Insper

# Marketing Analytics

Professora:

**Marina Muradian** 

4º trimestre de 2022

## O que é Marketing Analytics?

## O que é Marketing Analytics?

The **definition** of analytics encompasses:

- Technical: the systematic computational analysis of data or statistics
- Business: analytics is the discovery, interpretation, and communication of meaningful patterns in data, and the process of applying those patterns toward effective decision-making

The use of analytics is not new in marketing: companies have been running mixed models and conjoint analysis of segment audiences for decades.

What is new is the explosion of data that has run across all channels in marketing: the demand for this kind of data science skill set spans industries such as consumer packaged goods, retail, technology, financial services, and automotive.



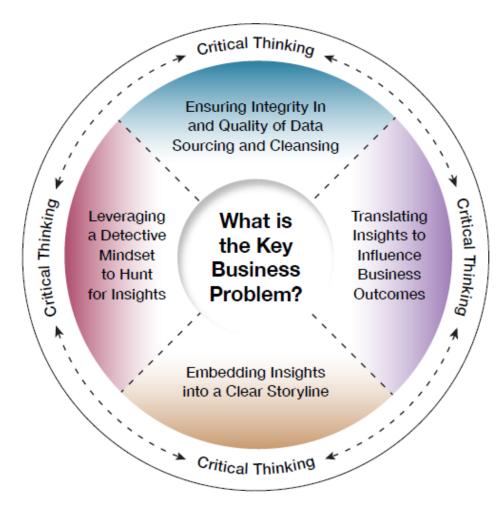
## TOP HARD AND SOFT SKILLS FOR A DATA SCIENCE ROLE REQUIRED BY EMPLOYERS

| SPECIALIZED SKILLS | BASELINE SKILLS        |
|--------------------|------------------------|
| Data Science       | Research               |
| Python             | Communication Skills   |
| Machine Learning   | Teamwork/Collaboration |
| SQL                | Problem-Solving        |
| Apache Hadoop      | Creativity             |
| Big Data           | Writing                |
| Data Analysis      | Presentation Skills    |

SOURCE: Burning Glass (2020) — data quantified from employment landscape sourced through proprietary technology; Specialized skills, also referred to as hard skills, require specific domain knowledge or technical training; Baseline skills are foundational skills such as problem-solving, organization, and collaboration. These skills are often referred to as "soft skills."



## CRITICAL THINKING GOVERNING THE DECISION MAKING LEVERAGING DATA AND ANALYTICS



## Quem é o CMT?

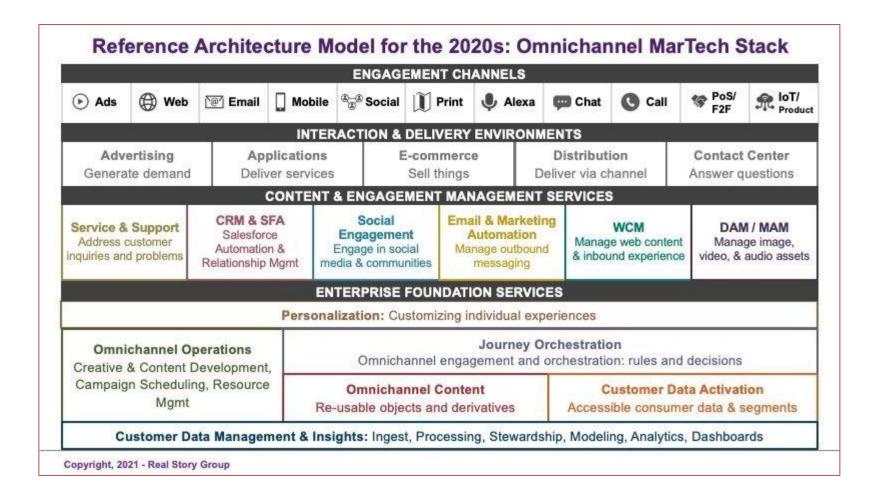
## AGENTS OF INNOVATION

Organizations with a chief marketing technologist are generally ahead of their peers in digital marketing maturity and experimentation to create competitive advantage. They spend, on average, one third more of their total marketing budget on digital (30% versus 21%) and twice as much of it on innovation (10% versus 5%).

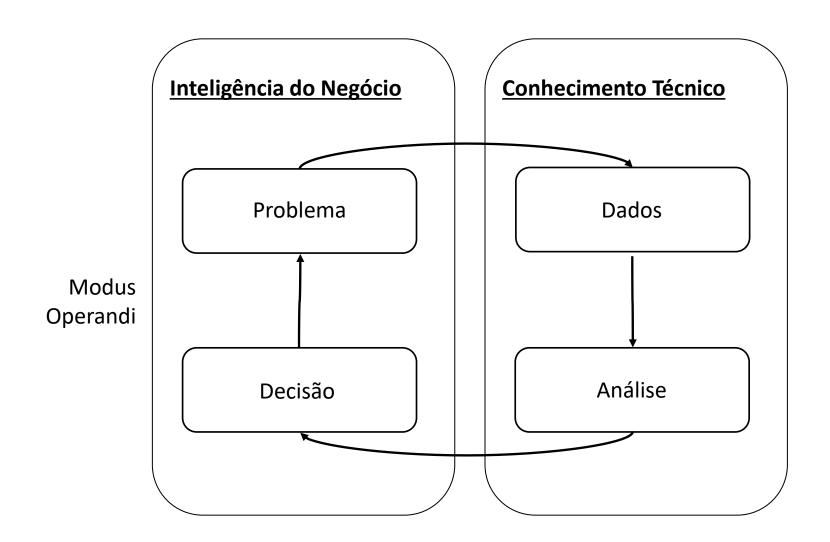
SOURCE GARTNER



## MarTech



## Loop do Curso



## Conteúdo

- 1. Marketing analítico no contexto atual
- 2. Instrumentos de pesquisa em marketing
- 3. Estatística Descritiva e Inferência
- 4. Comportamento do consumidor (Testes A/B Experimentos)
- 5. Marca e posicionamento (MDS)
- 6. Segmentação (Cluster)
- 7. Oferta: produto e serviço (*Conjoint*)
- 8. Análise de cesta de compra (PCA)
- 9. Propensão a compra (*Logit*)
- 10. Apresentação do trabalho e aplicação das técnicas (exercício final)

## Critérios de Avaliação



Participação (individual) 30%



Exercício Aplicado Final 30% (Em aula – 19/11)



Trabalho em Grupo 40% (Apresentação - 25/11)

## Trabalho em Grupo



Aplicar pelo menos 1 modelo

Grupos: 2 integrantes

Definição do problema

Questionário (n > 100) ou banco de dados secundário

Análise dos dados, interpretação e plano de ação

## **Datas Importantes:**



- 1) Entrega da proposta: 22/10
- 2) Apresentação final: 25/11
- 3) Entrega do documento final do trabalho: 25/11

## Definição do Problema de Marketing

"The key is to use the data and the technology to create meaning and understanding, so you can make choices and decisions and be more proactive in satisfying your clients' expectations. You can be overwhelmed by data, and it can overtake you, but the key is to stay focused on the problems\_you're trying to solve."

Diana O'Brien,
Deloitte's first CMO





## Trabalhos de Turmas Passadas



## PADSW01 e PADSW03

## Planos de Academia



- Multiplicidade de planos e ações promocionais que se diferenciam apenas no preço, não tem impacto fidelização dos clientes
- Falta de conhecimento dos sócios no público alvo e na região
- Ações que promovem planos e não a própria Konafit custo excessivo de peças marketing - atração de CHERRY PICKERS

#### **Hipóteses:**

- 1) Podemos simplificar a estrutura de planos da Konafit?
- 2) Clientes prezam pela oferta de outros benefícios? distinção de planos pelo conteúdo faz sentido?



## **Personas (Cluster)**



| nome      | recencia | valor_arrecad<br>o | start      | end        | meses_pagos | valor_mensal | receita  | media_seman<br>a | frequencia | sexo | cluster |
|-----------|----------|--------------------|------------|------------|-------------|--------------|----------|------------------|------------|------|---------|
| Francisco | 11       | 764.9              | 2019-01-24 | 2019-11-24 | 11          | 69.54        | up_to_70 | 2.49             | 1_to_3     | Male | 1       |
| Rodrigo   | 4        | 79.9               | 2019-01-16 | 2019-01-16 | 1           | 79.9         | up_to_90 | 1.8              | 1_to_3     | Male | 2       |

#### Francisco:

47 anos

Microempreendedor

Pratica corrida de rua



Se preocupa com a saúde, porque tem filhos e quer viver até poder brincar com seus netinhos e vê-los crescer. Gosta de segurança, estabilidade, e não costuma se aventurar.

#### Rodrigo:

33 anos

Arquiteto

Pratica motocross



Gosta de aventuras, experimentar diversas modalidades de esporte, se matriculou na Kona porque sentiu dores na lombar e precisava fortalecer a musculatura para voltar a praticar motocross



## **Conjoint Analysis**



De acordo com sua preferência, informe a sua propensão a contratar cada plano de academia abaixo, sendo 1 pouco propenso e 7 muito propenso.

|  | Pouco<br>Propenso<br>1 | 2       | 3       | 4       | 5       | 6       | Muito<br>Propenso<br>7 |
|--|------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|------------------------|
| Plano de uso ilimitado a R\$ 59,90   | 0                      | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0                      |
| Plano de uso ilimitado + Traga um amigo (2x / mês) a R\$ 59,90                           | 0                      | $\circ$ | $\circ$ | $\circ$ | $\circ$ | $\circ$ | 0                      |
| Plano de uso ilimitado + Cadeira de massagem a R\$ 89,90                                 | 0                      | $\circ$ | $\circ$ | $\circ$ | $\circ$ | $\circ$ | 0                      |
| Plano de uso ilimitado + Brinde na matrícula a R\$ 89,90                                 | 0                      | $\circ$ | $\circ$ | $\circ$ | $\circ$ | $\circ$ | 0                      |
| Plano pague pelo uso a R\$ 10 fixo/mês + R\$ 5,90 por visita                             | 0                      | $\circ$ | $\circ$ | $\circ$ | $\circ$ | $\circ$ | 0                      |
| Plano pague pelo uso + Brinde na matrícula a R\$ 10 fixo/mês + R\$ 5,90 por visita       | 0                      | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0                      |
| Plano pague pelo uso + Cadeira de massagem a R\$ 20 fixo/mês + 5,90 por visita           | 0                      | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0                      |
| Plano pague pelo uso + Traga um amigo (2x / mês) a R\$ 20 fixo/mês + R\$ 5,90 por visita | 0                      | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0                      |

## **Conjoint Analysis**



| Atributos | Níveis              | Var | B1 | <b>B2</b> | В3 | B4 | B5 | В6 | B7 | B8 |   |
|-----------|---------------------|-----|----|-----------|----|----|----|----|----|----|---|
| Uso       | Ilimitado           | x1  | 1  | 1         | 1  | 0  | 0  | 0  | 1  | 0  | 4 |
|           | Pay per use         | x2  | 0  | 0         | 0  | 1  | 1  | 1  | 0  | 1  | 4 |
| Extras    | Cadeira de massagem | х3  | 0  | 1         | 0  | 0  | 1  | 0  | 0  | 0  | 2 |
|           | Brindes             | x4  | 0  | 0         | 1  | 0  | 0  | 0  | 0  | 1  | 2 |
|           | Leve amigo          | x5  | 0  | 0         | 0  | 0  | 0  | 1  | 1  | 0  | 2 |
|           | Sem extras          | х6  | 1  | 0         | 0  | 1  | 0  | 0  | 0  | 0  | 2 |
| Preço     | 10 + 6 por visita   | x7  | 0  | 0         | 0  | 1  | 0  | 0  | 0  | 1  | 2 |
|           | 20 + 6 por visita   | x8  | 0  | 0         | 0  | 0  | 1  | 1  | 0  | 0  | 2 |
|           | R\$ 59,9            | x9  | 1  | 0         | 0  | 0  | 0  | 0  | 1  | 0  | 2 |
|           | R\$ 89,9            | x10 | 0  | 1         | 1  | 0  | 0  | 0  | 0  | 0  | 2 |
|           |                     |     | 3  | 3         | 3  | 3  | 3  | 3  | 3  | 3  |   |

| B1 | Ilimitado Sem extras 59,9                         |
|----|---|
| B2 | Ilimitado Leve amigo 59,9                         |
| B3 | Ilimitado Cadeira de massagem 89,9                |
| B4 | Ilimitado Brindes 89,9                            |
| B5 | Pay per use Sem extras 10 + 6 por visita          |
| B6 | Pay per use Brindes 10 + 6 por visita             |
| B7 | Pay per use Cadeira de massagem 20 + 6 por visita |
| B8 | Pay per use Leve amigo 20 + 6 por visita          |
|    |   |





## Solução



Propomos que para diminuir o número de planos e aumentar a fidelidade da KonaFit podemos sair de um mundo com 18 planos para:

## Apenas um plano!

Que terá um preço fixo de 79.90 reais e após três meses será promovido em um plano premium com custo de 59.90 reais. Com brinde no momento da transição e no aniversário do plano.



## **Games**



O que influencia na popularidade de um jogo?

**Descrição** do jogo na App Store

## Canal de divulgação

- Video
- Redes sociais
- Influencers

#### **Palavras**

#### chave

- gratuito
- popular
- estratégia

Jogo com IAP > jogo pago

## Resultados e Decisão



Como alavancar o volume de vendas de um jogo mobile recém lançado no mercado?

#### **Maiores Coeficientes**

| has_IAP     | 0.595736 |
|-------------|----------|
| [iPhone]    | 0.147206 |
| [period]    | 0.126452 |
| [action]    | 0.124469 |
| [form]      | 0.122708 |
| [free]      | 0.115616 |
| [App]       | 0.106619 |
| [setting]   | 0.100644 |
| [strategic] | 0.098061 |
| [look]      | 0.095148 |

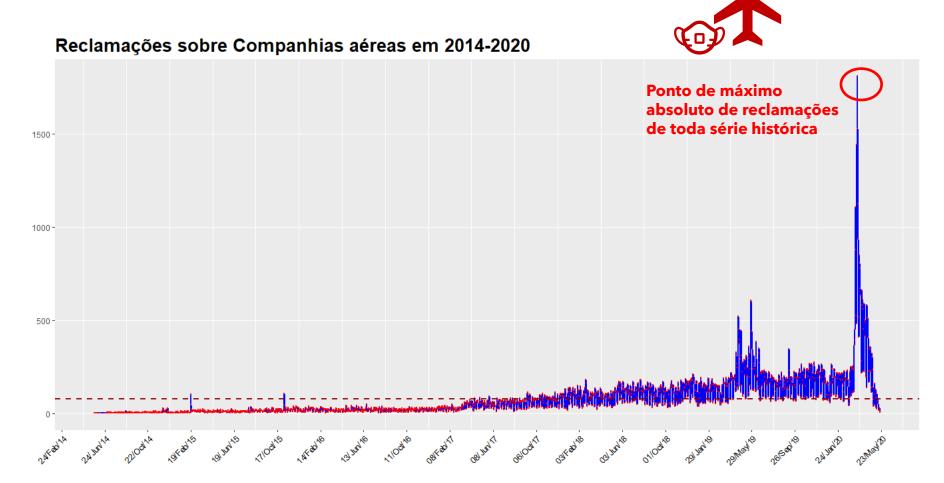
#### Recomendações

- Jogo gratuito Monetização através de In App Purchases
- Indicação clara de compatibilidades e dispositivo mínimo;
- Palavras chave: "estratégia", "ação"
- Maior número de screen shots na descrição
- Incentivo a interações sociais



## Cias Aéreas

Como melhorar o atendimento e a satisfação do consumidor em relação às empresas aéreas no período de Coronavírus?





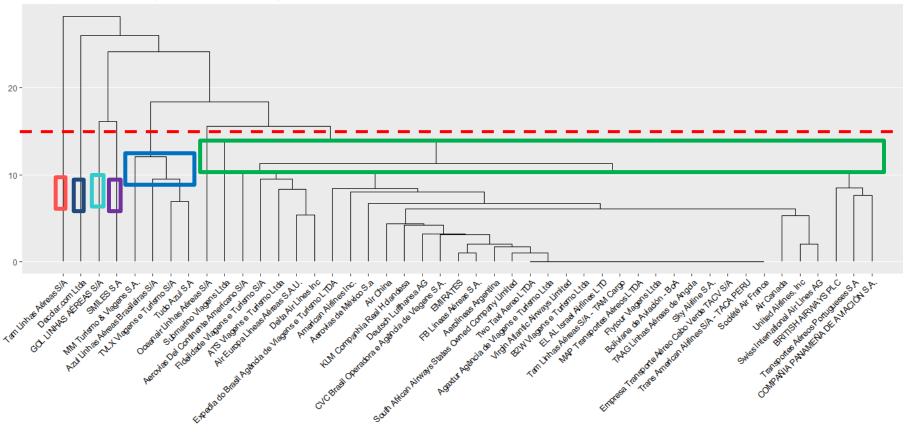
#### Não solucionadas



| Companhias                         | Não Solucionadas | Soluc | ionadas Total reclamaçõ | es %"de solução |             |
|------------------------------------|------------------|-------|-------------------------|-----------------|-------------|
| Tam Linhas Aéreas S/A              |                  | 3399  | 3073                    | 6472            | 0.474814586 |
| Decolar.com Ltda                   |                  | 3419  | 697                     | 4116            | 0.169339164 |
| GOL LINHAS AÉREAS S/A              |                  | 1169  | 2300                    | 3469            | 0.663015278 |
| Azul Linhas Aéreas Brasileiras S/A |                  | 1181  | 1192                    | 2373            | 0.502317741 |
| SMILES S.A                         |                  | 665   | 1199                    | 1864            | 0.643240343 |

## Cias Aéreas

#### Companhias Aéreas por nota de satisfação em 2020

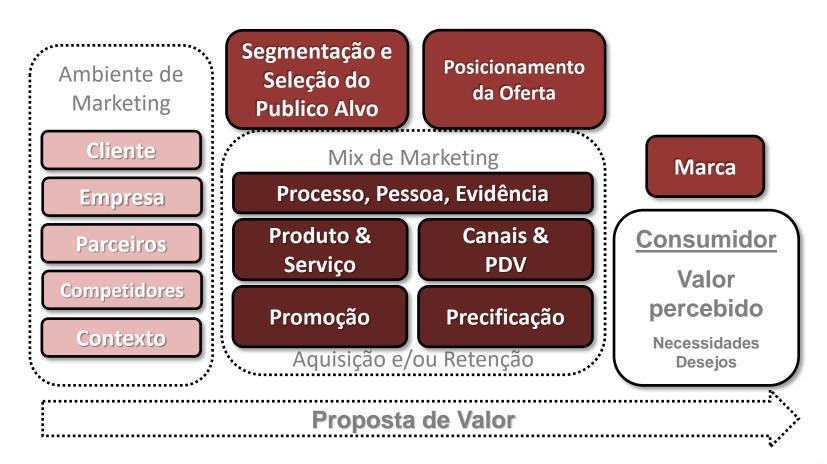


Fonte: Aula de Marketing Analítico-insper grupo 4 com dados do Minitério da Justi



## Modelo de Marketing

Como Estratégia Execução





# INTERVALO 10 MIN

## **Ambiente Dinâmico**



Marketing digital e Redes sociais



Mídias móveis (permissão, ativação)



Mudanças na demografia



Avaliação de marca



Gestão de relacionamento



Marketing Analítico (métricas: Plan & Control)

## **Investimentos em Analytics**

#### FIGURE 3

#### **DEMAND ANALYTICS AND COMPANY PERFORMANCE**

Above-average performers outpace peers by 2-3 times on sales, margin, profit, and TSR. GROWTH OVER THE LAST THREE YEARS COMPARED TO COMPETITORS



NOTE: COMPANY PERFORMANCE IS SELF-REPORTED BY RESPONDENT

SOURCE STRATEGY&/INSEAD DEMAND ANALYTICS SURVEY (AUGUST 2014)

## The Ultimate Marketing Machine

## 1. Big data, deep insights

- Integrar e analisar dados (aquilo que consumidores estão fazendo e porquês)
- Encontrar verdades humanas universais

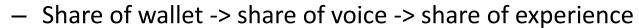
## 2. Posicionamento com propósito





- Funcional, emocional e social
- Consistência nos diversos pontos de contato

## Experiência total





Relacionamento: aprofundar na customização



## **Small Data!**

- Bases de dados com menos de 1000 linhas os colunas
- "The era of big data is coming to end"

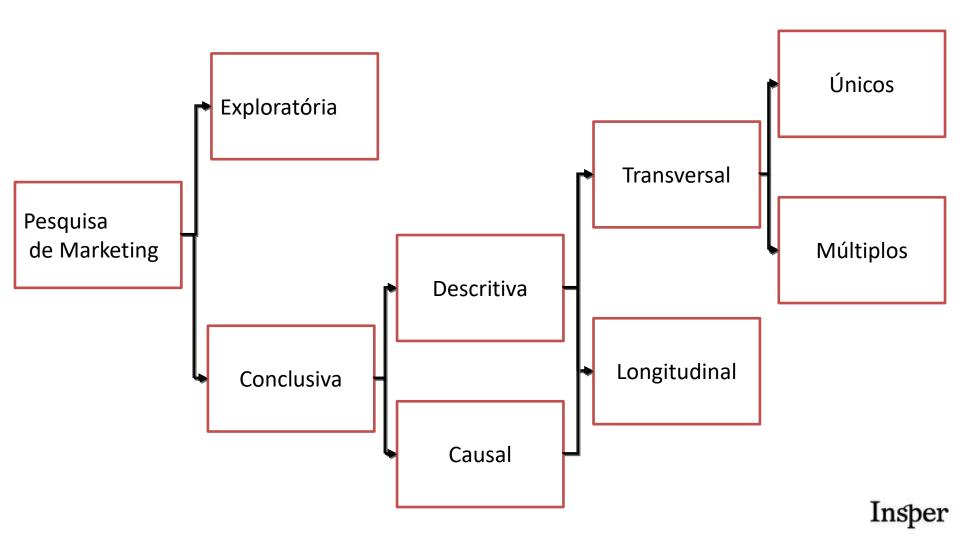
Arun Ramaswamy (CTO, NielsenIQ)

- LGPD
- Quick wins: maior engajamento dos stakeholders
- Sinergia entre small e big data



## Como podemos obter small data?

## Tipos de Pesquisa de Marketing



## **Fontes de Dados**

#### Secundário interno

sistemas em bancos de dados da própria empresa (financeiro, cadastro, CRM, logística)

#### Secundário externo

fontes terceiras (painel de domicílios - PNAD, Censo, NCB/Kantar, Dunnhumby)

#### Primário

coleta diretamente do objeto (clientes): Qualis e Surveys

## **Secundários Externos**

#### Universo e Amostra

#### O QUE É UNIVERSO?

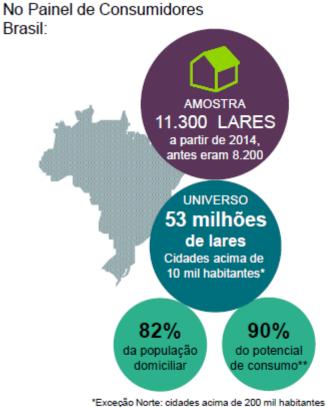
Conjunto de todas as unidades que se quer estudar e a respeito das quais se planeja generalizar e/ou fazer inferências.

Exemplo: Domicílios em cidades com 10 mil ou mais habitantes.



#### O QUE É AMOSTRA?

É um subconjunto da população ou parte representativa.



\*Exceção Norte: cidades acima de 200 mil habitante:
\*\* Índice Target

## **Secundários Externos**





O QUE COMPRAM? QUANTO COMPRAM? ONDE COMPRAM? QUANTO PAGAM?

- Compras (valor, volume)
- Participação de mercado
- Penetração
- Preço médio
- Frequência de compra
- Volume médio (taxa de compra)
- Compra por Ocasião
- Gasto por Ocasião (Ticket Médio)
- Promoções
- Perfil do domicílio

#### Não perguntamos: "Por que comprou?"

Levantamos informações que não dependem da opinião do colaborador

Painel de Domicílios Composição da Cesta Brasil

#### MERCEARIA SECA

Creme de Leite Maionese Molho para Salada Polpa+Purê de Tomate Extrato de Tomate Catchup Molho de Tomate T. Café Modificador do Leite Leite Condensado Cereal Tradicional Caldo Sopa Tempero Biscoitos Salgadinhos Cereal Matinal Leite em Pó Açúcar Adoçante Massa Instantânea Massa Tradicional

Farinha de Trigo

Barra de Cereal

Sobremesa em Pó

Chocolate Culinário

Chá em Pó Bolo Pronto Industr.

#### PERECÍVEIS

Margarina Manteiga logurte Sobremesa Pronta Petit Suisse Leite Fermentado Leite Aromatizado Leite Pasteurizado Leite Longa Vida Leite Cru Bebida Láctea Requeijão Cream Cheese Sorvete Pães Pratos Prontos Cong. Empanados Presuntaria Linguiças

#### NÃO ALIMENTAR

Filtro de Papel Roupas / Calçados Alimento para cão e gato

#### PERFUMARIA

Shampoo Creme Dental Deo Colônia Desodorante Sabonete Pós Shampoo Cremes e Loções Absorvente Higiênico Papel Higiênico Papel Higiênico Fralda Descartável Alisantes Bronzeador/Protetor Anti-Séptico Bucal Escova Dental

#### MERCEARIA LÍQUIDA

Suco em Pó Suco Concentrado Suco Pronto para Beber Bebida a Base de Soja Suco Congelado Refrigerante Cerveja Água Mineral Chá Líquido para Beber Áqua de Coco

#### LIMPEZA

Sabão em Pedra
Detergente em Pó
Det. Líquido p/ Roupa
Amaciante
Inseticidas
Água Sanitária
Esponja de Aço
Esponja Sintética
Cera para Assoalho
Cleaners
Purificador de Ar



## **Primários - Quali**

- **Entrevistas**
- Entrevista com Especialistas
   Etnografia e/ou formadores de Opinião
- Observação
- Filmagem e Fotografia
- Técnicas Projetivas
- Testes Psicológicos

- Estudos de Caso
- Análise de Documentos

## **Primários - Questionários**

## A Arte de Perguntar

Fazer a pergunta certa

- Respondentes devem
  - Entender a pergunta
  - Saber a resposta
  - Desejar responder
  - Ser capazes de fornecer a resposta

## **Questionário - Métodos**

- Auto-administrado
- Telefone

- Pessoal
- E-mail
- Meios eletrônicos (ex. Qualtrics)

## **Questionários - Estrutura**

## **Não Estruturadas**

Abertas: Respondentes respondem da forma que quiserem

#### **Estruturadas**

#### **Fechadas:**

com alternativas

- Múltipla escolha
- Dicotômica
- Escala

## **Questionário - Lenovo**



https://insper.qualtrics.com/jfe/form/SV abnXc5eZw9SKUPr

## O que achamos da pesquisa?