la materia	México	Página oficial http://asinom.stps.gob.mx:8145/Centro/CentroMarcoNormativo.aspx

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Carrera de Licenciatura en Desarrollo e Innovación Empresarial	REVISÓ:	Dirección Académica	45
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	No On Universidador Territor