

# TABASCO

## **PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2019 - 2024**



# Índice

<b>Carta del Gobernador .....</b>	5
<b>I. Presentación .....</b>	7
<b>II. Marco jurídico .....</b>	9
<b>III. Metodología .....</b>	10
<b>IV. Tabasco en prospectiva.....</b>	15
4.1. Diagnóstico general .....	15
4.2. Visión prospectiva .....	20
4.3. Objetivos de largo alcance.....	21
4.4. Proyectos estratégicos.....	21
<b>V. Ejes Rectores .....</b>	25
1. Seguridad, Justicia y Estado de Derecho .....	27
1.1. Visión .....	29
1.2. Diagnóstico .....	29
1.3. Política y gobierno.....	31
1.4. Seguridad pública y protección ciudadana .....	46
2. Bienestar, Educación y Salud .....	57
2.1. Visión.....	59
2.2. Diagnóstico .....	59
2.3. Bienestar social.....	61
2.4. Educación, ciencia, tecnología, juventud y deporte.....	68
2.5. Salud, seguridad y asistencia social .....	89
2.6. Desarrollo cultural .....	105
3. Desarrollo Económico .....	115
3.1. Visión.....	117
3.2. Diagnóstico .....	117
3.3. Desarrollo económico y competitividad .....	120
3.4. Desarrollo agropecuario, forestal y pesquero .....	134
3.5. Desarrollo turístico .....	152
3.6. Desarrollo energético y energías renovables .....	163
3.7. Movilidad sostenible.....	174
3.8. Integración económica de la región Sur -Sureste.....	183

---

<b>VI. Ejes Transversales .....</b>	191
4. Inclusión e Igualdad Sustantiva.....	193
4.1. Visión.....	195
4.2. Diagnóstico.....	195
4.3. Población indígena, bienestar rural, centros integradores y grupos vulnerables .....	199
4.4. Frontera Sur y la migración nacional e internacional.....	212
5. Combate a la Corrupción y Mejora de la Gestión Pública .....	219
5.1. Visión.....	221
5.2. Diagnóstico.....	221
5.3. Gestión gubernamental, transparente y eficaz .....	225
5.4. Seguimiento, control y evaluación .....	238
5.5. Mejora regulatoria .....	246
5.6. Gobierno digital .....	257
6. Ordenamiento Territorial y Desarrollo Sostenible .....	261
6.1. Visión.....	263
6.2. Diagnóstico.....	263
6.3. Ordenamiento territorial y obras públicas .....	267
6.4. Sustentabilidad y cambio climático .....	287
<b>VII. Programas Sectoriales, Especiales, Regionales e Institucionales .....</b>	297
<b>VIII. Anexos .....</b>	301
8.1. Índice de tablas .....	303
8.2. Índice de figuras .....	304

---

## Carta del Gobernador

La Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Tabasco, en su artículo 76, señala que corresponde al Estado la rectoría del desarrollo en la entidad, para garantizar que éste sea integral, que fortalezca su soberanía y su régimen democrático y que, mediante el crecimiento económico, fomente el empleo, y una más justa distribución del ingreso y la riqueza, permita el pleno ejercicio de las libertades y la dignidad de los individuos, grupos y clases sociales cuya seguridad protege el derecho.

La integración de Plan Estatal de Desarrollo es un documento que resulta de la participación democrática de la sociedad, que permite orientar el gasto público, mediante una planeación que determina las prioridades, programas y proyectos para alcanzar el objetivo principal, que es el bienestar del pueblo.

El Plan mediante la concurrencia de los diferentes órdenes de gobierno, de los diversos sectores de la población y ciudadanía en general, otorga un espacio de reflexión sobre los problemas de la entidad y proponer las alternativas de solución.

En un sentido retrospectivo, hasta los años sesentas, Tabasco se había desarrollado con base en las actividades principalmente agropecuarias, que complementadas con una industria y comercio locales, permitieron una aceptable estabilidad económica y social.

El alza súbita y persistente de los precios internacionales del petróleo y la localización de grandes yacimientos de hidrocarburos en nuestro territorio, irrumpieron abruptamente en la situación socioeconómica de la entidad. El auge petrolero y el incremento del gasto público, propiciaron la acelerada modernización de la entidad, que se reflejó en su urbanización y con ello el crecimiento de la industria de la construcción y del sector comercial y de servicios, no así en las actividades manufactureras ni tampoco en la modernización del agro tabasqueño.

Lo anterior ha significado que la estructura productiva no se ha modernizado, excepto en algunos rubros del comercio y los servicios vinculados a la actividad de grandes empresas, dejando a la entidad vulnerable ante los vaivenes de la actividad petrolera. Lo cual se ha manifestado en crisis coyunturales de impacto negativo para la población, destacando los ocurridos a inicios de la década de los años noventa del siglo pasado y de los seis últimos años, caracterizados por el decrecimiento de la actividad económica y altas tasas de desempleo. De ser una tierra de oportunidades, ahora se ha llegado a ser expulsor de mano de obra, de capitales y fuga de cerebros.

Estas crisis recurrentes, desafortunadamente no han contribuido a la cohesión de la sociedad tabasqueña; más bien han propiciado una división que lejos de aportar soluciones de fondo a la crisis estructural de la entidad, profundizó diferencias.

Bajo un escenario prospectivo, es necesario lograr el consenso y compromiso político de impulsar una economía diversificada que no sea dependiente del petróleo, e impulsar que los gobiernos y sociedad tabasqueña propicien el cambio de forma permanente para lograr el futuro que deseamos de crecimiento económico y justicia social para Tabasco.

El Plan Estatal de Desarrollo 2019-2024, incorpora objetivos y estrategias orientadas a modernizar la estructura productiva, en el sentido de diversificar las actividades generadoras de ingreso, impulsando aquéllas que tienen mayor valor agregado. Esta nueva situación requiere crear condiciones que permitan hacer competitiva la producción de bienes y servicios de la entidad en los mercados nacional e internacional, pero alternos a la producción petrolera local.

Este instrumento rector se da en un contexto favorable. Se tiene el apoyo de un Presidente que más allá de su origen de nacimiento está convencido de que las oportunidades de desarrollo para las nuevas generaciones, la disminución de las desigualdades socioeconómicas y la erradicación de la pobreza y el rezago social, pasan por el impulso del desarrollo regional principalmente del sur y sureste de México. La justicia social debe anclarse en un proyecto económico y social, que premie el esfuerzo personal, el trabajo y la honestidad, cualidades que están por encima de las diferencias étnicas, sociales, de religión, de género, de preferencia sexual y de patrimonio económico material.

En el ámbito internacional esta administración refrenda en este Plan alinear su esfuerzo y acciones con los 17 objetivos del Desarrollo Sostenible de la agenda 2030, con lo que se honra el compromiso de heredar a las nuevas generaciones la posibilidad de disfrutar la riqueza natural del estado, tal como las oportunidades de desarrollo que nuestra generación ha tenido.

Ante los retos y oportunidades de desarrollo que la situación actual de Tabasco nos ofrece, debemos reforzar y comprometer nuestro empeño, para que logremos un cambio de actitud, favorable al emprendimiento de nuevas actividades productivas, una nueva visión, un nuevo modelo de desarrollo económico y una integración como sociedad, para que la Cuarta Transformación de nuestro país, sea también la transformación a un mejor Tabasco para todos.

Escuchar para reconciliar ha sido nuestro principio, durante la campaña política por la gubernatura, que nos aportó las aspiraciones y necesidades de los tabasqueños. Hemos escuchado y estamos dispuestos y comprometidos a unir a nuestra sociedad, vamos juntos a establecer la concordia para gobernar a Tabasco con pasión de servicio, de cara a la gente, honestidad en el ejercicio del gobierno, diálogo en la diversidad, con respeto a las diferencias y humildad y espíritu incluyente.

Mayo de 2019

**Adán Augusto López Hernández**  
Gobernador Constitucional del Estado de Tabasco

## I. Presentación

La democracia que las constituciones federal y local consignan como condición para lograr el desarrollo de México y Tabasco, implica tomar decisiones consensadas y compartidas; es decir, la responsabilidad no solo compete a los gobernantes, sino que requiere la participación decidida y comprometida de la sociedad a través de principios y métodos de planeación claramente definidos.

De ahí que la planeación del desarrollo es un proceso democrático, prospectivo y estratégico, asumido como referente de organización e instrumento permanente para hacer efectiva la participación popular, desde la campaña electoral y en los meses transcurridos de la presente administración y puesto en práctica una vez más para la formulación del Plan Estatal de Desarrollo (PLED 2019-2024).

Se han escuchado todas las voces, opiniones y propuestas para reconciliar a Tabasco por medio del desarrollo sostenible y la reinstauración de un régimen republicano, basado en la honestidad y la austerioridad racional de los recursos públicos.

La reconciliación es un proceso que implica, escuchar en forma continua y metódica las opiniones y planteamientos de la ciudadanía. Por ello, en el proceso de discusión y diseño de cada una de las estrategias y líneas de acción que conforman al PLED 2019-2024, para lograr los objetivos y las visiones de los ejes, sectores y por supuesto, la gran visión definida para ubicar a Tabasco en el concierto del desarrollo nacional e internacional, el gobierno ha estado siempre abierto y en comunicación con la sociedad, ejercicio fructífero que habrá de replicarse en la ejecución de todas las propuestas.

Tareas de profundo carácter estratégico son el impulso, la competitividad y la formación de habilidades y competencias para crear nuevas capacidades, a partir del respeto a los derechos humanos y el acceso a oportunidades de educación, salud, empleo y mejores ingresos para elevar la calidad de vida, respetar la libertad y concretar la felicidad individual.

En tal sentido, la alineación del PLED 2019-2024 con el Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2019-2024 y con los Objetivos del Desarrollo Sostenible (ODS) de la agenda 2030, se propone en primer lugar, mejorar el bienestar general de los tabasqueños, aplicando

el principio ético que ordena no tolerar la corrupción, siendo este el compromiso social del gobierno estatal que se expresa en el “modelo de desarrollo económico, ordenamiento político y convivencia entre los sectores sociales... -que significa- forjar la modernidad desde abajo y sin excluir a nadie...en congruencia con la justicia social”.

De esta manera, para impulsar y cumplir el modelo de desarrollo de la Cuarta Transformación, y orientar las políticas, programas, proyectos y acciones que conforman al PLED 2019-2024, el gobierno ha hecho suyos los principios rectores del PND 2019-2024, mismos que las instituciones gubernamentales deberán impulsar para que, respetando la libertad y los derechos humanos de toda la población, los asuman como propios y se sumen al esfuerzo que representa coadyuvar a la consolidación del desarrollo social, económico, político y cultural de Tabasco, observando en todo momento los siguientes principios:

### **Honradez y honestidad**

Actuar con rectitud y probidad significa acabar con la corrupción mediante la veracidad y el razonamiento justo, cumpliendo el marco normativo que regula el desempeño del cargo sin obtener ventaja personal o a favor de terceros, toda vez que el ejercicio del servicio público entraña vocación para servir.

### **Austeridad y racionalidad**

El gasto público se asignará considerando las necesidades prioritarias de la sociedad, ejerciéndose con criterios de eficiencia, eficacia, transparencia y rendición de cuentas.

### **Estado de derecho**

Desempeñar el poder con estricto acatamiento al orden legal, la separación de poderes, el respeto al pacto federal, con observancia de los derechos humanos, colectivos y sociales, nada por la fuerza todo por la razón, es una premisa que exige resolver los conflictos por medio del diálogo, eliminando privilegios ante la ley para alcanzar la paz y la justicia.

## **Economía para el bienestar**

Los resultados de la política económica deben traducirse en empleo para la población, igualdad, independencia, libertad, justicia, soberanía, crecimiento económico, con disciplina fiscal, administración ordenada de la deuda pública y políticas sectoriales equilibradas, que orienten los esfuerzos de las actividades productivas, el fortalecimiento del mercado interno, así como su vinculación con la investigación, ciencia y tecnología.

## **El Estado rector del desarrollo**

A través del diseño de políticas públicas estatales articuladas y coordinadas con los municipios, el Estado establece las condiciones indispensables para que los emprendedores, los empresarios y los ciudadanos en forma individual o integrados a organizaciones de la sociedad civil, realicen las actividades económicas, políticas y culturales que coadyuven al desarrollo integral y sostenible.

## **Justicia social**

Erradicar la pobreza y promover el pleno empleo, el trabajo decente, una mejor distribución del ingreso y el acceso al bienestar y la protección social.

## **Equidad e inclusión social**

Respeto a la paridad de género, cultura y derechos económicos y sociales, de los pueblos originarios, así como de los grupos vulnerables, con discapacidad, adultos mayores y jóvenes, brindándoles oportunidades de desarrollo e incorporación a la vida social y productiva, como base de un orden económico y social justo, vinculando el desarrollo integral, el cumplimiento de los derechos y el ejercicio de la democracia. El modelo de desarrollo es defensor de la diversidad cultural y el ambiente natural, sensible a las modalidades y singularidades económicas regionales y locales, consciente de las necesidades de los habitantes futuros del país y del estado.

## **Reconciliación**

Cohesión social y gobernabilidad para lograr crecimiento económico y desarrollo social. Más allá de las preferencias religiosas y diferencias sociales e ideológicas, es necesario que todos asuman conciencia de la diversidad y pluralidad que caracteriza a la población, porque el único futuro posible está en la

inclusión de las diversas expresiones de los tabasqueños.

## **Paz y justicia**

Debemos restaurar la paz, impulsar la convivencia social y propiciar la justicia, como condiciones fundamentales para garantizar gobernabilidad y el derecho a la felicidad, mediante una seguridad pública integral, como policía de paz y proximidad, con presencia permanente en todo el territorio que permita disminuir la incidencia delictiva.

## **El respeto al derecho ajeno es la paz**

Solución pacífica a los conflictos mediante el diálogo y el rechazo a la violencia y el respeto a los derechos humanos.

## **Desarrollo local y regional**

Gobierno y ciudadanos construiremos las condiciones adecuadas de desarrollo en todas las localidades del estado, que comparten y en donde recursos y vocaciones les son comunes, para que las familias puedan vivir con dignidad y seguridad en la tierra en la que nacieron y las empresas puedan realizar sus actividades y crear empleos que arraiguen a las personas en sus lugares de origen.

## **Participación democrática**

Socializar el poder político e involucrar a la sociedad en las decisiones gubernamentales, mediante la consulta popular y las asambleas comunitarias como instancias efectivas de participación.

## **Libertad y confianza**

Cumplir el principio constitucional que define que el poder radica en el pueblo, para que los ciudadanos, empresarios, campesinos, artistas, comerciantes, trabajadores y profesionistas, jóvenes y adultos mayores, hombres y mujeres, indígenas y mestizos, potentados y desempleados, desde sus respectivos ámbitos de actuación y en la medida de sus capacidades y posibilidades, coadyuvan a impulsar el desarrollo social, económico, político y cultural de Tabasco, todos tienen espacio, derechos, obligaciones y responsabilidades, opinan, proponen, deciden y actúan de acuerdo a sus convicciones en todo lo que no se oponga a las leyes ni a las buenas costumbres.

## II. Marco jurídico

El marco normativo que regula la planeación como parte del ciclo de gestión pública, establece como principios fundamentales para los ámbitos federal, estatal y municipal, el desarrollo nacional democrático, integral y sustentable, de tal manera que los planes de desarrollo garanticen la estabilidad de las finanzas públicas y coadyuven a generar condiciones favorables para el crecimiento económico y el empleo, que se procurarán mediante la competitividad de sus instituciones, promoviendo la inversión y una más justa distribución del ingreso y la riqueza.

La Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, en su artículo 25, determina que “corresponde al Estado la rectoría del desarrollo nacional y para garantizar que este sea integral y sustentable”. Asimismo, determina que coadyuvará a generar condiciones favorables para el crecimiento y el empleo, y que tanto el Plan Nacional de Desarrollo como los planes estatal y municipales, deberán observar dicho principio.

En el artículo 26 se establece que “el Estado organizará un sistema de planeación democrática del desarrollo nacional que imprima solidez, dinamismo, competitividad, permanencia y equidad al crecimiento de la economía, para la independencia y la democratización política, social y cultural de la nación”; además que determinará los órganos responsables del proceso de planeación y las bases para que el Ejecutivo Federal, coordine las actividades de la planeación, mediante convenios con los gobiernos de las entidades federativas e induzca y concierte con los particulares, las acciones a realizar para la elaboración y ejecución del Plan Nacional de Desarrollo.

Por su parte, la Ley de Planeación Federal, en su artículo tercero, puntualiza que “mediante la planeación se fijarán objetivos, metas, estrategias y prioridades, así como criterios basados en los principios establecidos en dicha Ley; se asignarán recursos, responsabilidades y tiempos de ejecución, se coordinarán acciones y se evaluarán resultados”.

En el orden estatal, el artículo 76 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Tabasco, define las bases para la planeación democrática. Al respecto, entre otras precisiones, determina que se deberá llevar a cabo la regulación y fomento de las actividades que demande el interés general, en el marco de las libertades otorgadas por la ley, velando por el cumplimiento del principio de estabilidad de las finanzas públicas de la entidad, a fin de coadyuvar a la generación de condiciones favorables para el crecimiento económico y el empleo.

De igual forma, la Constitución local ordena que la planeación democrática y deliberativa, debe contemplar la participación de los diversos sectores de la sociedad, particularmente de los pueblos y comunidades indígenas, para incorporar en lo conducente, sus recomendaciones y propuestas al plan y a los programas de desarrollo.

También fija criterios para la formulación, instrumentación, control y evaluación del Plan Estatal de Desarrollo (PLED) y los programas que de él se derivan.

“Por tanto, habrá un Plan Estatal de Desarrollo al que se sujetarán obligatoriamente los programas de la Administración Pública del Estado”, señala expresamente.

La Ley de Planeación del Estado de Tabasco, en su artículo 14, menciona que la Planeación del Desarrollo se llevará a cabo por los entes públicos, en congruencia con lo establecido por las leyes en la materia.

El artículo 16 del mismo ordenamiento, expresa que el PLED se integrará con la participación de los entes públicos de la Administración Pública Federal, Estatal y Municipal que concurren en el COPLADET, en congruencia con el Plan Nacional de Desarrollo y con los planes municipales.

### III. Metodología

La Ley de Planeación del Estado de Tabasco, en su artículo 3 fracciones XI y XII, prevé que la planeación del desarrollo es estratégica y participativa. Así mismo, el artículo 26, determina que el “PLED, sobre el diagnóstico que se elabore, precisará la misión, visión, objetivos generales, estrategias, líneas de acción, metas y prioridades del desarrollo integral del estado..., establecerá los lineamientos de política de carácter global, sectorial y municipal; ...y regirá el contenido de los programas que se generen”.

De esta manera, los objetivos, estrategias y líneas de acción contenidos en el PLED 2019-2024, son resultado de la interacción con las dependencias de la Administración Pública Estatal que coordinan los diferentes sectores, integrando los elementos complementarios para lograr la visión del Eje Rector en el que se ubican, así como para encontrar las concurrencias para la generación de valor en la solución de problemas que por su complejidad y dimensiones consideran los Ejes Transversales.

Para distinguir con facilidad la clasificación numérico decimal de los objetivos, estrategias y líneas de acción que conforman cada uno de los ejes, sectores y componentes del PLED 2019-2024, se editaron de la siguiente manera:

- Los objetivos se enumeran con cuatro posiciones numérico-decimales, con tipografía en “negrita” y entre dos líneas horizontales.
- Las estrategias que corresponden a cada objetivo se enumeran con cinco posiciones numérico-decimales, con tipografía en color gris.
- Las líneas de acción que corresponden a cada estrategia se enumeran con seis posiciones numérico-decimales, con tipografía normal.

Para cumplir el marco normativo que regula la Planeación, la formulación del PLED 2019-2024 procura la alineación con el PND 2019-2024, mismo que establece como mandatos “legalidad y lucha contra la corrupción, combate a la pobreza, recuperación de la paz, viabilidad financiera, equidad de género y desarrollo sostenible”.

En tal sentido, los Ejes Rectores del PLED prospectan en una Visión, las políticas públicas programas, proyectos y acciones estratégicas de los sectores que por los fines que persiguen, coordinan esfuerzos y estrategias para resolver problemáticas comunes. Por su parte, los Ejes Transversales del PLED, impulsan condiciones para el desarrollo, mediante el diseño de políticas públicas que resuelvan problemáticas que por su complejidad exigen la atención y el trabajo coordinado de todas las dependencias de la Administración Pública Estatal.

Para una mejor comprensión de la relación entre los ejes rectores y los ejes transversales, a continuación se muestran éstos en la figura 1.

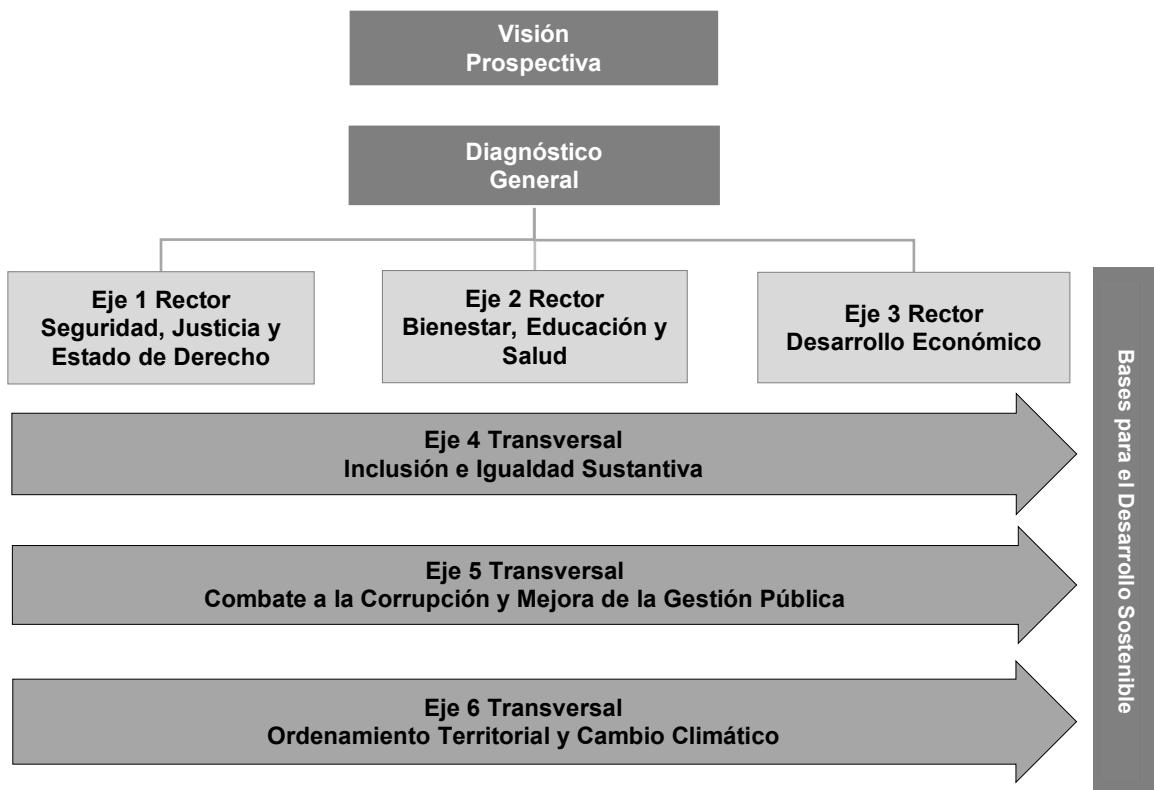
Es importante destacar que el PLED 2019-2024 está alineado al PND 2019-2024 como se muestra en la figura 2.

La alineación del PLED 2019-2024 con el PND 2019-2024 y con los 17 Objetivos del Desarrollo Sostenible (ODS) que se observa en las tablas 1, 2, 3, 4, 5 y 6, expresa el compromiso que México y los países integrantes de la Organización para las Naciones Unidas (ONU) asumieron para impulsar y realizar acciones tendientes a lograr los ODS durante el periodo de 2019 a 2030.

Por tanto, las entidades federativas, y en este caso Tabasco, deben coadyuvar al logro de los referidos ODS, de tal manera que hasta las comunidades más apartadas y su población se involucren y reciban los beneficios de los programas, proyectos y acciones tendientes a lograr el bienestar social y el desarrollo sostenible de la región sur-sureste y de México en general.

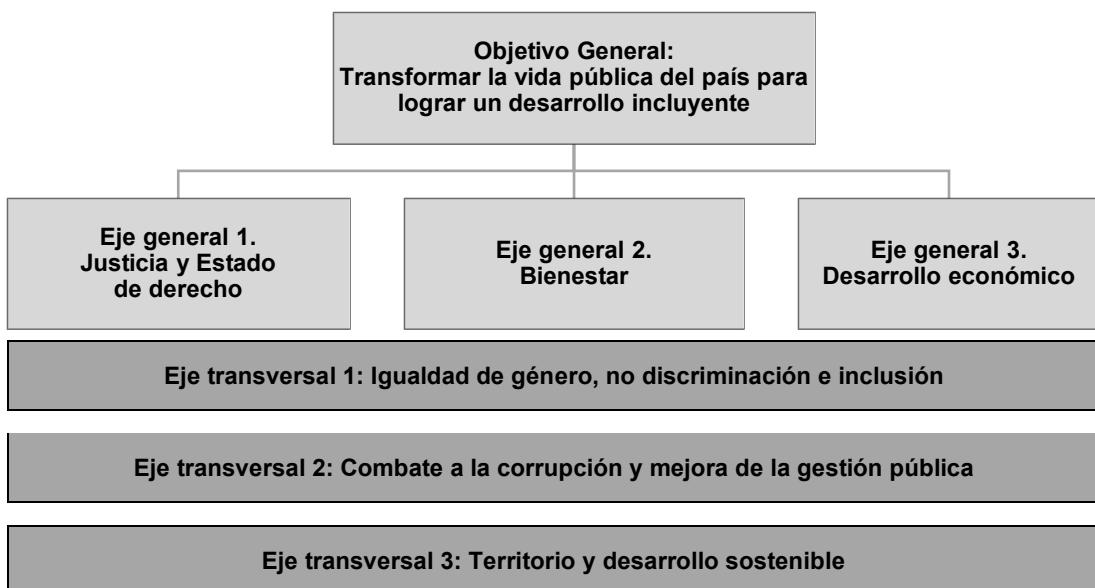
De ahí que cada eje rector y transversal, cuya conducción corresponde promover a los sectores de la Administración Pública Estatal, se identifica con los ejes generales y transversales del PND 2019-2024, con las esferas que la agenda 2030 ha determinado como las más importantes y con los diferentes ODS asociados con los objetivos, estrategias y líneas de acción integrados a dichos ejes.

**Figura 1.**  
Estructura del Plan Estatal de Desarrollo 2019-2024



Fuente: Elaboración propia con base en el PND 2019-2024.

**Figura 2.**  
Estructura del Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024



Fuente: PND 2019-2024.

**Tabla 1.**  
**Eje 1 Rector Seguridad, Justicia y Estado de Derecho**

PND 2019-2024	PLED 2019-2024	Esferas de importancia Agenda 2030	ODS
<b>Justicia y Estado de Derecho.</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Impartición de justicia.</li> <li>• Sociedad segura y Estado de derecho.</li> <li>• Migración.</li> <li>• Relaciones Exteriores.</li> </ul>	<b>Seguridad, Justicia y Estado de Derecho.</b> <p>Sectores que participan:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Política y Gobierno.</li> <li>• Seguridad Pública y Protección Ciudadana.</li> </ul>	 <b>04 Paz.</b> Fomentar sociedades pacíficas, justas e incluyentes, libres de miedo y violencia.	

Fuente: Elaboración propia con base en los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU.

**Tabla 2.**  
**Eje 2 Rector Bienestar, Educación y Salud**

PND 2019-2024	PLED 2019-2024	Esferas de importancia Agenda 2030	ODS
<b>Bienestar.</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Educación.</li> <li>• Cultura física y deportes.</li> <li>• Salud.</li> <li>• Jóvenes construyendo el futuro.</li> </ul>	<b>Bienestar, Educación y Salud.</b> <p>Sectores que participan:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bienestar Social.</li> <li>• Educación, Ciencia, Tecnología, Juventud y Deporte.</li> <li>• Salud, Seguridad y Asistencia Social.</li> <li>• Desarrollo Cultural.</li> </ul>	 <b>01 Personas.</b> Poner fin al hambre, y garantizar un ambiente sano, digno y con equidad.	

Fuente: Elaboración propia con base en los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU.

**Tabla 3.**  
**Eje 3 Rector Desarrollo Económico**

PND 2019-2024	PLED 2019-2024	Esferas de importancia Agenda 2030	ODS						
<b>Desarrollo Económico.</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Política macroeconómica.</li> <li>• Política industrial y tecnología</li> <li>• Energía.</li> <li>• Infraestructura.</li> <li>• Telecomunicaciones.</li> <li>• Turismo.</li> <li>• Desarrollo agropecuario.</li> <li>• Política laboral.</li> <li>• Pesca.</li> <li>• Medio ambiente •Sector financiero.</li> </ul>	<b>Desarrollo Económico.</b> <p>Sectores que participan:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo económico y competitividad.</li> <li>• Desarrollo Agropecuario, Forestal y Pesquero.</li> <li>• Desarrollo Turístico.</li> <li>• Desarrollo Energético y Energías Renovables</li> <li>• Movilidad Sostenible.</li> </ul> <p><b>Componente Regional.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Integración económica de la Región-Sur-Sureste.</li> </ul>	 <p><b>03 Prosperidad.</b></p> <p>Asegurar que todas y todos puedan disfrutar de una vida próspera y que se pueda lograr el progreso económico, social y tecnológico en armonía con la naturaleza.</p>	<table border="1"> <tr> <td style="text-align: center;">  <p><b>7</b> ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE</p> </td> <td style="text-align: center;">  <p><b>8</b> TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO</p> </td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">  <p><b>9</b> INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA</p> </td> <td style="text-align: center;">  <p><b>10</b> REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES</p> </td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">  <p><b>12</b> PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES</p> </td> <td></td> </tr> </table>	 <p><b>7</b> ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE</p>	 <p><b>8</b> TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO</p>	 <p><b>9</b> INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA</p>	 <p><b>10</b> REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES</p>	 <p><b>12</b> PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES</p>	
 <p><b>7</b> ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE</p>	 <p><b>8</b> TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO</p>								
 <p><b>9</b> INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA</p>	 <p><b>10</b> REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES</p>								
 <p><b>12</b> PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES</p>									

Fuente: Elaboración propia con base en los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU.

**Tabla 4.**  
**Eje 4 Transversal Inclusión e Igualdad Sustantiva**

PND 2019-2024	PLED 2019-2024	Esferas de importancia Agenda 2030	ODS						
<b>Igualdad de género, no discriminación e inclusión.</b>	<b>Inclusión e Igualdad Sustantiva.</b> <p>Componentes transversales:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Población indígena, bienestar rural, Centros Integradores y grupos vulnerables.</li> <li>• Frontera Sur y la migración nacional e internacional.</li> </ul>	 <p><b>05 Asociaciones.</b></p> <p>Movilizar lo necesario para fortalecer una Alianza Global para el Desarrollo centrada en las necesidades de los más vulnerables.</p>	<table border="1"> <tr> <td style="text-align: center;">  <p><b>5</b> IGUALDAD DE GÉNERO</p> </td> <td style="text-align: center;">  <p><b>8</b> TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO</p> </td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">  <p><b>10</b> REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES</p> </td> <td style="text-align: center;">  <p><b>16</b> PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS</p> </td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">  <p><b>17</b> ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS</p> </td> <td></td> </tr> </table>	 <p><b>5</b> IGUALDAD DE GÉNERO</p>	 <p><b>8</b> TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO</p>	 <p><b>10</b> REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES</p>	 <p><b>16</b> PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS</p>	 <p><b>17</b> ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS</p>	
 <p><b>5</b> IGUALDAD DE GÉNERO</p>	 <p><b>8</b> TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO</p>								
 <p><b>10</b> REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES</p>	 <p><b>16</b> PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS</p>								
 <p><b>17</b> ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS</p>									

Fuente: Elaboración propia con base en los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU.

**Tabla 5.**  
**Eje 5 Transversal Combate a la Corrupción y  
Mejora de la Gestión Pública**

PND 2019-2024	PLED 2019-2024	Esferas de importancia Agenda 2030	ODS
<p><b>Combate a la Corrupción y Mejora de la Gestión Pública.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Combate a la Corrupción.</li> <li>• Rescate del Estado.</li> </ul>	<p><b>Combate a la Corrupción y Mejora de la Gestión Pública.</b></p> <p>Componentes transversales:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestión Gubernamental, Transparente y Eficaz.</li> <li>• Seguimiento, Control y Evaluación.</li> <li>• Mejora Regulatoria.</li> <li>• Gobierno Digital.</li> </ul>	 <p><b>04 Paz.</b></p> <p>Fomentar sociedades pacíficas, justas e incluyentes, libres de miedo y violencia.</p>	

Fuente: Elaboración propia con base en los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU.

**Tabla 6.**  
**Eje 6 Transversal Ordenamiento Territorial y  
Desarrollo Sostenible**

PND 2019-2024	PLED 2019-2024	Esferas de importancia Agenda 2030	ODS
<p><b>Territorio y Desarrollo Sostenible.</b></p> <p><b>Ordenamiento Territorial y Cambio Climático.</b></p> <p>Sectores que participan:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ordenamiento Territorial y Obras Públicas.</li> <li>• Sustentabilidad y Cambio Climático.</li> </ul>	<p><b>02 Planeta.</b></p> <p>Proteger al planeta de la degradación para las generaciones actuales y futuras.</p>  <p><b>03 Prosperidad.</b></p> <p>Asegurar que todas y todos puedan disfrutar de una vida próspera y que se pueda lograr el progreso económico, social y tecnológico en armonía con la naturaleza.</p>	 <p><b>02 Planeta.</b></p> <p>Proteger al planeta de la degradación para las generaciones actuales y futuras.</p>  <p><b>03 Prosperidad.</b></p> <p>Asegurar que todas y todos puedan disfrutar de una vida próspera y que se pueda lograr el progreso económico, social y tecnológico en armonía con la naturaleza.</p>	

Fuente: Elaboración propia con base en los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU.

## IV. Tabasco en prospectiva

### 4.1. Diagnóstico general

#### Contexto económico para una visión prospectiva de Tabasco

La entidad requiere cambiar su estructura económica, con base en sus potencialidades locales, para incrementar su competitividad en los ámbitos nacional e internacional.

Las actividades agropecuarias que por décadas generaron ingresos significativos a la entidad, ahora son menores, su comportamiento preponderante llegó hasta los años setenta. A su vez, en esa década despuñata la producción petrolera, que ha dominado el valor de la estructura económica de Tabasco.

De 1970 a 2018, la entidad ha vivido cambios estructurales que se destacan en los siguientes aspectos y que se respaldan en datos estadísticos:

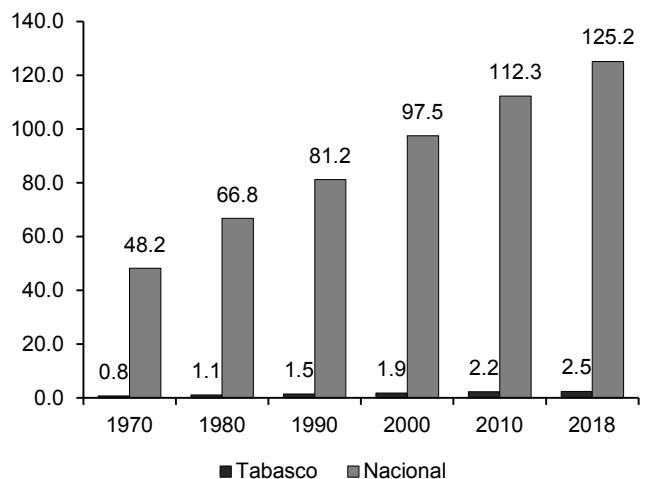
- 1) Crecimiento demográfico;
- 2) Cambio en la composición de la población rural y urbana;
- 3) Modificación de la Población Económicamente Activa;
- 4) Cambio de la estructura productiva; y
- 5) Un modelo económico vinculado a la producción petrolera y con rezagos sociales significativos.

#### 1) Crecimiento demográfico

Tabasco en poco menos de 50 años, triplicó su población. De 1980 al 2010, el crecimiento demográfico fue superior al nacional, situación que se revirtió en el estimado de 2010 a 2018, influido por la crisis económica de la entidad de 2013 a 2018, ver figura 3.

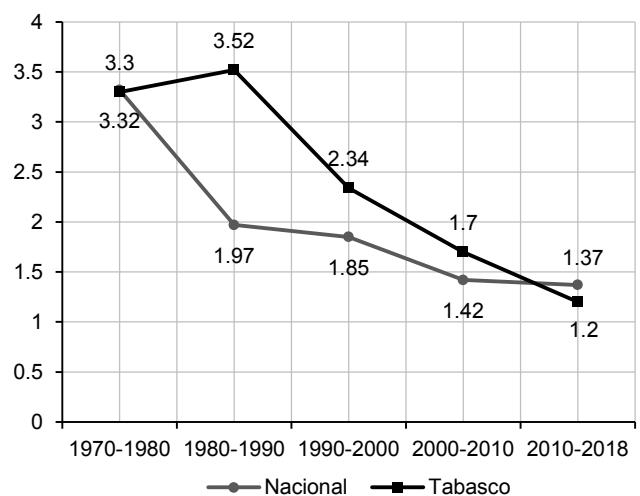
La tasa de crecimiento de la población tanto a nivel nacional como estatal, muestra un decremento con el paso de los años. Al cierre de 2018, Tabasco registra el 1.2% en tanto que el promedio nacional es de 1.37%, ver figura 4.

**Figura 3.**  
Evolución de la población de 1970 a 2018 a nivel nacional y en Tabasco, (por décadas, cifras en millones)



Fuente: INEGI. Censos y conteos de población de 1970 a 2010 y estimaciones del CONAPO para 2018.

**Figura 4.**  
Comparativo de tasa de crecimiento de la población nacional y Tabasco



Fuente: INEGI. Censos y conteos de población de 1970 a 2010 y estimaciones del CONAPO para 2018.

#### 2) Población Económicamente Activa (PEA)

La PEA de Tabasco tuvo un crecimiento significativo, del 25.60% de la población total en 1970, pasó al 41.39% en 2018; en particular, de 1990 al 2000, pasó del 27.04% al 36.45%, ver tabla 7.

En caso de que se excluya de la PEA al sector petrolero, no hay modificación sustantiva: en 1970, sería del 24.85% y para 2018 del 40.5%.

**Tabla 7.**  
PEA nacional y de Tabasco de 1970 a 2018 por década

	Ámbito	1970	1980	1990	2000	2010	2018
<b>Nacional</b>	PEA en millones	12.96	22.07	24.06	40.31	48.48	56.02
	% de la Pob. Total	26.86	33.01	29.62	41.35	43.15	44.75
<b>Tabasco</b>	PEA en millones	0.20	0.33	0.41	0.69	0.90	1.02
	% de la Pob. Total	25.60	30.81	27.04	36.45	40.41	41.39

Fuente: INEGI. Censo General de Población 1970. Censos Generales de Población y Vivienda 1980 y 1990. Encuesta Nacional de Empleo 2000. Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo datos 2010 y 2018.

### 3) Población urbana y rural

En términos de población urbana para 2015, Tabasco se ubicó por debajo de la media nacional, que fue de 77.0%, el porcentaje de la entidad fue de 59.2%, el cual es similar al nacional del año de 1970 que se registró en 58.7%<sup>1</sup>, ver tabla 8.

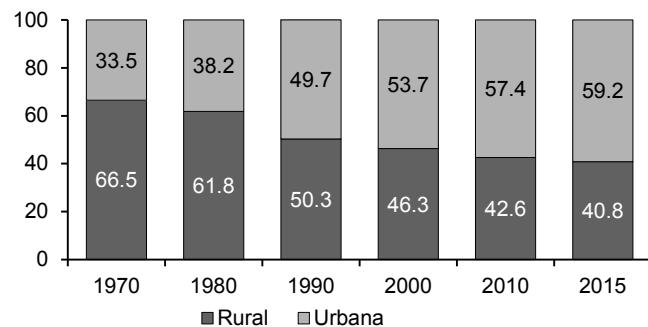
**Tabla 8.**  
Distribución de la población nacional en rural y urbana, de 1970 a 2015 (porcentajes)

Población	1970	1980	1990	2000	2010	2015
Rural	41.3	33.7	28.7	25.4	23.2	23.0
Urbana	58.7	66.3	71.3	74.6	76.8	77.0

Fuente: INEGI. Censos y Conteos de población de 1970 a 2015.

La población rural sigue siendo significativa; cuatro de cada diez tabasqueños viven en áreas rurales. De ahí la importancia de reactivar la economía del sector primario, indispensable para que quienes habitan en estas zonas obtengan mejores ingresos, ver figura 5.

**Figura 5.**  
Población rural y urbana en Tabasco de 1970 a 2015 (porcentajes)



Fuente: INEGI. Censos y Conteos de Población de 1970 a 2015.

<sup>1</sup> Para obtener el dato de población rural y urbana 2015, se adoptó el criterio de considerar como población urbana, aquella que vive en localidades de más de 2,500 habitantes, definido por el INEGI.

### 4) Población ocupada por sector

#### a) Sin considerar petróleo.

Hasta el año 2000, la población ocupada en el sector primario tuvo cierta relevancia. Es interesante observar que la población rural siendo el 40.8% de la población total, en lo correspondiente a su ocupación en el sector primario, sólo participó con el 17.49% en 2018. Esto tiene dos lecturas: una, que existen muchas comunidades rurales cuyos habitantes en porcentaje significativo trabaja en actividades urbanas, como Villahermosa y cabeceras municipales; dos, la existencia de una población rural sostenida con una base laboral productiva menor, ver tabla 9.

**Tabla 9.**  
Tabasco, participación relativa sectorial de la población ocupada sin considerar petróleo

Sector	1970	1980	1990	2000	2010	2018
Primario	60.84	39.65	37.57	28.57	18.18	17.49
Secundario	10.11	11.72	16.12	16.48	16.75	15.95
Terciario	29.05	48.63	46.31	54.95	65.07	66.55

Fuente: INEGI. Censo General de Población 1970. Censos Generales de Población y Vivienda 1980, 1990 y 2000. Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo, datos de 2010 y 2018.

Otro dato significativo es el crecimiento de la población ocupada en el sector terciario, que multiplicó por once el número de personas ocupadas, al pasar de 55 mil 455 en 1970 a 608 mil 760 en el 2018, lo que representa el 29.05% y el 66.55%, respectivamente, sin contabilizar la actividad petrolera (si se toma en cuenta esta última, el porcentaje de los servicios en el total sería del 65%), ver tabla 10.

**Tabla 10.**  
Tabasco, distribución de la población por sector de actividad económica sin considerar petróleo

Sector	1970	1980	1990	2000	2010	2018
Primario	116,147	127,459	140,093	167,315	141,972	160,030
Secundario	19,299	37,676	60,101	96,541	130,838	145,942
Terciario	55,455	156,319	172,661	321,810	508,122	608,760

Fuente: INEGI. Censo General de Población 1970. Censos Generales de Población y Vivienda 1980, 1990 y 2000. Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo, datos de 2010 y 2018.

b) Considerando petróleo.

Por otro lado, si se considera la actividad petrolera, el personal ocupado se contabiliza en el sector secundario. Las décadas en las que más creció el empleo en esa actividad fueron de 1980 a 1990 y de 2000 a 2010. En los años 1990 y 2010, se contabilizaron 20 mil 579 y 44 mil 156 trabajadores respectivamente. En términos relativos, su participación en el total de población ocupada es modesta; en 1970 fue del 2.64%, en 1990 del 5.23%; en 2010 del 5.35% y en el 2018 del 2.31%, como se aprecia en la tabla 11.

### 5) Participación sectorial en el Producto Interno Bruto de Tabasco

La caída significativa de las actividades del sector primario que representaron en 1970 el 26.58% del PIB sin petróleo, bajaron al 17.20% en 1980, a 8.41% en 1993, al 3.79% en 2003 y al 3.45% en el año 2017. Se puede decir que en el modelo económico de mercado interno protegido hasta el año 1980, el sector primario de Tabasco tenía peso económico, pero a partir del modelo económico neoliberal de economía abierta, el campo tabasqueño desplomó su importancia económica. En una serie anual de la participación relativa de las actividades primarias en el PIB estatal, del año 2005 al 2017, se observa que éstas nunca superaron el 4.0% sin contar el petróleo; y el 1.90% incluyendo la actividad petrolera, ver tabla 12.

La situación antes descrita, muestra los problemas del campo tabasqueño, porque los bajos ingresos que generó en 2017 el sector primario, el 3.45% del PIB sin petróleo, se distribuyen entre el 17.5% del total de la población ocupada en ese sector, lo cual genera pobreza en las zonas rurales de la entidad.

La estructura económica tiene otro rasgo que la hace vulnerable: está vinculada a un producto no renovable, el petróleo, peor aún, el control de esta actividad es federal. Parte significativa del valor de su producción, no genera un impacto directo en la economía del estado, por ser impuestos y derechos de corte federal.

Además no se retribuyen con justicia a la entidad, a través de las participaciones federales, debido al cambio de la fórmula de su distribución.

Aunado a lo anterior se observa una desigualdad en el registro de la producción petrolera por parte del INEGI en el PIB estatal, al atribuirle la producción continental y omitir la generada en el litoral tabasqueño, como sí lo hace en el caso de los estados de Campeche y Veracruz. Al primero, sin tener registrada extracción continental, se le atribuye una producción, al menos en el año 2017 de más de 400 mil millones de pesos en minería petrolera.

**Tabla 11.**  
Tabasco, participación relativa por sector de la población ocupada con petróleo

Sector	1970		1980		1990		2000		2010		2018	
	Absoluto	%										
Total	196 678	100	327 502	100	393 434	100	600 310	100	825 088	100	936 381	100
Primario	116 147	59.05	127 459	38.92	140 093	35.6	167 315	27.87	141 972	17.21	160 030	17.09
Secundario	25 076	12.75	43 724	13.35	80 680	20.5	111 185	18.52	174 994	21.21	167 591	17.89
Petróleo	5 777	2.94	6 048	1.84	20 579	5.23	14 644	2.43	44 156	5.35	21 649	2.32
Terciario	55 455	28.20	156 319	47.73	172 661	43.89	321 810	53.6	508 122	61.58	608 760	65.01

Fuente: INEGI. Censo General de Población 1970. Censos Generales de Población y Vivienda 1980, 1990 y 2000. Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo, datos de 2010 y 2018.

**Tabla 12.**  
**Tabasco, PIB sectorial con y sin petróleo.**  
**Valores constantes en millones de pesos**

Sector	1970		1980		1993		2003		2010		2017		
	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	
<b>Con petróleo</b>	Total	5 152	100	169 836	100	14 858	100	374 891	100	525 012	100	503 692	100
	Primario	1 007	19.55	6 450	3.8	1 056	7.11	7 782	2.08	7 148	1.36	8 276	1.64
	Secundario	2 018	39.16	141 578	83.36	4 415	29.71	246 556	65.77	373 455	71.13	326 493	64.82
	Terciario	2 127	41.29	21 808	12.84	9 388	63.18	120 553	32.16	144 409	27.51	168 923	33.54
<b>Sin petróleo</b>	Total	3 790	100	37 496	100	12 553	100	205 112	100	234 998	100	239 883	100
	Primario	1 007	26.58	6 450	17.2	1 056	8.41	7 782	3.79	7 148	3.04	8 276	3.45
	Secundario	655	17.28	9 238	24.64	2 110	16.81	76 777	37.43	83 441	35.51	62 684	26.13
	Terciario	2 127	56.12	21 808	58.16	9 388	74.78	120 553	58.77	144 409	61.45	168 923	70.42

Datos de 1970 a 1980 Fuente: INEGI. Sistema de Cuentas Nacionales de México: Producto Interno Bruto por entidad federativa 1993. 1996. Año Base 1970. Datos de 1993 Fuente: INEGI. Sistema de Cuentas Nacionales de México: Producto Interno Bruto por entidad federativa 1993 a 1999. Año Base 1993. Datos de 2003 a 20017 Fuente: INEGI. Sistema de Cuentas Nacionales de México. Producto Interno Bruto por Entidad Federativa. Año Base 2013. Serie de 2003 a 2017. 2017 preliminar.

El predominio de la actividad petrolera en la economía local, se manifiesta en la conformación sectorial de su PIB. El sector secundario, que contabiliza esa actividad, participó en 1970 con el 39.16% del PIB estatal, alcanzó un máximo de 83.36% en el año de 1980, para tener una baja sensible en 1993, año en que solo aportó el 29.71% del PIB; en 2010, avanzó con una participación del 71.13% y bajó al 64.82% en 2017. Estos vaivenes se vinculan con el volumen de la producción y la cotización del petróleo, cuyos precios promedios anuales fueron, en dólares: 31.19 en 1980, 13.20 en 1993, 72.46 en 2010, y 46.73 en 2017. Por su parte, en 2018, el barril de petróleo crudo se cotizó en promedio anual en 61.34 dólares.

El sector manufacturero no queda eximido de su dependencia de la actividad petrolera; el porcentaje mayor del valor de su producción corresponde a la rama de fabricación de productos derivados del petróleo, del carbón, industria química, industria del plástico y del hule. Así, esta rama industrial aportó en el año 2003 el 81% del PIB manufacturero; en 2010 el 78.8%; y en 2017 el 75.66%.

A continuación, se presenta el comportamiento histórico sectorial productivo de Tabasco en prácticamente los últimos 50 años, ver tabla 13.

## 6) Rezago social y pobreza

El modelo económico basado en el petróleo y la terciarización de la actividad productiva, no han con-

tribuido a resolver los problemas de rezago social y de pobreza en la entidad, ver tabla 13.

**Tabla 13.**  
**Tabasco, indicadores de pobreza 2016**

Indicador	Porcentaje	Miles de personas
Población en situación de pobreza	53.8	1,300.3
Población en situación de pobreza extrema	11.5	277.6
Carenza por acceso a la seguridad social	62.8	1,517.1
Carenza por acceso a los servicios básicos en la vivienda	48.8	1,178.4
Carenza por acceso a la alimentación	48.1	1,160.8
Población con ingreso inferior a la línea de pobreza extrema	18.5	446.0
Población con ingreso inferior a la línea de pobreza	57.0	1,375.8

Fuente: Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL). Colaboración con entidades federativas. Tabasco. Mayo 2019.

Es urgente atender estas variables para reducir la condición de que Tabasco se convierta en un estado expulsor masivo de mano de obra local, disminuir el rezago social y evitar que la marginación se perpetúen y crezca la inseguridad. Además, es importante impedir que, a partir de un potencial repunte petrolero, se repita la historia de crecimiento pasajero y estancamiento, posponiendo una vez más la opción de un crecimiento socioeconómico sostenido y sustentable.

## **Modernización de la estructura productiva. Nuevo modelo económico para Tabasco**

Bajo una retrospectiva histórica, durante el siglo XX se distinguen las siguientes etapas en la economía tabasqueña: la expansión platanera, el “oro verde”; diversificación agrícola con productos de plantación; la ganadería; y, la petrolización en las últimas tres décadas del siglo pasado.

En esa centuria, dos rezagos dominantes de la economía nacional fueron la industrialización y la urbanización. Con respecto a la primera, Tabasco poco se desarrolló; y en cuanto a la segunda, vivió un proceso acelerado vía la petrolización de la economía, lo que dio paso a una expansión de las actividades de servicios, también impulsadas por el gasto público derivado del súbito auge del sector petrolero.

En el siglo XXI, continúa siendo el sector petrolero el más relevante en la generación del PIB de la entidad con el 52.38% en 2017, seguido del sector servicios con el 33.54%. Si se prescinde del rubro petróleo en el PIB, los servicios aportan el 70.42%.

En síntesis, hasta los años 60 se ubica un modelo económico tradicional, basado en el predominio de las actividades primario exportadoras y para el abasto al mercado interno del altiplano del país; en cambio, desde los años 70 del siglo pasado y prácticamente en las primeras dos décadas del actual siglo, se ha hecho patente un nuevo modelo económico modernizador, basado en la petrolización y expansión de las actividades de servicio.

### **Crisis coyuntural y estructural**

Hacia fines de los años 80 del siglo XX, Tabasco se vio perjudicado con la modificación en la fórmula que determina las participaciones federales, y la consecuente pérdida de dinamismo del gasto público como motor de crecimiento local, a lo que se unió una caída en los precios del petróleo en los años de 1991 a 1994. Bajo esta coyuntura, se dio la primera crisis relevante de la economía tabasqueña: Tabasco, de contar con una participación relativa en el PIB nacional de 3.97% en 1980 y 2.72% en 1985, bajó a 1.86% en 1988 y 1.48% en 1993.

Ante esta crisis, no hubo una capacidad de respuesta tanto de las actividades agrícola, ganadera y pesquera, como de la incipiente industria orientada al mercado de consumo local y de proveeduría y servi-

cios a la producción petrolera. Las condiciones de mercado habían tenido un cambio cualitativo a nivel nacional e internacional, se había pasado de un modelo de industrialización con mercado protegido a uno orientado a la exportación con apertura al exterior bajo una economía globalizada, impulsada por nuevas tecnologías y una competitividad a nivel mundial.

En estas condiciones, la entidad cuestionó su tradicional estructura productiva y alta dependencia de los vaivenes del mercado petrolero. El objetivo era claro: modernizar la estructura económica de Tabasco, mediante proyectos estratégicos que lo insertaran en los mercados competitivos internacionales e integrar cadenas de valor con mayor aportación local, alternativas al petróleo.

De esos proyectos destacaban los de comunicación e infraestructura productiva, como son: las autopistas Tonalá – Villahermosa – Ciudad del Carmen, Villahermosa – Palenque y Villahermosa – Dos Bocas; la conclusión del tramo ferroviario Estación Chontalpa – Dos Bocas; canal navegable intracostero Frontera – Dos Bocas; zonas de riego en el bajo Usumacinta (Balancán, Jonuta y Emiliano Zapata) y en los Planes Balancán – Tenosique y el de la Chontalpa; así como parques industriales en Villahermosa, Cunduacán y Puerto Dos Bocas y un parque tecnológico en Villahermosa. A 25 años de distancia, se ha avanzado parcialmente en estos proyectos estratégicos, orientados a cambiar la fisonomía económica de la entidad.

La segunda crisis petrolera surge a raíz de la reforma energética del año 2013, que se caracteriza por la participación directa de la iniciativa privada nacional y extranjera en la exploración y extracción de hidrocarburos, de la cual se esperaban grandes inversiones que no se han concretado y por tanto su impacto ha sido nulo.

Acompañado de lo anterior, aparece otra vez la influencia negativa de la caída en los precios del petróleo, de un máximo de 101.81 dólares el barril en 2012, hasta un mínimo de 35.63 dólares en 2016. Poco a poco se ha venido recuperando el precio y en 2018 el promedio por barril fue de 61.34 dólares, sin embargo, como PEMEX ha dejado de invertir e incluso ha ajustado su personal, y como la iniciativa privada no aterrizó las grandes inversiones, los resultados son los decrementos anuales del PIB de Tabasco en los años: 2013 (1.8%), 2015 (0.7%), 2016 (5.2%) y 2017 (5.0%), los cuales, acumulados, reflejan un decrecimiento de 12.7%.

El valor del PIB estatal de 2017, a precios constantes de 2013, fue de 503 mil 692 millones de pesos, cifra menor que la del PIB de 2010, de 525 mil 12 millones de pesos. Lo anterior, repercutió en que la aportación de Tabasco al PIB nacional bajara del 3.66% en 2012 al 2.90% en 2017. La crisis coyuntural se refleja en el comportamiento del desempleo, ya que Tabasco ha tenido las tasas más altas de desocupación a nivel nacional en años recientes: 2014, 6.2%; 2015, 7.5%; 2016, 7.6%, 2017, 6.9%; y 2018, 7.9%. En contraste la tasa de desocupación promedio en el país en este periodo fue de 3.14%.

La información estadística reseñada, ilustra el comportamiento de la economía y que impacta negativamente en la sociedad tabasqueña y que de nueva cuenta pone como centro de atención de las políticas públicas, la necesidad de modificar el modelo económico, orientándolo a tener un carácter resiliente ante los comportamientos cíclicos depresivos de la actividad petrolera. Es por ello, que las dos crisis que se han descrito plantean la necesidad de impulsar un cambio estructural en la economía de la entidad. El PLED 2019-2024 es una buena oportunidad para que mediante una visión prospectiva se establezcan los proyectos estratégicos y prioridades para alcanzar el objetivo de modernizar el aparato productivo local y no depender exclusivamente de la actividad petrolera.

El éxito de un nuevo modelo económico descansa en la aplicación de una política de desarrollo regional que potencie las ventajas de la entidad. Al respecto, conviene comentar la experiencia de políticas divergentes del Gobierno Federal en Tabasco y Quintana Roo en los años 70. En el primer caso, la inversión federal se canalizó a la explotación del petróleo, cuyo producto es propiedad de la nación, porque el objetivo era aumentar los ingresos fiscales.

En cambio, los recursos públicos destinados a Quintana Roo, se orientaron a proyectos de infraestructura básica para aprovechar el recurso natural de playa, propiciar la inversión privada y generar ingresos para la población; el objetivo era detonar el crecimiento económico local.

Asimismo, se puede destacar la experiencia exitosa aplicada en los años 60 en la franja fronteriza norte, con base en una política de desarrollo regional, mediante el otorgamiento de los siguientes apoyos: reducción en impuestos de importación e IVA; precios de gasolina diferenciados del resto del país; maquiladoras de exportación; importación de bienes de con-

sumo con arancel cero, llamados artículos gancho; y, desregulación y simplificación administrativa.

## 4.2. Visión prospectiva

### Planteamiento

En este apartado del PLED se considera la visión futura del Tabasco que deseamos. La economía generada por el petróleo al ser un recurso finito, agota sus posibilidades como una actividad sostenible en el mediano y largo plazos. Por lo tanto, la finalidad es propiciar condiciones para una diversificación de la economía local, con perspectiva sostenible y que genere mejores niveles de ingreso.

La entidad requiere impulsar ventajas competitivas, con la finalidad de cimentar un crecimiento económico sostenido y de largo plazo, con base en la realización de proyectos de infraestructura estratégica que estimulen el desarrollo de Tabasco, mediante la modernización de su estructura productiva y le permitan ser competitivo a nivel nacional e internacional.

En lo que compete a la Federación, destacan los proyectos de la refinería en Dos Bocas, Paraíso y el de las plantaciones forestales, ambos basados en las ventajas comparativas de la entidad, la propuesta es que se complementen con las ventajas competitivas que se puedan desarrollar en el estado, a partir de su ubicación estratégica en el sureste del país.

El Gobierno Federal está promoviendo el desarrollo del sur y sureste del país, mediante dos proyectos regionales de gran impacto nacional e internacional: el Tren Maya y la modernización del ferrocarril transístmico de Salina Cruz a Coatzacoalcos. El objetivo de la Federación es promover lo que llama “cortinas de desarrollo”, que ofrezcan oportunidades de bienestar económico y social en esas zonas del país.

Entre esos dos grandes proyectos queda un espacio geográfico que abarca a Tabasco y Chiapas, que no se favorecen directamente de los mismos, por lo que se propone que la Federación impulse proyectos estratégicos y abra una nueva “cortina de desarrollo” en beneficio de estas dos entidades.

### Estrategias

Aprovechar las ventajas comparativas de clima, suelo, agua, petróleo, entre otras, incorporando ma-

yor valor agregado a la producción agropecuaria, forestal, acuícola e industrial.

Desarrollar las ventajas competitivas, aprovechando la ubicación geográfica estratégica de la entidad, a través de la modernización y ampliación de la infraestructura de comunicación y productiva.

Ambas estrategias, establecerán condiciones favorables para impulsar cadenas de valor sostenibles y sustentables en el mediano y largo plazos.

### **Propuesta**

En el ámbito del COPLADET consensuar los proyectos que se derivan de las estrategias señaladas, a fin de que, mediante acuerdo de ese Comité, el Gobierno del Estado los turne a la Unidad de Inversiones de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, del Gobierno Federal.

El impulso de la diversificación y el logro de un crecimiento sostenido, se fundamenta en aprovechar la ubicación geográfica estratégica de Tabasco. Para conseguirlo, se requiere de una infraestructura de transporte y comunicaciones que permita consolidar esa ventaja. Alcanzar una integración competitiva y productiva con Campeche, Chiapas, Oaxaca, Quintana Roo, Veracruz y Yucatán, permitirá impulsar actividades que obtengan ventaja de los recursos naturales, energéticos, culturales y arqueológicos de la Región Sur Sureste.

Además el ferrocarril del Istmo de Tehuantepec, abre la posibilidad de aprovechar la conexión entre el Pacífico y el Atlántico.

## **4.3. Objetivos de largo alcance**

4.3.1. Desarrollar las facultades y competencias de los habitantes de Tabasco y sus nuevas generaciones, para incrementar sus posibilidades y oportunidades de trabajo, ingreso y mejorar su bienestar.

4.3.2. Promover diferentes alternativas de trabajo para que la población rural mejore sus ingresos, mediante actividades económicas que generen mayor valor agregado y eviten la migración de los habitantes de las comunidades a las grandes concentraciones urbanas, engrosando muchas veces la marginación social.

4.3.3. Propiciar un desarrollo regional equilibrado al interior del estado, apoyando las inversiones y el em-

pleo en las regiones de la Sierra, los Ríos, la Chontalpa y Centro.

4.3.4. Impulsar un modelo económico sostenible que permita mitigar y de ser posible eliminar el rezago social y la marginación.

4.3.5. Impulsar una política social que ofrezca alternativas de apoyo y trabajo a la población en condiciones de pobreza, marginación o vulnerabilidad para mejorar sus ingresos, con la finalidad de reducir las grandes desigualdades socioeconómicas que caracterizan a la sociedad contemporánea.

4.3.6. Disponer de una estructura económica diversificada y competitiva en los mercados nacional e internacional, capaz de contrarrestar la pérdida de dinamismo que cíclicamente y en el largo plazo se prevé para el sector petrolero.

4.3.7. Procurar en forma determinante y permanente el desarrollo sostenible de Tabasco, mediante la convivencia entre el crecimiento urbano, las actividades productivas y el cuidado del ambiente, equilibrando el bienestar material y la conservación y regeneración del entorno natural.

4.3.8. Impulsar en forma creciente y sostenida la política de salud preventiva que disminuya y erradique al máximo posible las enfermedades crónico-degenerativas de la población, propiciando la conservación de una buena salud, mediante la práctica cotidiana del ejercicio físico y una alimentación balanceada.

4.3.9. Reducir la corrupción mediante el ejercicio de mejores prácticas de la gestión pública, que apoyadas en el gobierno digital, aseguren transparencia y la transición hacia el modelo de gobierno abierto.

## **4.4. Proyectos estratégicos**

Para implementar las estrategias propuestas y establecer las bases del desarrollo sostenible de la entidad, es indispensable la realización de los proyectos que a continuación se mencionan.

### **Infraestructura carretera y comunicaciones**

4.4.1. Autopista Macuspana – Champotón, Campeche, con ramal a Palenque, Chiapas.

4.4.2. Autopista Villahermosa – Frontera - Ciudad del Carmen, Campeche.

4.4.3. Autopista Huimanguillo – Tuxtla Gutiérrez, (vía Estación Chontalpa).

4.4.4. Rehabilitación de la autopista Reforma – Dos Bocas.

4.4.5. Ferrocarril Estación Chontalpa – Dos Bocas.

4.4.6. Parques industriales en: Dos Bocas, Huimanguillo, Comalcalco, Tenosique y Villahermosa.

4.4.7. Promover el corredor industrial de la Chontalpa, en la vía Cárdenas – Dos Bocas.

4.4.8. Ampliación a ocho carriles de la autopista tramo Villahermosa – Aeropuerto.

4.4.9. Modernización y ampliación de la carretera Sánchez Magallanes – Paraíso – Frontera que incluye la construcción de barreras de defensa ante la erosión costera.

4.4.10. Desarrollo de sistemas de energía sustentable.

4.4.11. Saneamiento del Río Seco, entre otros.

#### **Infraestructura de agua potable y saneamiento**

4.4.12. Construcción de plantas de tratamiento de aguas negras en los municipios de: Emiliano Zapata, Paraíso, Centro y Nacajuca.

4.4.13. Rehabilitación de la planta potabilizadora de agua El Mango, de alcance regional ubicada en el municipio de Nacajuca.

4.4.14. Construcción de una planta potabilizadora de agua en la zona conurbada de Centro-Nacajuca.

#### **Movilidad ciudadana sostenible**

4.4.15. Desarrollar un transporte colectivo que apoye la desconcentración urbana y económica de Villahermosa hacia zonas libres de inundaciones, tal como la ruta de Macultepec-Villahermosa-Villa El Cielo segunda etapa, entre otras.

4.4.16. Modernización del transporte público, con tecnologías limpias y amigables al ambiente, con conectividad a Internet, que presten un servicio seguro, eficiente y de calidad internacional.

Para ampliar la cadena de valor en los sectores productivos con ventajas comparativas y competitivas, se promoverán los siguientes proyectos:

#### **Manufacturas**

4.4.17. Industrias derivadas de la madera (aserraderos, celulosa, paneles aglomerados, muebles, entre otros).

4.4.18. Industrias de la cadena petroquímica.

4.4.19. Agroindustrias.

4.4.20. Procesamiento de pescados y mariscos.

4.4.21. Pailería y metalmecánica.

4.4.22. Maquiladoras de exportación.

4.4.23. Comercialización de productos primarios para exportación.

#### **Servicios y turismo**

4.4.24. Consolidar a Tabasco como el nodo logístico de transporte: Centro de distribución estratégico en el Sur-Sureste.

4.4.25. Aprovechamiento fluvial para usos turísticos y de transporte.

4.4.26. Desarrollo de circuitos turísticos arqueológicos y culturales, como Ríos Mayas.

4.4.27. Estrategia de comercio con Guatemala y el resto de Centroamérica, para sumarnos al Plan Integral de Desarrollo del Sur de México y Centroamérica.

#### **Gestión institucional**

Para fortalecer la ventaja competitiva de la región geográfica es necesario implementar los siguientes proyectos de gestión institucional:

4.4.28. Promover la creación de la zona libre en un corredor de Dos Bocas – Frontera, en una franja de 20 kilómetros paralela a la costa, con estímulos fiscales similares a los de la zona norte.

4.4.29. Promover una zona libre en la franja fronteriza con Guatemala, con tratamiento fiscal similar a las franjas fronterizas del norte y de Tapachula, Chiapas.

4.4.30. Promover precios preferenciales en energéticos para la producción industrial.

4.4.31. Crear una figura institucional, que facilite y propicie la vinculación de capitales e inversionistas

privados, con proyectos de inversión propuestos por emprendedores e innovadores, sean particulares o institucionales. Dicha figura tendría un carácter de promoción, sin implicar recursos públicos.

### **Seguridad pública**

La entidad por su posición geográfica estratégica y su situación económica, al cierre del 2018 experimentó un incremento de la incidencia delictiva. Por ende, se requiere el uso de tecnología avanzada para la vigilancia, incluyendo la instalación de arcos de seguridad en todos los accesos de comunicación a Tabasco.

4.4.32. Es prioritaria la instalación de dichos arcos en la ciudad de Villahermosa, clasificada dentro de las más inseguras del país. Se tiene una ventaja geográfica: Villahermosa tiene gran parte de su área perimetral rodeada de los ríos Grijalva y Carrizal, las entradas y salidas están en los puentes, la movilidad fluvial es prácticamente inexistente. Con los arcos de seguridad en esos puentes y cámaras de video vigilancia en las zonas de mayor incidencia delictiva y de movimiento económico, la ciudad quedaría significativamente blindada.

Los resultados de esta estrategia serían notorios de forma inmediata y su implementación bien puede ser resultado de recursos convenidos con la Federación, los estados de Campeche, Chiapas y Veracruz, así como los municipios de Centro y Nacajuca.

4.4.33. Promover la modernización y ampliación de la infraestructura de inteligencia en la prevención y lucha contra la delincuencia, incluyendo: patrullas hibridas, C5, drones, GPS, entre otros que la tecnología tenga desarrollados para la seguridad.

### **Perspectivas**

Los proyectos estratégicos de infraestructura son fundamentales para la modernización de la estructura productiva de la entidad. El rezago de Tabasco es significativo con relación a otras regiones del país con mayor desarrollo económico. Es necesario acelerar la competitividad de la economía tabasqueña, por lo que la implementación integral de estos proyectos, representan una oportunidad histórica y coyuntural para que el estado sea más atractivo a las inversiones, mediante la creación de ventajas competitivas, que impacten en bajos costos de producción y permitan un traslado comercial eficiente y eficaz. Entre las actividades a desarrollar, destacan: maquiladora de ex-

portación, logística de distribución, comercio, exportación y turismo.

La realización de los proyectos estratégicos presenta entre otras, las siguientes ventajas:

- Disponer de insumos y productos competitivos para las maquiladoras de exportación.
- La vinculación entre el Pacífico y el Atlántico atraerá a inversionistas de los países de Oriente, Europa Occidental, así como de Estados Unidos y Canadá.
- Los productores rurales e industriales de Tabasco y del Sureste encontrarían mejores oportunidades de exportación.
- Con la consolidación comercial del Puerto de Dos Bocas, se tendría una vía alterna de transportación marítima, a la de los puertos de Salina Cruz y Coatzacoalcos, lo cual, hace más atractivo a Tabasco, para la inversión productiva, nacional y extranjera.
- El turismo tendría mejores ventanas de oportunidad, al acercar la autopista Villahermosa – Champotón – Palenque al Tren Maya, el turismo local se beneficiaría como una puerta de entrada a la ruta maya.
- Particularmente para que el proyecto del Istmo de Tehuantepec impacte favorablemente al sureste del país, requiere desarrollar infraestructura complementaria que vincule a Tabasco con este proyecto, de lo contrario, nuevamente se vería beneficiado el centro del país, que tiene un avance industrial generalizado significativo, principalmente del ramo automotriz.

### **Financiamiento para el desarrollo**

El petróleo, factor para impulsar la modernización productiva de Tabasco.

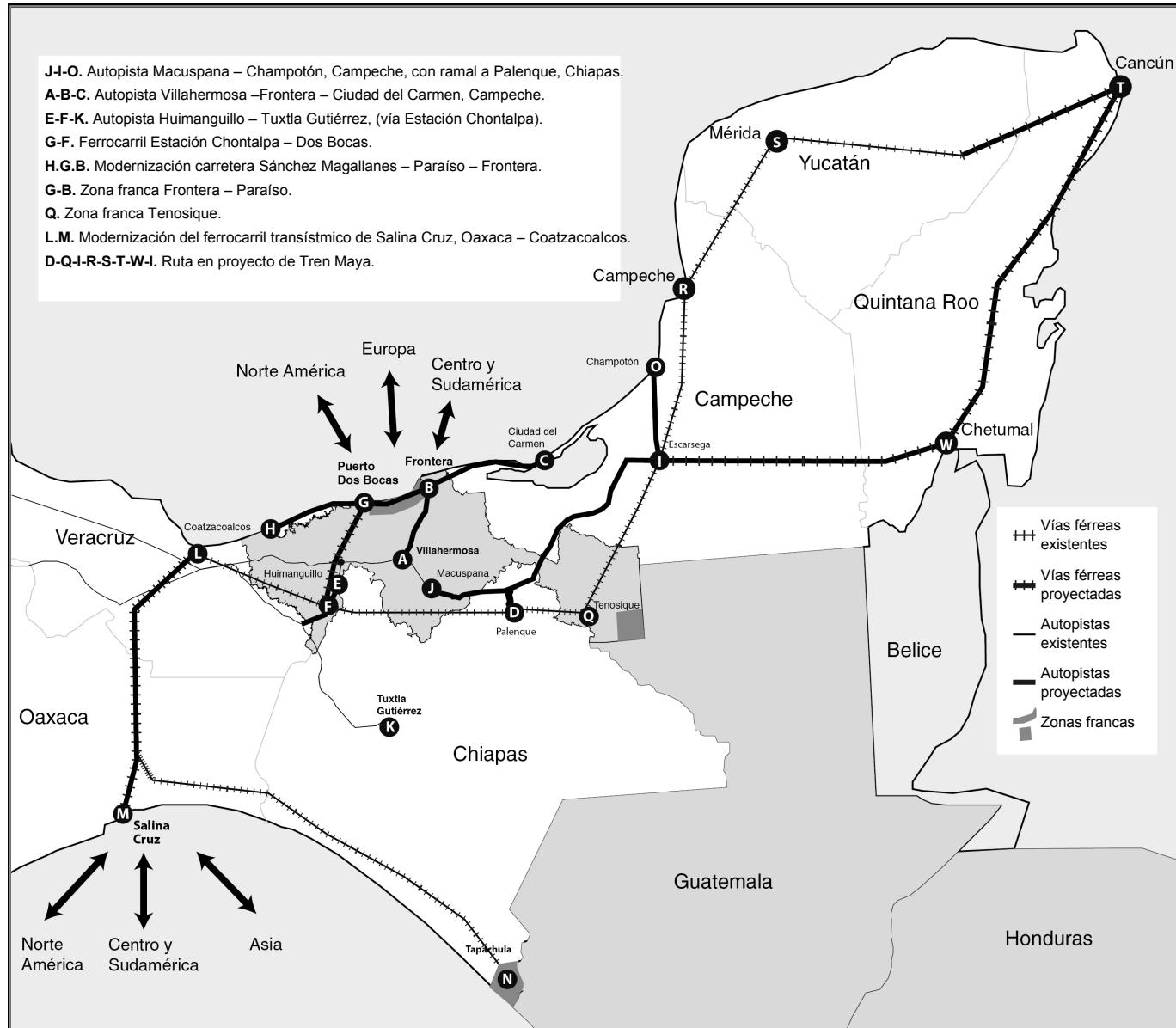
**Objetivo.** La extracción petrolera se aprovecha de un activo no renovable localizado en la entidad. El objetivo es resarcir dicho activo de la entidad, con otro activo de carácter productivo y sostenible como lo son la infraestructura en transportes y comunicaciones y el equipamiento urbano.

**Estrategia.** Del valor agregado que genera la actividad petrolera de la entidad, asignar un porcentaje para integrar un fondo para el financiamiento de los

proyectos estratégicos. Los recursos se administrarían a través de una Comisión Ejecutiva, encabezada

por la Federación y con la participación de los gobiernos estatal y municipal.

### Ubicación geográfica de los proyectos estratégicos de la visión prospectiva



Fuente: Coordinación General de Vinculación con el Comité de Planeación para el Desarrollo del Estado de Tabasco.

---

## **V. EJES RECTORES**

---

- 1. Seguridad, Justicia y Estado de Derecho.**
- 2. Bienestar, Educación y Salud.**
- 3. Desarrollo Económico.**



**COPLADET**

COMITÉ DE PLANEACIÓN PARA EL  
DESARROLLO DEL ESTADO DE TABASCO



# 1. SEGURIDAD, JUSTICIA Y ESTADO DE DERECHO

1.1. Visión	29
1.2. Diagnóstico	29
1.3. Política y gobierno	31
1.3.1. Visión	31
1.3.2. Diagnóstico sectorial	31
1.3.3. Objetivos, estrategias y líneas de acción	36
1.3.4. Programas y proyectos prioritarios	42
1.3.5. Indicadores de impacto	43
1.4. Seguridad pública y protección ciudadana	46
1.4.1. Visión	46
1.4.2. Diagnóstico sectorial	46
1.4.3. Objetivos, estrategias y líneas de acción	52
1.4.4. Programas y proyectos prioritarios	55
1.4.5. Indicadores de impacto	56



**COPLADET**

COMITÉ DE PLANEACIÓN PARA EL  
DESARROLLO DEL ESTADO DE TABASCO



## 1.1. Visión

**La sociedad tabasqueña estará cimentada en la pluralidad, la inclusión y la democracia, por ello, confía en que se aplicará el estado de derecho, disfrutará de una efectiva seguridad pública, participará en la prevención del delito y habrá hecho suya la cultura de autoprotección y gestión integral de riesgos, razón por la cual interactuará con instituciones públicas eficaces, cuyo desempeño fortalecerá la gobernabilidad y se resolvieran los asuntos colectivos por medio de políticas públicas sustentadas, que contribuirán a la consolidación de la reconciliación social, a la formación de una ciudadanía responsable y a la observancia efectiva de los derechos humanos.**

## 1.2. Diagnóstico

Los ciudadanos necesitan recuperar la confianza en instituciones que impidan el abuso del poder y la impunidad. Requieren contar con un estado de derecho que garantice la igualdad de todos, y con un sistema de seguridad y justicia cuya fortaleza resida en la aplicación efectiva e imparcial de la ley.

Durante las últimas tres décadas, la vida institucional del estado se ha caracterizado por un progresivo deterioro en su capacidad para resolver la demanda colectiva; en la pérdida de convocatoria para encuzar la participación social; y por su debilitamiento para contener el fenómeno delincuencial y sancionar a quienes infringen la ley.

En este sentido, se observa una tendencia decreciente entre la fortaleza de la gobernabilidad, la vigencia del estado de derecho y el grado de legitimidad de las instituciones, que es necesario revertir de fondo para reencauzar sólidamente el desarrollo democrático de Tabasco.

Esa es la naturaleza del mandato que con su voto del 1 de julio de 2018 la sociedad le otorgó a la administración del período constitucional 2019-2024. Se trata de un desafío profundo porque supone la reconstitución de la ética pública y la cultura política prevaleciente, que sólo será factible si la sociedad se compromete a participar y revisar las decisiones que toma el poder.

Frente a este reto, resulta evidente la pérdida para el cambio político que significó el gobierno surgido de la alternancia decidida en 2012, que destruyó el bono de confianza democrática que le confirió una población que había llegado al límite de su tolerancia ante el autoritarismo y la corrupción.

En los apartados del presente documento correspondientes al análisis de la situación de la política interna y la seguridad pública, se podrá observar la complejidad de la problemática en esta materia, que obliga a todos los actores políticos, sociales y privados a asumir con conciencia la urgencia de transformar la vida pública de Tabasco.

Para un retrato general del estado de la política local puede usarse el estudio sobre el desarrollo democrático en México elaborado por una acreditada fundación alemana, el cual en 2018 colocó a Tabasco en la posición 24 entre todas las entidades federativas en términos de calidad institucional y eficacia política, su punto más bajo en la escala desde el año 2010, en virtud de las deficiencias encontradas en la vigencia del estado de derecho, la rendición de cuentas y la fortaleza de la participación de la sociedad civil.<sup>2</sup>

Desde esta perspectiva se entiende que la recuperación de la calidad de la democracia como un modo de vida pública, debe considerarse como una prioridad sin cuyo cumplimiento no será posible la modificación de la realidad política nacional y estatal.

Por ello, esta administración constitucional adopta a plenitud el postulado ético establecido en el **Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024**, expresado en el sentido de que *la democracia significa el poder del pueblo*, y que, en consecuencia, tanto las autoridades como los ciudadanos del país y de la entidad, “reivindicamos el principio de que el gobierno mande obedeciendo y queremos una sociedad que mandando se obedezca a sí misma”.

En términos esenciales, el ejercicio de este principio equivale a la construcción de un nuevo pacto so-

<sup>2</sup> Fundación Konrad Adenauer Stiftung. IDD-Mex 2018.

cial, que reclama la movilización de todas las ideas y energías de la sociedad y el gobierno en su conjunto.

En ese contexto, adquiere importancia precisar que la edificación de este nuevo orden social requiere de una voluntad concertada de diálogo y consenso sistemático entre todos los actores y voces involucrados en la vida pública local, bajo un código abierto de gobernabilidad democrática.

Si se continúa con el esbozo general de este sector, también se registran saldos deficitarios en materia de seguridad pública

De entrada, se destaca que en 2018 el 91.9% de la población percibía al estado como inseguro; y que sólo el 11.2% de las personas registra su denuncia ante el Ministerio Público<sup>3</sup>, en una tendencia que confirma la falta de confianza en la eficacia del estado de derecho y en la aplicación de la justicia.

Se ha comprobado que el ensanchamiento del comportamiento delictivo y el arraigo del crimen organizado al interior de una sociedad, destruyen los lazos comunitarios y socava su capacidad para el desarrollo. El proceso de creación de riqueza se debilita ante la violenta extracción a que lo somete la delincuencia. Se construye así una relación indirecta que encadena a la violencia con la ineficiencia para promover el crecimiento.

En este orden de ideas, es posible observar que de acuerdo al INEGI, en el último trimestre de 2018 el PIB de Tabasco se contrajo en menos 10.4 por ciento comparado con el mismo trimestre del año precedente, lo que refleja el menor dinamismo de la economía registrado desde el año 2006.<sup>4</sup>

Desde luego que no escapa a este diagnóstico que el problema del creciente fenómeno delincuencial es de un carácter multidimensional, vinculado a la pobreza, la marginación y a la falta de oportunidades que se desprende de un bajo crecimiento económico, por lo que considera imperativo diseñar políticas públicas transversales y de largo plazo que apunten a la prevención social de la violencia y la participación ciudadana en la detección de las acciones delictivas.

Con base a estas premisas, la actual administración constitucional adopta el principio ético asentado en el **PND 2019-2024**, en el entendido de que *no puede haber paz sin justicia*, y por ello considera prioritario reforzar la observancia del estado de derecho y garantizar la seguridad pública, en aras de recuperar una sana convivencia social que permita el pleno ejercicio de las libertades ciudadanas y el respeto a los derechos humanos, en un marco de crecimiento protegido por la justicia.

---

<sup>3</sup> INEGI. Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública 2018.

---

<sup>4</sup> INEGI. Indicador trimestral de la actividad económica estatal. Cuarto trimestre de 2018. Comunicado del 29 de abril de 2019.

## 1.3. Política y gobierno

### 1.3.1. Visión

**Los ciudadanos seremos una sociedad plural, democrática, civilizada e inclusiva, con instituciones políticas legítimas y confiables, las cuales, en colaboración con los poderes, órganos autónomos, órdenes de gobierno y organizaciones civiles, implementarán políticas públicas consensuadas que darán solución efectiva a los problemas colectivos, contribuirán a la fortaleza del estado de derecho, a la reconciliación social, a la vigencia de los derechos humanos, y al ejercicio pleno de las libertades políticas de las y los ciudadanos.**

### 1.3.2. Diagnóstico sectorial

Tabasco reclama un orden institucional eficaz y legítimo, basado en el diálogo y el acuerdo constructivo, que produzca una estabilidad social sostenida en políticas públicas eficientes que fortalezcan la confianza ciudadana.

En el pasado reciente, nuestro sistema institucional ingresó en una larga etapa de erosión representativa, a causa de que los partidos y fuerzas políticas se concentraron en una lógica de división y conflicto que le redituó posiciones y rentas económicas opuestas al interés general de la sociedad. Esta situación se tradujo en una creciente ineficacia gubernamental y en una mayor corrupción política, lo que a su vez exten dió y agudizó la inconformidad social.

En ese sentido, la alternancia que se produjo en 2013 y que terminó con la hegemonía de un partido que duró más de 80 años, fue una clara oportunidad perdida para la institucionalización de la democracia en Tabasco, porque el modo de gobierno que emanó de dicho voto rompió con el mandato social del cambio.

Dada esa creciente desintegración se entiende que en 2018 nuestro estado se colocara en la posición 24 a nivel nacional en términos de desarrollo democrático y que se ubicara en el bloque de las entidades federativas con mayor grado de inseguridad e inestabilidad social.<sup>5</sup> Por ello, Tabasco requiere afianzar la efectividad de las instituciones públicas y recuperar su capacidad de desarrollo democrático.

El desafío que afrontamos en materia de política interna cobra su exacta dimensión en el marco del **Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024**, dentro del eje general denominado Justicia y Estado de Derecho, cuyo objetivo exige afianzar la construcción de la paz, el pleno ejercicio de los derechos humanos, la gobernabilidad democrática y fortalecer a las instituciones del estado mexicano.

En aras de reconciliar a Tabasco y reconocer a una sociedad crítica y participativa, será imperativo profundizar el diálogo entre los poderes, órganos autónomos, órdenes de gobierno, partidos políticos, grupos parlamentarios y la sociedad civil, por lo que en este marco la Secretaría de Gobierno se conducirá como el eje de la legalidad, la razón y los acuerdos, desempeñando una función articuladora de la pluralidad de las voces ciudadanas.

Consciente de la demanda colectiva expresada en las pasadas elecciones del 1 de julio de 2018, la actual administración estatal inscribe en el Plan Estatal de Desarrollo 2019-2024 los objetivos adecuados para fortalecer la vigencia del estado de derecho; hacer efectiva la democracia, la participación política y la reconciliación social; garantizar los derechos humanos y la igualdad de género; y asegurar la estabilidad social a través del respeto estricto a la justicia laboral.

#### Estado de derecho

Es imperativo el restablecimiento de la cultura de la legalidad y la eficiencia del servicio en el ámbito de las instituciones que procuran la identidad jurídica y la seguridad del patrimonio de las familias.

En el caso del Registro Civil, en los últimos años el servicio opera en un marco de atraso organizacional y

<sup>5</sup> Fundación Konrad Adenauer Stiftung. IDD-Mex 2018; e Índice Glac de Security Consulting Technology Risk Management.

tecnológico que no ha podido ser superado pese al apoyo que brinda la Federación a través del Programa de Modernización Integral (PMIRC). Al primer trimestre de 2019, faltan por capturar el 28% y por digitalizar el 19% de los registros de actas de nacimiento sobre un total de 3 millones 217 mil 711.

Persiste el reto de interconectar las oficialías municipales con la Dirección General del Registro Civil; y a tres años de que entró en funciones el servicio de impresión de actas de nacimiento en línea, aún se requiere ofrecer en la base de datos abierta al público los demás actos registrales (defunción, matrimonio, divorcio, adopción y reconocimiento).

Por otra parte, la Dirección del Registro Público de la Propiedad y el Comercio atiende un flujo creciente de demanda. Durante 2018 trató 111 mil 614 actos registrales, entre inscripciones, certificados y avisos, un promedio de 439 trámites diarios, en el seno de una función que necesita hacer más ágil su servicio, actualizar su plataforma tecnológica, coordinarse con los catastros municipales y fortalecer la seguridad de los documentos que emite.

La modernización de sus procedimientos debe seguir los parámetros que establece el Modelo Integral del Registro Público que impulsa el Gobierno de la República, para certificar sus procesos bajo la norma ISO 9001:2015, en aras de reducir los tiempos de entrega de los trámites y fortalecer las mejores prácticas de servicio al público.

En la esfera de los servicios legales que presta la Secretaría de Gobierno, la administración del Periódico Oficial del Estado es fundamental para dar certeza al marco jurídico. La digitalización de los diarios y la consulta en línea han contribuido a la cultura de la legalidad, aunque se requiere fortalecer la coordinación con los ayuntamientos para dar la adecuada validez y difusión a los actos municipales.

Por otro lado, será fundamental fortalecer la confianza ciudadana respecto al adecuado ejercicio profesional de la fe pública, con base a una supervisión periódica al cumplimiento del estado de derecho, que esté fundada en un diálogo respetuoso, expedito y transparente con los notarios.

En el marco del deterioro institucional y la vigencia del estado de derecho, es obligado referir la percepción de inseguridad que afecta a los ciudadanos. En

diciembre de 2018, el 92.3% de la población estimó inseguro vivir en Villahermosa.<sup>6</sup>

En ese contexto, es importante el ejercicio de las funciones que realiza el Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública. Este organismo enfrenta el reto de coordinar a las instituciones de seguridad pública y de justicia; garantizar que se alineen a las políticas nacionales en la materia; y que su personal se someta a los mecanismos de control y evaluación de confianza.

Al respecto, el organismo enfrentará desafíos adicionales con motivo de los cambios que exigirá la implementación de la Guardia Nacional recientemente aprobada, en virtud de la coordinación que requerirá este nuevo cuerpo de seguridad en su relación con las entidades federativas y los municipios. En primera instancia, necesita fortalecer los servicios de su centro evaluador, ya que enfrenta una demanda mínima anual de 4 mil 200 evaluaciones y la tendencia será al alza.

El sistema afronta nuevas áreas de mejora, relacionadas con la calidad y oportunidad con que se atienden los procedimientos derivados del sistema penal acusatorio y oral, en materia de los informes policiales homologados (IPH); los mandamientos judiciales emitidos; la información de los internos recluidos; el personal contratado en las corporaciones de seguridad; así como el seguimiento sobre el cumplimiento de las metas anuales que tienen establecidas las instituciones del sector.

En este marco de compromisos, el trabajo de la política interna en materia del estado de derecho se apegará al principio ético definido en el **Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024**, en el entendido de que, *al margen de la ley, nada; por encima de la ley, nadie*.

#### **Democracia, participación política y reconciliación social**

En la actualidad, en Tabasco existe un registro de nueve partidos políticos y una asociación política estatal, no obstante que sólo cuatro de esos partidos cuentan con representación en el Congreso del Estado, los cuales son MORENA (que posee la mayoría parlamentaria), PRD, PRI y PVEM.

---

<sup>6</sup> INEGI. Encuesta Nacional de Seguridad Pública Urbana. 2018.

Como se ha referido, los partidos políticos no concentran el pluralismo de la expresión ciudadana y han perdido parte de su eficacia para movilizar a la sociedad. En el México moderno, estas organizaciones ocupan el cuarto lugar en representatividad social, ya que sólo el 12% de la población indica que milita en alguna agrupación partidaria; las asociaciones religiosas detentan la primera posición, con una tasa de pertenencia del 21%; en tanto que las organizaciones defensoras de derechos humanos ostentan el último lugar.<sup>7</sup>

Por ello, es necesario acudir a la pluralidad de las organizaciones civiles existentes para mejorar la convivencia social, así como para estrechar los lazos entre el desempeño del gobierno, la implementación de las políticas públicas y la participación de la sociedad civil, con la mira puesta en fortalecer la legitimidad y la gobernabilidad democrática.

Al respecto, la creciente organización cívica en la entidad puede apreciarse, hasta 2017, en el registro de 510 asociaciones civiles que poseían Clave Única de Inscripción (CLUNI) para acceder a los programas sociales federales; y en la existencia de 1 mil 118 organizaciones inscritas en los catastros según sus respectivas actas constitutivas.<sup>8</sup>

Este mosaico de asociaciones es parte de las redes ciudadanas que se necesita articular con la acción de los distintos órdenes de gobierno federal, estatal y municipal, en favor de la oportuna atención y seguimiento de las demandas sociales, con el objeto de revertir el déficit de eficacia que afecta a las instituciones públicas y restablecer la confianza ciudadana en el sistema político.

En la esfera de la política interna, el desafío al respecto obliga a desplegar un mecanismo transversal de comunicación y coordinación con las instituciones municipales, estatales y federales, que coadyuve a la interlocución, negociación y resolución de las peticiones ciudadanas.

En este contexto, el Ejecutivo del Estado asume el compromiso de relacionar la acción del gobierno estatal, en el marco de un federalismo efectivo y de cooperación democrática con los poderes de la Unión y los organismos autónomos, como se establece en el

eje denominado *Justicia y Estado de Derecho del PND 2019-2024*.

De manera particular, el desempeño de la política interna transitará a través del diálogo razonado, el acuerdo y la reconciliación, en un entorno de fortalecimiento de la legalidad y recuperación de la confianza ciudadana. Frente a la libertad de opinión y manifestación, no habrá censura ni represión, en apego con el principio ético establecido en la política nacional, en el sentido de que la *democracia significa el poder del pueblo*.

#### **Derechos humanos, igualdad de género y personas desaparecidas**

En el pasado reciente, en términos de desarrollo normativo, Tabasco se colocó a la vanguardia en materia de derechos humanos. Frente a un entorno nacional que fortaleció el orden constitucional con la reforma que otorgó universalidad, interdependencia, indivisibilidad y progresividad a las prerrogativas fundamentales, la entidad instauró en su Constitución Política un amplio catálogo de derechos de última generación. Sin embargo, como secuela de una administración que perdió la legitimidad y la confianza, dicho catálogo quedó como una ineficaz declaración de intenciones.

La prueba reside en que el gobierno local no corrigió sus acciones con base en las recomendaciones de la Comisión Estatal de Derechos Humanos. Hasta 2018, el organismo dirigió un total de 168 recomendaciones con motivo de diversas violaciones cometidas por servidores públicos estatales<sup>9</sup>. Destacaron de forma sensible, violaciones a los derechos de salud, seguridad pública y procuración de justicia.

Se registraron también omisiones evidentes al cumplimiento de compromisos derivados de leyes generales expedidas por el Congreso de la Unión, en particular para dar vida presupuestal al Fondo de Asistencia y Reparación Integral a Víctimas en el Estado de Tabasco, el cual fue ordenado desde 2015; y para la constitución de la Comisión Estatal de Búsqueda de Personas Desaparecidas.

Como reflejo de la agudización de la pobreza y la marginación, y la persistencia de la cultura de discriminación e inequidad, entre 2013 y 2016 se registraron importantes incrementos en cuatro tipos de vio-

<sup>7</sup> IFE. Encuesta Nacional sobre Calidad de la Ciudadanía. 2013.

<sup>8</sup> Según la Delegación de SEDESOL en Tabasco y Coordinación Catastral y Registral de la Secretaría de Planeación y Finanzas.

<sup>9</sup> Informes estadísticos del Portal Web de la CEDH.

lencia en contra de las mujeres, destacando: la violencia patrimonial con un 22%, la económica con 11.2%, seguidas de la física con un 9.6% y la psicológica con 6.4%.<sup>10</sup> Al mismo tiempo, aumentó la tasa de feminicidio en Tabasco, pasando a nivel nacional del lugar 27 al 13 durante ese mismo período, en virtud de la profundización de los altos niveles de inseguridad y delincuencia organizada que caracterizaron a la entidad.<sup>11</sup>

Se calcula que en el lapso de 2016 a 2018 el fortalecimiento de los servicios que brinda el Instituto Estatal de las Mujeres sólo ha podido brindar un promedio de 3 mil 250 servicios de asesoría psicológica y legal a las tabasqueñas víctimas de violencia, frente a un universo de 682 mil 813 mujeres violentadas, según estimaciones basadas en la Encuesta Nacional sobre la Dinámica de las Relaciones en los Hogares (ENDIREH 2016).

En el ámbito de la atención de las víctimas en general, se puede resaltar que en 2017 la tasa de prevalencia delictiva en nuestra entidad era de 33 mil 589 afectados por cada 100 mil habitantes, la cuarta más alta del país y que sólo el 39.6 por ciento de la población manifestó tener confianza en la labor de las instituciones de seguridad y justicia.<sup>12</sup>

En este entorno, la actuación de la Comisión Ejecutiva Estatal de Atención a Víctimas (CEEAV), padece diversas deficiencias, una inadecuada coordinación interinstitucional y escasez de recursos financieros y humanos. El alto número de instituciones que participan en el sistema nacional y estatal; la falta de alineación entre la Ley General de Víctimas reformada en 2017 y la norma estatal expedida en 2015; la divergencia de criterios de atención a las víctimas entre las distintas instituciones involucradas; la dificultad para alcanzar las medidas de reparación del daño en las vías penal y civil; la inoperancia del fondo estatal de ayuda; y el incumplimiento de la transferencia del servicio de asesoría jurídica a víctimas que administra la Fiscalía General del Estado, son factores que debilitan la actuación de la CEEAV y prolongan el desamparo de las víctimas.

En un ámbito alterno, el Instituto de la Defensoría Pública juega un papel fundamental en el marco del

nuevo sistema de justicia oral y acusatorio, en la protección de los derechos de los imputados. Aun cuando su existencia data de 2012, y sus antecedentes se remontan a los antiguos defensores de oficio creados décadas atrás, la operación de sus servicios también registra serias carencias en términos organizacionales y económicos.

El tamaño de la plantilla de defensores públicos no está acorde a la creciente demanda de servicios de asesoría por parte de los imputados. De acuerdo a estadísticas propias del Instituto, durante 2013-2018 los defensores sólo pudieron concluir 1 mil 135 carpetas de investigación judicializadas sobre un total de 6 mil 277 carpetas iniciadas, equivalentes a 18 de cada 100 registradas.

Al respecto, es importante observar que en 2017 se estimó que en Tabasco existía una tasa de 2.6 defensores públicos por cada 100 mil habitantes, mientras que en el estado de Coahuila, la tasa más alta en el país, fue de 6.3 defensores por cada 100 mil personas.<sup>13</sup>

A pesar de los avances y que Tabasco se ubicó en 2016 entre las entidades más fortalecidas en este ámbito, más de la mitad de los abogados adscritos aún requiere de capacitación y certificación en el nuevo sistema penal, así como en diversas especializaciones académicas en virtud de las constantes reformas a las diversas leyes, códigos y normas en las materias penal, justicia para adolescentes, civil y familiar.

Frente a las últimas reformas a las leyes federales del Trabajo y de la Defensoría Pública, aprobadas por el Congreso de la Unión y publicadas el 1 de mayo de 2019, el instituto local afrontará el desafío de homologar su legislación y sus servicios ante la nueva obligación que tendrá para brindar asesoría jurídica en materia laboral.

Por otra parte, una problemática que progresivamente adquiere mayor complejidad es la vinculada a los asuntos fronterizos y la migración indocumentada. Dada la ubicación geográfica de Tabasco dentro de la región sur-sureste, como ruta de tránsito natural hacia el centro del país y a la frontera norte, se registra un creciente flujo migratorio que es necesario atender desde una perspectiva intergubernamental. Por eso la Secretaría de Gobierno amplió su estructura para

<sup>10</sup> IEM. Diagnósticos de Violencia contra las Mujeres de Tabasco. 2013-2016.

<sup>11</sup> Informes de INMUJERES y la Secretaría de Gobernación.

<sup>12</sup> INEGI. Encuesta Nacional sobre Victimización y Percepción de la Seguridad Pública. 2017.

<sup>13</sup> Informe. Secretaría Técnica de la Coordinación del Consejo para la Implementación del Nuevo Sistema de Justicia Penal. 2016.

coadyuvar de forma activa a la implementación de la política federal en la materia, que concilie el respeto a los derechos humanos y la regulación migratoria.

En este entorno de observancia de los derechos humanos, el acceso a la justicia a favor de mujeres violentadas, víctimas e imputados, así como la atención a los migrantes indocumentados, la política interna de esta administración, basada en el fortalecimiento del estado de derecho y el restablecimiento de la reconciliación social, suscribe a plenitud el principio ético asumido en el **PND 2019-2024**, en el sentido de que *no puede haber paz sin justicia*.

### **Estabilidad social y justicia laboral**

La impartición de justicia en las relaciones entre el trabajo y el capital es un eje fundamental para afianzar la estabilidad social, favorecer el crecimiento económico y elevar el bienestar de las familias. En este sentido, en el marco del nuevo pacto social que promueve el Gobierno de la República, la garantía de la justicia laboral será inseparable de la promoción del crecimiento económico.

En la actualidad las instancias de justicia laboral de Tabasco (procuradurías, juntas y tribunales de conciliación y arbitraje) poseen una precaria organización institucional; estrechez presupuestal; carencia de infraestructura, equipamiento y uso de Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC); acumulación de rezagos en la emisión de resoluciones y sentencias; y la inexistencia de un servicio de carrera que promueva la profesionalización de sus recursos humanos.

Durante las últimas décadas, estas instituciones han funcionado sin autonomía técnica y presupuestaria, en una marcada dependencia política al interior del Poder Ejecutivo. Al ser parte de las prioridades de la política interna, se ven limitadas en la imparcialidad, oportunidad, confiabilidad y transparencia en la toma de sus decisiones.

El entorno socioeconómico de la entidad agudiza sus debilidades con motivo de la contracción de la economía y la pérdida de empleos. Durante 2014-2018, se perdieron un poco más de 30 mil puestos registrados en el IMSS; en tanto que en el último cuatrimestre del año pasado creció la tasa de informali-

dad en el trabajo por arriba del promedio nacional (66 contra 56.6%).<sup>14</sup>

Esta situación incrementa la presión social de una fuerza de trabajo con precarias condiciones de seguridad social, que sufre despidos injustificados, o que debe renunciar ante condiciones abusivas de trabajo, que aun cuando no se reflejan en movilizaciones colectivas y huelgas, si se expresan en un mayor número de demandas y juicios.

En este marco, se estima como una oportunidad estratégica los alcances de los cambios hechos en 2017 al artículo 123 constitucional y los que se derivarán de las reformas a la Ley Federal de Trabajo, aprobadas por el Congreso de la Unión el 30 de abril de 2019, que en 3 años le otorgarán autonomía técnica y presupuestaria a estos tribunales, los cuales estarán adscritos a los poderes judiciales locales; y transformarán a las juntas en centros de conciliación con carácter de organismos descentralizados.

La reforma de este sistema obliga a que migren de forma ordenada los expedientes, los recursos humanos, materiales y financieros hacia la esfera del Poder Judicial; a acelerar los procesos en trámite; a garantizar la libertad de afiliación y transparentar los registros sindicales; y a crear un sistema de carrera profesional que fortalezca la calidad de impartición de la justicia laboral.

Al interior de las tres juntas de conciliación y arbitraje que ahora dependen de este sector, se estima que presentan una carga de 41 mil 939 expedientes que deberán digitalizar; y en los próximos 3 años podrían ingresar entre 15 mil y 20 mil nuevos asuntos, con motivo de la política laboral aprobada a final de 2018 que beneficia con seguridad social a las trabajadoras domésticas.

En el ámbito de las procuradurías de la defensa del trabajo y de la defensa de los trabajadores al servicio del estado, se registra una situación semejante de sobrecarga de demandas y litigios. La procuraduría que atiende a los trabajadores privados, entre 2013 y 2018 dio inicio a 2 mil 725 diligencias conciliatorias y sólo llevó a la conclusión a 1 mil 089 acuerdos, equivalente sólo al 39.9% de casos resueltos por esa vía.

---

<sup>14</sup> INEGI. Banco de Información Económica, y STyPS. Informe Laboral, Estado de Tabasco. Abril de 2019.

De forma destacada la reforma afectará al Tribunal de Conciliación y Arbitraje que se mudará al seno del Poder Judicial, lo que le obligará a acentuar su labor conciliatoria con el fin de reducir el número de asuntos que se convertirán en juicios. Deberá redefinir sus procesos y procedimientos; preparar la transferencia y profesionalización de su personal; y ampliar su infraestructura material y tecnológica, pues será el eje del nuevo sistema de justicia laboral.

En el entorno del Servicio Estatal de Empleo (SEE), el cual se dedica a capacitar y canalizar mano de obra, incide la contracción de la economía. Según un reporte del INEGI, en el último trimestre de 2018, el PIB de Tabasco cayó en menos 10.4% comparado con el mismo trimestre de 2017, la tasa más alta entre todos los estados.<sup>15</sup>

En paralelo, el mercado de trabajo local, presenta rezagos propios de los desequilibrios regionales del crecimiento nacional, ya que el nivel del salario diario registrado en 2018 ante el IMSS fue de 320 pesos, por debajo de los 373.6 del promedio nacional.<sup>16</sup>

Hacia el futuro inmediato, el SEE afrontará retos en un mercado que requerirá mayor mano de obra especializada; vinculación con la información de grandes empresas y las nuevas inversiones en los ramos de infraestructura y energéticos que anuncia el Gobierno de la República; una articulación más efectiva con los programas federales de becas y empleo temporal; y diversificar su comunicación con ayuntamientos y negocios locales para atender de forma integral las necesidades de buscadores de empleo.

Justamente en este escenario, la Dirección General del Trabajo y Previsión Social, deberá fortalecer su labor para garantizar que los trabajadores reciban sus prestaciones de ley; se mejoren las condiciones de seguridad e higiene de las empresas; logre acuerdos justos y expeditos que solucionen conflictos con los patrones; y capacite a su personal en los métodos de la justicia alternativa en aras de apuntalar la vía conciliatoria, tal como postula la reforma de la justicia laboral.

En este sentido, en los próximos tres años será vital adoptar nuevas medidas legislativas, organizacionales y presupuestarias, para que todas estas instituciones redefinan y fortalezcan sus funciones, y tengan

un rol más activo en un marco de desarrollo con justicia.

Al respecto de la forma de resolver estos desafíos, la política interna de este sector será coherente con los principios éticos establecidos en el PND 2019-2024, en el entendido de que *no puede haber paz sin justicia* y que en Tabasco se deberá *construir una economía para el bienestar*.

### **1.3.3. Objetivos, estrategias y líneas de acción**

#### **Estado de derecho**

Los objetivos y sus correspondientes estrategias y líneas de acción que a continuación se expresan, están alineados al objetivo 1.8 del PND 2019-2024. Mejorar la capacidad de prevenir y combatir de manera efectiva la corrupción y la impunidad.

#### **1.3.3.1. Asegurar la mejora continua de los servicios de legalización y certificación que requieren las y los ciudadanos, mediante altos estándares de inmediatez, control y transparencia, para recuperar la confianza en la vigencia del estado de derecho.**

##### **1.3.3.1.1. Mejorar la calidad y eficiencia en legalización, certificación y apostillados de documentos, así como promover entre los ciudadanos y entidades públicas el uso de las plataformas digitales para dar difusión a los asuntos de valor jurídico.**

1.3.3.1.1.1. Capacitar al personal en temas de calidad en la prestación de servicios, así como en la normatividad aplicable a los requisitos que deben cumplir los documentos de uso legal de interés para el ciudadano.

1.3.3.1.1.2. Mayor difusión de la Ley de Gobierno Digital del Estado de Tabasco, con el fin de incentivar entre los particulares y entidades del Gobierno del Estado el uso de la plataforma digital del Periódico Oficial para reducir costos y estar a la par de la innovación gubernamental.

##### **1.3.3.1.2. Fortalecer la confianza en el ejercicio notarial mediante el diálogo y la supervisión constante para acreditar un desempeño de calidad en las funciones de la fe pública.**

<sup>15</sup> Indicador trimestral de la actividad económica estatal. Cuarto trimestre de 2018. Comunicado del 29 de abril de 2019.

<sup>16</sup> STyPS. Op. Cit.

1.3.3.1.2.1. Realizar visitas periódicas de inspección a las Notarías Públicas del Estado de Tabasco, para una mejor verificación de sus tareas.

1.3.3.1.2.2. Capacitar al personal para realizar de forma adecuada y eficaz las visitas de inspección a las Notarías Públicas.

**1.3.3.2. Garantizar la identidad jurídica de las personas a través de la modernización permanente del Registro Civil, basada en servicios accesibles, eficaces y seguros, extendiendo sus alcances a través de las tecnologías de la información.**

**1.3.3.2.1. Consolidar la modernización del Registro Civil, a través de la extensión de las plataformas digitales, la interconexión eficaz de todas las oficinas municipales, y terminando con el rezago de la captura y digitalización de los documentos registrales.**

1.3.3.2.1.1. Concluir con el proceso de captura y digitalización de los distintos documentos registrales de la identidad jurídica, en cumplimiento de las metas establecidas en el programa de modernización integral convenido con el Registro Nacional de Población (RENAPO).

1.3.3.2.1.2. Extender los servicios de consulta e impresión de los distintos documentos registrales de la identidad jurídica, a través de las plataformas de servicios digitales.

1.3.3.2.1.3. Impulsar y consolidar la interconexión estatal entre las oficiales municipales del Registro Civil, la Dirección General de este ámbito y el RENAPO, con el fin de contribuir a la construcción de la red estatal de servicios digitales.

**1.3.3.2.2. Acercar de forma permanente las funciones del Registro Civil a la población marginada y a los grupos vulnerables, ampliando su labor en los hospitales públicos y centros de salud, así como llevar servicios itinerantes a las localidades más distantes.**

1.3.3.2.2.1. Rehabilitar y extender el servicio del Registro Civil a través de módulos que operen en las instituciones hospitalarias y centros de salud en los municipios.

1.3.3.2.2.2. Operar en forma permanente un programa de módulos itinerantes del Registro Civil en beneficio de las zonas y comunidades marginadas.

**1.3.3.3. Fortalecer la cultura de la legalidad y la seguridad patrimonial de los tabasqueños, implementando la innovación continua de los servicios registrales del Registro Público de la Propiedad y el Comercio, ajustado a un marco normativo actualizado.**

**1.3.3.3.1. Garantizar la seguridad jurídica a través de las inscripciones registrales digitales.**

1.3.3.3.1.1. Impulsar la modernización del Registro Público de la Propiedad del Estado de Tabasco mediante el equipamiento de nuevas tecnologías, a efecto de contar con un organismo eficaz y eficiente, que garantice la certeza jurídica de la titularidad de los bienes inmobiliarios, por medio de las inscripciones registrales digitales.

**1.3.3.3.2. Reducir tiempos de entrega para las inscripciones de actos registrales y fortalecer el control de la calidad y autenticidad de los documentos emitidos.**

1.3.3.3.2.1. Revisar, actualizar y simplificar los procesos y procedimientos de trabajo con que se operan los servicios registrales, con el equipamiento necesario de las tecnologías de la información, en beneficio de la reducción de tiempos de servicio al público.

1.3.3.3.2.2. Fortalecer las oficinas del Registro Público de acuerdo al Modelo Integral del Registro Público promovido por la Federación, estableciendo un sistema de gestión de calidad en todos los servicios ofrecidos y certificando los procesos registrales bajo la norma ISO 9001:2015.

1.3.3.3.2.3. Capacitar en forma constante al personal del Registro Público en la normatividad aplicable en las diversas leyes y códigos que incidan en la regulación de la materia registral.

**1.3.3.4. Vincularse de forma eficaz y oportuna con el Sistema Nacional de Seguridad Pública, fortaleciendo la coordinación interinstitucional para el cumplimiento de acuerdos y metas, e implementando nuevos esquemas de colaboración en el marco de la operación de la Guardia Nacional.**

**1.3.3.4.1. Acordar con las instituciones de seguridad y justicia las políticas, instrumentos, lineamientos y acciones que hagan eficientes los mecanismos de coordinación entre éstas y las instancias del Sistema Nacional de Seguridad Pública.**

1.3.3.4.1.1. Verificar que las políticas, estrategias, programas y acciones que adopten las instituciones de seguridad pública se coordinen entre sí y cumplan con los lineamientos y acuerdos que dicten los consejos nacional y estatal de seguridad pública.

1.3.3.4.1.2. Coordinar y actualizar el esquema de seguimiento y evaluación de los programas ejecutados por las instituciones relacionadas con la seguridad pública y la justicia, avanzando hacia la operación de un sistema informático para contar con información oportuna sobre las acciones hechas y el ejercicio de recursos federales.

1.3.3.4.1.3. Fortalecer los procedimientos de evaluación y control de confianza de los elementos que formen parte de las instituciones de seguridad pública.

1.3.3.4.1.4. Implementar los nuevos esquemas de colaboración interinstitucional y la generación de informes que demandará la operación de la Guardia Nacional en la entidad y los municipios.

#### **Democracia, participación política y reconciliación.**

La definición de objetivos, están alineados al objetivo 1.1 del PND 2019-2024. Fortalecer la gobernabilidad democrática, y 1.2 Fortalecer la cultura democrática, abrir el gobierno a la participación social y escuchar de manera permanente a la sociedad (...)

**1.3.3.5. Asegurar la gobernabilidad democrática, sostenida en la corresponsabilidad de las instituciones, el respeto a la ley y la participación ciudadana, con el fin de resolver los asuntos de interés público por medio del diálogo y la adopción de acuerdos razonados.**

**1.3.3.5.1. Contribuir a la gobernabilidad democrática, a través del diálogo responsable con los poderes del Estado, los órganos constitucionales autónomos, los otros órdenes de gobierno, las organizaciones civiles y los sectores productivos, para contribuir a implementar acciones públicas eficientes y eficaces.**

**1.3.3.5.1.1. Fortalecer una colaboración efectiva y equitativa con las distintas instituciones de los poderes de la Unión y los organismos de competencia federal, en un marco de federalismo democrático y corresponsable, en beneficio del estado de derecho y la promoción del desarrollo integral de Tabasco.**

**1.3.3.5.1.2. Privilegiar de forma permanente el diálogo, el acuerdo y la conciliación entre los ciudadanos, instituciones, partidos políticos y organizaciones colectivas existentes en la entidad, para coadyuvar con la gobernabilidad democrática, con pleno respeto al marco jurídico vigente.**

**1.3.3.5.1.3. Fomentar una relación respetuosa y colaborativa con los poderes legislativo y judicial del Estado, los municipios, el gobierno federal y los órganos autónomos, con el fin de generar soluciones eficaces a las demandas sociales, en aras de mantener la estabilidad política, económica y social.**

**1.3.3.5.2. Garantizar las libertades de expresión y de manifestación en un ambiente de legalidad y seguridad, que coadyuven a preservar el desarrollo y la paz social.**

**1.3.3.5.2.1. Desarrollar y operar esquemas efectivos de vinculación y coordinación con las distintas dependencias del Ejecutivo Estatal, la Federación, los municipios y los poderes Legislativo y Judicial del Estado, para la atención y conciliación oportuna de las demandas sociales.**

**1.3.3.5.2.2. Establecer mecanismos participativos de seguimiento a las acciones institucionales que se hayan pactado para dar solución a las demandas sociales, contribuyendo a la creación de ciudadanía informada y responsable.**

**1.3.3.5.2.3. Adoptar un protocolo para la atención de las demandas y movilizaciones sociales, que garantice el ejercicio del diálogo y el acuerdo, en un marco de respeto a los derechos humanos, el orden público y las libertades ciudadanas.**

**1.3.3.6. Incentivar la formación de una ciudadanía activa y organizada, involucrada en la definición y mejora de las políticas públicas, que coadyuve con el ejercicio eficiente del gasto, y cuya participación tienda a la construcción de una democracia eficaz e incluyente.**

**1.3.3.6.1. Fomentar la cultura de la responsabilidad social, a través del fortalecimiento de mecanismos de la democracia participativa, para incentivar la mejora continua del marco jurídico, las políticas y la gestión pública.**

1.3.3.6.1.1. Contribuir a la actualización del orden jurídico del Estado mediante propuestas surgidas del diálogo entre los ciudadanos, instituciones y organizaciones existentes en el Estado.

1.3.3.6.1.2. Incrementar la participación ciudadana mediante el fomento a la organización de comités de seguimiento a las políticas públicas.

1.3.3.6.1.3. Promover de forma intensiva, con la colaboración de los medios de comunicación, valores que fomenten el diálogo, el respeto a la pluralidad, la responsabilidad social, la democracia y la justicia, con el propósito fomentar la creación de una ciudadanía participativa.

**1.3.3.6.2. Revisar el marco normativo estatal para impulsar en un marco de corresponsabilidad, esquemas de colaboración que incentiven la participación de las organizaciones civiles en la definición y ejecución de programas sociales.**

1.3.3.6.2.1. Promover mecanismos interinstitucionales para incentivar la organización ciudadana y regular su participación en la implementación de los programas sociales que otorguen subsidios y recursos para el bienestar social.

#### **Derechos humanos, igualdad de género y personas desaparecidas**

Los siguientes objetivos, se alinean al objetivo 1.3 del PND 2019-2024, Promover, respetar, proteger y garantizar los derechos humanos, individuales y colectivos, y el 1.4 Construir la paz y la seguridad con respeto a los derechos humanos.

**1.3.3.7. Afianzar la cultura de la legalidad y responsabilidad en el desempeño de las instituciones, contribuyendo con los organismos autónomos y las organizaciones civiles en la protección integral de los derechos humanos, en un marco de respeto a la pluralidad social y las migraciones.**

**1.3.3.7.1. Coadyuvar de forma eficaz con la Federación en la implementación de la política federal**

de regulación ordenada y segura del flujo de la migración indocumentada en la Frontera Sur, en un marco de respeto integral a los derechos humanos y de cooperación internacional.

1.3.3.7.1.1. Fortalecer las competencias institucionales de la Secretaría de Gobierno, con el fin de colaborar activamente con los mecanismos interinstitucionales de competencia federal en apoyo al control regular, seguro y ordenado de la migración indocumentada en la Frontera Sur, privilegiando el respeto a los derechos humanos, la integración regional y la cooperación con los países de Centroamérica.

**1.3.3.7.2. Atender de forma inmediata las recomendaciones de los organismos protectores de derechos humanos, a través de la atención integral de sus resoluciones, la promoción de soluciones conciliatorias entre las partes y la aplicación de sanciones efectivas a los responsables.**

1.3.3.7.2.1. Establecer mesas de trabajo con las comisiones Nacional y Estatal de Derechos Humanos, con el propósito de conocer el registro de quejas radicadas en cada una y a la instancia del Poder Ejecutivo del Estado que resulte responsable, para establecer una estrategia que permita resolver cada caso, mediante propuestas conciliatorias con los particulares o la ejecución de sanciones que resulten aplicables.

1.3.3.7.2.2. Mantener una colaboración oportuna con el Mecanismo para la Protección de las Personas Defensoras de Derechos Humanos y Periodistas, en coordinación con las instituciones estatales y municipales de la entidad, y Fiscalía General del Estado, para supervisar las medidas de protección y evaluar de forma periódica las condiciones de riesgo que afectan a las personas involucradas en esta materia.

**1.3.3.7.3. Extender la cultura de legalidad y respeto a los derechos fundamentales, mediante una efectiva promoción de estos, a través de la organización permanente de talleres y cursos dedicados a los servidores públicos de los gobiernos estatal y municipal.**

1.3.3.7.3.1. Organizar e implementar de forma anual un programa de cursos y talleres, en forma presencial y en línea, para la divulgación y el aprendizaje de la normatividad aplicable en materia de derechos humanos.

**1.3.3.7.4. Atender de forma integral la problemática de personas no localizadas, desaparición forzada de personas y desaparición cometida por particulares.**

1.3.3.7.4.1. Constituir y operar la Comisión Estatal para la Búsqueda de Personas Desaparecidas, para coadyuvar con la política nacional en la materia, en coordinación efectiva con las instituciones locales de seguridad pública y procuración de justicia.

**1.3.3.7.5. Promover, en colaboración con la Federación, la observancia de la Ley Federal de Asociaciones Religiosas, para incentivar la tolerancia a las creencias, el registro de las asociaciones religiosas y ministros de culto, así como la regularización de inmuebles propiedad de la Nación.**

1.3.3.7.5.1. Mantener un diálogo permanente, en coordinación con la Federación, con todas las expresiones religiosas, para promover la libertad de creencias y el respeto a los derechos establecidos en la materia.

1.3.3.7.5.2. Desarrollar, en colaboración con la Federación, un sistema de información sobre los ministros de culto, asociaciones religiosas e inmuebles que administran, para coadyuvar a la regulación de los diversos actos en esta materia.

---

**1.3.3.8. Luchar por la igualdad de género y la reducción de toda forma de discriminación y violencia en contra de las mujeres, incluyendo la erradicación del feminicidio, con el fin de garantizar los derechos fundamentales y su inserción efectiva en el desarrollo.**

---

1.3.3.8.1. Fortalecer las capacidades de las y los servidores públicos en materia de derechos humanos, a través de la difusión de instrumentos internacionales, nacionales y estatales para la atención a la violencia de género.

1.3.3.8.1.1. Diseñar y operar una página web destinada a la capacitación con perspectiva de género y enfoque de derechos humanos para las y los servidores públicos estatales y municipales, con cursos diseñados según su perfil específico.

1.3.3.8.1.2. Fortalecer las capacidades de las y los servidores públicos municipales en materia de derechos humanos a través de un seminario que aborde

los instrumentos internacionales, nacionales y estatales para la atención de la violencia de género.

**1.3.3.8.2. Ampliar las acciones y programas para procurar la igualdad sustantiva entre mujeres y hombres, así como el acceso a una vida libre de violencia, la cobertura de los servicios de atención a las víctimas de violencia y el empoderamiento de las mujeres.**

1.3.3.8.2.1. Ampliar la cobertura y capacidad de atención psicológica y jurídica para mujeres víctimas de violencia, a través del fortalecimiento de la infraestructura actual, los programas de servicios a cargo del Instituto Estatal de las Mujeres y la capacitación constante del personal de atención a las mujeres.

1.3.3.8.2.2. Establecer refugios regionales para ofrecer atención y apoyo a mujeres violentadas y la salvaguarda de su integridad física y emocional, en colaboración con las instituciones de asistencia social, seguridad y justicia.

**1.3.3.8.3. Establecer acciones para la prevención y disminución de la violencia feminicida, a través de la difusión intensiva de la cultura de la igualdad de género.**

1.3.3.8.3.1. Implementar la campaña "Mujer Segura" como una estrategia de información, difusión y sensibilización para dar a conocer los derechos de la mujer y fortalecer la prevención de la violencia.

1.3.3.8.3.2. Crear un canal en redes sociales con réplica en radio y televisión, con programación estratégica sobre temas de información, sensibilización y orientación sobre la prevención de la violencia contra las mujeres.

---

**1.3.3.9. Garantizar la protección eficaz, integral y diferenciada de víctimas e imputados, en especial de las personas vulnerables, a través de mecanismos interinstitucionales que tiendan a satisfacer sus derechos a la verdad, la justicia, la no repetición y la reparación integral del daño.**

---

1.3.3.9.1. Fortalecer la infraestructura y las capacidades de la Comisión Ejecutiva Estatal de Atención a Víctimas (CEEAV), para hacer oportuna, efectiva y eficiente su intervención en el proceso de atención integral a las víctimas.

1.3.3.9.1.1. Actualizar y alinear las atribuciones, funciones y formas de coordinación y operación de la CEEAV, para que sea congruente con lo dispuesto en la Ley General de Víctimas.

1.3.3.9.1.2. Fortalecer el servicio de asesoría jurídica a cargo de la CEEAV, transfiriendo los recursos correspondientes y el personal de asesores públicos que labora en la Fiscalía General del Estado hacia la estructura de la Secretaría de Gobierno.

1.3.3.9.1.3. Asignar el presupuesto que ordena la norma local en la materia y constituir el Fondo de Asistencia y Reparación Integral a Víctimas del Estado de Tabasco.

1.3.3.9.1.4. Ampliar la infraestructura de la CEEAV para su operación en los municipios.

**1.3.3.9.2. Incrementar la infraestructura y las competencias del Instituto de la Defensoría Pública (IDP), y la capacitación continua de su personal, para que su desempeño sea acorde con las reformas del marco jurídico nacional en materia de justicia.**

1.3.3.9.2.1. Brindar capacitación y actualización permanente al personal del IDP, en las modificaciones constantes que afectan a las leyes y códigos que norman el sistema de justicia penal, la justicia para adolescentes, civil y familiar.

1.3.3.9.2.2. Promover la reforma a la Ley del Servicio de Defensoría Pública del Estado de Tabasco, para otorgarle atribuciones en el nuevo sistema de justicia laboral implantado en el orden jurídico nacional.

1.3.3.9.2.3. Fortalecer la infraestructura del Instituto de la Defensoría Pública en los municipios de la entidad.

### **Estabilidad social y justicia laboral**

La definición de los objetivos está relacionada con los principios éticos de que es necesario incentivar una economía para el bienestar, y asegurar que no hay paz sin justicia, así como con la estrategia 1.1.3. del PND 2019-2024. Fortalecer las instituciones, los mecanismos, los instrumentos y los medios alternativos de solución de controversias, a fin de (...) proteger, entre otros (...) los derechos de los trabajadores (...)

**1.3.3.10. Vincular eficientemente a las personas con las oportunidades de trabajo que generen los programas sociales y las inversiones privadas, con base a la ampliación de la infraestructura del Servicio Estatal de Empleo y la capacitación continua de su personal, en un marco de protección eficaz a sus derechos laborales.**

**1.3.3.10.1. Proporcionar de forma eficaz y oportuna las becas y los servicios de capacitación para el trabajo, a través de los programas federales y estatales, y con el sector empresarial, para la inserción de las personas desempleadas y subempleadas en el mercado formal de trabajo, con especial atención a grupos vulnerables, personas con discapacidad y adultos mayores.**

1.3.3.10.1.1. Proporcionar apoyos económicos y capacitación para el trabajo mediante los programas y subprogramas federales de fomento al empleo y autoempleo; ayudar a la movilidad laboral interna y externa mediante los programas de trabajadores y jornaleros agrícolas temporales.

1.3.3.10.1.2. Atender a grupos vulnerables, en particular a personas con discapacidad y adultos mayores, para impulsar su incorporación al mercado laboral y las condiciones que faciliten su movilidad, acceso y desarrollo.

1.3.3.10.1.3. Promover las bolsas de trabajo, talleres para buscadores de empleo, ferias de empleo, y esquemas diversos de difusión de oportunidades de empleo, mediante la vinculación con las empresas y las nuevas oportunidades de inversión.

**1.3.3.10.2. Brindar asesoría jurídica oportuna a los trabajadores y patrones, conciliando sus conflictos laborales bajo los principios de inmediatez, eficiencia, eficacia y transparencia, para asegurar el respeto irrestricto de los derechos laborales.**

1.3.3.10.2.1. Fortalecer los mecanismos de supervisión e inspección, para garantizar el respeto a los derechos de los trabajadores, los salarios adecuados, las prestaciones de seguridad social y el mejoramiento de las condiciones de seguridad e higiene en las instituciones y empresas.

1.3.3.10.2.2. Contribuir a la erradicación de la explotación del trabajo infantil.

1.3.3.10.2.3. Ampliar la difusión de la cultura de igualdad de género y de la erradicación de toda forma de discriminación en las instituciones y empresas.

**1.3.3.11. Generar las condiciones adecuadas para cumplir con la reforma en el sistema de justicia laboral, con el fin de que las procuradurías, juntas de conciliación y tribunales, se conviertan en instituciones independientes, transparentes y eficaces, que contribuyan a la defensa eficaz de los trabajadores y lograr un crecimiento con estabilidad social.**

---

**1.3.3.11.1. Implementar la transición jurídica, organizacional y presupuestaria que implica que en tres años las juntas de conciliación se constituyan en organismos descentralizados y se transfiera el tribunal respectivo al ámbito del Poder Judicial local.**

1.3.3.11.1.1. Promover la reforma de Ley correspondiente y asignar los recursos presupuestarios requeridos, en un proceso coordinado entre los poderes ejecutivo y judicial, para llevar a cabo la transferencia del Tribunal de Conciliación y Arbitraje a la estructura del Poder Judicial local.

1.3.3.11.1.2. Preparar la migración documental de los archivos históricos y en trámite a cargo de las juntas de Conciliación y Arbitraje y del Tribunal respectivo, procurando la reducción de los rezagos en sus procesos y la digitalización de sus expedientes.

1.3.3.11.1.3. Desarrollar un programa de capacitación y actualización continua del personal que labora en las juntas de Conciliación y Arbitraje y en el Tribunal respectivo, con el fin de elevar su profesionalización con miras a la reorganización del sistema de justicia laboral.

**1.3.3.11.2. Privilegiar la cultura de la conciliación y la justicia alternativa en la atención y resolución de los conflictos a cargo de las procuradurías de la defensa de los trabajadores privados y públicos, en aras de cumplir con los objetivos del nuevo sistema de justicia laboral.**

1.3.3.11.2.1. Promover la capacitación continua del personal que labora en las procuradurías laborales, en materia de conciliación de conflictos y mecanismos de justicia alternativa, en aras de adecuar sus servi-

cios a los retos de implementación del nuevo sistema de justicia laboral.

**1.3.4. Programas y proyectos prioritarios**

Con la finalidad implementar eficazmente los anteriores objetivos, estrategias y líneas de acción, en el sector de política y gobierno se han definido los siguientes programas y proyectos estratégicos que se desarrollarán en la presente administración estatal:

1.3.4.1. Consolidación del Programa de Modernización Integral de los Servicios del Registro Civil de Tabasco.

1.3.4.2. Difusión de la cultura de legalidad y seguridad patrimonial a través de los servicios electrónicos del Registro Público de la Propiedad y El Comercio.

1.3.4.3. Fortalecimiento de la colaboración interinstitucional con el Sistema Nacional de Seguridad Pública en el marco de la implementación de la Guardia Nacional.

1.3.4.4. Programa para garantizar el registro de las asociaciones religiosas y ministros de culto, y la regularización de inmuebles propiedad de la Nación.

1.3.4.5. Implementación de la política nacional para la búsqueda de las personas no localizadas, desaparición forzada de personas y desaparición cometida por particulares

1.3.4.6. Programa para asegurar la igualdad de género, fortalecer la seguridad de niñas y mujeres, y extender los servicios de atención a las mujeres víctimas de violencia.

1.3.4.7. Fortalecimiento de los mecanismos interinstitucionales para la protección integral de las víctimas de violaciones de derechos humanos, víctimas del delito y la defensa justa de los imputados.

1.3.4.8. Consolidación de la infraestructura de capacitación para el trabajo y de vinculación con las oportunidades productivas en favor de las personas desempleadas y subempleadas.

1.3.4.9. Programa integral para dotar de infraestructura, equipamiento, capacitación y tecnologías a las instituciones del nuevo sistema de procuración y justicia laboral.

### 1.3.5. Indicadores de impacto

<b>Indicador 1.</b>	<b>1.3.5.1. Grado de calidad democrática de Tabasco según el Índice de Desarrollo Democrático de América Latina.</b>
<b>Descripción:</b>	Mide la calidad del desarrollo democrático de las entidades federativas, con base a la interacción de cuatro dimensiones: entre los ciudadanos, las instituciones, la sociedad y la economía. El indicador deriva de un estudio anual realizado por la Fundación Konrad Adenauer, con series históricas disponibles desde 2010.
<b>Año de la línea base:</b>	2018.
<b>Valor línea base:</b>	3,169 puntos (ubica a Tabasco en el lugar 24 en el ranking nacional, con un grado bajo de desarrollo democrático).
<b>Unidad de medida:</b>	Escala de puntos del 1 a 10,000 sobre una combinación de 52 indicadores.
<b>Área responsable:</b>	Subsecretaría de Desarrollo Político.
<b>Metas:</b>	7,000 puntos en 2024 (colocar a Tabasco entre los primeros diez estados, con un grado alto de desarrollo democrático).
<b>Indicador 2.</b>	<b>1.3.5.2. Porcentaje de niñas y niños nacidos en Tabasco registrados durante el primer año de vida que dispone de acta de nacimiento.</b>
<b>Descripción:</b>	Es la proporción de menores nacidos en Tabasco, desglosada por sexo, que ha sido registrada ante el Registro Civil durante su primer año de vida, sobre el total de la población que ha nacido en la entidad durante el año en curso.
<b>Año de la línea base:</b>	2015 (INEGI, Informe "Derecho a la identidad. La cobertura del registro de nacimiento en México").
<b>Valor línea base:</b>	75.5%.
<b>Unidad de medida:</b>	Porcentaje sobre el total.
<b>Área responsable:</b>	Dirección General del Registro Civil.
<b>Metas:</b>	95% en 2024.
<b>Indicador 3.</b>	<b>1.3.5.3. Porcentaje de la población nacida en Tabasco que dispone de acta de nacimiento.</b>
<b>Descripción:</b>	Medirá la proporción de los habitantes nacidos en Tabasco que disponen de acta de nacimiento sobre el total de la población registrada para la entidad.
<b>Año de la línea base:</b>	2015 (INEGI, Informe "Derecho a la identidad. La cobertura del registro de nacimiento en México").
<b>Valor línea base:</b>	98%.
<b>Unidad de medida:</b>	Porcentaje sobre el total.
<b>Área responsable:</b>	Dirección General del Registro Civil.
<b>Metas:</b>	100% para 2024.
<b>Indicador 4.</b>	<b>1.3.5.4. Tasa de variación anual de las recomendaciones emitidas por la Comisión Estatal de Derechos Humanos hacia el Gobierno del Estado de Tabasco.</b>
<b>Descripción:</b>	Mide la tasa anual de disminución o incremento en el número de las recomendaciones que emite por la Comisión Estatal de Derechos Humanos hacia las distintas instituciones que integran el Gobierno de Tabasco, en comparación con el año anterior.
<b>Año de la línea base:</b>	2018
<b>Valor línea base:</b>	168
<b>Unidad de medida:</b>	Número de recomendaciones
<b>Área responsable:</b>	Subsecretaría de Asuntos Fronterizos, Migrantes y Derechos Humanos.
<b>Metas:</b>	Reducción de 5% anual hasta 2024.

<b>Indicador 5.</b>	<b>1.3.5.5. Tasa de variación en el número de víctimas que reciben medidas de atención y asistencia por parte de las instituciones públicas coadyuvantes en la materia, en comparación con el año anterior.</b>
<b>Descripción:</b>	Medirá la tasa anual de incremento o reducción en el número de víctimas que acuden a la Comisión Ejecutiva Estatal de Atención a Víctimas que recibieron medidas de atención y asistencia por parte de las instituciones públicas coadyuvantes en la materia, en comparación con el año anterior.
<b>Año de la línea base:</b>	2018.
<b>Valor línea base:</b>	N.D.
<b>Unidad de medida:</b>	Número de víctimas atendidas y asistidas.
<b>Área responsable:</b>	Comisión Ejecutiva Estatal de Atención a Víctimas.
<b>Metas:</b>	Incremento de 3% anual.
<b>Indicador 6.</b>	<b>1.3.5.6. Porcentaje de carpetas de investigación concluidas sobre el total de carpetas de investigación iniciadas vinculadas a imputados.</b>
<b>Descripción:</b>	Mide la proporción de las carpetas de investigación concluidas por los defensores públicos sobre el total de carpetas de investigación iniciadas durante el año en curso ante las diversas fiscalías del Ministerio Público.
<b>Año de la línea base:</b>	2018.
<b>Valor línea base:</b>	21.6%.
<b>Unidad de medida:</b>	Porcentaje de carpetas de investigación concluidas.
<b>Área responsable:</b>	Instituto de la Defensoría Pública de Tabasco.
<b>Metas:</b>	40% para 2024.
<b>Indicador 7.</b>	<b>1.3.5.7. Porcentaje de carpetas de investigación concluidas a través de justicia alternativa sobre el total de carpetas de investigación iniciadas vinculadas a imputados.</b>
<b>Descripción:</b>	Mide la proporción de las carpetas de investigación concluidas por los defensores públicos a través de los medios de la justicia alternativa sobre el total de carpetas de investigación iniciadas durante el año en curso ante las diversas fiscalías del Ministerio Público.
<b>Año de la línea base:</b>	2018.
<b>Valor línea base:</b>	0.
<b>Unidad de medida:</b>	Porcentaje de carpetas concluidas por medios de justicia alternativa.
<b>Área responsable:</b>	Instituto de la Defensoría Pública de Tabasco.
<b>Metas:</b>	30% para 2024.
<b>Indicador 8.</b>	<b>1.3.5.8. Tasa de variación anual en el número de organizaciones de la sociedad civil existentes en Tabasco que obtienen su Clave Única de Inscripción (CLUNI) ante la autoridad federal, en comparación con el año anterior</b>
<b>Descripción:</b>	Mide la tasa variación anual de incremento o reducción en el número de organizaciones de la sociedad civil existentes en Tabasco que obtienen su Clave Única de Inscripción (CLUNI) ante la autoridad federal, que les permite actuar como instancias de consulta y participación, y acceder a los recursos de programas sociales, en comparación con las que la obtuvieron el año anterior.
<b>Año de la línea base:</b>	2017.
<b>Valor línea base:</b>	510.
<b>Unidad de medida:</b>	Número de organizaciones de la sociedad civil que obtienen su CLUNI.
<b>Área responsable:</b>	Subsecretaría de Desarrollo Político.
<b>Metas:</b>	3% de incremento anual hasta 2024.

<b>Indicador 9.</b>	<b>1.3.5.9. Tasa de variación anual del número de personas desempleadas o subempleadas que han sido capacitadas por el Servicio Estatal de Empleo y que son contratadas por los sectores público y privado, en comparación con el año anterior.</b>
<b>Descripción:</b>	Mide la tasa de variación anual de incremento o reducción en el número de personas desempleadas o subempleadas que han sido capacitadas por el Servicio Estatal de Empleo durante el año en curso, y que son contratadas por los sectores público y privado, en comparación con el año anterior.
<b>Año de la línea base:</b>	2018.
<b>Valor línea base:</b>	N.D.
<b>Unidad de medida:</b>	Número de personas capacitadas por el Servicio Estatal de Empleo que han sido contratadas por los sectores público y privado.
<b>Área responsable:</b>	Servicio Estatal de Empleo.
<b>Metas:</b>	5% de incremento anual hasta 2024.

<b>Indicador 10.</b>	<b>1.3.5.10. Porcentaje de expedientes que son digitalizados sobre el total de asuntos registrados en las instituciones del sistema de justicia laboral en Tabasco.</b>
<b>Descripción:</b>	Mide la proporción de expedientes que son digitalizados sobre el total de asuntos que se encuentran registrados en las instituciones del sistema de justicia laboral en Tabasco, en preparación del cambio de naturaleza jurídica que afectará a estos entes tras la reforma a la Ley Federal del Trabajo aprobada en 2019.
<b>Año de la línea base:</b>	2018.
<b>Valor línea base:</b>	N.D.
<b>Unidad de medida:</b>	Número de expedientes registrados.
<b>Área responsable:</b>	Procuraduría de la Defensa del Trabajo, Procuraduría de la Defensa de los Trabajadores al Servicio del Estado, Juntas de Conciliación y Arbitraje, y Tribunal de Conciliación y Arbitraje.
<b>Metas:</b>	33% de avance anual sobre el total durante tres años (a 2022).

<b>Indicador 11.</b>	<b>1.3.5.11. Porcentaje de trabajadores capacitados en el nuevo sistema de justicia laboral y en mecanismos de justicia alternativa, sobre el total de trabajadores que forman parte de las instituciones de procuración y de conciliación y arbitraje.</b>
<b>Descripción:</b>	Mide la proporción de trabajadores que han sido capacitados en el nuevo sistema de justicia laboral y en mecanismos de justicia alternativa, sobre el total de trabajadores que forman parte de las instituciones de procuración y de conciliación y arbitraje, en preparación del cambio de naturaleza jurídica que les afectará tras la reforma a la Ley Federal del Trabajo aprobada en 2019.
<b>Año de la línea base:</b>	2018.
<b>Valor línea base:</b>	N.D.
<b>Unidad de medida:</b>	Número de trabajadores que intervienen en los procesos de conciliación y juicios en las instituciones de justicia laboral de la entidad.
<b>Área responsable:</b>	Procuraduría de la Defensa del Trabajo, Procuraduría de la Defensa de los Trabajadores al Servicio del Estado, Juntas de Conciliación y Arbitraje, y Tribunal de Conciliación y Arbitraje.
<b>Metas:</b>	33% de avance anual sobre el total durante tres años (a 2022).

## 1.4. Seguridad pública y protección ciudadana

### 1.4.1. Visión

**Los tabasqueños convivirán en un orden social que se basará en la fortaleza del estado de derecho y en la certeza de la seguridad pública, que se sostendrá en corporaciones policiacas capaces y profesionales, que permitirán disfrutar de un ambiente de paz, inclusión y libertad, en el que se enfrentarán los desafíos del desarrollo y la naturaleza mediante una cultura de prevención, autoprotección y gestión integral de riesgos, a través de una eficaz coordinación de las instituciones de las tres esferas de gobierno, en el marco de una activa participación ciudadana y la observancia plena de los derechos humanos.**

### 1.4.2. Diagnóstico sectorial

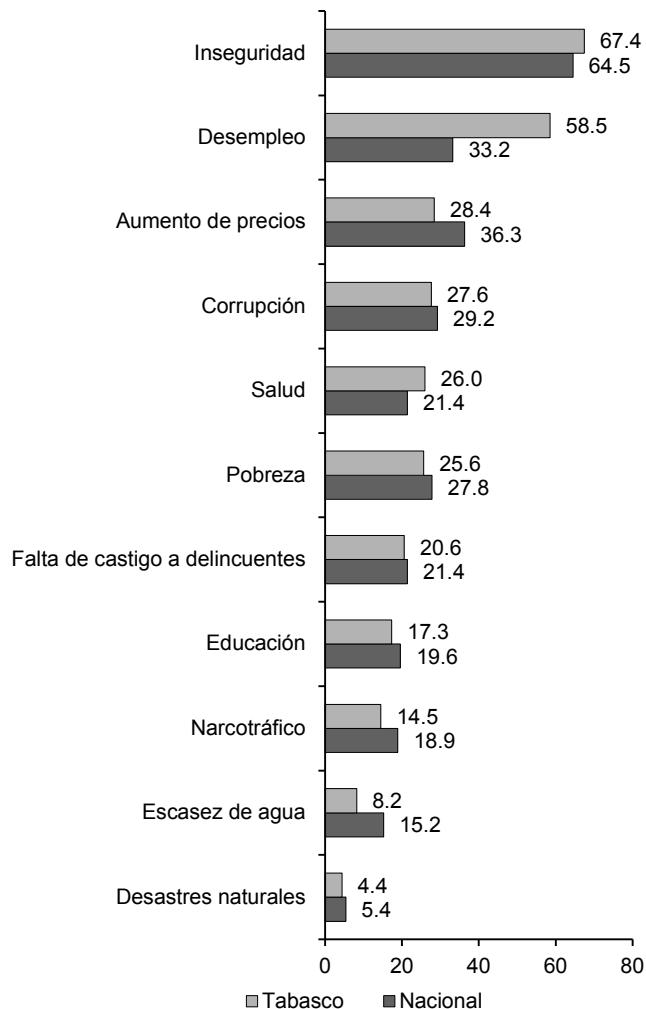
La seguridad y la protección ciudadana son dos pilares necesarios para mantener el orden público y la estabilidad social; en la medida que se incrementa la seguridad pública se recupera la confianza en el estado de derecho, se otorga estabilidad al desarrollo y se procura un efectivo respeto a los derechos humanos.

En ese sentido, una prioridad central de un estado moderno es la prevención del incremento de la ilegalidad e impunidad, en virtud de que la penetración de la conducta delictiva y del crimen ocasionan lesiones graves al tejido social, y reducen las posibilidades de un crecimiento económico sano y ordenado. El impacto de los delitos causa una percepción de inseguridad que inhibe a la población a realizar con normalidad sus tareas cotidianas.

En los últimos años el comportamiento de la incidencia delictiva en el país y Tabasco ha sido muy relevante y visible, con tendencias negativas y crecientes en aquellos delitos que más lesionan el patrimonio de las personas y que atentan con la vida de los ciudadanos.

De acuerdo con la Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública (ENVIPE) 2018 del INEGI, el 67.4% y el 58.5 % de los tabasqueños consideraron, respectivamente, que la inseguridad y el desempleo son los principales problemas que enfrentan, ver figura 6.

**Figura 6.**  
Principales problemas que afectan a la ciudadanía en Tabasco



Fuente: INEGI, Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública (ENVIPE) 2018. Tabasco.

Esta misma fuente indica que el 91.9% de la población percibe a Tabasco como inseguro; que el 11.2% de las personas presentó denuncia ante el Ministerio Público de los delitos de que fue víctima y sólo el 8.12% de ellas inició carpeta de investigación. Adicionalmente se estimó que la cifra negra sobre los delitos no denunciados ha crecido de 87.8% a 91.9% en el período 2012- 2017.

Para dimensionar el problema, debe destacarse que según el INEGI en 2017 la media nacional de la tasa de incidencia delictiva por cada 100 mil habitantes en las entidades federativas fue equivalente a 39 mil 369 delitos, en tanto que Tabasco obtuvo una tasa de 45 mil 604 delitos por cada 100 mil personas.

Por otra parte, con base al Índice GLAC<sup>17</sup> que aporta información sobre las condiciones de seguridad integral de un país o una entidad, se estimó que en 2018 Tabasco ocupó la posición 29 entre el total de las entidades federativas, clasificándose en una condición de inseguridad con inestabilidad social.

En esta perspectiva, es válido afirmar que en la entidad se confirma el diagnóstico establecido en la Estrategia Nacional de Seguridad Pública 2018-2024 recientemente publicado por el Gobierno de la República, en el sentido de que “la sociedad mexicana se encuentra actualmente lastimada por la violencia”, ver tabla 14.

Al respecto del comportamiento delictivo al interior de la entidad, el Observatorio Ciudadano Tabasco indica que en el trimestre julio-septiembre de 2018, los municipios con los índices más altos fueron: Centro, Huimanguillo, Cárdenas, Macuspana, Cunduacán, Centla, Nacajuca y Comalcalco.

Este análisis coincide con los datos proporcionados por el Sistema Nacional de Seguridad Pública (SNSP), respecto a los 17 municipios de Tabasco, como se aprecia en la Tabla 14 en que se pueden observar sensibles variaciones en la tendencia territorial de la inseguridad.

La complejidad de los problemas de violencia e inseguridad tiene una causalidad multifactorial y es influida por la pobreza, insuficiente desarrollo social,

falta de empleos de calidad, deficiencias del sistema educativo, descomposición institucional, deterioro del tejido social, crisis de valores cívicos, adicciones, disfuncionalidades y anacronismos del marco legal, e incluso la persistencia de añejos conflictos intercomunitarios, agrarios y vecinales. Esta dimensión multicausal restringe las posibilidades de reducir y mitigar la conducta delictiva y el crimen tan sólo desde la esfera de las políticas de seguridad y prevención.

Con base en este diagnóstico, se desprende la imperiosa necesidad de formular nuevos paradigmas de seguridad pública, prevención social de la violencia y participación ciudadana. Las nuevas estrategias deben ser multidimensionales, transversales e incluyentes. En este sentido, dichas estrategias deben dirigirse a la estructura misma de la descomposición social y la crisis económica que enfrentan el país y la entidad.

Más allá de la separación formal de competencias entre la federación, estados y municipios, la sociedad demanda la interacción eficaz y oportuna de los tres órdenes de gobierno para combatir al crimen. En este contexto, Tabasco se sumará activamente al nuevo modelo de seguridad pública a través de la construcción e implantación de la Guardia Nacional, en un marco de gobernabilidad interinstitucional y federalismo corresponsable.

Dada la emergencia que vive el país, es imprescindible asumir el reto como una responsabilidad del Estado y la sociedad civil, que involucre a todos los poderes y niveles de gobierno, en un marco de participación y vigilancia ciudadana para otorgar una atención integral a la problemática de la inseguridad.

### Problemáticas del sector

El activo principal de las instituciones de seguridad lo constituyen sus recursos humanos. En este sentido, es primordial contar con un estado de fuerza policial efectivo con elementos operativos que cuenten con mejores capacidades y habilidades para el desempeño adecuado de sus funciones. En los rubros de profesionalización se lleva un avance del 75.5%; en el certificado único policial, el 37.07%; y en capacitación de 81.99%.

En términos específicos se puede destacar que en materia de control de confianza a 2018 se ha evaluado al 100% de la fuerza operativa inscrita, sin embargo, sobre la totalidad han perdido vigencia en sus resultados el 36.7% de los elementos evaluados y el 17.2% presentó un resultado no aprobatorio.

<sup>17</sup> Índice Glac de Security Consulting Technology Risk Management. El cual incorpora los siguientes indicadores: Seguridad Bienestar, Seguridad/estabilidad social, Seguridad moderada/estabilidad limitada, Seguridad limitada/inconformidad social, Inseguridad Ilimitada/riesgos sociales, Inseguridad/inestabilidad social, Crisis institucional/Ingoberabilidad.

**Tabla 14.**  
**Incidencia delictiva del fuero común por municipio 2016-2018**

Municipio	Población en 2015	Delitos por año			Delitos por cada 100 mil habitantes %		
		2016	2017	2018	2016	2017	2018
Centro	684,847	27,536	27,594	25,953	4.02	4.03	3.79
Teapa	58,523	1,023	1,346	1,338	1.75	2.3	2.29
Cunduacán	138,504	3,273	3,033	3,150	2.36	2.19	2.27
Nacajuca	138,366	2,753	3,833	3,064	1.99	2.77	2.21
Tenosique	59,814	1,170	1,155	1,308	1.95	1.93	2.19
Cárdenas	258,554	5,751	5,767	5,643	2.22	2.23	2.18
Emiliano Zapata	30,637	434	708	648	1.42	2.31	2.11
Jonuta	30,567	568	509	625	1.86	1.66	2.04
Jalapa	38,231	696	829	757	1.82	2.17	1.98
Comalcalco	201,654	3,515	3,451	3,523	1.74	1.71	1.75
Paraíso	94,375	1,578	1,729	1,646	1.67	1.83	1.74
Macuspana	165,729	2,712	2,691	2,856	1.64	1.62	1.72
Centla	110,130	1,822	1,508	1,804	1.65	1.37	1.64
Jalpa de Méndez	87,249	1,610	1,606	1,422	1.84	1.84	1.63
Huimanguillo	188,792	3,537	3,210	3,032	1.87	1.7	1.61
Balancán	60,516	832	804	932	1.37	1.33	1.54
Tacotalpa	48,784	624	622	570	1.28	1.27	1.17

Fuente: Elaboración de la SSPC con datos del Sistema Nacional de Seguridad Pública y el INEGI.

Por lo que corresponde a la capacitación, en materia de derechos humanos se ha capacitado al 100% del estado de fuerza operativo, sin embargo, es requerida la actualización constante; al 100% en la aplicación del Sistema de Justicia Penal (primer respondiente); y al 46 % de los elementos en perspectiva de género.

Por otra parte, uno de los problemas relevantes de la función de la seguridad pública, está relacionado con la coordinación entre los elementos policiales y el ministerio público, el cual se expresa en la puesta a disposición de los presuntos imputados mediante el formato del Informe Policial Homologado (IPH).

Al respecto, cabe destacar que un 30% de los IPH no se reportan dentro de las 24 horas que establece la Ley; y asimismo falta suministrar a tiempo el 50% de la información concerniente para que corresponda con la incidencia delictiva reportada; en este sentido, las demás instancias corresponsables son las 16 direcciones de seguridad pública municipales, y la Fiscalía General del Estado.

De ahí la necesidad de mejorar la capacidad de análisis, síntesis, redacción y cumplimiento con oportunidad de los agentes de la policía preventiva para que en su calidad de primer respondiente, presenten en tiempo y forma el IPH de acuerdo a lo establecido en el Código Nacional de Procedimientos Penales, e

interactúen adecuadamente con los fiscales del Ministerio Público de la Fiscalía General del Estado en la presentación de los presuntos responsables para mejorar la coordinación y reducir los niveles de impunidad existentes a la fecha, al dar cumplimiento puntual a la cadena de seguridad pública. De acuerdo a datos proporcionados por la Fiscalía la presentación de IPH disminuyó en 2018 de un 14% respecto a la incidencia delictiva a un 4%.

En este contexto, ha sido importante la participación y el fortalecimiento de la Academia de Policía del Estado de Tabasco (hasta 2016 denominado Colegio de Policía y Tránsito), institución que desde hace dos años modernizó su equipamiento para un mejor desempeño de sus funciones de formación y profesionalización.

La Academia imparte programas de formación inicial y formación continua. En la formación inicial, brinda capacitación al personal de nuevo ingreso, con el fin de que desarrollen conocimientos, habilidades y actitudes adecuadas al perfil del servicio; en la formación continua se capacita al personal activo en actuación y especialización de técnicas.

El desafío de la Academia en el mediano plazo es consolidar sus programas de formación inicial y continua; modernizar su equipamiento; y ampliar su oferta académica.

Por otra parte, en materia de infraestructura para la seguridad pública, es necesario realizar esfuerzos importantes para su modernización y crecimiento, a efecto de que pueda estar acorde a la cambiante evolución y distribución espacial de la tendencia delictiva.

El sector requiere tres cuarteles policiales para cubrir las necesidades de operación de las mesas de trabajo del Plan Nacional de Paz y Seguridad; y otro cuartel regional en los municipios de Teapa, Tacotalpa y Jalapa, por la incidencia delincuencial que prevalece.

En lo que compete a las acciones para combatir los delitos de alto impacto, como son los secuestros, extorsiones, ejecuciones y homicidios dolosos, la Agencia Estatal de Investigaciones (AEI) trabaja en coordinación con fiscalías y secretarías de los estados que conforman la región sureste (Veracruz, Campeche, Chiapas, Yucatán y Quintana Roo).

Asimismo, mantiene colaboración con agencias extranjeras como la ATF (Bureau of Alcohol, Tobacco, Fire Arms and Explosives) y la DEA (Drug Enforcement Administration).

Para fortalecer sus capacidades, la AEI requiere mayor capacitación de sus elementos; ampliar su infraestructura; equipamiento informático de nueva generación; dotación de equipo táctico; e incrementar su intercambio de información con instancias federales como SEMAR, SEDENA, PF y FGR.

El funcionamiento de los sistemas de atención de llamadas de Emergencias 911 y Denuncia Anónima Ciudadana 089, se han convertido en un importante recurso mediante el cual la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana, otorga a la ciudadanía atención inmediata a través del Centro de Comunicaciones, Cómputo, Control y Comando (C-4).

Debido al establecimiento de una línea única de emergencias 911, hubo un aumento de 3% en las llamadas, incrementando de un millón 928 mil 729 en 2016, cuando se denominaba 066 emergencias, a un millón 991 mil 866 en el año 2017.

A pesar de la relevancia social que representa este servicio, sobre el total de las llamadas recibidas en 2018, equivalentes a un millón 812 mil 533, sólo el 18% son veraces y atendibles. En el C4 se reciben un promedio diario de cinco mil 35 llamadas, de las cuales

les 12% son emergencias reales y el resto son falsas, bromas, abandonadas o solicitudes de servicios.

La red estatal de radiocomunicaciones cuenta con 12 sitios de repetición, con la cual se tiene 83% de cobertura de la superficie estatal, por lo que es necesario robustecerla en los municipios con alta incidencia delictiva y en tramos carreteros relevantes, para una intercomunicación más oportuna con la Plataforma México.

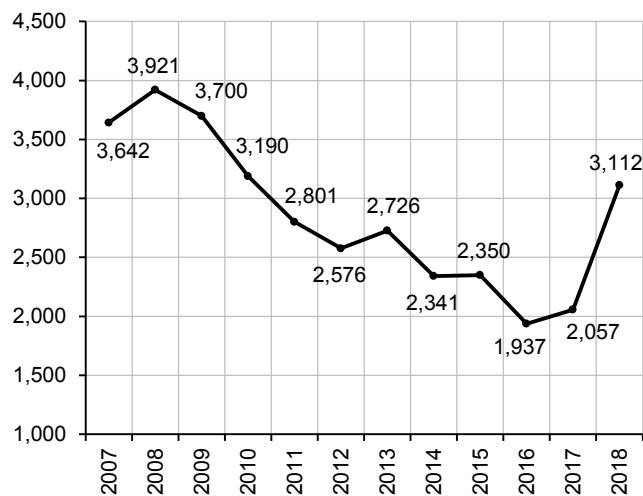
También se requiere fortalecer el Centro Estatal de Información del Sistema Estatal de Seguridad Pública, para administrar y resguardar las bases de datos, de acuerdo a los criterios técnicos y de homologación de los registros y bases de datos, así como fortalecer los protocolos de interconexión, acceso y seguridad de los usuarios; y ampliar el sistema de video-vigilancia a través de la integración de puntos de monitoreo inteligente y cámaras lectoras de placas en colonias con alta incidencia delictiva y lugares estratégicos en el territorio estatal, así como integración de nuevas tecnologías con reconocimiento facial.

Un reto más de la política de seguridad y derivado de un análisis con base a la Encuesta Nacional sobre la Dinámica de las Relaciones en los Hogares 2016 del INEGI, la cual establece en un rango de menor a mayor violencia, se identificó que Tabasco ocupa el lugar 28 de las 32 entidades federativas del país en términos de violencia de género.

Acorde a ello, se implementó en el municipio de Centro la Policía Estatal Preventiva con Perspectiva de Género con una fuerza inicial de 28 mujeres policías; por lo que en esta materia será necesario ampliar la infraestructura, equipamiento y recursos humanos entre las corporaciones de los 16 municipios restantes, dada la incidencia de este tipo de violencia.

En materia de accidentes de tránsito, la Secretaría de Comunicaciones y Transporte (SCT) en 2017 registró 11 mil 873 hechos en todo el país, ocurridos en carreteras libres y de cuota; adicionalmente, el INEGI registra los ocurridos en zonas urbanas y suburbanas, en los cuales se contabilizaron 367 mil 789, lo que significa una media nacional de 11 mil 864 accidentes. En Tabasco, en ese mismo año se reportaron 2 mil 57 hechos, lo que significa que el estado se ubicó por debajo de la media nacional. Sin embargo, la Policía Estatal de Caminos, enfrenta un reto en esta materia, ya que en 2018 se registró un alza del 51.29% de los incidentes de tránsito en comparación con 2017, ver figura 7.

**Figura 7.**  
**Hechos de tránsito suscitados en la entidad**  
**durante 2007-2018**



Fuente: Registros internos de la Policía Estatal de Caminos.

Entre 2007 y 2018, la tendencia en la aplicación de infracciones ha venido a la baja en cantidad y en comparación al número de vehículos registrados en el estado de Tabasco, los cuales se han incrementado en el 2018, un 92.16% en comparación con el año 2007.

Al respecto, es necesario modernizar, ampliar e implementar una red de cobertura de las centrales de radiocomunicación con las que cuenta la Policía Estatal de Caminos, a efecto de fortalecer una coordinación eficiente y eficaz con otras instituciones, lo que incidirá en una reducción de tiempos de reacción y atención a los hechos de tránsito, y a mejorar la percepción de seguridad en la ciudadanía.

De la misma forma es imprescindible mejorar la profesionalización de los elementos de la Policía Estatal de Caminos, mediante un programa de incorporación de cadetes en las delegaciones y en los destacamentos, incrementando el desarrollo de nuevas generaciones de policías en esta materia.

En paralelo, es prioritario implementar un programa progresivo de mantenimiento preventivo y rehabilitación integral de las estructuras, señalamientos y semáforos, a efecto de garantizar vías de comunicación adecuadamente señalizadas y ofrecer una circulación segura a actores productivos y a los turistas, lo que coadyuvará a disminuir los incidentes de tránsito y a fortalecer la seguridad.

En lo que toca a la situación del Sistema Penitenciario Estatal en 2015 lo conformaban 6 Centros de Reinserción Social, 12 Cárcel Pública Municipales y 1 Centro de Internamiento para Adolescentes.

Cabe destacar que el Centro Federal de Readaptación Social # 6 "Sureste", ubicado en Huimanguillo, es operado por la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana federal.

En 2015 se llevó a cabo un Diagnóstico Penitenciario Estatal, resultando que las cárceles municipales tenían instalaciones que no brindaban las garantías en materia carcelaria.

Esto dio paso al programa "Regionalización de las Prisiones", a través del cual de 2016 a 2017 se llevó a cabo el cierre de 10 cárceles municipales: Balancán, Centla, Emiliano Zapata, Huimanguillo, Jalapa, Jalpa de Méndez, Jonuta, Nacajuca, Paraíso y Teapa, con el fin de cumplir con la recomendación No. 28/2016 de la Comisión Nacional de los Derechos Humanos (CNDH).

Asimismo, en diciembre de 2018 las cárceles municipales de Cunduacán y la de Tacotalpa pasaron a ser Centros Penitenciarios Regionales, con base en la implementación de la Ley Nacional de Ejecución Penal en el Estado.

A finales de 2018, la población total interna en los centros penitenciarios fue de 3 mil 805 personas, observándose una tendencia de aumento en los últimos meses de ese año, lo cual originó sobre población en los ubicados en los municipios de Centro, Comalcalco, Cunduacán y Macuspana; cabe notar que operan con la misma capacidad de internamiento e infraestructura desde hace más de 30 años, con excepción del Centro de Reinserción Social de Tabasco (CRESET) que amplió su capacidad, ver tabla 15.

La sobre población no permite la adecuada clasificación entre Personas Privadas de su Libertad (PPL), procesados y sentenciados. Además, albergar internos con delitos de alto impacto en centros penitenciarios de mínima seguridad, pone en riesgo la seguridad y el orden. Debido a ello se dificulta la atención y seguimiento de los programas de reinserción y no se tienen los espacios idóneos para el desarrollo de los referidos programas.

**Tabla 15.**

Población penitenciaria en Tabasco al 31 de diciembre de 2018

Centro penitenciario	Capacidad de internamiento	Total de privados de libertad
Centro de Reinserción Social de Cárdenas	434	413
Centro de Reinserción Social de Tabasco	1,734	2,037
Centro de Reinserción Social de Comalcalco	459	509
Centro Penitenciario Regional de Cunduacán	40	84
Centro de Reinserción Social de Huimanguillo	300	298
Centro de Reinserción Social de Macuspana	139	204
Centro Penitenciario Regional de Tacotalpa	124	70
Centro de Reinserción Social de Tenosique	216	190
<b>Total</b>	<b>3,446</b>	<b>3,805</b>

Fuente: Dirección del Sistema Penitenciario Estatal de la SSPC.

El Centro de Internamiento para Adolescentes, conforme a la normatividad aplicable, a partir de diciembre de 2018 se denomina Dirección Administrativa Especializada en Justicia para Adolescentes. Está ubicado en la ciudad de Villahermosa, en donde al cierre de dicho año se encontraban internos en total 55 adolescentes, 44 hombres y 11 mujeres, ver tabla 16.

**Tabla 16.**

Tabasco, adolescentes internos en 2018

Concepto	Cantidad
Capacidad de internamiento.	122
Total de internos hombres.	44
Total de internos mujeres.	11
Total de internos adolescentes.	55

Fuente: Dirección Administrativa Especializada en Justicia para Adolescentes de la SSPC.

A partir de la administración federal anterior, la política nacional de prevención del delito propuso implementar un nuevo modelo social, integral, transversal e interinstitucional que atienda los factores de riesgo que generan la violencia y la delincuencia, buscando impulsar a los centros estatales como órganos rectores de dicha política pública.

En 2012, en Tabasco se creó el Centro Estatal de Prevención Social del Delito y Participación Ciudadana (CENEPRED), como un órgano desconcentrado, con recursos humanos, materiales y financieros,

transferidos de otras instancias estatales en materia de prevención del delito y participación ciudadana.

En la administración estatal 2013-2018, dicho organismo estuvo cuatro años en el sector de las instituciones de seguridad pública y dos años en el ámbito de la Secretaría de Gobierno. En concordancia con la naturaleza de la prevención social de la violencia y la delincuencia, se decidió que a partir de 2019 se readscriba a la competencia de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana.

Esta instancia de prevención del delito necesita fortalecer sus competencias y su estructura a efecto de cumplir con las atribuciones, funciones y objetivos de su Acuerdo de Creación, basado en el Modelo Homologado para la operación y funcionamiento de los Centros Estatales de Prevención Social.

Además de que dicho centro requiere mayor equipamiento y recursos para instrumentar acciones específicas y focalizadas a la prevención social de la violencia, es imprescindible que en conjunto con las demás instancias competentes elabore un Programa Estatal de Prevención Social del Delito y Participación Ciudadana, que responda a esta problemática transversal y multifactorial.

### Protección civil

Por lo que toca a la esfera de la protección civil, es fundamental referir que en las últimas décadas Tabasco se ha caracterizado por la prevalencia de factores que han modificado las condiciones de su economía; y por la ocurrencia de nuevos fenómenos perturbadores que han afectado por completo su territorio.

Los riesgos en la materia se dividen en dos grupos principales: geológicos e hidrometeorológicos. En Tabasco, como parte de los primeros, se encuentran la erosión, la sismicidad, la inestabilidad de laderas y el vulcanismo.

Los hidrometeorológicos se deben a la ocurrencia de huracanes y precipitaciones extremas durante la época de lluvias y el crecimiento de las corrientes de los ríos Puxcatán, Tulijá, Grijalva, Usumacinta, Mezcalapa, Carrizal y de la Sierra. No obstante, la abundancia de agua no es la única amenaza, ya que en contraparte su carencia durante la época de sequías y ondas de calor afectan a la flora y fauna, así como a la calidad de la vida social.

A su vez, los peligros antropogénicos derivados de las diversas actividades humanas se asocian a la actividad industrial, específicamente por el manejo de materiales y residuos peligrosos vinculados a la industria petrolera. Asimismo, incendios que en muchos casos se originan por prácticas agrícolas tradicionales como la roza, tumba y quema, entre otras.

Debido a la vulnerabilidad que presenta el estado por sus características físicas e hidrológicas, con motivo de las inundaciones asociadas a las lluvias atípicas en mayor ocurrencia, frecuencia, magnitud y gravedad.

En este contexto, en 2007 la entidad registró la mayor inundación de su historia contemporánea, asociada a la manifestación de sucesos hidrometeorológicos con períodos de retorno cada vez más reducidos.

La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), en su estudio sobre el impacto económico de esa inundación, la ubicó como una de las 20 tragedias más costosas del mundo. Aunado a ello, la entidad fue nuevamente afectada por cuatro contingencias más durante 2008, 2009, 2010 y 2013.

Los riesgos naturales y antropogénicos identificados en la geografía estatal constituyen la oportunidad para fortalecer y consolidar la implementación de políticas integrales preventivas en materia de protección civil.

### **1.4.3. Objetivos, estrategias y líneas de acción**

#### **1.4.3.1. Fortalecer las políticas públicas en materia de equidad de género y cultura de la legalidad con apego a la actuación de la policía en el desarrollo de sus funciones.**

**1.4.3.1.1. Gestionar ante las instancias correspondientes capacitación continua que fortalezcan el actuar policial en materia de derechos humanos y equidad de género.**

1.4.3.1.1.1. Crear y capacitar las unidades de la Policía Estatal con Perspectiva de Género en los 16 municipios restantes para incrementar sus capacidades de operación.

1.4.3.1.1.2. Certificar a personal perteneciente a la policía estatal, para desarrollar sistemas de instrucción en materias de derechos humanos y cultura de la legalidad.

#### **1.4.3.2. Profesionalizar permanentemente al personal, acorde al Sistema Integral de Desarrollo Policial, fortaleciendo sus competencias adquiridas para brindar un mejor servicio a la sociedad.**

**1.4.3.2.1. Incrementar el desempeño profesional del personal de la Policía Estatal para mantener una constante actualización y especialización para el desarrollo de sus funciones y responsabilidades en la carrera policial.**

1.4.3.2.1.1. Dignificar la labor del policía, conforme a la normatividad, mediante la actualización o mejora de su percepción mensual y las prestaciones que corresponden.

1.4.3.2.1.2. Promover los programas de estímulos de manera permanente para fomentar la calidad y efectividad en el desempeño del servicio.

1.4.3.2.1.3. Fortalecer el programa de promoción de grados para los integrantes de la Policía Estatal con la finalidad de reafirmar su identidad institucional, preservar el principio del mérito y la evaluación periódica, generando igualdad de oportunidades.

1.4.3.2.1.4. Proporcionar al personal policial capacitación específica sobre las estrategias actuales para las actividades de seguridad pública que se realizan en el estado.

#### **1.4.3.3. Contribuir a garantizar el orden y la paz pública, así como salvaguardar la integridad física y patrimonial de las personas.**

**1.4.3.3.1. Reducir la incidencia delictiva mediante el fortalecimiento de las capacidades institucionales y la implementación de nuevas estrategias en todo el estado.**

1.4.3.3.1.1. Desarrollar las actividades apropiadas para enfrentar con firmeza y decisión la solución a los problemas de inseguridad para devolver la tranquilidad a los tabasqueños.

1.4.3.3.1.2. Realizar las gestiones necesarias para el fortalecimiento del presupuesto destinado a las actividades de seguridad pública en el estado.

1.4.3.3.1.3. Incrementar el equipamiento de la Policía Estatal con vehículos, armamento y herramientas tecnológicas para el mejor desempeño de sus actividades.

1.4.3.3.1.4. Vigilar las carreteras y caminos del estado de Tabasco con la Policía Estatal y establecer retenes dotados con equipos tecnológicos en las entradas y salidas de Villahermosa y los municipios.

1.4.3.3.1.5. Incrementar las acciones de prevención y combate a la delincuencia en zonas identificadas con alta incidencia delictiva para mejorar la respuesta, cobertura y calidad del servicio.

1.4.3.3.1.6. Establecer acuerdos de colaboración con los gobiernos federal y municipal para realizar actividades conjuntas que permitan atender y disminuir la incidencia delictiva.

1.4.3.3.1.7. Llevar a cabo un cambio de fondo en Tabasco a partir del 2019 para la recuperación de la seguridad.

1.4.3.3.1.8. Elaborar el Programa Integral de Seguridad Pública Estatal 2019-2024 y llevar a cabo su ejecución.

---

**1.4.3.4. Contar con información oportuna y veraz de los escenarios donde se suscitan las incidencias delictivas y los aseguramientos de los probables responsables de los hechos delictivos.**

---

**1.4.3.4.1. Analizar la información sobre incidencia delictiva para contrarrestarla, generando acciones con base en los indicadores de su evolución.**

1.4.3.4.1.1. Mejorar la capacitación en el uso de herramientas tecnológicas que permitan profundizar en el estudio y revisión de las fuentes de información, así como la implementación de nuevas tecnologías en los esquemas de trabajo.

1.4.3.4.1.2. Actualizar y modernizar la infraestructura que alberga las bases de datos estadísticos, las cuales contribuyen a la reducción y prevención del delito.

---

**1.4.3.5. Intensificar la coordinación de las instancias de seguridad de los tres órdenes de gobierno y la participación ciudadana para coadyuvar en la generación de las estrategias que garanticen la seguridad pública.**

---

**1.4.3.5.1. Identificar las causas que fomentan la violencia, el delito y la impunidad, a través de acciones de promoción de la cultura de preventión social del delito y la participación ciudadana.**

1.4.3.5.1.1. Reforzar los mecanismos diseñados para mejorar la prevención y la detección de condiciones que generan la comisión de delitos.

1.4.3.5.1.2. Mejorar los sistemas de participación ciudadana en cuanto a las tareas de prevención, vigilancia, denuncia e investigación del delito.

---

**1.4.3.6. Modernizar la infraestructura de la Policía Estatal, con cobertura en todo el estado, dando prioridad a las casetas, módulos de seguridad y vigilancia y los cuarteles de mando regionales.**

---

**1.4.3.6.1. Establecer un programa de mantenimiento y mejora de la infraestructura de seguridad pública.**

1.4.3.6.1.1. Reactivar toda la infraestructura de seguridad pública, casetas policiales, equipamiento y demás instalaciones existentes aprovechables.

1.4.3.6.1.2. Gestionar los proyectos para la construcción de nuevas instalaciones que cumplan con los requisitos de modernidad, distribución estratégica y seguridad, acorde a las necesidades operacionales actuales.

1.4.3.6.1.3. Construir dos centrales de inteligencia, una en La Chontalpa y otra en Los Ríos, conectadas con el C-4 para tener en tiempo real la información de lo que sucede en el estado.

1.4.3.6.1.4. Establecer cinco centros de Seguridad Pública regionales operados por elementos de Seguridad Pública del Estado.

---

**1.4.3.7. Generar ante cualquier situación de riesgo de desastre un sistema permanente de preventión, gestión, evaluación y reconstrucción con un enfoque de Gestión Integral de Riesgos.**

---

**1.4.3.7.1. Actualizar el Plan Maestro de Protección Civil para fortalecer la gestión integral de riesgos en la cultura ciudadana e institucional.**

1.4.3.7.1.1. Actualizar el marco jurídico y los procedimientos en materia de protección civil y gestión de riesgos.

1.4.3.7.1.2. Alinear los objetivos y las estrategias del Plan Maestro de Protección Civil, a los planes y programas de desarrollo del estado, como eje articulador de las instituciones de gobierno y la sociedad.

---

**1.4.3.8. Fortalecer la coordinación en la preventión y atención de emergencias con los municipios, instituciones públicas, organizaciones civiles y ciudadanía en general.**

---

1.4.3.8.1. Ampliar la cobertura y capacidades de los servicios de Protección Civil mediante el fortalecimiento de los cinco centros regionales.

1.4.3.8.1.1. Implementar las acciones de vigilancia, supervisión o adecuación de infraestructura y medidas de protección civil en establecimientos públicos y privados.

---

**1.4.3.9. Promover y fortalecer la cultura de la prevención y autoprotección con el propósito de garantizar la seguridad de las personas y mitigar los efectos adversos de posibles riesgos y desastres.**

---

1.4.3.9.1. Implementar la política pública de la Gestión Integral de Riesgos fortaleciendo la cultura de la prevención y autoprotección, así como la formación y capacitación en la materia.

1.4.3.9.1.1. A través de la Escuela Nacional de Protección Civil Campus Tabasco, desarrollar programas de formación permanente que impulsen la profesionalización mediante un plan de estudios de desarrollo a nivel técnico, licenciatura y posgrado.

1.4.3.9.1.2. Instrumentar en todas las oficinas de gobierno la aplicación de las medidas de seguridad en materia de protección civil.

1.4.3.9.1.3. Facilitar el acceso y comprensión de información en materia de protección civil y gestión integral de riesgos para la población.

1.4.3.9.1.4. Fomentar la cultura de protección civil en el sector educativo, mediante el desarrollo de programas coordinados entre las autoridades educativas y el Instituto de Protección Civil del Estado.

1.4.3.9.1.5. Coordinar con los sectores público, privado y social las acciones de formación de recursos humanos en materia de protección civil y prevención de desastres.

1.4.3.9.1.6. Promover acciones de concertación con la Secretaría de Educación, las instituciones de educación superior y los centros de investigación y desarrollo tecnológico, cámaras y colegios de profesionistas, con el propósito de involucrar al sector educativo y académico en las actividades de la Gestión de Riesgos.

---

**1.4.3.10. Actualizar los sistemas de información geográfica para analizar la vulnerabilidad de la entidad y monitorear las condiciones y características de los diferentes fenómenos perturbadores, a través de los sistemas de alerta temprana, a fin de pronosticar sus probables efectos y emprender las acciones preventivas que reduzcan en lo posible su impacto destructivo en los bienes y en la integridad de las personas.**

---

1.4.3.10.1. Ampliar el Sistema de Alerta Temprana (módulo hidrometeorológico), primera etapa y crear el Atlas Estatal de Riesgo digital, capacitando a los tres niveles de gobierno, sectores productivos y la sociedad en su actualización y uso.

1.4.3.10.1.1. Establecer acuerdos para el intercambio de información y capacitación con el Servicio Meteorológico Nacional de la CONAGUA.

1.4.3.10.1.2. Identificar los niveles de riesgo por agentes perturbadores a partir de la detección de las amenazas y vulnerabilidades.

1.4.3.10.1.3. Implementar un sistema de alerta sísmica específica para el estado.

1.4.3.10.1.4. Coadyuvar con los municipios para la elaboración y difusión de los Atlas Municipales de Riesgos.

1.4.3.10.1.5. Promover el fortalecimiento y colaboración interinstitucional a través del establecimiento de convenios con los sectores público y privado.

---

**1.4.3.11. Impulsar el desarrollo y consolidación de infraestructura y equipamiento del Instituto de Protección Civil y de los municipios.**

---

1.4.3.11.1. Elaborar un diagnóstico del estado que guardan la infraestructura institucional y las necesidades de equipamiento del Instituto de Protección Civil y municipios.

1.4.3.11.1.1. Implementar un programa de mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones del Instituto de Protección Civil.

1.4.3.11.1.2. Desarrollar un programa de renovación del equipamiento del H. Cuerpo de Bomberos, los Centros Regionales de Prevención, Atención a Emergencia y Capacitación y municipios.

#### **1.4.3.12. Consolidar las acciones de atención de las emergencias haciendo más resiliente a las comunidades ante los desastres.**

1.4.3.12.1. Formalizar grupos de respuesta inmediata por subregiones coordinados por los Centros Regionales de Prevención, Atención a Emergencia y Capacitación, e implementar un programa de brigadas comunitarias.

1.4.3.12.1.1. Desarrollar una plataforma que simplifique la atención, seguimiento y evaluación de las contingencias.

1.4.3.12.1.2. Capacitar a las autoridades estatales y municipales en la aplicación de los protocolos de actuación ante los fenómenos de origen natural y antropogénico.

1.4.3.12.1.3. Capacitar a los servidores públicos en materia de comando de incidentes.

1.4.3.12.1.4. Capacitar a la población de comunidades vulnerables como primeros respondientes y consolidar la conformación de brigadas comunitarias, dotándolas de equipamiento básico y medios de comunicación idóneos para la coordinación.

#### **1.4.3.13. Fortalecimiento de la infraestructura del Centro de Mando y Comunicaciones de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana para otorgar una respuesta oportuna y eficaz a la sociedad.**

1.4.3.13.1. Fortalecer la capacidad de la infraestructura del Centro de Mando y Comunicaciones para otorgar mejores herramientas tecnológicas en materia de seguridad pública.

1.4.3.13.1.1. Reubicar el Centro de Mando y Comunicaciones C-4 en la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana.

1.4.3.13.1.2. Mejorar y aumentar la capacidad instalada en infraestructura y equipamiento para el Sistema de Videovigilancia con la finalidad de cubrir las zonas poblacionales con altos índices delictivos en el estado.

1.4.3.13.1.3. Mejorar las capacidades tecnológicas de los sistemas y equipamientos con los que operan los centros de llamadas de emergencias y denuncias ciudadanas, centro estatal de información, áreas de análisis e inteligencia.

1.4.3.13.1.4. Fortalecimiento de la Red Estatal de Radiocomunicaciones a través de la actualización tecnológica de su infraestructura para homologar y garantizar las comunicaciones de todas las dependencias de seguridad pública, procuración de justicia, protección civil y emergencias médicas a nivel municipal, estatal y federal.

### **1.4.4. Programas y proyectos prioritarios**

1.4.4.1. Incremento y modernización del equipamiento en materia de seguridad pública.

1.4.4.2. Modernización y fortalecimiento de la Infraestructura de la Policía Estatal.

1.4.4.3. Ampliar la cobertura de los servicios de Protección Civil en la Plataforma del Atlas de Riesgo del Estado de Tabasco.

1.4.4.4. Implementar programas con enfoque de gestión integral de riesgos.

1.4.4.5. Programa de Formación Inicial para Policías Preventivos y Custodios Penitenciarios.

1.4.4.6. Instalaciones e infraestructura de la Academia de Policía del Estado de Tabasco, de acuerdo con el Modelo Óptimo de la Función Policial.

1.4.4.7. Desarrollar la plataforma digital de infracciones y licencias de la Policía Estatal de Caminos.

1.4.4.8. Consolidación del Centro Estatal del Sistema de Información Estatal de Seguridad Pública.

1.4.4.9. Fortalecimiento integral de las capacidades del Centro de Mando y Comunicaciones C4 para convertirlo en un C5.

1.4.4.10. Instalación de arcos de seguridad en todos los accesos a Tabasco y a la ciudad de Villahermosa, así como cámaras de video vigilancia en zonas de mayor incidencia delictiva y de movimiento económico.

1.4.4.11. Programa de rehabilitación y modernización tecnológica de los centros penitenciarios de la entidad.

1.4.4.12. Programa de fortalecimiento interinstitucional de las unidades municipales de Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia.

1.4.4.13. Programa de fomento para la participación ciudadana y recuperación de espacios públicos.

## 1.4.5. Indicador de impacto

---

**Indicador 1. 1.4.5.1. Tasa de disminución de la incidencia delictiva del fuero común en el estado de Tabasco.**

<b>Definición:</b>	Es la relación entre el número de delitos registrados en el año "t" y el número de delitos registrados en el año "x". Método de cálculo: Número de delitos registrados en el año "t" / número de delitos registrados en el año "x" por 100 Año t= Año actual Año x= Año anterior
<b>Año de la línea base:</b>	2018.
<b>Valor línea base:</b>	-3.52%.
<b>Unidad de medida:</b>	Porcentaje.
<b>Área responsable:</b>	Unidad de Análisis Estadístico de la Unidad de Planeación Operativa de la Policía Estatal.
<b>Metas:</b>	Mantener una disminución de la incidencia delictiva en 4% anual.

---

## 2. BIENESTAR, EDUCACIÓN Y SALUD

2.1. Visión	59
2.2. Diagnóstico	59
2.3. Bienestar social	61
2.3.1. Visión	61
2.3.2. Diagnóstico sectorial	61
2.3.3. Objetivos, estrategias y líneas de acción	65
2.3.4. Programas y proyectos prioritarios	66
2.3.5. Indicadores de impacto	67
2.4. Educación, ciencia, tecnología, juventud y deporte	68
2.4.1. Visión	68
2.4.2. Diagnóstico sectorial	68
2.4.3. Objetivos, estrategias y líneas de acción	80
2.4.4. Programas y proyectos prioritarios	85
2.4.5. Indicadores de impacto	86
2.5. Salud, seguridad y asistencia social	89
2.5.1. Visión	89
2.5.2. Diagnóstico sectorial	89



**COPLADET**

COMITÉ DE PLANEACIÓN PARA EL  
DESARROLLO DEL ESTADO DE TABASCO

<b>2.5.3. Objetivos, estrategias y líneas de acción</b>	<b>93</b>
<b>2.5.4. Programas y proyectos prioritarios</b>	<b>103</b>
<b>2.5.5. Indicadores de impacto</b>	<b>104</b>
<b>2.6. Desarrollo cultural</b>	<b>105</b>
<b>2.6.1. Visión</b>	<b>105</b>
<b>2.6.2. Diagnóstico sectorial</b>	<b>105</b>
<b>2.6.3. Objetivos, estrategias y líneas de acción</b>	<b>109</b>
<b>2.6.4. Programas y proyectos prioritarios</b>	<b>111</b>
<b>2.6.5. Indicadores de impacto</b>	<b>112</b>



**COPLADET**

COMITÉ DE PLANEACIÓN PARA EL  
DESARROLLO DEL ESTADO DE TABASCO

## 2.1. Visión

**Tabasco transitará a un desarrollo incluyente de bienestar y prosperidad colectivas, con acceso pleno a la cultura que será el principal agente de cambio en la adopción y práctica de valores humanos, paz y cohesión social, que se vivirán en un sistema educativo moderno y de calidad en todos sus niveles, el cual ofrecerá igualdad de oportunidades para el desarrollo integral de niños, jóvenes y adultos e impulsará la práctica de la cultura física y el deporte, así como la apropiación de la ciencia y la tecnología; el sistema de salud estará unificado e integrado al Sistema Nacional Único de Salud, el cual será eficiente y articulado, con un enfoque orientado principalmente a la prevención que estará al alcance de todos los ciudadanos quienes reciban un trato amable y digno.**

## 2.2. Diagnóstico

De los 2 millones 395 mil 272 habitantes, se ha reducido la proporción de los grupos de edad 0 a 19 años y ha aumentado el grupo de edad 20 a 24 años, población distribuida en 2 mil 499 localidades, de las cuales el 5.1% son urbanas y el 94.9% son rurales, situación que hace compleja la prestación de los servicios públicos básicos.

A esta situación se suma el hecho de que en las últimas décadas ha ido creciendo la población en condiciones de pobreza llegando al 50.9% en 2016 según el CONEVAL, 39.1% en pobreza moderada y 11.8% en pobreza extrema. 16.5% de la población se encuentra en rezago educativo por debajo de la media nacional que era del 25% en 2017.

En 2016 el 13.4% de la población no tuvo acceso a los servicios de salud y el 67% carece de acceso a la seguridad social por no tener un empleo formal. A estas carencias se suma el hecho que el 12.3% de los tabasqueños habitan en viviendas sin la calidad adecuada.

El 45.3% de la población no se alimenta adecuadamente y el 53.4% de la población tabasqueña tiene ingresos inferiores a la línea de bienestar.

Las diferentes dimensiones de la pobreza en Tabasco, exigen soluciones integrales y transversales que sumen los esfuerzos de todos los entes públicos de los tres órdenes de gobierno para implementar políticas orientadas en forma integral al desarrollo sostenible.

Una vez que en materia educativa se ha logrado una cobertura del 100%, es urgente elevar la calidad de la educación sobre todo en las localidades más

pequeñas y dispersas, toda vez que el 64.3% de las escuelas primarias son de tipo multigrado y el 58.8% de las escuelas secundarias se encuentran en la modalidad de telesecundaria.

En estas condiciones aún con la reforma educativa, la población de las comunidades rurales tiene menos oportunidad de acceder al desarrollo, en esta misma situación se encuentran los alumnos que tienen alguna discapacidad, que asisten a escuelas de educación básica de todos los niveles y modalidades, ya que solo 1 mil 724 alumnos con discapacidad estudian en los Centros de Atención Múltiple.

La educación física y la práctica de deportes es imprescindible para abatir los altos índices de obesidad de los niños y las niñas en edad escolar, sin embargo, por un lado existen instalaciones inadecuadas a los requerimientos del acondicionamiento físico generalizado para todos los educandos y por el otro, los docentes especialistas de educación física no incorporan en las prácticas deportivas que realizan, todas las experiencias motrices, cognoscitivas, afectivas, interculturales y lúdicas de los menores.

El abandono escolar de los alumnos que asisten a la educación media superior es el principal problema por enfrentar, así también debe aumentarse la cobertura, ya que actualmente la absorción es solo del 67.3%, Tabasco se encuentra en el lugar número 27 en este rubro. También la deserción en la educación superior es un problema que se requiere abatir, haciendo esfuerzos porque además de egresar, los estudiantes se titulen aumentando así, la eficiencia terminal.

Las carreras profesionales que se ofertan deben adecuarse, si bien es indispensable que atiendan al mercado de trabajo presente, también la educación

superior debe incluir como propósito la transformación de la sociedad y las organizaciones económicas, políticas y culturales, de ahí que las Instituciones de Educación Superior de la entidad, deben crear nuevas carreras profesionales para formar a los profesionistas que en el futuro requerirán las organizaciones empresariales, públicas y de la sociedad civil.

El profesionista de la era digital y del conocimiento, deberá desarrollar otras capacidades, dominar las TIC, idiomas y tener una cultura internacional que le permita interactuar con profesionistas de cualquier parte del mundo.

De ahí que es urgente formar profesores capaces de comprender la situación actual de la educación en el ámbito internacional, y propiciar aprendizajes y desarrollo de competencias que permitan elevar la calidad educativa de los estudiantes y en el corto plazo, insertarse y participar en el ambiente de la ciencia y el desarrollo tecnológico para incidir en la innovación y apoyar la creación de empresas de base tecnológica.

Los profesores y los investigadores deben responder a las exigencias internacionales y nacionales de la investigación científica para detonar círculos virtuosos entre la generación de conocimiento, su aplicación y la elevación de los niveles de bienestar.

Sin embargo, se requiere de esfuerzos coordinados entre el desarrollo científico y tecnológico y la creación de empleos, asignar mayores recursos a la investigación científica y tecnológica, los esfuerzos deben ser sostenidos, constantes y crecientes para impulsar al desarrollo del conocimiento.

Los tabasqueños enfrentan situaciones críticas en materia de salud, por el incremento de las enfermedades crónico degenerativas y la ausencia de una cultura de prevención de las enfermedades.

La política de salud nacional y estatal de las últimas tres décadas se ha orientado más a la medicina curativa y hospitalaria, si bien con modernidad, olvidando las prácticas fundamentales de la medicina familiar, privilegiando la aplicación de la tecnología y descuidando la atención humana y sistemática que asocie las enfermedades con el entorno y los hábitos alimenticios, de higiene y convivencia social.

El Sector Salud en Tabasco deberá prepararse para incorporarse al Sistema Nacional Único de Salud

que establecerá estándares unificados de atención y la red integrada de servicios entre el primer, segundo y tercer niveles de atención.

Las personas de los grupos vulnerables y discapacitados requieren la atención especializada de la asistencia social, con políticas integrales e interinstitucionales que adicionalmente a los apoyos económicos que se les otorgan, se construyan centros de atención y rehabilitación, que los preparen para ayudarles a una más fácil integración a la sociedad y a las actividades económicas, creando oportunidades de educación y trabajo en las que se puedan involucrar con la remuneración adecuada.

El desarrollo humano no está completo sin la cultura, por ello, esta actividad es una necesidad y un derecho. La cultura es también un medio para la inclusión social, la música, la danza, la pintura, la escultura, la literatura, el teatro y las artes visuales, así como la valoración del patrimonio histórico, los bienes culturales intangibles y las capacidades creativas de las personas, facilitan la comunicación y constituyen una forma creciente de libertad y de identidad.

No obstante los recursos destinados a la cultura son insuficientes para promoverla y generalizar la práctica y disfrute de las artes, por ello, para impulsar la inclusión social en todas las expresiones del arte, es indispensable que el sector público, las empresas dedicadas a la actividad cultural, la asociaciones civiles, los gestores independientes y los ciudadanos, integren sus esfuerzos y recursos en una sinergia que permita ampliar la oferta de eventos culturales en todas sus formas, coadyuvando así al desarrollo cultural de las comunidades, mediante la producción y expresión de contenidos culturales.

Rescatar los espacios de la cultura que también están asociados a otros sectores como el turístico, es además de urgente indispensable, porque los museos, los teatros, las escuelas y talleres de arte, representan el punto de intersección entre el desarrollo social y el económico.

De ahí que el desarrollo cultural, sea también una forma de lograr sostenibilidad, preservar para las generaciones futuras las tradiciones de nuestra sociedad, es la mejor manera de nutrir la memoria histórica de una sociedad que avanza hacia mejores estadios de convivencia, en la que el lenguaje se amplía y el arte le da sentido a la vida.

## 2.3. Bienestar social

### 2.3.1. Visión

**Tabasco será un espacio de bienestar y prosperidad colectiva, con obras y servicios que reducirán brechas de desigualdad, a fin de transitar hacia un desarrollo incluyente.**

### 2.3.2. Diagnóstico sectorial

La población registrada para Tabasco, por la Encuesta Intercensal del INEGI 2015, es de 2 millones 395 mil 272 habitantes, de la que 1 millón 223 mil 680 son mujeres (51.08%) y 1 millón 171 mil 592 hombres (48.92%), ver figura 8.

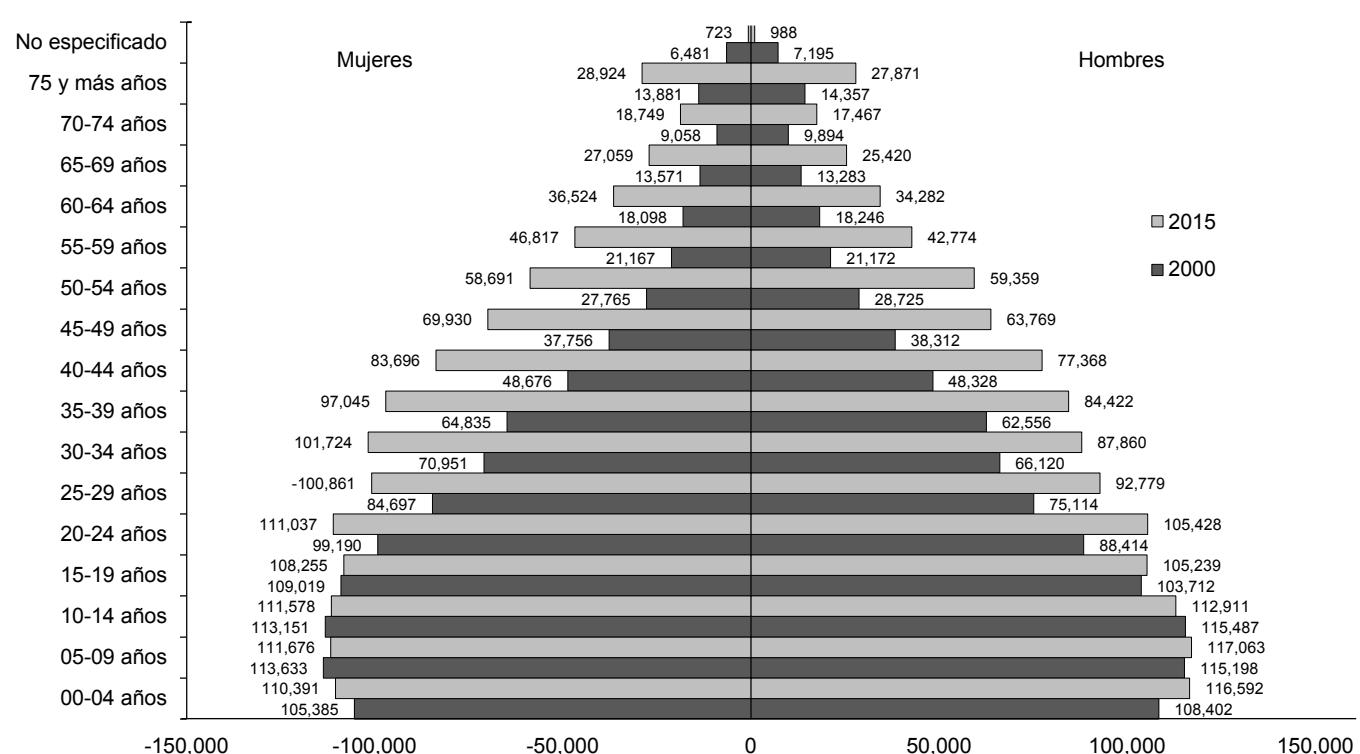
Tabasco ha registrado cambios importantes en la distribución de la población por grupos de edad. Así, se ha reducido en términos porcentuales de manera notoria en los segmentos de 0-4, 5-9, 10-14 y 15-19 años. En contrapartida, a partir de los grupos de 20-24 años, se observa un notorio crecimiento proporcional que se presenta en mayor grado hasta los grupos de adultos mayores, ver figura 8.

La población del estado de Tabasco se encuentra asentada en 2 mil 499 localidades, de las cuales 128 son urbanas (con más de 2 mil 500 habitantes) y 2 mil 371 son rurales, esta dispersión demográfica dificulta llevar las obras y la prestación de los servicios públicos básicos.

Tal situación condiciona los alcances y el éxito de las políticas de desarrollo, frena el aprovechamiento de las economías de escala en la provisión de bienes y servicios públicos, al generar mayores costos en la atención que las empresas o el gobierno brinden a habitantes de zonas alejadas.

Es decir, el bajo número de población en la mayor parte de las comunidades de la entidad, así como su

**Figura 8.**  
**Tabasco, comparativo pirámide de población 2000 y 2015 (por grupos de edad)**

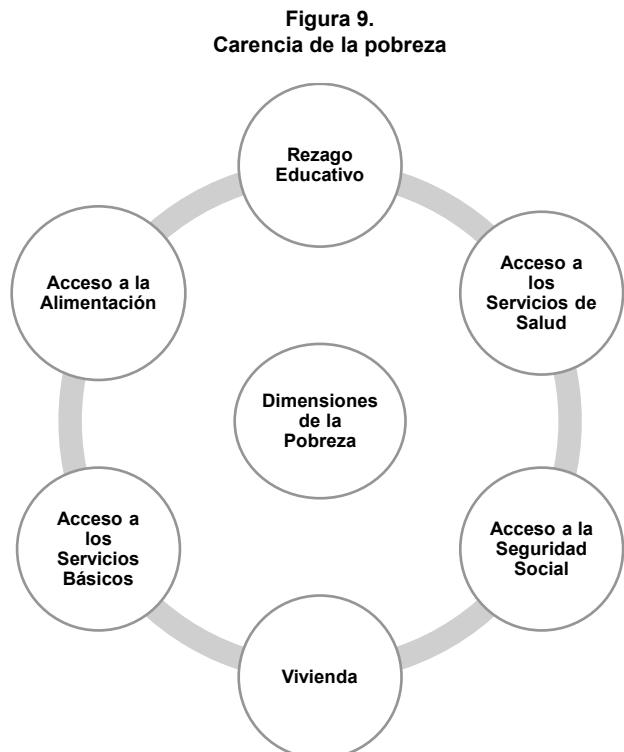


Fuente: Tabulados básicos del XII Censo General de Población y Vivienda 2000, y Tabulados de la Encuestar Intercensal 2015.

dispersión, representan elevados costos para cubrir sus mínimos de bienestar, lo que demanda políticas públicas y estrategias de desarrollo que permitan aumentar el impacto de la inversión gubernamental.

Las cifras actualizadas de la medición de la pobreza 2016, generadas por el CONEVAL, el 20 de marzo de 2019, dan cuenta del balance desfavorable en las dimensiones, carencias o rostros de la pobreza en Tabasco.

En el caso de nuestro país, la Ley General de Desarrollo Social precisa seis indicadores multidimensionales de evaluación de la pobreza, también denominados carencias, ver figura 9.



Fuente: Elaboración propia, con base en la Ley General de Desarrollo Social

Para Tabasco, al cierre de 2016, la información más reciente del CONEVAL revela que durante cinco años se observó un crecimiento progresivo de los niveles de pobreza en que se encuentra el 53.8% de los 2 millones 416 mil 940 habitantes de la entidad, estimado para ese año por el INEGI, lo que equivale a 1 millón 300 mil 300 personas.

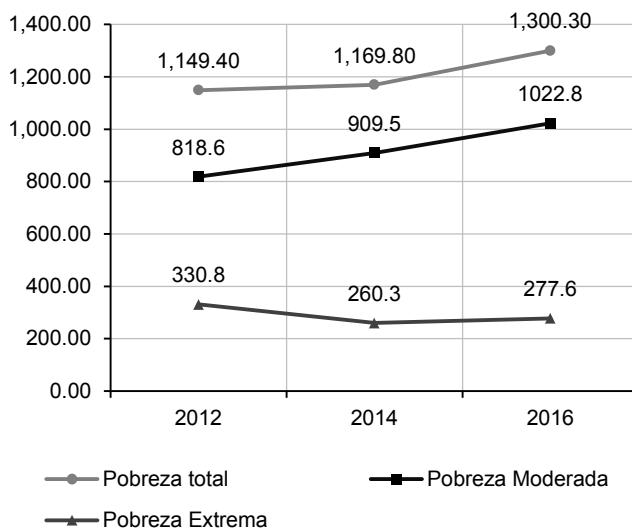
Del porcentaje antes mencionado, 42.3% corresponde a población en pobreza moderada y 11.5% en pobreza extrema. Una persona presenta pobreza

moderada cuando tiene una o dos carencias; si registra entre 3 y 6 carencias, enfrenta pobreza extrema.

Cabe significar que de 2012 a 2016 la población en situación de pobreza aumentó en 150 mil 900 habitantes, al pasar de 1 millón 149 mil 400 a 1 millón 300 mil 300 personas.

En el caso de la pobreza extrema, 277 mil 600 habitantes viven en esta condición, ver figura 10.

**Figura 10.  
La pobreza en Tabasco 2012-2016 (miles de personas)**



Nota: Pobreza Total = Pobreza Moderada + Pobreza Extrema.  
Fuente: Elaboración propia con base en cifras actualizadas de la Medición de la Pobreza 2016, CONEVAL, según oficio No. VQZ.SE.045.5/19 del 20 de marzo de 2019.

## Carencias

La evaluación del CONEVAL registró para el año 2016 que 37.4% de la población de Tabasco presenta en promedio hasta 3.5 tipos de las seis carencias evaluadas, afectando a más de 902 mil 400 personas, ver tabla 17.

## Tipos de carencias

El rezago educativo se refiere a la población de 15 años y más que no sabe leer y escribir (analfabetas), o que no concluyó la primaria o secundaria. Al 2016, Tabasco cerró con 17.6% de rezago educativo, impactando a 425 mil 600 habitantes, ver tabla 18.

En 2016, la falta de acceso a los servicios de salud impactó al 13.4% de la población estatal (323 mil 800 habitantes).

**Tabla 17.**  
**Privación social**

Indicador	Porcentaje			Miles de personas			Carencia promedio		
	2012	2014	2016	2012	2014	2016	2012	2014	2016
Con al menos 1 carencia	83.6	87.0	84.1	1,934.8	2,053.6	2,032.1	2.5	2.4	2.4
Con al menos 3 carencias	37.5	38.5	37.4	868.3	907.4	902.4	3.6	3.5	3.5

Fuente: Elaboración propia con base en: cifras actualizadas de la medición de la pobreza 2016, CONEVAL, según oficio No. VQZ.SE.045.5/19 del 20 de marzo de 2019.

**Tabla 18.**  
**Carencias sociales**

Indicador	Porcentaje			Miles de personas		
	2012	2014	2016	2012	2014	2016
Rezago educativo	19.1	17.0	17.6	442.1	400.1	425.6
Por acceso a los servicios de salud	18.2	16.9	13.4	420.5	399.4	323.8
Por acceso a la seguridad social <sup>18</sup>	71.2	72.7	62.8	1,646.1	1,716.7	1,517.1
Por calidad y espacios en la vivienda	19.4	13.4	12.3	449.0	316	297.7
Por acceso a los servicios básicos en la vivienda	44.7	43.9	48.8	1,033.8	1,036.9	1,178.4
Por acceso a la alimentación <sup>1</sup>	33.4	45.0	48.1	773.4	1,062.6	1,160.8

Fuente: Elaboración propia con base en: cifras actualizadas de la medición de la pobreza 2016, CONEVAL, según oficio No. VQZ.SE.045.5/19 del 20 de marzo de 2019.

Además, 62.8% de la población carece de acceso a la seguridad social, es decir, 1 millón 517 mil 100 personas no cuentan con empleo formal que les otorgue dichas prestaciones.

En 2016, el 12.3% de la población (297 mil 700 personas) residía en una vivienda sin la calidad y el número de habitaciones consideradas como adecuadas. A 2015, la Encuesta Intercensal del INEGI registró un total de 646 mil 448 viviendas, de las que 89.7% contaban con agua entubada, 26.2% utilizaban carbón o leña para cocinar, 3.7% disponían de piso de tierra y 97% de drenaje.

En Villahermosa, las condiciones geográficas y escasez de uso del suelo apto para la construcción de vivienda funcional y segura, demandan estrategias innovadoras e incentivos institucionales para la ampliación o establecimiento de nuevos asentamientos humanos cercanos a la capital de Tabasco.

Una necesidad planteada por grupos vulnerables, es que los programas de vivienda consideren los requerimientos específicos de personas de la tercera edad y con problemas de discapacidad motriz, para facilitar el acceso de adultos mayores a las vialidades y su desplazamiento al interior de las casas-habitación.

Adicionalmente, en la consulta popular sobre bienestar social, para la integración del PLED, población de escasos recursos subrayó la importancia de contar con registros únicos de beneficiarios, que incorporen las acciones federales y estatales para evitar duplicidades en la asignación de viviendas.

La información de CONEVAL indica que en años recientes se ha reducido la calidad de los servicios de agua potable, drenaje, alumbrado público, recolección de basura y energía eléctrica. El 48.8% de la población carece socialmente tanto de los servicios municipales, como de acceso a bienes de uso básico personal, afectando a 1 millón 178 mil 400 habitantes, condición que los convierte en población vulnerable.

En lo referente a pobreza alimentaria, CONEVAL registra que para 2016 el 48.1% de la población, es decir, 1 millón 160 mil 800 personas, carecían de alimentación adecuada.

La pobreza extrema alimentaria afecta a quienes tienen ingresos insuficientes para comprar la canasta básica de alimentos y sufren tres o más carencias sociales, incluyendo la falta de acceso a la alimentación.

En el mundo, la falta de alimentación es la carencia más sensible de la pobreza, por lo que sociedades y gobiernos se preguntan cómo apoyar a quienes viven en condiciones de indigencia y cómo ayudar a quienes antes de pensar en contar con una vivienda u otros bienes, no saben si dispondrán de alimento el día de mañana.

Cabe señalar que el 57.0% de la población tabasqueña tiene ingresos inferiores a la línea de bienestar, afectando a más de 1 millón 375 mil 800 personas, quienes registran 2.4 tipos de carencias, en promedio, ver tabla 19.

La falta de acceso a los servicios de seguridad social se asocia a la carencia de empleo formal en una empresa privada, institución pública o un negocio propio, y sin una adecuada remuneración, servicios de salud, prestaciones sociales y que, generalmente, no reciben aguinaldo, como es el caso de los trabajadores del campo, la pesca u otra actividad similar.

Los indicadores de pobreza a nivel estatal adquieren matices diferentes cuando su análisis se realiza en las esferas municipales, ubicándose algunos muy por abajo o por arriba de la media de Tabasco, lo que representa brechas que dan cuenta de la atención diferenciada requerida para reducir esas disparidades.

Salir de la pobreza es un asunto que tiene que ver con decisiones y acciones colectivas, que requieren un trabajo transversal, con una activa y amplia participación ciudadana.

El acceso a internet se registra, en las últimas décadas, como una necesidad apremiante para las familias de bajos ingresos, y sobre todo en localidades que carecen de conectividad por su ubicación en la geografía tabasqueña, dada la importancia que tiene para que los estudiantes, desde educación básica

hasta superior, puedan apoyar su aprendizaje, elaborar tareas y prepararse para las evaluaciones de sus cursos.

Si bien no es clasificado a nivel país como una carencia asociada a la pobreza, en otras naciones ya es considerada como tal, tomando además en cuenta que el Consejo de Derechos Humanos de la Organización de las Naciones Unidas, con fecha 29 de junio de 2012, adoptó la resolución A/HRC/20/L.13, sobre la promoción, protección y disfrute de los derechos humanos en internet.

Los objetivos, estrategias, líneas de acción e indicadores en materia de bienestar, buscan responder a necesidades prioritarias, pero también aprovechar oportunidades de realización individual y colectiva, con una óptica de mediano plazo, y el afán de lograr efectos duraderos que trasciendan a la actual Administración Pública Estatal.

Una proporción significativa de las obras y servicios públicos, así como acciones a ejecutar, contemplan la concurrencia de voluntades, capacidades y sinergias de los tres órdenes de gobierno, sociedad civil y agencias de desarrollo.

De esta manera, se podrán derivar programas anuales y proyectos en materia de bienestar social, inclusión de pueblos indígenas y otros grupos vulnerables.

Se trata de implementar políticas públicas orientadas al logro de un desarrollo sostenible -en términos sociales, económicos y ambientales- en los 17 municipios de la entidad, para ampliar las capacidades y oportunidades de individuos y familias, como resultado de la coordinación interinstitucional entre los órdenes federal, estatal y municipal.

**Tabla 19.**  
**Carencias económicas**

Indicador	Bienestar								
	Porcentaje			Miles de personas			Carencia promedio		
	2012	2014	2016	2012	2014	2016	2012	2014	2016
Con ingreso inferior a la línea de bienestar mínimo	23.6	17.9	18.5	546.5	421.7	446.0	2.8	2.9	2.8
Con ingreso inferior a la línea de bienestar	52.7	51.9	57.0	1,218.9	1,225.2	1,375.8	2.6	2.5	2.4

Fuente: Elaboración propia con base en: cifras actualizadas de la medición de la pobreza 2016, CONEVAL, 20 de marzo de 2019.

En tal sentido, para frenar y revertir tanto la pobreza extrema como moderada, con un enfoque integral, las diferentes dependencias gubernamentales, con un ejercicio racional y transparente de los recursos públicos, y una evaluación puntual de su aplicación, priorizando a las comunidades y grupos de población en condiciones de vulnerabilidad.

Con ese propósito, se observa la alineación entre los programas federales y estatales, acorde a la diagnosis y circunstancia de Tabasco y sus municipios, a fin de optimizar el uso de los recursos públicos, en beneficio de los que menos tienen.

A ello habrá de abonar el quehacer de la Secretaría de Bienestar, Sustentabilidad y Cambio Climático, que asume además las atribuciones del Secretariado Ejecutivo del Consejo Estatal para la Erradicación de la Discriminación, por la importancia que el tema tiene como parte de las políticas de inclusión.

Este apartado tiene como uno de sus principales insumos la participación y consulta ciudadana, que tuvo como marco de expresión principal el Foro de Consulta Bienestar Social y Atención a Grupos Vulnerables, efectuado en la Ciudad de Macuspana, Tabasco, el 6 de marzo de 2019, en el que fueron presentadas 53 ponencias, en cuatro mesas de trabajo, con la asistencia de 720 personas.

En este evento se desplegaron ideas, planteamientos y propuestas de actores representativos del sector, que se suman a los vertidos en la campaña al Gobierno de Tabasco y se consideran en los objetivos, estrategias y líneas de acción siguientes:

### **2.3.3. Objetivos, estrategias y líneas de acción**

**2.3.3.1. Contribuir a reducir los niveles de pobreza, con políticas públicas que amplíen las oportunidades de acceso a infraestructura y servicios básicos, para elevar el bienestar de individuos y familias en situación vulnerable y de localidades en condición de rezago social.**

**2.3.3.1.1. Gestionar la concurrencia de los fondos de aportaciones para la infraestructura social, del Estado y Municipios, así como de otras fuentes de financiamiento, para la ejecución de proyectos que favorezcan a zonas marginadas y con rezagos sociales, con servicios básicos que mejoren la calidad de vida de las familias.**

2.3.3.1.1.1. Establecer una coordinación interinstitucional entre los tres órdenes de gobierno, para ampliar la infraestructura de potabilización, sistemas y redes de agua potable en comunidades que carecen o reciben de manera insuficiente e inoportuna el vital líquido.

2.3.3.1.1.2. Definir, gestionar y ejecutar obras de alcantarillado que faciliten el desalojo de aguas residuales y de precipitaciones pluviales, para evitar afectaciones a la salud y encaramientos o anegaciones en temporada de lluvias.

2.3.3.1.1.3. Concurrir con la Federación y los Municipios, y de manera especial con la Comisión Federal de Electricidad, para brindar los servicios de electrificación a la población que carece de ellos, con esquemas de ejecución y operación que reduzcan costos y garanticen el acceso a la energía eléctrica.

2.3.3.1.1.4. Contribuir a que servicios públicos como agua potable, drenaje y electrificación, sean brindados con calidad, equidad, suficiencia y oportunidad, en las zonas urbanas, suburbanas, villas, poblados, rancherías y ejidos.

2.3.3.1.1.5. Gestionar, ante las instancias competentes, mejoras en el equipamiento urbano, instalaciones de uso público, banquetas, estacionamientos y entradas a edificios públicos, que favorezcan a personas en situación de discapacidad.

**2.3.3.2. Fortalecer el patrimonio fundamental de familias de bajos ingresos, con programas de entrega o mejoramiento de vivienda, para elevar la calidad de vida, autoestima y cohesión social.**

2.3.3.2.1. Promover la construcción y mejoramiento de vivienda, con la concurrencia de recursos de la Federación, Estado, Municipios, promotores, desarrolladores y población beneficiaria, en zonas marginadas y con rezagos sociales, así como en comunidades con población indígena.

2.3.3.2.1.1. Ejecutar programas de construcción de vivienda, con la participación de los sectores público, privado y social, así como de los beneficiarios, para el mejoramiento de sus condiciones de vida y del entorno donde residen.

2.3.3.2.1.2. Realizar acciones de mejoramiento de vivienda, incluyendo obras de ampliación, con crite-

rios de funcionalidad y comodidad, para elevar la autoestima de familias de bajos ingresos.

2.3.3.2.1.3. Fomentar la construcción de vivienda con nuevos materiales acordes a un enfoque de sustentabilidad y de eficiencia energética, para reducir afectaciones al ambiente, así como el consumo y gasto en energía eléctrica.

2.3.3.2.1.4. Promover que en los programas de construcción o mejora de viviendas, así como de otras obras y servicios públicos, se brinden oportunidades laborales a personal calificado y con experiencia, de las comunidades del área de influencia.

### **2.3.3.3. Lograr una organizada, activa y propositiva participación ciudadana en la definición de las obras y proyectos de infraestructura y servicios para el bienestar social.**

---

2.3.3.3.1. Fortalecer los mecanismos de coordinación entre los tres órdenes de gobierno, para mejorar la gestión, ejecución, monitoreo y seguimiento de los programas con estrategias que resulten del consenso y corresponsabilidad de una ciudadanía colaborativa, a través de las contralorías sociales.

2.3.3.3.1.1. Promover la constitución y operación de comités, contraloría social, consejos, observatorios y otros órganos ciudadanos, acordes con lo dispuesto por la normatividad vigente.

2.3.3.3.1.2. Implementar esquemas de coordinación que den cauce a la corresponsabilidad de la ciudadanía y de los actores sociales, en proyectos de beneficio colectivo.

### **2.3.3.4. Contribuir a ampliar el acceso de la población de bajos ingresos y que reside en comunidades lejanas y dispersas, al servicio de internet, para potenciar sus opciones de comunicación, con fines informativos, culturales y educativos, entre otros.**

---

2.3.3.4.1. Establecer alianzas estratégicas con empresas, fundaciones y agencias de desarrollo, para facilitar el acceso de grupos de población con diferentes edades, y de localidades rurales o zonas suburbanas, a la conectividad de internet.

2.3.3.4.1.1. Promover la ubicación y acondicionamiento de espacios susceptibles de ser aprovechados

por niñas, niños, adolescentes, jóvenes y adultos, para el uso de dispositivos electrónicos y el servicio de internet.

### **Transversalidad de las políticas públicas y la obra de gobierno.**

El cumplimiento de los objetivos de las políticas públicas para el bienestar se habrá de fincar en la aplicación de un enfoque transversal, a partir de una estrecha y sólida coordinación interinstitucional, entre Federación, Estado y Municipios, en el seno del Comité de Planeación para el Desarrollo del Estado de Tabasco (COPLADET), la convocatoria al sector social, iniciativa privada, centros de educación superior e investigación y la colaboración de agencias de desarrollo.

Todo ello con la debida observancia y alineación al PND 2019-2024, así como a los 17 Objetivos del Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030 y otras estrategias del sistema de las Naciones Unidas.

De esta manera, se habrán de superar los alcances de programas cuyos recursos y esfuerzos han carecido de la articulación, alineación, direccionalidad y focalización necesaria. Sobre todo, para desplegar un trabajo efectivo, de genuino sentido social, para transitar a una sociedad de bienestar que privilegie los anhelos más sensibles de la gente que poco o nada tiene.

En suma, promover un desarrollo integral por sus vertientes de atención y acción: regional, por el equilibrio entre municipios, zonas urbanas y rurales; *inyacente*, al privilegiar a los grupos de población altamente vulnerables -entre ellos los pueblos indígenas-, y *sostenible*, al responder favorablemente a las necesidades de las presentes y futuras generaciones.

Todo ello, observando la aplicación de buenas prácticas, con un enfoque de mejora regulatoria para contribuir a la transparencia y rendición de cuentas, en el marco del Sistema Estatal Anticorrupción.

## **2.3.4. Programas y proyectos prioritarios**

2.3.4.1. Obras sociales básicas que benefician a la población en pobreza extrema, financiados con el Fondo de Infraestructura Social Estatal (FISE).

2.3.4.2. Apoyo al empleo para mejorar las condiciones de vida de los grupos vulnerables.

### 2.3.5. Indicadores de impacto

**Indicador 1.** 2.3.5.1. Porcentaje de la población que presenta carencia por acceso a calidad y espacios de la vivienda.

**Descripción:** Población que presenta carencia por acceso a calidad y espacios de la vivienda

**Año de la línea base:** 2016.

**Valor línea base:** 12.3%.

**Unidad de medida:** Porcentaje.

**Área responsable:** Subsecretaría de Bienestar.

**Metas 2024:** 9.0%.

**Indicador 2.** 2.3.5.2. Porcentaje de la población que presenta carencia por acceso a servicios básicos.

**Descripción:** Población que presenta carencia por acceso a servicios básicos de la vivienda.

**Año de la línea base:** 2016.

**Valor línea base:** 48.8%.

**Unidad de medida:** Porcentaje.

**Área responsable:** Subsecretaría de Bienestar.

**Metas 2024:** 43.0%.

**Indicador 3.** 2.3.5.3. Población con ingreso inferior a la línea de bienestar.

**Descripción:** Es la población con ingreso inferior a la línea de bienestar mínimo.

**Año de la línea base:** 2016.

**Valor línea base:** 57.0%.

**Unidad de medida:** Porcentaje.

**Área responsable:** Subsecretaría de Bienestar.

**Metas 2024:** 51.0%.

## 2.4. Educación, ciencia, tecnología, juventud y deporte

### 2.4.1. Visión

**Tabasco contará con un sistema educativo incluyente, con equidad e igualdad de oportunidades, que asegurará una educación moderna, de calidad, que impulsará la práctica de la cultura física y el deporte, así como la apropiación de la ciencia y la tecnología para el desarrollo integral de niños, jóvenes y adultos.**

### 2.4.2. Diagnóstico sectorial

#### Educación

La educación es un derecho fundamental y componente irreemplazable para encauzar el progreso de la población y asegurar su desarrollo económico y social; por lo mismo, las políticas públicas que el Estado implemente deben garantizar el derecho a la educación de los ciudadanos, además de impulsar el progreso económico y social de la región.

Tabasco registra avances significativos en el rubro de cobertura de atención a la demanda social del servicio en todos los niveles. En el análisis histórico de este indicador, se avanzó del 69.54% en el ciclo escolar 2000-2001 al 79.20% en el periodo 2017-2018, condición que se mantiene sin cambios para el ciclo 2018-2019, con el que inicia esta administración, ver tabla 20.

En el comparativo de la década, se puede apreciar un crecimiento sostenido de este indicador, al pasar de 74% en el ciclo escolar 2007-2008 a 79.2% en el periodo 2018-2019, ver tabla 21.

Si bien para todos los niveles se registra incremento en la cobertura, la representatividad de los tipos educativos básico, medio y superior, se ha modificado en razón de la evolución poblacional. En el ciclo escolar 2007-2008, de cada 100 alumnos, 77 cursaban algún nivel de educación básica, 14 lo hacían en estudios de media superior y 9 estaban matriculados en alguna institución de educación superior; para el ciclo escolar 2018-2019 estas cifras se ubican en 75, 15 y 10, respectivamente.

En el periodo lectivo 2018-2019, el 79.2% de la población de 3 a 23 años está matriculada en el sis-

tema educativo estatal; no obstante, la calidad de los servicios educativos sigue siendo el mayor desafío, sobre todo porque el rezago y la desigualdad se acentúan en aquellas poblaciones pequeñas y dispersas que tienen baja demanda escolar.

El sistema educativo estatal registra en la modalidad escolarizada una matrícula de 731 mil 735 alumnos, atendidos por 38 mil 218 docentes en 5 mil 438 escuelas, ver tabla 22.

Adicionalmente, en otros servicios educativos que comprenden la educación inicial, especial, formación para el trabajo y el modelo abierto de media superior y superior, se forman 77 mil 863 educandos en 592 escuelas, con el apoyo de 4 mil 437 docentes.

La distribución por sexo de la matrícula escolarizada en el sistema educativo estatal, registra el 51.2% para los hombres y el 48.8% para las mujeres; si se considera que la mayoría de la población del estado son mujeres, ello da cuenta de una aparente falta de equidad entre géneros; no obstante, en la población que se ubica en el rango de 3 a 23 años de edad el comparativo es proporcionalmente a la inversa, por lo que se puede inferir que el servicio se ofrece en condiciones de igualdad de género, ver tabla 20.

Los indicadores de eficiencia interna del sistema educativo en educación primaria han tenido comportamientos aceptables durante las últimas décadas; así, por ejemplo, entre los ciclos escolares 2007-2008 y 2017-2018, la reprobación escolar se redujo de 5.9% a 1.4%, el abandono escolar disminuyó de 1.1% a 1% y la eficiencia terminal se incrementó de 93.1% a 96%, ver tabla 23.

**Tabla 20.**  
**Tabasco, cobertura histórica en servicios educativos escolarizados**

Ciclo Escolar	Matrícula Escolar	Población de 3 a 23 años	% de Cobertura
2000-2001	640,474	920,959	69.54
2005-2006	679,547	904,484	75.13
2007-2008	694,267	937,792	74.00
2010-2011	701,352	939,884	74.62
2012-2013	712,905	938,589	75.95
2017-2018	734,105	927,332	79.20
2018-2019	731,735	924,168	79.20

Fuente: Estadística básica del Sistema Educativo Estatal a inicio de cada ciclo escolar. Censos de Población y Vivienda por el INEGI y proyección de población del CONAPO.

**Tabla 21.**  
**Tabasco, comparativo de cobertura de atención a la demanda**

Nivel y Rango de Edad	Ciclo Escolar 2007-2008			Ciclo Escolar 2018-2019		
	Matrícula	Población	%	Matrícula	Población	%
Preescolar 3-5	111,156	138,444	80.3	123,082	131,491	93.6
Primaria 6-11	296,464	275,532	107.6	288,980	264,441	109.3
Secundaria 12-14	130,506	137,058	95	135,560	134,200	101
Media Superior 15-17	95,697	134,807	71	112,849	133,002	84.8
Superior 18-23	60,444	251,951	24	71,264	261,034	27.3
Total	694,267	937,792	74	731,735	924,168	79.2

Fuente: Estadística básica del Sistema Educativo Estatal a inicio de cursos.

**Tabla 22.**  
**Tabasco, atención a la demanda educativa por nivel**

Nivel Educativo	Ciclo Escolar 2018-2019							
	Hombres	%	Mujeres	%	Total	Docentes	Grupos	Escuelas
Servicios Educativos Escolarizados	374,621	51.20	357,114	48.80	731,735	38,218	23,776	5,438
Preescolar	62,477	50.76	60,605	49.24	123,082	5,090	5,067	2,114
Primaria	148,097	51.25	140,883	48.75	288,980	10,482	10,530	2,101
Secundaria	69,546	51.30	66,014	48.70	135,560	7,414	4,854	786
Media Superior	57,954	51.36	54,895	48.64	112,849	7,852	3,325	360
Superior	36,547	51.28	34,717	48.72	71,264	7,380	na	77
Otros Servicios Educativos	39,517	50.75	38,346	49.25	77,863	4,437	2,721	592
Inicial	5,129	50.97	4,933	49.03	10,062	548	729	220
Especial	15,630	66.25	7,964	33.75	23,594	1,311	150	171
Formación para el Trabajo	11,719	40.15	17,467	59.85	29,186	811	1,842	180
Bachillerato Abierto	1,304	49.13	1,350	50.87	2,654	64	na	7
Superior Abierto	5,735	46.37	6,632	53.63	12,367	1,703	na	14

Fuente: Estadística básica del Sistema Educativo Estatal a inicios de cursos.

La educación inicial tiene como propósito favorecer el desarrollo cognitivo, social y afectivo de la población de 0 a 2 años y once meses de edad; sin embargo, la cobertura de atención se ubica apenas en el 7.6%, insuficiente para asegurar que los niños y

niñas accedan al servicio de preescolar en mejores condiciones de desarrollo; debido a esta situación, se hace aún más complejo avanzar en la atención educativa a la primera infancia, como lo determinan los objetivos de desarrollo sostenible.

En la educación preescolar, el proceso en el aula permite favorecer en cada situación didáctica el desarrollo de las habilidades cognitivas y motrices de los educandos, acorde a los estándares curriculares que determinan los aprendizajes esperados en cada uno de los grados de este nivel, como una plataforma mínima que asegure su acceso a la educación primaria con garantías de éxito.

Aun cuando el indicador de cobertura es satisfactorio, al desagregar las cifras por edad se encuentra que, de la población de 3 años, solo se capta al 75%; de ahí que el énfasis de la obligatoriedad de cursar los tres grados de este nivel se convierte en un reto para el sistema educativo, ante la percepción de madres y padres de familia de la relativa importancia de enviar al preescolar a sus hijas e hijos desde los tres años de edad.

La educación primaria se imparte con la finalidad de promover en la población de 6 a 11 años de edad el desarrollo de las competencias intelectuales y socio-adaptativas que facilite su ingreso al nivel educativo subsecuente, en condiciones satisfactorias. Se trata del nivel que capta al mayor número de alumno; en él se atiende a 148 mil 97 niños y 140 mil 883 niñas, el 51.25% y 48.75%, respectivamente, ver tabla 22.

La cobertura de atención a la demanda para los grupos de edad de 6 a 11 años y de 12 a 14 años, se mantiene por arriba del 100%, debido a que fue calculada con las estimaciones del Consejo Nacional de Población (CONAPO), las cuales quedaron por arriba del comportamiento registrado en el Censo de Población y Vivienda 2010.

La prestación de los servicios de la educación obligatoria, desde preescolar hasta media superior, está condicionada por las características tan marcas das en la dispersión poblacional de la entidad, situación que explica el funcionamiento de 955 planteles unitarios, que representan el 49.2% de los jardines de niños públicos existentes; la operación de 1 mil 281 escuelas primarias multigrado, en las que prestan sus servicios de uno a cinco docentes, y que corresponden al 64.3% del total de escuelas primarias públicas, en tanto que el 58.8% de las escuelas secundarias son de la modalidad de telesecundaria, en las que un mismo docente imparte todas las asignaturas.

Los docentes que laboran en estas escuelas no solo deben brindar atención educativa a los alumnos de diversos grados en un solo espacio físico, en el

caso de preescolar y primaria, e impartir diversas asignaturas en telesecundaria, sino que también tienen que atender las actividades administrativas, de apoyo a la comunidad y la operatividad de programas sociales ofertados por instancias de los tres órdenes de gobierno, condiciones que dificultan la atención de los alumnos y generan una necesidad mayor de formación continua, a través de diversos procesos de actualización para el docente, con énfasis en metodologías de enseñanza y estrategias diversificadas, acordes al contexto y estilo de aprendizaje de los estudiantes.

Además, en educación secundaria persiste el hecho de que la mayoría del colectivo docente carece de formación pedagógica, lo que se traduce en debilidades para la planeación didáctica de sus asignaturas, por lo que se requiere intensificar los procesos de fortalecimiento académico para desarrollar dichas competencias profesionales.

La población de alumnos con necesidades educativas especiales asociadas a una discapacidad y/o aptitud sobresaliente, detectados y atendidos por los servicios de educación especial en el inicio del ciclo escolar 2018-2019, equivale al 4.31% de la matrícula total de educación básica; es decir, 23 mil 594 alumnos, de los cuales 21 mil 870 se encuentran incluidos en escuelas de educación básica de todos los niveles y modalidades, mientras que 1 mil 724 alumnos estudian en los Centros de Atención Múltiple.

La práctica sistemática de la actividad física es un factor para combatir los altos índices de obesidad de los niños y niñas en edad escolar, resultado del sedentarismo, la alimentación baja en nutrientes con altos contenidos calóricos y, en general, la falta de cultura en el cuidado y mantenimiento del cuerpo. Al respecto, el docente especialista de educación física debe considerar las experiencias motrices, cognoscitivas, afectivas, expresivas, interculturales y lúdicas de los menores, para favorecer su desarrollo armónico, con objetivos estratégicamente planteados, de acuerdo con el programa de educación física por competencias.

La educación media en sus modalidades propedéutica y bivalente se imparte en la entidad a favor de 112 mil 849 alumnos, que representan el 15.4% de la matrícula del Sistema Educativo Estatal, atendidos por 7 mil 852 docentes en 360 planteles. La distribución por sexo es de 51.4% y 48.6% para hombres y mujeres, respectivamente, ver tabla 22.

Al contrastar la matrícula con los indicadores de población, se refleja un incremento de 13.8 puntos porcentuales en la cobertura de atención a la población de 15 a 17 años de edad, entre los ciclos 2007-2008 y 2017-2018; para el periodo escolar 2018-2019 el indicador de cobertura se ubica en 84.8% de la población en este rango de edad.

La reprobación y el abandono escolar en este subsistema educativo obedecen a múltiples factores exógenos, relacionados con los bajos ingresos de las familias, la desintegración de los hogares, los embarazos no planificados, la pérdida de interés por continuar estudiando, así como las pocas aspiraciones y oportunidades para los jóvenes de combinar estudio y trabajo remunerado.

Existen factores endógenos que impactan en la eficiencia del sistema, entre los que destacan: el hecho de que muchos alumnos de nuevo ingreso no hayan alcanzado el perfil de egreso deseable de la educación básica; la distancia y ubicación de los planteles con preponderancia en el medio urbano, ante la dificultad de establecer un plantel en comunidades rurales dispersas y con baja densidad poblacional.

Los docentes -en su mayoría- tienen formaciones profesionales disciplinares distintas a los campos de la pedagogía y demás ciencias de la educación, lo cual los limita para contextualizar los temas de cada asignatura, de modo que sus presentaciones didácticas interesen a los estudiantes y les resulten atractivas y relevantes. No se ha logrado construir, dentro de este subsistema, una verdadera identidad profesional que permita al maestro ser un actor social, impulsor de la formación de sus alumnos.

En dos décadas, la demanda de educación superior en la entidad se ha quintuplicado; por ello, se ha puesto énfasis en la ampliación y diversificación de los servicios, impulsando modelos de corte tecnológico. La cobertura abarca al 27.3% de la población de 18 a 23 años de edad, por lo que Tabasco ocupa la posición 19 en la escala nacional. Adicionalmente, se capta a 12 mil 367 alumnos en 14 Instituciones de Educación Superior (IES) que ofrecen el sistema abierto. Actualmente, la absorción es de 67.3% de los egresados de educación media superior; es decir, sólo se está atendiendo a poco más de las dos terceras partes de la demanda real, situación que ubica al estado en el lugar 27 respecto a las demás entidades federativas, ver tabla 23.

El 10.6% de los alumnos matriculados en universidades, tecnológicos y escuelas normales, abandonan sus estudios en el transcurso del ciclo escolar; sin embargo, el número de egresados pasó de 10 mil 120 en el ciclo 2007-2008 a 14 mil 734 en el periodo 2017-2018, lo que representa un incremento de 45.59% en la última década; de igual forma, en el mismo lapso el promedio de titulación de los egresados se incrementó en poco más de 10 puntos porcentuales, pasando de 64.47% a 75.32%.

Los programas de educación para adultos y de formación para el trabajo se dirigen a ciudadanos mayores de 15 años de edad que no saben leer y escribir, que no han concluido su educación básica o que tienen la necesidad de aprender un oficio para integrarse al mercado laboral y mejorar su calidad de vida.

Una contribución central para asegurar la calidad de los aprendizajes es el desarrollo profesional docente, mediante esquemas de formación, actualización académica, capacitación y/o investigación a favor de personal docente, técnico docente, con funciones de dirección, con funciones de supervisión y personal docente con funciones de asesoría técnica-pedagógica; la apuesta consiste en mejorar su desempeño y coadyuvar a elevar la calidad educativa de los estudiantes.

En materia de infraestructura física educativa, la entidad continúa presentando un déficit en la construcción, mantenimiento y equipamiento de espacios en todos los niveles educativos, cuya atención implica destinar recursos crecientes, condición que a la fecha ha sido la principal limitante para solucionar esta problemática, ver tabla 24.

De las 31 instituciones públicas de educación superior activas en la entidad, 21 de ellas registran faltantes en su infraestructura física, tanto en construcción por ampliación, consolidación o sustitución, como en mantenimiento, rehabilitación y equipamiento.

El escenario es complejo dada la actual distribución presupuestal, debido a que alrededor del 97% de los recursos autorizados se destina al pago de servicios personales, en tanto que el restante 3% resulta insuficiente para atender los gastos de operación e inversión, particularmente si se considera que solo el pago del servicio de energía eléctrica de los planteles rebasa por mucho los 150 millones de pesos, condiciones que difícilmente le abonan a la posibilidad de instrumentar acciones de fomento educativo.

**Tabla 23.**  
**Tabasco, comparativo estatal y nacional de los principales indicadores educativos, según nivel y posición**

Indicador educativo	2007-2008			2017-2018		
	Estatal	Nacional	POS	Estatal	Nacional	POS
Atención de 3 años	57.0	30.1	1	74.9	48.0	3
Atención de 4 años	89.0	84.2	13	101.4	91.5	5
Atención de 5 años	95.0	93.5	19	102.9	81.1	1
Atención de 3, 4 y 5 años	80.2	69.3	2	93.1	73.6	1
Absorción Secundaria	98.3	95.2	7	97.6	97.6	21
Absorción Media Superior	101.8	95.4	13	103.4	100.3	17
Absorción Superior	69.9	80.1	25	67.3	74.0	27
Cobertura Básica (3 a 14 años de edad)	97.7	93.6	4	103.2	95.4	3
Cobertura Preescolar (3 a 5 años de edad)	80.3	70.0	2	93.1	73.9	1
Cobertura Primaria (6 a 11 años de edad)	107.6	106.9	9	109.6	105.0	4
Cobertura Secundaria (12 a 14 años de edad)	95.2	90.2	4	100.3	97.5	6
Cobertura Media Superior (15 a 17 años de edad)	71.0	58.6	2	85.2	78.5	5
Cobertura Superior (Incluye Posgrado) (18 a 23 años de edad)	24.0	21.8	10	27.2	29.5	19
Cobertura Superior (No Incluye Posgrado) (18 a 22 años de edad)	27.3	24.2	10	31.6	33.0	19
Cobertura Superior (No Incluye Posgrado) (18 a 22 años de edad)/4	29.0	25.9	11	36	38.4	17
Cobertura Posgrado (23 años de edad)	6.6	9.1	17	5.2	11.2	26
Analfabetismo a/	8.0	7.7	21.0	4.9	4.4	22
Grado Promedio de Escolaridad	8.3	8.4	18.0	9.5	9.4	18
Abandono escolar Primaria	1.1	1.1	21.0	1.0	0.8	27
Abandono escolar Secundaria	6.4	7.1	13.0	3.0	4.9	10
Abandono escolar Media Superior	13.0	16.3	4.0	10.3	13.3	2
Abandono escolar Superior	10.3	9.6	13.0	10.6	6.8	28
Reprobación Primaria	5.9	4.1	25.0	1.4	1.0	23
Reprobación Secundaria	7.7	8.4	18.0	4.2	5.3	9
Reprobación Capacitación para el trabajo	31.3	24.2	29.0	16.2	9.8	30
Reprobación Media Superior	11.6	17.0	7.0	10.3	13.2	10
Eficiencia Terminal Primaria	93.1	92.4	17.0	96.0	96.9	23
Eficiencia Terminal Secundaria	81.1	78.6	11.0	88.6	85.8	10
Eficiencia Terminal Media Superior	64.9	58.9	5.0	72.8	66.6	4

E/ Cifras estimadas.

a/ Cifras presentadas como oficiales a partir del mes de septiembre de 2009 por el INEA.

Fuente: Estatal: Estadística Básica del Sistema Educativo Estatal a Inicio y Fin de Cursos.

Nacional: Sistema para el Análisis de la Estadística Educativa.

**Tabla 24.**  
**Tabasco, rezago de infraestructura física en educación básica y media superior.**  
**Ciclo escolar 2018-2019**

Nivel educativo	Alumnos	Docentes	Obras	Aulas	Laboratorios	Talleres	Anexos	Espacios educativos
Inicial	109	7	2					
Preescolar	28,818	1,064	411	192			108	266
Primaria	89,547	2,912	360	298			166	462
Secundaria	46,475	1,994	241	90	14		179	264
Especial	343	37	9	7			35	39
Media Superior	63,690	4,043	80	128	25	16	437	606
<b>Total</b>	<b>228,982</b>	<b>10,057</b>	<b>1,103</b>	<b>715</b>	<b>39</b>	<b>16</b>	<b>925</b>	<b>1,637</b>

Fuente: Dirección de Programas de Inversión de la SETAB.

Por otra parte, las funciones directiva y de supervisión han sido reforzadas con programas de formación y actualización a favor de quienes desempeñan estas labores, pese a lo cual no se han logrado superar problemáticas detectadas, como el bajo nivel de impacto de la función directiva en el logro de los propósitos educativos y el endeble perfil de competencias profesionales de los supervisores y asesores para el desarrollo de su función, con énfasis en el acompañamiento y asesoría técnica pedagógica.

De ahí que impulsar la gestión escolar requiera de un proceso sistemático de capacitación y asesoría, iniciando con los consejos técnicos escolares de los planteles de educación básica, preferentemente con los que cuentan con grupos multigrados en zonas rurales e indígenas. Es fundamental, además, el trabajo de las academias y órganos colegiados en media superior y los cuerpos académicos en educación superior.

### Ciencia y Tecnología

La generación y asimilación social del conocimiento científico y tecnológico son reconocidas a nivel global como elementos fundamentales del desarrollo cultural, social y productivo de los pueblos.

En los últimos 20 años, Tabasco ha emprendido un significativo esfuerzo por construir un sistema científico-tecnológico capaz de asumir el reto de ser factor para lograr niveles de bienestar social cada vez mayores, partiendo de una posición inicial de franca marginalidad a nivel nacional. Dicho esfuerzo se ha visto reflejado por un crecimiento sensible en la dimensión de su comunidad académica, en la capacidad para generar talento de alto nivel, en la generación y uso del conocimiento científico y tecnológico, así como en la difusión y divulgación con fines de promover una apropiación social del conocimiento.

Tabasco dispone de una capacidad instalada para la generación de conocimiento, representada por diversos centros de investigación públicos y en menor medida privados, ver tabla 25.

Adicionalmente, existe una estrecha asociación entre la educación superior, particularmente en el caso de las instituciones de sostenimiento público y la generación de conocimiento científico y tecnológico. Dentro de las que se pueden destacar, por su capacidad instalada y participación en el sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI), a la Universidad Juárez Autónoma de Tabasco, Universidad Tecnológica de Tabasco, así como el conjunto de Institutos Tecnológicos federales o descentralizados.

**Tabla 25.**  
**Tabasco, instancias e instituciones generadoras de ciencia y tecnología**

#### **Centros CONACYT**

Colegio de la Frontera Sur (ECOSUR)

Corporación Mexicana de Investigación en Materiales, S.A. de C.V. (COMIMSA)

Centro de Tecnología Avanzada (CIATEQ A.C.)

#### **Centros de sostenimiento federal coordinados por otros sectores**

Colegio de Postgraduados (COLPOS) Campus Tabasco

Instituto Mexicano del Petróleo

Instituto Nacional de Investigaciones Forestales y Agropecuarias (INIFAP)

IPN / Centro Regional para la Producción más Limpia- Tabasco (CRPL)

#### **Centros de sostenimiento estatal**

Centro de Investigación e Innovación para la Enseñanza y el Aprendizaje

#### **Centros de sostenimiento mixto**

Centro del Cambio Global y de la Sustentabilidad en el Sureste, AC.

Fuente: Foro Consultivo Científico y Tecnológico (FCCyT).

En su conjunto, instituciones educativas y centros de investigación aportan infraestructura tangible o dura, como laboratorios, acervos, espacios de trabajo y de colaboración; junto con un capital intangible o suave, representado por los conocimientos, capacidades de sus académicos y personal técnico.

La articulación entre los actores de la denominada triple hélice (gobierno, academia, empresa) juega un papel trascendental para lograr que la tecnología y el conocimiento científico contribuyan al desarrollo social y económico del estado.

Con miras a fortalecer los mecanismos de articulación entre actores, en el año 2015 nace la iniciativa Red de Vinculación e Innovación del estado de Tabasco (REDVITAB), misma que a la fecha está integrada por 56 instancias, tanto académicas como gubernamentales o privadas, ver tabla 26.

Algunos de los resultados alcanzados por esta Red desde su creación, incluyen seis eventos de fomento a la vinculación, propuestas de emprendedores vinculadas con incubadoras locales, mediante

financiamiento del Instituto Nacional del Emprendedor y Nacional Financiera (INADEM-NAFIN). Actualmente, el 95% de las Instituciones de Educación Superior (IES) afiliadas a la REDVITAB se articulan con empresas y el 47% se vincula con asociaciones civiles y comunidades para crear proyectos productivos.

**Tabla 26.**  
**Tabasco, tipología de integrantes de la Red de Vinculación para la Innovación de Tabasco (REDVITAB)**

Tipo de Instancia	Número
IES Públicas	17
IES Privadas	3
Educación Media superior	1
Centros de Investigación	8
Instancias gubernamentales	8
Sector Productivo	9
Ecosistema Emprendedor	2
Organismos y Asociaciones Empresariales	8
<b>Total</b>	<b>56</b>

Fuente: Estadísticas anuales CCYTET 2018.

Como parte de las estrategias de articulación y en coordinación con el Instituto Mexicano de la Propiedad Intelectual (IMPI), en Tabasco operan tres Centros de Asesoría y Protección a la Propiedad Industrial (CAPPI), destinados a brindar apoyo y asesoría al público interesado en proteger sus derechos de Propiedad Industrial (marcas, avisos comerciales, nombres comerciales, marcas colectivas, patentes, diseños industriales, modelos de utilidad) y cualquier otra figura contemplada en la Ley de Propiedad Industrial.

Tan solo en el municipio de Centro, operado por el Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Tabasco (CCYTET), en los últimos dos años (2017-2018) se atendió a 130 usuarios, de los cuales 59 fueron empresas, 30 IES, 26 emprendedores y 15 personas físicas en temas tales como signos distintivos o invenciones ante el IMPI.

Las incubadoras y las oficinas de transferencia del conocimiento son dos de los instrumentos más conocidos de articulación entre la academia y el sector productivo. De ahí que su creación y operación tengan lugar la mayor parte de las ocasiones al interior de las instituciones de educación superior; en principio, deberían facilitar el acceso del sector productivo a espacios propicios para desarrollar ideas innovadoras en nuevos o mejorados procesos, productos y/o

servicios, con la finalidad de ser más competitivos en el mercado.

En el último quinquenio se identifica la operación de 12 estructuras de vinculación, de las cuales 11 son incubadoras de empresas y una es oficina de transferencia de conocimiento, adscritas a instituciones de educación superior, cámaras empresariales, sindicatos y/o gremios. Adicionalmente, se identificaron dos oficinas de servicios especializados que coadyuvan a la mejora de productos o servicios con calidad, a través de ensayos de laboratorio, calibraciones y pruebas, conforme a lineamientos y normas establecidas.

De las cuatro incubadoras restantes, dos pertenecen a organizaciones gremiales como la Cámara Nacional de Comercio, Servicios y Turismo (CANACO-SERVITUR) y la CANACO-Cárdenas Tabasco, mientras que las otras dos no tienen una adscripción institucional evidente; estas son la Incubadora de Empresas Jóvenes Productores Agropecuarios del Sureste y la Incubadora Rural Unión Nacional Integradora de Organizaciones Solidarias y Economía Social (UNIMOSS) Tabasco, ver tabla 27.

**Tabla 27.**  
**Tabasco, incubadoras de instituciones académicas y año de creación**

Instancia	Año de Creación
Universidad Tecnológica de Tabasco	2000
Instituto Tecnológico Superior de la Región Sierra (Teapa)	2006
Universidad Tecnológica del Usumacinta (E. Zapata)	2007
Universidad Tec Milenio Campus Villahermosa (sector privado)	2008
Instituto Tecnológico de Villahermosa	2010
Universidad Politécnica del Golfo de México (Paráiso)	2011
Universidad Juárez Autónoma de Tabasco	2013

Fuente: Plan Maestro Integral de Desarrollo Tecnológico para el Estado de Tabasco (PMDT), 2015.

El estado cuenta con una comunidad de investigadores y tecnólogos altamente comprometidos con su labor, pero de reducidas dimensiones frente a los estándares internacionales e incluso nacionales que estiman la masa crítica necesaria para detonar círculos virtuosos entre la generación de conocimiento, su aplicación y la elevación de los niveles de bienestar.

En las últimas dos décadas se ha asistido a un importante crecimiento global en los sistemas de reconocimiento a la labor de los investigadores, tanto

en el orden federal como en Tabasco, si bien es de notar un aspecto contrastante en su evolución, en ambos casos la tendencia histórica (2005-2018) es ascendente; en el sistema estatal se observa un punto de inflexión entre 2015 y 2018, con un decrecimiento en su membresía hasta niveles comparables a los de 2010, ver tabla 28.

**Tabla 28.**

**Tabasco, evolución de integrantes de los Sistemas Nacional y Estatal de Investigadores**

Año	Sistema Nacional de Investigadores (SNI)	Sistema Estatal de Investigadores (SEI)	Densidad de investigadores en Tabasco
2005	47	227	0.060
2010	86	349	0.098
2015	156	528	0.164
2018	198	336	0.201

Fuente: Elaboración propia con datos del Sistema Integrado de Información Científica y Tecnológica CONACYT y estadísticas anuales CCYTET.

La densidad de investigadores tabasqueños es un indicador que refleja la capacidad humana para el desarrollo científico y tecnológico en la solución de problemas de los diversos sectores de la sociedad.

No obstante lo anterior, es de resaltarse la evolución en la participación por sexo en el sistema estatal, que pasa de un valor de 31% por parte de las mujeres integrantes del Sistema en 2005, a valores prácticamente paritarios de 49% y 47% en los resultados correspondientes a 2015 y 2018, ver tabla 29.

**Tabla 29.**

**Tabasco, evolución por sexo en el Sistema Estatal de Investigadores**

Año	Total	Hombres	Mujeres	% Mujeres en el SEI
2005	227	156	71	31%
2010	349	205	144	41%
2015	528	270	258	49%
2018	336	177	159	47%

Fuente: Estadísticas anuales del CCYTET 2018.

El programa Verano de la Investigación Científica es una excelente oportunidad para que la juventud tabasqueña conozca de manera cercana las actividades que se desarrollan en una investigación, que

tiene un usuario final y cuenta con un financiamiento para su desarrollo. A través de estas estancias, los jóvenes pueden convivir con prestigiados investigadores a nivel nacional, incluso a nivel internacional, y esto los motiva a continuar su preparación académica a través de estudios de posgrado.

Durante la estancia pueden conocer los programas que se imparten en la institución anfitriona y convivir con sus estudiantes, teniendo información de primera mano acerca de las actividades que desarrollan y de los planes académicos. Afortunadamente, las Instituciones de Educación Superior de Tabasco (en mayor medida las públicas) han comprendido la importancia del programa de verano, y año con año se han esforzado por apoyar a sus estudiantes para que asistan a sus estancias.

Sin duda, la actividad científica requiere de recursos humanos especializados y de alto nivel que contribuyan a su desarrollo, pero también el estado y el país requieren crear fuentes de empleo para que ese recurso humano en formación, al término de sus estudios, tenga un lugar en donde poder aplicar lo que aprendió y contribuya de manera directa al desarrollo científico y tecnológico.

En la siguiente tabla se muestra la distribución de la participación de estudiantes tabasqueños en diferentes programas de Verano de la Investigación Científica y Talleres de Ciencia, ver tabla 30.

**Tabla 30.**  
**Tabasco, programas de verano de la investigación científica y talleres de ciencia**

Año	Asistentes AMC	Asistentes otros programas	Reportado UJAT
2005	109	30	96 *
2010	161	23	254 *
2015	146	92	194 *
2018	57	14	228 *

Fuente: Estadísticas anuales de la Academia Mexicana de Ciencias (AMC).

\*Datos reportados por UJAT provenientes de sus archivos estadísticos.

La formulación de propuestas de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación que responden a las necesidades presentes, debe complementarse con una visión prospectiva del desarrollo estatal, que considere la imagen de futuro compartida por la sociedad tabasqueña.

En abril de 2002 se estableció el Fondo Mixto como un instrumento de apoyo para el desarrollo Científico y Tecnológico Estatal, que opera a través de un Fideicomiso constituido con aportaciones del Gobierno del Estado de Tabasco y el Gobierno Federal, a través del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología.

El Fondo Mixto posibilita una mejor asignación de recursos a investigaciones y acciones de desarrollo de interés del Estado de Tabasco. En los 16 años de operación (2002-2018), se han apoyado 217 proyectos por un monto total de 410 millones 951 mil 332 pesos, de los cuales 45% han sido otorgados a propuestas orientadas a la creación y fortalecimiento de infraestructura para investigación.

Si bien el Fondo Mixto ha tenido gran aceptación entre la comunidad científica como una herramienta básica para el desarrollo de la investigación, se ha visto en los últimos años un rezago en el número de proyectos apoyados. Durante el periodo de 2005 a 2010 se dio apoyo a 108 proyectos por un monto total de 221 millones 147 mil 950 pesos, en contraste con el periodo de 2011 a 2015, en el cual solo se brindó apoyo a 19 proyectos por un monto de 38 millones 684 mil 397 pesos.

El concepto de innovación en las políticas públicas fue reforzado mediante la creación, en el año 2009, del Programa de Estímulos a la Innovación (PEI) CONACYT, el cual es un fondo de apoyo para las empresas que inviertan en proyectos de investigación, desarrollo de tecnología e innovación, dirigidos al impulso de nuevos productos, procesos o servicios. El Programa de Estímulos a la Innovación tiene como parte de sus objetivos el fortalecimiento de la relación entre las empresas y el sector académico, ello con la firme intención de dinamizar los círculos del proceso de innovación.

Mediante este programa se han apoyado en Tabasco 89 proyectos por un monto total de 351 millones 138 mil 834 pesos, a igual número de empresas de diferentes tamaños y que, en la mayoría de los casos, se han vinculado con el sector académico. Es de destacar la participación de empresas pequeñas, cuya intervención y crecimiento ha sido constante en cada convocatoria publicada, representando el 72% del total en el año 2010.

El progreso de la tecnología e innovación no se queda adscrito únicamente a las empresas; existen otros agentes como los centros de investigación, insti-

tuciones públicas o privadas, personas físicas que también incrementan las actividades de investigación científica y tecnológica y desarrollan procesos o productos con base tecnológica. Estos agentes son apoyados por el CONACYT por medio del Registro Nacional de Instituciones y Empresas Científicas y Tecnológicas (RENIECYT).

En Tabasco existen 233 registros en el RENIECYT, de los cuales 146 son empresas y el resto se divide entre los otros agentes, ver tabla 31.

Tabla 31.

Tabasco, instancias en el Registro Nacional de Instituciones y Empresas Científicas y Tecnológicas (RENIECYT)

Tipo de Institución/Empresa	Total	%
Empresa	146	62.7%
Institución de educación	40	17.2%
Persona física con actividad empresarial	22	9.4%
Institución privada no lucrativa	13	5.6%
Sector público	7	3.0%
Centro de investigación	4	1.7%
Centro de investigación CONACYT	1	0.4%
Total general	233	100%

Fuente: Sistema Integrado de Información Científica y Tecnológica (CONACYT) 2018.

Para que la ciencia y la tecnología sean realmente parte fundamental de la identidad cultural de la sociedad tabasqueña, se requiere la construcción de escenarios que permitan no solo el contacto con la información, sino que esta forme parte de un proceso para desarrollar o potenciar aquellas capacidades y aptitudes sociales que poseen y favorecen a una sociedad basada en el conocimiento.

Los medios de comunicación convencionales continúan siendo una forma efectiva y masiva de enviar mensajes sobre ciencia, tecnología e innovación, y a ellos se suman en los últimos años las redes sociales como una herramienta de gran ayuda en esta tarea. Al respecto, tan solo el CCYTET cuenta con espacios semanales otorgados de manera gratuita en 7 medios de comunicación como Radio UJAT, Sin Reservas y TVT. Adicionalmente, mantiene colaboraciones permanentes con más de 15 medios, que acuden a sus ruedas de prensa o solicitan contacto con investigadores para reportajes. De 2013 a 2018 se coordinaron mil 11 entrevistas a investigadores y 365 a personal del CCYTET.

Existe una gama de actividades que se realizan para divulgar la ciencia, tales como talleres, cafés científicos, exposiciones itinerantes, visitas guiadas, ciclos de cine, video científico, observaciones astronómicas y ferias que incentivan la apropiación social de la ciencia. Así, de 2012 a 2018 se ha contado con recursos federales provenientes del CONACYT, que han permitido diversificar y ampliar las acciones estatales en materia de divulgación y apropiación de la ciencia. Aunado a esto, la colaboración regional con varios estados del país, ha permitido un mayor alcance territorial y en conjunto ha beneficiado a una mayor población.

Ejemplo de ello es el programa institucional del CCYTET, denominado Ciencia en Movimiento, cuyas exposiciones tuvieron –en el periodo 2008-2018- poco más de mil presentaciones en localidades de los 17 municipios del estado, con especial atención a localidades marginadas, atendiendo a 400 mil 561 personas, en promedio 36 mil 414 por año. Adicionalmente, y por invitación, las exposiciones de Ciencia en Movimiento se han presentado en Baja California Sur, Campeche, Chiapas, Ciudad de México, Nuevo León, Quintana Roo, Veracruz y Yucatán.

La Semana Nacional de Ciencia y Tecnología es el evento anual que permite que se involucren instituciones de educación de todos los niveles, centros de investigación, clubes de ciencia, dependencias de gobierno y algunas empresas privadas en la divulgación de la ciencia y la tecnología, a favor de estudiantes y del público en general. Bajo el esquema de Comités Organizadores Municipales o de forma independiente, algunas universidades y planteles de educación media superior organizan actividades, en su mayoría enfocadas al tema del evento, mismo que cambia anualmente, ver tabla 32.

**Tabla 32.**  
**Tabasco, asistentes a la Semana Nacional de Ciencia y Tecnología en Tabasco de 2013 a 2019**

Año	Ciencia en Movimiento Estatal	Ciencia en Movimiento Apoyo CONACYT	Total
2013	20,896	14,358	35,254
2014	36,832	20,243	57,075
2015	51,844	38,775	90,619
2016-2017	24,102	80,714	104,816
2017-2018	4,094	33,053	37,147
2018-2019	3,402	24,584	27,986
Total	141,170	211,727	352,897

Fuente: Estadísticas anuales CCYTET.

En Tabasco, la divulgación de la ciencia y la tecnología no solo resulta de interés para las instituciones; existen grupos de la sociedad civil y estudiantes organizados en clubes y sociedades que realizan importantes esfuerzos para fomentar la investigación científica y sensibilizar a la sociedad sobre la importancia de la ciencia y la tecnología. Al 2018 se identificaron nueve agrupaciones que se mantienen activas en la realización de cursos, talleres, observaciones astronómicas y participación en eventos como la Semana Nacional de Ciencia y Tecnología, Noche de las Estrellas, Suma Ciencia, concursos, entre otros, ver tabla 33.

**Tabla 33.**  
**Tabasco, clubes de ciencia registrados en el 4º encuentro estatal de clubes de ciencia (2018)**

No.	Nombre	Miembros
1	Club Universitario de Ciencias de la División Académica de Ciencias Básicas UJAT	Estudiantes universitarios
2	Club Universitario de Ciencias de la División Académica de Ingeniería y Arquitectura UJAT	Estudiantes universitarios
3	Club Universitario de Ciencias de la División Académica Multidisciplinaria de Jalpa de Méndez UJAT	Estudiantes universitarios
4	Club y Observatorio Astronómico Alfa Centauri	Sociedad civil
5	Club de ciencias Cognitio	Estudiantes universitarios
6	Club Astronómico de Tabasco A.C.	Sociedad civil
7	Sociedad Astronómica de Tabasco A.C.	Sociedad civil
8	Club de Ciencias Arturo Rosenblueth A.C.	Sociedad civil
9	Club de Robótica Raúl Rojas. COBATAB Plantel 28	Estudiantes de bachillerato

Fuente: Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Tabasco (CCYTET).

## Juventud y Deporte

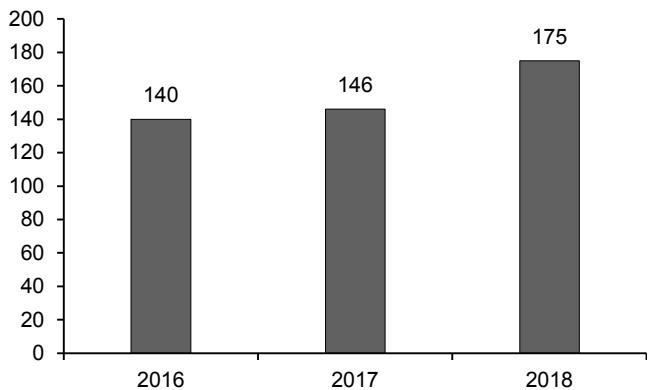
En Tabasco, la participación de la juventud, la cultura física y el deporte son fundamentales para hacer efectivas las aspiraciones de realización individual y colectiva. Es preciso, en este sentido, desplegar estrategias que respalden la formación educativa de los jóvenes, promuevan una vida saludable, fomenten el empleo, amplíen las oportunidades de crecimiento, fortalezcan los valores y generen espacios de recreación y convivencia.

En el cumplimiento de los propósitos anteriores, la práctica deportiva, el aprovechamiento productivo del tiempo libre y la activación física en instalaciones adecuadas pueden coadyuvar a mejorar la calidad de vida de los tabasqueños.

Es común que atletas locales en edades de cursar estudios de educación media superior y superior tengan a emigrar a otras entidades federativas, en busca de universidades que les ofrezcan mejores propuestas para continuar su formación, además de becas académicas y deportivas. En consecuencia, en algunas competencias de renombre, los atletas tabasqueños suelen representar a otros estados. Es necesario signar convenios con universidades públicas y privadas de Tabasco que ofrezcan estos beneficios, lo que no existe a la fecha.

En 2017, se contaba con un registro de 15 mil 150 atletas. De 2016 a 2018 se incrementó en 25% el número de atletas tabasqueños que clasificaron a la olimpiada y paralímpica nacional, ver figura 11.

**Figura 11.**  
**Tabasco, atletas que clasifican a la olimpiada y paralímpica**

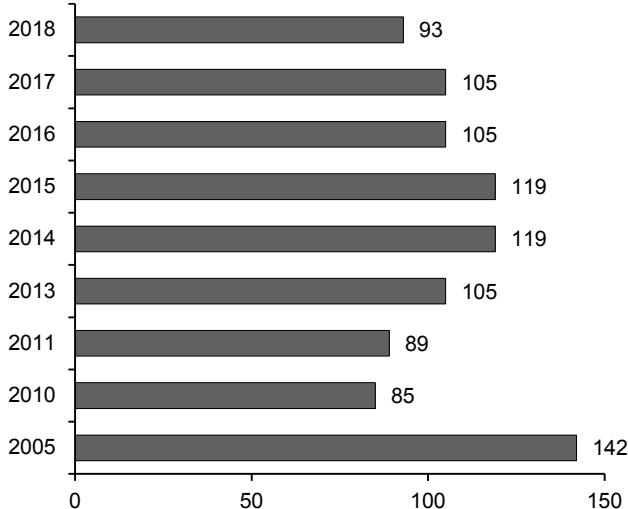


Fuente: Indicadores del INDETAB ahora INJUDET.

Durante 2018, el Instituto de la Juventud y el Deporte de Tabasco (INJUDET) otorgó 93 becas económicas, 56 apoyos menos que en el 2005. Dos de las debilidades más acentuadas son la falta de mayores apoyos para los atletas y ampliar el número de entrenadores especializados, cuya cifra ha bajado drásticamente en los últimos seis años: en 2013 se contaba con 53 entrenadores especializados y para 2018 solo se tenían 15, ver figura 12.

Varios son los factores que se asocian a los malos resultados que los representativos de Tabasco han obtenido en las olimpiadas nacionales. Además de los anteriores mencionados, también incide la deficiente infraestructura deportiva que frena las posibilidades de entrenamientos de calidad. Visto así, es explicable que en la olimpiada nacional de 2018 Tabasco ocupara el lugar No. 35 y en la olimpiada nacional juvenil el lugar No. 34, según datos de la Comisión Nacional de Cultura Física y Deporte (CONADE).

**Figura 12.**  
**Tabasco, atletas y entrenadores becados**



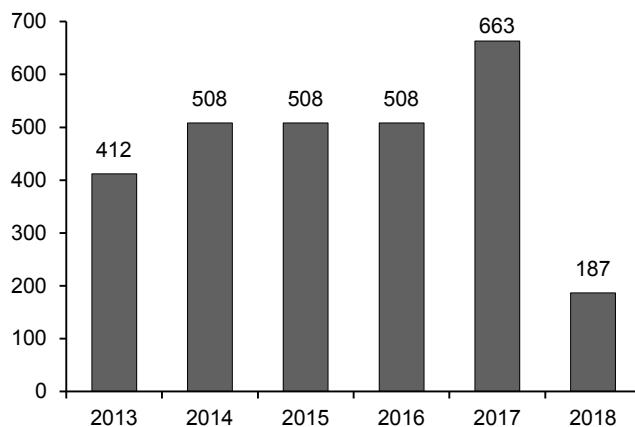
Fuente: Indicadores del INDETAB ahora INJUDET.

Ante la falta de un Centro de Alto Rendimiento (CAR) en el estado (Tabasco es una de las tres entidades del país, junto con Colima y Tlaxcala, que no cuentan con él), se ha dejado de atender a los talentos deportivos de los municipios y a los atletas competitivos. Disponer de una infraestructura de este nivel es de suma importancia para todos los atletas, así como para los deportistas que no cuentan con los recursos económicos necesarios para llevar a cabo sus prácticas en condiciones favorables.

Actualmente, la falta de mecanismos para trabajar coordinadamente con instituciones no gubernamentales y centros educativos, como la Escuela Normal de Educación Física (ENEF) y la Dirección de Educación Física, ha propiciado que los logros deportivos a nivel nacional no tengan los alcances deseados. La eventual suscripción de acuerdos permitiría converger esfuerzos y fortalezas de diversos organismos e instituciones, con la finalidad de optimizar recursos materiales, humanos y de infraestructura.

En el ámbito de la medicina deportiva aplicada, el INJUDET no ofrece servicio médico a los atletas. En 2013 se contaba con un registro de 412 atletas en el nivel competitivo, cifra que para 2018 disminuyó a 187. Apremia –en este caso- la firma de un convenio de colaboración con el sector salud, de tal modo que se facilite la atención de los atletas y las personas que realicen actividades físicas, en tres niveles: prevención, atención e intervención especializada, ver figura 13.

**Figura 13.**  
**Tabasco, atletas que reciben entrenamiento con entrenadores especializados**



Fuente: Indicadores del INDETAB ahora INJUDET.

Aunado a lo anterior, tampoco se dispone de un equipo multidisciplinario (médico, nutriólogo, traumatólogo, cardiólogo, ortopedista, fisiatra, terapeuta, psicólogo, masajista) ni mobiliario y equipamiento adecuados para someter a los deportistas a exámenes antropométricos, fisiológicos, sicológicos, nutricionales y de fisiatría. Por lo tanto, la permanencia de servicios incompletos y de baja calidad no favorece el diagnóstico y tratamiento oportuno de las lesiones de los atletas, por lo que su proceso de recuperación es más lento.

Es imperativo disponer de un área metodológica especializada, con una clasificación adecuada por deporte, para dar seguimiento a los atletas y a los planes de los entrenadores, con base en los resultados obtenidos. Una ventaja es la vinculación con la CONADE para realizar la contratación de metodólogos nacionales o extranjeros.

A pesar de contar con infraestructura para la práctica de algunas disciplinas deportivas, no hay quienes, por ejemplo, se dediquen afanosamente a la práctica de actividades como clavados, triatlón o nado sincronizado. La falta de cuidado en las instalaciones para el desarrollo deportivo, coadyuva al retroceso que se ha sufrido en este ámbito.

También requieren de recursos aquellos programas especiales orientados a brindar atención a los reclusos (adultos, mujeres y adolescentes), con la finalidad de beneficiarlos con capacitaciones en los campos deportivo, sicológico y social, así como integrarlos en actividades físicas y recreativas, proporcionándoles materiales deportivos.

Es importante señalar que se estimula a los centros deportivos escolares y municipales, con el fin de capacitar a las comunidades rurales y urbanas en las diferentes disciplinas deportivas. El 20% de las capacitaciones se dirigen a jóvenes de 19 a 28 años de edad. Una de las encomiendas principales de estos centros es detectar al talento deportivo en edad temprana, para luego canalizarlo a los procesos de competencias deportivas estatales, con miras a participar en las olimpiadas nacionales.

En 2018 se encontraban creados 165 Centros del Deporte Escolar y Municipal (CEDEM) en los 17 municipios, atendiendo de manera constante a 3 mil 960 practicantes, un promedio de 24 alumnos por cada uno de ellos. Sin embargo, al ser programas federales limitados presupuestalmente, su continuidad depende de que se incluyan en el ejercicio fiscal correspondiente.

También hay acciones que consisten en la activación física y la práctica de disciplinas deportivas y recreativas con el adulto mayor, a fin de mejorar su salud; empero, es preciso fortalecer la plantilla de personal capacitado para impartir las disciplinas deportivas y acompañar las actividades físicas y recreativas adecuadas a este segmento de la población. En 2018, en el municipio de Centro se atendió a 78 adultos mayores de 60 años en la disciplina de cachibol.

El enfoque prevalente recae en programas que tienen como objetivo activar a todas las personas desde edad temprana hasta el adulto mayor, en escuelas, centros de trabajo, parques y jardines, unidades deportivas y centros de salud, con la finalidad de abatir el sedentarismo en el estado de Tabasco y prevenir los infartos o enfermedades crónicas cardiovasculares.

A finales del año 2018, se contaba con más de 430 espacios para la recreación y el deporte, distribuidos en todo el estado. A la fecha se realiza un censo de infraestructura deportiva que permitirá actualizar la información en este rubro.

El INJUDET cuenta con 92 espacios deportivos divididos en seis unidades. La gran demanda de uso de instalaciones deportivas ha coadyuvado a la modernización de espacios, aunque todavía está pendiente el mantenimiento total de las instalaciones. El mayor rezago en este ámbito se registra en unidades deportivas como la de 1ro. de mayo y la Unidad Deportiva “José Leyva de la Fuente”.

El estado tiene instalaciones que pueden albergar competencias regionales, pero apremia mantenerlas en condiciones de operatividad, para que respondan a las expectativas de los deportistas y del público en general.

Otra asignatura pendiente es la habilitación de espacios deportivos adaptados para personas con discapacidad o en condiciones de vulnerabilidad, que reclaman instalaciones para el adecuado uso y práctica de algún deporte o actividad recreativa.

En materia de atención a la juventud, cabe señalar que de acuerdo con cifras del INEGI, la tasa de desocupación juvenil al 2018 era de 13.3%, siendo Tabasco, junto con la Ciudad de México y Durango, las entidades que durante el cuarto trimestre de ese año observaron las tasas de desocupación más altas. Estas mediciones, si bien indican una problemática que merece ser atendida, no muestran una situación de gravedad en el mercado de trabajo, sino la presión que la población ejerce sobre el mismo, lo cual está influido por diversas situaciones, como son principalmente las expectativas y el conocimiento que tienen las personas que no trabajan sobre la posibilidad de ocuparse, así como por la forma en que está organizada la oferta y la demanda del mercado laboral.

Sobre empleabilidad juvenil, tres de las causas principales coincidentes del desempleo son el bajo desarrollo de capital humano, la desconexión entre la demanda y la oferta de calificaciones, así como las condiciones específicas del mercado laboral.

En materia de salud, en la entidad se acentúan diversas problemáticas, entre las que sobresale el aumento del suicidio. En 2018, Tabasco ocupaba el cuarto lugar nacional en suicidios; la mayoría de los casos son jóvenes y adultos. De acuerdo con cifras de la Secretaría de Salud, los municipios que más frecuentemente lo presentan son Cárdenas, Centla, Centro, Huimanguillo y Nacajuca.

En lo relativo a embarazos en adolescentes, a pesar de las acciones llevadas a cabo para disminuir gradualmente la alta incidencia de casos, los resultados siguen siendo insuficientes.

En 2015 se registraron 10 mil 484 casos, en 2016 la cifra disminuyó a 9 mil 416 y en 2017 bajó a 8 mil 316. Empero, según cifras de la Dirección General de Información en Salud y el Subsistema de Información sobre Nacimientos, de la Secretaría de Salud federal,

al cierre de 2018 Tabasco ocupaba el primer lugar en embarazo en adolescentes y era líder en estadísticas de violencia infantil, altos índices de abuso sexual, de abuso físico y de explotación laboral.

Con relación al uso de espacios para la libre expresión cultural, deportiva y recreativa, la problemática de sucesión de actos delictivos resta a los jóvenes la posibilidad de convivir en ambientes seguros e ideales para la generación de sinergias que les permitan desempeñar un rol de agentes de cambio en su entorno y, de este modo, contribuir a la reconstrucción del tejido social en el estado de Tabasco.

### **2.4.3. Objetivos, estrategias y líneas de acción**

Los objetivos, estrategias y líneas de acción que a continuación se presentan están alineados al Plan Nacional de Desarrollo y a los objetivos de desarrollo sostenible.

#### **2.4.3.1. Refrendar a la población el derecho pleno a una educación de calidad, en condiciones de inclusión, equidad e igualdad sustantiva, que permita expandir sus conocimientos, habilidades y actitudes, favoreciendo el desarrollo sostenible de la entidad.**

**2.4.3.1.1. Fortalecer la calidad y pertinencia de la educación que favorezca la formación integral de los educandos, con la adquisición de destrezas y habilidades asociadas al arte, la ciencia, la tecnología e innovación para el desarrollo sostenible de su entorno.**

**2.4.3.1.1.1. Reforzar los programas de reconocimiento a la excelencia académica de los educandos en todos los niveles y modalidades educativas.**

**2.4.3.1.1.2. Fortalecer la orientación educativa que facilite a los estudiantes una elección informada sobre las alternativas académicas, profesionales y laborales de su entorno.**

**2.4.3.1.1.3. Impulsar la asesoría académica especializada para educandos con bajos niveles de rendimiento o en riesgo de abandono escolar.**

**2.4.3.1.1.4. Fomentar la vinculación entre los sectores académico y productivo, que favorezca la generación**

de espacios contextualizados para la práctica de la teoría recibida en el aula.

2.4.3.1.1.5. Reforzar la educación socioemocional, artística, física y para la salud, que facilite la formación integral y el bienestar de los educandos.

2.4.3.1.1.6. Fomentar la enseñanza y aprendizaje de un segundo idioma que propicie el desarrollo de capacidades en los educandos y su proyección hacia la comunidad internacional.

2.4.3.1.1.7. Promover la enseñanza y aprendizaje de las lenguas originarias de la entidad, que preserve la identidad de los pueblos indígenas.

**2.4.3.1.2. Propiciar que los educandos alcancen el perfil de egreso en cada grado y nivel, con la participación corresponsable de la comunidad educativa en el quehacer del centro educativo.**

2.4.3.1.2.1. Ampliar el acervo bibliográfico de los planteles e instituciones del sistema educativo estatal, que estimule los hábitos de lectura e investigación de los educandos.

2.4.3.1.2.2. Promover la incorporación de las nuevas tecnologías de información y comunicación en el proceso educativo.

2.4.3.1.2.3. Impulsar el trabajo colegiado en los centros educativos, que facilite la orientación de sus acciones a la mejora del aprendizaje y la generación de nuevos conocimientos en los educandos.

2.4.3.1.2.4. Fortalecer las capacidades de los centros educativos para la investigación, que favorezca la apropiación de los avances de la ciencia y la tecnología en el proceso de enseñanza.

2.4.3.1.2.5. Fomentar la asesoría académica a los planteles, con énfasis en los que registren debilidades en sus resultados educativos.

2.4.3.1.2.6. Promover la adopción de una cultura de tolerancia y respeto en los centros educativos y su entorno, que facilite espacios para el estudio y la convivencia seguros y confiables.

2.4.3.1.2.7. Impulsar programas en los centros educativos que favorezcan la orientación de su operatividad hacia la calidad y desarrollo integral de los educandos.

**2.4.3.1.3. Consolidar el sistema integral de profesionalización docente, que propicie el desarrollo de competencias para la enseñanza y la mejora del rendimiento académico de los alumnos.**

2.4.3.1.3.1. Reforzar la formación y competencias del personal docente y directivo del sistema educativo estatal, que facilite la implementación de estrategias para la enseñanza, acordes al contexto en el que desarrolla su función.

2.4.3.1.3.2. Fomentar la capacitación de los agentes educativos en todos los niveles y modalidades, para la adquisición de herramientas metodológicas, técnicas y didácticas, que favorezcan los resultados académicos de sus alumnos.

2.4.3.1.3.3. Impulsar la obtención de posgrados en la planta docente y directiva, que incremente su competitividad laboral y el desempeño de sus alumnos.

2.4.3.1.3.4. Favorecer la aplicación de programas de estímulo y reconocimiento al desempeño y productividad del personal docente y directivo.

**2.4.3.1.4. Garantizar la atención a la demanda, a través de una oferta de servicios de educación con modelos diversificados, que facilite a la población en edad escolar, el acceso y permanencia en el sistema educativo estatal hasta la conclusión de cada nivel escolar, incrementando el promedio de escolaridad de la entidad.**

2.4.3.1.4.1. Incrementar la atención educativa a la primera infancia que favorezca su desarrollo motriz, físico, afectivo y cognitivo, facilitando su incorporación al sistema educativo.

2.4.3.1.4.2. Mantener la oferta de servicios educativos en todos los niveles y modalidades de educación básica, que disminuya las posibilidades de rezago educativo en la población.

2.4.3.1.4.3. Fomentar los servicios de educación media superior, principalmente con opciones de atención tecnológica, abierta y a distancia, que faciliten la ampliación de la cobertura.

2.4.3.1.4.4. Impulsar la ampliación de la cobertura de educación superior, con modelos de atención semiescolarizada, abierta y a distancia, implementando carreras innovadoras, acordes a las características de la región.

2.4.3.1.4.5. Fortalecer la oferta de atención educativa y de capacitación para adultos, con énfasis en el medio rural e indígena, que favorezca el desarrollo de sus capacidades para su incorporación al mercado laboral.

2.4.3.1.4.6. Impulsar en todos los niveles la atención de la población con necesidades educativas especiales con y sin discapacidad, que propicie su incorporación a niveles subsecuentes de estudio o al mercado laboral.

2.4.3.1.4.7. Fomentar programas de atención a la población dispersa, en condiciones de vulnerabilidad y riesgo de exclusión escolar, que propicien la disminución del rezago educativo.

**2.4.3.1.5.** Asegurar que los centros educativos cuenten con las condiciones de accesibilidad universal, que favorezcan una atención diferenciada a los educandos conforme a sus características, atendiendo a los principios de equidad, inclusión e igualdad sustantiva.

2.4.3.1.5.1. Asegurar la continuidad de programas complementarios que favorecen la permanencia de educandos y educadores en los centros educativos.

2.4.3.1.5.2. Garantizar la dotación de materiales educativos y deportivos, que apoyen el desarrollo de las actividades académicas en los centros escolares.

2.4.3.1.5.3. Reconocer el carácter multiétnico y pluricultural de la entidad y su aplicabilidad para la formulación de programas y proyectos de fomento educativo.

2.4.3.1.5.4. Garantizar la inclusión educativa y el respeto a las diferencias individuales de la población demandante de los servicios, que genere ambientes seguros para el estudio y la convivencia.

2.4.3.1.5.5. Fomentar la interiorización y apropiación de los preceptos de equidad de género y derechos humanos, para que la comunidad educativa alcance una cultura de paz y armonía social.

2.4.3.1.5.6. Propiciar en todos los niveles educativos un mayor respaldo a los alumnos con aptitudes sobresalientes, que facilite su desarrollo integral.

2.4.3.1.5.7. Reforzar la aplicación de programas compensatorios que favorezcan el acceso y permanencia de los educandos en los centros escolares.

2.4.3.1.5.8. Ampliar los programas de apoyo a la permanencia y trayectoria académica de alumnos en los distintos niveles educativos, en especial para estudiantes en condiciones de vulnerabilidad y rezago social.

**2.4.3.1.6.** Impulsar la atención de las necesidades de infraestructura física, para que educandos y educadores cuenten con los espacios, mobiliario y equipos que favorezcan el desarrollo de sus actividades y el proceso educativo.

2.4.3.1.6.1. Asegurar que los centros educativos cuenten con los espacios físicos requeridos y las condiciones de accesibilidad universal, que favorezcan el desarrollo de una educación inclusiva.

2.4.3.1.6.2. Propiciar el mantenimiento y rehabilitación de la infraestructura física, que facilite el desarrollo de las tareas educativas en instalaciones seguras y confortables.

2.4.3.1.6.3. Reforzar a los centros educativos con mobiliario y equipamiento ergonómicamente funcional y de vanguardia, que facilite la labor de educandos y educadores.

2.4.3.1.6.4. Atender los requerimientos de construcción, mantenimiento y equipamiento de los espacios físicos destinados a la administración y supervisión del sistema educativo estatal.

2.4.3.1.6.5. Impulsar la conectividad en los centros de trabajo del sistema educativo, que facilite el uso de las tecnologías de información y comunicación en la innovación del proceso de enseñanza y aprendizaje.

**2.4.3.1.7.** Impulsar el desarrollo de la gestión educativa con eficaces procesos de planeación, administración y evaluación, que favorezcan el uso adecuado de los recursos públicos y eleven la calidad de los servicios escolares, para una oportuna rendición de cuentas a la sociedad.

2.4.3.1.7.1. Fortalecer el funcionamiento del sistema educativo estatal, con una estructura orgánica eficiente, que favorezca la simplificación administrativa y la desconcentración de servicios y funciones, acercando los trámites a los centros educativos.

2.4.3.1.7.2. Promover la modernización administrativa del sector, implementando sistemas integrales de planeación, información y evaluación de la gestión educativa, que facilite la rendición de cuentas a la sociedad.

2.4.3.1.7.3. Reforzar el sistema de dirección y supervisión escolar en todas sus vertientes, que facilite los procesos de asesoría, seguimiento y acompañamiento a la labor escolar.

2.4.3.1.7.4. Mantener los programas de capacitación, desarrollo y estímulo al personal administrativo del sistema educativo estatal, en reconocimiento a su productividad.

2.4.3.1.7.5. Fortalecer a las organizaciones de padres de familia con información y asesoría, que favorezca su incorporación activa en los procesos de gestión escolar.

2.4.3.1.7.6. Impulsar la contribución de instancias de participación ciudadana en torno a la función educativa y el aporte de formas de financiamiento alterno.

2.4.3.1.7.7. Fortalecer los sistemas de evaluación educativa e institucional que favorezcan la retroalimentación de los procesos educativos y de gestión.

2.4.3.1.7.8. Impulsar la investigación educativa, a fin de que sus resultados sustenten la generación de propuestas de mejora al trabajo en el aula.

2.4.3.1.7.9. Promover la autonomía de gestión escolar, que favorezca la operatividad de los centros educativos como garantes de los derechos y resultados académicos de los educandos.

**2.4.3.2. Lograr que los tabasqueños apliquen conocimiento científico y tecnológico para satisfacer sus necesidades de desarrollo, a través de acciones de fomento, sensibilización, formación, vinculación y apoyo financiero; en un marco de ética, responsabilidad, eficiencia y calidad.**

**2.4.3.2.1. Consolidar las capacidades estatales de capital intelectual en ciencia, tecnología e innovación, fomentando su formación, atracción y retención, así como la identificación e impulso a vocaciones tempranas.**

2.4.3.2.1.1. Reforzar la política pública de fomento a la formación, atracción y retención de capital intelec-

tual, apoyada en las herramientas del Sistema Estatal de Ciencia y Tecnología, dotándola de recursos incrementales y suficientes.

2.4.3.2.1.2. Reconocer a los miembros del Sistema Estatal de Investigadores por medio de estímulos económicos que les permitan seguir realizando actividades que desarrollen la ciencia y tecnología del estado.

2.4.3.2.1.3. Impulsar la productividad científica y tecnológica de las mujeres investigadoras tabasqueñas, mediante el fortalecimiento y diversificación de los esquemas de reconocimiento a su labor.

**2.4.3.2.2. Promover la generación y aplicación de conocimiento pertinente a las necesidades del estado, aumentando la interacción entre los actores del ecosistema científico y tecnológico, incorporando nuevos instrumentos para la vinculación y la colaboración.**

2.4.3.2.2.1. Mantener las redes de colaboración interinstitucional e intersectorial, así como los mecanismos de financiamiento, certificación y registro de propiedad intelectual que se traduzcan en aplicaciones concretas del conocimiento para el bienestar social y económico.

2.4.3.2.2.2. Contar con sistemas de información especializados que demuestren los resultados y capacidades tangibles e intangibles del sistema de ciencia y tecnología estatal, como sustento a la definición de metas y métricas compartidas

2.4.3.2.2.3. Sostener la apropiación social del conocimiento científico y tecnológico, mediante acciones de evaluación, registro, sensibilización y comunicación, a fin de que la sociedad no sólo valore y reconozca este tipo de conocimiento como parte de su cultura, sino que lo aplique en la identificación y solución de problemas socialmente relevantes.

2.4.3.2.2.4. Fortalecer la cultura científica en la sociedad tabasqueña, mediante acciones de sensibilización y comunicación de la ciencia, la tecnología y la innovación, a fin de que se considere a la ciencia como herramienta fundamental en la toma de decisiones.

2.4.3.2.2.5. Impulsar canales de comunicación, mecanismos de consulta y organización social entre la población, que promuevan el interés por realizar ac-

ciones que propicien el uso del conocimiento científico y tecnológico.

**2.4.3.3. Coordinar las políticas públicas para el apoyo y desarrollo de las y los jóvenes, así como la cultura física y el deporte, mediante la articulación integral e incluyente con las instituciones públicas y privadas en todo el estado.**

---

**2.4.3.3.1. Elevar el nivel técnico metodológico para los entrenadores, con el fin de formar atletas con un mejor rendimiento.**

2.4.3.3.1.1. Establecer un programa técnico metodológico que plasme los períodos de la ciencia aplicada al deporte para los metodólogos y entrenadores, a fin de mejorar el proceso pedagógico de las disciplinas.

2.4.3.3.1.2. Evaluar la aplicación del programa técnico metodológico para los metodólogos y entrenadores, para conocer puntualmente las condiciones y resultados de los programas.

**2.4.3.3.2. Adecuar la infraestructura deportiva existente y a futuro para el beneficio de la sociedad, el desarrollo de la cultura física y la práctica deportiva.**

2.4.3.3.2.1. Ordenar las estrategias de uso y acceso de la infraestructura deportiva para optimizar su aprovechamiento, con fines deportivos y de recreación.

2.4.3.3.2.2. Rehabilitar las instalaciones deportivas para los deportistas y población en general, con el fin de garantizar la integridad física de los usuarios.

2.4.3.3.2.3. Establecer convenios de colaboración con instituciones públicas y privadas, para atender las necesidades económicas propias del sector.

2.4.3.3.2.4. Incrementar la infraestructura deportiva para la población en general, atendiendo la demanda social.

**2.4.3.3.3. Estimular el desarrollo deportivo de los atletas y entrenadores, con la finalidad de contribuir a solucionar sus necesidades socioeconómicas y de salud.**

2.4.3.3.3.1. Promover la firma de convenios con las dependencias federales y estatales en materia de salud para los atletas de alto rendimiento.

2.4.3.3.3.2. Explorar mecanismos de apoyos económicos para impulsar el deporte de alto rendimiento.

2.4.3.3.3.3. Gestionar apoyos económicos para los deportistas y entrenadores, que propicien la mejora de su desempeño en la práctica deportiva y favorezcan su calidad de vida.

2.4.3.3.3.4. Promocionar, difundir y realizar eventos deportivos de carácter formativo, competitivo y selectivo para los jóvenes y atletas del estado.

**2.4.3.3.4. Fomentar el desarrollo de la cultura física y el deporte social entre los tabasqueños, de forma incluyente, a través de la práctica regular de la actividad física, coadyuvando con la salud y calidad de vida de la población.**

2.4.3.3.4.1. Promover la ampliación de la activación física en toda la entidad, a través de la masificación en sus diferentes modalidades, con la finalidad de contribuir a mejorar la convivencia familiar y el aprovechamiento del tiempo libre.

2.4.3.3.4.2. Fomentar la práctica del deporte social, a través de los Centros del Deporte Escolar y Municipal, con la participación organizada de la población, que impulse la detección de habilidades deportivas, fomente los valores y la creación de un hábito deportivo desde temprana edad.

**2.4.3.3.5. Implementar estrategias de gestión que favorezcan el desarrollo pleno de las habilidades de las y los jóvenes tabasqueños.**

2.4.3.3.5.1. Realizar un diagnóstico que permita identificar las necesidades socio-económicas que aquejan a la juventud tabasqueña.

2.4.3.3.5.2. Desarrollar programas para jóvenes, que fortalezcan y distribuyan de manera precisa las acciones y recursos que opera el instituto.

**2.4.3.3.6. Establecer vínculos interinstitucionales con organismos públicos, privados y sociales, con el fin de sociabilizar el diseño e implementación de las políticas públicas en beneficio de la juventud.**

2.4.3.3.6.1. Generar una agenda de trabajo interinstitucional para establecer los temas prioritarios de juventud, identificando la transversalidad con instituciones públicas y privadas, así como con organizaciones sociales.

2.4.3.3.6.2. Signar convenios de colaboración interinstitucionales que permitan atender las necesidades propias del sector y coadyuven al cumplimiento general del plan de gobierno.

2.4.3.3.6.3. Difundir los programas, convenios y campañas de comunicación a favor de la juventud, a fin de lograr un mayor alcance.

**2.4.3.3.7. Atender a los grupos vulnerables y fomentar la equidad de género y los derechos humanos, con la finalidad de garantizar que los programas que se lleven a cabo incluyan a este sector.**

2.4.3.3.7.1. Establecer programas para la atención a grupos vulnerables, que contribuyan a lograr su integración al desarrollo del estado.

2.4.3.3.7.2. Impulsar el empoderamiento de las y los jóvenes, promoviendo el conocimiento de sus derechos y obligaciones, para su participación plena en la vida social.

2.4.3.3.7.3. Establecer programas de orientación en temas de género en beneficio de la juventud, con la finalidad de contribuir a fortalecer una cultura de respeto y equidad.

## **2.4.4. Programas y proyectos prioritarios**

2.4.4.1. Proyecto: Atención a la infraestructura física educativa.

2.4.4.2. Programa: Fondo estatal de fomento a la ciencia, tecnología e innovación.

2.4.4.3. Programa: Consolidación del capital intelectual para la ciencia, la tecnología y la innovación en Tabasco.

2.4.4.4. Proyecto: Articulación social para el desarrollo por el conocimiento.

2.4.4.5. Proyecto: Rehabilitación y mantenimiento de la infraestructura deportiva del INJUDET (CD. Deportiva, Olimpia XXI, Unidad deportiva 1º de Mayo, Unidad Deportiva "José Leyva de la Fuente", Gimnasio La Choca, Unidad deportiva El Toreo, Estadio de Béisbol Centenario 27 de Febrero).

2.4.4.6. Programa: Centros del deporte escolar y municipal.

2.4.4.7. Programa: Becas, estímulos y reconocimiento a deportistas.

2.4.4.8. Olimpiada nacional juvenil, y deporte adaptado.

2.4.4.9. Programa: Tarjeta INJUDET

2.4.4.10. Programa: Premio Estatal de la Juventud

## 2.4.5. Indicadores de impacto

<b>Indicador 1.</b>	<b>2.4.5.1. Cobertura del Sistema Educativo Estatal (Atención a la Demanda Social por nivel Educativo).</b>	
<b>Descripción:</b>	Es la comparación entre la demanda atendida en un nivel educativo y la población que de acuerdo con su edad se encuentra en posibilidades cursarlo.	
<b>Año de la línea base:</b>	2018 ciclo escolar 2018-2019.	
	Preescolar (3 a 5 años):	93.6
	Primaria (6 a 11 años):	109.3
	Secundaria (12 a 14 años):	101.0
<b>Valor línea base:</b>	Media Superior (15 a 17 años):	84.8
	Superior (18 a 23 años):	27.3
	Total (3 a 23 años):	79.2
<b>Unidad de medida:</b>	Porcentaje.	
<b>Área responsable:</b>	Subsecretaría de Educación Básica y Subsecretaría de Educación Media y Superior (conforme al nivel educativo).	
	Preescolar (3 a 5 años):	94.5
	Primaria (6 a 11 años):	109.1
	Secundaria (12 a 14 años):	100.2
<b>Metas:</b>	Media Superior (15 a 17 años):	89.3
	Superior (18 a 23 años):	30.4
	Total (3 a 23 años):	80.4
<b>Indicador 2.</b>	<b>2.4.5.2. Eficiencia Terminal del Sistema Educativo Estatal.</b>	
<b>Descripción:</b>	Número de alumnos que terminan un nivel educativo de manera regular (dentro del tiempo ideal establecido) y el porcentaje de alumnos que lo culminan de forma extemporánea.	
<b>Año de la línea base:</b>	2018 ciclo escolar 2017-2018	
	Primaria:	96.4
<b>Valor línea base:</b>	Secundaria:	88.6
	Media Superior:	72.8
<b>Unidad de medida:</b>	Porcentaje	
<b>Área responsable:</b>	Subsecretaría de Educación Básica y Subsecretaría de Educación Media y Superior (conforme al nivel educativo).	
	Primaria:	96.7
<b>Metas:</b>	Secundaria:	90.4
	Media Superior:	80.1

<b>Indicador 3.</b>	<b>2.4.5.3. Grado Promedio de Escolaridad.</b>
<b>Descripción:</b>	Número promedio de grados escolares aprobados por la población de 15 años y más. Nivel de instrucción de un Estado o País.
<b>Año de la línea base:</b>	2010 ciclo escolar 2010-2011.
<b>Valor línea base:</b>	9.5 (Estimación con base en el CENSO de 2010).
<b>Unidad de medida:</b>	Porcentaje.
<b>Área responsable:</b>	Subsecretaría de Educación Básica y Subsecretaría de Educación Media y Superior (conforme al nivel educativo).
<b>Metas:</b>	11.3.

<b>Indicador 4.</b>	<b>2.4.5.4. Densidad de Investigadores en Tabasco.</b>
<b>Descripción:</b>	Es la proporción de investigadores tabasqueños vigentes en el Sistema Estatal de Investigadores (SEI), con relación a la Población Económicamente Activa (PEA) del Estado.
<b>Año de la línea base:</b>	DIT 2018.
<b>Valor línea base:</b>	0.328.
<b>Unidad de medida:</b>	Investigadores por cada mil miembros de la PEA.
<b>Área responsable:</b>	Dirección de Formación de Recursos y Apoyo a Investigadores.
<b>Metas:</b>	0.5 por cada 1000 de PEA.

<b>Indicador 5.</b>	<b>2.4.5.5. Porcentaje de contribución del CCYTET al financiamiento del GIDE como proporción del PIB.</b>
<b>Descripción:</b>	Mide el financiamiento que se le otorga al CCYTET anualmente como proporción del Producto Interno Bruto.
<b>Año de la línea base:</b>	2018.
<b>Valor línea base:</b>	0.015.
<b>Unidad de medida:</b>	Propuestas aprobadas con Fondos CONACYT a instancias de Tabasco y del país.
<b>Área responsable:</b>	Dirección General del CCYTET.
<b>Metas:</b>	0.030.

**Indicador 6. 2.4.5.6. Índice de participación de la población en exposiciones y talleres de divulgación científica.**

**Descripción:** Mide el nivel de participación de la población tabasqueña en exposiciones y talleres de divulgación Científica.

**Año de la línea base:** 2018.

**Valor línea base:** 3.3.

**Unidad de medida:** Asistencia a eventos.

**Área responsable:** Dirección de Apropiación Social de la Ciencia y la Tecnología.

**Metas:** 3.3.

**Indicador 7. 2.4.5.7. Porcentaje de población joven atendida.**

**Descripción:** Conocer el número de jóvenes que han sido beneficiados o atendidos a través de los programas.

**Año de la línea base:** 2018 (9.53925%).

**Valor línea base:** 71,481 Jóvenes atendidos.

**Unidad de medida:** Porcentaje.

**Área responsable:** Dirección General de Juventud del INJUDET.

**Metas:** Sexenal 2024 =40,590 jóvenes atendido representa el (5.416802%).  
Anual=6,765 jóvenes atendido (.9028%) año con año.

**Indicador 8. 2.4.5.8. Porcentaje de participación de Atletas en Competencias.**

**Descripción:** Este indicador permitirá conocer el número de atletas que participan en sus diferentes etapas, así como la clasificación de los mismos en competencia nacionales.

**Año de la línea base:** 2017.

**Valor línea base:** 147 atletas.

**Unidad de medida:** Porcentaje.

**Área responsable:** Dirección de Alto Rendimiento Deportivo.

**Metas:** Sexenal: 900 atletas clasificados Anual: 150 atletas clasificados.

## 2.5. Salud, seguridad y asistencia social

### 2.5.1. Visión

**El sistema de salud estará al alcance de todos, será eficiente, articulado, de atención oportuna y capaz, de trato amable y digno, con un enfoque eminentemente preventivo, que operará dentro de los estándares internacionales de seguridad, calidad y transparencia en beneficio de la salud y bienestar de la población.**

### 2.5.2. Diagnóstico sectorial

Para la construcción de un Tabasco sano, es esencial partir del complejo atlas de la enfermedad. En el estado es complicado, porque en él inciden los padecimientos propios de enfermedades de tipo epidemiológica que dejan de tener mayor peso, con relación a las enfermedades crónico-degenerativas que registran un incremento en rangos cada vez más amplios de edad; y al mismo tiempo, presenta las enfermedades transmisibles, evitables y que tienen relación con las condiciones sociales generales.

La esperanza de vida al nacer, para el 2019, se estima en 75.36 años, 72.78 para hombres y 78.08 para mujeres; la tasa de crecimiento poblacional es de 1.27%; la tasa de natalidad de 18.14 nacimientos y la de mortalidad general de 5.45 defunciones por cada mil habitantes, ver tabla 34.

La población objetivo del sector al 2019 se estima en 2 millones 544 mil 372 habitantes, de los cuales el 50.75% son mujeres y el 49.25% hombres; la distribución por grupos está conformada por el 1.80% de población infantil, 7.33% preescolar, 19.23% escolar, 66.21% en edad productiva y 6.33% mayores de 64 años, ver figura 14.

Del total de la población, el 63.68%, es decir, 1 millón 620 mil 334 habitantes, no cuenta con seguridad social y son responsabilidad de la Secretaría de Salud, mientras que el 36.32%, equivalentes al 924 mil 38 habitantes, son atendidos por instituciones de seguridad social<sup>18</sup>.

La infraestructura con que cuenta el Sector Salud para atender a la población es de 732 unidades médi-

cas: 35 hospitales, 630 unidades de consulta externa, 64 unidades médicas móviles y 3 unidades de apoyo (odontología, hemoterapia y laboratorio).

Con el fin de beneficiar a la población sin seguridad social, se dispone de 633 unidades: 5 hospitales de alta especialidad, 10 hospitales generales, 8 hospitales comunitarios, 540 unidades de consulta externa fijas, 64 unidades médicas móviles, un laboratorio regional de salud pública, un centro estatal de hemoterapia y un centro de referencia odontológica, además de una unidad médica de la Cruz Roja Mexicana.

La atención a derechohabientes de instituciones de seguridad social se brinda en 101 unidades médicas, de las cuales 33 son del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS); 18 del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (ISSSTE); 26 del Instituto de Seguridad Social del Estado de Tabasco (ISSET); 12 de Petróleos Mexicanos (PEMEX); 5 de la Secretaría de la Defensa Nacional (SEDENA); una de la Secretaría de Marina (SEMAR) y 6 del Desarrollo Integral de la Familia (DIF).

Las condiciones físicas de algunas unidades médicas requieren ser sustituidas por haber cumplido su tiempo de vida útil o porque su capacidad de atención se ha visto rebasada por el incremento poblacional; además, hay espacios que no cumplen con el modelo de recursos para la planeación de unidades médicas requerido (a nivel nacional) por la Dirección General de Planeación y Desarrollo en Salud, así como otras unidades que requieren de mantenimiento preventivo y correctivo.

El sector cuenta con una plantilla laboral de 22 mil 143 trabajadores, de los cuales 6 mil 059 corresponden a personal médico, 10 mil 987 a personal paramédico y 5 mil 097 a personal administrativo. De ellos, 13 mil 915 corresponden a la Secretaría de Salud, 3 mil 695 al IMSS, 813 al ISSSTE, 1 mil 122 a PEMEX, 1 mil 899 al ISSET, 158 a la SEDENA, 83 a la SEMAR y 458 al DIF.

<sup>18</sup> SS.DGIS. Estimaciones a partir de la muestra de la Encuesta Intercensal 2015 y de las Proyecciones de la Población de los municipios de México 2016-2030, CONAPO (septiembre 2018). Disponible en: [http://sinba08.salud.gob.mx/cubos/cubo\\_Poblacion\\_2019.htm](http://sinba08.salud.gob.mx/cubos/cubo_Poblacion_2019.htm)

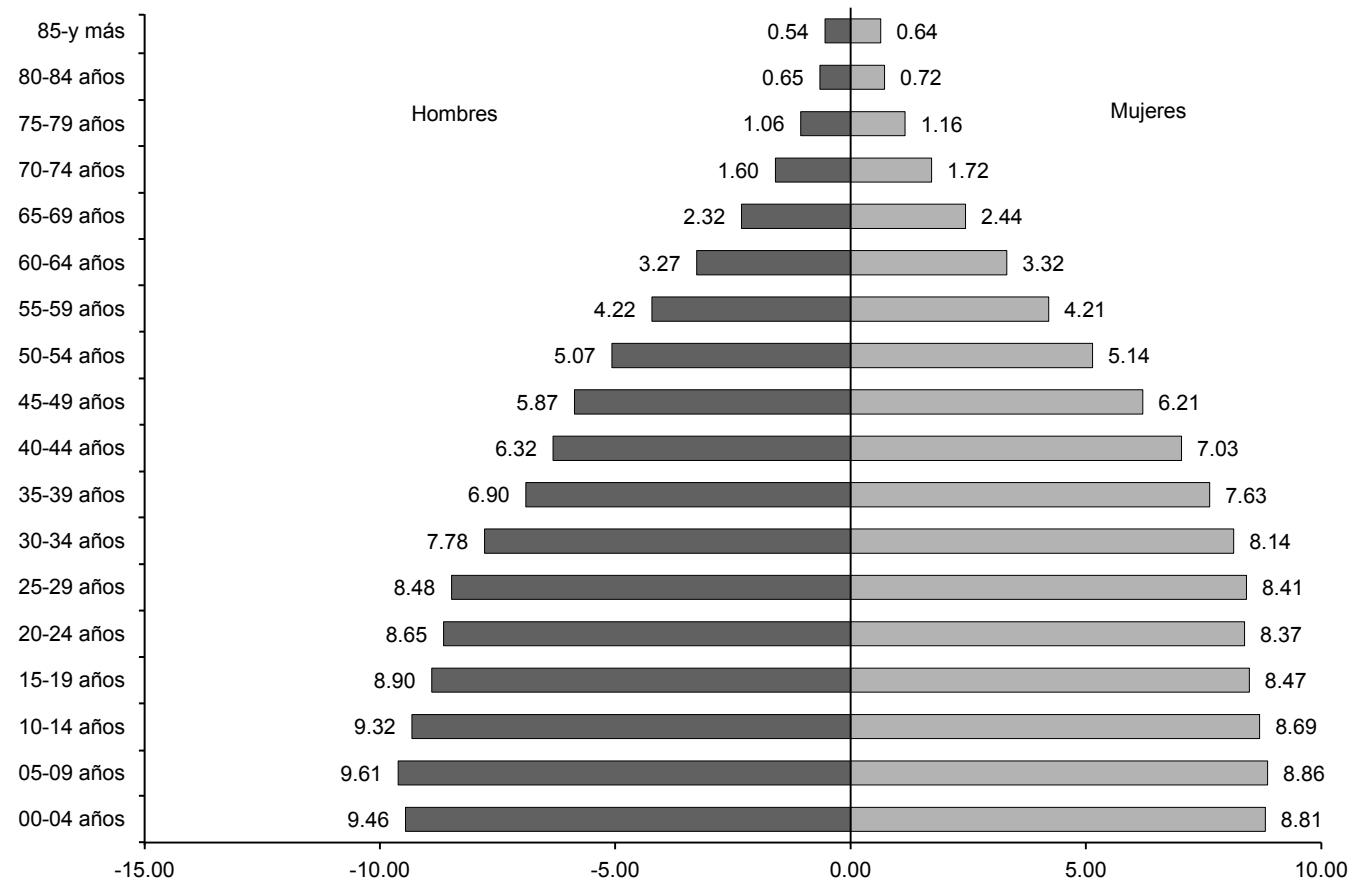
**Tabla 34.**  
**Indicadores demográficos 2016-2019**

Indicadores	Nacional				Tabasco			
	2016	2017	2018	2019	2016	2017	2018	2019
Esperanza de vida al nacimiento (EVN)	75.15	75.34	75.47	75.60	74.94	75.11	75.24	75.36
(EVN) Hombres	72.62	72.88	73.01	73.15	72.29	72.51	72.64	72.78
(EVN) Mujeres	77.81	77.93	78.05	78.17	77.73	77.85	77.96	78.08
Tasa bruta de mortalidad*	5.75	5.78	5.84	5.90	5.28	5.32	5.38	5.45
Tasa bruta de natalidad*	18.31	18.11	17.91	17.72	18.96	18.68	18.40	18.14

Fuente: Dirección General de Información en Salud (DEGIS). Cubo CONAPO indicadores 1990 a 2030, censo 2010. Disponible en: [http://sinba08.salud.gob.mx/cubos/cconapo\\_indi2010.html](http://sinba08.salud.gob.mx/cubos/cconapo_indi2010.html)

\*Por mil habitantes, estimada a mitad del año.

**Figura 14.**  
**Población Tabasco 2019**



Fuente: Indicadores Demográficos para la República Mexicana, periodo 1950-2050. Para las entidades federativas el periodo es de 1970-2050. [https://datos.gob.mx/busca/dataset/proyecciones-de-la-poblacion-de-mexico-y-de-las-entidades-federativas-2016-2050/resource/c59d79f9-d96a-43f3-b13f-7e444dcd1b49?inner\\_span=True](https://datos.gob.mx/busca/dataset/proyecciones-de-la-poblacion-de-mexico-y-de-las-entidades-federativas-2016-2050/resource/c59d79f9-d96a-43f3-b13f-7e444dcd1b49?inner_span=True)

A nivel sectorial se tienen 1 mil 553 camas censables: 1 mil 5 (64.71%) corresponden a la Secretaría de Salud, 216 (13.91%) al IMSS, 60 (3.86%) al ISSSTE, 134 (8.63%) a PEMEX, 82 (5.28%) al ISSET, 32 (2.06%) a la SEDENA y 24 (1.55%) a la SEMAR.

De 2 mil 545 consultorios, 1 mil 824 (71.67%) corresponden a la Secretaría de Salud, 244 (9.59%) al IMSS, 91 (3.58%) al ISSSTE, 173 (6.80%) a PEMEX, 150 (5.89%) al ISSET, 16 (0.63%) a la SEDENA, 10 (0.39%) a la Secretaría de Marina y 37 (1.45%) al DIF.

La asistencia social es y seguirá siendo un deber inexcusable del estado, incluso por encima de cualquier corriente política y económica. El Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Tabasco, promueve la asistencia social y proporciona servicios asistenciales encaminados al desarrollo integral de la familia, apoya en la formación y subsistencia a personas con carencias familiares esenciales no superables en forma autónoma, además de gestionar las políticas públicas aplicables en materia de asistencia social, a favor de personas y grupos en condiciones de vulnerabilidad.

Con relación a los daños a la salud observados en el año 2017, la tasa de mortalidad general en el estado fue de 52.38 defunciones por cada diez mil habitantes, mientras que la tasa nacional fue de 55.07.

A su vez, la tasa de mortalidad infantil (menores de un año) fue de 14.49 defunciones por cada mil nacidos vivos estimados, en contraste con la nacional de 12.31; en el grupo de edad preescolar se registraron 5.88 defunciones por cada diez mil niños de 1 a 4 años de edad, en tanto que la tasa nacional fue de 5.53; la escolar fue de 2.99 defunciones por cada diez mil habitantes del grupo de edad de 5 a 14 años de edad, en comparación con la nacional de 2.63; en el grupo de edad productiva se registraron 3.31 decesos por cada mil habitantes del grupo de edad de 15 a 64 años y la tasa nacional fue de 3.24; mientras que para la edad post-productiva se registró una tasa de defunción de 43.72 por cada mil habitantes de 64 años y más, en tanto que la tasa nacional fue de 43.65.

Entre las principales causas de muerte en la población general se encuentran la diabetes mellitus, enfermedades isquémicas del corazón y enfermedades cerebrovasculares, con tasas de 10.66, 6.82 y 2.64 defunciones por cada diez mil habitantes, respectivamente; cabe resaltar que entre las 20 principales causas se encuentran las ocasionadas por motivos externos, ver tabla 35.

**Tabla 35.**  
**Las 20 principales causas de mortalidad 2017 de Tabasco y a nivel nacional**

Orden	Causa	Comparativo de tasas 2017	
		Tabasco	Nacional
1	Diabetes mellitus	10.66 >	8.42
2	Enfermedades isquémicas del corazón	6.82 <	7.99
3	Enfermedad cerebrovascular	2.64 <	2.78
4	Cirrosis y otras enfermedades crónicas del hígado	2.11 <	2.63
5	Enfermedades hipertensivas	2.01 >	1.83
6	Agresiones (homicidios)	1.76 <	2.38
7	Enfermedad pulmonar obstructiva crónica	1.64 <	2.10
8	Accidentes de vehículo de motor (tránsito)	1.28 >	0.95
9	Nefritis y nefrosis	1.22 <	1.25
10	Infecciones respiratorias agudas bajas	1.21 <	1.81
11	Asfixia y trauma al nacimiento*	5.13 >	3.18
12	VIH/SIDA	0.82 >	0.38
13	Tumor maligno del hígado	0.73 >	0.52
14	Desnutrición calórica proteica	0.66 >	0.55
15	Peatón lesionado en accidente de vehículo de motor	0.63 >	0.29
16	Tumor maligno del estómago	0.53 >	0.50
17	Tumor maligno de la próstata	0.50 <	0.53
18	Tumor maligno de la mama	0.45 <	0.55
19	Lesiones auto infligidas intencionalmente (suicidios)	0.44 <	0.52
20	Leucemia	0.42 >	0.37
Total 20 principales causas		37.48 >	36.84
Causas mal definidas		1.40 >	0.76
Las demás causas		13.51 <	17.47
Total General		52.38 <	55.07

Fuente: Dirección General de Información en Salud (DEGIS). Cubo de defunciones 1979–2017. Disponible en: <http://sinba08.salud.gob.mx/cubos/cmortalidadxp.html>. Consultado el 26 de marzo de 2019.

Tasa por 10,000 Habitantes.

\*Tasa por 1000 nacidos vivos.

En el caso de la mortalidad infantil, entre las principales causas se ubican la asfixia y trauma al nacimiento, malformaciones congénitas del corazón e infecciones respiratorias agudas bajas, con tasas de 5.13, 1.23 y 0.49 por cada mil nacidos vivos, respectivamente.

En los menores de 1 a 4 años (edad preescolar), las principales causas de defunción fueron infeccio-

nes respiratorias agudas bajas, desnutrición calórica proteica, malformaciones congénitas del corazón, y accidentes de vehículo de motor (tránsito), con tasas de 9.05, 3.39, 2.82 y 2.26 decesos por cada cien mil habitantes, respectivamente. Además, en este grupo de edad, la tasa de defunciones por lesiones causadas a peatones en accidentes de vehículos de motor fue de 1.69 por cada cien mil menores. En el segmento de preescolar llaman la atención las defunciones por enfermedades infecciosas intestinales, VIH/SIDA, meningitis, asma, así como nefritis y nefrosis; en el caso de la primera, la tasa fue de 1.69 y en las cuatro restantes de 1.13 defunciones por cada cien mil habitantes de 1 a 4 años de edad.

La mortalidad en el grupo de edad escolar (habitantes de 5 a 14 años) muestra que las principales causas las ocupan la leucemia, malformaciones congénitas del corazón, infecciones respiratorias agudas bajas, accidentes de vehículo de motor (tránsito) y nefritis y nefrosis, con tasas de 4.05, 1.80, 1.80, 1.35 y 1.35 decesos por cada cien mil habitantes, respectivamente. Cabe destacar las defunciones por lesiones causadas a peatones en accidentes de vehículos de motor, ahogamiento y sumersión accidentales, así como las de VIH/SIDA, que se encuentran entre las 20 principales causas.

Entre las principales causas de mortalidad que se registran en el grupo de 15 a 64 años de edad se encuentran, con sus respectivas tasas de defunciones por cada cien mil habitantes, la diabetes mellitus (75.81), enfermedades isquémicas del corazón (28.87), agresiones (homicidios, 25.04), cirrosis y otras enfermedades crónicas del hígado (19.72), los accidentes de vehículo de motor (17.99) y VIH/SIDA (11.56). Sobresalen las muertes por tumores malignos dentro de las 20 principales causas.

En el grupo de 65 y más años de edad, las principales causas de muerte y sus tasas de defunciones por cada cien mil habitantes son: diabetes mellitus (920.30), enfermedades isquémicas del corazón (801.05), cerebrovasculares (326.75), enfermedades hipertensivas (248.60), enfermedad pulmonar obstructiva crónica (242.54) y cirrosis y otras enfermedades crónicas del hígado (130.70). En este segmento los tumores malignos se ubican entre las 20 principales causas de muerte.

En Tabasco, la mortalidad materna registró una razón de 4.03 defunciones por cada diez mil nacidos vivos estimados, siendo la hemorragia obstétrica la principal causa de muerte. En el plano nacional, la

razón de mortalidad materna fue de 3.68 defunciones por cada diez mil nacidos vivos.

Las defunciones ocurridas en el año 2017 representan un impacto social y económico en la región, por lo que se deben enfocar los esfuerzos en atender los problemas actuales de salud pública, como las enfermedades crónico degenerativas, el virus de inmunodeficiencia humana (VIH), agresiones (homicidio) y accidentes de tráfico que representan causas de defunción en ascenso entre la población. Además, es importante fortalecer la prevención, detección y atención de las adicciones, conductas violentas y trastornos mentales, con igualdad sustantiva para mujeres y hombres.

En lo general, se advierte el carácter transicional de las causas de defunción entre la población tabasqueña. En la mortalidad general 2017 se observa el predominio de las enfermedades crónico-degenerativas (diabetes mellitus y enfermedades hipertensivas) con 24.19%, enfermedades isquémicas del corazón con 13.01%, tumores malignos con 7.73% y enfermedad por virus de VIH con 1.56%.

En el año 2017, se ubicaban dentro de las 20 principales causas de enfermedades las infecciones respiratorias agudas, que representaron el 49.96%, con 20 mil 947 casos por cada cien mil habitantes; seguidas por las infecciones intestinales que implicaron el 12.78%, con 5 mil 360 casos, así como las infecciones de vías urinarias que representaron el 12.26%, con 5 mil 140 casos.

Adicional a las principales causas de morbilidad, en ese mismo año se observaron enfermedades endémicas como el dengue y el dengue grave, con 79 y 23 casos, respectivamente. Asimismo, el paludismo por plasmodium vivax, con 23 casos; infección por virus Zika, con 260 casos; leptospirosis, con 7 casos; y leishmaniasis cutánea, con 295 casos. Por trascendencia, destacan la obesidad, con 8 mil 717 casos; accidentes de transporte, con 3 mil 964 casos; violencia intrafamiliar, con 1 mil 130 casos; quemaduras, con 1 mil 503 casos; tuberculosis respiratorias, con 724 casos; influenza viral, con 1 mil 086 casos; infección por virus del papiloma, con 305 casos, y síndrome de inmunodeficiencia adquirida, con 213 casos.

Los cambios ocurridos en los indicadores de condiciones de salud, muestran que durante el 2017 la entidad se encontraba por abajo del promedio nacional en mortalidad por cáncer cervicouterino, tumor maligno de la mama, tumor maligno de la próstata,

enfermedades isquémicas del corazón, enfermedades cerebrovasculares, cirrosis hepática y homicidios.

En contraparte, Tabasco se sitúa por arriba de los promedios nacionales en los indicadores de mortalidad en menores de un año de edad (infantil), en preescolares de uno a cuatro años de edad y en infecciones respiratorias agudas bajas en menores de cinco años de edad, así como en mortalidad materna y, en la población general, en diabetes mellitus, accidentes de tráfico y VIH/SIDA.

En este contexto, y en cumplimiento al mandato de los ciudadanos expresado en diferentes foros, es preciso crear las condiciones pertinentes y centrar las bases para que los tabasqueños accedan a una salud de calidad que coadyuve al crecimiento del estado. Hacia el año 2044 se infiere que en la entidad deberá fortalecerse la prevención de infecciones respiratorias (neumonía y bronconeumonía) y las infecciones intestinales (amebiasis intestinal, ascariasis, fiebre tifoidea o paratifoidea y otras salmonelosis), la mayoría de las cuales se ubicaban entre las 20 principales causas de morbilidad en 2017, afectando en general a toda la población, con preeminencia en los grupos de edad de 1 a 14 años; en el grupo de 25 a 44 años predomina la fiebre paratifoidea y tifoidea.

Los servicios médicos deberán enfocarse a elevar la calidad de vida de la población menor de cinco años, escolares, adolescentes, mujeres embarazadas o en periodo de lactancia y adultos mayores, a través de estrategias de prevención, control o retraso de la aparición de enfermedades infecciosas, no infecciosas o discapacidades de mayor importancia.

Además, es necesario brindar atención especializada a los adultos mayores en lo que respecta a padecimientos crónicos, como la diabetes mellitus, enfermedades del corazón, cerebrovasculares y cáncer, situaciones que por su complejidad demandan mayores recursos humanos y financieros para la salud.

La salud integral supone un equilibrio en los diversos ámbitos: físicos, energéticos, mentales, emocionales y sociales, por lo que es de suma importancia fortalecer los determinantes positivos, impulsando la participación de las autoridades municipales, la comunidad organizada y los sectores sociales en el desarrollo de acciones de promoción de la salud, a fin de generar entornos y comunidades que favorezcan el bienestar de los habitantes.

Es fundamental, para lograr el cometido anterior, satisfacer las necesidades básicas de la población, como la ampliación de servicios de agua potable y alcantarillado, la construcción de viviendas en un entorno saludable, además de obtener conocimientos para evitar los daños a la salud y saber aprovechar los recursos que aún se tienen en el ambiente, sin destruirlo ni contaminarlo.

En la entidad se requiere promover la participación intersectorial para implementar medidas que permitan atender a la población en casos de desastre.

Asimismo, se necesita avanzar en la construcción de una visión más integral y holística de la salud, a fin de enfrentar problemas asociados a las transiciones demográfica y epidemiológica. El Sistema Estatal de Salud deberá fortalecer la interacción interinstitucional, a través de programas transversales para prevenir las principales enfermedades y sus complicaciones, con atención médica de calidad y acciones que promuevan un nuevo valor público y el respeto a los derechos humanos.

*Algunas acciones indispensables son capacitar continuamente al personal médico, administrativo y de trabajo social; sensibilizar al personal sindicalizado; mejorar la clínica de diabetes y reproducirla a nivel estatal, en coordinación con los diferentes niveles de atención; implementar programas de cuidados paliativos en todas las unidades médicas; impulsar el cuidado de la salud bucal, entre otras actividades.*

### **2.5.3. Objetivos, estrategias y líneas de acción**

---

**2.5.3.1. Impulsar el acceso efectivo y universal de la población a los servicios de salud y asistencia social, a través de un sistema centrado en las personas, basado en la calidad y el trato digno, enfocado en la prevención, respetuoso de la diversidad cultural y en donde se garantice el uso eficiente y transparente de los recursos disponibles.**

---

**2.5.3.1.1. Desarrollar el sistema de salud para el bienestar, a través del fortalecimiento e integración funcional de todas las instituciones del sector y la colaboración de la iniciativa privada, a fin de garantizar la atención universal de la salud.**

2.5.3.1.1.1. Mejorar la operación de los servicios de salud, a través del acuerdo para garantizar el derecho de acceso a los servicios de salud y medicamentos gratuitos de la población sin seguridad social.

2.5.3.1.1.2. Mejorar la rectoría del Consejo Estatal de Salud que permita delimitar responsabilidades de sus integrantes, determinar necesidades y elaborar un plan de mediano y largo plazo encaminado a lograr la atención universal.

2.5.3.1.1.3. Unificar el seguimiento y la evaluación permanente de los programas de salud pública prioritarios.

2.5.3.1.1.4. Implementar acciones de fomento a la interculturalidad incorporando y sistematizando la medicina tradicional indígena de Tabasco.

2.5.3.1.1.5. Fortalecer la atención estomatológica, los servicios profesionales de enfermería, los cuidados paliativos, la red de laboratorios clínicos y bancos de sangre, la telemedicina y las unidades médicas móviles, con la finalidad de mejorar los servicios de salud a la población.

2.5.3.1.1.6. Crear el Consejo Estatal para la Prevención de Accidentes de Tabasco, como órgano rector y colegiado para impulsar la colaboración multisectorial a nivel estatal para la prevención de lesiones y de accidentes de tránsito.

**2.5.3.1.2.** Incrementar la capacidad resolutiva de la red de servicios de atención médica ambulatoria y hospitalaria especializada, a través de un nuevo modelo de atención integrado, preventivo y resolutivo, bajo criterios de universalidad, suficiencia, oportunidad y eficiencia.

2.5.3.1.2.1. Elevar la capacidad resolutiva del primer nivel de atención, mediante la participación de grupos multidisciplinarios de profesionales y redes regionalizadas de servicios de salud, que integren unidades de diferente complejidad, intercomunicadas; privilegien la promoción de la salud, la prevención de enfermedades y la participación de las familias en el autocuidado de la salud.

2.5.3.1.2.2. Impulsar una red funcional de servicios hospitalarios, que garantice la atención integral de las diferentes especialidades médicas y promueva la eficiencia, a través del apoyo e intercambio de servicios.

2.5.3.1.2.3. Implementar un nuevo sistema de referencia y contra referencia, moderno y eficiente, que asegure la atención de los usuarios en el nivel que les corresponda, conforme a sus necesidades.

2.5.3.1.2.4. Desarrollar e implementar un modelo de atención integrada, basado en la atención primaria a la salud y el bienestar.

2.5.3.1.2.5. Mejorar las capacidades de los grupos multidisciplinarios en los diferentes niveles de atención, a través de un programa permanente de capacitación para el desempeño, así como la implementación de un sistema de estímulos.

**2.5.3.1.3.** Reorganizar y mejorar el Sistema Estatal de Emergencias Médicas para asegurar que la atención pre hospitalaria sea oportuna y de calidad.

2.5.3.1.3.1. Lograr la creación del Observatorio Estatal de Lesiones que permita vigilar el comportamiento epidemiológico de las mismas, para la implementación de intervenciones de salud pública que fortalezcan su control.

2.5.3.1.3.2. Gestionar la construcción y operación del Centro Regulador de Urgencias Médicas, responsable de coordinar las acciones en la materia y prestar un servicio ágil, confiable y profesional, para salvaguardar la vida y disminuir las secuelas de las personas atendidas.

2.5.3.1.3.3. Mejorar integralmente el equipamiento del Sistema Estatal de Urgencias del Estado (ambulancias, equipo médico y telecomunicaciones) para mejorar su eficiencia.

**2.5.3.2. Impulsar políticas públicas que promuevan la vigilancia, promoción, prevención y control de los principales problemas de salud pública del estado, a fin de favorecer el bienestar de la población.**

---

**2.5.3.2.1. Consolidar el sistema de vigilancia e inteligencia epidemiológica del estado para la toma oportuna de decisiones de salud pública.**

2.5.3.2.1.1. Integrar el Centro Estatal de Emergencias Epidemiológicas, dotado de las capacidades de control, monitoreo y respuesta ante cualquier emergencia epidemiológica o ambiental.

2.5.3.2.1.2. Consolidar el Laboratorio de Salud Pública del estado como el Centro Estatal de Diagnóstico y Referencia Epidemiológicos.

**2.5.3.2.2.** Mejorar el acceso y la calidad de los programas de promoción, fomento, prevención y control de las enfermedades, a través de acciones que se extiendan de la unidad médica a los espacios vitales de los individuos y las familias.

2.5.3.2.2.1. Mejorar el Programa Estatal para el Control de las Enfermedades Trasmitidas por Vector.

2.5.3.2.2.2. Mejorar el Programa Estatal Integral de Salud del Niño y el Adolescente.

2.5.3.2.2.3. Promover y garantizar el acceso de servicios de salud sexual y reproductiva, desde una perspectiva de derechos humanos, de género y con énfasis en adolescentes y jóvenes.

2.5.3.2.2.4. Implementar el Programa Intersectorial Integral de Lucha Contra la Diabetes Mellitus y sus Complicaciones.

2.5.3.2.2.5. Implementar el Programa Estatal de Salud y Bienestar del Anciano.

2.5.3.2.2.6. Coadyuvar en la mejora de la salud mental de la población tabasqueña, mediante el establecimiento y desarrollo de acciones en materia de promoción, prevención, detección temprana y atención oportuna a personas con algún trastorno mental y del comportamiento, para elevar la calidad de vida.

**2.5.3.2.3.** Impulsar una alianza ciudadana que promueva una mayor y mejor participación en el autocuidado de la salud y en el control de los determinantes de la salud.

2.5.3.2.3.1. Mejorar la coordinación intersectorial, de las organizaciones y de la sociedad en su conjunto, en la prevención y control de las enfermedades y el fomento de ambientes saludables.

2.5.3.2.3.2. Establecer un programa de reconocimientos a las personas físicas o morales, organizaciones públicas o privadas comprometidas con prácticas saludables en beneficio de la población.

2.5.3.2.3.3. Diseñar un programa de medios para difundir recomendaciones de prácticas saludables y la importancia de la participación de todos en el control

de los factores determinantes del proceso salud enfermedad.

**2.5.3.3.** Mejorar integralmente el Sistema de Abasto Institucional que garantice el acceso a los medicamentos gratuitos, especialmente para los grupos más vulnerables, que permita el uso más eficiente y transparente de los recursos disponibles.

**2.5.3.3.1.** Impulsar un nuevo sistema de planeación de necesidades, que incorpore las mejores prácticas y técnicas probadas en la determinación de necesidades de insumos y servicios para la operación de las diferentes unidades médicas.

2.5.3.3.1.1. Establecer los cuadros institucionales de insumos de atención médica y salud pública por tipo de unidad.

2.5.3.3.1.2. Lograr la operación de los comités de farmacia y terapéutica.

2.5.3.3.1.3. Conformar y operar la Comisión Técnica del Abasto Institucional, responsable de la planeación, seguimiento y evaluación del suministro.

2.5.3.3.1.4. Impulsar la adquisición de un sistema informático moderno y eficiente que permita el control integral del abasto en todas sus etapas.

**2.5.3.3.2.** Mejorar e innovar el proceso de adquisición, privilegiando las compras consolidadas y respetando los lineamientos normativos existentes, bajo principios de eficiencia y transparencia.

2.5.3.3.2.1. Asegurar un presupuesto irreductible que cubra las necesidades de insumos médicos de la Red Hospitalaria del Estado.

2.5.3.3.2.2. Fomentar la conformación de la Coordinación de Abasto Institucional, integrando a expertos en la adquisición de insumos, equipos y servicios médicos.

2.5.3.3.2.3. Fortalecer el Comité de Adquisiciones, a fin de garantizar procesos de compra oportunos y transparentes.

**2.5.3.3.3.** Impulsar un sistema de suministro oportuno y controlado, que asegure insumos y servicios pertinentes para atender la salud de las personas.

2.5.3.3.3.1. Promover el establecimiento de almacenes regionales para mejorar la cadena de proveeduría.

2.5.3.3.3.2. Mejorar el control y la optimización de inventarios para disminuir riesgos de desabasto, mermas y saturación.

2.5.3.3.3.3. Incrementar la promoción de la incorporación progresiva de nueva tecnología, como la distribución de medicamentos en dosis unitaria.

**2.5.3.3.4. Mejorar el control del consumo de medicamentos, a través de la vigilancia de una prescripción médica razonada, apegada a las normas y guías de práctica clínica.**

2.5.3.3.4.1. Impulsar la supervisión y auditoría del expediente clínico para la valoración de la prescripción razonada.

2.5.3.3.4.2. Establecer un sistema de medición del surtimiento de recetas.

---

**2.5.3.4. Impulsar políticas públicas de formación, capacitación y educación continua del capital humano, y fortalecer la investigación en salud, con base en el panorama epidemiológico de la población.**

---

**2.5.3.4.1. Establecer la coordinación entre las instituciones formadoras de profesionales de la salud y las instituciones del sector, para la determinación de las necesidades de perfiles y competencias, de acuerdo al panorama epidemiológico mundial, nacional y estatal.**

2.5.3.4.1.1. Consolidar el Programa de Médicos Internos de Pregrado y Servicio Social, en coordinación permanente con las instituciones formadoras de profesionales de la salud, alineándolo a las necesidades de salud del estado.

2.5.3.4.1.2. Promover la vinculación del Programa de Residencias Médicas con la federación y universidades, para la formación de profesionales especialistas en beneficio de las instituciones y la salud de la población.

**2.5.3.4.2. Revisar los planes y programas de capacitación para fortalecer el desempeño de las competencias de los profesionales de la salud, alineada a las necesidades epidemiológicas de la institución.**

2.5.3.4.2.1. Potenciar a los servidores públicos, no sólo desde una perspectiva de rendimiento, sino también desde una óptica de dignificación del trabajo y del desarrollo de las capacidades que cada uno posee.

2.5.3.4.2.2. Construir las condiciones para que el trabajador aporte con sus capacidades y desempeños a un mejor logro de los objetivos institucionales.

**2.5.3.4.3. Impulsar el desarrollo de la investigación en salud y en los servicios de salud, con base a la morbilidad y mortalidad en el estado.**

2.5.3.4.3.1. Promover la participación de investigadores de salud que coadyuven en la generación de nuevos retos epidemiológicos y sanitarios que se enfrentan en salud.

2.5.3.4.3.2. Fortalecer las líneas de investigación institucional en las áreas clínica, de salud pública e investigación operativa.

**2.5.3.4.4. Elaborar el Programa Estatal de Mejora Continua de la Calidad, impulsando la acreditación y certificación de unidades y profesionales.**

2.5.3.4.4.1. Impulsar el programa de gestión de la calidad en las unidades médicas y administrativas, de acuerdo a los lineamientos normativos.

2.5.3.4.4.2. Vincular las acciones institucionales para acreditar y/o certificar las unidades de prestación de servicios de salud.

---

**2.5.3.5. Proteger la salud de la población contra riesgos sanitarios, a través de acciones regulatorias y no regulatorias dirigidas a las actividades, establecimientos, productos y servicios que la población consume o utiliza.**

---

**2.5.3.5.1. Preservar la salud de la población, reduciendo los riesgos sanitarios ocasionados por el consumo de alimentos, productos y servicios potencialmente peligrosos, mediante acciones de control sanitario y aplicación del marco legal y normativo correspondiente.**

2.5.3.5.1.1. Priorizar, conforme al riesgo, las acciones de control, vigilancia y fomento sanitarios para garantizar las buenas prácticas de manufactura en los establecimientos, así como en productos y servicios de uso y consumo humano.

2.5.3.5.1.2. Publicar y promover acciones e información en educación básica, que permita comprender el contenido energético y otros nutrientes de alimentos y bebidas.

2.5.3.5.1.3. Difundir entre el público en general, población comunitaria, centros escolares y manipuladores de alimentos, los “6 Pasos de la Salud con Prevención-Saneamiento Básico”, así como la normatividad aplicable por giros.

2.5.3.5.1.4. Reducir los riesgos de contaminación a la población, a través de la vigilancia sanitaria y acciones de coordinación, concertación, capacitación y difusión.

**2.5.3.5.2.** Coadyuvar en las acciones de vigilancia y control sanitarios para mejorar la calidad de la atención médica y servicios de medicamentos, propiciando el cumplimiento de la normatividad sanitaria.

2.5.3.5.2.1. Implementar estrategias sanitarias fronterizas.

2.5.3.5.2.2. Mejorar la instalación de unidades y comités de fármaco vigilancia en todas las unidades médicas.

2.5.3.5.2.3. Reforzar la vigilancia sanitaria con relación a los requisitos básicos que deben cumplir las clínicas y estéticas.

**2.5.3.5.3.** Vigilar la aplicación de la normatividad sanitaria de los establecimientos en materia de salud ambiental, así como promover el saneamiento básico, la calidad del aire, el buen uso de las sustancias tóxicas o peligrosas y radiactivas, y vigilar y controlar la calidad del agua que usa y consume la población.

2.5.3.5.3.1. Contribuir a la protección de la salud de la población, mediante la vigilancia sanitaria de riesgos derivados de la presencia de contaminantes físicos, químicos y biológicos en el agua destinada para uso y consumo humano.

2.5.3.5.3.2. Proteger la salud de la población que directa o indirectamente está expuesta a riesgos sanitarios por el uso y manejo de plaguicidas.

2.5.3.5.3.3. Promover espacios libres de humo de tabaco en todo tipo de establecimientos, en especial en edificios públicos.

2.5.3.5.3.4. Vigilar el cumplimiento de la normatividad sanitaria y dar a conocer a los responsables de los sistemas formales de abastecimiento, los resultados obtenidos de la vigilancia de la calidad del agua para uso y consumo humano.

**2.5.3.5.4.** Sistematizar la dictaminación de las actas de verificación de la vigilancia sanitaria de los establecimientos, etiquetas, productos y servicios, mediante la aplicación de la legislación sanitaria vigente, con la finalidad de emitir resultados e información suficiente que sustente las acciones y control sanitario que procedan.

2.5.3.5.4.1. Vigilar la aplicación del marco normativo en materia de protección contra riesgos sanitarios.

2.5.3.5.4.2. Supervisar el cumplimiento de acciones regulatorias y no regulatorias en materia de protección contra riesgos sanitarios.

2.5.3.5.4.3. Implementar un sistema de registro, dictamen, control y seguimiento de los procedimientos generados de la vigilancia sanitaria.

**2.5.3.6.** Mejorar la infraestructura instalada, a través de un Programa de Dignificación y Conservación de Unidades y Equipos Médicos, impulsando la sustitución de espacios y tecnologías obsoletas, la conclusión de obras en proceso y la puesta en marcha de servicios y unidades cerradas, conforme al Plan Maestro Sectorial de Infraestructura en Salud.

**2.5.3.6.1.** Elaborar el Diagnóstico Integral de Infraestructura y Equipo Estratégico del Sector Salud, que identifique las principales necesidades de espacios, servicios y equipos, de acuerdo a criterios normativos y estándares internacionales.

2.5.3.6.1.1. Instalar el Comité de Planeación y Desarrollo de la Infraestructura y Equipamiento de Salud.

**2.5.3.6.2.** Desarrollar el Plan Maestro Sectorial de Infraestructura en Salud 2019-2024, que establezca prioridades y directrices para mejorar la infraestructura del sector.

2.5.3.6.2.1. Establecer un amplio Programa de Dignificación y Conservación Integral de la Infraestructura Sanitaria y su Equipamiento.

2.5.3.6.2.2. Mejorar los grupos multidisciplinarios de mantenimiento en hospitales y jurisdicciones sanitarias.

2.5.3.6.2.3. Priorizar las unidades médicas que por su obsolescencia deban ser sustituidas.

2.5.3.6.2.4. Establecer la Unidad Estatal de Ingeniería Biomédica y Tecnología en Salud, que regule la adquisición y operación de la alta tecnología.

**2.5.3.6.3. Integrar y gestionar los proyectos de inversión en salud para el fortalecimiento de la infraestructura, a través de los lineamientos establecidos.**

2.5.3.6.3.1. Priorizar las acciones en materia de infraestructura registradas y autorizadas en el Sistema de Mecanismo de Planeación.

2.5.3.6.3.2. Integrar, en coordinación con la Unidad de Impulso a Proyectos Estratégicos del Gobierno del Estado, los proyectos de salud 2019-2024.

**2.5.3.6.4. Impulsar el Programa de Desarrollo de las Tecnologías de la Información y Comunicación que permita interconectar digitalmente a todo el sistema de salud, y que agilice el intercambio de información para la toma de decisiones.**

2.5.3.6.4.1. Asegurar los servicios de conectividad por Internet en las unidades médicas de salud, en todos los niveles de atención y unidades de apoyo.

2.5.3.6.4.2. Implementar el expediente electrónico en las unidades de primer, segundo y tercer nivel, que permita disponer de la información desde el primer contacto con el paciente.

2.5.3.6.4.3. Disponer de un Sistema de Contabilidad Gubernamental, que permita la armonización integral de la información presupuestal, contable, financiera y administrativa de la Secretaría de Salud.

**2.5.3.7. Incrementar el financiamiento en salud, a través de la implementación de políticas públicas que promuevan una mayor inversión y garanticen el uso eficiente y transparente de los recursos disponibles.**

---

**2.5.3.7.1. Impulsar un equilibrio financiero, a través del uso eficiente, ordenado y transparente de los recursos públicos disponibles.**

2.5.3.7.1.1. Impulsar y alinear la inversión de salud en los tres órdenes de gobierno y de todas las fuentes presupuestales disponibles, para optimizar su distribución en las unidades, procesos e insumos y servicios indispensables

2.5.3.7.1.2. Establecer un programa de austeridad y ahorro institucional que permita un control estricto del gasto.

**2.5.3.7.2. Implementar una reingeniería integral de los recursos humanos que optimice su distribución y aprovechamiento.**

2.5.3.7.2.1. Realizar el diagnóstico y reingeniería de recursos humanos para la salud.

2.5.3.7.2.2. Elaborar, proponer y gestionar plantillas de personal específicas por tipo de unidad.

2.5.3.7.2.3. Replantear las estructuras orgánicas de la institución, apegadas a lineamientos normativos vigentes y con criterios de austeridad.

2.5.3.7.2.4. Alinear las plantillas de personal con la estructura orgánica autorizada.

**2.5.3.7.3. Promover el uso de nuevas tecnologías y fuentes de energía que sean menos costosas y privilegien el desarrollo sustentable.**

2.5.3.7.3.1. Impulsar el uso de la energía solar.

**2.5.3.7.4. Establecer el combate frontal a la corrupción, a través del fortalecimiento del control interno, la rendición de cuentas y un sistema de gobierno abierto y participativo, comprometido con la transparencia.**

2.5.3.7.4.1. Recuperar y dignificar el quehacer de la Secretaría de Salud, impulsando principios y valores que permitan una transformación que coadyuve al bienestar social.

2.5.3.7.4.2. Reforzar la instalación y operación de órganos de control interno, dotados de los elementos y tecnologías necesarios para prevenir los riesgos de corrupción.

---

**2.5.3.8. Establecer la rectoría del sistema de salud que permita el cumplimiento de los objetivos institucionales, a través del desarrollo de capacidades y de un sistema de supervisión, monitoreo, asesoría y evaluación del desempeño de las diferentes áreas y procesos estratégicos.**

**2.5.3.8.1. Consolidar la operación del Consejo Estatal de Salud; el Subcomité Sectorial de Salud, Seguridad y Asistencia Social, así como los otros grupos estratégicos inter e intra institucionales.**

2.5.3.8.1.1. Instalar el Subcomité Sectorial de Salud, Seguridad y Asistencia Social y el Consejo Estatal de Salud, impulsando la participación ciudadana.

2.5.3.8.1.2. Integrar el Programa Estatal de Salud 2019-2024.

**2.5.3.8.2. Desarrollar un sistema de información y evaluación de indicadores de resultado que permitan el seguimiento permanente de los objetivos y compromisos institucionales.**

2.5.3.8.2.1. Establecer el sistema de indicadores de evaluación del desempeño por niveles de atención y por procesos estratégicos.

---

**2.5.3.9. Incrementar las acciones de asistencia social, con un enfoque incluyente y orientadas a la difusión, respeto, vigilancia y/o restitución de los derechos de niñas, niños, adolescentes y población en estado de vulnerabilidad que, acorde a la legislación y normatividad vigente, demandan atención, protección y cuidados específicos.**

**2.5.3.9.1. Desarrollar programas con enfoque incluyente, dirigidos al fortalecimiento de las familias y sus integrantes, mediante acciones realizadas en los Centros de Desarrollo Infantil y en el Centro de Atención al Adolescente Tabasqueño.**

2.5.3.9.1.1. Mejorar la calidad de los servicios de asistencia social, mediante la estandarización, actualización, capacitación y certificación del personal, además de la adecuación y mantenimiento de la infraestructura destinada a la prestación de servicios a la población objetivo.

2.5.3.9.1.2. Implementar los programas de atención psicológica, intervención psicosocial, manejo y prevención de adicciones, orientación y educación sexual, así como prevención del trabajo infantil y del

maltrato, abuso y acoso en niñas, niños y adolescentes.

---

**2.5.3.10. Perfeccionar la aplicación de estrategias de coordinación a nivel interinstitucional, para la implementación de acciones y protocolos por una vida sin violencia, con enfoques preventivos y de atención oportuna, así como monitoreo y evaluación continua.**

**2.5.3.10.1. Generar los mecanismos necesarios para garantizar la participación directa y efectiva de niñas, niños y adolescentes en los procesos de elaboración de políticas públicas y programas para la protección integral de sus derechos fundamentales.**

2.5.3.10.1.1. Promover espacios de colaboración estrecha con los distintos sectores de la sociedad, dependencias gubernamentales, instituciones académicas, organismos internacionales y demás instancias orientadas a la protección de los derechos de niñas, niños y adolescentes.

2.5.3.10.1.2. Gestionar el diseño, aplicación y evaluación de campañas de promoción de los derechos de niñas, niños y adolescentes.

---

**2.5.3.11. Elevar la calidad y confiabilidad de los servicios de atención a niñas, niños y adolescentes en condiciones de vulnerabilidad y/o migrantes no acompañados, así como de los servicios derivados de centros asistenciales y servicios funerarios, entre otros.**

**2.5.3.11.1. Mejorar la operatividad y los alcances de los centros asistenciales especializados, promoviendo la colaboración con los distintos órdenes de gobierno, a fin de cumplir los objetivos y funciones específicos de cada uno.**

2.5.3.11.1.1. Brindar atención y protección integral a niñas, niños y adolescentes en situación de abandono, daño o peligro, mientras se resuelva su situación jurídica, así como a aquellos en situación de orfandad, abandono y/o víctimas de maltrato familiar con situación jurídica resuelta.

2.5.3.11.1.2. Atender a los familiares de enfermos internados en los hospitales públicos de la ciudad, brindándoles hospedaje y alimentación.

2.5.3.11.1.3. Ofrecer servicios funerarios al público en general, preferentemente a los de escasos recursos económicos, en situación de desamparo o estado de necesidad.

2.5.3.11.1.4. Proporcionar servicios de alimentación, alojamiento y atención inicial a niñas, niños y adolescentes migrantes no acompañados, resguardados por el Instituto Nacional de Migración.

2.5.3.11.1.5. Proteger y atender de manera integral y oportuna a niñas, niños y adolescentes extranjeros no acompañados, víctimas de abandono, desamparo, maltrato y/o abuso contra su integridad.

2.5.3.11.1.6. Brindar refugio temporal y servicios especializados integrales a mujeres e hijos víctimas de violencia, promoviendo su autonomía y un plan de vida libre de violencia.

**2.5.3.12. Mejorar mecanismos para implementar acciones formativas a favor de la inclusión, la accesibilidad universal y la cultura de la discapacidad; además de estrategias que garanticen la calidad y confiabilidad de los programas, enfoques y protocolos de abordaje para la atención en centros asistenciales especializados en la materia.**

---

**2.5.3.12.1. Instrumentar programas de atención a las personas con discapacidad y sus familias, en un marco de derechos humanos y con enfoque incluyente.**

2.5.3.12.1.1. Favorecer las condiciones para la accesibilidad, inclusión y desarrollo plenos y en condiciones de equidad, de niñas, niños y adolescentes escolarizados, con discapacidad visual y auditiva, a través de la dotación de equipos de cómputo portátiles.

2.5.3.12.1.2. Propiciar las condiciones de acceso a estilos de vida saludables, deporte y recreación, a través de la donación de ayudas funcionales y/o equipo especializado a personas con discapacidad, para la práctica de deporte adaptado.

2.5.3.12.1.3. Establecer los mecanismos normativos y operativos para el otorgamiento de instrumentos de identificación oficial y con validez a nivel nacional para personas con discapacidad, con la finalidad de favorecer la accesibilidad a bienes, trámites y/o servicios determinados.

2.5.3.12.1.4. Otorgar apoyos económicos para contribuir a mejorar la calidad de vida de las personas con discapacidad, usuarias de los centros asistenciales especializados DIF, y sus familias.

2.5.3.12.1.5. Aumentar los servicios de diagnóstico e intervención temprana para las niñas, niños y adolescentes con la condición del espectro de autismo, bajo los más altos estándares de calidad.

**2.5.3.13. Establecer estrategias para mejorar la calidad de vida de las personas en condiciones de vulnerabilidad, mediante el otorgamiento de apoyos sociales a favor de la salud.**

---

**2.5.3.13.1. Reforzar los mecanismos de diseño, implementación, seguimiento y evaluación de programas, estrategias de distribución y otorgamiento de servicios alimentarios y de promoción de la salud.**

2.5.3.13.1.1. Incrementar apoyos en materia de salud, dirigidos a las personas de escasos recursos, así como apoyar a los ciudadanos en la orientación y trámites de acuerdo con la solicitud del bien o servicio.

2.5.3.13.1.2. Promover convenios de colaboración con los sistemas DIF municipales, con la finalidad de hacer eficientes y fortalecer los programas de ayuda alimentaria a la población en condiciones de vulnerabilidad.

**2.5.3.14. Aplicar medidas urgentes de protección especial ante riesgos inminentes contra la vida, integridad o libertad de niñas, niños y adolescentes.**

---

**2.5.3.14.1. Promover, conjuntamente con la autoridad jurisdiccional competente, las medidas urgentes de protección dentro del marco normativo vigente.**

2.5.3.14.1.1. Solicitar la intervención de las autoridades competentes y, en su caso, la implementación de medidas de apremio y urgentes de protección para niñas, niños y adolescentes, a través de la Procuraduría Estatal de Protección de la Familia y de los Derechos de Niñas, Niños y Adolescentes.

2.5.3.14.1.2. Emitir dictámenes en los procedimientos de adopción de niñas, niños y adolescentes que se encuentran institucionalizados, para presentarlos ante el juez, emitir certificado de idoneidad para

adopciones y fungir como autoridad en materia de adopciones internacionales.

2.5.3.14.1.3. Cumplir la normatividad relativa a la protección de niñas, niños y adolescentes, y expedir copias certificadas de expedientes administrativos y constancias de los archivos que obran en poder de la Procuraduría Estatal de Protección de la Familia y de los Derechos de las Niñas, Niños y Adolescentes.

**2.5.3.15. Ampliar los servicios especializados de medicina física, rehabilitación y educación especial dirigidos a personas con discapacidad y/o población que requiere restaurar la funcionalidad del sistema músculo-esquelético y la salud integral, con el fin de lograr su reinserción a las actividades productivas y de su entorno social.**

**2.5.3.15.1. Brindar atención especializada en medicina física y de rehabilitación, además de acciones de educación especial a la población con discapacidad o que requiera dichos servicios.**

2.5.3.15.1.1. Impulsar las consultas médicas especializadas, así como los tratamientos fisioterapéuticos, efectuando estudios de diagnóstico para lograr el manejo óptimo de las condiciones y/o causas de consulta más frecuente.

2.5.3.15.1.2. Proporcionar los servicios de elaboración de órtesis y prótesis a personas con discapacidad músculo-esquelética y/o neuromotora.

**2.5.3.16. Fomentar los principios de igualdad, accesibilidad, respeto e inclusión de las personas con discapacidad auditiva, fomentando la cultura de prevención, así como la inclusión familiar, educativa, laboral y social.**

**2.5.3.16.1. Ampliar los programas dirigidos a promover el desarrollo integral de las personas con discapacidad auditiva, así como la prevención y la detección temprana.**

2.5.3.16.1.1. Contribuir al desarrollo integral y educativo de niñas y niños con discapacidad auditiva en edad preescolar.

2.5.3.16.1.2. Promover y coordinar con instituciones de orden público y privado la elaboración de proyectos de investigación y capacitación continua de los recursos humanos, a fin de generar mecanismos de optimización y especialización en materia de servi-

cios, atención, inclusión y accesibilidad de las personas con discapacidad auditiva.

**2.5.3.17. Fortalecer las capacidades de la población vulnerable e indígena que vive en localidades de alta y muy alta marginación, mediante un proceso educativo-formativo que articula acciones de salud comunitaria que les permitan mejorar su calidad de vida.**

**2.5.3.17.1. Integrar en las localidades de alta y muy alta marginación grupos de desarrollo comunitario formado por personas vulnerables e indígenas para formarlos mediante capacitación y el otorgamiento de apoyos económicos y en especie que les permitan realizar sus propios proyectos de desarrollo comunitario.**

2.5.3.17.1.1. Preparar del equipo operativo del DIF estatal que realizará las actividades educativo-formativas para apoyar a las comunidades marginadas.

2.5.3.17.1.2. Capacitar a los grupos de desarrollo comunitario mediante un proceso educativo-formativo que les permita mejorar las condiciones sociales de vida.

2.5.3.17.1.3. Proporcionar apoyos sociales a los grupos de desarrollo comunitario para que implementen o fortalezcan sus proyectos sociales, económicos, culturales y deportivos.

2.5.3.17.1.4. Incrementar la salud comunitaria a través de la práctica de estilo de vida saludable, en las localidades de alta y muy alta marginación.

**2.5.3.18. Mejorar el acceso a la alimentación de calidad entre los grupos de población que presentan mayor vulnerabilidad social, para favorecer el derecho que tienen a la alimentación nutritiva, suficiente y de calidad.**

**2.5.3.18.1. Implementar programas alimentarios de calidad, a través del diseño y la instrumentación de acciones que contribuyan a la seguridad alimentaria de la población sujeta de asistencia social.**

2.5.3.18.1.1. Promover una cultura alimentaria adecuada, mediante acciones de educación y orientación nutricional para los individuos en condiciones de vulnerabilidad.

2.5.3.18.1.2. Brindar apoyos alimentarios con calidad nutricia a la población en edad preescolar y escolar en condiciones de vulnerabilidad, que asiste a planteles públicos registrados en el sistema educativo del estado.

2.5.3.18.1.3. Proporcionar apoyos para el equipamiento de los espacios que se ocupan para la preparación y el consumo de los desayunos calientes.

2.5.3.18.1.4. Otorgar apoyos alimentarios con calidad nutricia a menores de cinco años no escolarizados, que se encuentran en condiciones de riesgo por presentar algún grado de desnutrición.

2.5.3.18.1.5. Suministrar apoyos alimentarios con calidad nutricia a mujeres embarazadas o en periodo de lactancia que presentan inseguridad alimentaria.

---

**2.5.3.19. Ampliar programas de asistencia social dirigidos a los adultos mayores, cualquiera que sea su situación social, promoviendo el respeto y la protección a sus derechos fundamentales.**

---

**2.5.3.19.1. Proporcionar atención integral a la población adulta mayor del estado, promoviendo acciones para mejorar su calidad de vida.**

2.5.3.19.1.1. Promover el bienestar social de la población de adultos mayores en situación de abandono o en estado de necesidad no superable por ellos mismos, mediante las acciones llevadas a cabo en la Residencia del Anciano y los programas gerontológicos y geriátricos.

2.5.3.19.1.2. Promover la capacitación en materia gerontológica para personal que cuida y atiende al adulto mayor, a fin de que brinden apoyo en la detección oportuna de síntomas de alarma de su estado físico y psíquico.

2.5.3.19.1.3. Brindar servicios de atención, cuidado, alimentación y recreación a favor de los adultos mayores del Centro Gerontológico.

2.5.3.19.1.4. Incrementar la realización de talleres educativos, productivos, deportivos, culturales y creativos, que coadyuven a la integración social del adulto mayor.

2.5.3.19.1.5. Impulsar programas orientados al cuidado del adulto mayor, promoviendo la participación de la familia.

**2.5.3.20. Consolidar a la Comisión Estatal de Conciliación y Arbitraje Médico (CECAMET) como instancia prioritaria para resolver los conflictos generados entre los usuarios y los prestadores de servicios de salud, mediante la implementación del modelo de arbitraje médico en México.**

---

**2.5.3.20.1. Priorizar la resolución pronta de las inconformidades, mediante los diversos servicios de atención con que cuenta la CECAMET.**

2.5.3.20.1.1. Consolidar las atribuciones de la CECAMET para mejorar la calidad en el servicio del sector salud.

2.5.3.20.1.2. Celebrar convenios de colaboración con instancias de los Poderes Legislativo y Judicial, y en el alcance de sus atribuciones, priorizar la instancia conciliatoria y arbitral que brinda la CECAMET como opción de resolución imparcial, pronta y expedita de conflictos suscitados en la prestación de servicios de salud en el estado de Tabasco.

2.5.3.20.1.3. Incrementar la asesoría y orientación a los usuarios que interpongan inconformidades, sobre las opciones para su resolución.

2.5.3.20.1.4. Priorizar la gestión inmediata antes de la queja, mediante un proceso de análisis y planteamiento al usuario, que satisfaga sus demandas.

2.5.3.20.1.5. Capacitar constantemente al personal de la CECAMET que dirige y asiste a las partes en las audiencias informativas, conciliatorias y de arbitraje.

---

**2.5.3.21. Impulsar programas de capacitación continua a estudiantes, profesionales en ciencias de la salud y abogados, como estrategia efectiva de prevención de conflictos en la atención en salud, a fin de aumentar la competencia para una práctica ética, de calidad, apegada a las normas y con sentido humano.**

---

**2.5.3.21.1. Implementar el programa de capacitación de la CECAMET, como parte de los programas institucionales de capacitación en gobierno e iniciativa privada, instancias académicas públicas y particulares, así como asociaciones civiles de las diferentes áreas de las ciencias de la salud y del derecho.**

2.5.3.21.1.1. Difundir el programa de capacitación anual de la CECAMET, para su implementación en

los sistemas de salud y educativo de ciencias de la salud.

2.5.3.21.1.2. Reforzar la profesionalización continua de los responsables de impartir el programa de capacitación de la CECAMET.

2.5.3.21.1.3. Ampliar los convenios de colaboración con asociaciones civiles, instancias académicas y colegios de profesionales en las áreas jurídica y de la salud.

2.5.3.21.1.4. Consolidar la revista o blog digital CECAMET, como un espacio de consulta para profesionales y estudiantes del área de la salud, así como público en general interesado en temas médicos, científicos y de cultura general.

---

**2.5.3.22. Difundir los servicios y acciones que ofrece la CECAMET a la ciudadanía, en materia de resolución de conflictos suscitados en la prestación de servicios de salud en el estado.**

---

**2.5.3.22.1. Reforzar el programa de difusión de la CECAMET, mediante acciones que permitan ampliar la cobertura de la población usuaria de servicios de salud informada de los servicios que presta este organismo.**

2.5.3.22.1.1. Facilitar el acceso de la población a los servicios de atención de controversias que brinda la CECAMET, a través de módulos itinerantes informativos en los centros de prestación de servicios de salud en el estado.

2.5.3.22.1.2. Aumentar la presencia de la CECAMET en los medios de comunicación, para seleccionar y captar de forma directa las inconformidades planteadas por los usuarios de los servicios de salud.

2.5.3.22.1.3. Incrementar las acciones de promoción de los derechos del paciente, derechos de los profesionales de la salud, la normativa en salud, principios aplicables en salud y servicios con los que cuenta la

CECAMET, mediante información gráfica en trípticos, dípticos y carteles.

2.5.3.22.1.4. Difundir en redes sociales y plataformas informativas digitales las acciones y servicios de la CECAMET.

**2.5.4. Programas y proyectos prioritarios**

2.5.4.1. Ampliar la infraestructura física en salud, a través de la terminación, construcción, remodelación y equipamiento de las unidades hospitalarias.

2.5.4.2. Equipar el área de oncología y urgencias del Hospital Regional de Alta Especialidad “Dr. Juan Graham Casasús”.

2.5.4.3. Sustituir el Hospital Comunitario de Tenosique.

2.5.4.4. Sustituir el Hospital General de Cárdenas.

2.5.4.5. Sustituir el Hospital General de Macuspana.

2.5.4.6. Sustituir el Hospital General de Teapa.

2.5.4.7. Sustituir el Hospital Comunitario de Jalpa de Méndez.

2.5.4.8. Implementar el área de terapia intensiva del Hospital General de Comalcalco.

2.5.4.9. Equipamiento del CESSA “Dr. Maximiliano Dorantes”.

2.5.4.10. Construir el Centro Regulador de Urgencias Médicas (CRUM).

2.5.4.11. Construir un nuevo Hospital de Especialidades Médicas (ISSET) con cobertura para atender a los derechohabientes, a través de la gestión de financiamiento federal y estatal.

## 2.5.5. Indicadores de impacto

<b>Indicador 1.</b>	<b>2.5.5.1. Esperanza de vida al nacimiento.</b>
<b>Descripción:</b>	Se refiere a los años que se espera vivan los recién nacidos de una población, dada la experiencia de mortalidad de esa misma población en un año determinado. Se calcula con base en la técnica de tabla de mortalidad.
<b>Año de la línea base:</b>	2018.
<b>Valor línea base:</b>	Mujeres 78 años. Hombres 71 años.
<b>Unidad de medida:</b>	Edad.
<b>Área responsable:</b>	Subsecretaría de Salud Pública.
<b>Metas 2024:</b>	Mujeres 79 años. Hombres 73 años.
<b>Indicador 2.</b>	<b>2.5.5.2. Tasa de mortalidad infantil</b>
<b>Descripción:</b>	Mide el riesgo de morir entre los niños menores de 1 año en una población y período determinados.
<b>Año de la línea base:</b>	2017.
<b>Valor línea base:</b>	14.49 por 1,000 nacidos vivos.
<b>Unidad de medida:</b>	Índice.
<b>Área responsable:</b>	Subsecretaría de Servicios de Salud.
<b>Metas 2024:</b>	9.80 por 1,000 nacidos vivos.
<b>Indicador 3.</b>	<b>2.5.5.3. Tasa de mortalidad en niños menores de 5 años de edad.</b>
<b>Descripción:</b>	Es un indicador que permite evaluar el efecto de la desnutrición, las enfermedades infecciosas y parasitarias de esta edad.
<b>Año de la línea base:</b>	2017.
<b>Valor línea base:</b>	16.82 por 1000 nacidos vivos en el año.
<b>Unidad de medida:</b>	Índice.
<b>Área responsable:</b>	Subsecretaría de Servicios de Salud.
<b>Metas 2024:</b>	13.89 por mil nacidos vivos en el año.

## 2.6. Desarrollo cultural

### 2.6.1. Visión

**La cultura será uno de los pilares del desarrollo sostenible de Tabasco y agente de cambio que, mediante el acceso pleno a la producción y disfrute de bienes culturales, impulsará los valores humanos, la cohesión social y la paz.**

### 2.6.2. Diagnóstico sectorial

Pensar el desarrollo es, ineludiblemente, atender el tema de la cultura y su impacto en el funcionamiento de las sociedades. En este marco, la política cultural de Tabasco se sustenta en una perspectiva de largo plazo que impulse, en todos los niveles y modalidades, procesos participativos que contribuyan a restaurar el tejido social.

Esta tesis subyace en la idea de que alcanzar el bienestar, fortalecer las libertades y enriquecer la vida sólo es posible mediante expresiones y prácticas culturales como la música, la danza, la pintura, la escultura, la literatura, el teatro y las artes visuales, además de la valoración del patrimonio histórico, los bienes culturales intangibles y las capacidades creativas de las personas.

En síntesis, el acceso a la cultura es un derecho y pilar del desarrollo humano. Es un elemento clave en la generación de equidad y un medio inigualable para entendernos y construirnos. El Gobierno del Estado concibe su importancia y, como tal, asumió una medida históricamente necesaria: la creación de la Secretaría de Cultura, que de manera paulatina permitirá forjar un proyecto institucional más sólido.

No obstante, en la nueva realidad, es equivocado creer que el gobierno es el responsable directo y exclusivo de la provisión de bienes, servicios y apoyos financieros para la cultura, porque las restricciones presupuestales no permiten atender todas las necesidades en este ámbito.

Aun cuando en la entidad operan 10 programas convenidos con participación de recursos federales, los ajustes y la reorientación del gasto de la Secretaría de Cultura Federal han tenido impactos negativos en los alcances de algunos proyectos.

En Tabasco, los recursos públicos destinados para la cultura representan apenas el 0.55% del presu-

puesto autorizado del Gobierno del Estado, por lo que urge un concierto entre el sector público, el privado, las asociaciones civiles, los gestores independientes y los ciudadanos en general, a fin de ampliar y formar audiencias, promover el desarrollo comunitario y mejorar la capacidad de producción de contenidos culturales.

Si se toma en cuenta la valiosa contribución de la cultura a la vida social y económica de un pueblo (según el Instituto Nacional de Estadística y Geografía –INEGI-, en 2017 las actividades de este sector aportaron el 3.2% al PIB total del país), es indispensable que también se le otorgue, de forma progresiva, un mayor respaldo presupuestal, para que se convierta en una palanca privilegiada del desarrollo equilibrado de la sociedad.

El abanico de atención del sector cultural es extenso, no sólo por la gama de bienes, servicios y expresiones que debe impulsar, sino por el conjunto de inmuebles a su cargo, muchos de los cuales requieren rehabilitación y mantenimiento continuo que garanticen su funcionalidad y operatividad.

El Estado es responsable de la operación de 586 espacios, entre los que sobresalen el Teatro “Esperanza Iris”, el Planetario “Tabasco 2000” (recientemente rehabilitado), 564 bibliotecas, diversas galerías y casas de arte, así como los museos: Parque Museo de La Venta, Museo de Historia de Tabasco “Casa de los Azulejos”, Casa Museo “Carlos Pellicer Cámara”, Museo de Cultura Popular e Indígena “Ángel E. Gil Hermida”, Museo Regional de Antropología “Carlos Pellicer Cámara”, Museo de Historia Natural “José Narciso Rovirosa Andrade”, Museo Arqueológico de Jonuta “Prof. Omar Huerta Escalante”, Museo de Balancán “Dr. José Gómez Panaco”, así como el Inmueble Monumento Histórico de la Ex Aduana Marítima del Puerto de Frontera. En 2018, los museos referidos fueron visitados por más de 297 mil usuarios, ver tabla 36.

**Tabla 36.**  
**Visitantes a museos operados por el Gobierno del Estado de Tabasco, 2018**

Museos	Visitantes
Parque Museo de La Venta	159,474
Museo de Historia Natural “José Narciso Rovirosa”	109,012
Museo Regional de Antropología “Carlos Pellicer Cámara”	9,774
Museo de Historia de Tabasco “Casa de los Azulejos”	9,166
Casa Museo “Carlos Pellicer Cámara”	4,910
Museo de Cultura Popular e Indígena “Ángel Gil Hermida”	1,194
Museo “Dr. José Gómez Panaco” (Balancán)	1,232
Museo “Prof. Omar Huerta Escalante” (Jonuta)	2,839
<b>Total</b>	<b>297,601</b>

Fuente: Secretaría de Cultura del Gobierno del Estado de Tabasco.

Aunque estos espacios cumplen un papel significativo en la promoción de las artes y en las tareas de conservación, investigación y difusión de colecciones y objetos de interés histórico, arqueológico, científico y artístico, es preciso señalar que, en cantidad, no corresponden a la enorme riqueza cultural de que es depositario Tabasco. El patrimonio cultural del estado también se refleja en la diversidad de expresiones de la cultura popular, en la gastronomía, en las artesanías, en las festividades y tradiciones. Al respecto, hace falta que los tabasqueños reconozcan muchos bienes materiales e inmateriales que tienen a su alcance.

La iniciativa federal de impulsar un proyecto para preservar y difundir la Memoria Histórica y Cultural de México, a la que Tabasco se suma decididamente, establece la necesidad de instrumentar estrategias no sólo para el resguardo de acervos históricos, culturales y artísticos, sino también para que todas las comunidades enriquezcan la memoria nacional con sus tradiciones orales e historias locales.

Méjico es uno de los países que, desde 2006, ha hecho suya la Convención para la Salvaguardia del Patrimonio Cultural Inmaterial, de la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO, 2003). Dicha Convención obliga a proteger el patrimonio cultural inmaterial y entiende por este “los usos, representaciones, expresiones, conocimientos y técnicas —junto con los instrumentos, objetos, artefactos y espacios culturales que les

son inherentes— que las comunidades, los grupos y en algunos casos los individuos reconocen como parte integrante de su patrimonio cultural”.

La salvaguardia comprende las acciones o actividades que hacen posible la continuidad de manifestaciones como las lenguas y tradiciones, artes de la representación, oficios tradicionales, prácticas sociales, rituales y actos festivos, entre otras.

Según el Atlas de Infraestructura y Patrimonio Cultural de México (2010), en Tabasco destacan siete manifestaciones que ameritan ser conservadas porque, incluso, algunas de ellas se encuentran en riesgo de desaparecer. Estas manifestaciones son: alfarería doméstica tradicional, arquitectura tradicional de materiales perecederos, el dialecto ayapaneco, la lengua chontal, la danza del baila viejo, la danza del pochó y los grupos de tamborileros.

Mención especial merece el caso de las artesanías, cuya manufactura y comercialización se ha visto acosada por la falta de competitividad, lo que ha limitado su proyección nacional e internacional.

Podría pensarse que recurrir a canales directos para la venta de las artesanías es un factor positivo, porque garantiza el control y gestión de toda la cadena de valor del producto, pero debido al reducido tamaño de las unidades de producción y al escaso nivel de asociación y colaboración entre los artesanos, este hecho reduce las posibilidades de acceso al mercado.

Hoy en día, adquieren preeminencia revalorar el trabajo del artesano, explorar distintas fuentes de financiamiento, equipar talleres y ampliar la difusión de la cultura artesanal del estado.

La función asignada a la educación artística y cultural, incluyendo el tiempo destinado a su cultivo, es fundamental en el proceso de formación de los tabasqueños, principalmente de los niños y jóvenes. Para ese efecto, se cuenta con el Centro Cultural Ágora, que imparte la Licenciatura de Danza Clásica, Técnico Superior Universitario en Música y Licenciatura en Música, así como la Casa de Artes “José Gorostiza”, donde se ofrecen Talleres de Educación Artística y opera la Escuela de Iniciación Artística, asociada al Instituto Nacional de Bellas Artes (INBA).

A estos espacios se suma el Centro de Estudios e Investigación de las Bellas Artes (CEIBA), que imparte

te las Licenciaturas en Educación Artística y Promotor Cultural en Educación Artística. En todas estas instituciones se atiende a 528 alumnos, de los cuales 42% cursa una carrera y el restante 58% está inscrito en talleres y programas de formación continua.

Si la profesionalización en artes es un vehículo de identidad personal y social, hay que poner el acento en el fortalecimiento de la oferta, lo que implica garantizar la calidad de los programas de estudio, modernizar y equipar los espacios donde se enseñan y difunden estas disciplinas, propugnar por el reconocimiento social de las carreras y acercar el arte a las escuelas de todos los niveles educativos, a fin de contribuir a la formación de la sensibilidad y de los valores culturales entre los estudiantes.

Además, a los habitantes del estado y los municipios hay que acercarles festivales culturales y artísticos de calidad, porque de esta manera se atienden las necesidades manifiestas de distintos tipos de públicos: los especializados, que tienen una participación activa en el campo cultural, y los generales, que buscan el acceso a la cultura con fines de formación, diversión y aprovechamiento del tiempo libre.

Tabasco es una de las cinco entidades del país con mayor número de bibliotecas públicas<sup>19</sup>. Esta robusta red la conforman 564 bibliotecas, de las cuales 96% se encuentran asentadas en localidades rurales y el 4% restante en zonas urbanas. En total, albergan más de 2.6 millones de libros y en ellas prestan sus servicios mil 85 empleados. En 2018, la Red Estatal de Bibliotecas Públicas atendió a más de 3.5 millones de usuarios, ver tabla 37.

La Biblioteca Pública “José María Pino Suárez”, ubicada en la Ciudad de Villahermosa, es el espacio icónico de toda la red, por su tamaño y belleza arquitectónica. Ocupa una superficie de 8 mil 500 m<sup>2</sup> y tiene la capacidad de atender de manera simultánea a mil usuarios. Su acervo contiene 238 mil libros, de los cuales 39% son parte de 17 colecciones especiales que incluyen muchos libros del siglo XVI y réplicas de códices mexicanos.

No obstante, el potencial que representa la amplia red de bibliotecas se ve mermado por las deficiencias que acusa su infraestructura y falta de modernización. Muchos edificios se encuentran en mal estado y con

mobiliario dañado, no tienen acceso a servicios básicos como agua potable e iluminación, las estanterías metálicas son insuficientes y el acervo bibliográfico ha resentido los efectos de la humedad.

**Tabla 37.**  
**Red de Bibliotecas Públicas del Estado de Tabasco**

Municipio	Total
Balancán	43
Cárdenas	51
Centla	15
Centro	28
Comalcalco	54
Cunduacán	39
Emiliano Zapata	9
Huimanguillo	32
Jalapa	27
Jalpa de Méndez	44
Jonuta	13
Macuspana	51
Nacajuca	30
Paraíso	23
Tacotalpa	39
Teapa	23
Tenosique	43
<b>Total</b>	<b>564</b>

Fuente: Secretaría de Cultura del Gobierno del Estado de Tabasco

Con el uso extensivo de sistemas de georreferenciación se tendrá acceso a información precisa sobre el número de bibliotecas que se encuentran efectivamente en servicio, su capacidad y condiciones de operación, para darle seguimiento y tomar decisiones oportunas.

Al incremento de los acervos bibliográficos deben ir aparejados las acciones de ampliación, rehabilitación y remodelación de los espacios físicos, entre ellos la apertura de salas de cómputo con servicio de Internet, lo que permitiría la disponibilidad de consultar los acervos de muchas bibliotecas en línea y repositorios de textos digitales.

La UNESCO recomienda que, para ingresar de manera eficaz en la denominada sociedad de la información, los sistemas bibliotecarios deberán considerarse como verdaderas plataformas y oportunos intermediarios en el acceso, obtención, difusión y generación de conocimientos.

<sup>19</sup> Revista Management, 2018, con información de la Dirección General de Bibliotecas y el Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas.

Hay que procurar que las bibliotecas públicas del estado optimicen su infraestructura, tanto material como técnica, a fin de responder a las exigencias de la modernidad y a un nuevo perfil de usuario: personas con mayores necesidades de información actualizada, adecuados espacios de lectura y recursos digitales y de conectividad.

En paralelo, se requiere impulsar la profesionalización y capacitación del personal bibliotecario, para que brinde una atención más eficiente e impulse diversas iniciativas para la mejora continua de los servicios.

Resulta contraproducente que Tabasco, siendo una de las entidades federativas con más número de bibliotecas públicas, sea también una de las que registran los niveles de lectura más bajos, ya que actualmente ocupa el penúltimo lugar nacional en este ámbito. En promedio, los tabasqueños leen 2.6 libros al año, cifra inferior al promedio nacional que se calcula en 3.8 libros. Según los resultados del Módulo sobre Lectura (MOLEC, 2018) del INEGI, 55 de cada 100 mexicanos declararon no haber leído ni un solo libro en los últimos doce meses, cifra parecida al caso de los tabasqueños que equivale a 52 de cada 100 personas. También son datos reveladores que 65 y 71 de cada 100 tabasqueños reconocen que no leen periódicos ni revistas, respectivamente.

La problemática se agudiza cuando se analizan los resultados de la prueba Plan Nacional para la Evaluación de los Aprendizajes (PLANEA), aplicada a estudiantes de educación primaria, secundaria y media superior, ya que en el rubro de lenguaje y comunicación, donde se evalúan habilidades clave de comprensión lectora, 7 de cada 10 alumnos del estado se ubican en los niveles I y II, los más bajos de los descriptores de logro, lo que significa que no son capaces de combinar y resumir información, elaborar oraciones temáticas, ni tampoco comprender textos argumentativos.

Muchas son las aristas del problema y, desde luego, las estrategias de atención deben ser diversificadas. Una alianza entre los sectores cultural y educativo hará posible que la lectura no sólo sea una puerta de acceso al conocimiento, sino fuente para ampliar la visión de la realidad y reforzar el pensamiento creativo.

Las acciones en esta materia pueden ser apuntaladas con una amplia estrategia de fomento a la lectura y un proyecto editorial competitivo que dé cauce a

publicaciones que preserven el patrimonio escrito y las diversas expresiones literarias, y que además aporten información y difundan el saber entre la población. Se requiere establecer medidas de edición y distribución basadas en acuerdos con instituciones nacionales y regionales. Otras vertientes de apoyo pueden ser las ferias de libros en distintos puntos de la entidad, los talleres de formación de escritores, los encuentros literarios y las presentaciones de libros.

Por lo antes expuesto, la recuperación y revalorización de las bibliotecas, así como el fomento a la lectura, ocuparán un lugar central en las políticas culturales, porque estas tareas son determinantes para ofrecer a los tabasqueños horizontes de desarrollo y creatividad que refuerzan los valores de convivencia cívica.

A pesar de los esfuerzos que se han realizado desde años atrás por impulsar la cultura y promover las artes en sus diversas manifestaciones, subsiste en muchos grupos artísticos y culturales la idea de que la conducción de las políticas del sector se ha caracterizado por ser excluyente, lo que hace necesario tomar en cuenta la diversidad de actores relevantes, abrir mayores canales de interlocución y generar consensos.

Una asignatura pendiente es replantear estrategias y mecanismos que contribuyan a promover y difundir con mayor intensidad las actividades culturales en los 17 municipios del estado, es decir, descentralizar programas y proyectos para que, mediante una acción compartida, se conviertan en generadores de desarrollo social y económico de las localidades.

La coyuntura para cumplir esta encomienda es favorable, toda vez que el Gobierno de la República puso en marcha el Programa Cultura Comunitaria, que, a decir de la Secretaría de Cultura Federal, busca “promover el ejercicio efectivo del derecho a la cultura y los derechos culturales de personas, grupos y comunidades”, a través del diseño de estrategias que promuevan la transformación social y el fortalecimiento de capacidades locales, bajo los principios de inclusión y no discriminación. En 2019, el programa referido plantea beneficiar a 720 municipios del país, entre los cuales han sido contemplados 15 de los 17 municipios de Tabasco.

Finalmente, como antes se ha planteado, en los próximos años la gestión y producción de bienes culturales será exitosa, en la medida en que la toma de decisiones involucre la participación comprometida de

los diferentes órdenes de gobierno, la sociedad civil y la iniciativa privada.

El Gobierno del Estado asume el compromiso de intervenir con una óptica transversal y no sectorial, porque sólo de esta manera se puede hacer de la cultura un bien público estructural para el desarrollo de Tabasco.

## **2.6.3. Objetivos, estrategias y líneas de acción**

### **2.6.3.1. Promover el valor de los bienes culturales tangibles e intangibles, la diversidad cultural y la conservación de sus inmuebles.**

#### **2.6.3.1.1. Procurar una mayor difusión y apreciación del patrimonio cultural e histórico entre la población.**

2.6.3.1.1.1. Difundir el patrimonio cultural del estado con el apoyo de medios y tecnologías de la información y la comunicación.

2.6.3.1.1.2. Preservar la memoria histórica mediante la organización, conservación y digitalización del patrimonio documental.

2.6.3.1.1.3. Transmitir el conocimiento de la historia estatal y nacional, así como la obra de sus protagonistas, a través de actos conmemorativos y actividades de promoción cívica y cultural.

2.6.3.1.1.4. Organizar visitas guiadas de la población estudiantil a los museos, a fin de incentivar el aprovechamiento del patrimonio cultural como un recurso didáctico de su formación.

2.6.3.1.1.5. Asesorar a docentes de educación básica para que difundan entre sus alumnos el aprecio y valoración del patrimonio cultural.

2.6.3.1.1.6. Capacitar a guías culturales para educar, motivar e informar a diversos públicos sobre el valor de las exposiciones museográficas y la riqueza del patrimonio cultural.

#### **2.6.3.1.2. Apoyar las culturas comunitarias, populares e indígenas, a fin de salvaguardar su identidad y desarrollar su potencial creativo.**

2.6.3.1.2.1. Preservar las costumbres y lenguas de los pueblos originarios, fortaleciendo su enseñanza y transmisión a las nuevas generaciones.

2.6.3.1.2.2. Crear espacios para el diálogo intercultural y el reconocimiento creativo de la diversidad cultural.

2.6.3.1.2.3. Promover el rescate de las tradiciones orales para transmitir la riqueza de las historias locales a las nuevas generaciones.

2.6.3.1.2.4. Fortalecer el arte popular y las expresiones artísticas autóctonas, como las danzas, la música de tamborileros y el teatro indígena, como signos de identidad.

2.6.3.1.2.5. Impulsar la actividad artesanal y el acceso de los productos a mercados más competitivos, con estrategias de comercialización que aseguren su posicionamiento.

2.6.3.1.2.6. Generar espacios itinerantes de exposición y venta directa de artesanías.

2.6.3.1.2.7. Establecer programas de capacitación y asesoría técnica a favor de los artesanos, que les permitan mejorar sus prácticas e innovar y diversificar sus productos.

2.6.3.1.2.8. Impulsar la formación e integración de nuevos creadores en el sector artesanal, principalmente jóvenes.

2.6.3.1.2.9. Crear mecanismos de cooperación entre grupos y asociaciones de artesanos locales para reforzar sus capacidades.

2.6.3.1.2.10. Efectuar acciones de conservación y promoción de la gastronomía tradicional tabasqueña, que la posicione como valor diferencial del patrimonio cultural intangible.

#### **2.6.3.1.3. Impulsar el rescate, restauración, mantenimiento y conservación de los bienes culturales y sus inmuebles.**

2.6.3.1.3.1. Promover la participación social en la protección y fomento del patrimonio cultural.

2.6.3.1.3.2. Aplicar mecanismos de protección legal del patrimonio cultural.

2.6.3.1.3.3. Actualizar el inventario de los bienes del patrimonio cultural y arquitectónico del estado de Tabasco.

2.6.3.1.3.4. Realizar acciones de rehabilitación, mantenimiento y modernización de los inmuebles culturales que permitan su uso y aprovechamiento óptimo.

2.6.3.1.3.5. Generar condiciones para facilitar el acceso de personas con discapacidad a los espacios culturales, como museos, foros, casas de arte, teatro y bibliotecas públicas.

---

**2.6.3.2. Desarrollar las artes y expresiones culturales para que contribuyan a la formación integral de los tabasqueños.**

---

**2.6.3.2.1. Impulsar la creación, educación e investigación artística y cultural.**

2.6.3.2.1.1. Realizar acciones que favorezcan la creación artística en las disciplinas de música, danza, teatro, artes plásticas y visuales.

2.6.3.2.1.2. Ofrecer formación artística y cultural de nivel profesional, mediante modelos de educación presencial y con el apoyo de plataformas virtuales.

2.6.3.2.1.3. Impartir cursos y talleres de iniciación y actualización en distintos campos de las artes.

2.6.3.2.1.4. Otorgar apoyos e incentivos para cursar los programas de educación artística y cultural.

2.6.3.2.1.5. Capacitar a los docentes de los programas de formación artística y cultural.

2.6.3.2.1.6. Establecer intercambios académico-artísticos con instituciones culturales y centros educativos locales, nacionales e internacionales.

2.6.3.2.1.7. Coadyuvar con la Secretaría de Educación para desarrollar programas artísticos y culturales en las escuelas de nivel básico, que enriquezcan la formación integral de los alumnos.

2.6.3.2.1.8. Apoyar el desarrollo de investigaciones que aporten elementos para rescatar, proteger y conservar las expresiones culturales y artísticas, y difundir sus resultados.

**2.6.3.2.2. Ampliar el acceso de la población a las expresiones artísticas y culturales.**

2.6.3.2.2.1. Aumentar la oferta de eventos artísticos y culturales que contribuyan a la formación y especialización de públicos.

2.6.3.2.2.2. Organizar festivales de música, danza, teatro y artes plásticas y visuales, que preserven y promuevan la cultura local y nacional.

2.6.3.2.2.3. Establecer vínculos permanentes con promotores, gestores, artistas y creadores locales, a fin de concertar la agenda de actividades culturales.

2.6.3.2.2.4. Descentralizar las actividades culturales hacia los municipios, preferentemente con sentido de inclusión, a favor de niños, jóvenes, mujeres y adultos mayores de comunidades rurales.

2.6.3.2.2.5. Promover la participación de organismos no gubernamentales y la iniciativa privada para potenciar el desarrollo de los programas culturales.

---

**2.6.3.3. Fomentar la lectura y la creación literaria para desarrollar las habilidades cognitivas y competencias comunicativas de la población.**

---

**2.6.3.3.1. Efectuar acciones que mejoren las habilidades lectoras de la población.**

2.6.3.3.1.1. Realizar estudios e investigaciones para diagnosticar las prácticas de lectura entre la población del estado.

2.6.3.3.1.2. Organizar círculos y maratones de lectura en diferentes espacios culturales del estado y sus municipios.

2.6.3.3.1.3. Impulsar actividades de lectura en espacios no convencionales, como plazas públicas, mercados públicos, hospitales y centros de readaptación social, entre otros.

2.6.3.3.1.4. Incrementar las salas de lectura para fortalecer la formación lectora y diversificar el acceso a los libros.

2.6.3.3.1.5. Implementar estrategias de acceso a la lectura con enfoque de inclusión, en beneficio de población vulnerable, como adultos mayores, personas ciegas y con discapacidad visual.

2.6.3.3.1.6. Proponer iniciativas para adecuar el marco normativo en materia de fomento a la lectura y el libro.

2.6.3.3.1.7. Convenir con los medios de comunicación su participación en las acciones de fomento a la lectura, mediante programas y suplementos que permitan difundir contenidos culturales.

**2.6.3.3.2. Impulsar la producción y distribución editorial, así como la literatura en sus diferentes géneros.**

2.6.3.3.2.1. Establecer políticas editoriales y normar su cumplimiento a través del Consejo Editorial del Estado.

2.6.3.3.2.2. Realizar la edición, coedición, producción y distribución de libros de diversos géneros literarios y modalidades, incluidos en lenguas indígenas y braille.

2.6.3.3.2.3. Ampliar los canales de difusión y puntos de venta de libros para atraer a más lectores.

2.6.3.3.2.4. Organizar ferias y exposiciones de libros que fortalezcan su promoción y comercialización.

2.6.3.3.2.5. Incrementar la oferta de libros, revistas y materiales de lectura en soportes digitales que faciliten, agilicen y diversifiquen el acceso a contenidos.

2.6.3.3.2.6. Efectuar presentaciones de libros de autores locales, nacionales e internacionales.

2.6.3.3.2.7. Establecer mecanismos de cooperación con instituciones culturales de otras entidades federativas, a fin de difundir las obras de escritores tabasqueños.

2.6.3.3.2.8. Organizar jornadas, encuentros y diversas actividades literarias que abran un espacio de reflexión entre escritores y pongan de relieve el valor de la literatura.

2.6.3.3.2.9. Impartir diplomados, seminarios, cursos, talleres literarios y de escritura creativa.

2.6.3.3.2.10. Implementar certámenes de creación literaria e interpretación oral de composiciones literarias, en beneficio de públicos específicos.

**2.6.3.3.3. Reorientar el papel de las bibliotecas públicas como centros de lectura, aprendizaje, promoción cultural y garantes de cohesión social.**

2.6.3.3.3.1. Ampliar el acervo bibliográfico básico de las bibliotecas públicas, con títulos y novedades editoriales que respondan a las necesidades de información de los usuarios en todas las ramas del saber.

2.6.3.3.3.2. Habilitar a las bibliotecas públicas como escenarios propicios para llevar a cabo actividades educativas, culturales, de convivencia y sano esparcimiento de la población.

2.6.3.3.3.3. Dotar a las bibliotecas públicas de infraestructura informática y conectividad que faciliten el acceso universal a la cultura.

2.6.3.3.3.4. Implementar mecanismos para la consulta de repositorios de libros y revistas electrónicos, así como bases de datos y contenidos digitales en las bibliotecas públicas.

2.6.3.3.3.5. Desarrollar programas de formación y capacitación continua de los recursos humanos de las bibliotecas públicas.

2.6.3.3.3.6. Realizar un proceso de georreferenciación de la red estatal de bibliotecas públicas.

**2.6.4. Programas y proyectos prioritarios**

2.6.4.1. Programa: Fomento a la lectura.

2.6.4.2. Proyecto: Creación literaria y producción editorial.

2.6.4.3. Proyecto: Jornadas pellicerianas.

2.6.4.4. Programa: Formación y desarrollo artístico.

2.6.4.5. Programa: Fomento y desarrollo artesanal.

2.6.4.6. Programa: Apoyo a la infraestructura cultural.

## 2.6.5. Indicadores de impacto

<b>Indicador 1.</b>	<b>2.6.5.1. Participación en acciones de fomento a la lectura</b>
<b>Descripción:</b>	Mide el número de personas beneficiadas con acciones de fomento a la lectura.
<b>Año de la línea base:</b>	2018.
<b>Valor línea base:</b>	555,641.
<b>Unidad de medida:</b>	Lectores.
<b>Área responsable:</b>	Dirección de Fomento a la Lectura, Dirección General de Bibliotecas Públicas, Unidad de Apoyo Técnico e Informático.
<b>Metas 2024:</b>	60% más del valor línea base.
<b>Indicador 2.</b>	<b>2.6.5.2. Publicación de obras</b>
<b>Descripción:</b>	Mide el número de obras editadas, coeditadas y publicadas con la participación de la Secretaría de Cultura del Estado de Tabasco.
<b>Año de la línea base:</b>	2013-2018.
<b>Valor línea base:</b>	75 libros.
<b>Unidad de medida:</b>	Publicaciones.
<b>Área responsable:</b>	Dirección de Publicaciones y Literatura, Unidad de Apoyo Técnico e informático.
<b>Metas 2024:</b>	10% más del valor línea base.
<b>Indicador 3.</b>	<b>2.6.5.3. Asistencia a eventos culturales</b>
<b>Descripción:</b>	Mide el número de asistentes a eventos promovidos por la Secretaría de Cultura en el estado.
<b>Año de la línea base:</b>	2018.
<b>Valor línea base:</b>	445,853 asistentes.
<b>Unidad de medida:</b>	Asistentes.
<b>Área responsable:</b>	Unidad de Apoyo Técnico e Informático de la Secretaría de Cultura.
<b>Metas 2024:</b>	30% más del valor línea base.

---

**Indicador 4.**

**2.6.5.4. Rehabilitación, mantenimiento y equipamiento de inmuebles culturales**

<b>Descripción:</b>	Mide el porcentaje de infraestructura de inmuebles culturales objeto de rehabilitación, mantenimiento y equipamiento, respecto a los 586 inmuebles culturales registrados en el estado.
<b>Año de la línea base:</b>	2013-2018.
<b>Valor línea base:</b>	4%.
<b>Unidad de medida:</b>	Inmuebles Culturales.
<b>Área responsable:</b>	Unidad de Apoyo Técnico e Informático de la Secretaría de Cultura.
<b>Metas 2024:</b>	15%.

---

**Indicador 5.**

**2.6.5.5. Número de apoyos a artesanos que diversifican su producción**

<b>Descripción:</b>	Mide el número de artesanos que diversifican su producción por medio de prototipos y diseños.
<b>Año de la línea base:</b>	2013-2018.
<b>Valor línea base:</b>	2,470 apoyos.
<b>Unidad de medida:</b>	Número de apoyos.
<b>Área responsable:</b>	Instituto para el fomento de las Artesanías del Estado de Tabasco, Unidad de Apoyo Técnico e Informático de la Secretaría de Cultura.
<b>Metas 2024:</b>	3% más del valor línea base.



# 3. DESARROLLO ECONÓMICO

<b>3.1. Visión</b>	117
<b>3.2. Diagnóstico</b>	117
<b>3.3. Desarrollo económico y competitividad</b>	120
<b>3.3.1. Visión</b>	120
<b>3.3.2. Diagnóstico sectorial</b>	120
<b>3.3.3. Objetivos, estrategias y líneas de acción</b>	129
<b>3.3.4. Programas y proyectos prioritarios</b>	132
<b>3.3.5. Indicadores de impacto</b>	132
<b>3.4. Desarrollo agropecuario, forestal y pesquero</b>	134
<b>3.4.1. Visión</b>	134
<b>3.4.2. Diagnóstico sectorial</b>	134
<b>3.4.3. Objetivos, estrategias y líneas de acción</b>	147
<b>3.4.4. Programas y proyectos prioritarios</b>	149
<b>3.4.5. Indicadores de impacto</b>	150
<b>3.5. Desarrollo turístico</b>	152
<b>3.5.1. Visión</b>	152
<b>3.5.2. Diagnóstico sectorial</b>	152
<b>3.5.3. Objetivos, estrategias y líneas de acción</b>	159
<b>3.5.4. Programas y proyectos prioritarios</b>	160
<b>3.5.5. Indicadores de impacto</b>	162



**COPLADET**

COMITÉ DE PLANEACIÓN PARA EL  
DESARROLLO DEL ESTADO DE TABASCO

<b>3.6. Desarrollo energético y energías renovables</b>	<b>163</b>
<b>3.6.1. Visión</b>	<b>163</b>
<b>3.6.2. Diagnóstico sectorial</b>	<b>163</b>
<b>3.6.3. Objetivos, estrategias y líneas de acción</b>	<b>171</b>
<b>3.6.4. Programas y proyectos prioritarios</b>	<b>172</b>
<b>3.6.5. Indicadores de impacto</b>	<b>173</b>
<b>3.7. Movilidad sostenible</b>	<b>174</b>
<b>3.7.1. Visión</b>	<b>174</b>
<b>3.7.2. Diagnóstico sectorial</b>	<b>174</b>
<b>3.7.3. Objetivos, estrategias y líneas de acción</b>	<b>178</b>
<b>3.7.4. Programas y proyectos prioritarios</b>	<b>181</b>
<b>3.7.5. Indicadores de impacto</b>	<b>182</b>
<b>3.8. Integración económica de la región Sur - Sureste</b>	<b>183</b>
<b>3.8.1. Visión</b>	<b>183</b>
<b>3.8.2. Diagnóstico</b>	<b>183</b>
<b>3.8.3. Objetivos, estrategias y líneas de acción</b>	<b>187</b>
<b>3.8.4. Indicadores de impacto</b>	<b>188</b>



**COPLADET**

COMITÉ DE PLANEACIÓN PARA EL  
DESARROLLO DEL ESTADO DE TABASCO

### 3.1. Visión

**Tabasco fortalecerá sus potencialidades y vocaciones productivas, a partir de la diversificación de su economía, con productos agroindustriales innovadores, con base en sus recursos naturales y la participación de su población emprendedora, así como una mayor integración de la cadena de valor en el sector energético, gracias a la infraestructura energética, productiva, turística, y de comunicaciones y transporte multimodal, creada conjuntamente con la federación, que reafirmará su rol estratégico y consolidará su integración a la región Sur-Sureste y al país.**

### 3.2. Diagnóstico

La actividad productiva de la entidad viene perdiendo dinamismo desde 2013 en que el PIB se redujo 1.8% en términos reales a precios de 2013, lo cual se ha hecho evidente y crítico en los años 2016 y 2017, en los cuales su disminución ha sido de -5.21 y -4.96%. De acuerdo con el Índice Trimestral de la Actividad Económica Estatal (ITAEE), en 2018 la disminución de la actividad económica fue de -6.6%.

El origen como se ha planteado es la disminución de la actividad petrolera, motivada por la caída de la inversión de PEMEX en las actividades relacionadas con la industria, la disminución en el precio internacional del petróleo y a la falta de inversión de los nuevos participantes en el sector energético estatal.

La consecuencia más inmediata fue el incremento de la tasa de desempleo, que en el cuarto trimestre de 2018 alcanzó la tasa de 7.85%, sólo superada por las reportadas en el tercer y cuarto trimestre de 2010, en los que fue de 8.02 y 8.12%, respectivamente. El informe de la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo, al primer trimestre de 2019 muestra una ligera recuperación en esta variable al ser de 7.57%.

Este panorama advierte, por segunda ocasión en la historia de Tabasco, que la dependencia económica del sector energético es un riesgo de consecuencias importantes y que la superación de ésta, es la diversificación y retomar la actividad de los sectores tradicionales e incorporar estrategias de transformación de los productos básicos para agregarles valor y generar empleos bien remunerados.

En este sentido las actividades consideradas estratégicas son: agricultura, ganadería, pesca, acuacultura, producción forestal, agroindustria, servicios de apoyo a los negocios, turismo, servicios de investiga-

ción, desarrollo y adquisición de tecnologías y servicios logísticos de carga y pasajeros.

Tabasco ocupa un lugar estratégico en la geografía de la República Mexicana, es el paso obligado a la península de Yucatán, cuenta con una superficie de 24 mil 737.8 km<sup>2</sup>, que equivalen a 2 millones 473 mil 780 ha; en las cuales se estima que 1 millón 921 mil 76 ha se ocupan en la actividad agropecuaria y forestal.

El estado por el tamaño de las localidades en que habita el 40% de su población, se considera aún rural, si se le compara con la media nacional que es de 20%.

La propuesta de diversificar sus actividades, se hace con base en la valoración de los recursos naturales y la tradición productiva que conserva, también con la intención de impulsar en la producción el uso de nuevas tecnologías vinculadas a las necesidades del sector empresarial y productivo. La organización de la producción es también una necesidad y a la vez una estrategia que debe emplearse en todos los sectores productivos y para la conquista de mercados regionales, nacionales e internacionales.

En este sentido la pesca y la acuacultura representan una oportunidad que se sustenta en la abundancia natural de sus recursos acuáticos, Tabasco concentra el 28% de los recursos hídricos del país. Así la producción de tilapia, es importante, ya que los volúmenes de producción en los últimos cinco años han incrementado considerablemente y de manera constante desde 2013.

Otra actividad que entre 2001 y 2017 se incrementó de manera importante es la producción de madera, que en Tabasco proviene de plantaciones forestales comerciales establecidas, y actualmente ocupa el cuarto lugar en el ámbito nacional; sin embargo, su

potencial lo ubica como un gran productor en el mediano plazo, ya que los elementos de suelo y clima favorece la adaptación y el rápido crecimiento de múltiples variedades de árboles maderables y frutales.

Los resultados de diversos análisis efectuados del entorno natural tabasqueño y el hecho de haber sido el asentamiento de las grandes culturas Mesoamericanas, le atribuyen un gran potencial para su desarrollo en la actividad turística. Pese a esto, en los últimos 20 años no se han podido concretar en productos turísticos que atraigan y retengan a los visitantes, así como contribuir a su posicionamiento como destino turístico.

Las conclusiones de especialistas observan que entre otros factores, uno de los más importantes es el no haberse definido el tipo de destino turístico que desea consolidar el estado, por lo que a partir de este gobierno, además del turismo de negocios que se ha desarrollado, se propone reforzar la infraestructura turística e incrementar el número y la calidad de los productos turísticos innovadores y acrecentar el número de visitantes a nuestro estado, así como la demanda económica que esta actividad genera. En el año 2018 Tabasco recibió 1 millón 300 mil turistas nacionales y extranjeros.

La atracción de inversiones es otro pilar del desarrollo de Tabasco, para lo cual se dará seguimiento a la orientación de la política nacional para la región Sur-Sureste y los proyectos de infraestructura de transporte y energética, que sumadas con las ventajas comparativas y competitivas serán una fuerte palanca para el crecimiento anhelado.

De igual manera la Administración Pública Estatal contribuirá decididamente con la modernización de sus procesos y la instauración de un proceso amplio de mejora regulatoria, que inhiba la corrupción y transparente la aplicación de los recursos públicos a favor del crecimiento.

La capacitación y las habilidades para el trabajo forman parte de la estrategia de desarrollo de la entidad, gracias a la coordinación con las instituciones de educación superior, de capacitación para el trabajo, así como las de investigación y generación de conocimiento aplicado a la producción y el empleo de nuevas tecnologías.

Se gestionará ante las autoridades federales la autorización de zonas francas y la creación de recintos fiscalizados, para atraer las inversiones extranjeras, que por estar orientadas al mercado global vean la oportunidad de aprovechar la disponibilidad de recursos y la posición geográfica estratégica de Tabasco.

Se continuará en la búsqueda de un trato justo en el cobro de la energía eléctrica de uso residencial y en una tarifa preferencial para la industria y los servicios, que será otro factor de atracción y de incentivo para que de manera decidida se invierta en Tabasco.

El uso de instrumentos financieros, con reglas claras y transparentes, será otro factor que contribuirá al incremento de la inversión productiva, con esquemas de garantías que expandan el efecto multiplicador de la inversión e incluyan a los productores que deseen ampliar sus capacidades.

La integración a una región productiva con elementos complementarios, harán que la entidad reforce su desarrollo y contribuya a generar sinergias regionales.

Este eje está integrado por seis sectores: Desarrollo Económico, Desarrollo Agropecuario forestal y Pesca, Desarrollo Turístico, Desarrollo Energético y Energías Renovables, Movilidad Sustentable y el Desarrollo de la Región Sur Sureste.

Estos sectores se enfocan, desde su ámbito de competencia, en asegurar que todas y todos los tabasqueños disfruten de una vida próspera y que logren el progreso económico, social y tecnológico en armonía con la naturaleza.

Los objetivos de este eje contribuyen con los 17 Objetivos del Desarrollo Sostenible de la Agenda del Desarrollo Sustentable 2030, aunque se alinean directamente con los cinco siguientes:

- 7.- Energía asequible y no contaminante
- 8.- Trabajo decente y crecimiento económico
- 9.- Industria, innovación e infraestructura
- 10.- Reducción de las desigualdades
- 12.- Producción y consumo responsable

Para captar las propuestas y las necesidades de la ciudadanía interesada en el desarrollo de la entidad, se realizaron seis foros de consulta popular, relacionados con los sectores que componen el Eje Desarrollo Económico, dando como resultado la recepción de 488 ponencias, que son el origen de las acciones que

integran este eje del Plan Estatal de Desarrollo 2019-2024, junto con las captadas durante la campaña política en 2018, así como los documentos: Plataforma electoral, Tabasco: Escuchar para Reconciliar, Proyecto de Gobierno y Rescatemos Tabasco.

### 3.3. Desarrollo económico y competitividad

#### 3.3.1. Visión

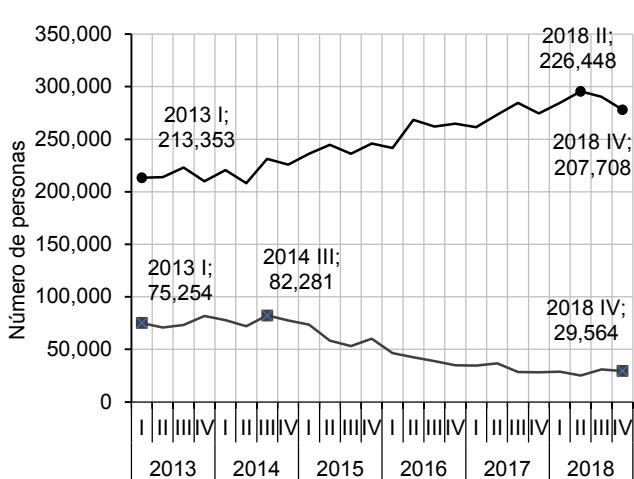
**Tabasco tendrá una cultura de negocios competitiva, a través de procesos y políticas vanguardistas de gobernanza regulatoria, será líder en atracción de inversiones nacionales y extranjeras, fortalecerá la creación, integración y consolidación de las micro, pequeñas y medianas empresas, a través de la vinculación que realizará con el sector educativo y de investigación, con los que desarrollará procesos innovadores y tecnologías propias en los productos endémicos que generarán mayor valor e impulsarán la creación de empleos, el consumo local de sus productos y aumentarán la oferta exportable.**

#### 3.3.2. Diagnóstico sectorial

De acuerdo con el INEGI, el estado de Tabasco cuenta, al 31 de diciembre de 2018, con una población de 2 millones 462 mil 857 habitantes<sup>20</sup>. Su economía está sustentada por una Población Económicamente Activa (PEA) de 1 millón 19 mil 337 habitantes, que representa el 41.38% del total de su población, de las cuales 939 mil 285 personas se encuentran ocupadas distribuidas por rama económica e ingreso, ver tabla 38, y cuyo nivel de ingreso tiene un comportamiento diferenciado durante los pasados seis años, como se muestra en la figura 15.

Figura 15.

Población ocupada subordinada y remunerada con nivel de ingresos de más de 5 salarios mínimos (cuadrados) y de 1 a 2 salarios mínimos (círculos)



Fuente: STPS-INEGI. Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo.

<sup>20</sup> Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo 4to trimestre de 2018.

Tabla 38.  
Tabasco, ocupación cuarto trimestre de 2018 (personas)

Ocupación	Total	Hombres (%)	Mujeres (%)
Por rama económica	939,285	63.3	36.7
Actividades agropecuarias	160,030	96.2	3.8
Industria manufacturera	72,752	53.9	46.1
Industria extractiva y electricidad	24,505	85.6	14.4
Construcción	70,334	97.9	2.1
Comercio	175,957	50.1	49.9
Transportes y comunicaciones	49,646	91.3	8.7
Otros servicios	323,349	42	58
Gobierno y organismos internacionales	59,808	65.9	34.1
No especificado	2,904	88.3	11.7
Por nivel de ingreso	939,285	63.3	36.7
No recibe ingresos	46,623	50	50
Menos de un S.M.	217,375	52.2	47.8
De 1 a 2 S.M.	278,068	65.1	34.9
Más de 2 a 5 S.M.	259,418	70.5	29.5
Más de 5 a 10 S.M.	34,419	68.8	31.2
Más de 10 S.M.	4,308	70.5	29.5
No especificado	97,611	67.8	32.2

Fuente: STPS-INEGI. Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo.

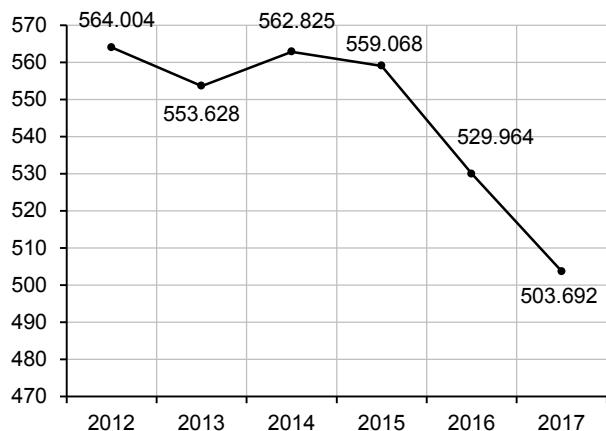
El Producto Interno Bruto (PIB) de Tabasco en 2017 representó el 2.9% y ocupó el décimo tercer lugar, con respecto al total nacional y en comparación con el año anterior tuvo una variación en valores constantes de -4.96%, ver tabla 39 y figura 16.

**Tabla 39.**  
**PIB Estatal, Tabasco 2003-2017 total de las actividades económicas**

PIB	Millones de pesos	Variación
2012	564 004	2.59%
2013	553 628	-1.84%
2014	562 825	1.66%
2015	559 068	-0.67%
2016	529 964	-5.21%
2017	503 692	-4.96%

Fuente: SCN INEGI.

**Figura 16.**  
**PIB Estatal Tabasco 2012-2017**



Fuente: SCN INEGI.

Las principales actividades que contribuyen al PIB estatal son: minería petrolera (52.4%); servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes muebles e intangibles (7.7%); fabricación de productos derivados del petróleo y carbón; Industria química; Industria del plástico y del hule (5.8%); comercio al por menor (5.5%); y, comercio al por mayor (4.4%). Juntas representan el 75.8% del PIB estatal.

El Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal (ITAE) ofrece un panorama de la situación y evolución económica del estado en el corto plazo.

Para el tercer trimestre de 2018, Tabasco registró un decremento en su índice de actividad económica de -6.4% con respecto al mismo periodo del año anterior de manera global y diferenciado por sector de actividad, ver tabla 40.

**Tabla 40.**  
**Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal**

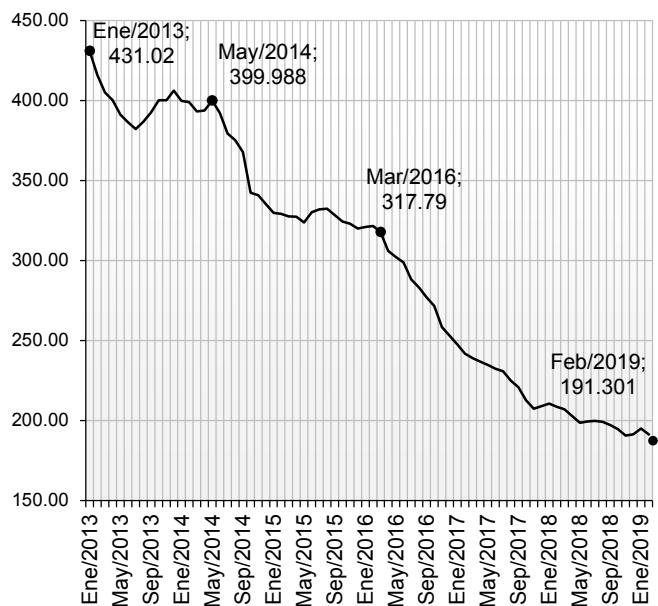
Denominación	Variación % 3 <sup>er</sup> trimestre 2018 *P/	Posición a nivel nacional
Total Nacional	2.5	
Tabasco	-6.4	32
Actividades Primarias	0.4	25
Actividades Secundarias	-11.3	32
Actividades Terciarias	2.7	16

\*Variación porcentual real respecto al mismo periodo del año anterior.

Fuente: Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal, INEGI. Tercer trimestre 2018.

La caída en el PIB se debió en mayor medida a la disminución de la producción de petróleo crudo, que pasó de 431 mil 20 barriles diarios<sup>21</sup> en enero de 2013 a 191 mil 301 en febrero de 2019, lo cual representa una disminución del -55.6%, ver figura 17, similar al comportamiento de la producción de gas natural que en enero de 2013 fue de 1 mil 288.5 millones de pies<sup>3</sup> diarios y para febrero de 2019 de 786.9 millones de pies<sup>3</sup> lo que representa una disminución del 45%, ver figura 18.

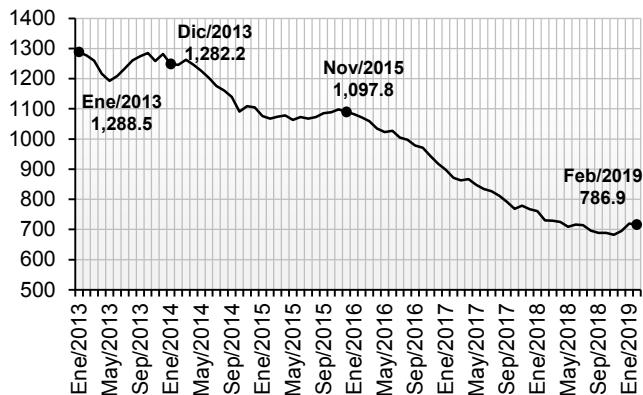
**Figura 17.**  
**Producción petrolera en Tabasco (miles de barriles diarios)**



Fuente: Sistema de Información Energética con datos de PEMEX.

<sup>21</sup> Fuente: Sistema de Información Energética con datos de PEMEX.

**Figura 18.**  
**Producción de gas natural en Tabasco**  
(millones de pies cúbicos diarios)



Fuente: Sistema de Información Energética con datos de PEMEX

Las empresas tabasqueñas ganan un número importante de licitaciones de PEMEX Exploración y Producción (PEP), y su efectividad en proporción a su participación es buena. Sin embargo, muchos de los contratos que logran adjudicarse son de menor valor agregado, como el caso del transporte por tierra y rehabilitación de instalaciones. Es prioritario reforzar las políticas de capacitación y certificación de las empresas para que logren proveer servicios de mayor especificación y valor agregado.

En opinión de las empresas, el principal problema de la proveeduría local es la disponibilidad y el acceso a financiamiento en condiciones competitivas, ver tabla 41.

**Tabla 41.**  
**Origen de los créditos, préstamos o financiamiento**

Origen	Porcentaje
Bancos	51.3
Proveedores	30.8
Prestamistas privados / agiotistas	7.7
Propietarios o socios	5.1
Gobierno	2.6
CONACYT / IPN	2.6
Cajas de ahorro popular	0
Emisión de títulos de deuda	0

Fuente: Estudio Desarrollo de Proveedores para la Industria Energética, GEA. 2015.

De acuerdo al Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas (DENU) del Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (INEGI) de enero de 2019, esta entidad federativa cuenta con 74 mil 435 Unidades Económicas (UE), lo que represen-

ta el 1.5% del total en nuestro país. Por su estratégica ubicación geográfica, Tabasco ha sido un nodo importante en la distribución y comercialización de la zona sureste, sin embargo, mucha de la derrama que existe no permea a la economía local, no obstante la existencia de productos locales con calidad competitiva, por lo que la Secretaría de Desarrollo Económico y la Competitividad (SEDEC), tomará la iniciativa de promover el consumo local, haciendo un esfuerzo colaborativo para construir economías basadas en productos de la región.

Con fundamento en lo antes expuesto, se propone desarrollar redes horizontales de empresas locales con el propósito de incrementar su productividad y competitividad, mediante esquemas de asociación y colaboración, que les permita obtener beneficios individuales mediante una acción conjunta.

Para impulsar el fortalecimiento del mercado interno y de la economía local es prioritario el impulso de las MIPyMES para generar un ámbito de competencia en el que todos los participantes se encuentren bajo las mismas condiciones.

Referente a la canasta de exportación del estado sólo cuenta con 15 productos, en su mayoría del sector agrícola, conformada por plátano, piña, limón, cacao en pasta y azúcar, entre otros. Por lo cual se desarrollarán consorcios de exportación de empresas locales que coadyuven al incremento de venta de productos del estado en el mercado internacional.

Actualmente en el estado emergen negocios relacionados a los sectores prioritarios, pero no con la fuerza y el impulso necesario para darse a conocer y posicionarse en el mercado de consumo local, por lo que la integración de redes verticales permitirá consolidar oferta de productos y mejorar la logística de distribución.

El desarrollo de proveedores es un objetivo deseable, desde el punto de vista de la política industrial de una región, ya que constituye al mismo tiempo una estrategia de desarrollo industrial y mejora la distribución del ingreso, particularmente cuando este desarrollo se detona con empresas locales, como es la intención del Gobierno de Tabasco.

Otro factor relevante para el incremento de la competitividad de las empresas tabasqueñas, es la inversión en el desarrollo de la ciencia, un sustento importante para el desarrollo cultural, humano, eco-

nómico y tecnológico de cualquier país (Solano, Zárate y Figueroa, 2012). La ciencia es una herramienta que debe generar descubrimientos valiosos, para resolver o prevenir problemáticas con un impacto en la calidad de vida de una región. Este entorno científico y tecnológico debe propiciar el desarrollo de las capacidades regionales involucrando al sector empresarial, educativo y a la ciudadanía en general.

De acuerdo con el Índice Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación 2015, publicado por el Foro Consultivo Científico y Tecnológico (FCCyT), Tabasco se ubica en la vigésimo séptima posición de las 32 entidades. El estado sufre de una limitada vocación productiva enfocada a la industria de alta tecnología; bajo impulso a la investigación científica – de acuerdo a los datos emitidos por el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI) que durante el 2016<sup>22</sup> sólo se registraron 22 solicitudes de patentes ubicándose en el lugar 23 a nivel nacional- restringida recepción de inversión nacional y extranjera dirigida a la manufactura de media y alta tecnología; pobre vinculación entre universidades, institutos de investigación y empresas, además de una confinada vocación productiva industrial.

El sector industrial sufre de deficiencias, debido al rezago tecnológico y a la falta de desarrollo de capacidades; la calidad de la materia prima, la falta de investigaciones aplicadas en los ramos productivos de la entidad, lo cual representa un grave problema, ya que la baja productividad en el sector primario está influenciada por factores tecnológicos, climáticos y/o ambientales.

De acuerdo con el subíndice de “Economía Estable” del Índice de Competitividad del Instituto Mexicano para la Competitividad A.C. (IMCO) del a“o 2018 con datos de 2016, Tabasco alcanzó un valor de 51 puntos, ocupando la posición 25 a nivel nacional, por debajo del promedio nacional de 58 puntos. Por otro lado, y de acuerdo a datos del Global Entrepreneurship Monitor (GEM), México tiene una economía basada en la eficiencia (con fortaleza en la manufactura), la mayoría de sus emprendedores, de edades entre 25 y 34 años, son impulsados más por oportunidad que por necesidad, y ubica al país en el lugar 46 de 60, en cuanto al deseo de ser emprendedor.

De acuerdo al Diagnóstico del Ecosistema de Innovación y Sustentabilidad en México, realizado en

2017 por el Centro para la Salud y el Ambiente Global de Harvard, el índice total del Ecosistema de Innovación de Tabasco (EIT), muestra que los sistemas de soporte a la innovación y al emprendimiento están funcionando de manera incipiente. Por lo cual se requiere empezar a desarrollar estructuras educativas, legales y económicas que faciliten el desarrollo de empresas tecnológicas de alto impacto y permitan la diversificación de la economía local. El punto más débil del EIT es la percepción y regulación de los inversionistas de innovación.

En cuestión de conocimiento de herramientas para emprender, evaluado mediante una encuesta, el estudio muestra los siguientes resultados: los entrevistados desconocen lo que es un sitio de internet de fondeo colectivo para levantar donaciones que financian las etapas tempranas de un negocio, desconocen lo que es un inversionista (inversionista ángel, inversionista de capital de riesgo, filántropo de riesgo, etc.) y no existen regulaciones o legislaciones conocidas por las personas con respecto a este tipo de inversionistas, ver tabla 42.

**Tabla 42.**  
**Diagnóstico del Ecosistema de Innovación y Sustentabilidad en Tabasco México 2017**

Campo	Promedio	Calificación Escala (1-100)
Definición legal de inversionistas en la comunidad	0.38	12.67
Existencia y efectividad de aceleradoras de negocios	0.57	19
Internacionalización de las actividades de investigación y emprendimiento en la comunidad	0.57	19
Existencia y efectividad de incubadoras de negocios	0.61	20.33
Disponibilidad de inversionistas de innovación en la comunidad	0.81	27
Vinculación y colaboraciones de las universidades con la comunidad	0.93	31
Propiedad Intelectual	1.04	34.67
Apoyos gubernamentales para la innovación en la comunidad	1.09	36.33
Apoyo al emprendimiento social y sustentable	1.11	37
Marcos económicos para el soporte a la innovación	1.2	40
Diversidad de carreras profesionales en la comunidad	1.54	51.33

Fuente: Centro para la Salud y el Ambiente Global de Harvard.

<sup>22</sup> Registro de solicitudes de patentes por Estado de la República del IMPI.

La mayoría de los encuestados considera que no existen aceleradoras de negocios en el estado, mientras que el resto considera que éstas existen, pero que solamente apoyan la creación de negocios convencionales con un nivel tecnológico bajo o moderado (restaurantes, negocios de comida, ferreterías, distribuidoras de insumos, hoteles, etc.).

Según cifras de exportaciones de mercancías por entidad federativa, sector y subsector de actividad del Sistema de Clasificación Industrial de América del Norte (SCIAN) del INEGI, durante 2017 Tabasco ocupó el décimo quinto lugar por el valor de sus exportaciones, que alcanzaron un monto de 6 mil 633 millones 584 mil dólares<sup>23</sup>, lo que representó el 1.9% a nivel nacional. Destacando como principal actividad la extracción de petróleo y gas con un valor en sus exportaciones de 6 mil 407 millones 511 mil dólares, lo que representó el 96.6% respecto a las exportaciones totales de la entidad. Considerando las actividades agropecuarias, la entidad exportó follaje u hojas, plátano fresco, cacao en grano seco y tomate fresco.

La actividad exportadora del estado se ha concentrado primordialmente en productos agrícolas, destacando las frutas frescas, las cuales han dejado una derrama económica de gran valor, debido a que sus principales mercados se ubican en Estados Unidos, 17 países de la Unión Europea, Asia, África y Medio Oriente. Recientemente se han sumado otros clientes extranjeros a la cartera de los productores tabasqueños como Japón, Reino Unido, Beirut y Corea, quienes se han convertido en destinos de las exportaciones locales, gracias a la calidad en los cultivos.

Uno de los principales desafíos de los productores agropecuarios e industriales del estado, es la comercialización de sus productos ya que, en esta parte de la cadena de valor, el consumidor final no los identifica de manera adecuada en virtud de que no están posicionados en el mercado por falta de promoción.

Por lo anterior, las herramientas promocionales son indispensables para que un producto o servicio, se posicione en un mercado globalizado y competitivo, se mantenga e incluso crezca su presencia.

La realización de ferias y festivales de los principales productos tabasqueños impacta directamente en los productores e industriales, ya que es una gran promoción para sus productos, lo que redunda en

mayores ventas, crecimiento de su planta productiva, conservación y generación de empleos -tanto directos como indirectos- así mismo la ampliación y la consolidación de sus canales de comercialización, ya que a estos eventos acuden visitantes locales, regionales, nacionales y extranjeros. Del mismo modo para los sectores productivos del lugar donde se realizan estos eventos representan una importante derrama económica, ya que la afluencia de visitantes se incrementa año con año. La misma promoción del evento representa una mercadotecnia de impulso turístico para el municipio y la región donde se realiza el festival, lo cual coadyuva al desarrollo y crecimiento del sector económico local.

La Central de Abasto de Villahermosa ha tenido un incremento en el desplazamiento de productos durante el periodo 2013-2018, de 5.1% en promedio anual. Para el cierre del 2018, se contabilizaron 292 mil 646 toneladas, de las cuales 58 mil 450 fueron abarrotes, 24 mil 673 productos perecederos del estado y 209 mil 523 productos perecederos del interior del país, ver tabla 43.

**Tabla 43.**  
**Toneladas distribuidas en la Central de Abasto de Villahermosa**

Año	Aba- rrotes	Perecede- ros del estado	Perecederos del interior del país	Total
2013	31,161	15,167	139,892	186,220
2014	41,469	13,439	177,926	232,834
2015	45,701	14,462	185,873	246,036
2016	50,767	19,648	187,778	258,193
2017	53,590	21,860	201,253	276,703
2018	58,450	24,673	209,523	292,646

Fuente: Administración de la Central de Abasto de Villahermosa.

Debido a este incremento sostenido, el equipamiento e infraestructura, la Central de Abasto de Villahermosa se ha visto rebasada en sus capacidades, lo que hace necesario su modernización con la finalidad estar acorde con los requerimientos actuales de eficiencia, seguridad y óptimo funcionamiento.

Por otra parte, en el área de tianguis, que actualmente alberga 128 comerciantes de este sector, las instalaciones originales han sido rebasadas y la gran mayoría de ellos ya no son pequeños productores ni campesinos, sino comerciantes de medio mayoreo y mayoreo.

<sup>23</sup> Fuente: Banco de Información Económica del INEGI, Sector Externo, Exportaciones a nivel Estatal.

Durante el año 2018, se publicó el estudio denominado: "Diseño de Estrategias de Transformación Productiva para Tabasco" realizado por la División de Negocios de la Universidad de Harvard. El diagnóstico indica que el estado cuenta con la menor diversidad de actividades económicas en México y la segunda mayor presencia promedio del país. Esto se traduce en que el estado produce, de forma intensiva, muy pocos bienes y que los bienes que produce intensivamente son relativamente comunes.

El estudio recomienda crear un organismo de gobierno autónomo que se encargue de la promoción, atracción de inversiones y comercialización de productos locales en los mercados nacional e internacional a través de:

- Diseño y operación de programas y materiales para la prospección y el aterrizaje de inversiones de valor en el estado.
- Formación de cadenas de valor, generando cooperación y sinergia entre las empresas tabasqueñas y empresas operadoras en los diversos sectores de la economía en Tabasco, y
- Diseño y operación de misiones comerciales para el fomento a las exportaciones de empresas tabasqueñas.

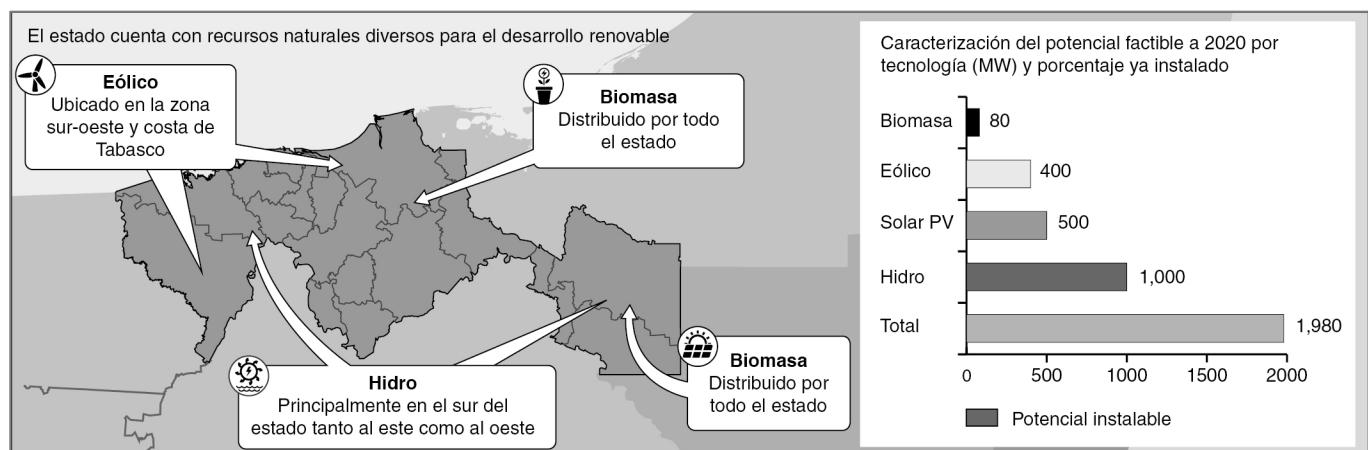
De acuerdo con el análisis, una industria que tiene un desarrollo potencial alto en nuestro estado es la química. El valor promedio de sus importaciones a nivel mundial, durante los últimos 5 años, ha rondado

80 mil millones de dólares, los cuales más de dos terceras partes se han concentrado en "Agentes de limpieza orgánicos (ejemplo jabón)" y "Mezclas de sustancias odoríferas". Tabasco se ubica en la posición 17 entre las entidades exportadoras de estos productos, ocupando un lugar similar al medir la participación del empleo en las industrias asociadas a su producción. Esto sugiere que la posibilidad de ser competitivo en el desarrollo de estos productos está al alcance de estados de complejidad media-baja.

Existe igualmente, un estudio realizado por la consultora Price Waterhouse Coopers que indica el alto potencial que tiene el estado de Tabasco para desarrollar negocios en energías renovables; una cifra reveladora es que en los próximos cinco años se pueden desarrollar mil 980 MW de energías renovables, en diversos sectores como Biomasa, Eólicas, Solares e Hidroeléctricas. Desarrollar esta capacidad traería como resultado la creación de 15 mil 685 empleos y una contribución al PIB nacional de 39 mil 700 millones de pesos, ver figura 19.

Existe también un mapeo preliminar de vocaciones productivas en la región del Golfo de México, un inventario de actividades económicas con mayor porcentaje de población ocupada en el estado, la identificación de sectores con mayor grado de industrialización y vocaciones complementarias de la cadena de valor que se podrían impulsar. Con base en esta primera identificación de sectores, se elaboró un estudio de mercado para definir el listado de sectores y analizar su viabilidad de desarrollo, ver tabla 44.

**Figura 19.**  
**Ubicación y potencial de los rubros de oportunidad en desarrollo de energías renovables en el Estado de Tabasco**



Fuente: Elaborado por Price Waterhouse Coopers.

De lo anterior se desprende la necesidad de crear un organismo capaz de generar las condiciones para atraer las inversiones necesarias para diversificar la economía en los siguientes sectores industriales:

- Industria Química.
- Desarrollo de Energías Renovables.
- Elaboración de dulces y confitería.
- Bebidas embotelladas.
- Procesamiento de animales.
- Elaboración de productos de plástico y caucho.
- Manufactura de Maquinaria y Equipo.

Para favorecer lo anterior, se debe establecer un marco legal que facilite las inversiones, y el diseño de instrumentos y programas para fomentar cadenas de valor nacionales e internacionales involucrando al empresario local.

Dentro del trabajo legislativo se prioriza el impulso a:

- a) Reformar la Ley de Fomento Económico y su reglamento para armonizar los incentivos estatales y los rubros industriales sujetos a beneficios.
- b) Actualizar el Programa de Ordenamiento Sustentable del Territorio del Estado de Tabasco (POSTET) para fomentar un crecimiento industrial sostenido y alineado a las políticas de incentivos, generando zonas geográficas factibles para crear diversos clústeres de producción.
- c) Creación de la Comisión Estatal de Mejora Regulatoria que reglamente los procedimientos para la simplificación de trámites federales, estatales y municipales y facilitar el aterrizaje de las inversio-

nes en el estado, generando certidumbre en el ambiente de negocios.

- d) Promover la creación de una Ley de Fideicomisos que regulariza el objeto del Fideicomiso para el Desarrollo Industrial de Tabasco (FINTAB), del Fideicomiso para el Fomento y Desarrollo de las Empresas en el Estado de Tabasco (FIDEET), el Fomento Empresarial de Tabasco (FET) y Ciudad Industrial, en beneficio de empresas locales e inversionistas.

Durante los días 13 y 15 de marzo de 2019, la SEDEC, llevó a cabo dos foros de consulta popular en cuyas mesas de trabajo la comunidad empresarial participó para diseñar y determinar políticas de acción de impulso a la economía con el fin de incluirse en el Plan Estatal de Desarrollo 2019-2024.

Los principales temas abordados fueron:

- Impulsar la infraestructura portuaria, ya que el estado cuenta con dos puertos:
  - a) Dos Bocas: concesión federal operada por la Coordinación de Puertos y Marina Mercante, a través de una Administración Portuaria Integral. Localizado en el municipio de Paraíso a 82 km de Villahermosa, cuyas principales actividades son las operaciones del sector Petróleo y Gas. Tiene una superficie total de 18 mil 196.11 ha, de las cuales 158.74 ha son en tierra, tiene un calado de 8.5 metros. La construcción de la Refinería Dos Bocas traerá como consecuencia la saturación del puerto, por lo que no tendrá disponibilidad para atender operaciones comerciales ni de servicios, salvo los exclusivamente relacionados con la construcción de la refinería.

**Tabla 44.**  
**Actividades con mayor potencial para ser desarrollados en el Estado de Tabasco**

Grupo sectorial	No. de plantas	SCIAN4	Descripción
Elaboración de chocolates, confites y dulces	3	3113	Elaboración de Azúcares, chocolates, dulces y similares.
Procesamiento de animales	4	3116	Matanza, empacado y procesamiento de carne de ganado, aves y otros animales comestibles.
Bebidas	1	3121	Industria de bebidas.
Plástico/caucho	15	3261	Fabricación de productos de plástico.
	4	3262	Fabricación de productos de hule.
		3332	Fabricación de maquinaria y equipo para la industria alimentaria y de las bebidas.
Maquinaria y equipo		3335	Fabricación de maquinaria y equipo para la industria metalmecánica.
		3339	Fabricación de otra maquinaria y equipo para la industria en general.

Fuente: Secretaría para el Desarrollo Económico y la Competitividad.

b) Frontera: concesión operada por el Gobierno del Estado, a través de la Administración Portuaria de Tabasco (APITAB), localizado a 75 km de la ciudad de Villahermosa, el puerto no cuenta con un acceso para carga, ni libramiento y su calado es de 3 metros. El Gobierno del Estado cuenta en ese puerto con una reserva de 311 ha. para el desarrollo de una terminal portuaria para servicios petroleros y comerciales.

De lo anterior se identificó la necesidad de impulsar el desarrollo portuario para mitigar el efecto de la saturación del Puerto de Dos Bocas y atraer inversiones enfocadas en desarrollar el puerto de Frontera.

- Impulsar el desarrollo Ferroviario:

El estado de Tabasco tiene únicamente 300.2 km de vías ferroviarias, de los cuales 264.85 km pertenecen a la ruta Mérida-Coatzacoalcos.

Industrias como la metal-mecánica y la automotriz requieren de transporte ferroviario para trasladar insumos y productos. Para atraer inversiones de calidad es necesario ampliar la infraestructura de ferrocarriles en el estado aprovechando la construcción del Tren Maya y la ruta Estación Chontalpa-Dos Bocas.

- Otras industrias a desarrollar:

a) Industrias de Reciclaje: de acuerdo con la Asociación Nacional de Industrias del Plástico (ANIPAC), esta industria en México está valuada en 3 mil millones de dólares anuales y mantiene un crecimiento de 10% al año, así como impulsar la economía circular.

b) Industria de las Bellas Artes: los paisajes y recursos naturales del estado lo hacen una ubicación idónea para locaciones de la industria cinematográfica. El legado de la cultura Olmeca posiciona a Tabasco como un sitio donde pueden promoverse actividades culturales que generen líneas de negocio para artistas plásticos, escritores, pintores y escultores.

c) Agroindustrias: la economía original del estado se centraba en la producción en campo Tabasqueño. La riqueza mineral del suelo, el volumen de precipitación anual y las condiciones climáticas permiten el desarrollo de unidades que industrialicen cultivos forestales, palma de aceite, caña, cacao, hortalizas, frutas y verduras. Las líneas de negocio pueden variar desde el acopio y empaque de productos, el cultivo en invernaderos, el procesamiento de

productos deshidratados, entre otros, hasta la producción de biocombustibles.

- Plataformas a impulsar:

Plataformas logísticas y parques industriales: Tabasco es el nodo geográfico más importante del sureste, los proyectos relacionados al mejoramiento logístico tienen un alto porcentaje de éxito. Puede utilizarse reserva territorial del estado para crear parques industriales que generen nuevas inversiones.

Infraestructura de negocios: Se debe impulsar la construcción de un nuevo Centro de Convenciones que genere oportunidades en reuniones de negocios, simposios, exposiciones y encuentros de diversos sectores económicos, así como derrama económica en el estado; y se constituyan en prospectos para atracción de inversiones.

Infraestructura de conectividad digital: Impulsar las inversiones encaminadas a mejorar la infraestructura de banda ancha y datos, para generar servicios y soluciones digitales en las empresas locales, nacionales e internacionales.

Infraestructura carretera: Se debe plantear realizar anteproyectos y proyectos ejecutivos de desarrollos en infraestructura carretera, que permitan desarrollar corredores económicos, a través de todo el territorio del estado. De esta manera pueden establecerse nuevos desarrollos que fomenten el crecimiento económico del estado en zonas como:

- a) Corredor Dos Bocas-Frontera.
  - b) Corredor Plan Chontalpa-Huimanguillo.
  - c) Corredor de la Zona de los Ríos.
  - d) Corredor de la Sierra.
- Generar incentivos fiscales y de capital humano.

Incluir un Paquete de Atracción de Inversiones con beneficios fiscales a las empresas y que atienda las necesidades de capital humano que los inversionistas demanden.

- a) Acordar con la Federación, un esquema de incentivos federales en impuestos, que incluya la creación de recintos fiscalizados y que pueda extenderse en diversas regiones del estado y no únicamente en el corredor de Comalcalco-Paraíso. Incluir en estos incentivos al sector de hidrocarburos

exclusivamente para empresas PyMES tabasqueñas del sector.

b) Utilizar el FIDEET para crear una bolsa de recursos con el objetivo de desarrollar capital y recursos humanos capacitados dentro de Instituciones de Educación Superior (IES) en especialidades industriales, de procesos de manufactura, administración de proyectos, mejora de procesos y sistemas de calidad. Se propone:

- Firma de convenios con las IES interesadas para diseñar programas educativos a la medida y cuotas especiales.
- Emitir convocatorias que incluyan a la comunidad estudiantil, técnica y profesional.

#### Mejora regulatoria.

Tabasco enfrenta un importante rezago en materia de mejora regulatoria, ello se debe a la resistencia que ha enfrentado la implementación de esta política pública, la falta de apoyo institucional y un marco normativo que debe ser actualizado de acuerdo con las directrices que establece la ley general.

Estos factores han propiciado un elevado costo económico - social de los trámites y servicios gubernamentales, alta complejidad en los procesos de atención ciudadana y la creciente existencia de barreras al desarrollo económico de los sectores productivos, lo que genera espacios proclives a actos de corrupción.

De acuerdo con los resultados de la Encuesta Nacional de Calidad Regulatoria e Impacto Gubernamental en Empresas (ENCRIGE) 2016, realizada por el INEGI, el 20.20% de las empresas considera que las leyes o normas, trámites, solicitudes e inspecciones representan un obstáculo para el crecimiento.

Del total de trámites a nivel nacional, pagos o solicitudes de servicios realizados por empresas durante 2016, el 25.1% de éstos presentó algún tipo de problemas al realizarlo. De estos problemas, el más frecuente fue el de barreras al trámite con 82.1%.

Durante 2016 las microempresas en Tabasco realizaron 16.4 trámites, pagos o solicitudes de servicios en promedio ante autoridades municipales, estatales o federales.

A nivel nacional, las empresas de tamaño micro realizaron 18.2 trámites, pagos o solicitudes de servicios en promedio ante los tres niveles de gobierno durante 2016.

Por otra parte, el reporte del Doing Business elaborado por el Banco Mundial en el año 2016, posicionó a Tabasco en el lugar 21 a nivel nacional en la facilidad para hacer negocios, bajo el análisis de los siguientes indicadores: apertura de un negocio, manejo de permisos de construcción, registro de propiedades y cumplimiento de contratos, cuyos resultados se muestran en la tabla 45.

En el 2018 Tabasco ocupó el lugar 24 del ranking nacional, del indicador subnacional de mejora regulatoria, de acuerdo con los resultados emitidos por el Observatorio Nacional de Mejora Regulatoria (ONMR) lo que representó un avance de tres lugares respecto a la medición del año anterior, como resultado de las acciones conjuntas realizadas con la Comisión Nacional de Mejora Regulatoria (CONAMER) durante ese mismo ejercicio.

La calificación obtenida fue de 1.83 puntos de 5 en la medición 2018, mejorando un 64% en relación al año 2017, superando a Zacatecas que en 2017 se encontraba por encima en el indicador.

**Tabla 45.**  
**Posicionamiento de los tres primeros lugares nacional y de Tabasco en los principales trámites en Doing Business en México 2016**

Indicador	Primer lugar	Segundo lugar	Tercer lugar	Posición de Tabasco
Global	Aguascalientes	Estado de México	Colima	Lugar 21
Apertura de una empresa	Nuevo León	Puebla	Sinaloa	Lugar 25
Permisos de construcción	Colima (Colima)	Culiacán (Sinaloa )	Aguascalientes (Aguascalientes )	Lugar 17 (Centro)
Registro de la propiedad	Aguascalientes	Querétaro	Puebla	Lugar 16
Cumplimiento de contratos	Estado de México	Quintana Roo	Guanajuato	Lugar 22

Fuente: Reporte Doing Business en México 2016, "Midiendo la Calidad y Eficiencia de la Regulación".

### **3.3.3. Objetivos estrategias y líneas de acción**

#### **3.3.3.1. Incrementar la infraestructura industrial en el estado que estimule la generación de empleos de calidad.**

**3.3.3.1.1. Definir una cartera de proyectos estratégicos de alto impacto, que promueva el desarrollo industrial y generen empleos de calidad.**

3.3.3.1.1.1. Lograr proyectos de diversas vocaciones productivas.

3.3.3.1.1.2. Establecer alianzas estratégicas entre dependencias gubernamentales federales y estatales para el desarrollo de infraestructura industrial en la entidad.

3.3.3.1.1.3. Promover la construcción de gaseoductos para hacer llegar gas natural a los núcleos y parques industriales existentes y los que se desarrollen en el estado.

#### **3.3.3.2. Incrementar la atracción de inversión local, nacional e internacional en la entidad.**

##### **3.3.3.2.1. Desarrollar y ejecutar un Programa de Promoción y Atracción de Inversiones**

3.3.3.2.1.1. Disponer de herramientas para la promoción del estado, a través de misiones de atracción de inversiones y participación en exposiciones y foros de carácter nacional e internacional.

3.3.3.2.1.2. Lograr atraer inversiones de alto impacto, que generen desarrollo en la región, a través de estímulos para la creación de recintos fiscalizados.

3.3.3.2.1.3. Crear el Centro Internacional de Negocios y Promoción del Estado de Tabasco.

3.3.3.2.1.4. Lograr de las instancias correspondientes, la aprobación de recintos fiscalizados en las áreas factibles para operarlos en el territorio tabasqueño.

3.3.3.2.1.5. Crear recintos fiscalizados para que con sus facilidades y ventajas, atraer inversiones de alto impacto, que generen desarrollo en la región.

3.3.3.2.1.6. Obtener la autorización de un Programa de Incentivos Fiscales Federales en ISR e IVA a tasa 0, para el territorio del estado por al menos 10 años.

3.3.3.2.1.7. Disponer un programa para el desarrollo de Capital Humano Industrial y corresponder a los requerimientos de las nuevas inversiones, a través de la firma de convenios con Instituciones de Educación Superior (IES) para integrar Clústers.

3.3.3.2.1.8. Mantener un programa de capacitación especializado en industria y manufactura para beneficio de las inversiones y empresas integrantes de Clústers.

3.3.3.2.1.9. Establecer convenios con Instituciones de Educación Superior y crear un fondo para capacitación en la industria.

#### **3.3.3.3. Mejorar el acceso al financiamiento a proyectos productivos, a través de los fideicomisos con que cuenta la Secretaría para el Desarrollo Económico y la Competitividad (SEDEC)**

##### **3.3.3.3.1. Reestructurar y adecuar las reglas de operación de los fideicomisos industriales que opera la SEDEC para lograr un eficaz, eficiente, oportuno y justo financiamiento.**

3.3.3.3.1.1. Actualizar las reglas de operación de los fideicomisos que opera la SEDEC y definir los mecanismos de fondeo claros y adecuados.

3.3.3.3.1.2. Regularizar o en su caso extinguir el Fideicomiso de Ciudad Industrial para incorporar el patrimonio existente al Fideicomiso para el Desarrollo Industrial de Tabasco (FINTAB) y ofrecer reserva territorial a inversionistas.

#### **3.3.3.4. Incrementar el desarrollo económico y la competitividad de Tabasco, a través de la mejora regulatoria.**

3.3.3.4.1. Reducir de manera óptima la carga administrativa para el inversionista y el ciudadano mediante la disminución del costo económico-social que representan los trámites y servicios gubernamentales, a través de una cultura de gestión basada en la eficiencia, la eficacia gubernamental, la transparencia y la desregulación.

3.3.3.4.1.1. Modernizar el Sistema Estatal de Trámites y Servicios (SETYS), mediante la instalación y

puesta en marcha de la “ventanilla única de trámites y servicios”

3.3.3.4.1.2. Disponer de un programa de simplificación de cargas (SIMPLIFICA) de aquellos trámites prioritarios para facilitar la inversión en las dependencias y entidades estatales y municipales.

3.3.3.4.1.3. Lograr la creación de Ventanillas de Construcción Simplificada en los Municipios que permita reducir plazos de respuesta, interacción, trámites y requisitos necesarios por parte de los usuarios.

---

**3.3.3.5. Incrementar la inversión de capital financiero en Tabasco en las actividades prioritarias de la industria, el comercio y los servicios, así como en las actividades primarias, a través de los fideicomisos públicos que apoyan e impulsan a las PyMES del estado.**

---

3.3.3.5.1. Realizar modificaciones y adicionar Reglas de Operación claras para el correcto uso del patrimonio de los fideicomisos sectorizados, enfocados en programas y proyectos que generen derrama económica en el estado.

3.3.3.5.1.1. Modificar las Reglas de Operación de los Fideicomisos sectorizados, adicionando normativas que rijan a todas las figuras participantes, como los Comités Técnicos, Coordinadores Administrativos, Organismos Intermediarios, Beneficiarios y Proveedores.

3.3.3.5.1.2. Lograr acuerdos entre los tres órdenes de gobierno, para la implementación de proyectos o programas que beneficien al sector industrial, las PyMES y la generación de empleos en la economía estatal.

3.3.3.5.1.3. Establecer las visitas de inspección periódica que vigile el progreso de los programas y proyectos financiados, a través de los fideicomisos sectorizados, como método de control y verificación.

3.3.3.5.1.4. Establecer acuerdos de colaboración con organismos intermediarios, para el uso de campañas publicitarias y propaganda para la difusión de las actividades económicas prioritarias del estado.

---

**3.3.3.6. Fomentar la cultura del emprendimiento y empresarial que permita el crecimiento y desarrollo económico del estado.**

---

3.3.3.6.1. Promover e incentivar la creación de empresas y el desarrollo de emprendedores para generar productividad y desarrollo a partir de la creación de nuevos entes económicos a nivel local, regional y/o nacional.

3.3.3.6.1.1. Aumentar la integración del ecosistema emprendedor con apoyo estatal para el crecimiento y desarrollo económico del estado.

3.3.3.6.1.2. Acrecentar los mecanismos de cooperación y articulación del ecosistema emprendedor.

3.3.3.6.1.3. Acrecentar aptitudes empresariales en estudiantes, a través de programas de emprendimiento en los planes de estudio y actividades estudiantiles de los diferentes niveles educativos.

3.3.3.6.1.4. Establecer programas de capacitación a empresarios en responsabilidad social.

---

**3.3.3.7. Establecer programas y proyectos de innovación y desarrollo tecnológico que fortalezcan la economía del estado.**

---

3.3.3.7.1. Desarrollar proyectos de infraestructura estratégicos en el ámbito de la ciencia, la tecnología y la innovación con el fin de mejorar la competitividad de las empresas tabasqueñas.

3.3.3.7.1.1. Disponer de infraestructura y equipamiento tecnológico a grupos multidisciplinarios, compuestos con la participación de diversas IES y el empresariado para crear Centros de Innovación Industrial (CII) para el desarrollo de investigación y soluciones a problemáticas de la industria local.

3.3.3.7.1.2. Crear un Centro de Diseño para la Competitividad (CDC) que permita el desarrollo de habilidades enfocadas al diseño industrial y artesanal.

3.3.3.7.1.3. Obtener recursos ante las instituciones federales para proyectos de infraestructura empresarial de alto impacto regional.

3.3.3.7.1.4. Establecer programas estratégicos en el ámbito de la ciencia, la tecnología y la innovación con el fin de mejorar las capacidades y competencias de las MIPyMES y de la población en general del estado de Tabasco.

3.3.3.7.1.5. Disponer de equipamiento tecnológico y ofrecer capacitación para su uso al sector empresa-

rial, con la finalidad de permitir su incorporación a las nuevas tendencias de uso y manejo de las Tecnología de la Información y Comunicación (TIC).

3.3.3.7.1.6. Disponer de infraestructura y equipo tecnológico para sectores de la población en alto y muy alto grado de marginación, que les permita su incorporación al desarrollo del estado.

3.3.3.7.1.7. Incrementar el registro de propiedad industrial de productos, procedimientos o diseños innovadores, así como las estrategias de gestión y comercialización de los mismos.

### **3.3.3.8. Impulsar la vinculación de la cadena productiva de productos tabasqueños.**

**3.3.3.8.1. Identificar la oferta de productos locales para enlazarlos con sus mercados meta, con la finalidad de consolidarlos en los mercados local, regional, nacional e internacional.**

3.3.3.8.1.1. Sostener campañas de promoción para posicionar los productos del estado de Tabasco, a través de: ferias, exposiciones, eventos alusivos a productos locales y regionales, tecnologías de información y medios de comunicación masiva, entre otros.

3.3.3.8.1.2. Establecer un programa para la participación de los productores en eventos de relevancia a nivel nacional e internacional que permita difundir los productos tabasqueños.

3.3.3.8.1.3. Contar con eventos locales, donde se den a conocer y posicione los productos tabasqueños en los mercados local, regional, nacional e internacional.

### **3.3.3.9. Incrementar la oferta exportable del estado.**

**3.3.3.9.1. Establecer un programa integral de desarrollo exportador para las MIPyMES locales.**

3.3.3.9.1.1. Establecer el Programa Integral de Desarrollo de Exportaciones de Tabasco (PIDET), para asesorar a empresarios y/o productores en la elaboración de estudios de mercado, capacitación, asesoría técnica y administrativa para exportar sus productos.

3.3.3.9.1.2. Ampliar la participación de empresarios y/o productores tabasqueños, en misiones de exportadores a los mercados meta de productos de las MIPyMES, en ferias, foros y en exposiciones internacionales.

3.3.3.9.1.3. Mejorar la vinculación de la SEDEC con las instancias correspondientes, para promocionar los productos tabasqueños en el mercado internacional.

### **3.3.3.9.2. Impulsar programas para la comercialización y posicionamiento de productos tabasqueños en el mercado internacional.**

3.3.3.9.2.1. Mejorar la vinculación de los empresarios con las instituciones responsables del comercio exterior para la promoción de los productos tabasqueños a nivel internacional.

### **3.3.3.10. Mejorar la infraestructura y servicios de la Central de Abasto de Villahermosa (CAV), para aprovecharlos de manera eficiente en beneficio de los locatarios y clientes.**

#### **3.3.3.10.1. Modernizar las instalaciones y los servicios de la CAV.**

3.3.3.10.1.1. Ampliar los apoyos de las entidades gubernamentales correspondientes para modernizar la infraestructura y los servicios públicos necesarios para la operación de la CAV.

3.3.3.10.1.2. Mejorar la organización de las instalaciones de la CAV para optimizar su funcionamiento.

### **3.3.3.11. Incrementar la productividad y competitividad de las MIPyMES en el estado de Tabasco.**

**3.3.3.11.1. Impulsar el encadenamiento productivo de redes verticales y horizontales de empresas locales.**

3.3.3.11.1.1. Lograr la integración de las MIPyMES locales de acuerdo a los esquemas de asociatividad considerando sus necesidades y expectativas comunes.

3.3.3.11.1.2. Ampliar los apoyos a las MIPyMES locales con la realización de diagnósticos, capacitaciones, consultorías y equipamiento productivo que incrementen sus estándares de calidad.

3.3.3.11.1.3. Contar con una plataforma digital y el desarrollo de aplicaciones móviles, para el comercio electrónico de productos de las MIPyMES locales.

3.3.3.11.1.4. Agregar a las MIPyMES en los nuevos sistemas y medio de pago electrónicos.

---

**3.3.3.12. Lograr la inserción de las pequeñas, medianas y grandes empresas en la cadena productiva regional, nacional e internacional del sector energético.**

---

**3.3.3.12.1. Impulsar a los proveedores locales para participar en los proyectos energéticos.**

3.3.3.12.1.1. Establecer las áreas de oportunidad para los proveedores existentes y lograr desarrollar los actuales y nuevos proveedores del sector.

3.3.3.12.1.2. Incrementar el Contenido Nacional a través de la integración del Clúster Energético con empresas privadas con experiencia y proyección regional, y cámaras industriales e intercambios con otros clúster energéticos y cámaras nacionales e internacionales, para la creación de nuevos empleos en la región.

3.3.3.12.1.3. Contar con un convenio con PEMEX para flexibilizar sus procesos de licitación, que permita la inclusión de las empresas tabasqueñas.

3.3.3.12.1.4. Incrementar la creación de plantas e industrias de energías alternativas limpias (Eólica, Biomasa y Solar).

3.3.3.12.1.5. Mejorar la transferencia tecnológica entre empresas internacionales y nacionales.

**3.3.4. Programas y proyectos prioritarios**

A continuación se enumeran los proyectos de inversión que se consideran prioritarios para el cumplimiento de los objetivos planteados en materia de desarrollo económico por la presente administración.

3.3.4.1. Centro de Convenciones de Villahermosa.

3.3.4.2. Desarrollo del Puerto Frontera.

3.3.4.3. Ferrocarril Chontalpa-Dos Bocas.

3.3.4.4. Modernización de la Central de Abastos de Villahermosa (CAV).

**3.3.5. Indicadores de impacto**

Indicador 1.	<b>3.3.5.1. Tasa de variación de empleos formales en el IMSS.</b>
<b>Descripción:</b>	Mide los empleos formales que publica el IMSS en el periodo actual comparada con los empleos del año anterior $TVEF = (EFPAc/EFPan) - 1 \times 100$ Donde: TVEF=Tasa de Variación de Empleo Formal. EFPAc=Empleo Formal periodo actual. EFPan= Empleo Formal periodo anterior
<b>Año de la línea base:</b>	2018.
<b>Línea base:</b>	165,576 empleados registrados ante el IMSS
<b>Meta 2024:</b>	Incrementar 0.5% cada año durante el sexenio.
<b>Fuente:</b>	Dirección General de Investigación y Estadísticas del Trabajo con datos del IMSS.

Indicador 2.	<b>3.3.5.2. Tasa de incremento de la oferta exportable</b>
<b>Descripción:</b>	$TIOex = (Oexac/Oexb) * 100$ TIOex= Tasa de incremento de la oferta exportable, Oexac= Oferta exportable actual, Oexb= Oferta exportable base
<b>Año de la línea base:</b>	2019.
<b>Línea base:</b>	18% de incremento anual
<b>Meta 2024:</b>	Incrementar 10% la oferta exportable cada año a partir de 2019 hasta 2024
<b>Fuente</b>	Registro de empresas con seguimiento de la SEDEC

<b>Indicador 3.</b>	<b>3.3.5.3. Tasa de variación de inversión privada total en el estado.</b>
<b>Descripción:</b>	Mide la inversión privada total (inversión extranjera directa + nacional) en el periodo actual comparada con la inversión privada total del año anterior $TVIT=(ITPAc/ITPan)-1 \times 100$ Donde: TVIT=Tasa de variación de Inversión Total ITPAc=Inversión Total periodo actual ITPan= Inversión Total periodo anterior
<b>Año de la línea base:</b>	2018.
<b>Línea base:</b>	36 mil 92 millones 947 mil 253 pesos.
<b>Meta 2024:</b>	Incrementar 0.5% cada año durante el sexenio.
<b>Fuente:</b>	Registro de Inversión Privada de la Dirección de Inversiones y Fomento Industrial de la SEDEC/ Publicación de la IED de Secretaría de Economía.
<b>Indicador 4.</b>	<b>3.3.5.4. Variación absoluta del cambio de posición de Tabasco a nivel nacional.</b>
<b>Descripción:</b>	VACPTNN=(PRNE2018-PRNE2024) VACPTNN= Variación absoluta del cambio de posición de Tabasco a nivel nacional. PRNE2018=Posición del ranking nacional del Estado en 2018 PRNE2024= Posición del ranking nacional del Estado en 2024
<b>Año de la línea base:</b>	2018.
<b>Línea base</b>	La entidad se ubica en la 29a posición de las 32 entidades.
<b>Meta 2024</b>	Mejorar 5 posiciones.
<b>Fuente</b>	Centro de Análisis para la Investigación en Innovación (CAIINNO) y la Dirección de Innovación y Desarrollo Tecnológico de la SEDEC.
<b>Indicador 5.</b>	<b>3.3.5.5. Variación de la tasa de informalidad laboral en Tabasco.</b>
<b>Descripción</b>	Mide la variación en la tasa de informalidad laboral de la Población Económicamente Activa (PEA) ocupada en el estado de Tabasco. Variación en la tasa de informalidad laboral= $(\text{Tasa de Informalidad Laboral Promedio 2024} - \text{Tasa de Informalidad Laboral Promedio 2018}) / \text{Tasa de Informalidad Laboral Promedio 2018} \times 100$ .
<b>Año de la línea base:</b>	2018.
<b>Línea base</b>	66.2% de la población ocupada es informal.
<b>Meta 2024</b>	Disminuir en 10 puntos base esta tasa para que en 2024 sea de 56.2
<b>Fuente</b>	Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE) elaborada por el INEGI.
<b>Indicador</b>	<b>3.3.5.6. Tasa de variación de créditos y apoyos concretados.</b>
<b>Descripción</b>	$Tvca=((Capac/Capan)-1)*100$ En donde: Tvca: tasa de variación de crédito y apoyos Capac: créditos y apoyos otorgados en el periodo actual. Capan: créditos y apoyos otorgados en el periodo anterior
<b>Año de la línea base:</b>	2018.
<b>Línea base</b>	100 créditos y apoyos.
<b>Meta 2024</b>	Incrementar en los siguientes años: 1=5%, 2=5%, 3=5%, 4=6%, 5=5%, 6=2%
<b>Fuente</b>	Dirección General de Fondo de Financiamiento de la Secretaría de Desarrollo Económico y la Competitividad (SEDEC).

## 3.4. Desarrollo agropecuario, forestal y pesquero

### 3.4.1. Visión

**En Tabasco las actividades agropecuarias, forestales, acuícolas y pesqueras, serán productivas, sustentables y a la vez competitivas en los mercados nacional e internacional; se promoverán la integración de cadenas de valor sustentadas en políticas públicas que impulsen la coordinación de esfuerzos con el sector empresarial, vinculándolos a la transformación de la producción primaria y a su comercialización, para la generación de empleos atractivos para la sociedad.**

### 3.4.2. Diagnóstico sectorial

Tabasco se encuentra situado en el sureste de la República Mexicana y cuenta con una superficie de 24 mil 737.8 km<sup>2</sup>, que representa el 1.3% del territorio nacional<sup>24</sup>, lo que equivale a 2 millones 473 mil 780 ha; en las cuales se estima que un millón 921 mil 76 ha se dedican a la actividad agropecuaria y forestal distribuidas de la siguiente manera:

Pecuaria: 1,617,000 hectáreas.<sup>25</sup>

Agrícola: 246,225 hectáreas.<sup>26</sup>

Forestal: 57,851 hectáreas.<sup>27</sup>

El estado sigue siendo una entidad primordialmente rural, medio en el que habita más del 40% de su población, lo que representa el doble del promedio nacional que es el 20%. A pesar de ello, la mayor proporción de la Población Económicamente Activa (PEA) está empleada en el sector servicios, debido a la actividad que directa o indirectamente genera Petróleos Mexicanos (PEMEX) y por la dinámica económica que ambos sectores presentan.

De acuerdo con la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE) durante el trimestre de octubre-diciembre 2018, la PEA de Tabasco se ubicó en un millón 19 mil 337 personas (57.3% de la población de 15 años y más), de los cuales 92.15% (939 mil personas) estaba ocupada y 7.85% desocupada (80 mil 52 personas), ver figura 20.

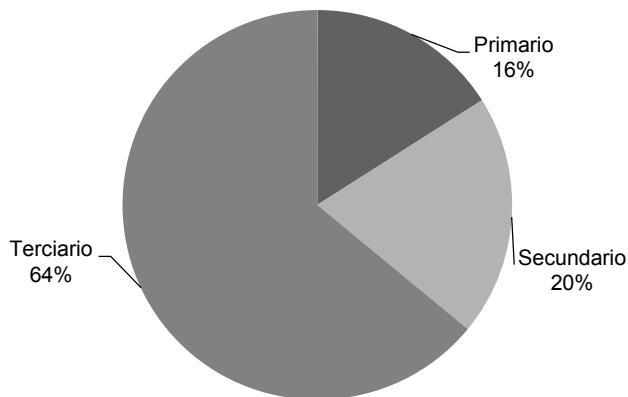
<sup>24</sup> Tabasco Infografía Agroalimentaria 2018.

<sup>25</sup> INEGI. Encuesta Nacional Agropecuaria 2014.

<sup>26</sup> SAGARPA – Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera.

<sup>27</sup> Dirección General de Gestión Forestal y de Suelos. SEMAR-NAT.

**Figura 20.**  
**Distribución de la población ocupada por sector económico de Tabasco**



Fuente: ENOE-INEGI IV Trimestre de 2018.

Tabasco generó en 2017 un Producto Interno Bruto (PIB) de 503 mil 692 millones de pesos<sup>28</sup>, de los cuales 8 mil 276 millones de pesos corresponden al sector primario entre la actividad agrícola, forestal, pecuaria y pesquera.

En los últimos años los esfuerzos se han enfocado en el desarrollo de las actividades relacionadas con el sector energético, dejando a un lado las actividades tradicionales relacionadas con el sector primario, lo cual ha propiciado un grado de dependencia económica importante de las actividades relacionadas con el petróleo y como resultado de las bajas en sus precios, una desaceleración económica muy significativa en la entidad.

Las actividades del sector primario en su conjunto, siguen a la espera de una política que detone y consolide inversiones, coordinadas y focalizadas

<sup>28</sup> PIBE 2017, a precios constantes de 2013, Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI).

para el impulso, viabilidad y permanencia de cada una de ellas. Con base en esta experiencia, los esfuerzos del gobierno federal y estatal, se han enfocado en reforzar la diversificación de la economía local, su reactivación y el desarrollo de actividades económicas tradicionales con un alto potencial de desarrollo, derivado de las vocaciones naturales de la entidad.

La práctica agrícola en Tabasco data de los Olmeca-Mayas, quienes basaron su civilización en el cultivo del maíz y cacao, cuyo sistema se ha conservado. Después del arribo de los españoles, el cacao fue el producto más cotizado en la región del sureste de México.

La superficie dedicada a la agricultura al cierre del 2017, fue de 246 mil 225 ha, distribuidas en 45 cultivos, representando el 9.96% de la superficie total del estado, con un valor anual de la producción de 6 mil 222 millones 135 mil pesos<sup>29</sup>. Esta actividad es practicada por más de 85 mil 507 productores, que representa el 57.5% de la población ocupada del sector primario<sup>30</sup>, no obstante lo anterior, el estado cuenta con un potencial mucho más grande, gracias a la calidad de su tierra, cuerpos de agua y precipitación pluvial, lo cual hace posible la siembra y cosecha de más de 60 cultivos diferentes, creando un panorama de inversión al sector agrícola como en ningún otro lugar.

A cultivos perennes corresponden 149 mil 717 ha que representan el 60.81% de la superficie estatal establecida y 96 mil 507 ha a cultivos anuales o cílicos, representando el 39.19%, siendo las plantaciones de mayor importancia en este rubro, tanto por la superficie como por el valor de su producción<sup>31</sup>, ver tabla 46.

En 2018 se reportó una población de 1 millón 768 mil 130 habitantes en edad de trabajar, de éstos 149 mil 121 (8.43%) se encuentran laborando en sector primario, de los cuales 85 mil 507 (57.5%) corresponden al subsector agrícola, siendo este el principal generador de empleos en la entidad en este sector<sup>32</sup>.

Es importante destacar la estratégica ubicación geográfica cerca de los mercados potenciales nacio-

nales, como la península de Yucatán; e internacionales como el de los Estados Unidos, como consecuencia la entidad cuenta con fortalezas y oportunidades para que el campo pueda desarrollarse con muchos beneficios socioeconómicos.

En el año 2017, Tabasco registró una producción en el sector agrícola de 6 mil 222 millones de pesos<sup>33</sup>, cantidad que se incrementará en los próximos años gracias a los proyectos de infraestructura, modernización de puertos y programas federales, entre otros.

La palabra ganado tiene su origen en el uso dado al animal como algo que produce por sí mismo ganancia, de ella se derivan los términos ganadero y ganadería. Así mismo la palabra ganadería se emplea con significados variados, ya que se utiliza para designar las actividades productivas donde se utilicen los animales domésticos como medios de producción. Comúnmente se usa para las especies bovina, porcina, equina, ovina y caprina.

La historia de la ganadería comienza con la introducción por parte de los españoles del ganado bovino alrededor del año 1524. Las condiciones naturales favorables que ofrecía el territorio hicieron que éstos se multiplicaran extraordinariamente en los campos de la Nueva España volviéndose poco a poco en los animales útiles del continente<sup>34</sup>.

En el año 1963 el sector ganadero contribuyó a la actividad general del país con más del 20% de PIB. La ganadería ha sido dominada tradicionalmente por el ganado vacuno, que representa el 95% del valor arrojado por los productos del sector. 30% del mismo, se cría en el norte del país; 26% en el centro y 44% en el sur.

En México, la carne de bovino es el producto pecuario de mayor importancia económica, social y política, debido a que en su producción, procesamiento y comercialización se involucran más de la mitad de la superficie del territorio nacional, miles de productores -particularmente medianos y pequeños-, proveedores de insumos, prestadores de servicios profesionales y empresarios. La ganadería aporta más de una tercera parte de la riqueza económica que genera el sector.

<sup>29</sup> Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (SIAP), Cierre Agrícola 2017.

<sup>30</sup> Tabasco Infografía Agroalimentaria 2018.

<sup>31</sup> Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (SIAP), Cierre Agrícola 2017.

<sup>32</sup> Tabasco Infografía Agroalimentaria 2018.

<sup>33</sup> Idem.

<sup>34</sup> Historia y Desarrollo de La Ganadería en México.  
<https://es.scribd.com/document/245324164/Historia-y-Desarrollo-de-La-Ganaderia-en-Mexico>.

**Tabla 46.**  
**Importancia de los principales productos agrícolas según superficie y valor de la producción en Tabasco 2017**

Cultivo	Ciclo productivo	Superficie Establecida (ha)	%	Valor de producción (miles de pesos)	%
<b>Total, Estatal</b>		<b>246,225</b>		<b>6,222,135,345</b>	
<b>Cacao</b>	Perenne	40,884	16.60	696,583,859	11.20
<b>Caña</b>	Perenne	38,625	15.69	1,289,682,187	20.73
<b>Palma</b>	Perenne	20,002	8.12	282,838,056	4.55
<b>Copra</b>	Perenne	12,618	5.12	102,056,590	1.64
<b>Plátano</b>	Perenne	11,519	4.68	2,152,703,140	34.60
<b>Limón</b>	Perenne	7,223	2.93	212,711,194	3.42
<b>Maíz</b>	Anual	72,532	29.46	482,623,651	7.76
<b>Sorgo</b>	Anual	8,337	3.39	82,655,085	1.33
<b>Hortalizas</b>	Anual	7,866	3.19	230,156,496	3.70

Nota: Destacando dentro de las hortalizas, la chihua con el 73.78% de la superficie y 46.37 % de valor de la producción.

De acuerdo con datos de los Fideicomisos Instituidos en Relacionados con la Agricultura (FIRA) pertenecientes al Banco de México, la ganadería bovina es la actividad agropecuaria más importante en el estado de Tabasco, ya que se destina el 67% de la superficie total de la entidad para dicha actividad.

En 2015 existían 1 millón 593 mil 976 cabezas de ganado productivas, las cuales estaban destinadas en un 99% a la producción de carne y el restante 1% a la producción de leche. El total de reses del mismo año correspondía sólo al 4.7% del hato total en México. En este sentido, el Gobierno del Estado ha encaminado esfuerzos para el desarrollo de la actividad ganadera bovina de la entidad.

El hato ganadero de Tabasco está integrado principalmente por razas como: Cebú Brahmán, Gyr, Guzerat, Nelore, Indobrasil, Pardo Suizo, Simmental, BeefMaster, Charolais, Tauríndicus, Simbrah, Angus, Brangus, Holstein y criollo, entre otros; es decir que se orienta principalmente a la producción de carne.

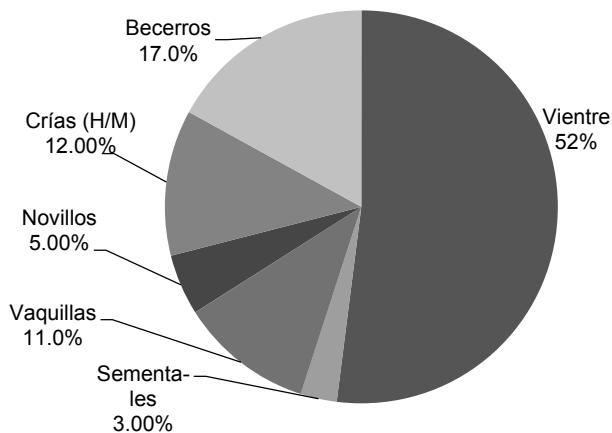
El 90% de la población bovina actual es resultado de la crusa entre estas razas. Las razas puras se encuentran en su mayoría en las Unidades Productivas Pecuarias (UPP) productoras de pie de cría.

La actividad bovina produjo al cierre del año 2017 un total de 70 mil 164 toneladas en pie, que representaron un valor de 4 mil millones 726 mil 250 pesos de

acuerdo con datos del Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (SIAP) de SADER.

Nuestro estado, de acuerdo al Sistema Nacional de Identificación Individual de Ganado (SINIIGA, 2019), tiene registrado 53 mil 561 UPP, ver figura 21.

**Figura 21.**  
**Composición del hato ganadero de Tabasco 2019**



Fuente: Sistema Nacional de Identificación Individual de Ganado (SINIIGA, 2019).

Los ecosistemas en Tabasco son variables y ocasionan que los manejos del ganado sean especializados, por ejemplo en la zona de los ríos las sequías recurrentes han marginado el crecimiento de la ganadería, ya que, durante los meses de marzo a mayo, las lluvias escasean y en algunos casos paralizan la

actividad, en contraparte en la Chontalpa y el Centro, prácticamente ninguna unidad de producción se ha librado en menor o mayor grado de los efectos de las inundaciones, sobre todo en terrenos bajos afectados con mayor inundación de manera habitual.

Estas afectaciones van desde la pérdida parcial o total de sus pastizales hasta de su infraestructura, situación que ha generado una percepción generalizada de depreciación del valor de la tierra, es decir, los ranchos ganaderos valen menos por unidad de superficie que antes del 2007. Además, durante las contingencias meteorológicas, los ganaderos han tenido que movilizar a una parte o a la totalidad de sus animales hacia áreas más altas, con el consecuente costo que esto representa.

El cambio climático es un factor a considerar en el manejo presente y futuro de las UPP. Varios años atrás se han introducido razas poco adaptables al trópico en los sistemas de especies mayores y menores, por lo que es de suma importancia considerar el rescate de razas criollas o adaptadas al medio como una base genética para el desarrollo de las ganaderías.

Es importante conocer la realidad de cada predio y zona para la selección incluso de especies a manejar, el búfalo de agua está dando otra opción al productor pecuario, especialmente para las zonas bajas y/o inundables, por períodos cortos o prolongados, ya que estos terrenos generan bajo rendimiento económico, por pasturas de mala calidad y manejos deficientes con la producción bovina.

La productividad individual de las UPP en el estado se ha visto disminuidas en muchos de los casos por malos manejos, lo que genera bajos porcentajes de destete y altas mortalidades que, aunado a la disminución de precios, han llevado a productores al empobrecimiento económico y un menor bienestar familiar.

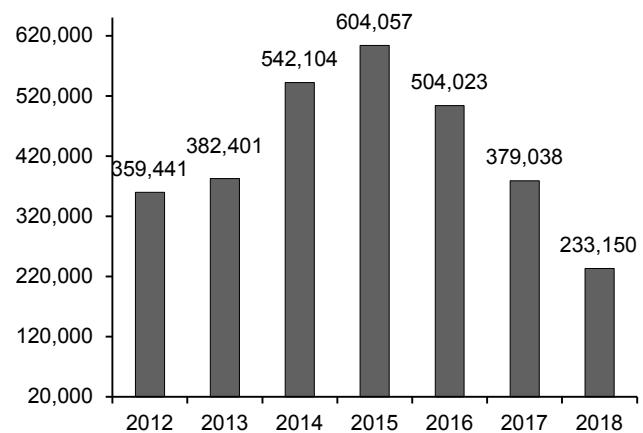
Los manejos básicos generales para una productividad estable se pueden resumir en los puntos siguientes: controles sanitarios, productivos, nutricionales -forrajes, mineralización- y genéticos; la toma de decisiones con base en ellos y la planeación de las temporadas de lluvias y sequía que caracterizan a nuestro estado, así como el trabajo en equipo de los productores.

Actualmente, una de las debilidades de la ganadería está en el comercio de carne y leche, ya que, al disminuir la capacidad de la Unión Ganadera Regional de Tabasco en la matanza de bovinos y cerrar sus puertas en el procesamiento de carnes y lácteos, otras empresas han aumentado su participación, generando importantes cambios en la dinámica del mercado local.

La baja rentabilidad de la Unión Ganadera Regional de Tabasco y sus filiales como el Frigorífico y Empacadora de Tabasco S.A., Ultralácteos, S.A., y Comercializadora Unión, ocasionó el cierre de las mismas y afectó a las organizaciones dedicadas a darle valor agregado y comercializar la producción de carne y leche en el estado. Los productores ganaderos han tenido que vender en pie animales sin finalizar a intermediarios que controlan su precio, quienes a su vez los venden a engordadores del centro y norte del país, quienes procesan el producto en canales y cortes, por lo que el valor agregado del mismo ya no es un indicador favorable para los productores tabasqueños.

En la figura 22 vemos como se ha comportado la salida de ganado al no haber procesamiento en nuestro estado en los últimos 7 años.

**Figura 22.**  
**Salida de ganado de Tabasco 2012-2018**



Fuente: Dirección de Prevención y Manejo de Riesgos (SEDAFOP).

La importancia de la pesca en Tabasco se sustenta en la abundancia natural de sus recursos acuáticos, ya que concentra el 28% de los recursos hídricos del país en tan sólo el 1.3% de la superficie nacional (CONAPESCA, 2018).

Su hidrología incluye a los sistemas fluviales más importantes del país, tales como el Río Grijalva y Usumacinta, que cubren más de 84 mil km<sup>2</sup>, con un escurrimiento anual promedio de 85 millones de m<sup>3</sup>. Cuenta con 709 mil 800 ha de superficie hidrológica, constituidas por 80 mil ha de aguas interiores permanentes; 450 mil ha de humedales; 150 mil ha de áreas inundables y 29 mil 800 ha de lagunas costeras, además de los 11 mil km<sup>2</sup> de plataforma continental en el Golfo de México.

De acuerdo con el Anuario Estadístico de Acuacultura y Pesca 2017 la producción pesquera registrada en el estado en el año 2017 fue de 53 mil 4 toneladas de volumen, por lo que tuvo una participación del 2.46% de la producción nacional, ocupando el décimo lugar, por debajo de Sonora, Sinaloa, Baja California, Baja California Sur, Veracruz, Nayarit, Jalisco Campeche y Chiapas, el valor de su producción en el mismo año fue de 854 millones 262 mil pesos.

Las especies con más índice de captura en la entidad son: ostión, mojarra, bandera, carpa, jurel, robalo, jaiba, peto y langostino.

Durante el 2018 se registró un total de 12 mil 736 pescadores, organizados en 428 unidades económicas.

El total de agrupaciones y de afiliados se mantiene estable, en relación con años anteriores, gracias a las acciones del Programa de Ordenamiento Pesquero Nacional, que permite mantener una población pesquera de entre 12 y 13 mil pescadores.

Del total de unidades económicas pesqueras, 275 son organizaciones sociales que agrupan a más de 9 mil 800 pescadores, quienes representan el 77% de la población pesquera que opera con registro.

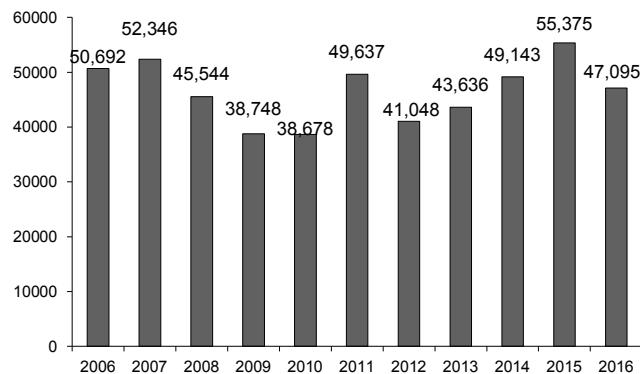
El estado cuenta con una flota pesquera de 4 mil 581 embarcaciones registradas, de las cuales 31 son barcos: 2 con permiso de tiburón, y 29 con permiso para la captura de especies de escama. Las 4 mil 550 restantes son embarcaciones menores dedicadas principalmente a la pesca ribereña y de aguas interiores.

Actualmente Tabasco no cuenta con flota mayor dedicada a la explotación de especies como el camarón, debido a la baja operativa de embarcaciones fomentada, a través del Proyecto Estratégico de Retiro Voluntario de Embarcaciones Camaroneras (PER-

VEC), cuyo objetivo fue contribuir a la conservación y uso sustentable de los recursos pesqueros mediante el retiro de embarcaciones. Los beneficiarios de PERVEC, cancelaban sus concesiones o permisos de pesca comercial vigentes, ante la Comisión Nacional de Acuacultura y Pesca (CONAPESCA), a cambio del otorgamiento de un subsidio, con lo que se promovió el deshuese de la embarcación a retirar.

La producción pesquera en el estado de Tabasco ha sido entre las 45 y 50 mil toneladas y se ha sostenido a través de los años, llegando en 2015 a ser mayor a las 50 mil toneladas, ver figura 23.

**Figura 23.**  
**Comportamiento histórico de la producción pesquera de Tabasco 2006-2016 (Ton.)**



Fuente: Elaborado con datos de CONAPESCA, 2017.

En 2017 el estado mantuvo el segundo lugar en volumen de producción pesquera en el Golfo de México, y el séptimo a nivel nacional, con una producción acuícola registrada de 20 mil 20 toneladas en peso vivo, contribuyendo con 2.7% de la producción total. El valor de la producción en ese año fue de 235 millones 716 mil pesos, lo que permitió ocupar el décimo tercer lugar nacional.<sup>35</sup>

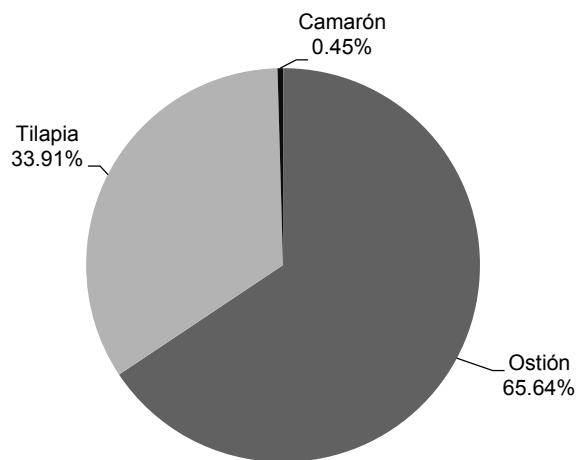
En la cuenca baja de los ríos Grijalva-Usumacinta, con una extensión de 8 millones 355 mil 300 ha, se han registrado cerca de 450 lagunas continentales permanentes, solo en la Reserva de la Biosfera Pantanos de Centla, hay aproximadamente 110 lagunas en 302 mil 706 ha. Estas lagunas sostienen una actividad pesquera relevante en el estado y la alta diversidad de invertebrados y vertebrados acuáticos representativa de los humedales tropicales de Mesoamérica. Los ecosistemas lagunares-costeros El Yucateco en la cuenca del río Tonalá; y Carmen-Pajonal-Machona-La Redonda, Tupilco-Ostión, Mecoacán,

<sup>35</sup> CONAPESCA, Anuario estadístico de Pesca y Acuacultura 2017.

Pom-Atasta y Palizada-del Este en la cuenca Grijalva-Usumacinta suman aproximadamente 918 mil 760 ha de extensión.<sup>36</sup>

Las especies cultivadas de mayor importancia en el estado son: el ostión, la mojarra tilapia y el camarón blanco, ver figura 24.

**Figura 24.**  
**Tabasco, cultivo por principales especies 2018**



Fuente: CESAT, Comité de Sanidad Acuícola del Tabasco 2018.

Existen alrededor de 116 granjas piscícolas (tilapia) con una superficie instalada de 55 ha; se tienen registradas 43 granjas para la engorda de camarón blanco que ocupan una superficie de más de 255 ha, de las cuales se encuentran activas seis; es preciso señalar que este cultivo registró en 2017 una producción de 95 toneladas. El número de población de personas identificadas en las actividades acuícolas es de 2 mil 924 productores.<sup>37</sup>

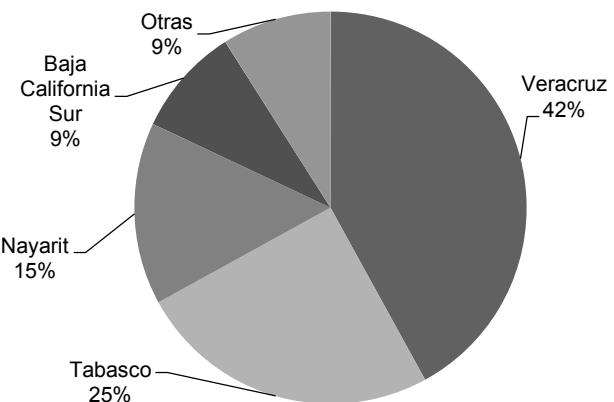
Dada las condiciones, tanto climatológicas como en recursos naturales con que cuenta el estado, y tomando como referencia el incremento en la producción de la tilapia, es importante resaltar que los volúmenes de producción en los últimos 5 años han incrementado considerablemente de manera constante desde 2013, ver figura 26.

Lo anterior se considera resultado de la inclusión de nuevos grupos de personas a la actividad acuícola, a partir de la siembra de mojarra tilapia en sistemas de producción de manera semi intensiva en tinajas

de geomembrana, concreto y estanquería rústica, lo cual ha generado fuentes de empleo y la mejoría en la economía de las familias tabasqueñas. Esto demuestra que la producción de esta especie se ha convertido en una actividad cada vez más importante y gracias a que el producto cuenta con una demanda local y regional, a través de canales de comercialización en los estados de Chiapas y Veracruz.

El cultivo de camarón blanco actualmente presenta una compleja problemática en cuestión sanitaria, ya que existe la presencia de enfermedades que han limitado la producción y puesto en riesgo la continuidad de la actividad. Por otra parte, el cultivo de ostión tuvo una producción anual de más de 13 mil 600 toneladas en 2017, posicionándose en el segundo lugar nacional sólo por debajo de la producción del estado de Veracruz, ver figura 25. Cabe señalar que la mayor parte de la producción fue obtenida a través de la extracción en bancos naturales.

**Figura 25.**  
**Participación porcentual de la producción de ostión por entidades 2017**



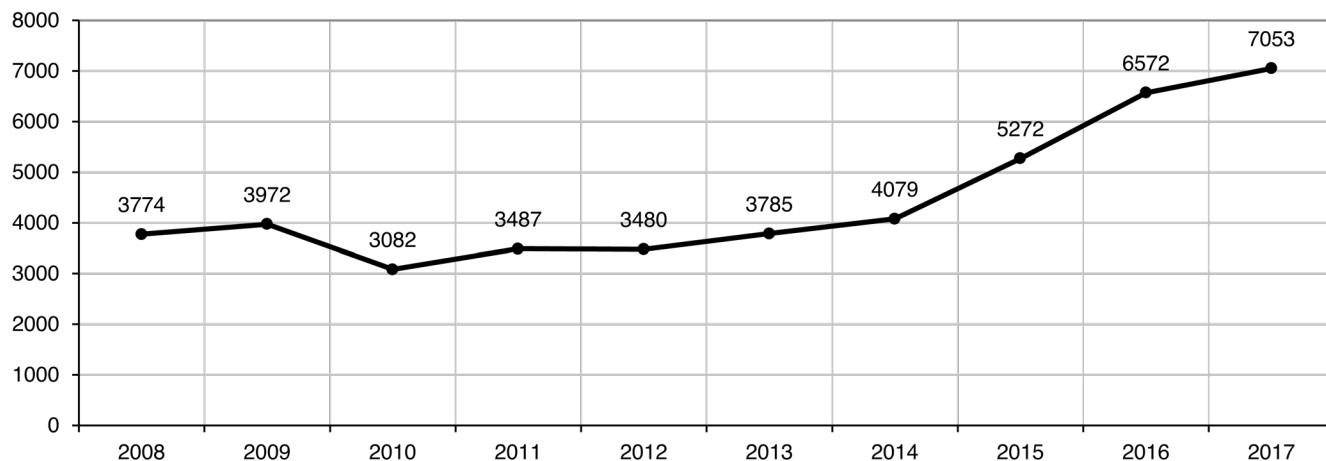
Fuente: CONAPESCA, Anuario Estadístico de Pesca y Acuacultura 2017.

Las lagunas estuarinas del Complejo Lagunar El Carmen-Pajonal-Machona y Redonda, y la Laguna Mecoacán en donde se desarrollan las actividades ostrícolas representan un importante potencial para la producción del molusco. Sin embargo, las causas asociadas a las actividades naturales y antropogénicas como: azolvamientos, devolución de concha verde, sobreexplotación de bancos naturales, contaminación, falta de inspección y vigilancia, lo que incrementa el robo y han originado el deterioro gradual de los bancos naturales.

<sup>36</sup> Sánchez, A.J. Ciclos de inundación y conservación de servicios ambientales en la cuenca baja de los ríos Grijalva-Usumacinta 2015.

<sup>37</sup> CESAT, Registros internos 2018.

**Figura 26.**  
**Tabasco, comportamiento de la producción pesquera de tilapia 2008-2017**



Fuente: CONAPESCA, Anuario Estadístico de Pesca y Acuacultura 2017.

Además de lo anterior, la falta de certificación de calidad e inocuidad sanitaria de las áreas de cultivo de ostión representa una amplia desventaja competitiva para los productores de esta actividad, debido a esto, su producto no puede acceder a mercados más exigentes que pagan un mayor precio.

Los factores que limitan a los productores para iniciar con el emprendimiento de la acuacultura a nivel empresarial son los altos costos para obtener el permiso o concesión acuícola, aunado a los crecientes costos de los energéticos e insumos como el combustible, la electricidad, y alimento balanceado, entre otros.

Como agentes concurrentes de los procesos entre los actores que forman parte de las cadenas productivas en el estado, se encuentran los Comités de Sistemas Productos Tilapia, Camarón, Ostión y Especies Nativas.

Tabasco ha sido territorio fértil, con caudalosos ríos, extensos esteros, pantanos y lagunas. Sin embargo, hace 80 años, el 49% de la superficie del estado estaba cubierto por selva tropical<sup>38</sup>, en contraste con la actualidad cuando sólo existe el 4.46%<sup>39</sup>, protegidas como áreas naturales, ver tabla 47. Esta deforestación fue causada por empresas europeas que talaron la selva para obtener maderas preciosas y el incremento de superficie de predios agropecuarios.

**Tabla 47.**  
**Áreas naturales protegidas en el Estado de Tabasco**

Nombre del área	Ubicación	Superficie
Reserva Federal de la Biósfera "Pantanos de Centla".	Centla, Jonuta y Macuspana.	302,706 has.
Área Federal de Protección de Flora y Fauna "Cañón del Usumacinta".	Tenosique	46,128 has.
Parque estatal de "Agua Blanca".	Macuspana.	2,025 has.
Reserva Ecológica "YUMKA".	Centro.	1,713.79 has.
Parque estatal "Sierra de Tabasco".	Tacotalpa, Teapa.	15,113 has.
Monumento Natural "Grutas de Coconá".	Teapa.	442 has.
Parque Estatal "Laguna El Camarón".	Centro.	83 has.
Reserva ecológica "Laguna de las Ilusiones".	Centro.	229.27 has
Reserva Ecológica de "La Chontalpa".	Cárdenas.	277 has.
Reserva Ecológica "Laguna la Lima".	Nacajuca.	36 has.
Reserva Ecológica "Yu-Balcah".	Tacotalpa.	572 has.
Reserva Ecológica "Cascadas de Reforma".	Balancán.	5,748.35 has.
Reserva ecológica "Río Pla-yá"	Comalcalco.	711 has.
Área destinada voluntariamente a la conservación "Guaritec".	Centla.	7 has.

Fuente: Elaborado con datos de la Secretaría de Bienestar, Sustentabilidad y Cambio Climático.

A pesar de lo anterior, Tabasco y la bondad de sus suelos ofrece la posibilidad de un desarrollo forestal

<sup>38</sup> Tudela, F. "Recursos naturales y sociedad en el trópico húmedo tabasqueño"

<sup>39</sup> Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI).

como ninguna parte del país. En los años 90s, a iniciativa del Grupo PULSAR, se realizaron estudios de prefactibilidad para proyectos de plantaciones forestales comerciales que apoyaron el establecimiento de las primeras mil hectáreas en la Región de los Ríos y tres mil hectáreas en el municipio de Huimanguillo.

Con la creación de la Comisión Nacional Forestal el 4 de abril de 2001, el estado registra 3 mil 183 ha de plantaciones forestales comerciales en ese año<sup>40</sup>, dando inicio un desarrollo forestal importante con el establecimiento de 3 mil 214 hectáreas por año. En 2006 se producían 11 mil 565 m<sup>3</sup> maderables al año<sup>41</sup>, a partir de una superficie de 4 mil 702 ha<sup>42</sup>, obteniendo un desarrollo forestal importante hasta 2017, generando un impacto socioeconómico local y nacional.

Para 2017, Tabasco se ubica en tercer lugar en la producción de madera a nivel nacional, proveniente de plantaciones forestales comerciales y programas de manejo que permiten tener un desarrollo sustentable en cada turno de cosecha, sin el aprovechamiento de bosques o selvas naturales, ver tabla 48.

**Tabla 48.**  
**Producción maderable de los principales productores de México en 2017**

No.	Estado	M <sup>3</sup> Rollo
1	Durango	2,246,106
2	Chihuahua	1,130,748
<b>3</b>	<b>Tabasco</b>	<b>521,546</b>
4	Veracruz	441,006
5	Michoacán	404,416
6	Oaxaca	345,305
7	Puebla	281,907
8	Estado de México	266,314
9	Jalisco	264,402
10	Tamaulipas	194,816

Fuente: Dirección General de Gestión Forestal y de Suelos. SEMARNAT.

La entidad ha sido ejemplo a nivel nacional en el establecimiento de plantaciones forestales, actualmente ocupa el primer lugar nacional en este rubro, con una superficie de 57 mil 851 ha y una producción maderable de 521 mil 546 m<sup>3</sup><sup>43</sup> detrás de Durango y Chihuahua, estados con un alto aprovechamiento forestal de sus grandes bosques naturales de pino.

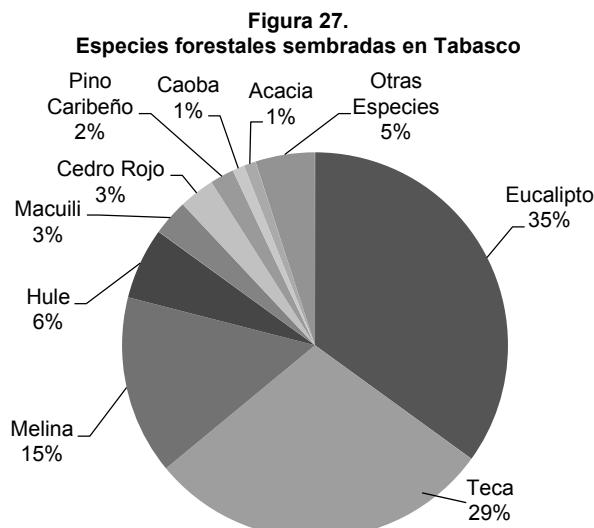
<sup>40</sup> Dirección General de Gestión Forestal y de Suelos. SEMARNAT.

<sup>41</sup> Idem.

<sup>42</sup> Idem.

<sup>43</sup> Idem.

Del 2001 al 2017 se incrementó de manera importante la superficie de plantaciones forestales comerciales, debido a que especies de rápido y lento crecimiento se adaptaron a las condiciones de humedad, suelos y clima de la entidad, ver figura 27 y 28.



Fuente: Comisión Nacional Forestal (CONAFOR).

Este incremento ha ocasionado la atracción de inversión nacional y extranjera, destacando la construcción de la planta de tableros de mediana densidad con fibra provenientes de plantaciones de eucalipto, dicha fábrica tuvo en 2016 una inversión de 200 millones de dólares<sup>44</sup> por parte de la empresa ProTeak, ver figura 29.

Este desarrollo forestal en el estado ha ocasionado un cambio de aprovechamiento de madera en rollo a una industrialización en aserraderos, tableros y chapa para triplay. En el 2017, la entidad registró ante la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT) una actividad industrial maderera, ver tabla 49.

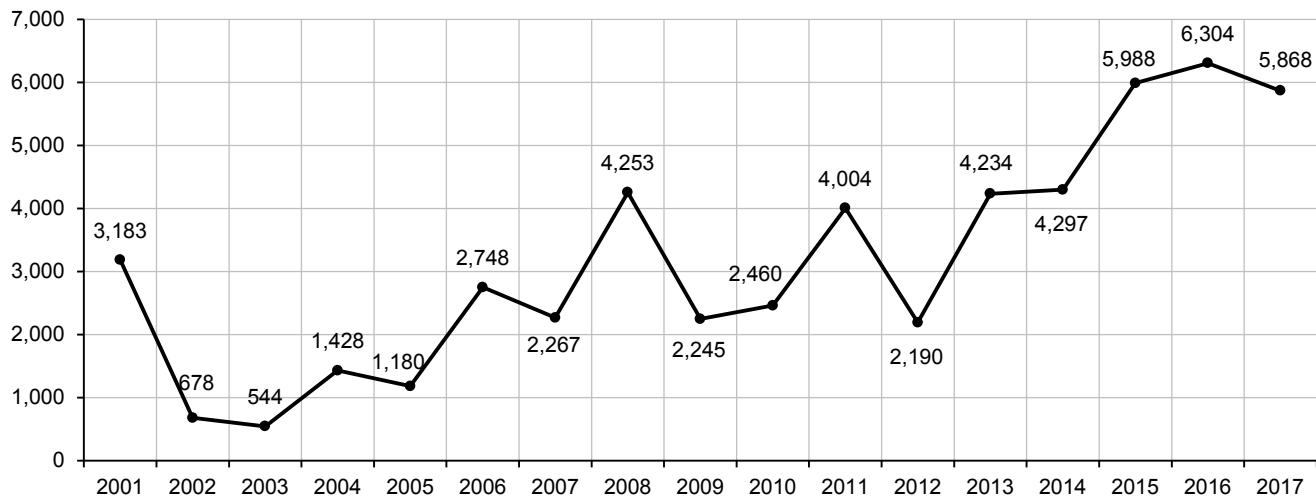
**Tabla 49.**  
**Actividad industrial maderera en Tabasco 2017**

No.	Giro
19	Aserraderos.
205	Madererías y Carpinterías.
46	Carboneras y leñeras.
2	Astilladoras.
4	Centros de acopio de hojas.
2	Fábricas de Muebles.
10	Centros de almacenamiento y acopio.

Fuente: Delegación SEMARNAT Tabasco.

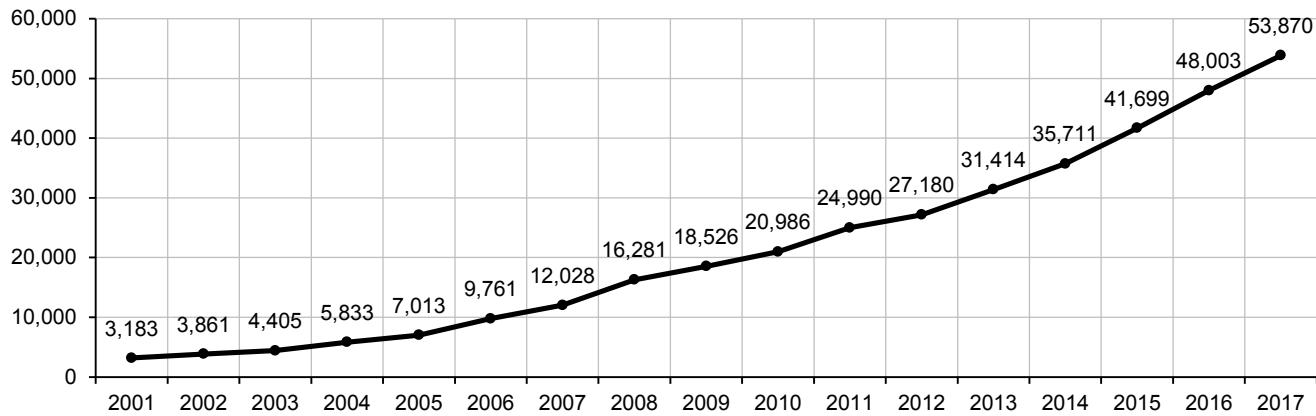
<sup>44</sup> ProTeak <http://www.proteak.com/index.php/es/>

**Figura 28.**  
**Superficie forestal sembrada por año en el estado de Tabasco 2001-2017 (Ha)**



Fuente: Dirección General de Gestión Forestal y de Suelos. SEMARNAT.

**Figura 29.**  
**Incremento de plantaciones forestales 2001-2017 (Ha)**



Fuente: Dirección General de Gestión Forestal y de Suelos. SEMARNAT.

Hoy en día se tienen establecidas 57 mil ha de plantaciones forestales, que cuando sean cosechadas generarán una derrama económica estimada del orden de 13 mil 680 millones de pesos y la creación de miles empleos directos. Además existe el potencial de establecer alrededor de 200 mil hectáreas más, gracias a la bondad de los suelos en el estado.

La agroindustria es una de las actividades para la que Tabasco tiene una ventaja natural, dada la vasta cantidad de recursos naturales, humanos y económicos con que cuenta para el desarrollo de negocios

que agregan valor a la materia prima del campo. Sin embargo, dichas fortalezas no han sido suficientemente potencializadas para lograr su desarrollo, traducido en empleos permanentes y bien remunerados que, a su vez, mejoren la calidad de vida de las personas relacionadas a dicha actividad.

Entre las debilidades que históricamente ha presentado el sector agroindustrial y que han sido factores que han limitado el aprovechamiento de oportunidades de negocios que presenta el campo, se pueden mencionar, entre otras, las siguientes:

- Productores que no cuentan con información, conocimientos y herramientas que les permitan adaptarse a los cambios constantes del mercado.
- Falta de organización en modelos de asociación que permitan el aprovechamiento de economías de escala y oportunidades de mercado.
- Falta una adecuada vinculación entre los eslabones de las cadenas productivas, es decir no se produce materia prima de acuerdo a los requerimientos de las agroindustrias y mercados.
- Procesos productivos, en su mayoría por parte de las agroindustrias, obsoletos y sin adecuados controles de calidad.
- Falta de inversión en investigación y desarrollo de productos que vayan de acuerdo a la demanda de mercados atractivos
- Falta de proyectos de inversión en agroindustria que consideren los principios de la economía circular, y
- Falta de capital para invertir en la compra de materias primas, mejoras en procesos productivos y actividades de comercialización, así como créditos con altas tasas de interés.

Las dos últimas administraciones estatales se dieron a la tarea de emprender acciones para impulsar el crecimiento de la agroindustria del estado, con la finalidad de que la economía no descansara en su mayor parte en el sector energético. Se optó por apoyar proyectos agroindustriales existentes y nuevos con el objetivo de conservar y generar más empleos, mediante la asignación de recursos para apoyar la compra de equipo y tecnología con la cual se obtuviera el volumen de producción y la calidad de los productos acorde a mercados seleccionados. Es así como empresarios del sector energético identificaron la oportunidad de invertir en el sector agroindustrial, lo que favoreció una diversificación de las fuentes de riqueza de nuestra economía.

De manera paralela, la mala situación económica y de desempleo que se presentó en nuestro estado, así como la tendencia mundial hacia el emprendedurismo y la información disponible en internet con contenido relacionado a la agroindustria, y los apoyos gubernamentales dirigidos al micro-agro-emprendimiento, fueron factores que impulsaron el

crecimiento de la micro y pequeña agroindustria en nuestro estado, por lo que en los últimos años se ha observado un aumento en el número de agroemprendedores que se dedican a la producción de salsas, condimentos, chocolates, quesos, miel, frituras, carnes, embutidos, tortillas, licores, cerveza artesanal, aceites y cremas, entre otros y que comercializan su producción principalmente en el mercado local y/o nacional. La importancia del subsector cacao y chocolate, en cuanto al número de PyMES que se dedican a la elaboración de estos productos, se debe a que constituyen actividades económicas tradicionales con un fuerte arraigo cultural.

En cuanto al tamaño de empresa, la agroindustria de Tabasco presenta dos niveles, el primero conformado por un reducido número de empresas pequeñas y medianas, con cierto grado de industrialización en sus procesos; y el segundo, integrado por un gran número de micro empresas, en su gran mayoría de tipo artesanal. Lo anterior, independientemente de las empresas agroindustriales de inversión privada nacional e internacional que han establecido parte de sus procesos productivos en nuestro estado.

Se observa un predominio de la agroindustria alimentaria, la cual está integrada por invernaderos para producción de hortalizas, empacadoras de frutas tropicales, agroindustrias para el aprovechamiento de granos, frutas, hortalizas, tubérculos, ganado, etc.; así como granjas acuícolas, entre otras. Por otro lado, se encuentra la agroindustria no alimentaria, de la cual, la más importante es la forestal (industria de tableros de mediana densidad, carpinterías, etc.) y las agroindustrias del hule y palma de aceite, entre otros.

Los principales productos agroexportables del estado son: plátano, limón persa, piña y cacao, cuyas estadísticas se registran por medio de las guías fitosanitarias como exportaciones de Tabasco, llegan a diversos destinos en cuatro continentes, aunque se observa una concentración de exportaciones hacia los Estados Unidos. Cabe destacar, que existe una mayor oferta exportable de productos tabasqueños hacia otros estados de la República Mexicana. Las variaciones en los niveles de exportación son resultado de los cambios de precio en los mercados y de la variación en los niveles de producción y calidad de los productos.

No obstante sus ventajas, el sector primario tabasqueño enfrenta diversas debilidades, tales como la distribución inadecuada de los recursos públicos, cobertura limitada de asistencia técnica y capacita-

ción, escasa vinculación con instituciones de investigación y limitado desarrollo de la agroindustria, como enclave de desarrollo local y estatal

En 2018, solo 13 de 25 cadenas productivas existentes en el estado con programas relacionados con el desarrollo agropecuario, forestal y pesca aplicaron el componente extensionista, como resultado de la no participación del Gobierno Estatal en el Componente Extensionista del Programa de Concurrencia del Gobierno Federal, ver tabla 50.

**Tabla 50.**  
**Tabasco, cadenas productivas, priorizadas 2018**

Cadenas Productivas, Priorizadas Ejercicio 2018	Extensionistas	Monto
Cacao	23	3,140,000
Ganadería	20	2,600,000
Tilapia	14	1,740,000
Palma de Aceite	10	1,400,000
Chigua	6	800,000
Chile Habanero	5	600,000
Hule	3	400,000
Cítricos limón	3	400,000
Coco	3	420,000
Yuca	3	280,000
Coordinadores	3	525,000
Apícola	2	240,000
Ostión	1	120,000
<b>Total</b>	<b>96</b>	<b>12,756,000</b>

Fuente: Secretaría de Desarrollo Agropecuario, Forestal y Pesca.

Lo anterior provocó que parte de los beneficiados no siempre se apegaran al objetivo de los programas implementados, abandonando, vendiendo los insumos o la infraestructura recibida, obteniendo magros logros en las metas planeadas.

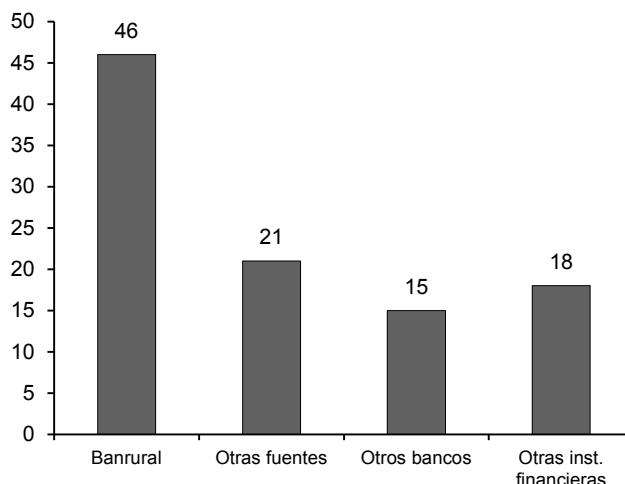
Se determinó que la falta de capacitación y de asistencia técnica, fue en parte el origen del pobre resultado obtenido, por lo que es justificado y necesario que todos los programas posibles y en los que así lo permitan su naturaleza, vayan acompañados de su respectivo Programa de Capacitación, además de la Asistencia Técnica, lo que generará mejorar los resultados en el campo, ya que con ello se elevará la calidad de los productos, la productividad, se optimizarán los recursos, se brindará mayores oportunidades a los productores primarios que participen en los niveles de transformación y comercialización, permitiendo la generación de economías sustentables en todas las regiones del estado.

En 1991, se registró a nivel nacional, 742 mil 552 unidades de producción rural con actividades agropecuaria o forestal, que utilizaban crédito; correspondiendo a Tabasco el 1.7%. La cobertura de este servicio a nivel nacional y estatal fue del 19.4 y 13.7%, esto significó que a nivel nacional una de cada 5 unidades tenía acceso al financiamiento, mientras en Tabasco esta relación era 1 de cada 7 unidades.

El crédito consiste en la obtención de una cantidad de dinero o de insumos complementario para llevar a cabo una actividad productiva, a cambio de un compromiso de pago a futuro por el mismo valor recibido, más una cantidad extra por concepto de intereses. En este sentido el crédito ha sido otorgado a la unidad de producción rural para capital de trabajo (crédito simple) y adquisición de activos fijos (crédito refaccionario).

Aun cuando en 1991, el Banco Nacional de Crédito Rural (BANRURAL), figuraba como una de las instituciones más importante en el otorgamiento de créditos al sector agropecuario pesquero y forestal, ver figura 30, ese auge disminuyó a raíz de los cambios en las políticas de financiamiento al sector rural, el cual se caracterizó por ejercer una mayor selectividad de productores en desarrollo con base en su potencial productivo y a proyectos con perspectivas de rentabilidad y viabilidad para recuperar lo invertido, lo que redujo significativamente las superficies habilitadas para actividades agrícolas y explotaciones ganaderas acreditadas.

**Figura 30.**  
**Composición de las unidades rurales según fuente de financiamiento en 1991**



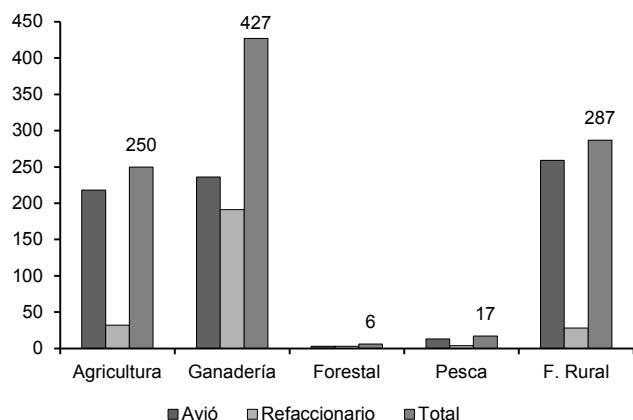
Fuente: INEGI, Financiamiento y organización del sector agropecuario en el estado de Tabasco. 1997.

La actual política pública en materia de financiamiento al sector agropecuario pesquero y forestal, considera preponderantemente la participación de la banca privada y de desarrollo, y trata de atender sectores donde la rentabilidad de los proyectos sea a corto y largo plazo; como criterios para acceder a las líneas de crédito de habilitación, de aviό y refaccionarios, donde promueve la competitividad de algunos productos susceptibles de explotarse y que presenten características principales para su exportación sobre la base del valor agregado, requiriendo recursos adicionales, a través de diversos fondos de fomento.

Uno de ellos son los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA), que otorga financiamiento y otros apoyos tecnológicos, por medio de la banca participante de primer piso<sup>45</sup>.

En las operaciones de un proyecto productivo se consideran tres niveles de participación de recursos, lo que aporta el FIRA, la de la banca participante (parafinancieras) que ejecuta el crédito al proyecto y la aportación de los acreditados. En 2017 fueron otorgados 987 créditos de aviό y refaccionarios en Tabasco, con un monto de inversión de mil 800.7 millones de pesos, conforme al desglose por estrato productivo y tipo de crédito, ver figura 31.

**Figura 31.**  
Número de créditos por tipo de habilitación  
(aviό/refaccionario) FIRA 2017



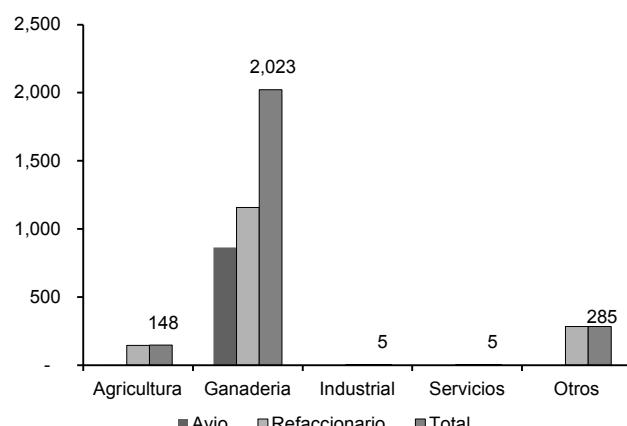
Fuente: [www.fira.gob.mx](http://www.fira.gob.mx).

En el año 2002, se crea la Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero (FND), que tiene por objeto otorgar crédito de manera

<sup>45</sup> El término banca participante de primer piso, se refiere a las instituciones de la banca comercial y para financieras que atienden directamente a los acreditados del sector.

sustentable y presta servicios financieros, a los productores e intermediarios financieros rurales, orientando la inversión a proyectos productivos rentables. En 2017 la FND otorgó 2 mil 466 créditos de aviό y refaccionarios en Tabasco, con monto de inversión de mil 903.9 millones de pesos con la participación de mil 823 acreditados conforme al siguiente desglose por estrato productivo y tipo de crédito, ver figura 32.

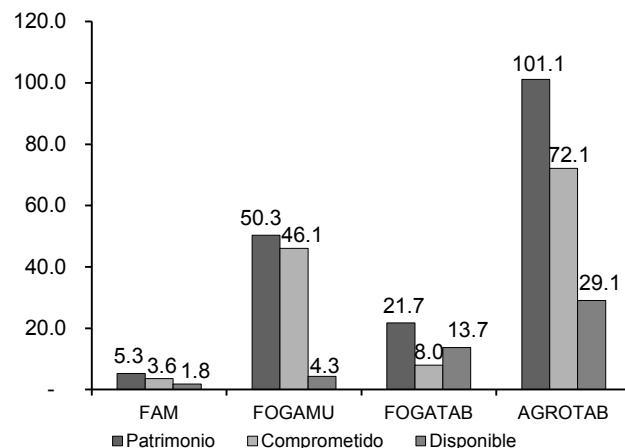
**Figura 32.**  
Número de créditos por tipo de habilitación  
(aviό/refaccionario) FND 2017



Fuente: [www.fnd.gob.mx](http://www.fnd.gob.mx).

Para el otorgamiento de una parte de los financiamientos anteriores, el gobierno estatal, a través de la SEDAFOP, tiene constituidos 4 fideicomisos (AGROTAB, FOGATAB, FOGAMU Y FAM), con lo cual se articulan garantías fiduciarias para el respaldo de créditos de aviό y refaccionarios, cuyo patrimonio es de 178.4 millones de pesos, ver figura 33.

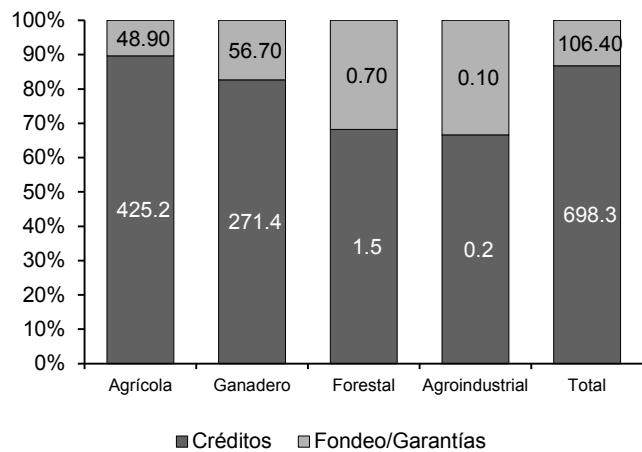
**Figura 33.**  
Instrumentos financieros de la SEDAFOP, sector  
agropecuario (millones de pesos)



Fuente: Secretaría de Desarrollo Agropecuario, Forestal y Pesca.

Durante el periodo comprendido de 2017 a 2018 el número de garantías fiduciarias otorgadas por los fideicomisos de SEDAFOP fue de 47, por un total de 106.4 millones de pesos, con lo cual se garantizaron créditos en el sector agrícola, ganadero, forestal y agroindustrial por la cantidad de 698.3 millones de pesos, ver figura 34.

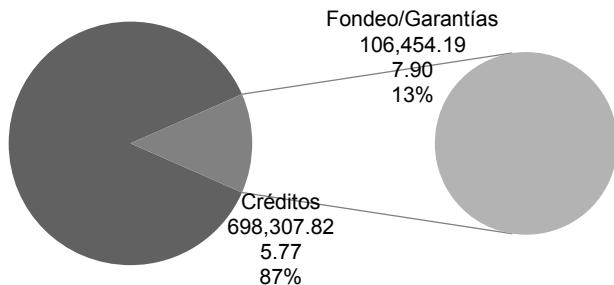
**Figura 34.**  
**Distribución de los montos del crédito otorgado con instrumentos de fondeo SEDAFOP 2017-2018**



Fuente: Secretaría de Desarrollo Agropecuario, Forestal y Pesca.

Esto significó que, por cada peso otorgado como habilitación de avío y refaccionario, en las actividades agropecuarias, forestal y agroindustrial durante el periodo mencionado, las garantías fiduciarias, a través de certificados disminuyeron los riesgos a las entidades parafinancieras e instituciones de fondeo en un promedio de 13%, ver figura 35, permitiendo a los beneficiarios acceder a la formalidad y consolidarse como sujetos de crédito.

**Figura 35.**  
**Créditos otorgados con instrumentos de fondeo SEDAFOP 2017-2018**



Fuente: Secretaría de Desarrollo Agropecuario, Forestal y Pesca.

El financiamiento y la canalización de recursos de capital hacia el sector agrícola, ganadero forestal, agroindustrial y de servicios ha sido incipiente en los últimos años y con un alto grado de vulnerabilidad. Entre otras razones debido a la ausencia de garantías reales y la exposición a riesgos de incumplimiento de pagos a quienes otorgan los créditos, los cuales se encuentran fuera del alcance y manejo de los productores.

Debido al incumplimiento de las políticas de crédito y garantías convencionales de la banca privada y otros intermediarios financieros, muchos pequeños y medianos productores no tienen acceso al financiamiento.

Se han hecho esfuerzos por parte del gobierno del estado para complementar el flujo de crédito hacia el sector mediante asignaciones presupuestales, utilizando mecanismos en donde se canalizan recursos directo a los productores sin una participación activa de la banca privada y social en la toma del riesgo y en el cofinanciamiento.

Lo anterior, sumado a la inestabilidad de precios, la variabilidad de los montos de sus ingresos, así como tasas de interés muy altas, hace que los proyectos tengan baja viabilidad económica.

La disponibilidad de financiamiento es factor esencial para el proceso de desarrollo; se requiere que las instituciones financieras garanticen su eficiencia al ofrecer tasas de interés y disponibilidad de créditos adecuados, para que éstas impacten positivamente el desarrollo económico y fomenten el autoempleo.

Con el fin de contribuir a la protección y mejoramiento de la condición sanitaria agroalimentaria del país, en el estado se previenen o combaten plagas y enfermedades, implementándose diferentes estrategias y acciones que permiten mejorar los estatus sanitarios en la entidad, que se requieren para controlar y erradicar cualquier situación de emergencia.

En Tabasco, numerosas plagas y enfermedades debido a su alto grado de propagación y adaptabilidad a las condiciones del trópico húmedo, afectan a los cultivos agrícolas, la producción pecuaria, la acuicultura y la actividad forestal provocando con ello bajos rendimientos en la producción. Para contrarrestar los efectos resultantes, es necesario implementar campañas de prevención, control y erradicación de plagas y enfermedades, así como el fomento de buenas

prácticas culturales que permitan prevenir y combatir la persistencia de enfermedades.

Dentro de las principales campañas para mantener o mejorar el estatus sanitario se tienen en la entidad, en fase de erradicación, Tuberculosis bovina y en fase de control Brucelosis, Moko del Plátano, Huanglongbing (HLB) de los cítricos, Ácaro rojo de las palmas, Moniliasis del Cacao, virosis del camarón y Polilla barrenadora en plantaciones forestales.

Para ello se necesita fortalecer el Sistema de Verificación e Inspección de mercancías y control de las movilizaciones de mercancías reguladas que no cumplan con la normatividad en la materia y que representen un riesgo sanitario, como mecanismo para prevenir la diseminación de esas enfermedades.

### **3.4.3. Objetivos, estrategias y líneas de acción**

**3.4.3.1. Mejorar la productividad en las unidades de producción agrícolas, mediante la implementación de programas y acciones productivas, que garanticen la autosuficiencia y un mejor nivel de vida de los productores.**

**3.4.3.1.1. Incrementar la producción agrícola aprovechando las condiciones agroclimáticas favorables, para ser autosuficientes y competitivos en los mercados potenciales.**

3.4.3.1.1.1. Reconvertir las unidades de producción agrícolas existentes y dirigir acciones para atender nuevas áreas de oportunidades con potencial productivo.

3.4.3.1.1.2. Disponer programas de capacitación y asistencia técnica que promuevan la aplicación de mejores prácticas productivas.

3.4.3.1.1.3. Mejorar el equipamiento y la infraestructura agrícola para optimizar la producción primaria, agregación de valor y su comercialización.

3.4.3.1.1.4. Establecer un programa para mejorar la calidad de los productos agrícolas que permita incursionar en los mercados nacionales e internacionales.

**3.4.3.2. Mejorar la ganadería mayor, menor y de especies menores, con base en las unidades de producción pecuaria conformadas por estratos y nivel tecnológico que de manera intensiva y extensiva se pueda obtener ganancia en peso, mediante el mejoramiento genético.**

**3.4.3.2.1. Aumentar la producción diversificando de manera sostenible las técnicas y manejo para el aprovechamiento de los activos de los productores.**

3.4.3.2.1.1. Incrementar la siembra de bancos de forraje por estrato de productores, para disminuir riesgos de pérdidas durante sequías y/o inundaciones.

3.4.3.2.1.2. Ampliar la diversificación dentro de los bancos de forraje de corte o ensilado mediante la siembra y establecimiento por semilla, material vegetativo, agregando esquemas silvopastoriles y/o Agroforestales.

3.4.3.2.1.3. Intensificar el repoblamiento.

3.4.3.2.1.4. Inducir la ganadería diversificada como una alternativa económica para los productores, así como incrementar la reconversión de traspaso a unidades intensivas.

3.4.3.2.1.5. Impulsar la ganadería a pequeña escala.

3.4.3.2.1.6. Lograr la circularidad de la economía en las actividades pecuarias que incluya el reciclaje de los desperdicios de biomasa.

3.4.3.2.1.7. Incrementar la eficiencia energética en las unidades productivas con el objetivo ampliar el uso de energías renovables.

**3.4.3.3. Establecer sinergia entre los integrantes del sector pesquero y acuícola para incrementar la producción de manera sostenible y sustentable, para lograr la seguridad alimentaria de las familias.**

**3.4.3.3.1. Coordinar acciones con el Gobierno federal, estatales, municipales y productores para para incrementar la producción de manera sostenible y sustentable.**

3.4.3.3.1.1. Incrementar la producción pesquera en los cuerpos acuáticos del estado.

3.4.3.3.1.2. Disponer de equipos y artes de pesca necesarias para los pescadores.

3.4.3.3.1.3. Lograr el cumplimiento de la Ley y Reglamento Pesquero, para proteger el desarrollo y sustentabilidad de las especies.

3.4.3.3.1.4. Incrementar la producción acuícola con sistemas eficientes y adaptables al medio.

3.4.3.3.1.5. Incrementar la adopción de innovación tecnológica y la asistencia técnica por parte de los productores acuícolas.

3.4.3.3.1.6. Lograr la diversificación de las actividades acuícolas para mejorar su vinculación a los mercados.

---

**3.4.3.4. Incrementar la infraestructura agrícola para optimizar el aprovechamiento del agua y permita la conservación, comercialización de la producción agrícola.**

---

3.4.3.4.1. Establecer programas que permitan el uso eficiente del agua, mediante la modernización de la infraestructura productiva.

3.4.3.4.1.1. Disponer de programas para el manejo integral del agua.

3.4.3.4.1.2. Incrementar infraestructura para transportar, captar y concentrar la producción, mejorando así los procesos productivos y de comercialización.

---

**3.4.3.5. Incrementar el valor a la producción del sector primario, buscando la integración de cadenas productivas, para generar productos en volumen y calidad acorde a los requerimientos de los mercados.**

---

3.4.3.5.1. Diseñar programas de apoyo para la tecnificación, modernización de procesos agroindustriales, uso eficiente de recursos y para el acceso a mercados.

3.4.3.5.1.1. Elaborar estudios de viabilidad y factibilidad que permitan disponer de información para la toma de decisiones sobre la creación, desarrollo y consolidación de empresas agroindustriales.

3.4.3.5.1.2. Ampliar el intercambio de experiencias entre las agroindustrias para identificar oportunidades de trabajo conjunto y aprovechar las ventajas de la economía de escala.

**3.4.3.5.2. Facilitar a las agroindustrias el acceso a mercados de forma que puedan comercializar sus productos en mejores condiciones.**

3.4.3.5.2.1. Ampliar la participación de las empresas agroindustriales en eventos de actualización, de promoción comercial y en mesas de negocios para la identificación de oportunidades de negocios.

3.4.3.5.2.2. Amplificar la difusión de la oferta de productos agroindustriales tabasqueños para facilitarles el acceso a mercados locales, nacionales e internacionales.

3.4.3.5.2.3. Incrementar la difusión de información sobre inocuidad de productos y certificaciones que existen para productos agroindustriales en los diferentes mercados.

---

**3.4.3.6. Mejorar el desarrollo rural regionalmente con proyectos productivos donde participe la sociedad en su conjunto.**

---

3.4.3.6.1. Incrementar la producción en unidades de producción familiar en transición y empresarial con proyectos productivos dentro de una región.

3.4.3.6.1.1. Incrementar la asociatividad de los productores por región y por cadena productiva.

3.4.3.6.1.2. Intensificar en los territorios, proyectos orientados a la productividad primaria y postcosecha para darle valor agregado y aprovechamiento de biomasa.

3.4.3.6.1.3. Ampliar la coordinación proactiva entre productores y las instituciones del estado-federación.

3.4.3.6.1.4. Incrementar la participación de jóvenes en edad productiva, considerando la equidad de género y la población con capacidades diferenciadas.

---

**3.4.3.7. Lograr la continuidad del extensionismo a largo plazo, para desarrollar una asistencia técnica y capacitación permanente, que garantice un soporte técnico a los productores.**

---

3.4.3.7.1. Implementar un servicio territorial de capacitación, asistencia técnica extensionismo.

3.4.3.7.1.1. Disponer de proyectos orientados a las necesidades del mercado, enfocado a procesos pro-

ductivos, de transformación y comercialización, con un soporte de servicio integral de capacitación.

3.4.3.7.1.2. Incrementar la Vinculación de centros educativos generadores de innovación bienes y servicios para transferencia e incorporación de nuevas técnicas de producción.

**3.4.3.8. Incrementar el acceso de los productores al sistema financiero, para disponer del crédito que el sector agropecuario, forestal, pesquero, agroindustrial y de servicios requiere.**

**3.4.3.8.1. Ampliar la cobertura de garantías fiduciarias y crédito a todo tipo de productores.**

3.4.3.8.1.1. Apoyar proyectos ambiental, económica y financieramente viables que requieran de garantías líquidas y fiduciarias para detonar la habilitación de créditos de avío y refaccionarios.

3.4.3.8.1.2. Ampliar la cobertura de fondeo de garantías fiduciarias incluyendo a pequeños productores primarios y de la pequeña agroindustria familiar.

**3.4.3.9. Disponer de un sector forestal competitivo, sustentable y sostenible en beneficio de la sociedad y su entorno.**

**3.4.3.9.1. Incrementar las plantaciones forestales comerciales y la reforestación en zonas urbanas y rurales.**

3.4.3.9.1.1. Acrecentar el establecimiento de plantaciones forestales comerciales en zonas de alta potencialidad.

3.4.3.9.1.2. Establecer el uso de plantas de calidad y con densidad apropiada en plantaciones forestales.

3.4.3.9.1.3. Ampliar el uso de esquemas financieros novedosos para capitalizar a los productores del sector forestal.

3.4.3.9.1.4. Establecer las zonas prioritarias para la reforestación y conservación con referencia a las cuencas hidrográfica del estado.

3.4.3.9.1.5. Ampliar educación ambiental como parte de las actividades de conservación del sector forestal.

3.4.3.9.1.6. Mejorar la coordinación interinstitucional en los tres niveles de gobierno para el desarrollo forestal incluyente.

**3.4.3.10. Mantener un sector agropecuario y acuícola productivo, rentable y competitivo que proporcione alimentos inocuos a los mercados locales, regionales y globales mediante la aplicación de medidas fitozoosanitarias apropiadas.**

**3.4.3.10.1. Asegurar la inocuidad de los productos del campo, manteniendo o mejorando el estatus sanitario.**

3.4.3.10.1.1. Intensificar las buenas prácticas de producción agrícola, pecuario, acuícola, pesquera y forestal, así como el adecuado manejo fitozoosanitario, para lograr un sector productivo más competitivo.

3.4.3.10.1.2. Establecer campañas sanitarias de interés estatal, para la prevención y control de plagas o enfermedades.

3.4.3.10.1.3. Establecer acciones de rastreabilidad, vigilancia verificación e inspección el control fitozoosanitario y de inocuidad de los productos y subproductos agropecuarios, pesqueros, acuícolas y forestales.

3.4.3.10.1.4. Mejorar las condiciones sanitarias de los productos y subproductos agropecuarios de interés estatal, mediante la aplicación de programas, campañas de prevención y control de plagas o enfermedades.

3.4.3.10.1.5. Contar con programas de inocuidad agroalimentaria que permitan mejorar la calidad de los productos agrícolas.

**3.4.4. Programas y proyectos prioritarios**

**3.4.4.1. Programa para la rehabilitación de los viveros del Gobierno del Estado de Tabasco.**

**3.4.4.2. Programa para establecer el Sistema Estatal de Información Forestal (SIEF).**

**3.4.4.3. Programa para la rehabilitación de la infraestructura y equipamiento de los Puntos de Verificación e Inspección Interna (PVI) estatales.**

**3.4.4.4. Establecimiento de producción de huevo de traspasio.**

### 3.4.5. Indicadores de impacto

<b>Indicador 1.</b>	<b>3.4.5.1. Incremento de la producción de las unidades económicas agrícolas de los principales cultivos en el estado.</b>
<b>Descripción:</b>	Se obtiene al comparar la Producción de los principales cultivos en el año actual, con relación la Producción de los principales cultivos en el año base
<b>Año de la línea base:</b>	2017.
<b>Línea base:</b>	3,350,898 Ton.
<b>Meta 2024:</b>	Incremento de 3% anual durante el sexenio
<b>Fuente:</b>	Registros de producción SADER (SIAP)
 <hr/>	
<b>Indicador 2.</b>	<b>3.4.5.2. Número de proyectos incentivados en concurrencia federación-estado de Fomento Ganadero.</b>
<b>Descripción:</b>	Se obtiene al comparar los proyectos en las Unidades de Producción Pecuaria en el año actual con incentivos para infraestructura, equipamiento y mejoramiento genético, con relación a las Unidades de Producción Pecuaria en el año base.
<b>Año de la línea base:</b>	2017.
<b>Línea base:</b>	811 proyectos.
<b>Meta 2024:</b>	9,864 proyectos en 2024
<b>Fuente:</b>	Sistema Único de Registro de Información (SURI/SADER)
 <hr/>	
<b>Indicador: 3.</b>	<b>3.4.5.3. Incremento de la producción Pesquera del Estado.</b>
<b>Descripción:</b>	Se obtiene al comparar el volumen de producción pesquera del año actual, con relación al volumen del año base
<b>Año de la línea base:</b>	2017.
<b>Línea base:</b>	50,004 Ton.
<b>Meta 2024:</b>	Incremento 12%
<b>Fuente:</b>	CONAPESCA

<b>Indicador 4.</b>	<b>3.4.5.4. Incremento de la producción forestal de la entidad</b>
<b>Descripción:</b>	Se obtiene al comparar el volumen de producción forestal maderable del año en estudio, con relación al volumen del año base.
<b>Año de la línea base:</b>	2017.
<b>Línea base:</b>	521,546 m3 rollo
<b>Meta 2024:</b>	Incremento de 5% anual
<b>Fuente:</b>	Estadísticas de producción forestal maderable. SEMARNAT y CONAFOR
<b>Indicador 5.</b>	<b>3.4.5.5. Disminución de la prevalencia de TB</b>
<b>Descripción:</b>	Se obtiene al dividir la cantidad de hatos cuarentenados de TB entre la cantidad de hatos en el estado.
<b>Año de la línea base:</b>	2018
<b>Línea base:</b>	Prevalencia de 0.02%
<b>Meta 2024:</b>	Reducir la prevalencia a 0.01% 2024
<b>Fuente:</b>	Estadísticas de SENASICA
<b>Indicador 6.</b>	<b>3.4.5.6. Tasa de incremento de productores del sector rural con acceso a crédito con el apoyo de una garantía fiduciaria.</b>
<b>Descripción:</b>	Permite conocer el porcentaje de los productores del sector rural que acceden a crédito, apoyados con una garantía de los fideicomisos de la SEDAFOP
<b>Año de la línea base:</b>	2018
<b>Línea base:</b>	47 créditos
<b>Meta 2024:</b>	Incremento del 20% anual durante el sexenio
<b>Fuente:</b>	Registros de la Dirección de Organización para la Producción de la SEDAFOP
<b>Indicador 7.</b>	<b>3.4.5.7. Incremento en número de empresas agroindustriales apoyadas con respecto a lo programado.</b>
<b>Descripción:</b>	Se obtiene al comparar el número de empresas agroindustriales beneficiadas con recursos económicos para equipamiento, mejoramiento de productos, asistencia a eventos comerciales y de actualización y acciones de publicidad en el año actual, con relación al número de empresas agroindustriales beneficiadas en el año base
<b>Año de la línea base:</b>	2017
<b>Línea base:</b>	29 empresas
<b>Meta 2024:</b>	210 empresas agroindustriales en el sexenio
<b>Fuente:</b>	Registros de la Dirección de Agronegocios de la SEDAFOP

## 3.5. Desarrollo turístico

### 3.5.1. Visión

**Tabasco será un estado reconocido por el turismo local, nacional e internacional, por su riqueza natural y cultural, así como por la calidad de sus servicios.**

### 3.5.2. Diagnóstico sectorial

Tabasco tiene una gran riqueza natural y cultural que lo convierte en un destino turístico potencial privilegiado, con una extensión de 25 mil 267 km<sup>2</sup>, que representan 1.3% del territorio nacional, cuenta con 183.8 km de costa virgen en su mayoría, 53% de los humedales de agua dulce de la nación, el 50% de especies de aves del país, 23% de la biodiversidad nacional de vertebrados, 16% de la de reptiles, 17.5% de la de helechos y 14% de la biodiversidad de algas en el país. Se cuenta con 14 Áreas Naturales Protegidas, dos de competencia federal: los Pantanos de Centla, con categoría RAMSAR<sup>46</sup> y 12 de competencia estatal, que en conjunto representan 13.1% de la superficie del estado<sup>47</sup>. De igual forma, se ubica el delta más grande e importante de Mesoamérica, integrado por dos de los ríos más caudalosos del país, el Usumacinta y el Grijalva. El estado cuenta con uno de los patrimonios histórico culturales más importantes del país como lo es la presencia de cuatro grandes culturas mesoamericanas: Olmeca, Zoque, Maya y Azteca. Es considerado la patria del cacao, que convertido en chocolate transformó al mundo. Por todo lo anterior, existe una excepcional potencialidad turística que ha sido poco desarrollada al momento.

Entre la diversidad de atractivos turísticos que se han ordenado, se ofertan siete rutas turísticas: Olmeca Zoque, Cacao al Chocolate, Biji Yokotán, Villahermosa, Aventura en la Sierra, Pantanos y Ríos.

Sin embargo, pese esta oferta y la vocación turística del territorio, no se han podido potencializar en productos turísticos que atraigan y retengan a los visitantes para contribuir al posicionamiento del estado como destino turístico y evitar que se asocie principalmente como destino de negocios vinculado con

la industria del petróleo y el comercio, que han desarrollado su propia oferta relacionada a estas actividades.

Tabasco tiene una estratégica ubicación geográfica al ser paso carretero obligado al sureste del país y ser considerado parte del Mundo Maya -una de las principales marcas turísticas del mundo-, con alto nivel de atractivo en los mercados emisores y con proyección nacional e internacional. Sin embargo, la ruta del Cacao al Chocolate y el Parque Museo La Venta son los productos que se han logrado posicionar a nivel nacional -aunque no de una manera significativa- debido a la competencia con destinos reconocidos a nivel internacional de la misma región sureste, a lo que se suma una falta de definición de su propia identidad turística del estado y los prestadores de servicio; no obstante, lo exuberante de su naturaleza, de la riqueza y de la variedad cultural presente (arqueológica, gastronómica, histórica, artesanal, musical y artística).

En cuanto al paisaje urbano, existe una diversidad de atractivos turísticos como los museos, parques, y manifestaciones culturales, así como artesanías y gastronomía propias del estado, atributos que hacen considerarlo con alto potencial competitivo turístico. Así mismo, es visto como un lugar con una ubicación geográfica privilegiada, con infraestructura básica en cuanto a carreteras e instalaciones de transporte suficiente para el traslado vía terrestre y aérea, que al mejorarlos, podrían permitir una mejor conectividad de destinos y frecuencias.

En el turismo de reuniones pese a la importante cantidad y calidad de infraestructura hotelera y de servicios e instalaciones, existe una gran debilidad en las instalaciones de recintos para eventos de alto nivel que limita la competitividad y la atracción de dichos eventos.

La Organización Mundial del Turismo (OMT), ha señalado que el turismo que viaja anualmente a otros países ha crecido más allá de sus predicciones, ya que, en el año 2017, se registraron mil 300 millones

---

<sup>46</sup> Convenio de Ramsar, por la ciudad de Irán donde fue firmado, se refiere a los humedales de importancia internacional, especialmente como hábitat de aves acuáticas.

<sup>47</sup> Fuente el INEGI.

de turistas internacionales, cuando sus previsiones para el 2020 eran de mil 100 millones de viajeros.

Hasta el 2018, nuestro país se encontraba en séptimo lugar en arribo de turistas internacionales, y ésta siendo la tercera actividad en generar fuente de ingresos del país, a la par de generar nueve millones de empleos y contar con 77 aeropuertos que mueven a 40 millones de pasajeros al año; sin embargo, México ocupa el lugar 15 en ingresos por gasto turístico, lo que deja entrever que no se aprovecha de manera adecuada la afluencia de turistas para ofertarles más destinos y productos turísticos<sup>48</sup>.

Por su parte, Tabasco tiene registrados 1 millón 300 mil turistas nacionales y extranjeros que visitan anualmente nuestra entidad, y una infraestructura de 12 mil 920 cuartos de hotel; que representan 1.7% del total de cuartos nacionales, de los cuales 65% abarcan la categoría de una estrella hasta la categoría especial, lo que quiere decir que en el estado se puede hospedar a 20 mil personas en un mismo día<sup>49</sup>. Pese a lo anterior, la ocupación hotelera promedio, en 2018, fue de 44.02%, 17 puntos menor al promedio nacional que fue de 60.90%<sup>50</sup>.

La industria restaurantera del estado, genera 10 mil 700 empleos directos y 16 mil 50 indirectos, con 862 restaurantes, 2.9% del total nacional; además de otros establecimientos de alimentos y bebidas como son bares, centros nocturnos y discotecas, con un total de 245 establecimientos, mismos que representan 2.9% del total nacional.

Tabasco requiere de un profundo trabajo de desarrollo de productos turísticos dentro del marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030, así como un proceso de reingeniería de marca, que considere tanto acciones para fortalecer la imagen-identidad del estado en el ámbito perceptual entre las comunidades receptoras de turismo y la demanda de los usuarios, así como en la puesta en valor práctico y comercial de los elementos diferenciadores en los destinos. En general, el estado se percibe como un destino de negocios y de naturaleza, aunque con poca oferta de recreación y entretenimiento.

Actualmente el tema turístico se ha posicionado como un tema relevante a nivel estatal, lo que se

refleja en la creación de la Secretaría de Turismo; lo que denota el compromiso del Gobierno del Estado para impulsar al turismo y colocar a Tabasco como un referente con fundamento en la Estrategia Nacional de Turismo 2019-2024.

Así mismo, se ha generado un interés particular por parte de las autoridades municipales en cuanto a la actividad, en especial por el proyecto del Tren Maya, que será una gran oportunidad para el desarrollo de Tabasco y en especial la Región de los Ríos, a través del proyecto Ríos Mayas.

### Panorama del mercado turístico de Tabasco

Más del 90% de los turistas que recibe Tabasco llegan por motivos de negocios, ya sean individuales o grupales. Se estima que 250 mil pasajeros llegan anualmente vía aérea, mientras que 73.2% de los turistas llegaron por carretera<sup>51</sup>.

Para el año 2017, la participación del turista nacional llegó a 91% con un total de 1 millón 270 mil 739 visitantes, mientras que el turista extranjero alcanzó la cifra de 55 mil 96. El porcentaje de crecimiento de los turistas nacionales en ese año fue casi del 9% y el crecimiento del turista internacional cerca del 12%.

En el año 2018 Tabasco recibió 1 millón 300 mil turistas nacionales y extranjeros<sup>52</sup>, sólo el aeropuerto de Villahermosa registró un total de 1 millón 227 mil 648 llegadas de pasajeros, ver tabla 51.

**Tabla 51.**  
**Número de pasajeros atendidos mensualmente en el Aeropuerto Internacional de la ciudad de Villahermosa durante 2018 por tipo de pasajero**

Mes	Nacional	Internacional	Total
Enero	96,160	3426	99,586
Febrero	85,757	2613	88,370
Marzo	98,335	3080	101,415
Abril	100,941	3019	103,960
Mayo	99,484	2881	102,365
Junio	92,439	2661	95,100
Julio	108,207	2228	110,435
Agosto	108,220	1852	110,072
Septiembre	97,946	1550	99,496
Octubre	105,407	1386	106,793
Noviembre	99,644	1331	100,975
Diciembre	107,327	1754	109,081
<b>Total anual</b>	<b>1,199,867</b>	<b>27,781</b>	<b>1,227,648</b>

Fuente: ASUR 2018.

<sup>48</sup> Fuente SECTUR.

<sup>49</sup> Fuente: ASUR, Compendio Estadístico de México 2017 SECTUR Federal.

<sup>50</sup> Idem.

<sup>51</sup> Idem.

<sup>52</sup> Fuente ASUR.

De los nueve aeropuertos que opera el Grupo Aeroportuario del Sureste (Veracruz, Minatitlán, Villahermosa, Mérida, Cancún, Cozumel, Oaxaca, Huatulco y Tapachula), el de Villahermosa ocupó el cuarto lugar en llegadas de pasajeros, detrás de los de Cancún, Mérida y Veracruz, ver tabla 52.

**Tabla 52.**  
**Número de pasajeros trasladados a través de los nueve aeropuertos del Grupo Aeroportuario del Sureste (ASUR) en 2018**

Aeropuerto	Número de pasajeros
Cancún	25,202,016
Mérida	2,451,616
Veracruz	1,488,569
Villahermosa	1,227,648
Oaxaca	951,037
Huatulco	819,305
Cozumel	579,719
Tapachula	330,619
Minatitlán	196,786
<b>Total</b>	<b>33,247,315</b>

Fuente: ASUR 2018.

#### Tránsito diario promedio anual en accesos a la ciudad de Villahermosa

El crecimiento de turistas nacionales en Tabasco entre 2012 y 2017, fue de 84%, crecimiento significativamente mayor al promedio nacional que fue de 38%. Por lo que respecta al turismo extranjero, en el mismo periodo creció 36% contra el 67% del promedio a nivel nacional.<sup>53</sup>

El turismo nacional que arriba al estado, procede principalmente de la Ciudad de México, Monterrey, Guadalajara, Veracruz, Tampico, Oaxaca, Mérida, Ciudad del Carmen, Tuxtla Gutiérrez y Cancún.

Existen 12 mil 920 habitaciones de hotel en el estado, de las cuales 6 mil 203 se consideran de categoría turística, concentradas principalmente en la ciudad de Villahermosa. La oferta de hoteles de categoría entre 3 y 5 estrellas representa 48% y el 52% restante a establecimientos de categorías menores, ver tabla 53.

**Tabla 53.**  
**Tabasco, número de establecimientos y cuartos por categoría 2018**

Categoría	Núm. de establecimientos	Núm. de habitaciones
5*	7	1,160
4*	23	2,191
3*	67	2,852
2*	36	1,049
1*	56	1,195
C/E	313	4,473
<b>Total</b>	<b>502</b>	<b>12,920</b>

Fuente: 31 de diciembre 2018 (SECTUR, Tabasco).

Tabasco ocupa el sexto lugar en oferta hotelera respecto a estados vecinos, sólo superando a Campeche. Su porcentaje de ocupación de 44.02% lo ubica en el quinto lugar regional, debajo de Quintana Roo cuyo porcentaje es 76.48%; y de Yucatán que tiene 63.48%, ver tabla 54.

**Tabla 54.**  
**Análisis comparativo de la oferta hotelera de Tabasco con los destinos del Sur-Sureste de México en 2017**

Estado	Porcentaje de ocupación
Quintana Roo	74.6%
Yucatán	60.6%
Oaxaca	49.0%
Campeche	47.2%
Tabasco	44.02%
Veracruz	40.6%
Chiapas	35.6%

Fuente: SECTUR Data Tur 2018.

La tarifa promedio por habitación, se calcula en 1 mil 100 pesos por noche hotelera y la estadía de 1.49 noches por persona, 33.18% menos que el promedio nacional que es de 2.23 noches. Los turistas nacionales permanecen 1.44 noches en promedio, 25% abajo del promedio nacional que es de 1.92 noches, los turistas internacionales permanecen 1.39 noches mientras el promedio de estadía en México es de 3.61 noches lo que representa 38.5% menos con respecto al promedio nacional de estos visitantes. Esto se debe principalmente a que gran parte de los turistas internacionales permanecen en el estado, el tiempo indispensable para realizar sus negocios o acceder a otros destinos turísticos de la región.

El estado cuenta con 862 restaurantes, cinco líneas aéreas operando en el aeropuerto de la ciudad de Villahermosa, 472 hoteles, 15 arrendadoras de autos, 24 transportadoras, 73 guías de turistas certificados, 19 discotecas y/o centros nocturnos, 1 pista

<sup>53</sup> Compendio Estadístico de México 2017 SECTUR Federal.

de hielo, 98 bares, 25 centros comerciales, 7 complejos de cines, 9 teatros y auditorios, 25 museos y galerías, 78 parques, 30 agencias de viajes, 6 zonas arqueológicas abiertas al público y 14 Áreas Naturales Protegidas donde destaca la Reserva de la Biosfera de Pantanos de Centla.

Los principales recintos que funcionan como centros de convenciones, exposiciones y congresos son: el Centro de Convenciones Tabasco 2000, las tres naves y el Teatro del Pueblo ubicadas en el Parque Tabasco "Dora María", el Estadio de Béisbol, el Estadio Olímpico, el Palacio de los Deportes, el Teatro al aire libre del Parque La Choca, el Centro de Convenciones de Tenosique, los salones del Parque Tomás Garrido Canabal y los diversos salones con que cuentan los hoteles. Sin embargo, pocos de ellos poseen las especificaciones internacionales para la realización de eventos de alto nivel y aún no se cuenta con una reglamentación o políticas para que los recintos ofrezcan certeza a los organizadores de eventos.

- La infraestructura turística del estado, se concentra en Villahermosa que, por ser la ciudad comercial más importante de la región, cuenta con servicios turísticos, culturales y comerciales.
- La fuerte influencia del turismo de negocios provoca el encarecimiento de los destinos, pues limita la necesidad de competir contra otras plazas turísticas. Este factor inhibe la innovación y diversificación de la oferta, lo cual es común en otras plazas con características similares.
- En el estado de Tabasco existen ciudades como Comalcalco, Paraíso, Tenosique, entre otros con las condiciones apropiadas de infraestructura y servicios para atender la demanda de un turismo rural y turismo de aventura que empieza a florecer, aunque la oferta está poco especializada y diversificada.
- La riqueza natural del estado ofrece la posibilidad de convertirse en el tema central de su desarrollo turístico, ya que cuenta con recursos naturales con alto potencial turístico; sin embargo, los sitios naturales no cuentan con el equipamiento básico (sanitarios, tienda, información), y son poco conocidos en el mercado. Asimismo, los guías turísticos no están calificados y su discurso es poco creativo y profesional en algunas excursiones. La información en el lugar no es suficiente ni adecuada.

## Atractivos y actividades

Ante la amplia biodiversidad de Tabasco y por la necesidad de preservarla fue creado en 1986 el Sistema de Áreas Naturales Protegidas del Estado de Tabasco (SANPET).

El sistema considera integrar cinco áreas más susceptibles de protección, que son: el Cañón del Río Usumacinta (en Tenosique), Isla Rebeca (ejido Villa Las Flores, en Paraíso) y ejido Río Playa (en Comalcalco), próximas a decretarse, Laguna de Chas Choc (en Emiliano Zapata), y Agua Selva (en Huimanguillo) que se encuentran en propuesta.

Los museos de sitio y zonas arqueológicas maya y olmeca, localizados en los municipios de Comalcalco y La Venta, en Huimanguillo, respectivamente, son los sitios que reciben el mayor número de visitantes al año, con casi 80% de la participación de mercado, siendo la de Comalcalco con 62% la que ocupa el primer lugar. Otros centros arqueológicos mayas importantes en el estado son: la zona arqueológica de Pomoná y San Claudio en Tenosique, Reforma en Balancán y la zona arqueológica de Malpasito en Huimanguillo, representativa de la cultura Zoque.

Uno de los principales atractivos turísticos en el estado, son los diferentes parques temáticos que existen, tal es el caso del Parque Museo La Venta y el Centro de Interpretación y Convivencia con la Naturaleza Yumká, en la capital; Kolem-Jaa, Yu-Balcah y la Reserva Ecológica Villa Luz, en Tacotalpa; el Parque Estatal Agua Blanca, en Macuspana; y el Centro de Interpretación "Uyotot Já" (Reserva de la Biosfera Pantanos de Centla), de los cuales el más visitado es el Yumká, debido a que cuenta con infraestructura y servicios, que lo hace atractivo para los turistas y se encuentra mejor posicionado entre la población y los operadores turísticos.

Cabe señalar que los parques antes mencionados están más enfocados a turismo de aventura y ecológico, por lo que el interés y crecimiento de la demanda por destinos relacionadas con la naturaleza representa una oportunidad para aprovechar la riqueza de estos sitios y ser reconocidos por la comunidad turística local, regional, nacional e internacional.

La ubicación de Tabasco en el Mundo Maya le permite asociarse con una marca turística con alto nivel de atractivo en los mercados emisores, y con proyección nacional e internacional. Sin embargo,

esta ventaja no ha sido aprovechada para tener un mejor posicionamiento en el mercado. Las características particulares del estado y su pertenencia a dos de las culturas precolombinas más importantes del mundo lo posicionan como un destino particular con grandes atractivos para ofrecer.

Con relación a los atractivos intrínsecos y atributos, en comparación con otros destinos del Mundo Maya, la principal ventaja relativa de Tabasco está en sus recursos naturales; sin embargo, la competencia regional es fuerte.

Chiapas, Yucatán, Honduras y Guatemala obtienen la más alta calificación del mercado en el rubro de civilizaciones antiguas, lo que explica su alto posicionamiento en este aspecto, por la magnificencia de sus principales zonas arqueológicas.

### Accesibilidad física y comercial

#### Aérea

El aeropuerto internacional “Carlos Rovirosa Pérez” de la ciudad de Villahermosa, cuenta con los servicios y condiciones de calidad para recibir aviones de gran capacidad, además de conexiones hacia destinos nacionales para atender principalmente al turismo de negocios, hacia Ciudad de México, Veracruz, Guadalajara, Mérida, Cancún y Monterrey.

La infraestructura aeroportuaria de Cancún es una ventaja en términos de accesibilidad hacia toda la región, pues cuenta con vuelos directos hacia Europa, Estados Unidos, Sudamérica y Asia, condición que representa una oportunidad para promover y prolongar su visita a México, incluyendo destinos en el estado de Tabasco.

#### Carretera

La red carretera de Tabasco está compuesta por 45% de carretera pavimentada, 49% de carreteras revestidas y solamente 6% son terracerías, lo que permite el acceso a los principales destinos turísticos.

Se comunica con el resto de la República Mexicana por las siguientes vías:

- Subregión de la Chontalpa.
- Subregión Autopista Federal 180 Villahermosa-México.
- Subregión de la Carretera Estatal Teapa-Oxolotán.
- Villahermosa-México.
- Villahermosa-Puerto Madero.
- Subregión Carretera Federal 203 Emiliano Zapata-Tenosique- Pakalná.
- Villahermosa-Chetumal.

En términos de servicios en accesibilidad carretera, Tabasco se posiciona por la longitud de su infraestructura en quinto lugar en 2010 entre siete estados de la región como lo muestra la tabla 55.

El estado cuenta con una gran cantidad de ríos navegables que pueden ser aprovechados para generar una oferta turística que conecte los atractivos, así como para posicionar aquellos destinos turísticos que conjugan el valor histórico asociado a las rutas comerciales de los mexicas y mayas o bien, el arribo de los europeos y el inicio del mestizaje.

**Tabla 55.**  
**Análisis comparativo de la longitud de la red de carreteras de la región 2010**

Estado	Brechas mejoradas	Terracería	Revestidas	Pavimentadas	(kilómetros)
					Total
Veracruz	7,163	-	9,572	5,837	22,572
Chiapas	-	1,064	15,868	4,626	21,558
Oaxaca	3,620	-	8,214	4,113	15,947
Yucatán	3,669	-	2,641	5,946	12,256
Tabasco	-	550	4,188	3,884	8,622
Quintana Roo	-	-	3,092	1,968	5,060
Campeche	608	324	519	3,296	4,747

Fuente: Subsecretaría de Infraestructura de la Secretaría de Comunicaciones y Transporte.

## Náutica

La pesca deportiva comienza a destacar como una forma de actividad turística en estos cuerpos de agua, por lo que es necesario potenciar el desarrollo y la promoción de este tipo de atractivos.

Los puertos de Frontera y Dos Bocas, en el litoral del Golfo pueden ser susceptibles de recibir cruceros; el desarrollo de infraestructura adecuada, permitirá consolidar la escalera náutica del Golfo de México para la recepción de turistas náuticos de la Unión Americana que colindan con el Golfo de México y que pueden visitar los diversos sitios del estado.

## Oferta organizada

La oferta turística se encuentra desintegrada, tanto en términos de organización de los atractivos, servicios y actividades en los diferentes destinos, como en cuanto a la interconexión de los principales sitios turísticos del estado; esta situación dificulta su consumo por parte de los turistas. Entre los principales factores que afectan la integración de la oferta destacan la falta de sistemas de información y reservaciones, así como mecanismos de comercialización integrados, falta de señalización carretera, urbana y local, información promocional y logística y un inadecuado servicio de transporte interurbano, y de personal dedicado a la atención del turismo.

La oferta para viajeros de larga distancia que incluía Villahermosa o Emiliano Zapata como parte de los circuitos y recorridos hacia el Mundo Maya para visitar Palenque en los primeros años de este siglo, ha sustituido la pernocta en Tabasco, a partir del crecimiento de oferta de alojamiento en Palenque y la falta de oferta diferenciada y carácter turístico-vacacional de los destinos del estado, así como la poca oferta integrada, salvo en el caso de paquetes avión-hotel ofrecidos por las líneas aéreas.

El rango de precio de paquetes hacia Villahermosa es similar a los de otras ciudades petroleras como Ciudad del Carmen y Coatzacoalcos; sin embargo, es un destino más caro en comparación con los destinos regionales con los que compite. Desde la Ciudad de México, es más costoso un paquete turístico a Tabasco que a Mérida, Campeche, Huatulco, Tuxtla Gutiérrez, Cozumel o Cancún en la misma categoría de hotel; y estos destinos cuentan con atractivos turísticos altamente valorados y diferenciados.

## Análisis del espacio turístico

La ciudad de Villahermosa es el punto focal o centro de distribución turística del estado a partir del cual se desarrolla el turismo en Tabasco. Actualmente cuenta con seis subcentros con impacto en la dinámica turística de sus regiones de influencia:

Comalcalco	Tenosique
Emiliano Zapata	Teapa
Cárdenas	Paraíso

Frontera, Tacotalpa, Tapijulapa y Huimanguillo, funcionan también como centros de pernocta para el turista, aunque no cuentan con suficiente infraestructura de hospedaje, al igual que otros sitios con gran atractivo.

Actualmente, los patrones de viaje en el estado están bastante limitados. La integración de los destinos y el desarrollo de productos diferenciados son incipientes y se restringen a iniciativas de carácter local que no se vinculan con una política de desarrollo turístico estructurada. El Programa de Clusterización y Desarrollo Turístico está resolviendo esta situación, sin embargo, una mayor coordinación entre los actores del turismo en el estado podría contribuir a facilitar la experiencia del turista, aumentando su nivel de satisfacción y su intención de regresar y de recomendar el destino.

## Principales ejes turísticos del estado

**La ciudad de Villahermosa** funciona como centro autónomo y como punto de partida para la conformación de circuitos.

Los flujos turísticos interestatales se concentran en cuatro ejes con fuerte influencia comercial:

**Villahermosa-Comalcalco-Paraíso** es el eje con mayor movimiento intrarregional, cuyo funcionamiento se encuentra vinculado con el turismo de negocios derivado de la explotación petrolera y excursionistas locales motivados por la gastronomía y el paisaje. También tiene potencial para desarrollar turismo de naturaleza y cultura, aunque actualmente el turismo local aprovecha principalmente sus playas. Se complementa con dos ejes secundarios que funcionan para excursiones radiales:

**Comalcalco-Paraíso-Puerto Ceiba-El Bellote** es un corredor para turistas locales y regionales que gustan del turismo de sol y playa, que va desde Comalcalco hacia la zona costera del Golfo de México.

**Villahermosa-Nacajuca-Jalpa de Méndez** es un corredor gastronómico y cultural con importante afluencia de excursionistas locales.

**Villahermosa-Frontera** que conecta a la capital del estado, con uno de los destinos petroleros más importantes del estado, que es puerta de entrada a la Reserva de la Biosfera de Pantanos de Centla y un importante destino histórico-cultural por la entrada de Hernán Cortés al continente.

**Villahermosa-Emiliano Zapata** que conecta a la Región de los Ríos con el centro del estado.

**Villahermosa-Teapa** que conecta a la Región de la Sierra con el centro del estado.

Por su parte, se identifican cuatro ejes relacionados con turismo de naturaleza:

**Teapa-Tapajulapa-Oxolotán** conforman un eje que se encuentra poco desarrollado y se caracteriza por un turismo vinculado con la naturaleza. Funciona también como corredor para excursionistas que buscan paisaje, gastronomía y poblados tradicionales, ya que incluye el Pueblo Mágico de Tapajulapa.

**Huimanguillo-Malpasito** que recorre la parte suroeste del estado hacia Chiapas y se caracteriza por un turismo vinculado con la naturaleza, el ecoturismo y la arqueología.

**Frontera-Jonuta** es la puerta de entrada a la Reserva de la Biosfera Pantanos de Centla.

**Emiliano Zapata-Tenosique**, es el recorrido para ir a la zona de Los Ríos, enfocado a turismo de aventura, arqueológico y de naturaleza, y cuyo principal movimiento turístico, se caracteriza por su relación con Chiapas y Centroamérica.

**La Venta-Frontera**, es la costa y tiene potencial de desarrollo integrando paisaje, playa y naturaleza a partir del fortalecimiento de la carretera escénica que

actualmente no se encuentra en condiciones transitables.

La dinámica de los flujos en el espacio turístico de Tabasco se vincula también con otros destinos de la región como Coatzacoalcos en Veracruz; Tuxtla Gutiérrez y Palenque en Chiapas; y Palizada, Ciudad del Carmen y Escárcega en el estado de Campeche.

En términos de interconexión con otros estados, se identifican los siguientes ejes turísticos que complementan la oferta de Tabasco:

**Emiliano Zapata-Tenosique-El Ceibo-Guatemala** cuentan con un gran potencial en el ámbito del turismo alternativo (ecoturismo, turismo rural y de aventura), además de representar un espacio para el turismo arqueológico y los recorridos fluviales.

**Villahermosa-Macuspana-Palenque** que concentra el mayor flujo de turistas culturales, funciona para turistas en ruta hacia Palenque.

**Emiliano Zapata-Palenque** es una ruta cuyo desarrollo es fundamental para la integración de Tabasco con destinos del Mundo Maya, con dos rutas paralelas que aprovechen las carreteras federal y estatal.

**Villahermosa-Cárdenas-Veracruz** que es la única vía que conecta a Tabasco con el Centro y Norte del país.

**Villahermosa-Frontera-Ciudad del Carmen** que se vincula principalmente en función de la actividad petrolera y ruta de acceso a los estados de Campeche, Yucatán y Quintana Roo.

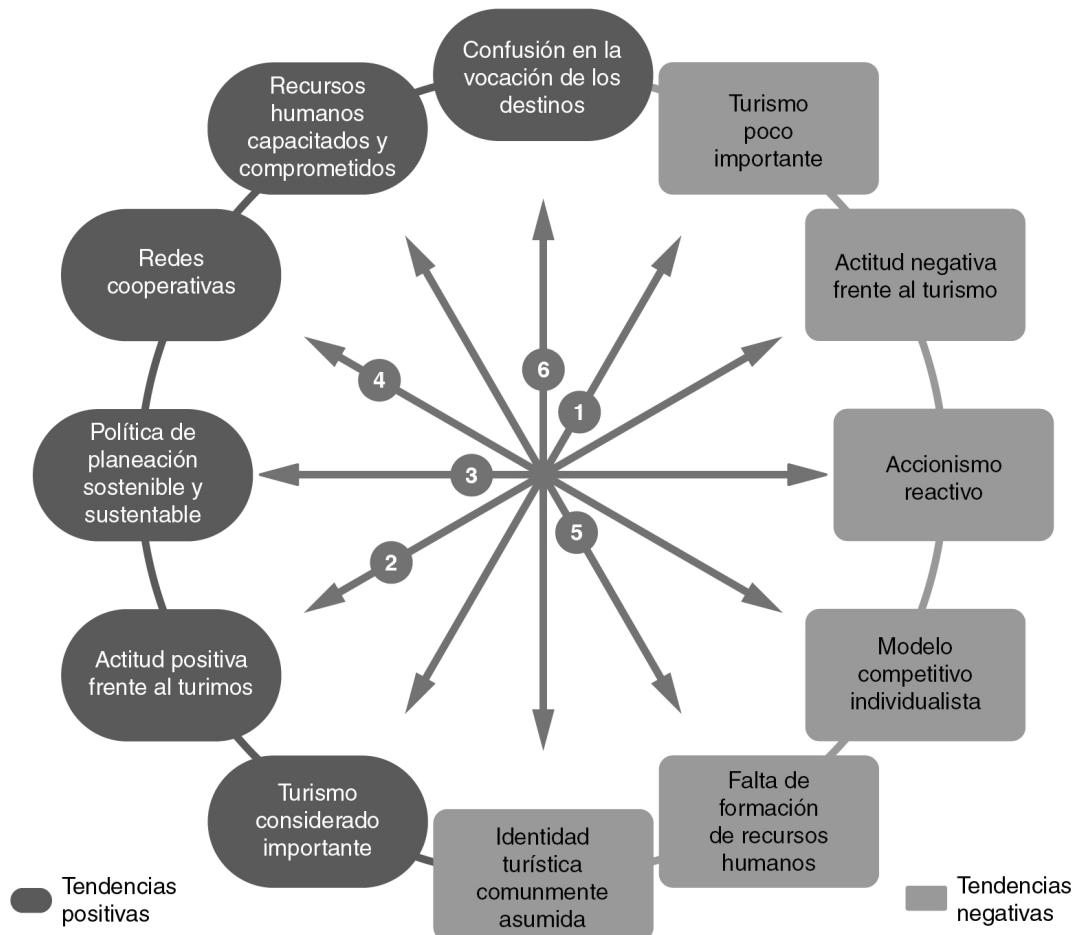
**Villahermosa-Macuspana-Escárcega** que funciona para turistas en ruta hacia la península de Yucatán, Campeche y Quintana Roo.

**Villahermosa-Tuxtla Gutiérrez**, cuya importancia turística se vincula con los flujos intrarregionales, así como con la integración de circuitos para turistas de mediana y larga distancia.

### Atmósfera económica, política y social

En la figura 36 se muestra un resumen de los principales factores de la atmósfera económica, política y social que inciden en la competitividad turística de Tabasco y el éxito de su desempeño.

**Figura 36.**  
**Análisis de los factores de la competitividad turística de Tabasco**



Fuente: Secretaría de Turismo del Estado de Tabasco.

### 3.5.3. Objetivos, estrategias y líneas de acción

#### 3.5.3.1. Lograr posicionar al estado de Tabasco como destino turístico competitivo, inteligente, incluyente y sostenible a nivel global.

**3.5.3.1.1. Incrementar el nivel de satisfacción de los turistas y la competitividad del destino, así como asegurar la sostenibilidad socio-cultural y medioambiental de la actividad turística en el estado de Tabasco.**

3.5.3.1.1.1. Elevar la investigación y generación de conocimiento del turismo, para la toma de decisiones con inteligencia de mercado.

3.5.3.1.1.2. Mejorar la infraestructura y el desarrollo de los productos turísticos estatales, cumpliendo con los estándares de calidad.

3.5.3.1.1.3. Establecer que el desarrollo turístico se dé en el marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

3.5.3.1.1.4. Lograr el arraigo de la cultura turística local.

3.5.3.1.1.5. Establecer una red integral de referencia de servicios y productos turísticos.

#### 3.5.3.2. Incrementar la calidad y excelencia en la prestación de los servicios turísticos mediante la gestión de los recursos humanos en el nivel operativo, mandos medios y gerencial.

**3.5.3.2.1. Gestión del conocimiento que faciliten el uso de la tecnología mediante la capacitación y adiestramiento turístico a los prestadores de servicios turísticos.**

3.5.3.2.1.1. Contar con los programas o planes de formación que satisfagan las verdaderas necesidades formativas de los diferentes actores en el mercado.

3.5.3.2.1.2. Incrementar la coordinación con instituciones educativas públicas y privadas para el desarrollo de programas que coadyuven a la gestión del conocimiento mediante convenios de colaboración.

3.5.3.2.1.3. Establecer los programas de certificación empresarial que permitan la generación de organizaciones más competitivas en el mercado.

**3.5.3.3. Establecer un sistema turístico de información que permita planificar y evaluar el desarrollo de la actividad turística en la región.**

**3.5.3.3.1. Contar con sistema de información turística en una plataforma digital capaz de integrar datos estadísticos e informativos para la mejor toma de decisiones en el desarrollo de la actividad en el sector turismo.**

3.5.3.3.1.1. Establecer los instrumentos de soporte necesarios para la recolección de datos de la oferta turística que permitan integrar la plataforma.

3.5.3.3.1.2. Contar con sistemas digitales para un proceso de integración estadístico y de información en el sector turístico de Tabasco.

3.5.3.3.1.3. Establecer una plataforma digital capaz de contribuir a la evaluación de la actividad y las necesidades de información para el análisis del mercado turístico.

**3.5.3.4. Incrementar el desarrollo de productos turísticos especialmente diferenciados y únicos con los que se cuenta en el estado.**

**3.5.3.4.1. Fomentar la creación de nueva oferta turística e infraestructura de soporte acorde a las necesidades del mercado turístico.**

3.5.3.4.1.1. Mejorar la coordinación del trabajo con instituciones educativas, técnicos, especialistas, y organismos paralelos para el desarrollo de nuevos proyectos turísticos en la entidad.

3.5.3.4.1.2. Mejorar la calidad de la formación profesional en áreas relevantes, con propuestas diferenciadoras y de aplicación práctica para el empresario, en la incorporación a la oferta turística.

3.5.3.4.1.3. Disponer de herramientas de evaluación de niveles de satisfacción y éxito de las empresas incorporadas a una oferta diferenciada de servicios turísticos.

3.5.3.4.1.4. Disponer de proyectos turísticos con una oferta diferenciadora capaz de ofrecer mejores alternativas para el turista.

3.5.3.4.1.5. Incrementar la atracción de inversiones pública, privada, nacional e internacional al sector turístico.

**3.5.4. Programas y proyectos prioritarios**

Con el fin de atraer a un mayor número de visitantes y desarrollar una actividad turística más amplia y consolidar los destinos e infraestructura ya existente, se planea llevar a cabo la integración de una cartera de programas y proyectos prioritarios en turismo que abarcan los siguientes.

**3.5.4.1. Imagen Urbana para el Centro Histórico, en el Barrio de Centro de la Antigua Ciudad de San Juan Bautista, Villahermosa, Tabasco.**

**3.5.4.2. Desarrollo Eco Arqueoturístico Río San Pedro - Plan Balancán.**

**3.5.4.3. Complejo Lúdico Turístico Integral Inteligente (CLTII) -Integración urbano arquitectónica ambiental del Museo La Venta, Museo de Historia Natural, Parque Tomás Garrido, Laguna Las Ilusiones e Inmediaciones.**

**3.5.4.4. Plan Maestro para el Desarrollo Turístico del Parque Estatal Agua Blanca, Área Natural Protegida.**

**3.5.4.5. Parque Temático Villa Luz.**

**3.5.4.6. Paradores Turísticos Carretero (PTC).**

**3.5.4.7. Pueblos Pintorescos.**

**3.5.4.8. Centro Integralmente Planeado (CIP), Agua Selva.**

**3.5.4.9. Proyecto Ríos Mayas Tabasco.**

- 3.5.4.10.** Construcción de un Moderno Centro de Convenciones.
- 3.5.4.11.** Corredor Turístico Ribereño Coconá - Puyacatengo.
- 3.5.4.12.** Corredor Turístico de los Pantanos. Frontera-Jonuta.
- 3.5.4.13.** Mejoramiento de Imagen Urbana del Pueblo Mágico de Tapijulapa.
- 3.5.4.14.** Camellones Chontales: Museo Vivo de la Cultura Maya-Chontal.
- 3.5.4.15.** Proyecto de Imagen Urbana de Oxolotán.
- 3.5.4.16.** Programa Turismo Verde e Incluyente.
- 3.5.4.17.** Servicios al Sector Turístico.
- 3.5.4.18.** Proyecto de Imagen Urbana del Centro de Frontera.
- 3.5.4.19.** Proyecto de Imagen Urbana de Chiltepec.
- 3.5.4.20.** Programa de Inteligencia de Mercado para el Posicionamiento y Promoción Turística de Tabasco.
- 3.5.4.21.** Programa de Innovación y Desarrollo para Atracción de Congresos y Convenciones.
- 3.5.4.22.** TiTOM, Tianguis Turístico Olmeca Maya.
- 3.5.4.23.** Festival de Pueblos Originarios.
- 3.5.4.24.** Festival del Queso.
- 3.5.4.25.** Festival Internacional del Cacao y el Chocolate.
- 3.5.4.26.** Festival de Ciudades Inteligentes.
- 3.5.4.27.** Programa de Apoyo a Festivales y Eventos.
- 3.5.4.28.** Creación de la Comisión de Filmaciones.
- 3.5.4.29.** Programa de Certificación Empresarial.
- 3.5.4.30.** Certificación UNWTO.QUEST.
- 3.5.4.31.** Creación del Sistema de Información Turística Estatal.
- 3.5.4.32.** Programa de Seguridad para el Turismo.
- 3.5.4.33.** Programa de Cultura Turística.

### 3.5.5. Indicadores de impacto

<b>Indicador 1.</b>	<b>3.5.5.1. Porcentaje de ocupación hotelera</b>
<b>Descripción:</b>	POH:((CON)+(COE)/CD)x100 Donde: CON= Cuartos ocupados por nacionales COE= Cuartos ocupados por extranjeros CD= Cuartos disponibles
<b>Año de la línea base:</b>	2018.
<b>Línea base:</b>	44.02%
<b>Meta:</b>	65% al 2024.
<b>Fuente:</b>	Sistema de Información Data Tur
<b>Indicador 2.</b>	<b>3.5.5.2. Porcentaje de cumplimiento en la certificación de prestadores de servicios turísticos</b>
<b>Descripción:</b>	PECE=(NEC/NEP)* 100 Donde: NEC=Número de empresas certificadas NEP=Número de empresas programadas
<b>Año de la línea base:</b>	2018
<b>Línea base:</b>	30 empresas certificadas
<b>Meta:</b>	400 certificaciones al 2024.
<b>Fuente:</b>	SECTUR. Tabasco.

## 3.6. Desarrollo energético y energías renovables

### 3.6.1. Visión

**Tabasco será la capital energética de México, donde convivirán de manera armónica las empresas productivas del estado, actores públicos, privados del sector y las comunidades donde se desarrollarán sus actividades; asimismo, las empresas y el capital humano local se encontrarán participando activamente en la cadena de valor del sector energético que se desarrollará en la entidad; se contará con un mejor suministro de energía eléctrica, una tarifa justa y transitará hacia el uso de energías limpias.**

### 3.6.2. Diagnóstico sectorial

Tabasco tiene un amplio historial en el sector energético nacional, precedido de la inercia generada por sus actividades en los últimos 40 años; sin embargo, no contó con políticas ni estrategias que permitieran un desarrollo armónico del estado y sus comunidades, por lo que es trascendental florecer el potencial de la entidad, ya que, como los números los indican, posee una alta riqueza en recursos naturales para la obtención de hidrocarburos y energías renovables.

Por lo anterior, una de las premisas del Gobierno del Estado, es la reconciliación de las actividades del sector energético con las comunidades, en las cuales éstas se desempeñan, para incrementar la producción de hidrocarburos y contribuir a las metas establecidas por el Gobierno de México; buscando que la riqueza que se extraiga del subsuelo genere de igual forma, beneficios sociales que se reflejen en el mejoramiento de la calidad de vida de las poblaciones.

La situación del sector energético en el país ha sufrido un giro significativo en los últimos años, desencadenado por factores internos como el crecimiento poblacional, la baja en la producción de energías convencionales (petróleo y gas), el aumento en las importaciones y la reforma energética; y algunos otros externos como la disminución en los precios del petróleo. La suma de estos factores ha suscitado un clima de incertidumbre entre todos los elementos relacionados con el sector y la contracción de la economía en el estado, por lo que es trascendental sentar las bases de un plan de desarrollo acorde a las necesidades del presente y del futuro en la materia, con una visión clara y globalizada, teniendo un enfoque incluyente y sostenible, para generar un cambio positivo en el estado y el país.

A partir del análisis detallado de los efectos ocasionados por estos factores, con especial énfasis en los pros y contras de cada uno de ellos, el Gobierno de Tabasco tiene como una de sus prioridades, generar soluciones acordes con los retos venideros, impulsando políticas públicas que contribuyan a la reactivación del sector.

En este contexto, resulta necesario entender de mejor manera los retos en materia energética que enfrenta Tabasco, hacer en primera instancia un análisis general que parte desde el contexto nacional y conocer la situación del sector en los últimos años, sus actores y su comportamiento, hasta las condiciones en que se encuentra el estado.

Uno de los factores internacionales relacionados con el tema de los energéticos, es el incremento de la población en general, ya que, a mayor población, mayor consumo de energía. A pesar de que en México se ha percibido cierta desaceleración en los últimos censos poblacionales, ésta aún sigue creciendo. Lo anterior, se refleja en los datos revelados por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI)<sup>54</sup>, que muestran un aumento poblacional del 6.77% de 2010 al 2015, al pasar de 112 millones 336 mil 538 a 119 millones 938 mil 473 habitantes en el territorio mexicano. Además, de acuerdo a las Proyecciones al año 2050 del Consejo Nacional de Población (CONAPO), esta cifra se incrementará proporcionalmente para 2020 en 1.08%, para 2030 en 0.8%, para 2040 en 0.57% y para 2050 en 0.35%, es decir, para este último año, se estiman 129 millones 153 mil 218 habitantes en el país.

<sup>54</sup> INEGI. Censos y conteos de Población y Vivienda. (2015). INEGI / Encuesta Intercensal 2015. Recuperado el 08 de Marzo de 2019, de <https://www.INEGI.org.mx/temas/estructura/>.

El crecimiento demográfico, en conjunto con otros factores ha influido en el aumento del consumo de energía en el país, especialmente la eléctrica, prueba de ello son las cifras del Programa de Desarrollo del Sistema Eléctrico Nacional 2018-2032 (PRODESEN)<sup>55</sup> que muestra que en el periodo de 2007 a 2017 el consumo bruto de energía se incrementó en una tasa promedio anual de 2.6%, porcentaje que es mayor en proporción al incremento de la población.

Lo anterior es un fenómeno mundial causado por la globalización, la facilidad de acceso y la creación de tecnologías innovadoras que han favorecido un hábito de derroche energético por parte de las nuevas generaciones, tendencia que sigue a la alza, ya que de acuerdo con información del Sistema de Información Energética (SIE)<sup>56</sup> de la Secretaría de Energía, en el año 2000 el consumo anual de electricidad per cápita era de 1 mil 540 kWh/hab mientras que para el año 2017 este fue de 2 mil 104 kWh/hab.

Aunado a esto, la producción de energía eléctrica no ha aumentado a la par del consumo, ya que el SIE<sup>57</sup> reveló que en el 2010 generábamos 241 millones 490 mil 894 GWh, mientras que en el 2017 solamente escalamos a 256 millones 736 mil 780 GWh, lo que representa un incremento de 6.31% en un periodo de 7 años.

Esta información nos da una idea más clara acerca de cuáles son los lineamientos que se deben seguir, siendo uno de ellos el aprovechamiento racional de las fuentes de energía convencionales, el desarrollo e impulso de las renovables, y la difusión de campañas del uso consciente y eficaz de la energía, cuidando los recursos naturales y usándolos con sapiencia, para satisfacer la demanda producida por todas las comunidades del país.

<sup>55</sup> PRODESEN (2018). *Consumo y Demanda de Energía Eléctrica*. Recuperado el 02 de Abril de 2019, de <https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/331770/PRODES EN-2018-2032-definitiva.pdf>.

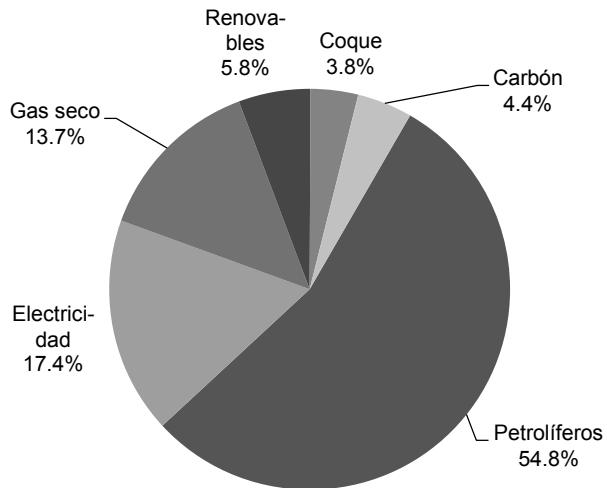
<sup>56</sup> INEGI. Sistema de Cuentas Nacionales de México (2017). *Sistema de Información Energética*. Recuperado el 02 de Abril de 2019, de <http://sie.energia.gob.mx/bdiController.do?action=cuadro&subAction=applyOptions>.

<sup>57</sup> Generación a gran escala por Estado (2017). *Sistema de Información Energética*. Recuperado el 12 de Marzo de 2019, de <http://sie.energia.gob.mx/bdiController.do?action=cuadro&subAction=applyOptions>.

En ese sentido, el PRODESEN reveló que en el 2017<sup>58</sup>, 78.9% de la energía producida en México fueron convencionales, siendo solamente 22.1% generadas con tecnologías limpias (de los cuales 9.46% son energías renovables), incluso 61.97% de la generación de energía en el país proviene de petrolíferos y 21.61% de gas natural, de acuerdo al SIE, lo cual demuestra la fuerte dependencia que existe en el país hacia los combustibles fósiles.

Esta dependencia, también se ve reflejada en el consumo energético por combustible en el país, más de la mitad corresponde a petrolíferos, por lo que es de vital trascendencia crear fuentes alternas de energía, para equilibrar la balanza y reducir las importaciones en energías no renovables, ver figura 37.

Figura 37.  
Consumo energético por combustible en México (2017)



Fuente: Balance Nacional de Energía (2017). *Sistema de Información Energética*. Recuperado el 15 de Abril de 2019. <http://sie.energia.gob.mx/bdiController.do?action=cuadro&cvecuia=IE7C01>.

Las finanzas públicas de México dependen en gran medida del precio del barril de petróleo que se determina internacionalmente, lo que genera una incertidumbre cuando varía considerablemente su valor en el mercado; al bajar tiene un efecto en las finanzas de manera negativa, ya que las ganancias reales son mucho menores a lo proyectado; asimismo, propicia cambios imprevistos sobre lo planeado inicialmente; al subir afecta a la economía, porque es

<sup>58</sup> PRODESEN (2018). *Consumo y Demanda de Energía Eléctrica*. Recuperado el 15 de Abril de 2019, de <https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/331770/PRODES EN-2018-2032-definitiva.pdf>.

mucho mayor el valor (en cuanto a precio) de las importaciones de gasolinas que las exportaciones de barriles de petróleo crudo, lo que genera pérdidas en el balance general; además en ambos casos no existe un plan de contingencia para mitigar estos efectos, como en otros países.

Petróleos Mexicanos (PEMEX)<sup>59</sup> dio a conocer que en el año 2014 el precio promedio del petróleo crudo era de 85.48 dólares por barril, en tanto que para el 2017 el precio disminuyó a 46.79 dólares, lo cual representa una reducción aproximada de 45.26%.

Aunado a ello, el reporte de Indicadores de Exploración y Extracción de Hidrocarburos 2018 realizado por la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH)<sup>60</sup>, señala que en la última década la extracción del petróleo crudo ha ido disminuyendo 4% anualmente, bajando de 3.5 millones en diciembre de 2003 a 1.7 millones de barriles diarios en febrero de 2019, lo que representa una caída de 51.42% en los últimos 15 años, ver figura 38.

Esta problemática se originó por la disminución de las inversiones de PEMEX en exploración y producción, que data de 2004 y se agudizó en 2014 con la entrada de la Reforma Energética, reflejándose estos efectos con una caída en los ingresos petroleros de México con un impacto negativo en Tabasco, por la reducción de la inversión y actividades económicas directas e indirectas del sector, afectando todos los indicadores de la economía en la entidad.

Lo anterior, refleja que nos encontramos ante una situación compleja, en la cual cada día se requiere una mayor cantidad de energía para satisfacer las necesidades del país, siendo el petróleo y el gas los principales generadores, pero al mismo tiempo, con el pasar de los años, esta producción ha disminuido, lo que su vez ha bajado los ingresos que obtiene la nación por concepto de su exportación.

De la misma forma, otro de los asuntos a atender en materia de hidrocarburos es la falta de capacidad de refinación de los mismos, lo que nos obliga a importar gasolinas, a pesar de que somos uno de los países con mayor producción de petróleo crudo; como lo dio a conocer el SIE<sup>61</sup>, en el año 2018 PEMEX exportó 37 mil 700 barriles de gasolina diarios; sin embargo, se importaron 594 mil 600, lo que refleja que se importaron 15 veces más gasolinas de las que se exportaron.

Por otra parte, durante 2018<sup>62</sup> en México se exportaron 1.4 millones de pies cúbicos diarios de gas natural, importando 1 mil 316 millones de pies cúbicos diarios, por lo que se importó 940 veces más gas natural de lo que se exportó, como dato adicional es importante destacar que fue hasta el año 1998 que por primera vez la producción nacional no cubrió la demanda interna de combustibles, lo que a partir de ese entonces nos obligó a importar. Con ello, después de ser un país con soberanía energética, con el paso del tiempo y la disminución de la inversión en exploración, producción y refinación petrolera, nos convertimos estructuralmente en dependientes de la importación de combustibles y otros derivados del petróleo.

En ese tenor, es importante mencionar que el total nacional de vehículos de motor registrados en circulación se ha multiplicado ocho veces desde el año 1980<sup>63</sup>, al contar con un parque vehicular de 5 millones 758 mil 330 unidades y para 2017 se tenían registrados, de acuerdo a cifras del INEGI, un total de 45 millones 476 mil 133 vehículos; dicha tendencia representa el incremento de 689% en 37 años, ver figura 39, lo que significa un aumento considerable de la demanda de gasolinas por el creciente uso de vehículos en el país.

<sup>59</sup> Petróleos Mexicanos (s.f.). *Precio promedio de exportación de petróleo crudo*. Recuperado el 20 de Marzo de 2019, de [http://www.pemex.com/ri/Publicaciones/Indicadores%20Petroleros/epreciopromedio\\_esp.pdf](http://www.pemex.com/ri/Publicaciones/Indicadores%20Petroleros/epreciopromedio_esp.pdf).

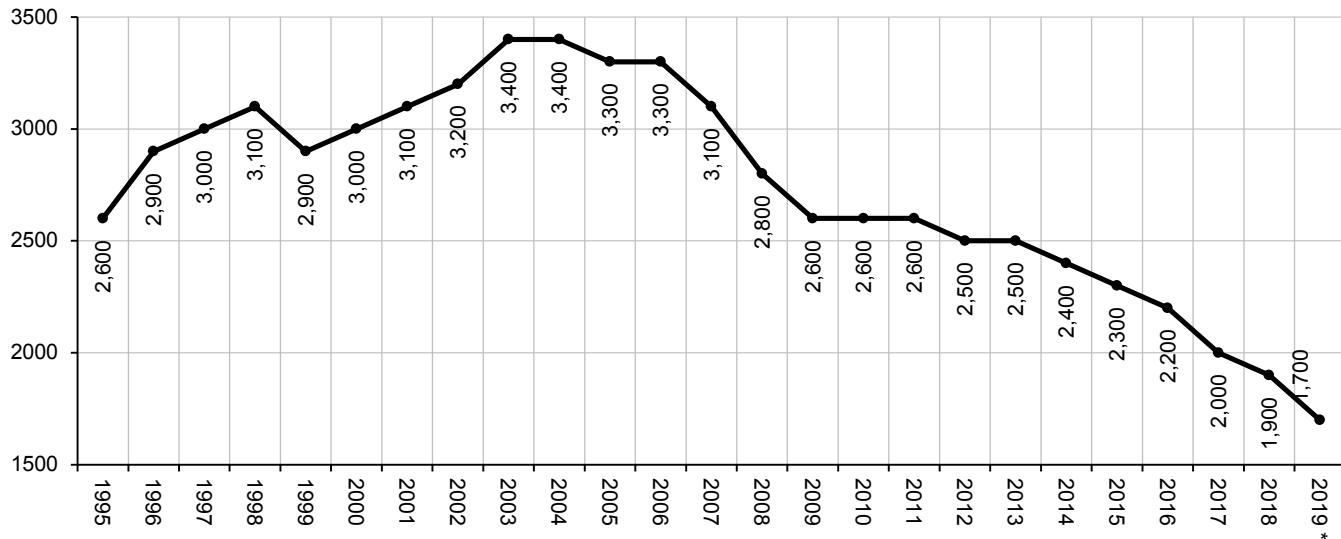
<sup>60</sup> Indicadores de Exploración y Extracción de Hidrocarburos 2018 (2018). *Petróleo crudo*. Recuperado el 20 de Marzo de 2019, de [https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/412447/Indicadores\\_septiembre\\_20x18\\_version\\_publica.pdf](https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/412447/Indicadores_septiembre_20x18_version_publica.pdf).

<sup>61</sup> Anexo Estadístico del Informe de Gobierno (s.f.). *Sistema de Información Energética*. Recuperado el 10 de Abril de 2019, de [http://sie.energia.gob.mx/bdiController.do?action=cuadro&cveCua=DIIE\\_C18\\_ESP](http://sie.energia.gob.mx/bdiController.do?action=cuadro&cveCua=DIIE_C18_ESP).

<sup>62</sup> Petróleos Mexicanos (s.f.). *Comercio Exterior de Gas Natural*. Recuperado el 02 de Abril de 2019, de <http://sie.energia.gob.mx/bdiController.do?action=cuadro&cveCua=PMXE1C12>.

<sup>63</sup> INEGI Estadísticas de Vehículos de Motor Registrados (2015). *Total Nacional de Vehículos*. Recuperado el 02 de Abril de 2019, de <https://www.INEGI.org.mx/temas/vehiculos/>.

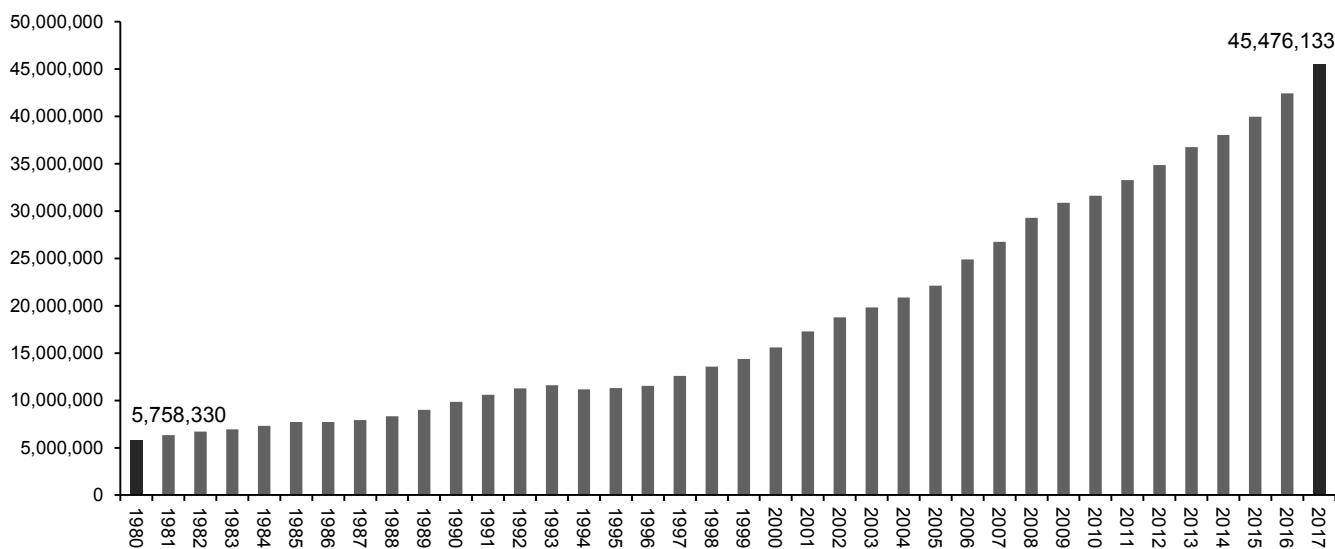
**Figura 38.**  
**Extracción histórica de petróleo crudo en México (miles de barriles diarios)**



\*Extracción al mes de febrero de 2019.

Fuente: Indicadores de Exploración y Extracción de Hidrocarburos 2019 (2019). Petróleo crudo. Recuperado el 20 de Marzo de 2019.  
[https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/412447/Indicadores\\_sept](https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/412447/Indicadores_sept).

**Figura 39.**  
**México, total nacional de vehículos por año 1980-2017**



INEGI Estadísticas de vehículos de motor registrados (2017). Total Nacional de Vehículos. Recuperado el 02 de abril de 2019, de <https://www.INEGI.org.mx/temas/vehiculos/>.

En la actualidad, México solamente cuenta con seis refinerías, construidas hace más de 40 años, siendo la última en Cadereyta, Nuevo León, en 1979, las cuales se encuentran operando por debajo del 40% de su capacidad, debido a la falta de inversión en sus gastos operativos, lo cual limita de forma signifi-

cativa la capacidad de producción de petrolíferos, por lo que de acuerdo al Plan de Refinación<sup>64</sup> anun-

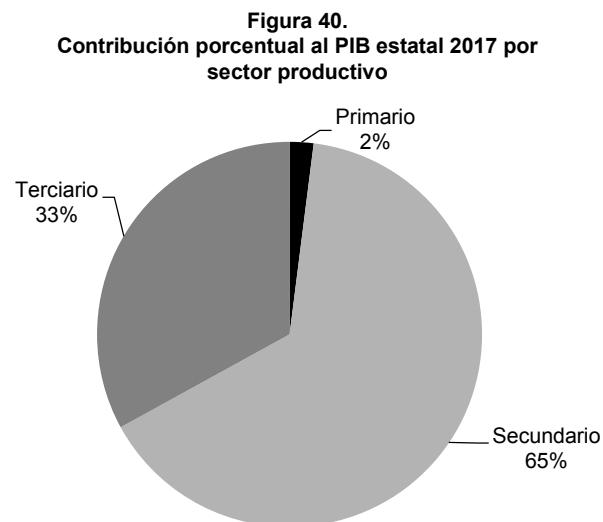
<sup>64</sup> Petróleos Mexicanos (Diciembre 2018). *Plan Nacional de Refinación*. Recuperado el 31 de Marzo de 2019, de [http://www.pemex.com/nuestronegocio/tri/plannationalderefinacion/Paginas/default.aspx](http://www.pemex.com/nuestronegocio/tri/plannacionalderefinacion/Paginas/default.aspx).

ciado por el Gobierno Federal, en todas las refinerías se contempla un mantenimiento exhaustivo y la rehabilitación, para mejorar la producción de gasolinas y combustibles y procesar 1 millón 540 mil barriles de petróleo diarios.

Adicional a éstas, el Gobierno Federal ha decidido construir una nueva refinería ubicada en el puerto de Dos Bocas, en el municipio de Paraíso, Tabasco, la cual se tiene previsto esté en operaciones en aproximadamente tres años para contribuir a las metas planteadas por el Gobierno de México con respecto a la refinación de petrolíferos.

Tabasco se ha caracterizado por ser uno de los pilares en materia energética de la República Mexicana, por su amplia experiencia y por ser el mayor productor de petróleo y de gas natural en tierra, además de contar con numerosas reservas frente a sus litorales; razón por la cual nuestra entidad ocupa un lugar estratégico, que engloba e impacta distintos temas sociales, económicos y laborales.

En el año 2017, de acuerdo a datos del INEGI<sup>65</sup>, que el Producto Interno Bruto (PIB) de Tabasco se compone como lo muestra la figura 40.



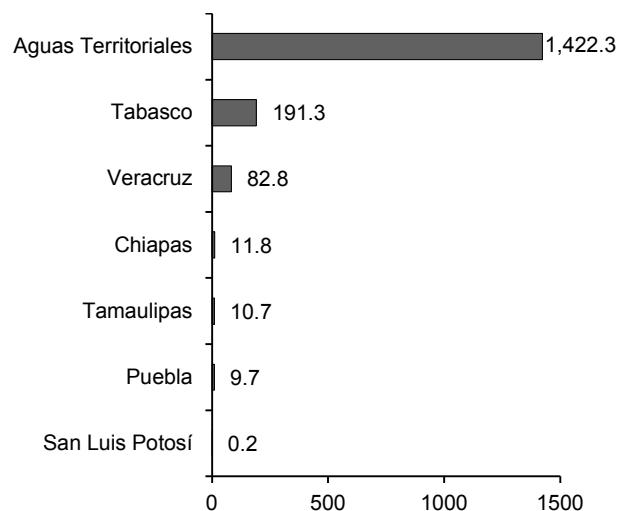
Fuente: INEGI, Producto Interno Bruto Estatal 2017.

La figura anterior refleja que las actividades secundarias corresponden a la mayor fuente de ingresos con un 65% del total, dentro del cual el sector de produc-

ción de petróleo (energético) representa 52.8% del PIB estatal, seguido del comercio (10%), servicios inmobiliarios (7%), petroquímica (5%), construcción (4.3%), agroindustria (3.1%) y turismo (1%).

En ese sentido, Tabasco fue fuertemente afectado en los últimos años por la reducción de la actividad petrolera con motivo de la disminución en la producción de petróleo crudo y gas natural en la entidad, muestra de ello son los datos del SIE<sup>66</sup> al reflejar que en enero de 2013, la extracción de petróleo crudo fue de 431 mil barriles diarios; en tanto que en el mes de febrero de 2019, se tuvo una producción de 191 mil, es decir, una reducción de 52.2%, sin embargo, Tabasco sigue ocupando el primer lugar, a nivel nacional, en extracción de crudo y gas natural en tierra. Actualmente se cuenta con más de 1 mil 400 pozos productores en las aguas someras y las cuencas del sureste localizadas en los estados de Tabasco y Campeche, ver figura 41.

**Figura 41.**  
Extracción de petróleo crudo en diciembre de 2018  
por estados (miles de barriles diarios)



Fuente: <http://sie.energia.gob.mx/bdiController.do?action=cuadro&subAction=applyOptions>.

Se debe resaltar que la ubicación geográfica estratégica de la entidad, cercana a los pozos petroleros del litoral del Golfo de México, reafirma su importancia para la industria.

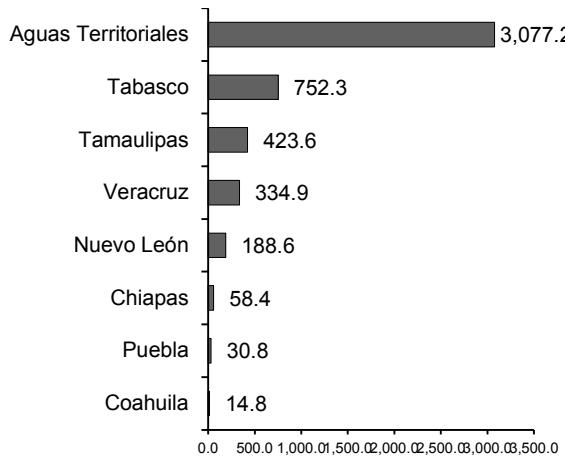
<sup>65</sup> PIBE (s.f.). Tabasco. Recuperado el 31 de Marzo de 2019, de <https://www.INEGI.org.mx/app/tmp/tabuladoscn/default.html?tema=PIBE>.

<sup>66</sup> Petróleos Mexicanos (s.f.). Sistema de Información Energética. Recuperado el 28 de Marzo de 2019, de <http://sie.energia.gob.mx/bdiController.do?action=cuadro&cvecta=PMXB1C02>.

La Región Marina Suroeste determinada por PEMEX para referirse a los pozos petroleros en aguas someras del Golfo de México, está compuesta por los campos petrolíferos de Abkatún-Pol-Chuc y Litoral de Tabasco, que en diciembre de 2018 contribuía con 22.8% de la producción nacional de petróleo crudo, reciben gran parte de sus insumos, equipos y personal desde el puerto de Dos Bocas o de Ciudad del Carmen en Campeche y por su cercanía, muy probablemente contribuirán al abasto de materia prima a la nueva refinería que se construirá en el puerto de Dos Bocas, Paraíso, Tabasco.

Asimismo, cifras proporcionadas por SIE<sup>67</sup> indican una baja significativa de 43.5% en un lapso de 5 años en la producción de gas natural. En 2013 la producción era de 1 mil 331 millones de pies cúbicos diarios y en diciembre de 2018, esta cifra fue de sólo 752.3 millones, ver figura 42.

**Figura 42.**  
**Extracción de gas natural en diciembre de 2018**  
**por estados (millones de pies<sup>3</sup> diarios)**



<http://sie.energia.gob.mx/bdiController.do?action=cuadro&subAction=applyOptions>.

En ese contexto, la baja producción de hidrocarburos en la entidad provocó una disminución considerable en las actividades para las empresas de dicho sector, lo que causó un efecto dominó en toda la región, provocando aumento en la tasa de desocupación, baja en las exportaciones, disminución en los ingresos de las familias, y como consecuencia, bajas en las ventas de productos del sector primario y de servicios, al igual

<sup>67</sup> Petróleos Mexicanos (s.f.). *Sistema de Información Energética*. Recuperado el 02 de Abril de 2019, de <http://sie.energia.gob.mx/bdiController.do?action=cuadro&subAction=applyOptions>.

que otras afectaciones que han dejado a los tabasqueños en un serio rezago económico.

Como un efecto visible de lo anterior, acorde a cifras de la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE), en el último trimestre de 2018<sup>68</sup>, Tabasco sigue ocupando el primer lugar nacional en desempleo, con una tasa de 7.9% de la Población Económicamente Activa (PEA), siendo la media nacional de 3.6%; esto implica que 80 mil 527 tabasqueños<sup>69</sup> se encuentran en búsqueda de una oportunidad laboral.

En otro orden de ideas, en la entidad el grado promedio de escolaridad es de 9.36 años y se cuenta con una cobertura de oferta educativa a nivel superior de 29.16%, lo que ubica a Tabasco en los últimos lugares del país.

Aunado a lo anterior, en la entidad no se han asignado recursos presupuestarios suficientes para el desarrollo de la ciencia, tecnología e investigación, siendo de las entidades del país que menos invierten recursos en dichos rubros, lo cual revela la falta de una política de desarrollo tecnológico en Tabasco, tal y como se demuestra con la falta de estrategias que impulse la transferencia y desarrollo tecnológico del sector hidrocarburos.

Sin embargo, es importante señalar que la reforma energética estableció que todas las empresas que realicen actividades del sector energético; a través de una asignación o contrato, deben de cumplir con un porcentaje de contenido nacional, el cual, entre otros rubros, contempla la transferencia tecnológica, que permitirá capacitar al capital humano nacional en conocimientos científicos y tecnológicos que beneficien la industria local, generando ecosistemas de innovación, incremento en la competitividad y, por ende, crecimiento económico de la entidad.

Por otro lado, si bien el sector energético tiene un papel importante en México, en nuestro estado el tema adquiere un grado prioritario para el devenir de nuestras tierras y habitantes, exigiendo una transformación de las políticas públicas del sector, que por

<sup>68</sup> INEGI (s.f.). *Tasa de desempleo por Estado*. Recuperado el 31 de Marzo de 2019, de <https://www.INEGI.org.mx/app/tabulados/default.html?nc=624>

<sup>69</sup> Gobierno de Tabasco (s.f.). *Población Económicamente Activa*. Recuperado el 28 de Marzo de 2019, de [https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/438157/tabasco\\_019.pdf](https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/438157/tabasco_019.pdf)

malos manejos administrativos, han generado afectaciones en toda la economía estatal.

En ese sentido, los habitantes de las zonas con actividades petroleras han reclamado daños a sus cultivos, retención de agua en sus predios por la construcción de bordos, caminos o ductos, afectaciones en sus viviendas por vibraciones, derrames y contaminación ambiental producto de la actividad petrolera, entre otras.

Estos reclamos legítimos han sido consecuencia de una falta de comunicación y atención por parte del personal asignado a estos proyectos, que se han enfocado mayormente a extraer la riqueza del subsuelo, sin atender la demanda de los pobladores de reciprocidad y beneficios que mejoren las condiciones de vida de sus comunidades.

Una muestra de lo anterior la ofrece los informes de la extinta Secretaría de Energía, Recursos Naturales y Protección Ambiental del Gobierno del Estado de Tabasco (SERNAPAM), que reportan que tan solo en 2018 la ciudadanía interpuso 1 mil 869 reclamaciones con motivo de la actividad petrolera, es decir, más de 5 reclamaciones diarias en promedio.

El distanciamiento entre las comunidades con las dependencias gubernamentales y empresas privadas del sector energético en el estado, ha sido originado por una mala gestión de las afectaciones, lo que ha provocado bloqueos, manifestaciones y el cobro de cuotas arbitrarias o no reglamentadas por algún órgano regulador que, desde los inicios de las actividades petroleras en Tabasco, se han realizado, pero que en los últimos años se han intensificado.

En este contexto, uno de los primeros objetivos del nuevo Gobierno es generar un vínculo entre las autoridades, dependencias gubernamentales, empresarios y ciudadanos, que demuestre los beneficios posibles de obtener al apoyarse entre todos y por el bien del futuro energético de Tabasco y de México.

Otro de los reclamos primordiales de los últimos años en la entidad son las altas tarifas establecidas por la Comisión Federal de Electricidad (CFE) que generaron desde mediados de los años 90's movimientos contra el pago de luz, creándose desde ese periodo una cultura de no pago, que trae consigo la falta de conciencia del uso responsable de energía eléctrica.

Respecto a este punto, estudios realizados y recientemente actualizados en enero de 2019 por el Laboratorio de Energías Renovables y Mediciones Estratégicas Regionales de la Universidad Juárez Autónoma de Tabasco (LERMER- UJAT), comprobaron que la temperatura y humedad registradas en la entidad no corresponden a las tarifas autorizadas en la misma. Esta investigación demuestra que en el estado, donde se aplican las tarifas 1C (aplicable en temperaturas mínimas de verano de 30°C) y 1D (aplicable en temperaturas mínimas de verano de 31°C), no corresponden a la temperatura promedio que es mucho mayor a 33°C durante ocho meses del año por lo que se requiere se aplique la tarifa 1F (aplicable en temperaturas de verano mayor a 33°); sin embargo, esto no ocurre en la entidad, aun cuando en dos terceras partes del año se registra temperatura promedio mayor a 33°C y los habitantes no reciben los beneficios de la tarifa 1F, como otros estados, por lo que se realizarán las gestiones necesarias para su reajuste.

En esta misma investigación, se determinó que la alta humedad relativa en la región, ocasiona que la temperatura al interior de las viviendas sea en promedio 3°C superior a la temperatura del aire registrada en el exterior. Asimismo, mediante cálculos, se determinó que el consumo de energía por uso de aire acondicionado rebasa el 100% de los kwh autorizados con subsidio al costo de generación en las tarifas eléctricas 1C y 1D aplicables para uso doméstico, llegando a un gasto en una casa-habitación de 1 mil 400 kwh por bimestre. Todas estas circunstancias contribuyen a que los usuarios pasan a la tarifa DAC (tarifa de castigo, sin subsidio de Gobierno) en la gran mayoría de los casos.

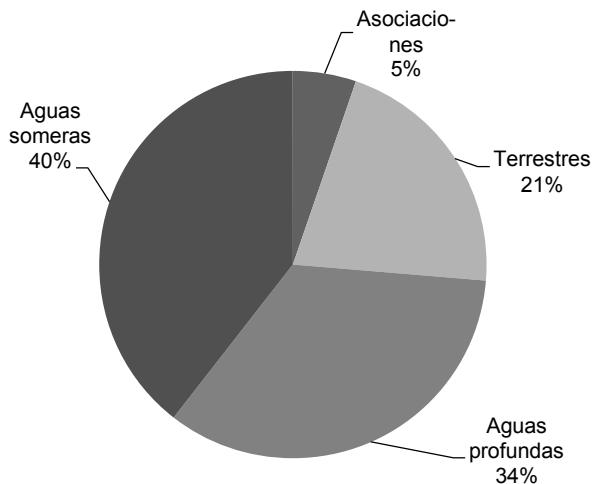
Este factor ha generado cobros de luz excesivos que, sumados a la difícil situación económica que enfrentan las familias tabasqueñas, incentiva el no pago de energía eléctrica en los servicios a casas habitación.

Por lo anteriormente expuesto, resulta trascendental que adicionalmente a la obtención para el estado de la tarifa 1F técnicamente justificada, se instrumente políticas públicas que fomenten en la sociedad y el gobierno, la cultura del pago de la luz y del uso eficiente y racional de la energía eléctrica, así como la promoción de nuevas tecnologías y lograr así se generen recibos de consumo más baratos.

Es importante hacer mención que, si bien hay problemáticas sociales que atender, también han surgido en los últimos años áreas de oportunidad para pro-

mover el desarrollo del estado. Tal es el caso de la reforma energética, ya que derivado de ésta, del año 2014 a la fecha<sup>70</sup>, en base a información recaudada de los Indicadores de Exploración y Extracción de Hidrocarburos de Septiembre por la CNH, se han celebrado 107 contratos (Ronda 1, Ronda 2, Ronda 3.1 y 3 Asociaciones con PEMEX) de exploración y extracción de hidrocarburos en México, de los cuales, 10 han sido adjudicados en tierras tabasqueñas y 28 más frente a las costas del estado, además de dos migraciones con socios en campos terrestres (El Santuario y Sánchez Magallanes), cuya composición porcentual se muestra en la figura 43.

**Figura 43.**  
**Contratos adjudicados en Tabasco**



Fuente: Indicadores de Exploración y Extracción de Hidrocarburos (2018). Indicadores de las áreas adjudicadas. Recuperado el 31 de Marzo de 2019, de [https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/412447/Indicadores\\_septiembre\\_2018\\_version\\_publica.pdf](https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/412447/Indicadores_septiembre_2018_version_publica.pdf)

Lo anterior, ha generado un interés por parte del capital extranjero para invertir en la entidad; de enero a septiembre de 2018<sup>71</sup>, la Inversión Extranjera Directa fue de 524 millones 974 mil dólares americanos, mientras que en 2013, sólo fue de 324 millones 315 mil, lo que representa un incremento significativo en

un pequeño lapso de tiempo; es importante mencionar que esta inversión ha sido principalmente por la extracción de petróleo y gas.

En ese sentido, las nuevas oportunidades de inversión en materia energética, traerán consigo un nuevo dinamismo en la economía de la entidad, que generará nuevos empleos y un aumento en la demanda de bienes y servicios.

La necesidad de atención especializada de las problemáticas explicadas con antelación fue sustento para la creación el 1 de enero de 2019 de la Secretaría para el Desarrollo Energético (SEDENER), una institución gubernamental, enfocada en atender las necesidades del sector energético en el estado.

Esta dependencia tiene dentro de sus objetivos, fomentar una nueva relación entre los actores involucrados en cualquier actividad relacionada al sector energético y las comunidades en el estado, procurando el desarrollo próspero de las fuentes convencionales y no convencionales de energía en el territorio tabasqueño, con la finalidad de generar beneficios económicos, sociales, ambientales y culturales.

Con base a los puntos mencionados, se consideran necesarias, para el impulso del sector energético, las siguientes acciones:

- Fomentar una cultura del ahorro de energía, a través del uso eficiente y sustentable.
- Promover el uso de energías alternas.
- Promover proyectos que permitan la atracción de la inversión pública y privada para el desarrollo energético.
- Dar respuesta a las problemáticas sociales derivadas de la actividad del sector energético.
- Vinculación de empresas locales y capital humano
- Fomentar el crecimiento de cadenas de producción locales

Por lo anterior, resulta indispensable que la estrategia que se implemente sea construida, a través de un trabajo coordinado y el establecimiento de una comunicación constante y fluida con las autoridades federales, estatales y municipales, con la finalidad de lograr las mayores sinergias para lograr el desarrollo y reactivación nacional y estatal en materia energética.

<sup>70</sup> Indicadores de Exploración y Extracción de Hidrocarburos (2018). Indicadores de las áreas adjudicadas. Recuperado el 31 de Marzo de 2019, de [https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/412447/Indicadores\\_septiembre\\_2018\\_version\\_publica.pdf](https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/412447/Indicadores_septiembre_2018_version_publica.pdf).

<sup>71</sup> Información estadística general de flujos de IED hacia México desde 1999. Recuperado el 08 de Abril de 2019, de <https://datos.gob.mx/busca/dataset/informacion-estadistica-de-la-inversion-extranjera-directa/resource/9254ecd4-47e8-49e2-a8b3-3b2b31586271>.

### **3.6.3. Objetivos, estrategias y líneas de acción**

#### **3.6.3.1 Mejorar los instrumentos de política energética para impulsar el desarrollo hacia las energías renovables y el uso eficiente de la energía.**

**3.6.3.1.1. Impulsar mecanismos y legislación que coadyuven a la transición energética dentro de la planeación de actividades de los sectores público, privado y social.**

3.6.3.1.1.1. Lograr la inclusión y cumplimiento de las nuevas normas energéticas en los proyectos del sector público, privado y social de Tabasco con enfoque de sostenibilidad.

3.6.3.1.1.2. Establecer acciones que incrementen el aprovechamiento de los recursos renovables para generación de energía en el estado de Tabasco.

3.6.3.1.1.3. Disponer de estudios del potencial de aprovechamiento de energías renovables e innovación tecnológica con la participación de grupos de especialistas.

3.6.3.1.1.4. Acrecentar la difusión de las vías de financiamiento e inversión para proyectos de energías renovables.

**3.6.3.1.2. Fomentar una cultura energética para propiciar el crecimiento y la adaptación de la población a las nuevas reglamentaciones energéticas.**

3.6.3.1.2.1. Establecer redes de colaboración con entes especializados del sector energético para fines de investigación e innovación tecnológica.

3.6.3.1.2.2. Mejorar la difusión de los beneficios del aprovechamiento de las energías renovables y del cuidado de la energía, a través de los medios de comunicación y el sistema educativo estatal.

3.6.3.1.2.3. Acrecentar los hábitos de la cultura de ahorro energético y uso racional de la energía, a través de foros, exposiciones, capacitaciones, entre otros.

3.6.3.1.2.4. Incrementar la participación de niñas, niños, adolescentes y jóvenes en actividades que potencian sus conocimientos y creatividad para el desarrollo de tecnologías limpias.

**3.6.3.1.3. Promover el desarrollo de políticas públicas que contribuyan a la consolidación de la transición energética en Tabasco.**

3.6.3.1.3.1. Intensificar el aprovechamiento de las capacidades regionales mediante el impulso de la gestión de talento en energías renovables.

3.6.3.1.3.2. Incrementar el desarrollo de las cadenas productivas en energías renovables en Tabasco.

3.6.3.1.3.3. Contar con un Programa Estatal de Eficiencia Energética y Consumo Responsable para ayudar a las proyecciones nacionales de reducción de gases de efecto invernadero, generar ahorros económicos y mejorar las prácticas de uso de la energía.

#### **3.6.3.2 Mitigar los impactos sociales y ambientales generados por las actividades del sector energético en el estado.**

**3.6.3.2.1. Contribuir a mejorar las relaciones entre empresas y comunidades del área de influencia de las actividades energéticas.**

3.6.3.2.1.1. Sostener reuniones con representantes de empresas relacionadas con las actividades energéticas, y las instancias competentes del Gobierno, para propiciar un equilibrio armónico entre las actividades productivas y los intereses de los grupos sociales.

3.6.3.2.1.2. Mejorar la atención de las inconformidades generadas por las actividades del sector energético en los municipios.

3.6.3.2.1.3. Reducir los conflictos generados por grupos de intereses no regulados que demandan algún tipo de cuota y dificultan el desarrollo de las actividades de las empresas del sector energético.

3.6.3.2.1.4. Establecer la verificación de los impactos que se provocan por causas fortuitas de las actividades del sector energético.

3.6.3.2.1.5. Incrementar la capacitación a personal de las instancias involucradas en la atención de conflictos originados por las actividades del sector energético, así como la realización de estudios ambientales

**3.6.3.2.2. Promover acciones para el desarrollo social en las comunidades donde se realizan actividades de la industria energética.**

3.6.3.2.2.1. Disponer de mecanismos de seguimiento a los acuerdos establecidos entre las comunidades con actividad energética y las empresas públicas o privadas del sector, ayuntamientos, Gobierno del Estado y Organizaciones de la Sociedad Civil.

3.6.3.2.2.2. Lograr apoyos para las actividades productivas y de beneficio social en comunidades con actividad energética.

3.6.3.2.2.3. Establecer actividades de seguimiento del desarrollo social en las comunidades afectadas por el impacto de la industria energética.

### **3.6.3.3 Establecer mecanismos para el desarrollo de las empresas y el capital humano tabasqueño relacionados con el sector energético.**

#### **3.6.3.3.1. Diseñar instrumentos que vinculen a las empresas y el capital humano tabasqueño con interés en el sector energético.**

3.6.3.3.1.1. Contar con directorios que identifiquen la oferta académica, así como de bienes y servicios que ofrecen, respectivamente, las Instituciones de Educación Superior y empresas tabasqueñas afines al sector energético.

3.6.3.3.1.2. Establecer acciones que permitan la vinculación de las empresas y el capital humano tabasqueño con las compañías nacionales e internacionales participantes en la industria energética.

3.6.3.3.1.3. Lograr convenios de colaboración entre Instituciones de Educación Superior de la entidad con empresas del sector energético.

3.6.3.3.1.4. Establecer mecanismos que faciliten el desarrollo de proveedores locales dentro de la industria energética.

3.6.3.3.1.5. Disminuir las brechas entre la demanda y la oferta en la entidad sobre bienes y servicios para el sector energético.

#### **3.6.3.3.2. Optimizar el potencial de las empresas y el capital humano local en temas energéticos.**

3.6.3.3.2.1. Incrementar las actividades que profesionalicen al capital humano local en temas energéticos.

3.6.3.3.2.2. Establecer mecanismos que integren a los proveedores locales en las cadenas de valor de la industria energética.

3.6.3.3.2.3. Contar con un plan de difusión dirigido a la comunidad empresarial nacional e internacional sobre las oportunidades de negocios en el sector energético en Tabasco.

3.6.3.3.2.4. Lograr el arraigo de la cultura de respeto entre los involucrados para un buen desarrollo del sector energético.

#### **3.6.3.3.3. Promover el desarrollo de políticas públicas que faciliten y agilicen las gestiones y trámites locales requeridos en la industria energética en Tabasco.**

3.6.3.3.3.1. Ampliar la difusión de los organismos gubernamentales competentes, el marco jurídico y los trámites aplicables en el sector energético en orden federal, estatal y municipal.

3.6.3.3.3.2. Reducir las barreras que enfrentan las empresas del sector energético durante el desarrollo de proyectos en el estado.

3.6.3.3.3.3. Establecer un canal de comunicación con los principales actores del sector energético.

3.6.3.3.3.4. Mejorar el marco regulatorio estatal en materia energética con el objetivo de facilitar y agilizar su gestión y el desarrollo integral del estado, a través de la propuesta de iniciativas de Ley que actualicen el marco jurídico estatal y faciliten las gestiones estatales inherentes al sector energético.

### **3.6.4. Programas y proyectos prioritarios**

3.6.4.1. Energías Renovables.

3.6.4.2. Difundir la cultura de una mayor eficiencia energética.

3.6.4.3. Promoción de la Innovación y Desarrollo Energético.

3.6.4.4. Desarrollo Comunitario para Localidades de Tabasco con Actividad de la Industria Energética.

3.6.4.5. Programa de Concertación Social en las Comunidades con Actividad Energética.

3.6.4.6. Vinculación para el Desarrollo Energético.

3.6.4.7. Desarrollo de Proyectos del Sector Energético en la Entidad.

### 3.6.5. Indicadores de impacto

<b>Indicador 1.</b>	<b>3.6.5.1. Variación porcentual de la participación del Gobierno del Estado en el consumo estatal de electricidad.</b>
<b>Descripción:</b>	Mide la diferencia entre el porcentaje del consumo eléctrico del Gobierno Estatal en el período actual y el correspondiente al del año base.
<b>Año de la línea base:</b>	2017.
<b>Valor línea base:</b>	0.56.
<b>Unidad de medida:</b>	kWh.
<b>Área responsable:</b>	Dirección de Eficiencia y Sustentabilidad Energética.
<b>Metas:</b>	1=.15.
<b>Indicador 2.</b>	<b>3.6.5.2. Porcentaje de avance en la gestión de proyectos de innovación y desarrollo.</b>
<b>Descripción:</b>	Mide el avance porcentual en la gestión de proyectos de innovación y desarrollo energético.
<b>Año de la línea base:</b>	2018.
<b>Valor línea base:</b>	0.
<b>Unidad de medida:</b>	Proyectos de innovación y gestión.
<b>Área responsable:</b>	Dirección de Innovación y Transición Tecnológica.
<b>Metas:</b>	1= 0, 2=.30, 3=.70, 4=1
<b>Indicador 3.</b>	<b>3.6.5.3. Porcentaje de reducción de inconformidad social ante las actividades del sector hidrocarburos.</b>
<b>Descripción:</b>	Mide el número de reclamaciones recibidas y las atendidas.
<b>Año de la línea base:</b>	2018.
<b>Valor línea base:</b>	0.
<b>Unidad de medida:</b>	Informes.
<b>Área responsable:</b>	Dirección de Desarrollo Comunitario.
<b>Metas:</b>	1=.50, 2=1.

## 3.7. Movilidad sostenible

### 3.7.1. Visión

**En Tabasco se ejercerá el derecho humano a la movilidad incluyente, moderna y centrada en la sostenibilidad, con apego al marco jurídico normativo, a través de la educación y la seguridad vial, se procurará un servicio de transporte de personas y carga eficiente y eficaz, y el equilibrio de los factores sociales, económicos y ambientales.**

### 3.7.2. Diagnóstico sectorial

La movilidad sostenible es un paradigma que consiste en el traslado de personas, mercancías y productos de manera eficiente y saludable de bajo consumo de carbono, que prioriza el elevar la calidad de la vida urbana y el bienestar colectivo. En la actualidad tiene gran importancia, ya que garantiza a todo ser humano el derecho de tener un transporte accesible, seguro, rápido y amigable con el ambiente.

Los proyectos que se aplicarán en la entidad están orientados hacia políticas públicas que garanticen un transporte y una cultura vial colectiva y sostenible, poniendo en primer lugar al peatón y en el último al transporte privado, considerando factores como la situación social, ambiental y económica, propios del estado y la región.

El diagnóstico de la situación actual en materia de movilidad en el estado, permite identificar las problemáticas existentes, y crear propuestas para resolverlas, a través de un plan global estratégico de movilidad y transporte.

De un total de 2 millones 395 mil 272 habitantes hasta 2015<sup>72</sup>, 1 millón 937 mil 879 habitantes se encontraban en la Región<sup>73</sup> de Grijalva –Centro, Chontalpa y Sierra-, lo que representaba 81% de la población y 457 mil 393 en la de Usumacinta –Ríos y Pantanos-, lo que equivalía a 19% de la población del estado. Conforme a las subregiones en que se divide el estado, se muestra la distribución de la población en la tabla 56.

**Tabla 56.**  
**Distribución de la población de Tabasco por subregión 2010**

Subregión	Población	Porcentaje
Centro	910,462	38.01%
Chontalpa	881,879	36.82%
Pantanos	306,426	12.79%
Ríos	150,967	6.30%
Sierra	145,538	6.08%
Total	2,395,272	100.00%

Fuente: INEGI, Censo Nacional de Población y Vivienda 2010.

Para el 2019 se estima que la población total sea 2 millones 544 mil 372 habitantes<sup>74</sup>, de acuerdo a la proyección del Consejo Nacional de Población (CONAPO).

La subregión Centro concentra la mayor proporción de la población urbana y es la de mayor actividad económica<sup>75</sup>. La subregión Chontalpa es predominantemente rural, dedicada a actividades del sector primario, pues los municipios que la conforman tienen mayor fuente de ingresos en la actividad agropecuaria y forestal<sup>76</sup>.

El municipio de Centro, donde se encuentra la capital del estado conocida como Villahermosa, localizada en las coordenadas 17° 59' 16" latitud norte, y 92° 55'09" longitud oeste, cuenta con 684 mil 847<sup>77</sup> habitantes, que representan 28.6% de la población estatal, donde la edad mediana es de 28 años, con una densidad poblacional de 398.7 habitantes por kilómetro cuadrado.

<sup>74</sup> Secretaría de Bienestar. Informe anual sobre la situación de pobreza y rezago social 2019

<sup>75</sup> Información calculada a partir de los datos de la Encuesta Intercensal 2015, INEGI.

<sup>76</sup> SAGARPA, Diagnóstico Sectorial del Estado de Tabasco 2010, p. 17. [http://www.fao-evalua-cion.org.mx/pagina/documentos/sistemas/eval2014/resultados2014/PDF2/TAB/diagnostico\\_TABASCO\\_29\\_07.pdf](http://www.fao-evalua-cion.org.mx/pagina/documentos/sistemas/eval2014/resultados2014/PDF2/TAB/diagnostico_TABASCO_29_07.pdf)

<sup>77</sup> Datos al 15 de marzo de 2015, según lo reportado por el INEGI en el Anuario Estadístico 2017.

<sup>72</sup> Anuario Estadístico y Geográfico de Tabasco 2017, p. 78.

<sup>73</sup> Ley de Protección y Fomento al Patrimonio Cultural para el Estado de Tabasco, artículo 5, fracción XLI, publicada en el suplemento R del Periódico Oficial del Estado de Tabasco, el sábado 29 de diciembre de 2012, reformada y publicada en el suplemento de ese Periódico No. 7808 de fecha 05 de julio de 2017.

Según estadísticas del INEGI, en 2010 el estado tenía una población de 87 mil 235 personas con alguna discapacidad<sup>78</sup>. 42 mil 227 de ellos presentó discapacidad motriz, 28 mil 49 discapacidad visual, 7 mil 226 discapacidad auditiva, y 9 mil 775 personas con discapacidad mental e intelectual<sup>79</sup>.

El Gobierno del Estado de Tabasco en el año 2013, incorporó 10 unidades de servicio público con dispositivos para el acceso de personas con discapacidad<sup>80</sup>, creando la Ruta Hospitales en la capital, operada por Transportes Urbanos Integrados S.A. de C.V. Corredor 27 de Febrero.

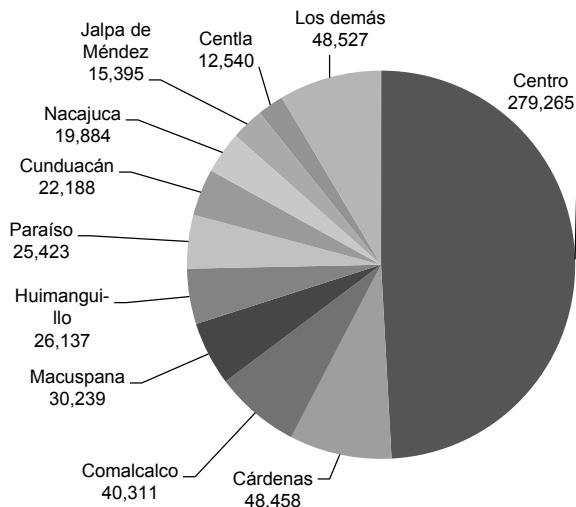
En la actualidad, sólo se encuentran en operación 3 unidades con fallas en las rampas de acceso, por lo que no hay una atención eficiente a las personas con discapacidad, además de ser limitativo el servicio, ya que en el resto de rutas urbanas y suburbanas no hay accesibilidad para estas personas, colocándolas en un estado de exclusión dentro de la movilidad y dejando a un lado el objetivo 10 “reducción a las desigualdades” de la Agenda 2030 de la ONU.

En 2018, el INEGI presentó la Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública (ENVIPE) para Tabasco, en la cual se señala que 92.23% de las personas encuestadas refirieron sentirse inseguros en el transporte público; y 88.4% expresaron que percibieron un riesgo de sufrir asaltos en la calle o transporte<sup>81</sup>. Son evidentes los altos índices de delincuencia y de las mínimas condiciones de seguridad, accesibilidad, funcionamiento y comodidad que existen en las unidades del servicio del transporte público, condiciones que afectan el derecho humano de movilidad.

Para el 31 de diciembre de 2016 en Tabasco se tenían registrados 568 mil 367 vehículos de motor, y en el municipio de Centro 279 mil 265, equivalente a 49.12% del total estatal, ver figura 44; lo anterior entre automóviles, camiones de pasajeros, camiones y camionetas de carga oficiales, públicos y particulares, así como motocicletas oficiales, de alquiler y particulares<sup>82</sup>.

En el mismo año, el INEGI reportó en total 2 mil 635 accidentes de tránsito terrestre en el estado de Tabasco, donde 1 mil 95 personas resultaron heridas y 71 perdieron la vida; de ese total, 1 mil 125 ocurrieron en el municipio de Centro, lo que equivale al 42.7% del total, en 26 de éstos, existieron pérdida de vidas humanas; en 357 heridos y daños materiales; y en 742 sólo daños materiales.

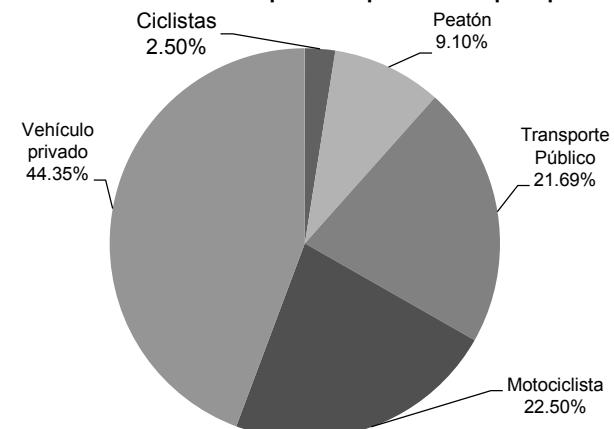
**Figura 44.**  
**Vehículo de motor en registrados en Tabasco**



Fuente: Secretaría de Movilidad con datos al 31 de diciembre del Anuario Estadístico 2017.

Por su parte, durante 2018 el Sistema Estatal de Urgencias de Tabasco (SEUT) reportó 481 accidentes viales, ver figura 45.

**Figura 45.**  
**Accidentes viales reportados por la SEUT por tipo**



Fuente: Secretaría de Movilidad con datos del 2018 obtenidos de la SEUT.

<sup>78</sup> INEGI, discapacidad 2010.

<sup>79</sup> Artículo 2 fracción XI y XII de la Ley General para la inclusión de las Personas con Discapacidad.

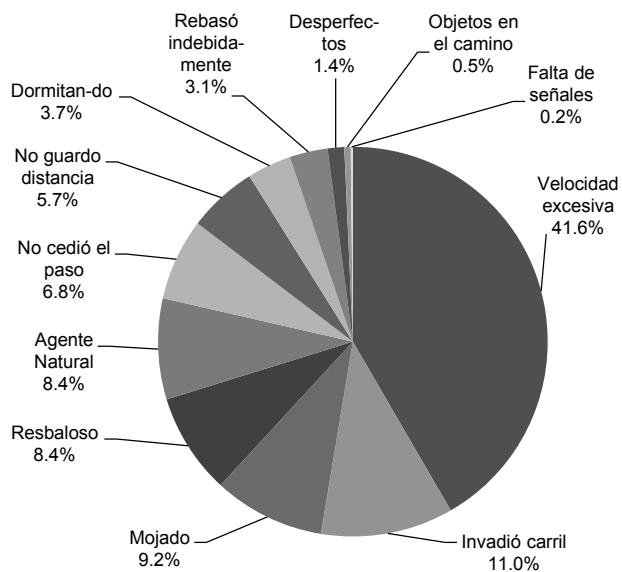
<sup>80</sup> Concentrado de boletines del 4to. Trimestre 2013 de la Secretaría de Comunicaciones y Transporte.

<sup>81</sup> INEGI, Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública (ENVIPE) 2018.

<sup>82</sup> INEGI. Dirección General de Estadísticas Económicas. *Estadísticas Vehículos de Motor Registrados en Circulación*. Con base en

El INEGI también reporta que, de los 471 accidentes de tránsito terrestre ocurridos en 2016, en carreteras de jurisdicción federal del estado, 48 fueron a causa de agentes naturales como el humo o la lluvia, mientras que los 423 restantes, ocurrieron debido a circunstancias del camino, del conductor y/o del vehículo, ver figura 46.

**Figura 46.**  
**Causas de accidentes viales carreteras de jurisdicción federal en Tabasco**



Fuente: Secretaría de Movilidad con datos al 2016 del Anuario Estadístico 2017.

Al 31 de diciembre de 2017 se tenía registro de una red de carreteras de 10 mil 637 kilómetros, de las cuales 594 kilómetros pertenecen a carretera federal pavimentadas, 3 mil 702 kilómetros a estatal pavimentada, 1 mil 693 kilómetros es estatal revestida. Se cuenta con caminos rurales, de los cuales 1 mil 974 kilómetros son pavimentados, 1 mil 282 revestidos, 1 mil 85 son de terracería, y 306 de brechas mejoradas<sup>83</sup>.

Existen de igual forma, 36 mil 510 metros lineales en puentes vehiculares, que hacen un total de 1 mil 668, de los cuales 636 son de concreto, 797 tubular y 235 mixtos<sup>84</sup>. Buena parte de ellos no han recibido mantenimiento, por lo que se encuentran en mal estado.

<sup>83</sup> Anuario Estadístico y Geográfico del Estado de Tabasco 2018.

INEGI.

<sup>84</sup> Idem.

Tabasco cuenta con 301 kilómetros de red ferroviaria, de éstos 14 son particulares, 30 secundarios, y 257 de troncales y ramales, de acuerdo al reporte de longitud de la red ferroviaria por tipo de vía de la serie anual de 2013 a 2017 del INEGI.

Existen también dos puertos, Dos Bocas y Fraterna, el primero se encuentra ubicado en el municipio de Paraíso, concesionado a la Administración Portuaria Integral de Dos Bocas S.A. de C.V. (API Dos Bocas)<sup>85</sup>, el segundo, ubicado en el municipio de Centla, además de sus recintos Chiltepec, Paraíso, y Sánchez Magallanes, están concesionados a la Administración Portuaria Integral de Tabasco (APITAB)<sup>86</sup>. El puerto Dos Bocas tuvo a febrero de 2019, un total 7 mil 119 arribos de embarcaciones operando 7 mil 318 buques; el movimiento de carga fue de 34 millones 86 mil 41.77 toneladas, de las cuales 110 mil 132.43 fueron de importaciones y 30 millones 633 mil 42.21 de exportaciones. Se embarcaron 1 mil 432 personas y desembarcaron 1 mil 512<sup>87</sup>.

En la entidad se cuenta con el Aeropuerto Internacional “Carlos Rovirosa Pérez”, 22 aeródromos y 8 helipuertos, ubicados en distintos municipios, ver tabla 57.

**Tabla 57.**  
**Distribución de aeropuertos en Tabasco**

Municipio	Aeródromos	Helipuertos
Balancán	1	
Cárdenas	1	
Centro		4
Cunduacán	2	3
Emiliano Zapata	1	
Huimanguillo	3	
Jonuta	1	
Macuspana	1	
Paraíso	1	1
Tacotalpa	3	
Teapa	8	

Fuente: SCT, Catálogo de Aeródromos y Helipuertos.

De acuerdo a la información proporcionada en febrero de 2019 por la Dirección de Registro Estatal de Comunicaciones y Transportes de la Secretaría de

<sup>85</sup> <https://www.puertodosbocas.com.mx/fundamento-legal>.

<sup>86</sup> <https://tabasco.gob.mx/administracion-portuaria-integral-de-tabasco>.

<sup>87</sup> Secretaría de Comunicaciones y Transportes, Estadísticas. Administración Portuaria Integral de Dos Bocas. <https://www.puertodosbocas.com.mx/estadisticas>.

Movilidad, en el estado existe un parque vehicular de transporte público de 11 mil 234 unidades, distribuidas por tipo de servicio y número de localidades que atienden, ver tabla 58.

**Tabla 58.**  
**Parque vehicular del transporte público 2019 en Tabasco**

Tipo de servicio	Parque vehicular	Localidad
Transporte Público Mixto en Unidades Tipo Motocarro (Pochimóvil).	3,075	57
Transporte Público Individual de Pasajeros (Taxi).	4,862	271
Transporte Público Colectivo en Corredor Coordinado.	355	N/D
Transporte Público Colectivo Urbano.	1, 253	N/D
Transporte Público Colectivo Suburbano y Mixto.	1, 253	N/D
Transporte Público Colectivo Foráneo.	418	N/D

Fuente: Dirección de Registro Estatal de Comunicaciones y Transportes de la Secretaría de Movilidad, 2019.

En la ciudad de Villahermosa existen 5 corredores de transporte público principales, cada uno está compuesto por diferentes rutas, que cuentan con un carril determinado para su circulación.

En el corredor Méndez se cuenta con nueve rutas de Transbus, donde la más corta recorre 6.8 km y la más larga 15.7 km de longitud<sup>88</sup>, teniendo como vía troncal la avenida Coronel Gregorio Méndez Magaña.

En el corredor Bicentenario existen cuatro rutas de Transbus, donde la más corta recorre 6.813 km y la más larga 19.4 km de longitud<sup>89</sup>.

En el corredor 27 de Febrero hay siete rutas, de Transbus contando una última ruta adicionada de hospitales, donde la más corta recorre 6 km y la más larga 24 km de longitud<sup>90</sup>, teniendo como vía troncal la Avenida 27 de Febrero.

En el corredor Universidad existen 11 rutas, de Transbus, de las cuales la más corta recorre 6 km y la más larga 21 km de longitud<sup>91</sup>, teniendo como vía troncal la Avenida Universidad.

## Corredor Transmetropolitano Playas y Parrilla

En el corredor Playas y Parrilla se implementaron 14 rutas de Transmetropolitano, de las que la más corta recorre 20 km y la más larga 38 km de longitud<sup>92</sup>, con el fin de llegar hasta Playas de Rosario pasando por Villa Parrilla.

En el corredor Pomoca se tiene una ruta de Transmetropolitano con una longitud aproximada de 10 km hasta Pomoca.

## Movilidad peatonal

Las longitudes estimadas de las banquetas de las 58 vías más transitadas de la ciudad de Villahermosa, considerando que la longitud de las banquetas es aproximadamente el doble del de la vía en cuestión, con las prolongaciones correspondientes, y que en cada entronque tiene un promedio de 10 metros de ancho donde no se cuenta con banquetas, así como tampoco las entradas a estacionamiento y plazas es de 218.1 kilómetros.

Es importante mencionar, la necesidad de realizar, a partir de la anterior información, un diagnóstico de las condiciones de las banquetas, debido a que han sido afectadas por diversos factores como, la obstrucción por vehículos, comerciantes y obras de diversa índole, que limitan la movilidad de los peatones. Por la importancia de este derecho, se propone realizarlo en municipios donde la densidad de población de sus cabeceras es importante.

Con el propósito de permitir que los ciudadanos tengan mayor participación en las decisiones, elaboración y/o creación de políticas públicas en materia de movilidad, se llevaron a cabo dos Foros de Consulta Popular de Desarrollo de Movilidad Sostenible, el primero en Nacajuca, Tabasco, en el que se invitó al público en general, transportistas, servidores públicos de diferentes áreas de Gobierno, miembros de la iniciativa privada y asociaciones civiles; y el segundo en la División Académica de Ingeniería y Arquitectura (DAIA), de la Universidad Juárez Autónoma de Tabasco, en Cunduacán, Tabasco, en el cual se tuvo la participación de profesores y alumnos.

En ambos foros se dio la apertura para que los asistentes presentaran diversas necesidades e inquietudes, así como propuestas que ellos consideran son la solución y contribuyen al mejoramiento de la movilidad en el estado y los municipios.

<sup>88</sup> Estimaciones realizadas a partir de imágenes satelitales de Google Earth.

<sup>89</sup> *Idem*.

<sup>90</sup> *Idem*.

<sup>91</sup> *Idem*.

<sup>92</sup> *Idem*.

**Tabla 59.**  
**Problemática de la movilidad detectada en los foros de consulta ciudadana**

Falta de infraestructura vial	Gestión inadecuada del sistema de transporte	Falta de regulación , de información y de actualización dentro y fuera de la Secretaría de Movilidad
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Paraderos en mal estado</li> <li>• Falta de paradas</li> <li>• Falta de señalética</li> <li>• Falta de cruces peatonales completos</li> <li>• Falta de rampas adecuadas</li> <li>• Falta de agentes en cruces peatonales</li> <li>• Falta de banquetas adecuadas</li> <li>• Poco espacio para el peatón</li> <li>• Inseguridad peatonal</li> <li>• Falta de semáforos vehiculares y peatonales</li> <li>• Falta de un sistema de transporte multimodal</li> <li>• Semáforos descompuestos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Unidades en mal estado</li> <li>• Terminales en mal estado</li> <li>• Lapsos de ascenso y descenso largos</li> <li>• Tiempo de espera largos en las paradas</li> <li>• Falta de bahías adecuadas</li> <li>• Mal servicio por parte del chofer</li> <li>• Inseguridad en el transporte público</li> <li>• Pirataje</li> <li>• Competencias desleal por el uso de rutas y tarifas no autorizadas</li> <li>• Descenso y ascenso en sitios no autorizados</li> <li>• Sectorización obsoleta</li> <li>• Falta de utilización de las Tecnologías de información.</li> <li>• Rutas inconsistentes y escasas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Congestión vehicular</li> <li>• Aumento del parque vehicular circulante</li> <li>• Falta de información sobre rutas, paraderos y transportistas para el usuario</li> <li>• Falta de cédulas de trámites de la Secretaría de Movilidad</li> <li>• Falta de normatividad</li> <li>• Falta de seguridad para el ciclista</li> <li>• Falta de un lineamiento de movilidad</li> <li>• Falta de una Ley de movilidad sustentable</li> <li>• No existe actualización y confiabilidad en los estudios</li> </ul>

Fuente: Elaboración propia, Secretaría de Movilidad. Datos provenientes de los foros de consulta ciudadana 2019.

De ahí se obtuvieron consideraciones importantes para la elaboración del Diagnóstico de Movilidad, en él se pueden observar diversas problemáticas de diferentes índoles, mismas que a continuación se detallan, ver tabla 59.

### **3.7.3. Objetivos, estrategias y líneas de acción**

#### **3.7.3.1. Contar con un marco normativo actualizado, que considere los nuevos conceptos de movilidad sustentable, sostenible e incluyente.**

**3.7.3.1.1. Elaborar la Ley de Movilidad y su respectivo reglamento para ofrecer un marco normativo moderno, que regule y prevea todos los aspectos que permitan una movilidad sustentable.**

3.7.3.1.1.1. Enriquecer la propuesta de la nueva Ley de Movilidad mediante el análisis de las propuestas presentadas en el Foro de Consulta Popular Movilidad Sostenible, tomando en cuenta las opiniones y necesidades de la población.

3.7.3.1.1.2. Agregar en la Ley, la movilidad no motorizada, como medio de transporte sustentable y que coadyuve al cuidado ambiental, así como al desarrollo económico del estado.

3.7.3.1.1.3. Ampliar el conocimiento del derecho humano a la movilidad entre los habitantes del estado con el fin de crear una cultura de respeto hacia peatones, choferes de vehículos y/o personas con alguna discapacidad.

3.7.3.1.1.4. Extender el conocimiento de la nueva Ley de Movilidad entre los prestadores del servicio público y la población en general.

**3.7.3.1.2. Elaborar políticas públicas para la inclusión y desarrollo de las personas con alguna discapacidad.**

3.7.3.1.2.1. Crear programas y proyectos, en coordinación con otras dependencias, que beneficien la movilidad accesible e incluyente en las personas con discapacidad.

3.7.3.1.2.2. Establecer programas y proyectos que coadyuven a garantizar el derecho a la movilidad motorizada o no motorizada de las personas con discapacidad o movilidad limitada.

**3.7.3.2. Acrecentar en el estado de Tabasco una movilidad accesible, adecuada, incluyente y segura para toda la población.**

**3.7.3.2.1. Fortalecer la calidad de los servicios públicos de transporte para beneficiar el desarrollo económico y social en el estado de Tabasco**

3.7.3.2.1.1. Disponer de estudios que determinen las necesidades del estado en materia de movilidad, para su atención mediante programas y proyectos a corto, mediano y largo plazos.

3.7.3.2.1.2. Ampliar ante los tres órdenes de gobierno apoyos, programas, proyectos y fideicomisos para garantizar la movilidad de todos los ciudadanos en el estado.

3.7.3.2.1.3. Establecer tarifas accesibles, en armonía con la calidad del servicio prestado, tomando en consideración los estudios socioeconómicos sobre la población.

**3.7.3.2.2. Establecer un nuevo modelo de movilidad integral, centrado en las personas, la accesibilidad, la seguridad vial y la sostenibilidad.**

3.7.3.2.2.1. Sostener campañas de difusión en educación vial y cultura de la movilidad.

3.7.3.2.2.2. Incrementar la renovación del parque vehicular, vigilando que cuenten con las adecuaciones necesarias para lograr la accesibilidad universal.

3.7.3.2.2.3. Establecer un sistema de seguridad en las unidades de transporte público, así como en la infraestructura vial, para generar confianza en los usuarios.

3.7.3.2.2.4. Incrementar los operativos y las revisiones de las unidades del transporte público, para asegurar que cumplan con las condiciones físicas y mecánicas necesarias para la prestación del servicio público.

**3.7.3.3. Disponer de proyectos para el mejoramiento de la infraestructura, basados en la equidad en el acceso, eficiencia, eficacia, disponibilidad, sustentabilidad y calidad.**

**3.7.3.3.1. Determinar las necesidades de infraestructura como paradas, rampas, banquetas y vialidades en todo el estado, para lograr una distribución equitativa entre los diferentes medios de transporte.**

3.7.3.3.1.1. Incrementar los fondos federales de programas de apoyo a la infraestructura.

3.7.3.3.1.2. Incrementar el Fondo para la Accesibilidad en el Transporte Público para las Personas con Discapacidad (FOTRADIS), en beneficio de la infraestructura vial.

**3.7.3.3.2. Determinar los criterios de modernización de la infraestructura vial para mejorarla, hacerla más segura e inclusiva, así como para que permita el libre desplazamiento de las personas.**

3.7.3.3.2.1. Mejorar las paradas, rampas, banquetas y semáforos, mediante programas para el mejoramiento de la infraestructura.

3.7.3.3.2.2. Diseñar infraestructura para la inclusión de la movilidad no motorizada.

3.7.3.3.2.3. Obtener certificaciones en la elaboración de normas para la infraestructura del transporte.

**3.7.3.4. Modernizar las vías de comunicación para impulsar el crecimiento económico y social.**

**3.7.3.4.1. Incrementar la inversión en el mantenimiento de las infraestructuras existentes, a través de la firma de convenios y acuerdos con los otros dos órdenes de gobierno, para mejorar las vías actuales y aumentar la seguridad.**

3.7.3.4.1.1. Incrementar la suscripción de convenios y acuerdos con las dependencias estatales involucradas en la movilidad para implementar nuevas tecnologías que existen en materia de movilidad.

3.7.3.4.1.2. Lograr convenios y acuerdos con instancias federales y municipales para mejorar las vías de comunicación, a través del mantenimiento o construcción de nuevas vías.

3.7.3.4.1.3. Disponer de nuevas tecnologías en caminos, carreteras y paradas para conseguir mayor seguridad para los ciudadanos.

**3.7.3.4.2. Mejorar la red carretera para impulsar una mayor competitividad y conectividad en el estado.**

3.7.3.4.2.1. Establecer una nueva visión en los programas de conservación y mantenimiento permanente de la red carretera estatal, para una mayor seguridad.

3.7.3.4.2.2. Contar con proyectos ejecutivos para mejorar, ampliar y modernizar la infraestructura carretera en beneficio de los ciudadanos.

**3.7.3.5. Establecer un sistema de comunicaciones multimodal en el estado para proporcionar seguridad y comodidad a los usuarios del transporte público.**

---

**3.7.3.5.1. Crear un programa carretero en el que se conjuguen esfuerzos y recursos obtenidos, a través de los tres órdenes del gobierno para propiciar un desarrollo integral en materia de movilidad.**

3.7.3.5.1.1. Disponer de una cartera de estudios y proyectos estratégicos en materia de movilidad, de corto, mediano y largo plazo.

3.7.3.5.1.2. Lograr recursos presupuestales federales y de otras fuentes de financiamiento para la ejecución de programas y proyectos en materia de movilidad que impulsen el desarrollo económico y sustentable del estado.

**3.7.3.5.2. Demostrar mediante estudios y proyectos que la red ferroviaria del estado con visión estratégica contribuye al desarrollo social, económico y turístico de Tabasco.**

3.7.3.5.2.1. Ampliar la comprensión que la infraestructura ferroviaria y fluvial son alternativas para la movilidad de los ciudadanos y/o mercancías a bajos costos y de manera segura y efectiva, a través de la realización de estudios.

3.7.3.5.2.2. Aumentar la promoción de Tabasco como centro estratégico de comunicación hacia el Sureste de México, a través de la cooperación para la creación del Tren Maya, lo cual permitirá mejorar la movilidad de los ciudadanos y la carga, pero sobre todo impulsará el turismo.

3.7.3.5.2.3. Mejorar la movilidad de los ciudadanos y mercancías con medios alternativos y sustentables basados en la realidad geográfica del estado.

**3.7.3.6. Lograr un sistema de transporte público innovador, eficiente y eficaz que impulse el desarrollo económico, social y sustentable del estado.**

---

**3.7.3.6.1. Difundir entre los concesionarios de licencias de servicio público, los beneficios de la**

modernización, la capacitación y la reorganización del sistema para armonizar integralmente los modos de transporte en el estado e impulsar su desarrollo económico.

3.7.3.6.1.1. Lograr la renovación del parque vehicular del transporte público de pasajeros para mejorar la calidad del servicio, mismo que será incluyente y eficiente.

3.7.3.6.1.2. Mejorar el sistema de transporte de pasajeros de carga y mixto, para mejorar el servicio y garantizar su sustentabilidad.

3.7.3.6.1.3. Incrementar la integración del transporte público y pasajeros para brindar un mejor servicio a los ciudadanos.

3.7.3.6.1.4. Acrecentar la capacitación integral de los prestadores del servicio público de transporte de pasajeros para brindar un mejor servicio y buen trato a los usuarios.

3.7.3.6.1.5. Intensificar los operativos en todas las modalidades para reducir la competencia desleal entre permisionarios y asegurar un servicio de calidad a los usuarios.

3.7.3.6.1.6. Lograr, a través de la verificación, que todos los prestadores del servicio de transporte público apliquen las tarifas preferenciales a los estudiantes, adultos mayores y personas con discapacidad, para atemperar las desigualdades económicas y propiciar una mejor calidad de vida.

3.7.3.6.1.7. Incrementar el uso de nuevas opciones de movilidad sustentable que privilegien el uso de medios de transporte no contaminantes.

**3.7.3.6.2. Establecer el uso de nuevas tecnologías para aumentar la eficiencia de la gestión de la movilidad en la población y en el servicio de transporte público en el estado de Tabasco.**

3.7.3.6.2.1. Establecer un programa de simplificación administrativa basado en el uso de tecnologías de la información para agilizar los trámites a concesionarios y permisionarios.

3.7.3.6.2.2. Disponer de un sistema de registro que contenga datos de las unidades, concesiones, permisos y operativos que se realizan, para lograr mayor transparencia en la Secretaría.

---

**3.7.3.7. Optimizar los servicios del Sistema Portuario del Estado, para contribuir al desarrollo económico.**

**3.7.3.7.1. Proponer proyectos de mejora del Sistema Portuario para la ampliación y eficiencia de los servicios.**

3.7.3.7.1.1. Mantener la concesión del sistema portuario estatal para reactivar el desarrollo y la economía en la región y el estado.

3.7.3.7.1.2. Lograr recursos ante las instancias de los tres órdenes de gobierno para mejorar la operación del sistema portuario.

3.7.3.7.1.3. Mejorar las condiciones de la infraestructura del sistema portuario concesionado al estado, a través de su rehabilitación, para elevar su competitividad.

3.7.3.7.1.4. Sostener acciones de mantenimiento y mejora de las instalaciones y el equipamiento de los puertos para ampliar la oferta de los servicios portuarios.

**3.7.3.7.2. Mejorar la capacidad, productividad e infraestructura portuaria y de conectividad del Sistema Portuario del Estado de Tabasco, a través de programas estratégicos.**

3.7.3.7.2.1. Concientizar a las autoridades federales de los beneficios de la interconexión ferroviaria y carretera que mejora la conectividad con el sistema portuario concesionado para propiciar el desarrollo económico.

3.7.3.7.2.2. Establecer programas de capacitación continua al personal del sistema portuario estatal para hacer más eficiente su operación.

3.7.3.7.2.3. Mejorar la calidad y la eficiencia de las operaciones portuarias, a través de la innovación y el empleo de nuevas tecnologías.

**3.7.4. Programas y proyectos prioritarios**

Para el logro de los objetivos planteados en materia de movilidad, es necesario complementar las acciones con proyectos y programas, por lo que de manera enunciativa se presentan a continuación aquellos que son considerados prioritarios.

3.7.4.1. Transporte seguro e incluyente.

3.7.4.2. Movilidad universal y sustentable.

3.7.4.3. Modernización, rehabilitación, y conservación de vías y accesos de comunicación.

3.7.4.4. Programa integral de mejoramiento del sistema de comunicaciones.

3.7.4.5. Modernizando el Transporte Público.

3.7.4.6. Reactivación del Sistema Portuario.

3.7.4.7. Desarrollar un transporte colectivo que apoye la desconcentración urbana y económica de Villahermosa hacia zonas libres de inundaciones, tal como la ruta de Macultepec-Villahermosa-Villa El Cielo segunda etapa, entre otras.

3.7.4.8. Modernización del transporte público, con tecnologías limpias y amigables al ambiente, con conectividad a Internet, que presten un servicio seguro, eficiente y de calidad internacional.

### 3.7.5. Indicadores de impacto

<b>Indicador 1.</b>	<b>3.7.5.1. Programa integral de mejoramiento del sistema de comunicaciones.</b>
<b>Descripción:</b>	Con el Programa integral de mejoramiento del sistema de comunicaciones se pretende realizar acciones concretas para mejorar, modernizar y renovar carreteras, puentes, caminos, así como la infraestructura ferroviaria. Con estas acciones se impulsará el desarrollo económico del estado, ya que se facilitará el traslado de personas, mercancías, productos y materias primas. Con este programa se busca estimular el uso de las vías férreas como medio de transporte de carga y de personas, para ello será necesario la modernización de este modo de transporte.
<b>Año de la Línea Base:</b>	2019.
<b>Valor Línea Base:</b>	0.
<b>Área Responsable:</b>	Secretaría de Movilidad.
<b>Metas:</b>	Realizar un proyecto integral que permita mejorar la movilidad de las personas y las mercancías en el sistema carretero y ferroviario.
<b>Indicador 2.</b>	<b>3.7.5.2. Modernizando el Transporte Público.</b>
<b>Descripción:</b>	Implementar un sistema de transporte que cumpla con las necesidades de la población, y éste programa busca la modernización del transporte público urbano.
<b>Año de la Línea Base:</b>	2019.
<b>Valor Línea Base:</b>	0.
<b>Área Responsable:</b>	Subsecretaría de Transporte.
<b>Metas:</b>	Modernización del transporte público en un 80% que permita cubrir las necesidades de la población y mejorar la satisfacción del usuario.

## 3.8. Integración económica de la región Sur -Sureste

### 3.8.1. Visión

**Tabasco se integrará a la región Sur-Sureste, incrementará su competitividad y diversificará su economía, así como su infraestructura de comunicaciones y transporte, aprovechando las iniciativas: Sembrando Vida, Tren Maya, Refinería de Dos Bocas, productos turísticos como Ríos Mayas, las agroindustrias, la industrialización del sector forestal y el “Plan de Desarrollo Integral El Salvador-Guatemala-Honduras-México”.**

### 3.8.2. Diagnóstico

La Comisión Económica para América Latina (CEPAL), en su publicación de 2014 “Integración regional: hacia una estrategia de cadenas de valor inclusivas”, menciona que la integración regional es un proceso multidimensional, que abarca no sólo las temáticas económicas y comerciales, sino también las políticas, sociales, culturales y ambientales. Propone avanzar en una industrialización apoyada en la complementariedad productiva para elevar el intercambio intrarregional de productos manufacturados.

Justifican la integración regional, el incremento de la eficiencia productiva, el aprovechamiento de las economías de escala, la ampliación de los mercados, el mayor espacio para la complementación económica y la provisión de bienes públicos regionales. Por otra parte, conservan su vigencia los beneficios de la integración en términos de la reducción de las situaciones de conflicto, la mayor resistencia a los choques externos y el aprovechamiento conjunto de oportunidades en la economía mundial.

La integración, afirma la CEPAL, sería beneficiada por un acercamiento mayor al sector empresarial privado, mediante instancias de coordinación en ámbitos específicos.

En ese sentido, es valioso el señalamiento del geógrafo Ángel Bassols Batalla, “El hombre es el arquitecto de la región económica, pero no aislado, sino en su expresión social”<sup>93</sup>.

El Plan Nacional de Desarrollo 2018-2024 señala la detección de tres problemas relevantes en el país que atañen a los temas de política pública, entre los

que destaca: el seguimiento de un modelo de desarrollo insostenible, así como la falta de una adecuada conceptualización del territorio, como espacio donde ocurren las interacciones económicas, políticas, medioambientales y sociales<sup>94</sup>.

Esta problemática atañe a la región, por lo que se refiere a la conceptualización del “territorio” y requiere la acción de los tres órdenes de gobierno, para lograr la consolidación del Sur-Sureste como la generadora de la mayor parte de la energía del país, al mismo tiempo que se aprovecha su enorme potencial en otras muchas actividades productivas relacionadas con sus recursos y la fuerza creativa y productiva de sus habitantes.

En México, existen grandes desigualdades entre sus regiones, en algunas la infraestructura de transporte es precaria o inexistente, en otras se presentan problemas de capacidad, e insuficiencia de la infraestructura disponible para cubrir las necesidades de la población. En general, persiste una falta de visión de largo plazo en el desarrollo de infraestructura y, en particular, el país carece de un enfoque multimodal de la infraestructura de transportes.

La región Sur-Sureste de México, se ubica al sur de Eje Neovolcánico, aproximadamente a 20° de latitud Norte e incluye los estados de Campeche, Chiapas, Guerrero, Oaxaca, Puebla, Quintana Roo, Tabasco, Veracruz y Yucatán, que cubren una superficie de 31 millones 80 mil 908 hectáreas, ver tabla 60.

En términos de superficie Tabasco es el más pequeño de todos, el sexto en cuanto a población y el cuarto en aportación al PIB regional con el 13.56% en 2017, ver figura 47.

<sup>93</sup> Página 25, “Méjico: formación de regiones económicas, influencias, factores y sistemas”, UNAM, 1992.

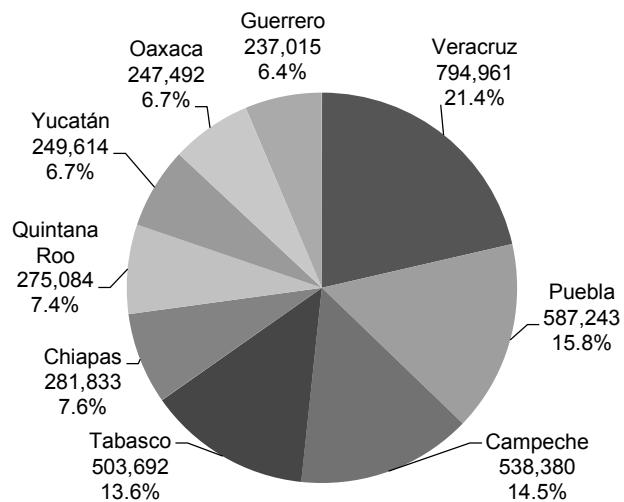
<sup>94</sup> Página 34 del Anexo XVIII-Bis Plan Nacional de Desarrollo 2018-2024, tomado de la Gaceta Parlamentaria de la Cámara de Diputados.

**Tabla 60.**  
**Superficie de la región Sur-Sureste (ha)**

Entidad Federativa	Superficie (ha)
Tabasco	1,115,689
Puebla	1,613,820
Yucatán	2,339,155
Quintana Roo	2,919,220
Veracruz	2,929,835
Campeche	3,360,189
Chiapas	3,611,312
Guerrero	5,079,379
Oaxaca	8,112,309
<b>Total Región Sur-Sureste</b>	<b>31,080,908</b>

Fuente: INEGI Superficie de las Entidades Federativas 2001.

**Figura 47.**  
**Contribución de las entidades federativas al PIB de 2017 a precios constantes de 2013 de la región Sur-Sureste**



Fuente: Producto Interno Bruto Estatal, Sistema de cuentas Nacionales, INEGI 2017.

La región aportó en 2017 el 20.46% del PIB nacional a precios constantes, contribución que viene descendiendo desde 2003, año en que aportó el 25.85%.

En términos reales el PIB de la región en el periodo 2003-2017 creció a una tasa promedio anual de 0.72% mientras que la economía nacional lo hizo 2.41%, cifra bastante baja para un país petrolero, con los recursos naturales y población joven como es México.

Al interior de la región existen dos modelos diferenciados de industrialización. Tres estados han logrado cierto grado de independencia de la producción petrolera, que entre 2003 y 2017 han resistido y mantenido un crecimiento promedio sostenido: Quintana Roo 4.81%, Yucatán 3.17% y Puebla 2.93%. Por otra parte se encuentran los estados dependientes del modelo petrolero que no han logrado superar la crisis y crecen en promedio anual por debajo del 3%: Tabasco 2.21%, Veracruz 1.89% y Campeche que decrece en -4.58% en promedio cada año.

Los estados como Guerrero 1.90%, Oaxaca 1.45%, Chiapas 0.95%, siguen un modelo de desarrollo que no se puede tipificar como industrial, que se encuentra centrado más en las actividades primarias y el turismo.

Por lo que respecta a la población regional, ésta representa el 28% del total nacional, es en su mayoría más joven que la del resto del país. A excepción de Veracruz y Yucatán, la edad promedio se ubica entre 22 y 25 años, mientras que el promedio nacional es de 26.

A diferencia del resto del país, la población se encuentra dispersa en zonas rurales, 48% de los habitantes de la región vive en localidades menores a 2,500 habitantes, mientras que a nivel nacional sólo 28%. El 52% de la población de Chiapas y el 51% de Oaxaca habita en zonas rurales.

De la población en condiciones de pobreza (escaso acceso a servicios de salud, vivienda e infraestructura, así como bajos ingresos y niveles de escolaridad), siete de las nueve entidades de la región se ubican dentro de las diez con mayor rezago social a nivel nacional.

Según los datos proyectados por el Consejo Nacional de Población (CONAPO) entre 2020 a 2050, los estados de la región tendrán un comportamiento diferenciado en sus poblaciones, ver tabla 61.

La edad promedio de la población de la región pasará de 27.6 a 37.13, el estado de la región con mayor promedio de edad será Yucatán con 40 años, seguido de Veracruz con 39.24. Chiapas mantendrá su posición de estado con la población más joven en promedio con 32 años y los demás rondarán los 37 años.

**Tabla 61.**  
**Comportamiento de la población las entidades de la región Sur Sureste en 2020-2050**

Entidad	Población		Variación % 2020-2050
	2020	2050	
Quintana Roo	1,723,259	2,565,037	48.8%
Campeche	1,000,617	1,397,202	39.6%
Chiapas	5,730,367	7,814,634	36.4%
Yucatán	2,259,098	2,785,722	23.3%
Tabasco	2,572,287	3,163,647	23.0%
Puebla	6,604,451	7,671,054	16.1%
Oaxaca	4,143,593	4,444,240	7.3%
Veracruz	8,539,862	8,931,064	4.6%
Guerrero	3,657,048	3,610,790	-1.3%

Fuente: Proyecciones 1950-2050 del Consejo Nacional de Población (CONAPO).

La relación entre la población de más de 65 años y la de 15 a 49 se mantiene por debajo de 32% en toda la región. Chiapas mantiene la relación más baja al ser de tan sólo 25.18% y Veracruz la más alta al ser de 39.99%, es decir la población joven en condiciones de incorporarse a las actividades productivas en relación a la que sale, seguirá siendo mayor en cualquiera de las entidades que componen la Región Sur-Sureste.

Como se aprecia, las características de la región en materia poblacional son favorables para desarrollar prácticamente cualquier actividad, ya sea tradicional o de las que requieren habilidades cognitivas o manuales.

El análisis del entorno actual y de las potencialidades de cada entidad y de la región en su conjunto apuntan a tres actividades fundamentales para el desarrollo nacional.

La primera, por su carácter estratégico y la disponibilidad de materia prima en la región, es la refinación del petróleo para obtener gasolinas y combustibles baratos, necesarios para recuperar la competitividad de la economía mexicana, (Refinería de Dos Bocas en Paraíso, Tabasco)

La segunda, por el impacto positivo en la captación de divisas, generación de empleos y facilitar la integración económica y cultural, así como la explotación de los escenarios naturales y la riqueza cultural

de la región, es el turismo (Tren Maya, Quintana Roo, Campeche, Yucatán, Chiapas y Tabasco).

La tercera, la producción de alimentos y madera, además de favorecer la recuperación del entorno, mitigar el problema de la erosión del suelo, reducir el azolvamiento de los cauces de los ríos y crear empleos y alimentos de manera inmediata, generará una riqueza en el largo plazo al disponer de grandes cantidades de maderas tropicales de alto valor comercial (Sembrando Vida).

Estas tres actividades están siendo desarrolladas y será posible ver sus efectos multiplicadores en todos los estados de la región en el mediano plazo.

Por lo anterior, se propone como estrategia aprovechar las iniciativas de los programas federales antes enumerados, para desarrollar la economía de la Región Sur-Sureste del país.

Por ello, es oportuno proponer el desarrollo de obras de infraestructura carretera, en los puertos y aeropuertos que refuerzen la posición estratégica de Tabasco, así como las políticas estatales y municipales que contribuyan a brindar las facilidades para el desarrollo de los mega-proyectos regionales con impacto en Tabasco.

Se propone la construcción de infraestructura productiva como carreteras que faciliten el acceso de maquinaria, insumos y personal a los centros de producción agrícola y agroindustrias principalmente, así como la salida de la producción para su distribución a los mercados de consumo.

La infraestructura económica como carreteras, aeropuertos y puertos, aumenta la capacidad productiva, reduce los costos de transacción, incrementa la actividad agropecuaria, industrial y de servicios; conecta a los pueblos y comunidades indígenas, y brinda a la sociedad más y mejores oportunidades, así como empleos mejor remunerados.

El gobierno federal ha esgrimido la estrategia de crear “cortinas de oportunidad”, que consiste en fomentar la constitución de empresas que generen empleos para la población local y eventualmente empleo temporal para migrantes, que aún indocumentados, hayan solicitado o bien se hayan registrado para transitar, a través del territorio por razones humanitarias (artículos 52 y 66 de la Ley de Migración) o solici-

tado asilo político, lo cual será la condición para acceder al empleo.

Además otros cientos de proyectos, medianos y pequeños deben apoyarse igualmente para que sirvan de proveedores a los más grandes y se logre un encadenamiento productivo de largo impacto y largo plazo entre los estados de la región.

Éstos deben ser igualmente planeados y desarrollados de la mejor manera, tomando en cuenta las técnicas de formulación, evaluación y gestión de proyectos. Transmitir a la brevedad posible los conocimientos y habilidades a los egresados de las universidades públicas como la Universidad Juárez Autónoma de Tabasco, el Tecnológico de Villahermosa y la Universidad Tecnológica de Tabasco, entre otras instituciones de la región para la generación de las nuevas ideas que vengan a reforzar y arraigar para siempre el desarrollo en nuestra región.

También es necesario, la concertación entre los estados de la región, de programas de carácter regional para el establecimiento de parques industriales, programas de fomento y acuerdos de cooperación para el mejor aprovechamiento de los atractivos turísticos, con lo que se logrará sumar iniciativas e intereses comunes para cumplir el anhelo de los habitantes del Sur-Sureste y de México, de ver desarrollado el pleno potencial de esta rica y bella región.

El incremento de la incidencia delictiva en Tabasco merece una atención especial por los tres órdenes de gobierno, y el comportamiento del fenómeno requiere la acción coordinada de las entidades de la Región Sur-Sureste, ver tabla 62.

**Tabla 62.**  
**Incidencia delictiva en la región Sur Sureste en 2018**

Entidad	Delitos cometidos en 2018	Población 2015	Delitos cometidos por cada 100 mil habitantes
Campeche	2,157	899,931	240
Chiapas	28,892	5,217,908	554
Yucatán	13,129	2,097,175	626
Veracruz	60,765	8,112,505	749
Guerrero	27,695	3,533,251	784
<b>Total Región</b>	<b>328,113</b>	<b>33,894,376</b>	<b>968</b>
Puebla	61,172	6,168,883	992
Oaxaca	41,989	3,967,889	1,058
Quintana Roo	34,043	1,501,562	2,267
Tabasco	58,271	2,395,272	2,433

Fuente: Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, diciembre de 2018.

De acuerdo a los datos del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, al mes de diciembre de 2018, en la región se cometieron 328 mil 113 delitos. La incidencia delictiva por cada 100 mil habitantes revela que Tabasco es la entidad que ocupa el primer lugar con 2 mil 433 incidentes por cada 100 mil habitantes, seguido por Quintana Roo 2 mil 267, Oaxaca 1 mil 58. En el otro extremo de la estadística se encuentra Campeche con sólo 240 delitos por 100 mil habitantes, Chiapas 554, Yucatán 626, Veracruz 749 y Guerrero con 784.

Por lo anterior es necesario diseñar estrategias, coordinar los trabajos y acciones en materia de seguridad pública en las zonas limítrofes de los estados de la región.

El trabajo conjunto y coordinado redundará en un abatimiento de la práctica de delitos y provocará un mejoramiento de las condiciones y calidad de vida de los residentes, así como una mayor seguridad para las inversiones requeridas para el desarrollo económico de la región.

Estos trabajos se enriquecerán con una estrategia regional coordinada con la Secretaría de la Defensa Nacional (SEDENA), la Secretaría de Marina (SEMAR), la Policía Federal (PF), la Fiscalía General de la República (FGR), el Instituto Nacional de Migración (INM), y el Centro Nacional de Inteligencia (CNI), así como con Petróleos Mexicanos (PEMEX), para el combate al robo de combustibles e hidrocarburos.

Además de los trabajos coordinados, se establecerá una política integral regional entre las entidades, acorde con el Plan Nacional de Paz y Seguridad 2018 - 2024, impulsado por el Presidente, Andrés Manuel López Obrador.

La teledensidad es el grado de acceso a la telefonía móvil de los habitantes de cada estado, y refleja el uso o disponibilidad y acceso de las tecnologías de la información. El desarrollo de la infraestructura en telecomunicaciones es un elemento crítico para el tráfico de información que debe realizarse de modo eficaz y sostenible, para acrecentar el desenvolvimiento económico y el desarrollo humano de la población.

En México, existen brechas entre las regiones y las entidades en materia de comunicación y acceso a las tecnologías de la información. La Región Sur-Sureste es la más rezagada. Sus integrantes se en-

cuentran en los últimos lugares de los indicadores de densidad de líneas de telefonía, tanto fijas como móviles. En 2018 con datos del mes de diciembre del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), las líneas fijas en la Ciudad de México eran 146 por cada 100 habitantes, lo que la posicionaba en el primer lugar en el ámbito nacional, la media nacional fue de 51; y en el último lugar, se encontraba Chiapas con 18 líneas fijas por cada 100 habitantes. Por lo que respecta a la telefonía móvil, Sonora, en el Noroeste, ocupó el primer lugar con 114 líneas móviles por cada 100 habitantes, la media nacional es de 96 y en el último lugar, Chiapas con 74. En acceso a internet móvil con datos del mes de septiembre de 2018, la Ciudad de México ocupa el primer lugar con 100 accesos por igual número de habitantes, la media nacional es de 72 y Chiapas con 36 accesos ocupa el último lugar nacional.

Al interior de la Región Sur-Sureste, las diferencias son menores, aunque exigen una atención integral para poner al día a sus habitantes en materia de comunicación y brindarles mejores condiciones para mejor competir con el resto del país y el mundo, ver tabla 63.

**Tabla 63.**  
**Teledensidad Internet Móvil Sur-Sureste, septiembre 2018**

Entidad	Internet Móvil	Posición
Quintana Roo	88	1
Yucatán	88	2
Campeche	80	3
Tabasco	76	4
Veracruz	60	5
Puebla	52	6
Guerrero	50	7
Oaxaca	45	8
Chiapas	36	9
Promedio Región	68	

Fuente: Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT).

Como se aprecia las diferencias son grandes y dificultan el pleno desarrollo de las potencialidades de esta región y del país en su conjunto.

### **3.8.3. Objetivos, estrategias y líneas de acción**

**3.8.3.1. Disponer de proyectos para desarrollar canales de comercialización a Centroamérica, a través de la red de comunicaciones y transporte accesible, segura, eficiente, sostenible, incluyente y moderna, para propiciar la integración y el desarrollo regional, así como redes logísticas para el traslado de personas, bienes y servicios.**

**3.8.3.1.1. Integrar las necesidades de los sectores sociales y productivos, a través de las instancias relacionadas de la Administración Pública Estatal, para integrar una cartera de proyectos de infraestructura de comunicación prioritarios, así como para unir esfuerzos con los tres órdenes de gobierno en las entidades de la región, para incrementar las exportaciones de bienes y servicios.**

**3.8.3.1.1.1. Establecer, con base en un diagnóstico y la revisión de los proyectos ejecutivos disponibles, una cartera de proyectos de infraestructura en comunicaciones prioritarios, con el acuerdo de los sectores sociales y productivos del estado.**

**3.8.3.1.1.2. Incrementar la coordinación entre los tres órdenes de gobierno y los estados de la Región Sur-Sureste, mediante la operación de los subcomités sectoriales del COPLADET con el fin de registrar, ante la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, los proyectos prioritarios de infraestructura en comunicaciones y transporte.**

**3.8.3.1.1.3. Mejorar la infraestructura de transporte mediante su modernización, con enfoque multimodal, sostenible, a costos competitivos y accesibles que amplíe la cobertura del transporte local y regional.**

**3.8.3.1.1.4. Ampliar la creación de conjuntos industriales y urbanos de desarrollo alrededor de las vías de comunicación.**

**3.8.3.1.1.5. Incrementar el comercio internacional de bienes y servicios, aprovechando las oportunidades que pueda ofrecer el Plan de Desarrollo Integral: El Salvador, Guatemala, Honduras y México.**

**3.8.3.2. Ampliar el acceso a las redes de radiodifusión y telecomunicaciones, con énfasis en internet y banda ancha, para el desarrollo integral de la sociedad y la economía.**

**3.8.3.2.1. Promover el acceso a internet y banda ancha como servicios fundamentales para el bienestar y la inclusión social.**

3.8.3.2.1.1. Mejorar el desarrollo tecnológico sostenible y accesible de las telecomunicaciones y la radiodifusión en el ámbito estatal.

3.8.3.2.1.2. Ampliar el acceso a toda la población, a las tecnologías de la información y comunicación en comunidades marginadas y con presencia de población indígena y afromexicana.

---

**3.8.3.3. Lograr posicionar a Tabasco como un destino turístico competitivo, de vanguardia, sostenible e incluyente.**

---

**3.8.3.3.1. Desarrollar un modelo turístico con enfoque de derechos, accesibilidad, sostenibilidad e inclusión orientado a reducir las brechas de desigualdad entre comunidades y regiones.**

3.8.3.3.1.1. Incrementar la competitividad de los productos turísticos del estado para lograr su integración a las cadenas de valor del sector en la región Sureste.

3.8.3.3.1.2. Lograr productos turísticos innovadores con promoción, comercialización y diversificación de mercados y oferta turística.

3.8.3.3.1.3. Establecer políticas de sostenibilidad y resiliencia de los recursos turísticos, enfocadas a su protección, conservación y ampliación.

3.8.3.3.1.4. Lograr consolidar los proyectos de turismo indígena con respeto a los usos y costumbres, considerando el ordenamiento territorial, regional y urbano.

---

**3.8.3.4. Lograr con los gobiernos de las entidades limítrofes, acuerdos y convenios, así como con la federación, para disminuir la incidencia delictiva en el estado y la región.**

---

**3.8.3.4.1. Crear los mecanismos de coordinación de acciones e intercambio de información entre los gobiernos y entidades de la administración pública federal y estatal para incrementar la eficiencia de los cuerpos de seguridad y la prevención del delito.**

3.8.3.4.1.1. Disponer de un diagnóstico de los sistemas de seguridad, en conjunto con las autoridades estatales de al menos los estados limítrofes con Tabasco para lograr un mejor trabajo conjunto.

3.8.3.4.1.2. Mejorar la coordinación con las instancias federales y de los estados de la región, mediante el establecimiento de mecanismos administrativos, de vigilancia y seguimiento.

3.8.3.4.1.3. Mejorar el control de acceso, al estado y la región mediante, el uso de tecnología de punta en informática, control e intercambio de información entre las entidades.

## **3.8.4. Indicadores de impacto**

---

**Indicador 1. 3.8.4.1. Teledensidad de Internet Móvil por cada 100 habitantes.**

---

**Descripción:** Mide el número de accesos a la red de Internet a través de dispositivos móviles por cada 100 habitantes.

---

**Año de la línea base:** 2018.

---

**Línea base:** 76 accesos por cada 100 habitantes.

---

**Meta 2024:** Incrementar 5 accesos por cada 100 habitantes anualmente para que en 2024 sean 106.

---

**Fuente:** Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT).

---

<b>Indicador 2.</b>	<b>3.8.4.2. Tasa de variación del valor de la producción de los servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas como componente del PIB estatal a precios constantes de 2013.</b>
<b>Descripción:</b>	Mide la variación del valor de la producción de los Servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas en el estado del año de análisis con respecto al anterior. $TVSAPABA1 = (\text{Valor del SAPABA1} / \text{Valor SAPABA-1}) \times 100$ .
<b>Año de la línea base:</b>	2017.
<b>Línea base:</b>	5 mil 163 millones de pesos.
<b>Meta 2024:</b>	Incrementar en 10 puntos base esta cifra para que en 2024 sea 5 mil 679 millones de pesos.
<b>Fuente:</b>	Producto interno Bruto Estatal, Sistema de Cuentas Nacionales, INEGI.



---

## **VI. EJES TRANSVERSALES**

---

**4. Inclusión e Igualdad Sustantiva.**

**5. Combate a la Corrupción  
y Mejora de la Gestión  
Pública.**

**6. Ordenamiento Territorial  
y Desarrollo Sostenible.**



**COPЛАDET**

COMITÉ DE PLANEACIÓN PARA EL  
DESARROLLO DEL ESTADO DE TABASCO



# 4. INCLUSIÓN E IGUALDAD SUSTANTIVA

<b>4.1. Visión</b>	<b>195</b>
<b>4.2. Diagnóstico</b>	<b>195</b>
<b>4.3. Población Indígena, bienestar rural, centros Integradores y grupos vulnerables</b>	<b>199</b>
<b>4.3.1. Visión</b>	<b>199</b>
<b>4.3.2. Diagnóstico</b>	<b>199</b>
<b>4.3.3. Objetivos, estrategias y líneas de acción</b>	<b>203</b>
<b>4.3.4. Programas y proyectos prioritarios</b>	<b>209</b>
<b>4.3.5. Indicadores de impacto</b>	<b>210</b>
<b>4.4. Frontera Sur y la migración nacional e internacional</b>	<b>212</b>
<b>4.4.1. Visión</b>	<b>212</b>
<b>4.4.2. Diagnóstico</b>	<b>212</b>
<b>4.4.3. Objetivos, estrategias y líneas de acción</b>	<b>215</b>
<b>4.4.4. Programas y proyectos prioritarios</b>	<b>217</b>
<b>4.4.5. Indicadores de impacto</b>	<b>217</b>



**COPLADET**

COMITÉ DE PLANEACIÓN PARA EL  
DESARROLLO DEL ESTADO DE TABASCO



## 4.1. Visión

**Tabasco será un espacio de desarrollo incluyente e igualdad sustantiva de oportunidades entre los géneros, equidad con los pueblos indígenas, personas con discapacidad y grupos vulnerables, en un marco de equilibrio entre las zonas urbanas y rurales.**

## 4.2. Diagnóstico

Las políticas públicas que se establecen en este nuevo régimen de gobierno para garantizar el pleno ejercicio de los derechos humanos, se orientan desde una perspectiva integral, a la atención de todas las formas de inclusión, con la finalidad de que los derechos de los grupos vulnerables como: la población indígena, de comunidades rurales, las niñas, niños y adolescentes, mujeres, personas de la tercera edad, con discapacidad, en situación de calle, sean considerados dentro de todas sus dimensiones como sujetos de derechos en cuanto a la igualdad sustantiva entre mujeres y hombres, la atención a la violencia por asunto de género o de otra naturaleza.

En la gestión de este gobierno “debe prevalecer la inclusión y el respeto a la identidad de las y los tabasqueños y en especial de nuestros pueblos originarios”. El objetivo es “ejecutar estrategias y programas de promoción del desarrollo humano integral de las y los tabasqueños sustentado en ejes rectores que permitan recuperar la calidad en la salud, la educación y el rescate de nuestras manifestaciones culturales.”<sup>95</sup>

La reducción de las brechas de desigualdad, es asignatura pendiente con los pueblos originarios, las personas en zonas rurales, los grupos vulnerables y las mujeres; es prioritaria la atención a los grupos en situación de pobreza y discriminación para lograr una vida libre de violencia, con énfasis en la erradicación de ésta en todas sus formas y en especial la feminicida.

La población del estado es eminentemente joven con el 54.43% entre los 0 y 29 años de edad<sup>96</sup>; lo cual nos sitúa en la oportunidad de impulsar una etapa de desarrollo con base en las potencialidades de una generación con nuevas visiones y susceptible de aprovechar las ventajas competitivas y comparativas

reseñadas en el diagnóstico general del PLED 2019-2024.

Impulsar la convivencia armónica, el desarrollo personal y colectivo, a través del ejercicio pleno de los derechos consagrados en la Constitución tanto Federal como Estatal: derecho a la vida, a la salud, la educación, a decidir las preferencias de sexo y el ejercicio de la sexualidad libre de violencia, al trabajo, a un patrimonio y los derechos ambientales, entre otros.

La economía para el bienestar es un tema de agenda nacional, en el que se da prioridad a los que menos tienen, considerando la alineación a las políticas del ejecutivo federal; el reto es impulsar la creación de empleos, el fortalecimiento del mercado interno e impulsar el campo, a fin de disminuir las brechas de desigualdad entre productores rurales, obreros y del sector servicios, así como entre mujeres y hombres.

La sociedad tabasqueña reconoce y valora sus raíces y orígenes, vinculados a la civilización Olmeca; a las culturas Maya, Zoque y Náhuatl y a los grupos étnicos chontal, ch'ol, tzeltal y tzotzil, entre otros.

No obstante, se observa en la actualidad que las nuevas generaciones se identifican con sus etnias, sin embargo, es notorio que se reduce el interés y práctica de su lengua originaria.

Sobre todo, se registra la pérdida de cultura, costumbres y tradiciones, ante el imperativo de obtener un ingreso y acceder a ocupaciones que, cotidianamente, propician el alejamiento de su cosmovisión, valores y tradiciones.

Los cambios en los gustos, preferencias y vestimenta, revelan la gradual uniformización en sus patrones de consumo, si bien es notoria la falta de acceso a la conectividad de internet en parte importante de la geografía estatal.

La pobreza, en sus vertientes moderada y extrema, impacta sobre todo a las familias del medio rural,

<sup>95</sup> Tabasco Escuchar para reconciliar, “Hacia un proyecto social de gobierno”, Adán Augusto López Hernández.

<sup>96</sup> INEGI: Encuesta Intercensal 2015.

y en una de sus carencias, la de alimentos, la entidad tiene el gran pendiente de revertir el número de personas que no cuentan con los recursos mínimos para cubrir la dieta diaria, inclusive sin considerar los aspectos nutricionales que debe observar.

Tema muy sensible es la diferencia de oportunidades de educación con calidad y empleo bien pagado, así como la falta de equidad en las condiciones de trabajo entre hombres y mujeres, que continúa presente en las regiones, municipios y localidades de Tabasco.

No obstante, estos fenómenos se agudizan al interior de la entidad, sobre todo en las zonas de alta y muy alta marginación, con crecientes niveles de violencia intrafamiliar, asociados al alcoholismo y otras problemáticas socioculturales.

Adicionalmente, se observa un crecimiento en delitos que impactan a los grupos de edad de niñas, adolescentes y jóvenes, vinculados al uso -con fines delictivos-, de las redes sociales, a lo que se añaden los asaltos o secuestros con violencia.

Importante imperativo representa reactivar las actividades primarias, para frenar y en su caso revertir la migración del campo a la ciudad, considerando los amplios potenciales que tiene la entidad para añadir valor a las materias primas, dada la fertilidad de sus suelos y agua en abundancia.

El potencial productivo del estado es un activo de nuestro territorio, en este sentido el fomento de la actividad del sector primario, en particular de la agricultura en pequeña escala partiendo desde la producción de traspasio, del ejido y la pequeña propiedad; de igual manera, el uso racional de los recursos pesqueros para mejorar la vida de las comunidades costeras y ribereñas, nos permitirá aprovechar 191 km de costas en el golfo de México; la actividad de la industria petrolera ha sido un detonante más de la pobreza y la marginación, tanto por los impactos en el deterioro ambiental como por la falta de apoyo para la recuperación de tierras afectadas, ver figura 48.

La vinculación y alineación de las prioridades del desarrollo de Tabasco, con los programas federales establecidos el Plan Nacional de Desarrollo, nos permitirán avanzar en la producción de alimentos, la reforestación y el mejoramiento ambiental, crear em-

pleos y e incentivar el arraigo de las personas en sus comunidades; lo que facilitará recuperar las capacidades productivas de las comunidades, elevar los ingresos, mejorar la dieta alimentaria, y promover el desarrollo de tecnologías limpias en la producción de hortalizas, frutas y verduras, especies menores, como aves para la obtención de proteína en huevo y carne.

En un segundo nivel, establecer procesos de transformación de los productos primarios enlazando cadenas de valor agregado a la distribución y comercialización en mercados locales y regionales.

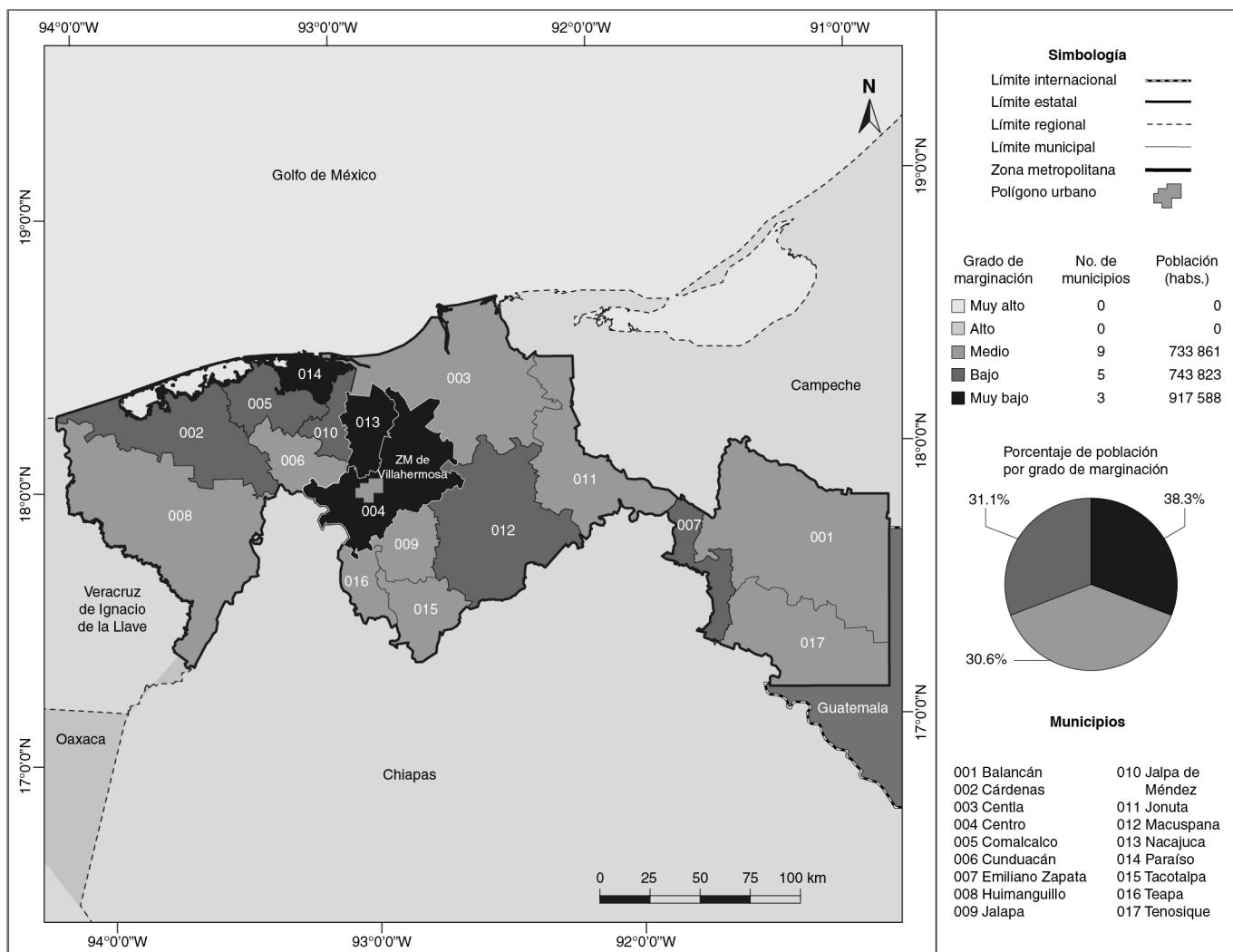
Las disparidades entre mujeres y hombres para resarcir la brecha histórica y responder contra todos los tipos de violencia e inequidad de que son víctimas, constituyen unas de las prioridades para el desarrollo social en el estado. Por esta razón, el Gobierno del Estado, a través del Instituto Estatal de las Mujeres atenderá con prioridad, en conjunto con otras instancias relacionadas, la agenda a fin de redoblar esfuerzos en materia de prevención, atención, sanción y erradicación de cualquier situación de violencia, explotación, muerte u otra condición desfavorable para el pleno desarrollo y ejercicio de los derechos de la mujer.

Es por ello, que a partir de esta realidad se requiere fortalecer de manera continua y permanente las bases de un futuro más favorable para las mujeres, a partir de la reeducación de las que son violentadas y de los hombres que ejercen violencia, con la finalidad de que se detecten, modifiquen y erradiquen conductas y estereotipos de género.

Una de las prioridades de la presente administración es la erradicación de la violencia contra las mujeres y las niñas, así como sus consecuencias, incluida la violencia letal, han sido una preocupación recurrente en la comunidad internacional, expresada en los tratados e instrumentos internacionales de derechos humanos y en la legislación nacional. Hoy, además y por primera vez, prevenir y eliminar la violencia contra las mujeres y las niñas es una prioridad global considerada en la Agenda 2030.

La expansión de los servicios de educación básica ha permitido contar con la capacidad para atender la demanda de la población en edad escolar, aun en las comunidades más alejadas de los centros urbanos, con infraestructura escolar en todo el estado.

**Figura 48.**  
**Tabasco, grado de marginación por municipio, 2015**



Fuente: Estimaciones del CONAPO con base en datos de la Encuesta Intercensal 2015 del INEGI.

En el marco del desarrollo comunitario los Centros Integradores implementados en el sexenio del Lic. Enrique González Pedrero, son una política pública acertada para el bienestar de la regiones y microrregiones de Tabasco, de ahí su importancia de retomarlos con la finalidad de acercar los servicios públicos y los instrumentos organizativos, la planeación y capacitación e insumos para detonar el crecimiento y el desarrollo con una visión ambientalista y sustentable.

Los grupos de población en situación de discapacidad requieren incentivos y apoyos para facilitar su integración social y al mercado laboral, a fin de contribuir con sus talentos al desarrollo estatal y disponer de condiciones favorables para su bienestar.

El espíritu de los Centros Integradores es recuperar la organización y participación social; además de privilegiar el enfoque democrático en la planificación para el bienestar, en el que se tomarán decisiones referentes al cambio de paradigmas en las formas de organización de las estructuras económicas y políticas desde una visión productiva, sustentable de convivencia con justicia y paz social.

La utilización de la infraestructura institucional tiene su máximo aprovechamiento en el momento que se garantiza el acceso a la población de comunidades dispersas, a servicios de calidad, oportunos e integrales, en educación, salud, asistencia social y capacita-

ción, de tal manera que se promueva el bienestar de los que menos tienen.

Llevar los servicios y atender las demandas de las personas en comunidades dispersas es el reto y una prioridad, partiendo de la visión regional; los fenómenos referidos a la Frontera Sur y la migración nacional e internacional, situación que se presenta regularmente en la franja fronteriza y en el trayecto de los migrantes en tránsito al vecino país del norte.

La finalidad es el establecimiento de las bases para la gestión del territorio a partir de una visión integral de las regiones dando respuesta a los retos y demandas de la población de sus problemáticas locales.

El reto en este nuevo régimen es acabar con la corrupción en el tráfico de influencias, por ello, la universalidad del acceso a las tecnologías de la información y comunicación permitirá distanciar al servidor público de la ciudadanía, que requiere trámites de instituciones de gobierno, así como la recepción de apoyos que, a través de los programas de los tres

órdenes de gobierno ofrecen las dependencias y organismos para impulsar el bienestar de la niñez, los jóvenes, las mujeres, la población indígena y los grupos vulnerables, así como los estímulos para la organización de mujeres y hombres emprendedores.

Con esta visión transversal el Gobierno del Estado contribuye a establecer condiciones para el ejercicio pleno de los derechos humanos y al mismo tiempo se avanza en el cumplimiento de los Objetivos para el Desarrollo Sostenible, de la Agenda 2030.

En este contexto, una opción viable y con visión de futuro es la puesta en marcha de los Centros Integradores de Bienestar, anunciada por el Licenciado Andrés Manuel López Obrador, Presidente de la República, que será instrumentada en Tabasco y otras entidades federativas, para generar un genuino valor público, en término de reducción de inequidades entre las zonas urbanas y rurales, privilegiando la atención a la población con menores ingresos o en situación de alta vulnerabilidad, con obras de infraestructura para mejorar la calidad de los servicios públicos y estimular las actividades primarias y agroindustriales.

## 4.3. Población indígena, bienestar rural, centros integradores y grupos vulnerables

### 4.3.1. Visión

**Tabasco será un espacio de igualdad de oportunidades y equidad entre los géneros, pueblos indígenas, personas con discapacidad y grupos vulnerables, con equilibrio en las zonas urbanas y rurales, resultado de políticas de desarrollo regional y comunitario.**

### 4.3.2. Diagnóstico

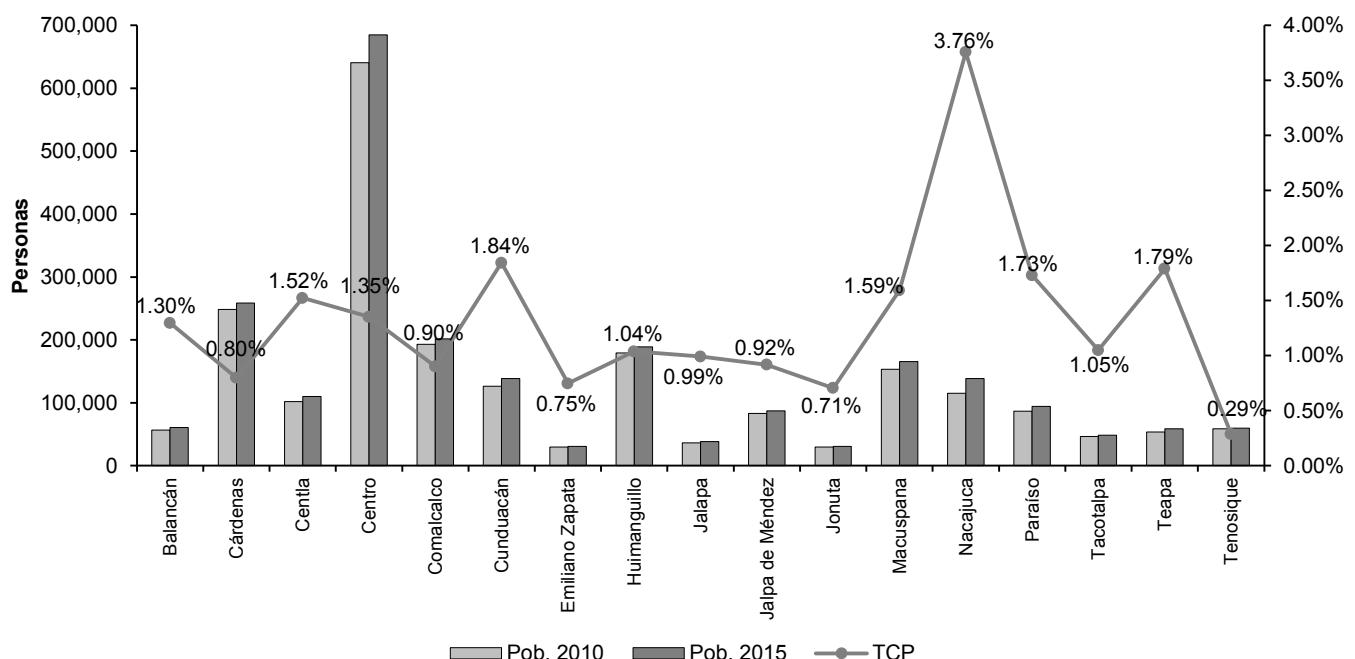
En el quinquenio 2010-2015, la Tasa Anual Promedio (TAP) de crecimiento demográfico para Tabasco, estimada con base en la información del INEGI, fue de 1.35%. Sin embargo, se presentan a nivel de los 17 municipios dinámicas diferenciadas de incremento y reducción en las tasas respectivas, así como casos extremos de aumento poblacional, ver figura 49.

En términos generales, se observa una dinámica demográfica desequilibrada entre los 17 municipios de la entidad, derivada de múltiples factores, que explican la baja o alta tasa de aumento en el tamaño de su población.

Entre ellos, el escaso o nulo crecimiento económico de la entidad durante los últimos años, los elevados índices de desempleo, el alza en los actos delictivos en varias regiones y el consecuente aumento en la percepción de inseguridad, lo que ha convertido a varias ciudades en espacios poco atractivos para la vida, la inversión privada y el trabajo.

Ello se puede observar en la dinámica poblacional de los más importantes municipios de la Región de la Chontalpa, como son Cárdenas y Comalcalco. Asimismo, en el Municipio de Tenosique, en la Frontera con Guatemala.

**Figura 49.**  
**Tasas de crecimiento poblacional por municipio 2010-2015**



Fuente: Elaboración propia con base en Censo de Población y Vivienda 2010. Tabulados del cuestionario del cuestionario básico y tabulados de la Encuesta Intercensal del INEGI 2015.

El caso de Jonuta, con escaso crecimiento demográfico, se explica por la lejanía del municipio, persistencia de baja producción y productividad de sus actividades económicas, así como la pobreza intergeneracional.

Todo lo anterior agudiza la precariedad en las condiciones de vida de los habitantes de las zonas rurales, dedicados a la producción agrícola, pecuaria y pesquera, principalmente.

Comunidades suburbanas, villas, poblados, ejidos y rancherías enfrentan situaciones de pobreza y desempleo, a lo que se suman deficientes vías de acceso e inseguridad, entre otras problemáticas, circunstancias que impactan de manera más severa a los grupos de población de bajos ingresos.

En este sentido, sobre el total de las 2 mil 499 localidades de Tabasco, en 1,170 se registra, en mayor o menor cuantía, presencia de población indígena.

Un sector muy sensible de Tabasco son los pueblos originarios, cuya población reside principalmente en los municipios de Centla, Centro, Macuspana, Nacajuca, Tacotalpa y Tenosique, con presencia reducida en los demás municipios.

Esos seis municipios concentran cada uno más de 5,000 habitantes indígenas. En conjunto, agrupan a cerca del 90 % de la población indígena de la entidad.

Los pueblos indígenas con mayor presencia en Tabasco son los yokot'anos (chontales), que representan el 70%; seguidos por los choles, con 18%; y los tzeltales, con 3%. Las lenguas indígenas más representativas de la entidad son: Chontal, Chol, Tzeltal, Maya, Zapoteco, Náhuatl, Tzotzil y Zoque.

Los pueblos indígenas de Tabasco tienen como actividad económica principal la agricultura de autoconsumo, cultivan sus tierras bajo el sistema de milpa, con una relación espiritual y de armonía con la naturaleza.

En su obra *Pobres pero globales. Desarrollo y Desigualdad social en el Sureste de México*, Luis Alfonso Ramírez Carrillo destaca que mientras en los años 1990 y 2000 el porcentaje de Población Hablante de Lengua Indígena (PHLI), mayor de cinco años de Tabasco, fue de 3.7% con respecto al total de habitantes de la entidad, para 2010 esa proporción bajó a 3.0%, ver tabla 64.

De acuerdo con los datos considerados por el investigador, se observa que el 58.54% de ese grupo de población se localiza en los municipios de Centro y Nacajuca. Igualmente, es notorio que en el caso específico de Nacajuca, el porcentaje de hablantes de lengua indígena se ha reducido en las últimas décadas, para pasar de 23.4% en 1990 a 20.7% en 2000 y ubicarse para el 2010 en 14.5%.

Más allá del comportamiento en números absolutos, positivo en una pequeña cantidad de habitantes entre 2000 y 2010, la drástica reducción porcentual se explica por la dinámica de asentamientos humanos como los fraccionamientos Pomoca y Valle Real, donde residen familias que estudian o laboran en Villahermosa, cabecera municipal de Centro y capital de Tabasco.

Ello revela que la expansión de la Zona Metropolitana de Villahermosa tiene importantes implicaciones en el crecimiento demográfico de Centro y Nacajuca. Igualmente, se observa la paradoja de que en Tabasco, a pesar de ser una entidad con elevado número de localidades rurales, la población indígena se concentra en la zona metropolitana y no en el campo.

El Programa Nacional de los Pueblos Indígenas 2019-2024, subraya que los pueblos originarios son sujetos fundamentales en la transformación nacional y la renovación de la vida pública. Así, en la nueva relación del Estado y los pueblos indígenas, tiene un carácter vertebral la creación del Instituto Nacional de los Pueblos Indígenas (INPI), que los reconoce con el carácter de sujetos de derecho público.

El Componente Transversal Población Indígena, Bienestar Rural, Centros Integradores y Grupos Vulnerables aglutina la concurrencia del INPI, las dependencias e instituciones de gobierno estatal y los ayuntamientos, quienes habrán de privilegiar el respeto a los usos y costumbres de los pueblos originarios; promover las actividades productivas para el bienestar del campo; incentivar su participación en la toma de decisiones y el ejercicio de su autonomía, en el ámbito de las facultades legales respectivas.

En otro ámbito de materia transversal, en las principales ciudades de Tabasco, y en los cruces de las avenidas, se observa de manera recurrente la problemática de niños y niñas en situación de calle, así como de personas con alguna discapacidad; e inclusive de migrantes de otras entidades del país y de naciones centroamericanas.

**Tabla 64.**  
**Tabasco, municipios seleccionados, hablantes de lengua indígena y porcentaje respecto a la población de cinco años, 1990-2010**

Entidad Federativa	1990		2000		2010	
	Hablantes de lengua indígena	Porcentaje	Habitantes de lengua indígena	Porcentaje	Habitantes de lengua indígena	Porcentaje
<b>Tabasco</b>	47,967	3.7	62,027	3.7	60,526	3.0
<b>Centro</b>	13,678	4.0	19,076	4.1	20,565	3.6
<b>Nacajuca</b>	10,174	23.4	14,681	20.7	14,869	14.5

Fuente: CDI-PNUD, Sistema de indicadores sobre la población indígena de México con base en INEGI. XI y XII Censos Generales de Población y Vivienda, 1990 y 2000 Censo de Población y Vivienda 2010.

El aumento en el número de niñas, niños y adolescentes en situación de calle, se ha acentuado por diversos factores como la migración interestatal y de personas provenientes de países centroamericanos. Ello hace necesario instrumentar políticas que atiendan de manera efectiva esta delicada problemática.

La población en situación de discapacidad requiere incentivos y apoyos para facilitar su integración social y al mercado laboral, con el fin de que puedan contribuir con sus talentos al desarrollo estatal.

Tema de especial interés es la persistencia de diferentes patologías asociadas a la pobreza extrema alimentaria y a la mala nutrición, que afectan sobre todo a niñas, niños y adolescentes, y que ubican a Tabasco en los primeros lugares de obesidad infantil.

A la par de esta circunstancia, en Tabasco 39.2% de los menores en edad escolar presentan sobrepeso y obesidad, porcentaje del que corresponde 21.9% a sobrepeso y un 17.3% a la obesidad (Registro Nacional de Peso y Talla, 2018).

A la incorporación creciente de la mujer al mercado laboral, se asocian problemas como la desintegración familiar, menor tiempo para la atención de los hijos y la violencia intrafamiliar, entre otros.

Otro grupo de población en situación de vulnerabilidad son los adultos mayores y personas con discapacidad, los cuales requieren programas y espacios de esparcimiento que contribuyan al logro de una vida larga y sana, con un enfoque de inclusión, sobre todo

por el impacto que tiene la transición demográfica para el país y la entidad.

En este contexto, las condiciones desfavorables de ingreso repercuten de manera directa en la capacidad de consumo de los hogares, que destinan un porcentaje significativo de su gasto a la adquisición de alimentos.

Para revertir esa situación, a través del Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia (DIF), se brindan apoyos a localidades catalogadas como de alta y muy alta marginación, orientados a la ejecución de proyectos comunitarios en materia de producción, salud, alimentación, educación y cultura.

Así, con el fin de favorecer a la población infantil se proporcionan desayunos escolares en la modalidad caliente, con una alimentación inocua y nutritiva, acciones que se complementan con el establecimiento de huertos escolares para disponer de insumos de calidad y a bajo costo.

También se beneficia a menores de cinco años en condiciones de vulnerabilidad y con riesgos de padecer desnutrición, brindándoles alimentos que son fuente de hierro, zinc, calcio, fibra y proteínas de alto valor biológico. Apremia revalorar y promover la práctica de la medicina tradicional, para multiplicar los saberes de quienes conocen las propiedades de las plantas de la región, en beneficio de la población de todas las edades.

Además, se brinda asistencia médica y alimentaria a mujeres embarazadas y/o en periodo de lactancia,

acción que se complementa con los servicios de la medicina tradicional mexicana y la orientación sobre prácticas de higiene para una vida sana.

Referente importante en tal sentido es la *Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible*, de la Organización de las Naciones Unidas, en la que se establece que la discapacidad no puede constituir un motivo o criterio para privar a las personas de acceso a programas de desarrollo y el ejercicio de sus derechos humanos.

La asistencia social es una encomienda fundamental que el Estado tiene a su cargo, de ahí la importancia del impulso de las tareas sociales por medio de programas que busquen elevar la calidad de vida de los grupos vulnerables, especialmente de niñas, niños, adolescentes, adultos mayores, mujeres y personas con discapacidad.

En el ámbito de la política de paridad de género, la respuesta a las necesidades de las mujeres y el combate contra todos los tipos de violencia e inequidad de que son víctimas es una prioridad del gobierno estatal.

En tal sentido, constituye un deber y un compromiso multiplicar los esfuerzos para reducir la desigualdad y la violencia que aún enfrentan las mujeres en Tabasco, a través de acciones en materia de prevención, atención, sanción y erradicación de cualquier situación de agresión, violencia, explotación, crimen u otro acto que vulnere los derechos de la mujer.

Para el periodo 2019-2024, apremia establecer mecanismos efectivos de coordinación interinstitucional entre los tres órdenes de gobierno y la sociedad civil, con el propósito compartido de lograr la igualdad sustantiva entre mujeres y hombres, en las esferas económica, civil, política y social.

De acuerdo con la Encuesta Nacional sobre la Dinámica de las Relaciones en los Hogares (ENDIREH 2016) del INEGI, 55.8 % de las mujeres de Tabasco de 15 años y más, han experimentado violencia de tipo emocional, física, sexual, económica o patrimonial, en distintos ámbitos de su vida escolar, laboral, comunitaria, familiar y de pareja, siendo uno de los cinco estados con prevalencia más baja, junto con San Luis Potosí, Baja California Sur, Campeche y Chiapas.

La discriminación, desigualdad y violencia contra las mujeres y niñas se ejerce todos los días y en to-

dos los ámbitos, e impacta en su salud, libertad, seguridad y vida, socavando el desarrollo de Tabasco y del país.

Para avanzar en la reducción de los índices de violencia, se requiere formular e implementar estrategias de información, difusión y sensibilización orientadas a la prevención, en zonas urbanas y rurales, incorporando campañas y la operación de módulos itinerantes.

La violencia contra las mujeres y las niñas se explica en grado importante por el interés de los varones, de mantener y reproducir la relación de sometimiento y subordinación.

Combatir y erradicar la violencia se ha convertido en una preocupación recurrente de la comunidad internacional, debatida en numerosos foros, con acuerdos en distintos tratados e instrumentos sobre derechos humanos, así como en la legislación nacional y estatal. Hoy, se registra un consenso entre 193 países -incluido México- para prevenir la violencia de género, tema asumido como una prioridad mundial en la Agenda 2030

Información del INMUJERES y la Secretaría de Gobernación, con base en las estadísticas de INEGI y CONAPO, indica que Tabasco ha mostrado una tendencia ascendente en la tasa de feminicidios a nivel país, pasando del lugar 27 en 2013, al lugar 13 en 2016, con una tasa de 3.8 por cada 100,000 habitantes.

En la esfera del bienestar social, es importante apuntar que la diversidad de niveles y tipos de unidades de producción rural que existen en México, es una condición que dificulta la aplicación de políticas públicas exitosas en materia de desarrollo rural.

En el caso del Sur-Sureste, los sistemas de producción son incipientes, prevalece la agricultura de temporal con baja productividad, orientada a la subsistencia y autoconsumo en granos básicos, así como cultivos para fines agroindustriales y una ganadería extensiva de bajos rendimientos.

De la población total de Tabasco, 43.0% reside en localidades rurales, porcentaje superior al nacional que es de 22.0%<sup>97</sup>.

---

<sup>97</sup> Censo de Población y Vivienda 2010. INEGI.

La pobreza que se observa en el campo ha ocasionado que numerosas familias migren a las zonas urbanas o periféricas, o que se trasladen diariamente de las localidades rurales a las ciudades, para fines de estudio o trabajo.

Una problemática crónica de la población del medio rural es la falta de acceso a financiamiento, por sus bajos ingresos, carencia de garantías y de conocimientos sobre formulación de proyectos o de recursos para sustentar su elaboración.

Ello ha propiciado que los programas de fomento y financiamiento se orienten a productores de mayores ingresos, que cuentan con capacidad de pago, lo cual cierra la disponibilidad de apoyos económicos, tecnología, asesoría y capacitación para campesinos y pescadores en condiciones de pobreza.

La baja productividad, carencia o malas condiciones de la infraestructura carretera, falta de equipamiento y de acceso a insumos, así como de capacidad de gestión, y canales de comercialización, agudiza la pobreza en localidades rurales marginadas.

A lo anterior se suman fenómenos como inundaciones o sequías, asociadas al cambio climático, circunstancias que afectan más, a quienes no cuentan con empleo formal y que viven prácticamente al día, sin prestaciones, seguridad social y acceso a crédito.

Una iniciativa de la presente Administración Pública Estatal en materia de desarrollo regional y comunitario, es la reactivación de la estrategia de los Centros Integradores, iniciada e instrumentada en la década de los ochenta del siglo pasado.

En cuanto a la situación de los servicios médicos de salud para los trabajadores al servicio del estado y los municipios, para la mejor atención de los derechohabientes del Instituto de Seguridad Social del Estado de Tabasco (ISSET), el establecimiento de la coordinación con las unidades médicas del Sistema Estatal de Salud será fundamental en la nueva estrategia para acercar los servicios médicos y de asistencia social a los derechohabientes del Instituto que viven en comunidades dispersas en cada uno de los municipios.

Con ese propósito, se efectuó la reforma a la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Tabasco, mediante el Decreto 060 publicado en el Periódico Oficial el 28 de diciembre de 2018, con el fin de que las obras y servicios públicos favorezcan a un mayor

número de habitantes, al aplicar criterios de transversalidad, inclusión, ubicación estratégica y disponibilidad de vías de comunicación, así como de potencialidades físicas y expectativas de desarrollo económico.

En congruencia con este diagnóstico, se presentan los siguientes:

### **4.3.3. Objetivos, estrategias y líneas de acción**

---

#### **4.3.3.1. Establecer la cohesión social en localidades con población indígena, para estrechar vínculos de colaboración e impulsar la gestión y ejecución exitosa de obras y proyectos, así como la promoción del trabajo comunitario**

---

**4.3.3.1.1. Establecer vínculos de comunicación y trabajo, a través de la figura de promotores indígenas, con líderes vecinales, organizaciones comunitarias, grupos de mujeres y de personas indígenas, para contribuir al éxito de los programas, obras y proyectos derivados de procesos de planeación participativa.**

**4.3.3.1.1.1. Incrementar la promoción para la participación de mujeres y hombres jóvenes con formación académica, habilidades de comunicación, conocimiento de sus localidades y capacidad de trabajo en equipo, como agentes y gestores de desarrollo comunitario.**

**4.3.3.1.1.2. Realizar talleres sobre lenguas originarias, gastronomía y artesanías, para la preservación de la identidad de nuestros pueblos originarios.**

---

#### **4.3.3.2. Lograr la inclusión gradual, pero efectiva, de los pueblos indígenas a las bondades del desarrollo, respetando su cultura, costumbres y tradiciones.**

---

**4.3.3.2.1. Impulso a proyectos productivos en beneficio de grupos organizados de población indígena, para aprovechar las vocaciones productivas de sus comunidades, fomentar el autoempleo y la igualdad de oportunidades entre los géneros.**

**4.3.3.2.1.1. Reforestar los camellones chontales, mediante la generación de empleos temporales para la siembra de árboles frutales y realizar la dotación de**

insumos necesarios para la cría y engorda de peces en jaulas flotantes.

4.3.3.2.1.2. Impulsar de forma conjunta la producción del maíz y cultivos asociados, con la generación de empleos temporales en el sistema productivo conocido como milpa, y permite disponer de variadas fuentes de alimentos, sin el uso de insumos químicos y con menores riesgos a plagas y enfermedades.

4.3.3.2.1.3. Restablecer el uso comunitario de la medicina tradicional indígena, para el mejoramiento de la salud de mujeres y hombres de todas las edades, con una opción efectiva y de bajo costo.

4.3.3.2.1.4. Incrementar el autoempleo de mujeres y hombres indígenas, así como de la población en comunidades rurales, con la operación de estanques circulares para la producción de peces, complementar su dieta alimenticia e ingreso familiar, y reducir la pobreza con criterios de sustentabilidad.

4.3.3.2.1.5. Complementar la dieta y fortalecer la economía de traspasio de familias indígenas en situación de pobreza, marginación y/o rezago social, con apoyos institucionales para la cría de aves de corral y cerdos, así como el cultivo de maíz y hortalizas.

4.3.3.2.1.6. Fortalecer el trabajo de grupos de capital humano y social, para el intercambio de saberes y experiencias, con talleres sobre la identidad, cultura, derechos humanos e indígenas y organización comunitaria, con un enfoque de sustentabilidad, para una mejor toma de decisiones individuales y comunitarias.

4.3.3.2.1.7. Incrementar la crianza de cerdos de traspasio, en beneficio de familias indígenas de bajos y muy bajos ingresos, para complementar su economía y dieta alimenticia.

4.3.3.2.1.8. Ampliar el cultivo de hortalizas por grupos organizados, así como en el traspasio de viviendas rurales.

4.3.3.2.1.9. Desarrollar las capacidades de familias campesinas de zonas marginadas, mediante procesos de cambio tecnológico para manejar sistemas de producción de hortalizas a cielo abierto en el traspasio.

4.3.3.2.1.10. Incrementar la producción de aves de corral y de huevo, en proyectos asociados al cultivo de hortalizas, para fortalecer la dieta y la economía familiar.

4.3.3.2.1.11. Establecer la gestión de una atención justa, que considere la problemática económica y de comunicación, de población hablante de lengua indígena involucrada en trámites de índole legal.

---

**4.3.3.3. Mejorar las condiciones de vida y ampliar las oportunidades de superación de personas en situación de vulnerabilidad, para el desarrollo integral de familias y comunidades.**

4.3.3.3.1. Generar sinergias con dependencias gubernamentales, instituciones, fundaciones y organizaciones altruistas, para sumar recursos, capacidades e iniciativas, a favor de grupos de población en situación de vulnerabilidad o con discapacidad.

4.3.3.3.1.1. Apoyar a mujeres en situación desfavorable, con especial énfasis en jefas de hogar, madres adolescentes y jóvenes, así como madres indígenas.

4.3.3.3.1.2. Promover el desarrollo comunitario de la población vulnerable en localidades marginadas, a través de la participación social, organización y apoyo para la integración de proyectos comunitarios, con énfasis en mujeres, población indígena y con discapacidad.

4.3.3.3.1.3. Brindar servicios de educación inicial para infantes lactantes y maternales, así como enseñanza preescolar.

4.3.3.3.1.4. Instrumentar programas y ejecutar acciones para la protección de los derechos de las niñas, niños y adolescentes.

4.3.3.3.1.5. Promover el bienestar social de la población de adultos mayores en situación de abandono o en estado de necesidad, no superable por ellos mismos.

4.3.3.3.1.6. Gestionar la dotación de sillas de ruedas, aparatos ortopédicos, auditivos, computadoras portátiles, entre otros accesorios y apoyos, para personas con discapacidad de escasos recursos.

4.3.3.3.1.7. Disponer de servicios de diagnóstico e intervención temprana para las niñas, niños y adolescentes con la condición del espectro de autismo, bajo los más altos estándares de calidad.

4.3.3.3.1.8. Otorgar desayunos calientes a las niñas, niños y adolescentes que asisten a escuelas públicas

de educación básica, para favorecer el acceso a alimentos inocuos y nutritivos, que coadyuven a fortalecer su salud y a un idóneo desempeño escolar.

4.3.3.3.1.9. Lograr ofrecer servicios de consulta especializada, tratamientos de rehabilitación, así como la elaboración de órtesis y prótesis a personas con discapacidad.

4.3.3.3.1.10. Lograr el rescate de la medicina tradicional mexicana como alternativa de atención y preventión de la salud de la población, reconociendo los valores que proporcionan.

4.3.3.3.1.11. Promover la impartición de servicios educativos especiales para niñas, niños y adolescentes en condición de discapacidad, con el fin de lograr su plena integración familiar y social.

4.3.3.3.1.12. Colaborar con instancias públicas y privadas para la integración al trabajo formal de personas con discapacidad en edad productiva.

4.3.3.3.1.13. Efectuar análisis y estudios confiables, sobre personas con discapacidad, niñas, niños y adolescentes en situación de calle, con el fin de respaldar el diagnóstico, los programas a implementar y la toma de decisiones.

4.3.3.3.1.14. Diseñar programas específicos para la atención de los niños en situación de calle, que incluyan talleres educativos, culturales y deportivos.

---

**4.3.3.4. Favorecer a grupos de población que carecen de acceso a una alimentación sana, nutritiva y suficiente, con particular atención a la población más pobre y en situación de alta vulnerabilidad, incluidos niñas y niños, por medio de comedores comunitarios.**

---

**4.3.3.4.1. Fortalecer la coordinación entre los tres órdenes de gobierno, con la contribución de organizaciones y empresas que colaboren con un genuino sentido de responsabilidad social, para cubrir las necesidades alimentarias de las familias en situación de precariedad.**

4.3.3.4.1.1. Mejorar el desempeño de las instancias para la defensa de los derechos y la promoción de mayores oportunidades a favor de niñas, niños, adolescentes, jóvenes, mujeres, personas mayores y con discapacidad.

4.3.3.4.1.2. Lograr la creación de infraestructura para los comedores comunitarios, así como el equipamiento de estos espacios.

4.3.3.4.1.3. Lograr la participación social en la preparación de alimentos y su suministro, por medio de actividades de organización y capacitación, en beneficio de personas en condición de pobreza extrema alimentaria.

4.3.3.4.1.4. Dotar de una ración alimenticia sana, de manera suficiente y oportuna, a grupos de población en situación de alta vulnerabilidad, como niñas, niños, jóvenes, indigentes, mujeres embarazadas y lactantes, adultos mayores y personas con discapacidad.

4.3.3.4.1.5. Garantizar mediante la organización y capacitación, el acceso a la alimentación y nutrición adecuada, asociada al establecimiento y operación de huertos agrícolas, para aprovechar insumos alimentarios de la región y fomentar la calidad nutricional.

---

**4.3.3.5. Garantizar el goce de los derechos humanos y el desarrollo de una cultura de valores, respeto y legalidad, a favor de niñas, niños, adolescentes y otros grupos de población en situación de riesgo y vulnerabilidad.**

---

**4.3.3.5.1. Impulsar la colaboración de organismos, dependencias e instituciones públicas y privadas, a través del diseño de un enfoque preventivo que inhiba el atropello de los derechos humanos, mediante la actualización de un marco normativo que responda a las necesidades reales de la población, particularmente de grupos vulnerables, incluyendo migrantes expuestos a la violación de estos derechos.**

4.3.3.5.1.1. Fortalecer el desempeño de las instancias para la defensa de los derechos y la promoción de mayores oportunidades a favor de niñas, niños, adolescentes, jóvenes y mujeres, entre otros.

4.3.3.5.1.2. Implementar programas de atención psicológica, intervención psicosocial, manejo y prevención de adicciones, orientación y educación sexual, prevención del trabajo infantil, así como contra el maltrato, abuso y acoso en niñas, niños y adolescentes.

4.3.3.5.1.3. Brindar atención y protección integral a niñas, niños y adolescentes que se encuentren en

situación de abandono, daño o peligro, mientras se resuelva su situación jurídica.

4.3.3.5.1.4. Proporcionar servicios de alimentación, alojamiento y atención inicial a niñas, niños y adolescentes migrantes no acompañados, resguardados por el Instituto Nacional de Migración.

4.3.3.5.1.5. Brindar protección a niñas, niños y adolescentes extranjeros no acompañados, víctimas de abandono, desamparo, maltrato y/o abuso contra su integridad, otorgando una atención oportuna.

4.3.3.5.1.6. Implementar campañas de difusión que focalicen temas como la no discriminación, el respeto y la aceptación de la diversidad, así como la tolerancia y la pluralidad.

4.3.3.5.1.7. Concertar acciones con dependencias y organismos de los tres órdenes de gobierno, para reducir y sancionar actos que a través del internet y las redes sociales vulneren y representen una amenaza para niñas, niños, adolescentes y jóvenes.

---

**4.3.3.6. Aplicar los recursos públicos en la atención de las carencias sociales más apremiantes, a través de acciones focalizadas, en beneficio de grupos de población en condiciones de pobreza extrema y alta precariedad.**

---

4.3.3.6.1. Promover la activa coordinación de las instancias de las administraciones públicas federal, estatal y municipales, así como con fundaciones e instituciones filantrópicas, para generar esquemas de colaboración que mejoren las condiciones de vida de la población, especialmente de los grupos más vulnerables.

4.3.3.6.1.1. Garantizar el apoyo solidario a personas de escasos recursos de comunidades rurales y estados vecinos, a través de albergues para familiares de enfermos, y en caso de fallecimiento de familiares, con los servicios funerarios del Centro Velatorio del Sistema DIF Tabasco.

---

**4.3.3.7. Garantizar la igualdad, no discriminación, y paridad de género, entre mujeres y hombres, para su pleno desarrollo en los planos familiar, social y laboral.**

---

4.3.3.7.1. Generar al interior de las instituciones de los tres órdenes de gobierno, un proceso de colaboración permanente, que de cause a un

cambio profundo para la inclusión sostenida de la visión de género, en las esferas de la salud, seguridad social, empleo y emprendimiento.

4.3.3.7.1.1. Implementar programas o campañas para la prevención de embarazos en adolescentes.

4.3.3.7.1.2. Apoyar la puesta en marcha de proyectos de negocios, comercios y servicios, para que las mujeres jefas de hogar puedan operarlos sin separarse de sus hijos, y fortalezcan así el ingreso familiar.

4.3.3.7.1.3. Desarrollar acciones interinstitucionales que favorezcan a Mujeres de la Tercera Edad y en condiciones económicas adversas, para mejorar su calidad de vida.

4.3.3.7.1.4. Realizar un trabajo transversal con dependencias e instituciones gubernamentales, para brindar seguridad física y psicológica, albergue temporal, asistencia legal y gestiones para la inclusión laboral de mujeres víctimas de actos de violencia.

4.3.3.7.1.5. Implementar programas de microcrédito, para la apertura de nuevas fuentes de empleo e ingreso, en beneficio de mujeres de escasos recursos.

4.3.3.7.1.6. Establecer mecanismos y redes de colaboración entre instituciones, fundaciones, empresas, agencias de desarrollo y sociedad civil, para fines de capacitación e inclusión laboral de mujeres en condición de discapacidad.

---

**4.3.3.8. Establecer la integración, inclusión y convivencia de personas con discapacidad en situación de vulnerabilidad, favoreciendo el desarrollo de sus habilidades y su participación activa en la comunidad.**

---

4.3.3.8.1. Desarrollar en colaboración con las dependencias e instituciones, acciones que favorezcan la educación inclusiva y la eliminación de obstáculos en el aprendizaje de los alumnos con discapacidad.

4.3.3.8.1.1. Promover la formulación e implementación de programas de educación bilingüe, escolarizada y no escolarizada, para personas en situación de debilidad o discapacidad auditiva.

4.3.3.8.1.2. Implementar cursos, talleres, conferencias y pláticas, así como campañas en medios de comunicación y redes sociales, para fomentar en las familias

la conciencia sobre las formas y procesos a seguir para el cuidado del adulto mayor en materia gerontológica, incluyendo la detección oportuna de síntomas de alarma sobre su estado físico y psicológico.

**4.3.3.9. Contribuir a la igualdad sustantiva entre mujeres y hombres, así como al acceso a una vida libre de violencia, mediante la promoción del ejercicio pleno de sus derechos y la cobertura efectiva en los servicios de prevención y atención para casos de violencia, con el fin de contribuir a su empoderamiento social y económico.**

**4.3.3.9.1. Difundir, promover y gestionar la igualdad de género, el respeto de los derechos humanos de las mujeres y la prevención de la violencia -en todos sus tipos y ámbitos de ocurrencia-, mediante estrategias de información y comunicación con alcance estatal y regional.**

4.3.3.9.1.1. Implementar campañas a favor de la seguridad de las mujeres, con acciones de difusión de información, para la sensibilización y conocimiento de sus derechos, entre los diferentes grupos de población.

4.3.3.9.1.2. Aprovechar medios de comunicación como radio y televisión, incluyendo las redes sociales, para difundir el catálogo de servicios institucionales en apoyo a las mujeres en situación de vulnerabilidad o riesgo.

4.3.3.9.1.3. Operar un canal en redes sociales, para la difusión de contenidos, buenas prácticas e historias de éxito, orientados a la sensibilización y procuración del respeto a los derechos de las mujeres.

4.3.3.9.1.4. Implementar módulos itinerantes para hacer llegar a zonas suburbanas, colonias populares, villas, poblados y comunidades apartadas, información orientada a evitar actos de violencia contra las mujeres y potenciar el ejercicio de sus derechos.

**4.3.3.9.2. Instrumentación de mecanismos de capacitación con perspectiva de género, dirigidos a las y los servidores públicos de la Administración Pública Estatal y municipal, privada y sociedad civil.**

4.3.3.9.2.1. Creación de una plataforma en internet, para la capacitación con perspectiva de género y enfoque de derechos humanos, que tendrá como

principal público objetivo las y los servidores públicos estatales y municipales, así como público en general.

**4.3.3.10. Mejorar las capacidades de las y los servidores públicos en materia de derechos humanos, a través de cursos, talleres o seminarios en instrumentos internacionales, nacionales y municipales para la atención a la violencia de género.**

**4.3.3.10.1. Ampliar la cobertura y capacidad de atención psicológica y jurídica para mujeres víctimas de violencia, a través del fortalecimiento de la infraestructura actual y la capacitación del personal de atención.**

4.3.3.10.1.1. Certificar en estándares de competencia laboral al personal del sector gobierno que tiene como ámbito de competencia los temas de género, con énfasis en el responsable de la atención psicojurídica.

4.3.3.10.1.2. Implementar la operación de brigadas para la asesoría, asistencia y gestión jurídica en beneficio de mujeres de pequeñas comunidades rurales, alejadas y dispersas.

**4.3.3.11. Otorgar atención psicológica y jurídica a mujeres, para enfrentar su condición de violencia en el aspecto psicoemocional, ante las instancias legales correspondientes.**

**4.3.3.11.1. Concertar acciones para la prevención y disminución de la violencia y actos feminicidas, con una estricta aplicación de la ley, en los 17 municipios.**

4.3.3.11.1.1. Establecer refugios regionales para la atención y apoyo a mujeres víctimas de violencia, para la salvaguarda de su integridad física y emocional.

4.3.3.11.1.2. Elaboración de un Atlas de Violencia contra las Mujeres, para el mapeo de las demarcaciones municipales con mayores índices de violencia, identificando los puntos de riesgo, a fin de focalizar acciones de prevención, atención, sanción y erradicación de la violencia.

**4.3.3.11.2. Instrumentación interinstitucional de acciones para el empoderamiento social y económico de las mujeres del Estado.**

4.3.3.11.2.1. Fortalecimiento de las áreas de género al interior de las dependencias, instituciones y organismos de la Administración Pública Estatal, para un mejor desempeño de sus responsabilidades.

4.3.3.11.2.2. Promover, a nivel comunitario, el empoderamiento social y económico de las mujeres en zonas con alto rezago social, alta marginación y de atención prioritaria, mediante la concertación de acciones de capacitación para el trabajo y acceso a programas sociales y productivos.

4.3.3.11.2.3. Implementación de programas que mejoren las condiciones laborales y de ingreso de las trabajadoras domésticas.

**4.3.3.12. Elevar, de manera sostenible, la productividad en el medio rural, con acciones de asistencia técnica, apoyos para la disponibilidad de insumos, infraestructura, equipamiento y transferencia de tecnología, con el propósito de mejorar la calidad de vida de las familias de bajos ingresos, en un marco de aprovechamiento racional de los recursos naturales**

---

**4.3.3.12.1. Concertación de acciones entre los gobiernos federal; estatal y municipales para detonar proyectos orientados al aprovechamiento de las potencialidades fisiográficas, edafológicas, climatológicas e hídricas del territorio, en beneficio de pequeños productores rurales.**

4.3.3.12.1.1. Apoyar a productores que carecen actualmente de fuentes de financiamiento, para elevar la productividad y reducir sus condiciones de pobreza.

4.3.3.12.1.2. Formular programas de capacitación, asesoría, asistencia técnica y seguimiento, para establecer cadenas productivas prioritarias, con el apoyo de centros de enseñanza superior e investigación.

4.3.3.12.1.3. Promover la puesta en marcha de programas de extensionismo agrícola y transferencia tecnológica, que incluyan capacitación financiera para el acceso a crédito y la reducción de riesgos.

**4.3.3.13. Establecer las unidades de producción familiar y en transición, de las cadenas productivas agrícola, pecuaria, pesquera y acuícola, ubicados en los diversos territorios, para incrementar la producción y productividad.**

---

**4.3.3.13.1. Impulso de proyectos productivos, con incentivos que favorezcan su capitalización, para contribuir a la autosuficiencia alimentaria y a la comercialización de excedentes, con el fin de complementar el ingreso familiar.**

4.3.3.13.1.1. Lograr la asociatividad entre productores de diferentes figuras, para acceder a incentivos institucionales, esquemas crediticios y paquetes tecnológicos, con el fin de elevar la productividad de sus unidades económicas.

4.3.3.13.1.2. Realizar acciones de conservación del suelo, equipamiento para el almacenamiento y manejo del agua, con el propósito de reducir pérdidas y elevar la rentabilidad en las actividades del campo.

4.3.3.13.1.3. Promover la formulación e implementación de proyectos productivos sostenibles, que añadan valor en las etapas de selección, empaque, transformación y comercialización, con prácticas y procesos respetuosos del ambiente.

4.3.3.13.1.4. Lograr la participación de jóvenes en edad productiva y en condición de discapacidad, con criterios de paridad de género, en proyectos de emprendimiento, para el arraigo en sus comunidades, la creación de empleos y obtención de ingresos

**4.3.3.14. Reducir, a través de los Centros Integradores de Bienestar, las brechas de desigualdad entre las zonas urbanas y rurales, aplicando políticas públicas y programas de desarrollo que disminuyan tiempos y gastos en el acceso de las familias a las obras y servicios públicos; así como en los costos de productores, empresarios y comerciantes, para conservar o crear nuevas fuentes de empleo y que propicien el arraigo de los habitantes en sus comunidades.**

---

**4.3.3.14.1. Establecer la organización y participación ciudadana, para el fortalecimiento de la cohesión social, con el respaldo gubernamental en la mejora de la cobertura y calidad de los servicios públicos, y estímulos para la puesta en marcha de empresas familiares y microempresas, así como de iniciativas de autoempleo.**

4.3.3.14.1.1. Considerar, en la estrategia de reactivación y fortalecimiento de los Centros Integradores, espacios susceptibles de ser aprovechados para capacitación en oficios que puedan desempeñar jóve-

nes y adultos radicados en las comunidades del área de influencia.

4.3.3.14.1.2. Establecer y operar espacios ubicados estratégicamente, para favorecer a personas en situación desfavorable, con fines de asistencia social, convivencia comunitaria y puesta en marcha de proyectos productivos para el bienestar social.

4.3.3.14.1.3. Gestionar la construcción, rehabilitación y mantenimiento de infraestructura para la competitividad y el desarrollo, como carreteras y puentes, que faciliten la movilidad de personas, materias primas y productos terminados, de aquellas comunidades que han permanecido aisladas.

4.3.3.14.1.4. Lograr la puesta en marcha de proyectos de organizaciones de productores de bajos ingresos y de familias del medio rural, con gestiones ante instituciones federales, estatales y municipales, así como de financiamiento, incluyendo la promoción de la diversificación en las actividades productivas.

4.3.3.14.1.5. Impulsar, con las dependencias e instituciones competentes, el ordenamiento del territorio, para el equilibrio entre los asentamientos humanos y las actividades económicas, en un marco de respeto y preservación de los recursos suelo, agua y aire, así como a la biodiversidad de Tabasco y el Sureste de México.

4.3.3.14.1.6. Generar a través de los Centros Integradores, espacios de reflexión, análisis y toma de decisiones colectivas sobre las problemáticas y prioridades del desarrollo comunitario.

4.3.3.14.1.7. Establecer el sistema de información estadística georreferenciado de la infraestructura en Centros Integradores para conformar el patrimonio social de los mismos.

4.3.3.14.1.8. Integrar el inventario de infraestructura de servicios públicos en los Centros Integradores para conformar el patrimonio social disponible en cada uno de ellos.

4.3.3.14.1.9. Gestionar la rehabilitación y mantenimiento, o en su caso, la asignación de inmuebles para la adecuada operación de los Centros Integradores, con el fin de brindar en ellos servicios públicos en coordinación con los gobiernos municipales.

4.3.3.14.1.10. Lograr, con un enfoque transversal, que los Centros Integradores se conviertan en espacios donde los habitantes de comunidades vecinas accedan a servicios en materia de salud, educación, capacitación y trámites diversos, para reducir tiempos y costos, en apoyo a la economía familiar.

4.3.3.14.1.11. Extender, a través de los Centros Integradores, el acceso de la población de localidades marginadas, lejanas y dispersas, a los servicios básicos de agua potable, alcantarillado, electrificación, transporte, salud y educación.

4.3.3.14.1.12. Establecer, mediante módulos de atención en los Centros Integradores, los servicios a los derechohabientes del ISSET.

4.3.3.14.1.13. Lograr, con la concurrencia de los tres órdenes de gobierno, la iniciativa privada, fundaciones y organizaciones de la sociedad civil, la conectividad y el acceso a internet, en espacios públicos de los Centros Integradores, para llevar las bondades de las tecnologías de la información y la comunicación a zonas que carecen de ellas.

#### **4.3.4. Programas y proyectos prioritarios**

4.3.4.1. Fortalecimiento de las actividades productivas en los camellones chontales.

4.3.4.2. Fomento y apoyo al cultivo de la milpa.

4.3.4.3. Fomento a la medicina tradicional indígena.

4.3.4.4. Unidades de producción acuícola en jagüeyes y tanques circulares de geo-membrana.

4.3.4.5. Apoyo a la mujer indígena en la producción alimentaria y para emprender proyectos productivos.

4.3.4.6. Módulos de producción porcina de traspatio.

4.3.4.7. Producción de huertos a cielo abierto y avícola de doble propósito.

4.3.4.8. Invernaderos de hortalizas de traspatio para jefas de familia (mujeres), indígenas y Centros Integradores.

4.3.4.9. Comedores para el bienestar comunitario.

4.3.4.10. Política de desarrollo para el bienestar social.

- 4.3.4.11. Programa de Desarrollo Rural
- 4.3.4.12. Programa de desarrollo comunitario en zonas indígenas y Centros Integradores.
- 4.3.4.13. Programa de capacitación en valores e intercambio cultural.
- 4.3.4.14. Programa de autosuficiencia alimentaria en comunidades indígenas y rurales.
- 4.3.4.15. Consolidación de la infraestructura de servicios públicos en Centros Integradores.
- 4.3.4.16. Programa de cobertura universal de internet en Centros Integradores.
- 4.3.4.17. Programa estatal de infraestructura para ofrecer servicios de educación, salud, cultura y deporte de calidad, en las comunidades indígenas y rurales a través de los Centros Integradores.
- 4.3.4.18. Módulos de servicios, a través de Internet para el acceso a los servicios públicos de registro civil, inscripciones escolares, servicios bancarios y de información de programas institucionales para las comunidades.
- 4.3.4.19. Comités de Contraloría social en las comunidades y Centros Integradores.
- 4.3.4.20. Estrategias micro-regionales para la organización, social económica y cultural.

#### **4.3.5. Indicadores de impacto**

<b>Indicador 1.</b>	<b>4.3.5.1. Incidencia en pobreza extrema.</b>
<b>Descripción:</b>	Se considera pobreza extrema cuando se tienen tres o más carencias, de seis posibles, dentro del Índice de Privación Social y que, además, se encuentra por debajo de la línea de bienestar mínimo.
<b>Año de la línea base:</b>	2016.
<b>Valor línea base:</b>	11.5%.
<b>Unidad de medida:</b>	Porcentaje.
<b>Área responsable:</b>	Subsecretaría de Pueblos Indígenas.
<b>Metas 2024:</b>	9.0%.
 <b>Indicador 2.</b>	<b>4.3.5.2. Carencia por acceso a la alimentación.</b>
<b>Descripción:</b>	Este indicador refleja el porcentaje de población que mejora sus condiciones de vida con base en los apoyos recibidos.
<b>Año de la línea base:</b>	2016.
<b>Valor línea base:</b>	48.01%.
<b>Unidad de medida:</b>	Porcentaje.
<b>Área responsable:</b>	Subsecretaría de Pueblos Indígenas.
<b>Metas 2024:</b>	45.8%.

---

**Indicador 3.** **4.3.5.3. Población con ingreso inferior a la línea de bienestar.**

---

**Descripción:** Es la población con ingreso inferior a la línea de bienestar mínimo.

---

**Año de la línea base:** 2016.

---

**Valor línea base:** 57.0%.

---

**Unidad de medida:** Porcentaje.

---

**Área responsable:** Subsecretaría de Bienestar.

---

**Metas 2024:** 55.6%.

---

---

**Indicador 4.** **4.3.5.4. Porcentaje de Centros Integradores con infraestructura consolidada.**

---

**Descripción:** Los 186 Centros Integradores con las unidades de servicio establecidas y equipadas para el acceso de la población a los servicios públicos.

---

**Año de la línea base:** 2018.

---

**Valor línea base:** 186 Centros Integradores.

---

**Unidad de medida:** Porcentaje de Centros Integradores con infraestructura consolidada.

---

**Área responsable:** Coordinación General de Centros Integradores.

---

**Metas 2024:** 100%; 20% anual a partir de 2020. Dependiendo de la disponibilidad de recursos para el programa de infraestructura.

---

---

**Indicador 5.** **4.3.5.5. Porcentaje de Centros Integradores con cobertura de Internet.**

---

**Descripción:** Los 186 Centros Integradores con las unidades de servicio establecidas con acceso a internet público.

---

**Año de la línea base:** 2019.

---

**Valor línea base:** 186 Centros Integradores.

---

**Unidad de medida:** Porcentaje de Centros Integradores con acceso permanente a internet.

---

**Área responsable:** Coordinación General de Centros Integradores.

---

**Metas 2024:** 100%; 20% anual a partir de 2020. En función de la disponibilidad de recursos para el programa de infraestructura.

---

## 4.4. Frontera Sur y la migración nacional e internacional

### 4.4.1. Visión

**Tabasco contará con una Frontera Sur integrada al desarrollo económico del estado, del país y de las naciones de Centroamérica, promoverá agroindustrias, servicios turísticos y la cooperación para el desarrollo regional, que se sustentará con servicios educativos y de salud, vías de comunicación y seguridad pública, que garantizarán el desarrollo social, cultural y político de los habitantes de la región, así como el respeto pleno a los derechos humanos de los nacionales y extranjeros.**

### 4.4.2. Diagnóstico

La Frontera Sur de México cuya longitud es de 1 mil 149 kilómetros, está integrada por los límites geográficos de los estados de Chiapas, Tabasco, Campeche y Quintana Roo, con los países de Guatemala y Belice; y cuenta con siete puntos de internación a cargo del Instituto Nacional de Migración, de los cuales solo uno pertenece a Tabasco, denominado El Ceibo, ubicado en el municipio de Tenosique.<sup>98</sup>

Tabasco comparte con Guatemala una zona fronteriza de 111 kilómetros, a lo largo de los municipios de Balancán y Tenosique. Se trata de una región con baja densidad poblacional y escasas vías de comunicación, la cual desde los noventa se ha convertido en una creciente vía de acceso para los migrantes centroamericanos que ingresan al país con la intención de dirigirse a la frontera norte, la mayoría con destino final hacia los Estados Unidos de Norte América.

En virtud de su relevancia para contextualizar la problemática de la Frontera Sur, es imprescindible caracterizar a la región. En este sentido, el municipio de Balancán pertenece a la Región Hidrológica Grijalva-Usumacinta, así como a la subcuenca del Río San Pedro. El uso del suelo en su mayoría es pastizal cultivado que ocupa el 73.37% sobre el total, seguido de la agricultura que detenta el 7.40%. La extensión territorial del municipio representa el 14.47% del territorio estatal.

Para 2015, Balancán contaba con una población de 60 mil 516 habitantes; la edad mediana de su población fluctúa en los 27 años y poseía un promedio de escolaridad de 7.7 años, uno de los más bajos de la entidad.

---

<sup>98</sup>Instituto Nacional de Migración, fecha de publicación: 09 de marzo de 2017.

Según la encuesta intercensal de 2015 realizada por el INEGI, en Balancán la población ocupada fue de 20 mil 390 personas, en el sector primario participa el 51.4 %; el 9.9 % trabajó en el sector secundario; el 27.2% laboró en el sector servicios; el 10.2 % se dedicaron a actividades comerciales; y el 1.3% no se logró especificar el sector en donde laboraron.

La agricultura del municipio de Balancán es a cielo abierto, cubre una superficie total de 44 mil 616.94 hectáreas, de las cuales 28 mil 546.02, es decir el 63% corresponde a cultivos que se realizan todo el año y apenas el 1% es agricultura con sistemas de riego.

Este municipio cuenta con 26 núcleos básicos de atención en salud, de los cuales, 22 son Centros de Salud, un Hospital Comunitario, un Centro de Salud de Servicios Ampliados y dos unidades móviles, que atienden tanto a la población local como a la flotante; en particular, cinco de estos centros de salud están ubicados en la zona fronteriza por donde se desplaza la migración proveniente de Centroamérica.

La infraestructura de servicios educativos escolarizados de Balancán se conforma por 258 escuelas, que atienden a un total de 19 mil 157 alumnos, de las cuales 90 son de nivel preescolar, 96 de educación primaria, 51 escuelas secundarias, 19 de educación media superior y 1 de nivel superior.

Además, tiene una red carretera con una longitud de 1 mil 7 kilómetros, de los cuales 645 corresponden a carreteras estatales, 176 son caminos rurales y 186 corresponden a brechas mejoradas. De igual forma cuenta con 89 puentes vehiculares; y en cuanto a los servicios de telecomunicaciones dispone de 71 oficinas postales, 1 aeródromo, 2 sucursales telegráficas y 2 prestadores de servicios de telefonía (SCT/TELMEX).

De acuerdo a CONEVAL la medición de la pobreza en 2010 con respecto al municipio de Balancán presentó los siguientes resultados: el 30.2 % correspondió al rezago educativo; el 7% de su población carece de acceso a los servicios de salud; el 87.3% no cuenta con acceso a la seguridad social; el 28.3% observa falta de calidad y espacios de la vivienda; el 63.9% cuenta con acceso a los servicios básicos en la vivienda; un 34.1% carece de acceso a la alimentación; y el 17.9% de la población vive en condición de pobreza extrema.

En el ámbito de la seguridad pública, Balancán enfrenta una tendencia delictiva creciente en perjuicio de su población, y problemas de observancia a los derechos humanos en el control del creciente flujo de migrantes, en particular de las personas indocumentadas. Al respecto, requiere incrementar su estado de fuerza, ampliar su infraestructura y equipamiento, y extender la capacitación en materia de derechos humanos y estrategias de prevención e investigación de delitos, con el objeto de mejorar la eficacia de su policía municipal.

Por otra parte, el municipio de Tenosique representa el 7.62% de la superficie del estado, y se ubica dentro de la cuenca hidrológica Grijalva-Usumacinta y la subcuenca del río San Pedro y del río Chacamax. El 63.17% del uso de suelo corresponde a pastizales cultivados y a la agricultura el 7.01%.

Para 2015, su población total se estimó en 59 mil 814 habitantes con una mediana de 27 años y el promedio de escolaridad es de 8.2 grados. El 40.9% de su población ocupada que es de 19 mil 948 habitantes se dedica al sector servicios; el 27% al sector primario y el 16.2% al sector comercio.

De las 21 mil 626.19 hectáreas dedicadas a la agricultura a cielo abierto, 12 mil 636.12 corresponden a cultivos que se realizan todo el año, 98% de las cuales se dedican a cultivos de temporal y solo el 2% a cultivos de riego.

Tenosique tiene siete puertas de entrada en la ruta migrante de la Frontera Sur, de las cuales seis son irregulares, ubicadas en las comunidades de Corregidora, Nuevo Progreso, San Francisco, Carlos Pellicer, Acatlipa y El Pedregal; y una formal a cargo del Instituto Nacional de Migración, en el poblado El Ceibo.

Respecto a los servicios de salud, el municipio de Tenosique cuenta con 31 unidades médicas, de las cuales 20 son unidades de salud fijas; 10 unidades

médicas móviles y 1 hospital comunitario ubicado en la cabecera municipal; dos unidades de especialidades médicas en centros de atención primaria, una en adicciones y un Centro Ambulatorio para la Prevención y Atención en SIDA e infecciones de transmisión sexual.

El sector educativo en el municipio se conforma por 247 escuelas atendiendo a un total de 18 mil 937 alumnos, de las cuales 92 son de nivel preescolar; 106 de educación primaria; 35 escuelas secundarias; 12 de educación media superior; y 2 de nivel superior.

La red carretera de Tenosique tiene una longitud de 558 kilómetros, de los cuales 76 kilómetros corresponden a vías federales; 317 a carreteras estatales y 165 son caminos rurales. Asimismo, se cuenta con 55 oficinas postales, 2 sucursales telegráficas y 2 prestadores de servicios de telefonía (SCT/TELME).

De acuerdo a CONEVAL la medición de la pobreza a 2010 en el municipio de Tenosique presentó los resultados siguientes: 23.6 % en rezago educativo; el 14.4% de su población sin acceso a los servicios de salud; el 80.6% carece de servicios de seguridad social; el 20.6% registra deficiencias en la calidad y espacios de su vivienda; el 61.5% no cuenta con acceso a los servicios básicos en la vivienda; un 27.6% carece de acceso a la alimentación; y el 14.5 % de la población vive en condición de pobreza extrema.

De igual forma que el municipio anterior, el ámbito de la seguridad pública, Tenosique encara una tendencia delictiva y dificultades para colaborar con el control del creciente flujo migratorio de personas indocumentadas. Se reitera que este municipio también debe incrementar su estado de fuerza, ampliar la infraestructura y equipamiento, y extender la capacitación en materia de derechos humanos y estrategias de prevención e investigación de delitos, en aras de elevar la eficacia de su corporación.

En lo que respecta al problema ambiental, la cuenca del Usumacinta es el principal cauce de agua en Mesoamérica, es compartida por México y Guatemala y es la cuenca más grande de la Selva Maya; mantiene un corredor biológico y abarca una extensa masa forestal, pese al intenso proceso de transformación que ha ido afectando a la selva en las últimas décadas.<sup>99</sup>

<sup>99</sup> Velasco Tapia, Blanca Patricia. CONANP. Identificación de cambios en el uso del suelo y vegetación, y cálculo de la tasa de trans-

La unión de los ríos La Pasión, Salinas y Lacantún en el territorio mexicano forma el Río Usumacinta. Desde el lugar conocido como el raudal de Anaite, hasta el sitio de Boca del Cerro, a unos 70 Km río abajo, se considera como la cuenca media del Usumacinta. Esta parte del río se caracteriza por su recorrido entre riscos y cañones calcáreos, la pendiente del cauce es más pronunciada y el río corre con alta velocidad. Esta cuenca tiene un papel muy importante en los diversos ecosistemas, por ser reguladora de procesos ecológicos y mantener la conectividad de varias áreas naturales protegidas en México y Guatemala.

Una problemática que presenta esta zona transfronteriza es la deforestación, que ha recibido una atención importante durante los últimos años, sobre todo por las consecuencias negativas que tiene sobre el clima, el ciclo hidrológico y la conservación de los suelos; la modificación del uso de suelo presentó una tasa de cambio de -0.5% en el periodo 1990-2000, que corresponde a una superficie de -348,000 ha/año, mientras que para el periodo 2000-2005 se obtuvo una tasa de -0.4%, que representan -260,000 ha/año; y el tráfico de madera, inclusive de animales en peligro de extinción.<sup>100</sup>

Frente a este panorama socioeconómico, y ambiental debe reconocerse que la Frontera Sur del estado de Tabasco es una zona frágil en términos de estabilidad social, debido a la falta de infraestructura para la atención, prevención, regulación y contención del creciente flujo migratorio irregular proveniente de Centroamérica.

Por una parte, las autoridades migratorias federales carecen de un registro puntual de los padecimientos que afectan a la población migratoria que deben ser sujetos a vigilancia epidemiológica, debido a la falta de puntos de control y de solicitudes de servicios de salud a causa de la desconfianza de los migrantes, por ser detenidos por las instituciones mexicanas.

Para comprender mejor la demanda de servicios de salud que los migrantes generan anualmente, los reportes de la Secretaría de Salud de 2013 a 2018 indican que se realizaron 24 mil 159 acciones en promoción y prevención de la salud de los migrantes centroamericanos que transitaban en los diferentes

---

formación del hábitat en el periodo 2000-2010. Área de Protección de Flora y Fauna Cañón de Usumacinta.

<sup>100</sup> Ibídem.

municipios del estado, lo que equivale en promedio a 4 mil 26 atenciones por año.

Dentro de las acciones preventivas de salud implementadas destacan la vigilancia epidemiológica de dengue, paludismo y leishmaniasis (gotas gruesas, serológicas e impronta) y la vigilancia epidemiológica de influenza; además se brinda atención sanitaria extramuros en la zona fronteriza en coordinación con el Ministerio de Salud de Petén Guatemala, en materia odontológica de urgencias, y atención médica y hospitalaria a migrantes que lo necesitan, en colaboración con el Instituto Nacional de Migración y el Grupo Beta.

Por otro lado, la frontera compartida entre México y Guatemala es escenario de diversas movilidades, ya que es uno de los principales corredores migratorios del mundo; dicha frontera es el paso de personas en tránsito cuyo destino principal es Norteamérica, pero que recientemente y de forma gradual están decidiendo establecerse en México debido a las crecientes restricciones aplicadas por el Gobierno de los Estados Unidos de Norteamérica.

El Centro de Estudios Migratorios del Instituto Nacional de Migración, estima que en la Frontera Sur de México se presentan alrededor de 1.8 millones de entradas de extranjeros al año. El flujo migratorio en la Frontera Sur del país puede dividirse en dos grandes grupos: el primero que lo constituyen migrantes que entran con documentos regulares, mismos que pasaron de representar el 72% sobre el total en 2005 al 82% en 2008, a través de permisos de visitantes locales.

El segundo gran grupo lo constituye el flujo migratorio de indocumentados, compuesto sobre todo por la migración de tránsito hacia Estados Unidos de Norteamérica y adicionalmente por un movimiento local indocumentado que ingresa a México por motivos laborales.

Durante 2005 se estima que en la Frontera Sur ocurrieron 533 mil eventos de entrada a México equivalentes al 28% del total de las entradas al país; en 2008 su número se redujo a 323 mil y su participación al 18% sobre el total. Es importante destacar que, en 2005, uno de cada cuatro cruces de la Frontera Sur de México fue con la intención de llegar a Estados Unidos, mientras que en 2008 sólo uno de cada 10 cruces de la frontera tenía ese propósito, es decir, que los migrantes dejaron de ver al país como un

lugar de cruce, considerándolo como un punto de destino.

Para reducir las amenazas que los municipios de Balancán y Tenosique enfrentan con motivo del fenómeno migratorio, tanto por las circunstancias adversas en materia de desarrollo social y económico, como por los problemas de estabilidad social y crecimiento que presentan las naciones centroamericanas, se requiere el diseño e implementación de políticas de desarrollo integral que coordinen los esfuerzos de las esferas de gobierno federal, estatal y municipal, para fortalecer la economía regional e incentivar la cooperación para el desarrollo; incidir en la ampliación y mejora continua de los servicios de salud y educación; aumentar el estado de fuerza, el equipamiento, y profesionalización de las policías preventivas; e incrementar las competencias institucionales de los gobiernos municipales.

En el ámbito económico es imprescindible aprovechar las oportunidades que generarán los proyectos de infraestructura, tanto en comunicaciones como la construcción del Tren Maya, como en la industria petroquímica como la Refinería de Dos Bocas para impulsar el desarrollo de la Región Sureste y constituir de esta manera una cortina de desarrollo que también genere empleo para los habitantes de Tenosique y Balancán.

#### **4.4.3. Objetivos, estrategias y líneas de acción**

**4.4.3.1. Coadyuvar con el Gobierno de la República en la implementación de la política federal de regulación ordenada y segura del flujo de la migración indocumentada en la Frontera Sur, en un marco de respeto integral a los derechos humanos y de cooperación internacional.**

**4.4.3.1.1. Coadyuvar de forma eficaz con la Federación en la implementación de la política federal de regulación ordenada y segura del flujo de la migración indocumentada en la Frontera Sur, en un marco de respeto integral a los derechos humanos y de cooperación internacional.**

4.4.3.1.1.1. Fortalecer las competencias institucionales de la Secretaría de Gobierno, con el fin de colaborar activamente con los mecanismos interinstitucionales de competencia federal en apoyo al control regular, seguro y ordenado de la migración indocumenta-

da en la Frontera Sur, privilegiando el respeto a los derechos humanos, la integración regional y la cooperación con los países de Centroamérica.

4.4.3.1.1.2. Promover las acciones que garanticen los derechos fundamentales de los migrantes nacionales y extranjeros, en situación migratoria regular e irregular.

**4.4.3.2. Coordinar las acciones de los diferentes órdenes de gobierno, para el fortalecimiento de la economía y el desarrollo regional en los municipios que integran la Frontera Sur.**

**4.4.3.2.1. Colaborar en la promoción de los servicios turísticos de los municipios que integran la Frontera Sur del estado de Tabasco.**

4.4.3.2.1.1. Promover las acciones turísticas de la región en coordinación con las autoridades competentes, para incrementar el flujo de visitantes que favorezcan la economía de la zona.

**4.4.3.2.2. Establecer los mecanismos que faciliten crear y vincular a las agroindustrias con el dinamismo de la economía regional, a través de la captación creciente de recursos de inversión y ampliar la capacitación de mano de obra especializada que ayude a mejorar los procesos de producción.**

4.4.3.2.2.1. Coordinar acciones con las dependencias responsables del desarrollo económico para gestionar los apoyos necesarios que faciliten la creación y consolidación de agroindustrias, que favorezcan el crecimiento económico de la región

4.4.3.2.2.2. Lograr la firma de convenios con el Gobierno Federal para crear la infraestructura que facilite la constitución y puesta en marcha de empresas que generen empleos para la población local.

4.4.3.2.2.3. Coordinar con las dependencias responsables del ordenamiento territorial y con el apoyo de los municipios, la construcción de infraestructura como carreteras que faciliten el desplazamiento de personas, materias primas y productos terminados y el acceso a los centros de producción agrícola y agroindustrias, así como la salida de la producción para su distribución a los mercados de consumo.

4.4.3.2.2.4. Establecer un centro de capacitación de oficios, para la población de los municipios de la zona fronteriza.

#### **4.4.3.3. Impulsar la ampliación de la infraestructura de servicios educativos en los municipios que integran la Frontera Sur del estado de Tabasco.**

**4.4.3.3.1. Promover el crecimiento de la infraestructura educativa en Balancán y Tenosique, para reducir el rezago en la formación escolar de sus habitantes.**

4.4.3.3.1.1. Coadyuvar con la Secretaría de Educación en la ampliación de los servicios educativos que se brindan a la población, para disminuir el rezago educativo de los municipios fronterizos.

#### **4.4.3.4. Coordinar los esfuerzos con la Secretaría de Salud para la ampliación de la infraestructura y la mejora continua de los servicios médicos que se brindan a la población que habita en los municipios fronterizos.**

**4.4.3.4.1. Promover la ampliación de los servicios que proporciona la Secretaría de Salud en atención a la población que reside en los municipios fronterizos.**

4.4.3.4.1.1. Vincular a las autoridades del Instituto Nacional de Migración con las acciones preventivas en materia de atención médica y control epidemiológico, que sean implementadas por la Secretaría de Salud del Estado en atención a la población migrante.

4.4.3.4.1.2. Difundir entre la población residente de la zona fronteriza, las acciones en materia de atención médica y control epidemiológico ante el flujo de migrantes centroamericanos.

#### **4.4.3.5. Coadyuvar con los municipios y las dependencias del Ejecutivo del Estado en la ejecución de obra pública para que favorezcan el mantenimiento y ampliación de la red carretera de la Frontera Sur.**

**4.4.3.5.1. Impulsar las acciones para el mantenimiento y ampliación de la red carretera en los municipios fronterizos del estado.**

4.4.3.5.1.1. Promover ante las autoridades responsable, proyectos de obras que mejoren la red carretera

de los municipios fronterizos, con el fin de enlazarlos con la red carretera nacional.

4.4.3.5.1.2. Promover las acciones y programas para el fortalecimiento y extensión en servicios de telecomunicaciones en la Frontera Sur.

4.4.3.5.1.3. Gestionar ante las autoridades competentes, la realización de las obras de infraestructura de telecomunicaciones que beneficien a la población de la Frontera Sur del estado.

#### **4.4.3.6. Coordinar esfuerzos con las autoridades municipales y federales para fortalecer el estado de fuerza de la policía preventiva municipal, en beneficio de la población de la zona fronteriza.**

**4.4.3.6.1. Crear y operar mecanismos específicos de coordinación interinstitucional de carácter regional, que permitan la colaboración entre los diferentes órdenes de gobierno para el fortalecimiento de la seguridad pública en los municipios de la Frontera Sur.**

4.4.3.6.1.1. Coordinar las acciones de las autoridades federales, estatales y municipales para lograr el incremento de los elementos policiacos y el equipamiento de la seguridad pública a cargo de los municipios fronterizos de Tabasco, para brindar una atención más eficaz a toda la población.

4.4.3.6.1.2. Impulsar la mejora de las competencias de las corporaciones policiales municipales, en beneficio de la población que habita en los municipios fronterizos y para la atención del creciente flujo migratorio proveniente de Centroamérica.

4.4.3.6.1.3. Colaborar con el Instituto Nacional de Migración, en la implementación de los diversos servicios de atención a los migrantes regulares e irregulares provenientes de Centroamérica, con el fin de garantizar la protección a sus derechos fundamentales.

### **4.4.4. Programas y proyectos prioritarios**

Con el fin de llevar a cabo la implementación de los objetivos, estrategias y líneas de acción de este componente transversal, se definen los programas y proyectos que se desarrollarán.

**4.4.4.1. Fortalecer la capacidad de respuesta de las Coordinaciones o Direcciones de Protección Civil de**

los municipios fronterizos con vehículos y equipamiento óptimo.

4.4.4.2. Diseñar e implementar actividades y acciones de mutuo interés con organismos internacionales para atender asuntos relacionados con la migración.

4.4.4.3. Conclusión de obra y equipamiento del Hospital General de Tenosique.

4.4.4.4. Equipamiento y mobiliario del Hospital General de Balancán.

4.4.4.5. Unidades móviles de auxilio en los puntos identificados de entrada de migrantes.

4.4.4.6. Aplicar programas de salud reproductiva y seguimiento a enfermedades crónico degenerativas como la diabetes o el VIH en municipios fronterizos y de paso de migrantes.

4.4.4.7. Creación de un centro de mando y control regional que atienda los temas fronterizos y subregionales (Región de los Ríos).

4.4.4.8. Profesionalizar al personal policiaco en el trato a migrantes con un enfoque de derechos humanos.

#### 4.4.5. Indicadores de impacto

**Indicador 1.**

**4.4.5.1. Reducción de los grados de marginación en localidades fronterizas.**

**Descripción:** Reducción de los grados de marginación en localidades fronterizas, región de 20 km a partir del límite internacional.

**Año de la línea base:** 2010.

**Valor línea base:** 0.

**Unidad de medida:** Personas.

**Área responsable:** Secretaría de Gobierno: Subsecretaría de Asuntos Fronterizos, Migrantes y Derechos Humanos.

**Metas:** Reducción de dos categorías en el grado de marginación (muy alto, alto, medio y bajo).  
Reducción de 10 lugares que ocupa en el contexto nacional.  
Reducción de 5 lugares que ocupa en el contexto nacional para 2024.

<b>Indicador 2.</b>	<b>4.4.5.2. Reducción de pobreza en municipios fronterizos.</b>
<b>Descripción:</b>	Reducción de pobreza (ingreso corriente per cápita; rezago educativo promedio en el hogar; acceso a los servicios de salud; acceso a la seguridad social; calidad y espacios de la vivienda; acceso a los servicios básicos en la vivienda; acceso a la alimentación; grado de cohesión social; grado de accesibilidad a carretera pavimentada) en municipios fronterizos.
<b>Año de la línea base:</b>	2010.
<b>Valor línea base:</b>	0.
<b>Unidad de medida:</b>	Ingreso corriente per cápita; rezago educativo promedio en el hogar; acceso a los servicios de salud; acceso a la seguridad social; calidad y espacios de la vivienda; acceso a los servicios básicos en la vivienda; acceso a la alimentación; grado de cohesión social; grado de accesibilidad a carretera pavimentada.
<b>Área responsable:</b>	Secretaría de Gobierno: Subsecretaría de Asuntos Fronterizos, Migrantes y Derechos Humanos.
<b>Metas:</b>	Reducción de pobreza en municipios fronterizos para 2024.
<b>Indicador 3.</b>	<b>4.4.5.3. Respuesta a recomendaciones sobre derechos humanos a población migrante en tránsito en condición irregular.</b>
<b>Descripción:</b>	Identificación, protocolo de respuesta y respuesta a recomendaciones sobre derechos humanos de instancias estatales, federales e internacionales a población migrante en tránsito en condición irregular.
<b>Año de la línea base:</b>	2018.
<b>Valor línea base:</b>	0.
<b>Unidad de medida:</b>	Protocolo de respuesta. Respuesta.
<b>Área responsable:</b>	Secretaría de Gobierno: Subsecretaría de Asuntos Fronterizos, Migrantes y Derechos Humanos.
<b>Metas:</b>	Establecer un protocolo de respuesta y responder en términos expeditos y eficaces a las recomendaciones de instancias estatales, nacionales e internacionales en materia de derechos humanos que involucren a población migrante en tránsito en condición irregular para 2024.

# 5. COMBATE A LA CORRUPCIÓN Y MEJORA DE LA GESTIÓN PÚBLICA

5.1. Visión	221
5.2. Diagnóstico	221
5.3. Gestión gubernamental, transparente y eficaz	225
5.3.1. Visión	225
5.3.2. Diagnóstico	225
5.3.3. Objetivos, estrategias y líneas de acción	231
5.3.4. Indicadores de impacto	235
5.4. Seguimiento, control y evaluación	238
5.4.1. Visión	238
5.4.2. Diagnóstico	238
5.4.3. Objetivos, estrategias y líneas de acción	241
5.4.4. Indicadores de impacto	244



**COPLADET**

COMITÉ DE PLANEACIÓN PARA EL  
DESARROLLO DEL ESTADO DE TABASCO

<b>5.5. Mejora regulatoria</b>	<b>246</b>
<b>5.5.1. Visión</b>	<b>246</b>
<b>5.5.2. Diagnóstico</b>	<b>246</b>
<b>5.5.3. Objetivos, estrategias y líneas de acción</b>	<b>254</b>
<b>5.5.4. Programas y proyectos prioritarios</b>	<b>255</b>
<b>5.5.5. Indicadores de impacto</b>	<b>256</b>
<b>5.6. Gobierno digital</b>	<b>257</b>
<b>5.6.1. Visión</b>	<b>257</b>
<b>5.6.2. Diagnóstico</b>	<b>257</b>
<b>5.6.3. Objetivos, estrategias y líneas de acción</b>	<b>259</b>
<b>5.6.4. Programas y proyectos prioritarios</b>	<b>259</b>
<b>5.6.5. Indicadores de impacto</b>	<b>260</b>



**COPLADET**

COMITÉ DE PLANEACIÓN PARA EL  
DESARROLLO DEL ESTADO DE TABASCO

## 5. Combate a la corrupción y mejora de la gestión pública

### 5.1. Visión

**Tabasco consolidará un gobierno abierto, digital e incluyente y mediante la administración honesta, eficaz, eficiente y transparente de las finanzas públicas logrará el desarrollo y bienestar de la población, con una adecuada rendición de cuentas y el combate permanente a la corrupción y la impunidad.**

### 5.2. Diagnóstico

Entre los mayores flagelos de la sociedad mexicana está, sin duda, la corrupción, que tiene diversas vertientes; una de ellas se materializa en el robo directo a las arcas públicas o en los sobornos para favorecer a determinados agentes económicos en la asignación de obras y en compras públicas<sup>101</sup>. Otra más se da cuando las autoridades, en todos los niveles de gobierno, fomentan la sobreregulación de las actividades públicas más simples, lo que lleva a que los mexicanos recurran al soborno para agilizar sus trámites; el Barómetro Global de la Corrupción reveló que más de la mitad de los encuestados admitió haber sobornado a autoridades, en el último año, para acceder a servicios públicos básicos<sup>102</sup>.

México firmó acuerdos internacionales de combate a la corrupción, entre los que destacan: la Convención de las Naciones Unidas contra la Corrupción (Multilateral, 2003) y la Convención Interamericana contra la Corrupción, adoptada por la Conferencia Especializada sobre Corrupción de la Organización de los Estados Americanos el 29 de marzo de 1996; además de formar parte de la Academia Internacional contra la Corrupción, derivado del acuerdo internacional firmado en Viena, en 2010.

La inefficiente administración del gobierno en los años recientes no garantizó los derechos humanos y patrimoniales, ni la integridad de las personas, así como la justicia y el imperio de la ley, permitiendo la reproducción de la violencia, la corrupción e impunidad, que en definitiva se convirtieron en un lastre para el desarrollo del estado y acentuaron la opacidad en el ejercicio de los recursos públicos.

La aplicación inadecuada de políticas públicas propició actos de arbitrariedad en la toma de decisio-

nes y un uso incorrecto de los recursos públicos. La discrecionalidad que existió en los procesos administrativos provocó el deterioro de la economía y disminuyó la capacidad de actuación del estado para implementar mecanismos que promovieran un desarrollo ágil, seguro y ordenado.

La corrupción se convirtió en un hecho transversal que debilitó el estado de derecho. En ese contexto, la delincuencia se incrementó, el desempleo se volvió generalizado y los servicios de educación y salud ineficientes. Combatirla, es de vital importancia en el sistema de procuración e impartición de justicia, a fin de impedir la malversación y el despido de recursos públicos para utilizarlos en programas sociales que propicien el desarrollo económico.

La integración de la entidad al Sistema Nacional Anticorrupción, a partir del ordenamiento de la Ley del Sistema Anticorrupción del Estado de Tabasco, se realizó el 15 de julio de 2017.

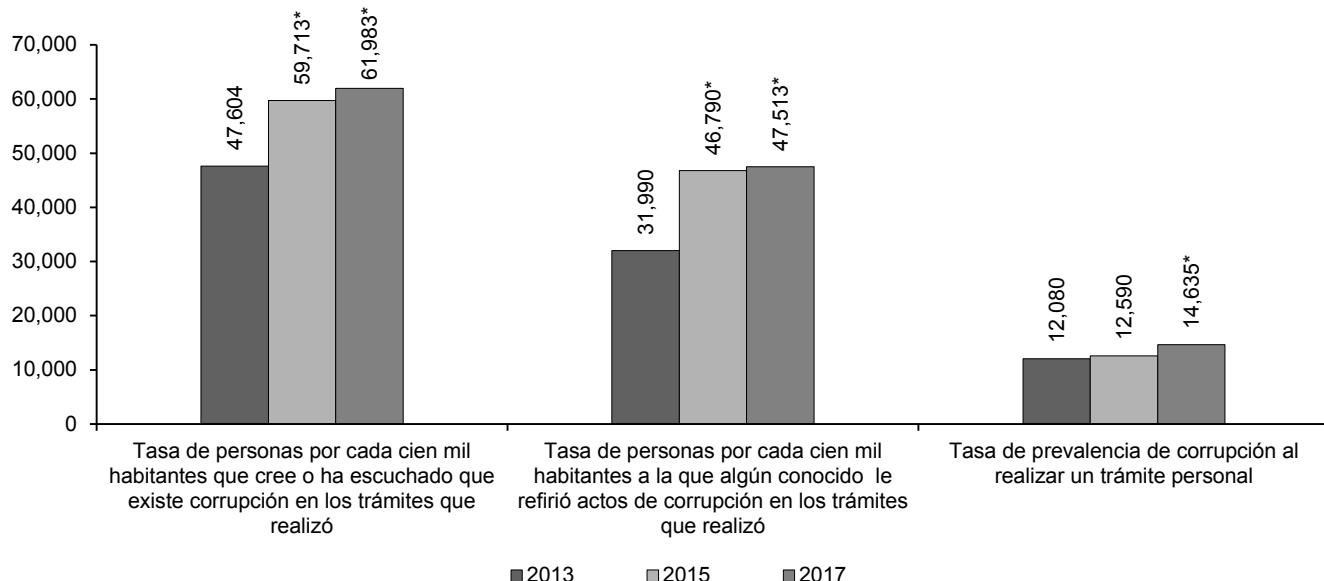
Según datos de la Encuesta Nacional de Calidad e Impacto Gubernamental (ENCIG) 2017, realizada por el INEGI, la tasa de población que tuvo contacto con algún servidor público y experimentó algún acto de corrupción fue de 14 mil 635 por cada 100 mil habitantes a nivel nacional, ver figura 50.

Para coadyuvar al combate a la corrupción es necesario el uso de tecnologías de la información y digitales, así como la instauración de procesos simplificados, en el marco de la mejora regulatoria para la atención de la demanda de servicios públicos. Asimismo, es preciso el suministro, intercambio, sistematización y actualización de la información que generen las instituciones competentes de los órdenes de gobierno.

<sup>101</sup> Proyecto de Nación, 2018-2024.

<sup>102</sup> Ídem.

**Figura 50.**  
**Tasa de prevalencia de corrupción por cada 100 mil habitantes**



\* En estos casos sí existió un incremento estadísticamente significativo con respecto del ejercicio anterior.

Nota: Esta medición corresponde al dominio urbano alto.

Fuente: INEGI, Resultados de la Encuesta Nacional de Calidad e Impacto Gubernamental (ENCIG) 2017.

A fin de imprimir dinamismo a la acción gubernamental, es necesario compactar las fases del proceso administrativo y disminuir el número de requisitos y trámites; es decir, avanzar hacia una simplificación administrativa. El gobierno estatal está convencido de que sólo por medio de una gestión simplificada será posible responder oportunamente a las demandas ciudadanas, optimizar los recursos y garantizar la equidad al momento de aplicarlos.

Tabasco ha recibido históricos presupuestos, que han sido erogados sin contemplar políticas de transparencia, rendición de cuentas y acciones anticorrupción, por lo que la inseguridad, desempleo, pobreza y corrupción son la herencia de años que retardan el desarrollo sostenible de largo plazo.

Inadecuadas políticas hacendarias han generado desequilibrios observados en las finanzas estatales en los últimos años; la creciente dependencia en las transferencias de recursos federales, el incremento en el gasto corriente operativo, la profunda caída del gasto en inversión física, y los subejercicios del gasto, son causa de una deficiente gestión administrativa.

La planeación instrumentada para acatar el mandato constitucional y lo establecido en las leyes secundarias no garantiza, por sí misma, el cumplimiento

de objetivos, estrategias y líneas de acción que se establecen sexenio tras sexenio en los planes estatales de desarrollo; por ende, los ejercicios de la administración pública evidencian su carácter ineficiente e ineficaz, en un ambiente de corrupción e impunidad, distorsiones producidas por el modelo neoliberal.

La gestión pública actual ha iniciado un proceso de cambio, como consecuencia de una rigurosa planeación democrática, inclusiva, integral y con perspectiva de género para garantizar la atención de los planteamientos y demandas de la sociedad, los cuales constituyen la base para definir los objetivos, estrategias, líneas de acción y metas definidas en los indicadores, que mediante la evaluación del ejercicio presupuestal, y de acuerdo a sus resultados, retroalimentarán el ciclo virtuoso de la planeación.

La orientación del presupuesto deriva de un ejercicio de programación que debe estar ligado al proceso de planeación, seguido de una congruente orientación de las finanzas públicas.

El sistema estatal de planeación contempla una visión integral de la población y su distribución en el territorio. En este sentido, es prioritario instrumentar un programa especial que aborde la problemática poblacional, siendo indispensable contar con un diag-

nóstico puntual que permita conocer el comportamiento de variables como: movilidad, crecimiento y focalización de las principales demandas de los servicios básicos que está obligado a ofertar el Estado.

Adicionalmente, para generar acciones y políticas públicas encaminadas a la atención integral de las personas, es prioritario contar con un programa especial de estadística y geografía que permita conocer la evolución de las variables, sus proyecciones y su localización, a través de la georreferenciación.

De esta forma, el Estado coordinará sus actividades de planeación con la federación y sus municipios en temas enfocados a fomentar el desarrollo integral y sostenible, con la consigna de mejorar la economía y el bienestar de las familias tabasqueñas, además de promover la igualdad de oportunidades de los individuos, el respeto a la equidad de género, los derechos de los pueblos originarios y las libertades que se fundamentan en el orden y la paz social.

La gestión pública tiene como una de sus prioridades contribuir a las metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Este apartado atiende las siguientes áreas: Trabajo Decente y Crecimiento Económico, Paz, Justicia e Instituciones Sólidas, Ciudades y Comunidades Sostenibles, ver figura 51.

**Figura 51.**  
Gráficos de desarrollo sostenible



Fuente: ONU, ODS, Agenda 2030.

El estado ha pasado por diversas etapas democráticas y diversos fenómenos económicos, políticos y sociales que han provocado el replanteamiento de las instituciones gubernamentales, en ámbitos relativos a su estructura, el trabajo en equipo, el aprendizaje colaborativo, la existencia de códigos morales y éticos, la capacitación del factor humano, los estudios organizacionales, las reformas administrativas y en materia legislativa; todo ello tiende a fortalecer la gestión pública estatal.

A lo largo de los últimos años se ha incrementado el número de unidades administrativas dentro de las

estructuras organizaciones, que pese a lo pronosticado, ha generado un gobierno ineficaz. Al 31 de diciembre de 2012, el gobierno estatal tenía 66 mil 913 empleados, de acuerdo al Anuario Estadístico y Geográfico de Tabasco del INEGI, y para finales de 2018 la cifra se incrementó a 84 mil 128<sup>103</sup>, es decir, 25.7% más.

Es necesario analizar la distribución de los servidores públicos dentro de las dependencias, entidades y órganos de la Administración Pública Estatal, para generar sinergias entre las unidades administrativas existentes<sup>104</sup> y las funciones que realizan, de modo que se erradiquen vicios como la duplicidad de acciones.

Al Estado le corresponde establecer y organizar el Sistema de Control, Evaluación y Auditoría Gubernamental, a través del Programa de Control Preventivo y Correctivo, así como elaborar los demás programas y estudios en la materia; inspeccionar el ejercicio del gasto público estatal y su congruencia con los presupuestos de egresos.

Como antes se ha esbozado, en el país existen dos motivos por los cuales las entidades federativas no consolidan su desarrollo: 1). La corrupción y 2). La ineficacia en la gestión; causas que no son independientes y que están vinculadas entre sí, generando la hipótesis de que a mayor corrupción, mayor ineficiencia, y viceversa.

Existe la oportunidad de que el Estado fortalezca el control gubernamental, mediante la supervisión, vigilancia y verificación de los actos y resultados de la gestión pública, para que los recursos sean aplicados con eficiencia, eficacia, transparencia y economía, de acuerdo a lo establecido en la normatividad y en los lineamientos.

La responsabilidad de los servidores públicos no se limita a la observancia del ordenamiento jurídico, sino que también deben cumplir las metas y objetivos que los ciudadanos esperan de la gestión de la Administración Pública; por tal razón, aquellos que por acción u omisión en el desempeño de sus funciones no cumplan con los objetivos institucionales, deberán recibir la sanción que establece la normatividad.

<sup>103</sup> INEGI, Censo de Gobierno, edición 2019, cifras preliminares.

<sup>104</sup> Informe sobre la Situación Económica de las Finanzas Públicas y la Deuda Pública al Cuarto trimestre 2018.- SHCP. 30 de enero 2019.

La eficiencia se relaciona con el aprovechamiento oportuno de los recursos para el cumplimiento de los objetivos institucionales, y constituye el pilar básico del control de la gestión pública; por lo tanto, se concibe a la eficiencia bajo un criterio integral, al relacionar la productividad de las operaciones con un estándar de desempeño.

Las actuales tecnologías de la información y comunicación son herramientas esenciales para la gestión pública, permiten incorporar procedimientos sencillos y automatizados, que en muchos casos son financieramente convenientes. El empleo de este tipo de herramienta no sólo repercute en las actividades gubernamentales, sino que también incide directamente en la calidad de los servicios prestados a la población.

En concordancia con el eje transversal 2. Combate a la corrupción y mejora de la gestión pública del Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 (PND), el gobierno del estado asume el compromiso de ejercer los recursos económicos con eficiencia, eficacia, economía, transparencia, así como inculcar que los servidores públicos se conduzcan con honradez y honestidad. Para ese efecto, son determinantes la simplificación administrativa, el uso integral de tecnologías de información y la profesionalización de los servidores públicos.

La administración pública se orientará a generar las condiciones necesarias para el desarrollo pleno de la población, con la implementación de mecanismos que permitan prevenir, detectar y sancionar los actos de corrupción de todos los funcionarios, sin excepción.

## 5.3. Gestión gubernamental, transparente y eficaz

### 5.3.1. Visión

**Se utilizarán herramientas tecnológicas que permitirán un gobierno abierto y digital que contribuirán al combate a la corrupción y a una administración transparente de los recursos públicos.**

### 5.3.2. Diagnóstico

A partir de los años setenta del siglo pasado, la actividad económica del Estado de Tabasco comenzó a registrar una profunda transformación. El sector primario, que fue el motor económico del estado durante la mayor parte del siglo XX, empezó a perder peso, en la medida en que la actividad petrolera fue ganando terreno.

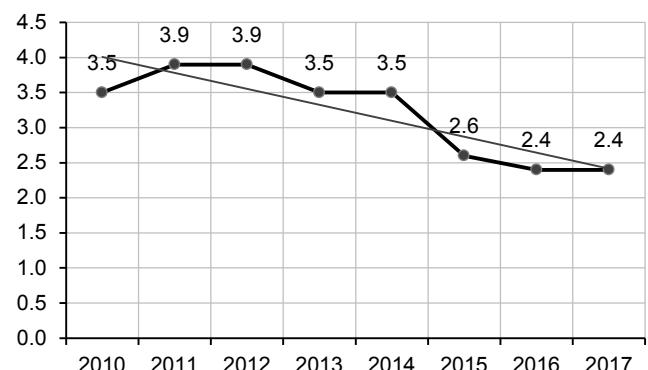
La extracción de hidrocarburos impulsó el desarrollo económico y cambió el rostro de Tabasco en los últimos cincuenta años. Hubo una gran inversión en infraestructura, y la derrama económica que significó el súbito auge petrolero dio pie a un boyante sector servicios que impulsó la generación de empleos.

Las finanzas públicas de Tabasco también se beneficiaron de la fuerte actividad petrolera. Creció la recaudación de ingresos propios, y el modelo de coordinación fiscal nacional, adoptado en 1980, significó que la entidad recibiera mayores transferencias federales por participaciones al ser estado petroleo<sup>105</sup>. Así, el Sistema Nacional de Coordinación Fiscal de 1980 reconoció la aportación de Tabasco al Producto Interno Bruto (PIB) y a los ingresos tributarios nacionales, vía la explotación de hidrocarburos, alcanzando en ese año un coeficiente del 7.10% del total del Fondo General de Participaciones. No obstante, la reforma a la coordinación fiscal que entró en vigor en 2008 limitó este beneficio.

La actividad petrolera y el desarrollo económico que generó ubicaron a Tabasco como uno de los estados que mayormente contribuía al PIB del país. En 2010 y 2011 Tabasco fue la séptima entidad federativa con mayor contribución al PIB nacional, con 3.9%, y únicamente fue superado por la Ciudad de México, el Estado de México, Nuevo León, Jalisco,

Veracruz y Campeche. Sin embargo, la disminución que se observó en los precios internacionales del petróleo desde finales de 2014, así como la fuerte caída de la plataforma de producción de hidrocarburos mexicana, y la profunda contracción de la economía local que ello ha ocasionado desde 2015, han llevado a que la contribución de Tabasco al PIB nacional haya caído el 40% desde 2011, para situarse en su nivel más bajo en 2016 y 2017, con una contribución de apenas el 2.4%, ver figura 52.

**Figura 52.**  
Contribución de Tabasco al PIB nacional 2010-2017  
(porcentaje)



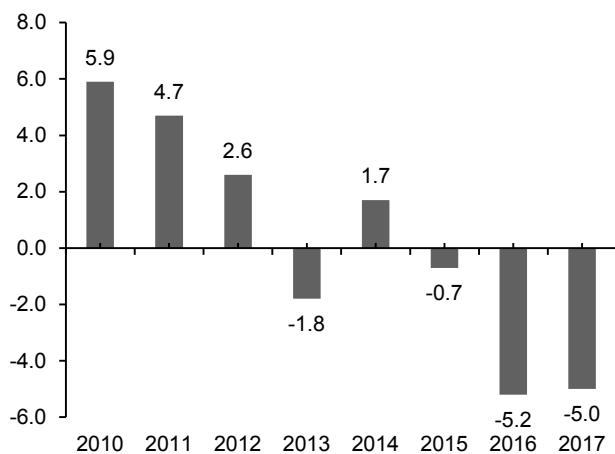
Fuente: INEGI.

El impacto de la crisis petrolera en Tabasco ha sido tan significativo, que la economía pasó de crecer de tasas cercanas al 6% en 2010 a un crecimiento anual negativo, a partir del año 2015, ver figura 53.

Como consecuencia del freno que sufrió la actividad económica en el estado por la menor actividad petrolera, al menos desde el año 2015 Tabasco ha venido registrando una de las mayores tasas de desocupación de la Población Económicamente Activa en el país. En el periodo 2015-2018, la tasa de desocupación promedio fue de 7.1%, alcanzando en el último trimestre de 2018 una tasa de desocupación de 7.9%, que fue la más alta que se registró entre las 32 entidades del país.

<sup>105</sup> Tabasco participó con el 62.3% del 50% del total de impuestos que pagaba Pemex por las actividades de petroquímica básica (13% sobre sus ingresos brutos) y producción (18% sobre el importe total de sus ingresos brutos).

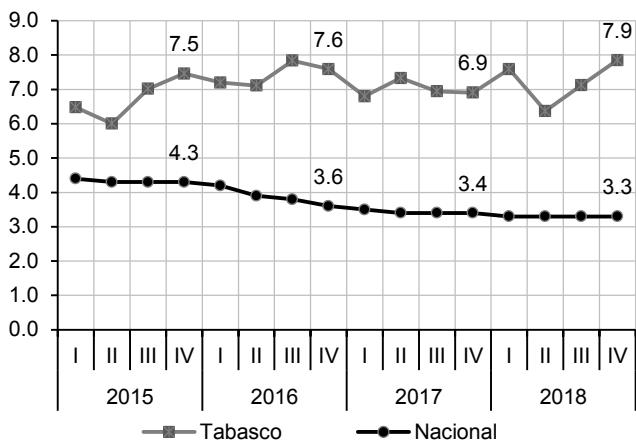
**Figura 53.**  
**Variación porcentual anual del PIB del Estado de Tabasco 2010 - 2017**



Fuente: INEGI.

Así, en los últimos cuatro años, el desempleo en Tabasco ha duplicado la tasa resultante a nivel nacional; al cierre de 2018, la media nacional presentaba una tasa de desocupación del 3.3%, en tanto que en Tabasco se registró una tasa del 7.9%; es decir, mayor en 140%, ver figura 54.

**Figura 54.**  
**Tasa de desocupación trimestral: media nacional vs Tabasco (2015 – 2018)**



Fuente: INEGI.

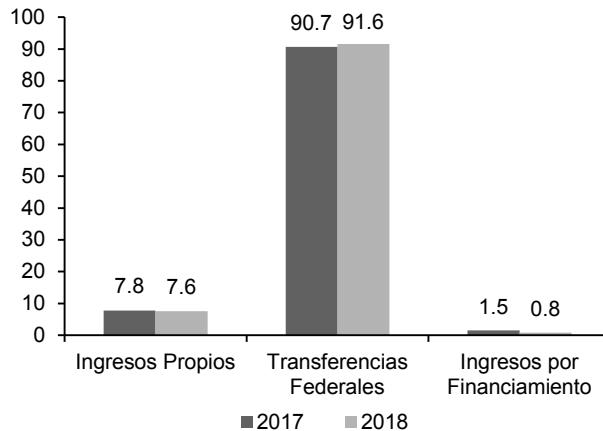
En los últimos doce años la hacienda pública estatal se ha caracterizado por observar una pobre recaudación de ingresos propios, una alta dependencia de las transferencias de recursos federales, un fuerte incremento en el gasto corriente operativo, niveles muy bajos de inversión en obra pública, y un creciente endeudamiento de corto y largo plazos.

Esta condición ha ocasionado que en los años 2012 y 2018, al final del periodo de gobierno de las dos últimas administraciones estatales, las finanzas públicas entraran en crisis, ocasionando un daño irreparable a los tabasqueños, ya que en esos años no hubo, por ejemplo, recursos suficientes para proporcionar de manera adecuada los servicios de salud, o para pagar las pensiones de los jubilados ni los sueldos y aguinaldos de la burocracia estatal.

Después de alcanzar su máximo en el ejercicio fiscal de 2014, los ingresos propios han mantenido una tendencia decreciente, alcanzando en 2018 un total de 2 mil 935.2 millones de pesos, equivalente apenas al 7.6% de los ingresos públicos totales; si bien esta tendencia está correlacionada con la caída en la actividad económica, producto del freno a la actividad petrolera en el estado desde 2016, la recuperación que se espera a partir de 2019 abre una ventana de oportunidad para incrementar la recaudación y fortalecer la hacienda estatal en el periodo 2019-2024. No obstante, para ello será necesario mejorar la eficiencia recaudatoria, fortalecer la política fiscal y adecuar los mecanismos de gestión tributaria para una mejor recaudación, cobranza y fiscalización, ver figura 56.

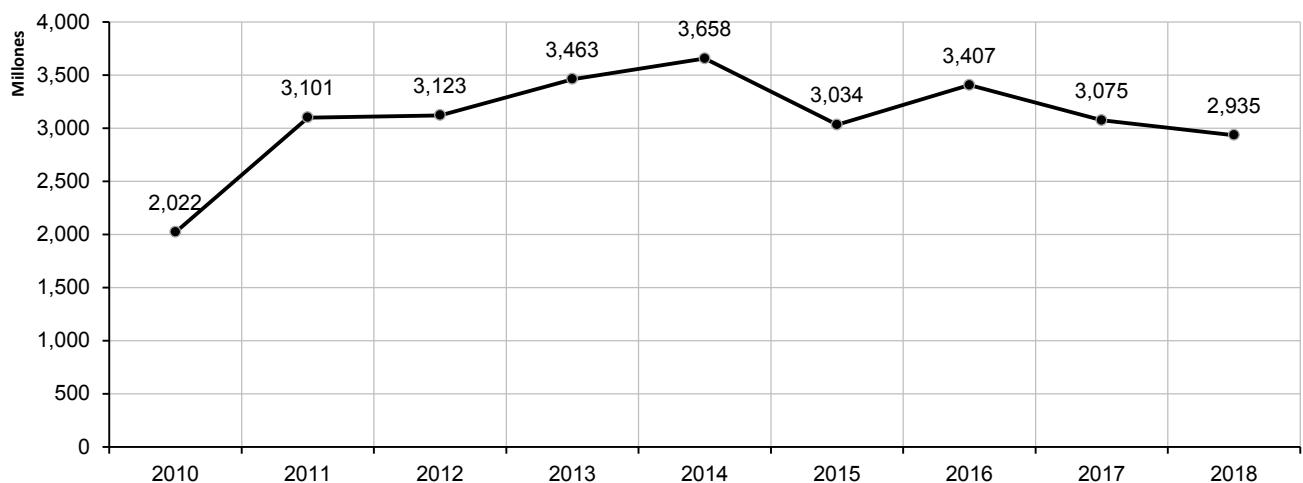
En 2017, las transferencias federales representaron el 90.74% de los ingresos totales del estado, y para el año 2018 dicho porcentaje creció a 91.63%, con lo cual Tabasco se ha ubicado en años recientes como una de las entidades federativas más dependientes de los recursos que transfiere la federación, ver figura 55.

**Figura 55.**  
**Tabasco, distribución de los ingresos 2017 – 2018**



Fuente: Informe sobre la situación económica, los ingresos y egresos públicos del Estado de Tabasco, al 4to trimestre de 2018.

**Figura 56.**  
Tabasco, ingresos propios 2010-2018 (millones de pesos constantes)



Fuente: Informe sobre la situación económica, los ingresos y egresos públicos del Estado de Tabasco, 4to trimestre de 2018, e INEGI.

En el ejercicio fiscal 2018, mientras en gasto corriente se ejercieron 36 mil 201 millones de pesos, el gasto en inversión pública fue de apenas 1 mil 186.2 millones de pesos. Este último representó sólo el 2.4% del gasto total ejercido, un porcentaje muy bajo para impulsar el desarrollo económico y la generación de empleos que el estado requiere.

Entre las problemáticas que la nueva administración atenderá de manera focalizada, se encuentran factores como la alta dependencia de los recursos federales, una baja recaudación de ingresos propios y la necesidad de fortalecer la coordinación intergubernamental; se trata de áreas de oportunidad para hacer más eficiente el control del gasto y la sostenibilidad de las finanzas públicas estatales.

Bajo esta realidad, se presentan escenarios positivos referentes al fortalecimiento y alineación general de los programas prioritarios que establecerá el gobierno federal y al desarrollo que se vislumbra en la región Sur-Sureste del país, donde Tabasco juega un papel trascendental en proyectos como la Refinería de Dos Bocas y el Tren Maya, además de los programas de reforestación de árboles frutales y maderables, así como los sociales relativos a becas, pensiones y atención médica.

A fines del año 2006, la deuda pública de Tabasco rondaba los 600 millones de pesos; en los siguientes doce años, la deuda total de largo plazo con la banca comercial y con la banca de desarrollo alcanzó un

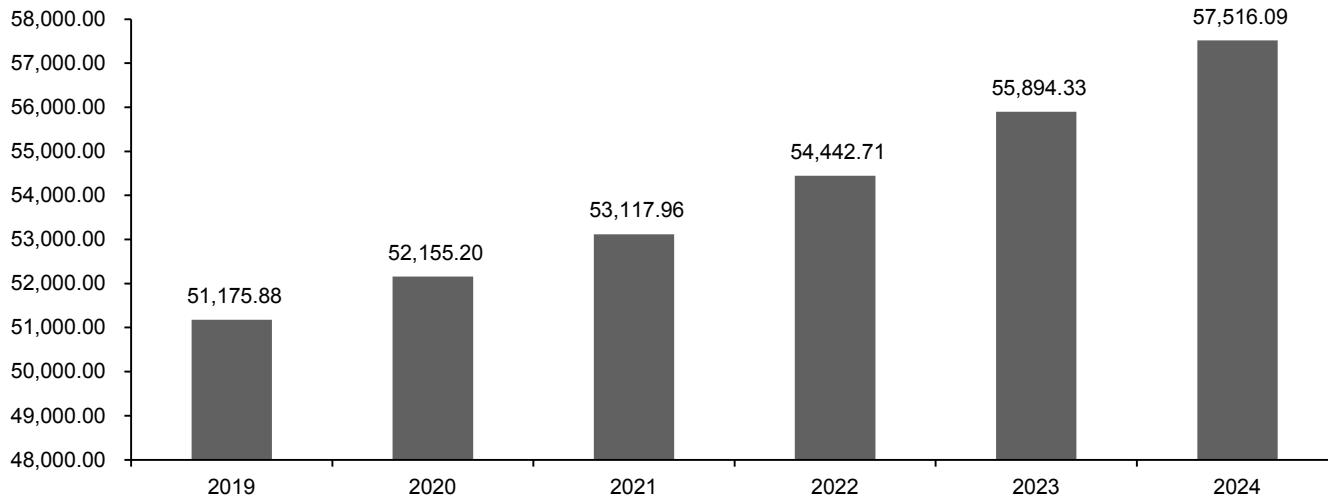
total de 6 mil 551.2 millones de pesos. Tan solo en 2017 y 2018, el Gobierno del Estado contrató dos nuevos empréstitos: uno por 700 millones de pesos y otro más por 400 millones, respectivamente. Y tan solo durante el año 2018, se erogaron 3 mil 245.7 millones de pesos en el Capítulo de Gasto 9000 Deuda Pública.

Un compromiso del gobierno con los trabajadores al servicio del Estado, es sanear las finanzas públicas del Instituto de Seguridad Social del Estado de Tabasco, mediante la actualización y fortalecimiento de su marco normativo para garantizar la estabilidad y seguridad financiera, recuperando las políticas de seguridad social, encaminadas a fortalecer el sistema de prestaciones médicas, económicas, sociales y culturales.

Conforme a lo establecido por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), y de conformidad con la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, se presentan las proyecciones de egresos para los próximos seis años, garantizando un incremento mínimo anual de un mil millones de pesos, ver figura 57.

Esta proyección de egresos se orienta en el análisis de riesgos que se identifican para las finanzas públicas estatales y que constituyen auténticos retos para la planeación, programación y presupuestación del gasto, entre los que se pueden citar como primera instancia, una caída en el PIB, que provoque una disminución en la recaudación de las participaciones

Figura 57.  
Tabasco, proyección de ingresos 2019-2024 (cifras en millones de pesos)



Fuente: Elaboración propia. Información presentada conforme a las estimaciones realizadas en los ingresos con base a los pre-criterios generales de política económica para el ejercicio fiscal 2019.

federales estimadas, y que esta no sea compensada con el Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas (FEIF). En el mismo sentido una disminución en la percepción de ingresos estatales podría generar un desequilibrio en las finanzas públicas. En términos de lo anterior, de presentarse tendencias hacia la baja de los ingresos, implicaría el empleo de medidas de racionalización y contención de gasto.

De acuerdo con el Sistema de Alertas de la SHCP, al cuarto trimestre de 2018, Tabasco se ha catalogado con un endeudamiento sostenible, identificándose que la Deuda Pública y Obligaciones representan el 27.4% sobre los Ingresos de Libre Disposición, siendo el promedio nacional de 65%, ubicando al estado en la cuarta posición entre las entidades con menor porcentaje de endeudamiento; por otra parte, el Servicio de la Deuda y de Obligaciones sobre los Ingresos de Libre Disposición es de 3.7%, mientras que el promedio nacional es de 7.8%; lo anterior, posiciona al estado en el séptimo lugar con menor porcentaje; y por último, las Obligaciones a Corto Plazo y Proveedores y Contratistas sobre Ingresos Totales es de 5.6%, mientras que el promedio del país es de 1.6%, ubicando a Tabasco en la vigésima posición.

En los últimos años, la modernización del andamiaje jurídico en materia de transparencia y rendición de cuentas ha consolidado las acciones que dan soporte y fortaleza al quehacer gubernamental y los canales de comunicación con los ciudadanos, me-

diante una responsabilidad hacendaria, transparente y orientada a resultados.

Conforme a los datos del Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE), en 2019 Tabasco tiene un índice de Gobierno Abierto de 0.52 puntos, con lo que se ubica en la décima octava posición entre las entidades federativas y por debajo de la federación que alcanzó un valor de 0.64 puntos. Esta métrica demuestra la efectividad de acceder a la información específica por parte de la ciudadanía mediante el envío de solicitudes.

De acuerdo al Índice de Información Presupuestal Estatal (IIPE) del IMCO, en 2017 Tabasco obtuvo 75%, ubicándose por debajo del promedio nacional de 83% de cumplimiento; lo anterior, implica un avance de 25% con relación a 2008 que era de 50%.

Entre los principales resultados se destacan los siguientes aspectos:

- Tabasco presenta una calificación de 83.33% en el uso de clasificaciones emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.
- El estado tiene una calificación media en la información sobre recursos que las entidades federativas transfieren a los municipios, al presentar el desglose total destinado a los municipios.

- En cuanto a la información de deuda pública, la entidad tiene un porcentaje de 38.46%, ya que no presenta datos sobre los topes para la contratación de deuda pública y tampoco se desglosa la información por: decreto aprobatorio, tipo de obligación, institución bancaria, tasas de contratación, plazos de contratación y destino de cada una de las contrataciones de deuda pública.
- Con relación a los fideicomisos, carece del desglose de cada uno de ellos, por número de contrato y fiduciario, así como el saldo patrimonial por dependencia y el presupuesto asignado en el ejercicio fiscal correspondiente.

Por otro lado, en materia de Gestión pública para Resultados (GpR), en 2018 Tabasco obtuvo 72.7% en el Índice General de Avance en la Implementación del Presupuesto Basado en Resultados (PbR) y el Sistema de Evaluación del Desempeño (SED), conforme al modelo emitido por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), situando al estado en la posición 22 entre las entidades federativas, por debajo del promedio nacional de 77.7%, lo que representa un crecimiento de 20.7% con respecto al 2010, que fue del 52%.

En cuanto a indicadores, el Índice de Competitividad Estatal (ICE) 2018 mide la capacidad de los estados para atraer y retener talento e inversiones, la cual se traduce en mayor productividad y bienestar para sus habitantes, ver tabla 65.

Para 2016, Tabasco descendió tres posiciones en el ICE, pasando del lugar 25 al 28, dejándolo entre los estados con más baja calificación. Este indicador mide la innovación, economía, gobierno, sistema político, medio ambiente y sociedad, de los estados de la República. Avanzar en sus resultados se traduce en trabajar en favor de un estado con mejores condiciones para el bienestar social, el empleo y la inversión con sustentabilidad.

La innovación y modernización gubernamental permitirán avanzar hacia un gobierno más transparente, abierto y con rendición de cuentas, modificando la percepción del ciudadano hacia la función pública; al tiempo que se deben alcanzar mejores niveles de competitividad, a través de la generación de las condiciones necesarias para atraer la inversión nacional y extranjera, por lo que las políticas en materia de mejora regulatoria serán decisivas.

En materia de las Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC's) se han incrustado en el proceso civilizatorio mundial, impulsando transformaciones globales; acrediitando impactos sociales, económicos y políticos nacionales, regionales y subregionales.

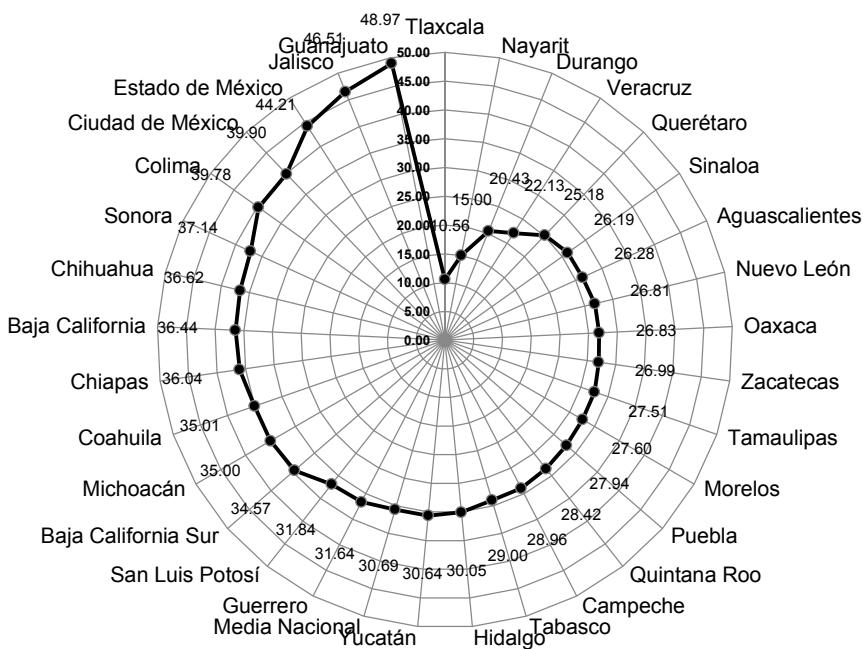
**Tabla 65.**  
**Ranking general del Índice de Competitividad Estatal**

Entidad	2016		Posición 2014	Cambio
	Puntaje	Posición		
Ciudad de México	67	1	1	0
Aguascalientes	53	4	3	-1
Nuevo León	53	3	2	-1
Querétaro	53	2	4	2
Coahuila de Zaragoza	52	5	10	5
Baja California Sur	51	7	8	1
Jalisco	51	6	5	-1
Sonora	49	8	6	-2
Colima	48	11	7	-4
Chihuahua	48	12	12	-1
Quintana Roo	48	10	9	-1
Sinaloa	48	9	11	2
Baja California	47	13	14	1
Yucatán	46	14	19	5
Guanajuato	45	15	16	1
Morelos	45	16	13	-3
Tamaulipas	45	17	17	0
Campeche	44	18	15	-3
Puebla	44	20	18	-2
San Luis Potosí	44	21	20	-1
<b>Promedio nacional</b>	<b>44</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>0</b>
Nayarit	43	22	22	0
Hidalgo	42	23	23	0
México	41	25	21	-4
Tlaxcala	41	24	24	0
Durango	40	26	28	2
Zacatecas	39	27	26	-1
<b>Tabasco</b>	<b>38</b>	<b>28</b>	<b>25</b>	<b>-3</b>
Veracruz	36	29	27	-2
Michoacán	35	30	29	-1
Oaxaca	30	31	30	-1
Guerrero	29	32	32	0
Chiapas	28	33	31	-2

Fuente: Instituto Mexicano para la Competitividad, A.C. (IMCO), 2018.

En este sentido, el índice de Gobernanza Digital Estatal 2018, muestra que los estados de Guanajuato, Jalisco, Estado de México y Ciudad de México, tienen los indicadores más altos; Tabasco se encuentra cerca del promedio nacional, mientras que Tlaxcala y Nayarit, tienen los resultados más bajos, ver figura 58.

**Figura 58.**  
**Índice de Gobernanzas Digital Estatal 2018**



Fuente: Investigaciones para el Desarrollo con Equidad (EQUIDE) de la Universidad Iberoamericana Ciudad de México y DATA LAB MX, 2018.

Es prioritario trabajar para que la información gubernamental se encuentre disponible a través de datos abiertos; además, se deben mejorar las plataformas para los trámites y servicios en línea, así como buscar que un mayor número de trámites esté disponible a través de este medio.

La sociedad debe impulsar, con su participación plural y democrática, el establecimiento de prácticas honestas, legales y respetuosas de los Derechos Humanos, y debe convertirse en coadyuvante activo en la aplicación de los mecanismos necesarios para su protección.

La persistente corrupción e impunidad y la ineeficiencia en el gobierno del estado para garantizar el ejercicio efectivo de los derechos humanos, el patrimonio, la integridad de las personas, así como la justicia y el imperio de la ley, ha permitido la reproducción de la violencia, la extorsión y la violación reiterada de los derechos humanos.

La planeación es una condición necesaria para lograr un gobierno de resultados; sin embargo, no es suficiente. Se requiere una ejecución congruente, en tiempo y forma, de planes y programas fundamentales para adaptar la planeación ante situaciones de riesgo, determinar la prospectiva para un mediano y

largo plazo y atender las necesidades, resolver problemas y definir el futuro y orientación del desarrollo.

Los Presupuestos de Egresos del Estado de Tabasco de 2019 a 2024 se deben presentar con la visión de buscar el fortalecimiento en materia de finanzas públicas, para lograr los proyectos demandados por la sociedad y que serán parte de la futura transformación estatal.

El desarrollo se centra en el fortalecimiento de la gestión pública a nivel local y comunitario, integrado en un avance municipal y regional con la participación ciudadana, por lo que el plebiscito, referéndum y revocación de mandato deben ser prácticas cotidianas.

De ahí deriva la importancia de la transparencia plena, rendición de cuentas e implementación de las tecnologías de la información en el gobierno, estableciendo un Programa de Austeridad y Racionalidad Presupuestal, que obligue al sector público a identificar los ahorros presupuestales y evitar subejercicios.

El uso de plataformas tecnológicas de apoyo en las funciones de gobierno, como Internet, constituye una de las acciones más eficientes para acercar el gobierno a la gente y acelerar los procesos de simplificación administrativa que la ciudadanía demanda.

En este sentido, una de las metas del Gobierno Estatal consiste en avanzar hacia un verdadero Gobierno Digital que permita a los funcionarios públicos consolidar todos los datos necesarios para brindar mejores servicios públicos, así como para poner a disposición de la ciudadanía la mayor gama de servicios públicos por medios electrónicos accesibles.

Con esto, la función pública se vuelve más eficiente en términos de tiempo de servicio y capacidad de respuesta. Adicionalmente, mejorará el acceso a la transparencia, elemento fundamental para la evaluación de los logros de la actual gestión.

Para llevar a cabo la simplificación administrativa y el fomento del empleo de las herramientas tecnológicas, se requiere que los servidores públicos estén preparados para atender la realidad cambiante y cuenten con una actitud de servicio.

La nueva gestión pública deberá ser eficiente y eficaz en la asignación de sus recursos económicos limitados, de tal manera que logre generar un mayor valor público para la sociedad. Para alcanzar ese objetivo, se requiere de nuevos paradigmas, métodos, instrumentos y sistemas, que contribuyan al propósito principal del Estado: procurar el bien común.

La transparencia y rendición de cuentas habrá de entrelazarse con la implementación de las mejores prácticas de las tecnologías de la información y comunicación, para transitar hacia el nuevo paradigma de Estado Abierto, donde la información del quehacer gubernamental sea pública y publicada en tiempo real y veraz.

### **5.3.3. Objetivos, estrategias y líneas de acción**

Con el propósito de mejorar la gestión pública, mediante la consolidación del sistema estatal de planeación democrática, para el desarrollo del estado en el corto, mediano y largo plazos, con un ejercicio honesto, eficaz y transparente de los recursos, mediante el uso de las tecnologías de la información y comunicación, se proponen los siguientes objetivos.

#### **5.3.3.1. Establecer la planeación de la gestión pública, como instrumento fundamental en la realización de políticas públicas que generen la transformación integral para el desarrollo de Tabasco.**

##### **5.3.3.1.1. Gobernar con una proyección a corto, mediano y largo plazos.**

5.3.3.1.1.1. Actualizar el marco normativo para retomar las funciones del Comité de Planeación para el Desarrollo del Estado de Tabasco (COPLADET) como órgano rector en la materia.

5.3.3.1.1.2. Actualizar el marco jurídico de la planeación, conforme al nuevo modelo del desarrollo nacional, orientado al establecimiento de un nuevo régimen de gobierno para el bienestar de toda la población.

5.3.3.1.1.3. Aumentar la participación de la sociedad en el proceso de planeación e instrumentación de las políticas públicas.

5.3.3.1.1.4. Incrementar la vinculación y cooperación técnica con instituciones de educación superior, centros de investigación, organismos y agencias internacionales, para el fortalecimiento de capacidades institucionales.

5.3.3.1.1.5. Garantizar que los proyectos de inversión pública se orienten a la disminución del rezago social y se prioricen con base en su rentabilidad social y alineación al Sistema Estatal de Planeación Democrática.

5.3.3.1.1.6. Impulsar el desarrollo regional y municipal.

##### **5.3.3.1.2. Contribuir con la política nacional de población, mediante acciones orientadas a garantizar los derechos humanos, en especial de los grupos vulnerables.**

5.3.3.1.2.1. Mejorar las políticas de población, en coordinación con los órdenes federal y municipal, para garantizar el ejercicio de los derechos humanos que otorga la Constitución, a través del programa especial de población.

5.3.3.1.2.2. Establecer políticas públicas que garanticen la no discriminación, la equidad e igualdad de género, dando prioridad a los grupos vulnerables, pueblos originarios y comunidades marginadas.

5.3.3.1.2.3. Establecer como política de población la atención a niñas, niños y adolescentes para prevenir la situación de embarazo en estos grupos.

5.3.3.1.2.4. Fortalecer el Sistema Estatal de Información Estadística y Geográfica para la definición de políticas públicas focalizadas, en razón de los retos que enfrenta la población actual.

### **5.3.3.2. Disponer de una gestión pública eficiente y eficaz que fortalezca las finanzas públicas.**

**5.3.3.2.1. Fortalecer las finanzas públicas, a través de una efectiva recaudación y gestión de recursos con la Federación.**

5.3.3.2.1.1. Promover entre los ciudadanos la cultura de la contribución, que permita disponer de mayores recursos económicos para atender la demanda social y realizar obra pública.

5.3.3.2.1.2. Establecer programas que permitan a los ciudadanos la inmediata contribución de sus obligaciones, acercando los servicios tributarios a las comunidades más apartadas, utilizando la innovación tecnológica.

5.3.3.2.1.3. Establecer una política tributaria que incremente la eficiencia recaudatoria.

5.3.3.2.1.4. Promover ante la Federación la delegación de mayores potestades tributarias.

5.3.3.2.1.5. Promover la inversión por parte del sector privado, como complemento de la inversión pública.

5.3.3.2.1.6. Ampliar los recursos fiscales, a través de negociaciones en la H. Cámara de Diputados Federal para la inclusión de proyectos de inversión en el Presupuesto de Egresos de la Federación.

5.3.3.2.1.7. Actualizar los mecanismos de distribución de los recursos federales transferibles a los municipios.

5.3.3.2.1.8. Actualizar el padrón de contribuyentes que permita observar de manera integral cada una de las obligaciones fiscales contraídas por los contribuyentes, a efecto de localizar la morosidad de los mismos y lograr la captación del ingreso de manera oportuna.

5.3.3.2.1.9. Implementar un sistema integral de recaudación, mediante el uso de tecnologías de la información en materia de servicios de cobranza digitalizados, disponibles, rápidos y confiables para el contribuyente.

lizados, disponibles, rápidos y confiables para el contribuyente.

5.3.3.2.1.10. Establecer estímulos fiscales que generen mayor participación ciudadana para el pago derivado de las contribuciones.

5.3.3.2.1.11. Promover alianzas estado-municipios para el cobro de impuestos municipales.

5.3.3.2.1.12. Establecer un programa anual de fiscalización que permita fortalecer los ingresos propios del estado.

5.3.3.2.1.13. Cumplir los acuerdos establecidos con la federación en materia fiscal.

5.3.3.2.1.14. Modernizar el sistema catastral para fortalecer los ingresos locales.

**5.3.3.2.2. Coadyuvar en la incorporación del enfoque a resultados en el proceso de planeación, programación, presupuestación, control, seguimiento y evaluación del gasto público.**

5.3.3.2.2.1. Promover la reorientación de la programación del presupuesto para asegurar su alineación con la planeación del desarrollo, con base en el comportamiento del ejercicio de recursos.

5.3.3.2.2.2. Fortalecer la implementación del modelo de Presupuesto basado en Resultados y el Sistema de Evaluación del Desempeño.

5.3.3.2.2.3. Colaborar en la consolidación de los mecanismos de diseño e implementación de los programas presupuestarios, tales como actualización de marcos normativos, comités, entre otros.

5.3.3.2.2.4. Promover el fortalecimiento de las capacidades institucionales para implementar los programas presupuestarios con enfoque a resultados, de acuerdo a los diagnósticos y detección de necesidades derivados de estudios especializados.

5.3.3.2.2.5. Colaborar en el desarrollo de los mecanismos para la evaluación social de proyectos de inversión, priorizando la evaluación de aquellos que sean socialmente rentables, incluyentes y sostenibles.

5.3.3.2.2.6. Actualizar periódicamente los instrumentos normativos de la programación y presupuestación que se encuentran en considerable atraso, con el

objetivo de alinearlos a los instrumentos jurídicos vigentes.

5.3.3.2.2.7. Mejorar las finanzas del Instituto de Seguridad Social del Estado de Tabasco, cumpliendo con las aportaciones patronales y de los trabajadores en materia de seguridad social.

---

**5.3.3.3. Contar con una gestión gubernamental eficiente, eficaz y ordenada, bajo los principios de la transparencia, la legalidad y la rendición de cuentas, para impulsar el bienestar de la población, a través de un nuevo diseño institucional.**

---

5.3.3.3.1. Orientar la gestión pública estatal hacia la modernización administrativa y la innovación gubernamental, a través de la formulación, ejecución y control de los proyectos, con base en la aplicación de programas de mejora continua, calidad y mejora regulatoria, gobierno digital, diseño de procesos, simplificación de trámites y evaluación.

5.3.3.3.1.1. Elevar la calidad de la gestión pública por medio del análisis y rediseño de procesos, normas y lineamientos, a partir de la estrategia de Gobierno Digital, con base en la legislación aplicable.

5.3.3.3.1.2. Mejorar el uso de los sistemas, aplicaciones, plataformas y tecnologías desarrolladas, facilitando la interconexión e interoperabilidad de las diferentes áreas de la Administración Pública Estatal.

5.3.3.3.1.3. Incrementar el aprovechamiento de la firma electrónica para elevar la eficiencia y eficacia de la comunicación intergubernamental, bajo un enfoque de sustentabilidad y racionalidad, con base en la legislación en la materia.

5.3.3.3.1.4. Establecer el Consejo Estatal de Gobierno Digital, como un mecanismo colegiado para formular las políticas para el aprovechamiento del uso de las Tecnologías de la Información y la Comunicación, considerando la agenda digital, los estándares, normatividad y políticas que de él emanen.

5.3.3.3.1.5. Lograr que las dependencias, entidades y órganos de la Administración Pública Estatal cuenten con sus respectivos reglamentos interiores, estatutos, manuales administrativos o normas de administración interna, según corresponda, considerando la ejecución de acciones específicas de simplificación

de trámites, transparencia, calidad, medición y evaluación de la gestión pública.

5.3.3.3.1.6. Incrementar la vinculación con instituciones del Gobierno Federal y organizaciones de los sectores privado y social, con el fin de incrementar la calidad de los servicios públicos.

5.3.3.3.1.7. Mejorar la implementación de trámites y servicios digitales, con base en la legislación en la materia, asegurando la seguridad de los usuarios y la protección de sus datos personales.

---

**5.3.3.4. Alcanzar la eficiencia de la gestión sobre los bienes propiedad y en resguardo del Gobierno del Estado de Tabasco, observando en todo momento la ética, transparencia, imparcialidad, legalidad, rendición de cuentas y legislación en la materia, según corresponda.**

---

5.3.3.4.1. Disponer de una política y sistemas encargados del control de los bienes patrimoniales, asegurados, decomisados y abandonados.

5.3.3.4.1.1. Lograr la actualización del marco jurídico que regula el control, la supervisión y el resguardo de los bienes patrimoniales, asegurados, decomisados y abandonados, considerando los principios de la racionalidad, economía y austeridad.

5.3.3.4.1.2. Establecer acciones específicas para elevar la eficacia de los sistemas de inventarios y gestión de los bienes patrimoniales, asegurados, decomisados y abandonados.

5.3.3.4.1.3. Incrementar una mayor accesibilidad de los informes y sesiones del órgano de gobierno encargado de regular la administración y destino de los bienes asegurados, abandonados o decomisados en juicios y procedimientos de índole penal o administrativa, con base en la aplicación de políticas de gobierno abierto y digital.

---

**5.3.3.5. Elevar la calidad de la gestión de los recursos asignados a los servicios generales y recursos materiales que se aplican a las dependencias, entidades y órganos de la Administración Pública Estatal.**

---

5.3.3.5.1. Instrumentar la actualización del marco normativo y los procedimientos referentes a la gestión de los servicios generales y los recursos materiales, en congruencia con las políticas de

racionalidad, austeridad, eficiencia, eficacia y economía, así como las políticas de desconcentración y descentralización que se determinen.

5.3.3.5.1.1. Actualizar la normatividad en materia de adquisiciones, arrendamientos y prestación de servicios.

5.3.3.5.1.2. Establecer la sistematización y digitalización de los procedimientos relativos a la administración de los recursos materiales y los servicios generales, con base en las disposiciones legales aplicables.

5.3.3.5.1.3. Consolidar los procedimientos de compra de bienes y contratación de servicios, tomando en cuenta una política de austeridad y eficiencia administrativa y financiera.

5.3.3.5.1.4. Mejorar los instrumentos de coordinación entre los entes de la Administración Pública Estatal, para ejecutar y supervisar las normas sobre la contratación, prestación de servicios generales y gestión de los recursos materiales.

5.3.3.5.1.5. Incrementar acciones para la modernización de las instalaciones, maquinaria y equipo tecnológico de la Administración Pública Estatal, con base en las asignaciones y políticas presupuestales.

**5.3.3.6. Contar con servidores públicos comprometidos con el bienestar del Estado de Tabasco y sus habitantes, capacitados y desempeñando sus funciones con base en una estructura organizacional eficiente y eficaz.**

---

**5.3.3.6.1. Incrementar la eficiencia y eficacia de los procedimientos relativos a la administración y contratación de recursos humanos.**

5.3.3.6.1.1. Impulsar la aplicación del servicio profesional de carrera, que estimule la productividad de los servidores públicos.

5.3.3.6.1.2. Mantener actualizada la homologación y regularización de las categorías, salarios y prestaciones de los servidores públicos, con base en los perfiles de puesto y estructuras organizacionales, impulsando al mismo tiempo programas de estímulos y recompensas.

5.3.3.6.1.3. Establecer la vigilancia del cumplimiento de las obligaciones de los servidores públicos de la Administración Pública Estatal en materia fiscal, labo-

ral y de seguridad; participando, en caso de ser necesario, en los juicios, procedimientos legales y administrativos de carácter laboral del Poder Ejecutivo.

5.3.3.6.1.4. Implementar programas de capacitación de los servidores públicos.

5.3.3.6.1.5. Establecer los programas de capacitación directiva, técnica, administrativa y en habilidades digitales, para la formación y desarrollo de los servidores públicos, atendiendo los requerimientos de la Administración Pública Estatal, aprovechando las Tecnologías de la Información y Comunicación.

5.3.3.6.1.6. Fomentar entre los servidores públicos las políticas en materia de responsabilidades administrativas y ética.

**5.3.3.7. Mejorar la evaluación del desempeño gubernamental para una gestión con resultados, que evite la corrupción y la impunidad, transparentando el ejercicio de los recursos públicos, a través de una rendición de cuentas efectiva.**

---

**5.3.3.7.1. Establecer acciones de combate a la corrupción y la impunidad en la Administración Pública Estatal, mediante la aplicación de auditorías, verificaciones, revisiones y evaluaciones a los programas y proyectos realizados por las dependencias, entidades y órganos.**

5.3.3.7.1.1. Implementar acciones en materia de control, evaluación y auditoría gubernamental de la Administración Pública Estatal.

5.3.3.7.1.2. Celebrar convenios de colaboración con los órganos fiscalizadores de los municipios, Poder Legislativo y Federación, en materia de anticorrupción.

5.3.3.7.1.3. Establecer un programa estatal anticorrupción.

5.3.3.7.1.4. Realizar las acciones de vigilancia para garantizar la observancia de la normatividad en materia de adquisiciones, obra pública, arrendamientos y prestación de servicios.

5.3.3.7.1.5. Actualizar el portal anticorrupción y difundir en él las acciones del combate a la corrupción que se han implementado.

5.3.3.7.1.6. Vigilar el estricto cumplimiento de la normatividad en materia de responsabilidad administrativa.

5.3.3.7.1.7. Atender el inicio, sustanciación y resolución de procedimientos de responsabilidad administrativa, cuando se trate de actos u omisión calificados como faltas administrativas, establecidas en la normatividad vigente.

5.3.3.7.1.8. Promover cursos de capacitación en materia de ética, control interno, responsabilidades de los servidores públicos, licitaciones, adquisiciones y obras públicas.

5.3.3.7.1.9. Coadyuvar en la implementación de criterios normativos del Servicio Civil de Carrera.

**5.3.3.7.2.** Fortalecer los esquemas existentes de transparencia y rendición de cuentas en la Administración Pública Estatal, para que la sociedad conozca el quehacer de los servidores públicos y denuncien cuando incurran en irregularidades.

5.3.3.7.2.1. Vigilar el cumplimiento de las normas, lineamientos y controles que se emitan para la instrumentación de un catálogo único de trámites y ser-

vicios gubernamentales en línea, elaborado con un lenguaje simple y claro de fácil acceso al ciudadano.

5.3.3.7.2.2. Implementar un sistema de vigilancia, que permita la participación ciudadana en los aspectos de rendición de cuentas, en la ejecución de las obras y acciones, realizadas con recursos federales y estatales.

5.3.3.7.2.3. Informar a la ciudadanía a través del portal de la Secretaría de la Función Pública, el registro estatal de los proveedores y contratistas inhabilitados y servidores públicos sancionados.

5.3.3.7.2.4. Difundir el acceso de los ciudadanos a los medios de presentación de quejas y denuncias con los que cuenta la Secretaría de la Función Pública.

5.3.3.7.2.5. Difundir, a través de medios masivos de comunicación y redes sociales, las sanciones administrativas a servidores públicos; y resultados de auditorías concluidas a través del portal de gobierno.

5.3.3.7.2.6. Suscribir convenios de colaboración con las autoridades educativas para promover la cultura de la legalidad y la participación de estudiantes universitarios en actividades de vigilancia ciudadana en las acciones de gobierno.

## 5.3.4. Indicadores de impacto

El seguimiento se realizará a través de los siguientes indicadores estratégicos.

<b>Indicador 1.</b>	<b>5.3.4.1. Grado de participación de la sociedad en el proceso de planeación.</b>
<b>Descripción:</b>	Consiste en cuantificar la participación de los sectores social y privado en la planeación del desarrollo del estado, en el seno del COPLADET y los Subcomités sectoriales y especiales.
<b>Año de la línea base:</b>	2018.
<b>Línea base:</b>	0.
<b>Meta:</b>	42 reuniones de los subcomités sectoriales del COPLADET en las que estén representados los sectores social y privado.
<b>Fuente:</b>	Coordinación General de Vinculación con el COPLADET.

<b>Indicador 2.</b>	<b>5.3.4.2. Índice del presupuesto de egresos orientado a proyectos de inversión que fomenten la disminución del rezago social.</b>
<b>Descripción:</b>	Orientar los recursos públicos a la disminución del rezago social mediante la planeación para generar proyectos de inversión.
<b>Año de la línea base:</b>	2018
<b>Línea base:</b>	4.4% del presupuesto de egresos.
<b>Meta:</b>	Incrementar un 5% cada ejercicio fiscal.
<b>Fuente:</b>	Secretaría de Finanzas. Coordinación General de Vinculación con el COPLADET.
<b>Indicador 3.</b>	<b>5.3.4.3. Porcentaje de cumplimiento en materia de recaudación.</b>
<b>Descripción:</b>	Elevar la eficiencia en los procesos recaudatorios para garantizar finanzas públicas sanas.
<b>Año de la línea base:</b>	2018.
<b>Línea base:</b>	Recaudación estatal 100% (\$3,795,250,000.00).
<b>Meta:</b>	Para 2019 lograr la base 2018 y para años posteriores incrementar la recaudación en un 5%.
<b>Fuente:</b>	Secretaría de Finanzas.
<b>Indicador 4.</b>	<b>5.3.4.4. Porcentaje de modernización del sistema catastral</b>
<b>Descripción:</b>	Muestra la posición del estado respecto al ámbito nacional con relación a la modernización del sistema catastral.
<b>Año de la línea base:</b>	2018
<b>Línea base:</b>	Tabasco 19.08% en índice de modernización catastral nacional. Media nacional = 45.75%
<b>Meta:</b>	Para 2024 alcanzar la media nacional en el índice de modernización catastral nacional.
<b>Fuente:</b>	SEDATU. Sistema Integral para la Gestión de Información Registral y Catastral (SIGIRC).

<b>Indicador 5.</b>	<b>5.3.4.5. Índice de acciones implementadas para el combate a la corrupción e impunidad.</b>
<b>Descripción:</b>	Mide el porcentaje de acciones realizadas en la Administración Pública Estatal en materia de combate a la corrupción e impunidad y transparencia en el quehacer gubernamental.
<b>Año de la línea base:</b>	2016
<b>Línea base:</b>	92.7 % Porcentaje de unidades económicas que consideran que los actos de corrupción por parte de servidores públicos son frecuentes. Este porcentaje considera a los tres poderes del estado y los tres órdenes de gobierno. Media nacional = 82.2%.
<b>Meta:</b>	En virtud de ser un indicador de percepción, para 2024 ubicar al estado en el rango mínimo de su medición.
<b>Fuente:</b>	INEGI, Encuesta Nacional de Calidad Regulatoria e Impacto Gubernamental en Empresas (ENCRIGE).
<b>Indicador 6.</b>	<b>5.3.4.6. Cobertura de proceso de compras y licitaciones.</b>
<b>Descripción:</b>	Conocer el avance sobre la conclusión de los procesos de compras y licitaciones que se registran en el Poder Ejecutivo del Estado de Tabasco. Porcentaje de procesos de compras y licitaciones concluidos del total de procesos de compras y licitaciones registrados.
<b>Año de la línea base:</b>	2018.
<b>Línea base:</b>	0.
<b>Meta 2024:</b>	100% de los procesos concluidos.
<b>Fuente:</b>	Secretaría de Administración e Innovación Gubernamental.
<b>Indicador 7.</b>	<b>5.3.4.7. Porcentaje de servidores públicos de confianza capacitados del Poder Ejecutivo de Estado de Tabasco.</b>
<b>Descripción:</b>	Conocer el total de servidores públicos de confianza que han recibido algún tipo de capacitación con el fin de mantener actualizado el personal al servicio del Poder Ejecutivo del Estado de Tabasco. Muestra el porcentaje de personal de confianza que ha sido capacitado al menos una vez.
<b>Año de la línea base:</b>	2018.
<b>Línea base:</b>	0.
<b>Meta 2024:</b>	Lograr que 60% de servidores públicos de confianza programados estén capacitados
<b>Fuente:</b>	Secretaría de Administración e Innovación Gubernamental.

## 5.4. Seguimiento, control y evaluación

### 5.4.1. Visión

**La gestión de los recursos públicos tendrá mejores procesos de planeación, programación, presupuestación y ejercicio, mediante el seguimiento, control y evaluación permanente de los programas presupuestarios, los cuales estarán orientados a satisfacer las necesidades de los tabasqueños a través de la generación de valor público.**

### 5.4.2. Diagnóstico

Derivado de los foros de consulta ciudadana para la integración del PLED 2019-2024, se recibieron propuestas que manifiestan la urgencia de generar mejores controles en la aplicación de los recursos para la ejecución de obras y acciones de gobierno.

La sociedad exige una mayor transparencia en el seguimiento y la evaluación de los programas en materia de salud, educación, seguridad pública, impartición de justicia y, en general, en los apoyos que se otorgan a los sectores económico y social.

La Constitución Federal, en su artículo 134, manda que los recursos económicos de que dispongan los órdenes de gobierno, se administrarán con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez, y los resultados de su ejercicio serán evaluados por las instancias técnicas correspondientes.

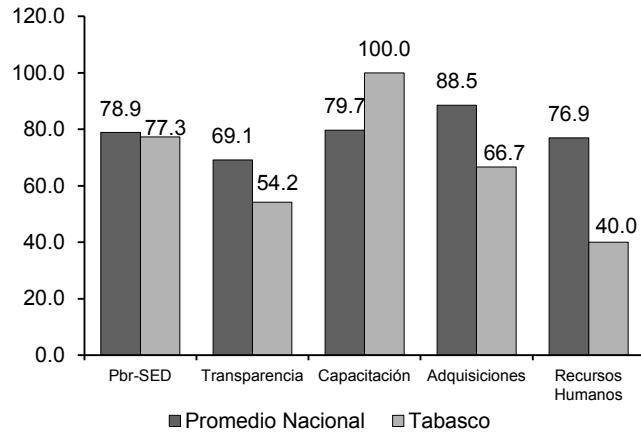
A partir de 2008, con la entrada en vigor de la Ley General de Contabilidad Gubernamental se fortalece el proceso de modernización del marco jurídico en materia de transparencia y rendición de cuentas de la administración pública en los tres órdenes de gobierno; se establece la responsabilidad de crear canales de comunicación con la ciudadanía; así como la implementación de sistemas de control, seguimiento y evaluación de los programas, acciones y apoyos, mediante la instrumentación del Presupuesto basado en Resultados (PbR), que deben observar las dependencias y órganos, conforme a las atribuciones y funciones que les impone la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado.

En los últimos años, la Administración Pública Estatal ha trabajado en la implementación de la Gestión para Resultados (GpR) y en sus principales componentes: el PbR y el Sistema de Evaluación del Desempeño (SED).

En el año 2014, mediante un convenio entre la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el estado de Tabasco recibió el asesoramiento de la empresa IDEA International & Solutions para la implementación de la GbR, con la participación de diferentes instituciones; como resultado de este diagnóstico, se identificó el avance en su implementación, en las siguientes áreas: marco legal, demanda de presupuestación basada en resultados, planeación orientada a resultados, monitoreo, evaluación, contabilidad y sistemas de información.

De 2010 a 2018, la SHCP ha venido realizando de manera constante un diagnóstico sobre la implementación del PbR-SED en las entidades federativas. El último, realizado en 2018, sitúa a Tabasco en el lugar 21, con el 72.7% de avance, 5 puntos por debajo de la media nacional, que es del 77.7%, ver figura 59.

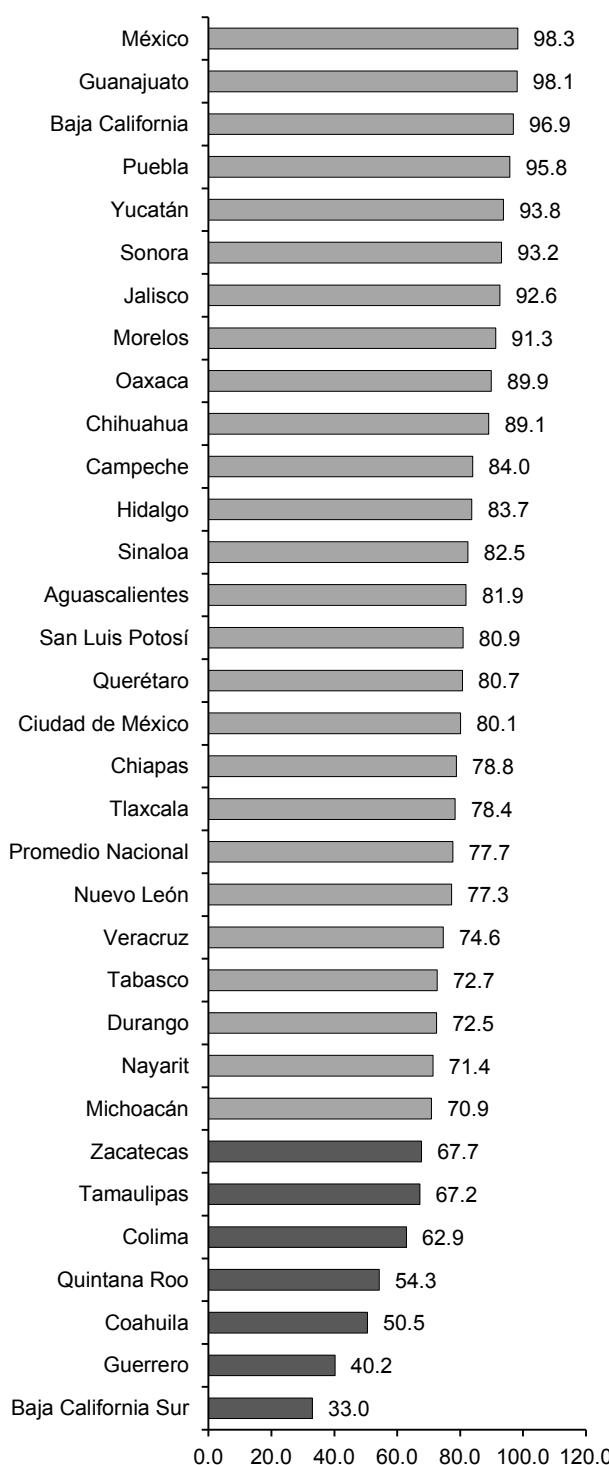
**Figura 59.**  
**Porcentaje de avance por sección, 2018**



Fuente: SHCP, abril de 2018, VII. Informe sobre la situación de la implementación y operación del PbR-SED 2018, abril de 2018.

En lo relativo a la evaluación de las secciones que considera la metodología, para 2018 Tabasco se ubicó en la posición 22, ver figura 60.

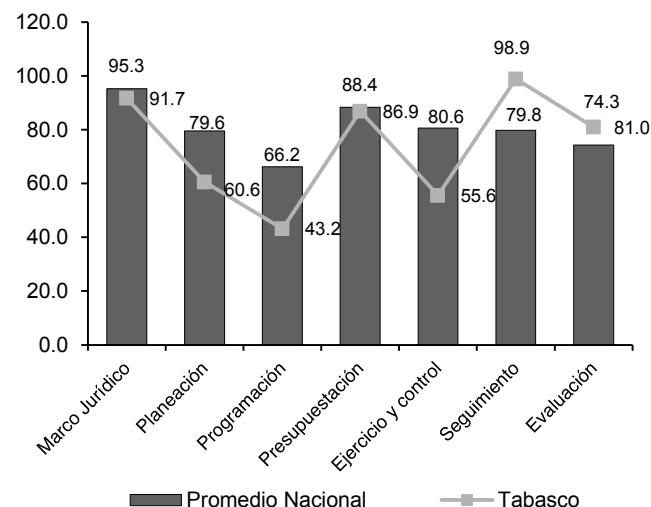
**Figura 60.**  
Índice general de avance del PbR-SED en las entidades federativas, 2018



Fuente: Documento relativo al cumplimiento de las Disposiciones contenidas en el párrafo tercero del artículo 80 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, SHCP, VII. Informe sobre la situación de la implementación y operación del PbR-SED 2018, abril de 2018.

Con relación al seguimiento del PbR-SED el estudio demuestra el siguiente avance en las categorías que evalúa, ver figura 61.

**Figura 61.**  
Porcentaje de avance de la sección PbR-SED por categoría, 2018



Fuente: SHCP, abril de 2018, VII. Informe sobre la situación de la implementación y operación del PbR-SED 2018, abril de 2018.

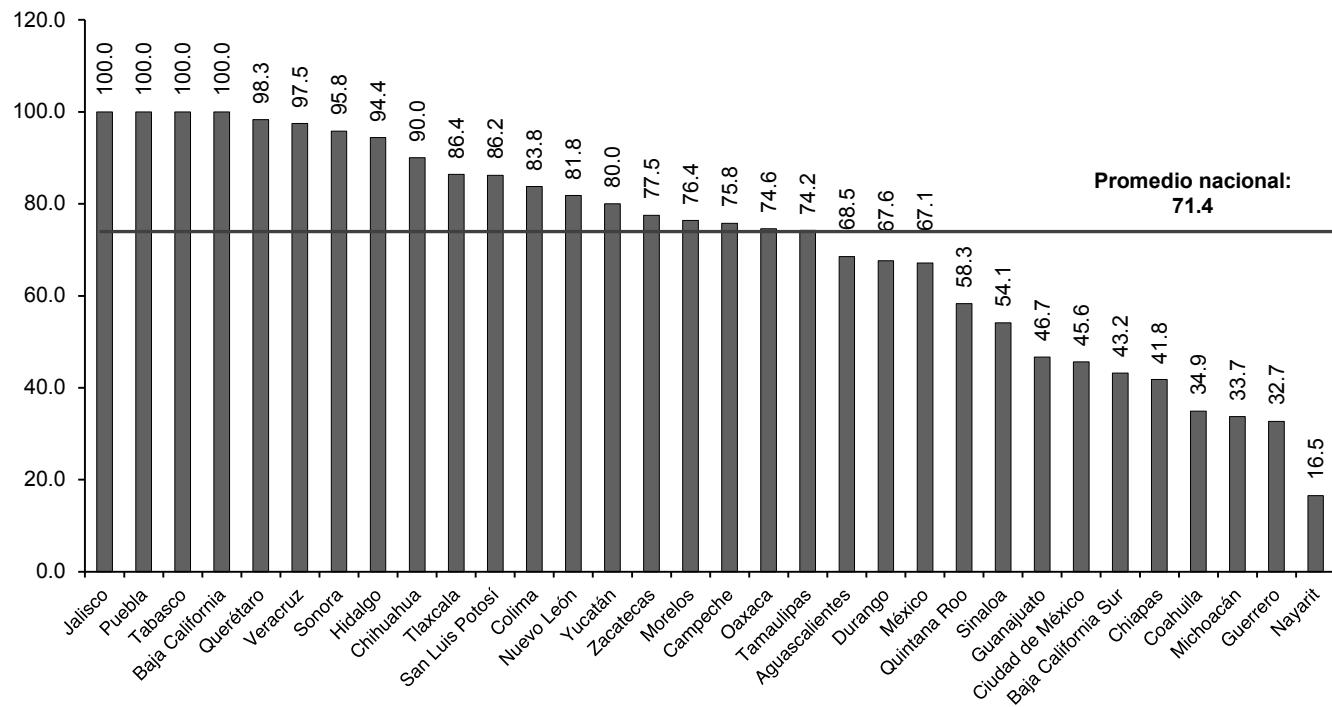
Los resultados demuestran que se requiere mayor impulso en las secciones de recursos humanos, transparencia y adquisiciones. En cuanto a las categorías del PbR-SED, existe un área de oportunidad en programación, ejercicio y control, y planeación.

Por su parte, el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL) ha realizado, de 2011 a 2017, diagnósticos del avance en la aplicación de herramientas para el monitoreo y evaluación en las entidades federativas. En el último diagnóstico Tabasco ocupó la posición 17, con el 77% de avance, dos puntos porcentuales por arriba de la media nacional que es de 75%.

En dichos diagnósticos, las debilidades y áreas de oportunidad se han centrado en la falta del uso de los procesos de evaluación para mejorar la asignación del gasto público.

El Informe General Ejecutivo de la cuenta pública del ejercicio 2017, realizado por la Auditoría Superior de la Federación (ASF), incluye el índice de avance del Sistema de Evaluación del Desempeño del Gasto Federalizado, el cual ubica a Tabasco en 1er. lugar junto a otros tres estados de la república, con una puntuación de 100, siendo el promedio nacional de 71.4, ver figura 62.

**Figura 62.**  
**Índice de avance del sistema de evaluación del desempeño del gasto federalizado (puntos)**



Fuente: Auditoría Superior de la Federación, Informe general ejecutivo a la cuenta pública del ejercicio 2017.

De igual manera, la ASF señala en su informe la necesidad de que los esfuerzos realizados en la operación del Sistema Estatal de Evaluación del Desempeño (SEED) tengan sus efectos esperados en el proceso de presupuestación para la mejora del gasto público.

Cabe mencionar que el avance que ha tenido el gobierno del estado en cuanto al SEED, también ha sido bien visto por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y por la Comunidad de Profesionales y Expertos en Latinoamérica y el Caribe en Gestión para Resultados en el Desarrollo (CoPLAC-GpRD).

Entre los problemas que enfrenta la implementación del modelo de GpR en el estado de Tabasco, se pueden enunciar:

- No se ha desarrollado una metodología de evaluación del desempeño interna que haga posible evaluar todos los programas presupuestarios del ejercicio fiscal estatal.
- Los costos de las evaluaciones externas son elevados y deben realizarse anualmente.

- No existe un padrón de evaluadores certificados por el gobierno federal o por el gobierno del estado.

Por lo anterior, se concluye que si bien la entidad ha avanzado en materia de GpR, es necesario consolidar la implementación del PbR y fortalecer el SED, lo cual permitirá mejorar la calidad del gasto y asegurar la generación de valor público en beneficio de la población.

El seguimiento, control y evaluación presupuestario está formado por un conjunto de acciones que permiten monitorear, medir y corregir la ejecución de los proyectos autorizados, durante la aplicación de los recursos presupuestados para un ejercicio, así como medir los resultados obtenidos según los objetivos y metas definidas en los diversos planes institucionales, tomando en consideración los períodos establecidos o programados.

Para ejercer un correcto seguimiento y control, es necesario cumplir con la normatividad establecida, durante las diferentes etapas de la ejecución de las obras y acciones, vigilando que se realicen en el periodo programado; en esta etapa, es urgente que se

involucre a la ciudadanía o población beneficiada, dependencias, entidades ejecutoras y órganos fiscalizadores, lo cual permitirá identificar atrasos en su ejecución o el ejercicio incorrecto de los recursos, con la finalidad de efectuar las correcciones oportunas.

El ciclo de las políticas públicas no termina con su ejecución e implementación; deben ser objeto de seguimiento, evaluación y rendición de cuentas. Los entes públicos son los responsables de realizar monitoreo del cumplimiento de metas e indicadores, y generar información relevante y útil sobre su evolución, dando paso para que expertos independientes evalúen el impacto en la sociedad.

El Gobierno del Estado plantea aplicar una evaluación continua de los diferentes programas de su política pública, a través del seguimiento de indicadores. Con diferentes estrategias, se definirá un conjunto de indicadores para evaluar de manera objetiva los resultados de dichas estrategias y retroalimentar el proceso presupuestario, al enfocar los recursos a los programas que produzcan el mayor beneficio social, ver tabla 66.

El gobierno del estado asume el seguimiento, la evaluación y el control como factores que deben estar presentes al interior de los procesos de la administración pública y al exterior de la misma.

**Tabla 66.**  
**Marco de referencia del proceso de seguimiento, evaluación y control**

Dependencias normativas	Seguimiento	Evaluación	Control
Secretaría de Finanzas	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Conciliación presupuestal.</li> <li>▪ Informe de autoevaluación.</li> <li>▪ Avance financiero.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Comparación del avance financiero contra el calendario establecido</li> </ul>	
Secretaría de la Función Pública	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Verificación de avance financiero contra avances físicos según metas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Comparación de metas con avances físicos.</li> </ul>	
Gobernatura	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Metas de componentes y actividades de la MIR.</li> <li>▪ Indicadores de Desempeño.</li> <li>▪ Programa Anual de Evaluación.</li> <li>▪ Aspectos Susceptibles de Mejora.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Comparación de metas contra avance de componente y actividades de la MIR.</li> <li>▪ Análisis sistemático y objetivo de los Programas Presupuestarios (Pp) y políticas públicas.</li> <li>▪ Indicadores de Desempeño.</li> </ul>	
Secretaría de Administración e Innovación Gubernamental	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Suministro de recursos materiales.</li> <li>▪ Servicios Generales.</li> <li>▪ Nómina.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Comparación de solicitudes contra entregas de bienes o servicios.</li> <li>▪ Nóminas procesadas contra nóminas pagadas.</li> </ul>	
Resto de las dependencias, entidades y órganos de la Administración Pública Estatal se sujetan y contribuyen al proceso de seguimiento, evaluación y control que impulsen las dependencias normativas.			

**Retroalimentación**

Fuente: Elaboración propia, COPLADET.

Nota: Las etapas del ciclo presupuestario citadas en este cuadro, se realizan a los Programas Presupuestarios, a las Matrices de Indicadores de Resultados (MIR) y proyectos autorizados en el Presupuesto General de Egresos del Gobierno del Estado de Tabasco para el ejercicio fiscal correspondiente.

### 5.4.3. Objetivos, estrategias y líneas de acción

Con el propósito de hacer más eficientes los procesos de seguimiento, evaluación y rendición de cuentas del ejercicio y aplicación de los recursos, y con base en el nuevo replanteamiento de la Administración Pública Estatal, además de las propuestas captadas en los diferentes foros, se definen los siguientes objetivos.

Se destaca que estas acciones se encuentran aliñeadas al Plan Nacional de Desarrollo, que impulsa procesos articulados desde la planeación, la implementación, el monitoreo y la evaluación de las políticas públicas, los programas y las acciones de los diferentes sectores del país.

#### 5.4.3.1. Mejorar el sistema de planeación democrática, a través de la instrumentación de la gestión para resultados.

**5.4.3.1.1. Establecer en la agenda de gobierno la gestión para resultados como elemento para una gestión efectiva.**

5.4.3.1.1.1. Incrementar la concertación de acciones para articular los procesos de seguimiento y evaluación, tanto del Plan Estatal de Desarrollo como de los programas que de él se deriven.

5.4.3.1.1.2. Lograr la alineación entre planeación, programación, presupuestación, seguimiento, control y evaluación.

5.4.3.1.1.3. Incrementar la capacitación de los servidores públicos para impulsar una administración de gestión para resultados, transparente y eficaz.

5.4.3.1.1.4. Establecer un programa de seguimiento y evaluación de la eficiencia administrativa, en cuanto al impacto de las políticas públicas.

5.4.3.1.1.5. Promover acuerdos de coordinación e intercambio de ideas con organismos nacionales e internacionales para impulsar la gestión para resultados.

5.4.3.1.1.6. Establecer mecanismos de participación ciudadana en el proceso de evaluación del desempeño en el ciclo presupuestario.

5.4.3.1.1.7. Mantener la coordinación con los tres órdenes de gobierno a partir de los resultados del PbR y del SED para reorientar las acciones de política pública en el presupuesto del siguiente año.

5.4.3.1.1.8. Evaluar el desempeño de los programas presupuestarios para mejorar las políticas públicas, la asignación del gasto y fortalecer el sistema de planeación.

5.4.3.1.1.9. Incrementar la coordinación entre los tres órdenes de gobierno para adoptar criterios armonizados en aspectos de seguimiento, evaluación y control.

5.4.3.1.1.10. Lograr que en el presupuesto de egresos se identifique la perspectiva de género.

5.4.3.1.1.11. Establecer indicadores para evaluar el impacto de las políticas públicas con perspectiva de género.

**5.4.3.2. Implementar el Presupuesto basado en Resultados (PbR) para lograr un mayor beneficio a la población.**

---

**5.4.3.2.1. Alinear los objetivos de los programas presupuestarios al Plan Estatal de Desarrollo para asegurar una congruencia orientada a resultados en el ciclo presupuestario.**

5.4.3.2.1.1. Aplicar la Metodología de Marco Lógico en el ajuste y diseño de los programas presupuestarios para una mayor claridad y transparencia en el ejercicio de los recursos públicos.

5.4.3.2.1.2. Mejorar el diseño de las Matrices de Indicadores para Resultados (MIR) para un adecuado seguimiento y evaluación de resultados que retroalimente el proceso de planeación.

5.4.3.2.1.3. Establecer los mecanismos para la revisión sistemática del ejercicio del gasto con enfoque orientado a resultados, en el Subcomité Especial de Seguimiento, Evaluación y Control del COPLADET.

5.4.3.2.1.4. Considerar en la integración del Proyecto de Presupuesto de Egresos la información relativa al desempeño de los programas presupuestarios, para asignar los recursos con base en resultados.

5.4.3.2.1.5. Implementar en la integración del Presupuesto General de Egresos los resultados alcanzados de los programas presupuestarios, como base para la orientación de los recursos públicos.

5.4.3.2.1.6. Aplicar en el proceso de seguimiento y evaluación del desempeño del PbR, los aspectos susceptibles de mejora de los programas presupuestarios derivados de las evaluaciones.

**5.4.3.3. Consolidar el Sistema Estatal de Evaluación del Desempeño (SEED) para mejorar el ciclo presupuestario.**

---

**5.4.3.3.1. Operar el Consejo Estatal de Evaluación (CEE), conforme a la normatividad vigente para la administración del SEED.**

5.4.3.3.1.1. Instalar y operar el CEE en los términos establecidos en la Ley de Planeación del Estado de Tabasco y sus municipios.

5.4.3.3.1.2. Fortalecer las evaluaciones de desempeño a los programas presupuestarios para mejorar las políticas públicas y asignación del gasto.

5.4.3.3.1.3. Mejorar la coordinación de los entes públicos estatales y municipales que participan en el CEE, para que los resultados de las evaluaciones definan la orientación del gasto del ejercicio correspondiente.

5.4.3.3.1.4. Establecer un programa de capacitación continua a los servidores públicos para mejorar el proceso de evaluación.

5.4.3.3.1.5. Fortalecer los procesos de seguimiento y evaluación de programas, a través del monitoreo y análisis del resultado de indicadores que midan el logro, impacto y beneficio.

#### **5.4.3.4. Fortalecer los mecanismos de seguimiento y evaluación del desempeño.**

**5.4.3.4.1. Colaborar en el establecimiento de acciones que privilegien el seguimiento y evaluación del desempeño para la mejora de la gestión pública y la rendición de cuentas.**

5.4.3.4.1.1. Coadyuvar con información presupuestal para el proceso de evaluación del desempeño de los programas y proyectos de gobierno y su impacto en la población.

5.4.3.4.1.2. Presupuestar las políticas, programas y proyectos de la Administración Pública, con base en el análisis de la información que resulte del seguimiento y evaluación.

5.4.3.4.1.3. Fortalecer mecanismos de cooperación con instancias nacionales e internacionales para for-

talecer los procesos de control interno, transparencia y rendición de cuentas de la gestión pública estatal.

**5.4.3.4.2. Efectuar una evaluación clara y transparente, mediante el monitoreo y seguimiento constante y sistemático del ejercicio de los recursos públicos.**

5.4.3.4.2.1. Establecer los mecanismos y herramientas de seguimiento y evaluación de los planes y programas estatales y municipales, a través del uso de nuevas tecnologías para retroalimentar el proceso de la planeación en cada ejercicio fiscal.

5.4.3.4.2.2. Fortalecer un sistema de evaluación, cuyos resultados contribuyan en la definición de las políticas públicas y fundamente la toma de decisiones para el cumplimiento de los planes y programas estatales y municipales.

5.4.3.4.2.3. Definir un conjunto de indicadores estratégicos para dar seguimiento a programas de gobierno, sectoriales, entre otros, que permita que la labor gubernamental sea sujeta a evaluación y contribuya a la rendición de cuentas a la ciudadanía.

5.4.3.4.2.4. Lograr el cumplimiento de los objetivos, estrategias y líneas de acción de los Programas presupuestarios, por medio de la evaluación de su desempeño.

5.4.3.4.2.5. Evaluar y actualizar permanentemente el Plan Estatal de Desarrollo 2019-2024, así como los programas sectoriales, especiales, regionales e institucionales para redefinir el rumbo del estado.

5.4.3.4.2.6. Evaluar los resultados de las finanzas públicas que abarquen un periodo de los cinco últimos años y el ejercicio fiscal en cuestión.

#### 5.4.4. Indicadores de impacto

Con el fin de conocer la evolución de las principales acciones en materia de seguimiento, evaluación y control, se plantean los siguientes indicadores.

<b>Indicador 1.</b>	<b>5.4.4.1. Índice de implementación del PbR-SED.</b>
<b>Descripción:</b>	Este indicador permite conocer el nivel de capacidades existentes en los ámbitos clave de la gestión del gasto, y del estado en el que se encuentra la implantación y operación del Presupuesto basado en Resultados (PbR) y del Sistema de Evaluación del Desempeño (SED).
<b>Año de la línea base:</b>	2018.
<b>Línea base:</b>	73% año 2018 (5 puntos porcentuales debajo de la media nacional)
<b>Meta:</b>	Superar y mantener el índice por arriba de la media nacional
<b>Fuente:</b>	Diagnóstico sobre la implementación del PbR-SED en las entidades federativas, SHCP.
<b>Indicador 2.</b>	<b>5.4.4.2. Índice de avance del sistema de evaluación del desempeño del gasto federalizado.</b>
<b>Descripción:</b>	Mediante procedimientos de auditoría, este indicador determina el avance y las insuficiencias en la adopción del modelo PbR-SED.
<b>Año de la línea base:</b>	2017.
<b>Línea base:</b>	100 puntos 2017 (1ra. Lugar a nivel nacional)
<b>Meta:</b>	Mantener la primera posición a nivel nacional.
<b>Fuente:</b>	Informe General Ejecutivo de la cuenta pública, ASF.
<b>Indicador 3.</b>	<b>5.4.4.3. Índice de monitoreo y evaluación.</b>
<b>Descripción:</b>	Identifica el progreso que registran las entidades federativas en la emisión de normativa y la implementación de elementos de monitoreo y evaluación de la política y los programas estatales de desarrollo social.
<b>Año de la línea base:</b>	2017.
<b>Línea base:</b>	77% año 2017 (2 puntos porcentuales arriba de la media nacional)
<b>Meta:</b>	Mantener la tendencia ascendente y arriba de la media nacional
<b>Fuente:</b>	Diagnósticos del avance en la aplicación de herramientas para el monitoreo y evaluación en las entidades federativas, CONEVAL

**Indicador 4.****5.4.4.4. Porcentaje de capacitación de dependencias y entidades.**

<b>Descripción:</b>	Mide el avance en la formación de servidores públicos con conocimientos en GpR, PbR y SED, en las dependencias y entidades.
<b>Año de la línea base:</b>	2018
<b>Línea base:</b>	100% año 2018
<b>Meta:</b>	Mantener el 100% de dependencias, entidades y órganos de la Administración Pública Estatal capacitadas en GpR.
<b>Fuente:</b>	Consejo Estatal de Evaluación.

**Indicador 5.****5.4.4.5. Índice del grado de desempeño del ejercicio del presupuesto de egresos del estado de acuerdo a las metas programadas.**

<b>Descripción:</b>	Mide el grado de avance del ejercicio presupuestario de la Administración Pública Estatal del ejercicio correspondiente, con relación al presupuesto autorizado y calendarizado, así como las metas establecidas.
<b>Línea base:</b>	Presupuesto inicial autorizado de cada ejercicio fiscal, 2019-2024.
<b>Meta:</b>	100%.
<b>Fuente:</b>	Secretaría de Finanzas. Secretaría de Administración e Innovación Gubernamental. Secretaría de la Función Pública.

## 5.5. Mejora regulatoria

### 5.5.1. Visión

**El Gobierno del Estado de Tabasco logrará la simplificación de trámites en los servicios públicos que ofrece, lo que se traducirá en un marco regulatorio ágil, accesible, transparente, imparcial, oportuno, que fortalecerá la apertura rápida de empresas generadoras de empleos, a través de la incorporación de tecnologías de la información, lo cual contribuirá al combate a la corrupción en los actos y procedimientos administrativos.**

### 5.5.2. Diagnóstico

La dinámica social ha impulsado la generación de una sociedad exigente y participativa que reclama la mejora de los procesos gubernamentales, la simplificación de trámites, la transparencia y la rendición de cuentas.

La Comisión Nacional de Mejora Regulatoria (CONAMER), define la Mejora Regulatoria como una política pública que consiste en la generación de normas claras, de trámites y servicios simplificados, así como de instituciones eficaces para su creación y aplicación, que se orienten a obtener el mayor valor posible de los recursos disponibles y del óptimo funcionamiento de las actividades comerciales, industriales, productivas, de servicios y de desarrollo humano de la sociedad en su conjunto.

Tiene como propósito procurar los mayores beneficios para la sociedad con los menores costos posibles, mediante la formulación de reglas e incentivos que estimulen la innovación, la confianza en la economía, la productividad y la eficiencia a favor del crecimiento y bienestar general de la sociedad.

Al ser este un tema de interés nacional, el 5 de febrero de 2017 se adicionó un último párrafo al artículo 25 de la Constitución Federal, el cual establece que "... las autoridades de todos los órdenes de gobierno, en el ámbito de su competencia, deberán implementar políticas públicas de mejora regulatoria para la simplificación de regulaciones, trámites, servicios y demás objetivos que establezca la ley general en la materia".

En el mismo sentido, el 18 de mayo de 2018 se publicó en el Diario Oficial de la Federación la Ley General de Mejora Regulatoria, la cual derogó las

disposiciones de la Ley Federal de Procedimiento Administrativo.

Tabasco, a su vez, publicó en el periódico oficial del 24 de octubre de 2009 la Ley de Mejora Regulatoria para el Estado de Tabasco. Sin embargo, para atender las nuevas disposiciones del marco legal nacional, el ejecutivo estatal presentó en mayo de 2019 la iniciativa de la nueva Ley de Mejora Regulatoria para el Estado de Tabasco y sus Municipios.

Por otra parte, de acuerdo con los resultados del Diagnóstico para la implementación del Programa SIMPLIFICA, emitidos por la CONAMER en 2018, el costo económico social de 1 mil 204 trámites y servicios correspondientes a 57 dependencias de la entidad, asciende a 3 mil 464 millones 517 mil 850.90 pesos, lo que representa el 0.72% del PIB<sup>106</sup> estatal.

El Costo Económico Social se divide en dos variables. La primera se refiere al tiempo que los usuarios tardan en acumular los requisitos del trámite, conforme a lo estipulado en la regulación actual del estado, que equivale al 51.2% del total. La segunda corresponde al tiempo en que las dependencias tardan en darle resolución a los trámites y servicios, el cual equivale al 48.8% restante<sup>107</sup>.

La CONAMER realizó en la entidad un diagnóstico del marco regulatorio de los trámites de los sectores comercio y construcción, el cual dio como resultado la siguiente propuesta de reforma: 27 adecuaciones y 11 inclusiones al contenido, derogación de 10 artículos y 13 acciones de mejora administrativa; proceso que plantea dar continuidad para el ejercicio 2019.

---

<sup>106</sup> INEGI, Censo Económico 2014.

<sup>107</sup> Medición y estrategia de simplificación de trámites y servicios en el estado de Tabasco- documento elaborado por la Comisión Nacional de Mejora Regulatoria (CONAMER) año 2018.

A pesar de contar con una legislación en la materia desde hace casi veinte años, la entidad enfrenta un importante rezago en mejora regulatoria, debido a la resistencia que ha enfrentado la implementación de esta política pública, la falta de apoyo institucional y un marco normativo que debe ser actualizado de acuerdo con las directrices que establece la ley general.

Estos factores han propiciado un elevado costo económico-social de los trámites y servicios gubernamentales, alta complejidad en los procesos de atención y la creciente existencia de barreras al desarrollo económico de los sectores productivos, lo que genera espacios proclives a actos de corrupción.

De acuerdo con los resultados de la Encuesta Nacional de Calidad Regulatoria e Impacto Gubernamental en Empresas 2016 (ENCRIGE), realizada por el INEGI, el 20.20% de 4 millones 503 mil 272 unidades económicas en el país consideran que las leyes o normas, trámites, solicitudes e inspecciones representan un obstáculo para el éxito del establecimiento. En el caso de Tabasco, el 20.9% de 61 mil 983 unidades coinciden con esta percepción, ver tabla 67.

Tabla 67.

**Obstáculos más frecuentes para operar con éxito en México por sector de negocio**

Comercio	Industria	Servicios
Ley federal	Ley federal	Ley federal
Trámites federales	Trámites federales	Trámites federales
Trámites del ayuntamiento	Trámites estatales	Trámites del ayuntamiento
Ley estatal	Trámites del ayuntamiento	Trámites estatales
Inspecciones federales	Inspecciones federales	Ley estatal

Fuente: INEGI. Encuesta Nacional de Calidad Regulatoria e Impacto Gubernamental en Empresas 2016 (ENCRIGE). Tabulados básicos.

En la entidad, el porcentaje de empresas con costos monetarios de cumplimiento es de 62.99%, lo que representa un costo monetario de cumplimiento promedio por empresa de 37 mil 992 pesos, ocupando el lugar número 14 a nivel nacional, ver tabla 68.

Para las empresas, el costo de cumplir un marco regulatorio complicado es un inhibidor de inversión que frena el crecimiento económico y, por lo tanto, el desarrollo.

En materia económica, la mejora regulatoria juega un papel fundamental, toda vez que coadyuva a la atracción y retención de inversiones que contribuyen en el desarrollo y crecimiento de las regiones.

**Tabla 68.**  
**Estados que registran el costo promedio menor y mayor por cumplimiento del marco regulatorio 2016**

Estado	Costo promedio	Posición que ocupa
Estados Unidos Mexicanos	48,871	
Hidalgo	14,457	1
Chiapas	15,298	2
Michoacán de Ocampo	19,260	3
Morelos	20,113	4
Oaxaca	23,573	5
<b>Tabasco</b>	<b>37,992</b>	<b>14</b>
Chihuahua	91,892	28
Tamaulipas	102,774	29
Tlaxcala	138,515	30
Nuevo León	170,144	31
Baja California Sur	182,633	32

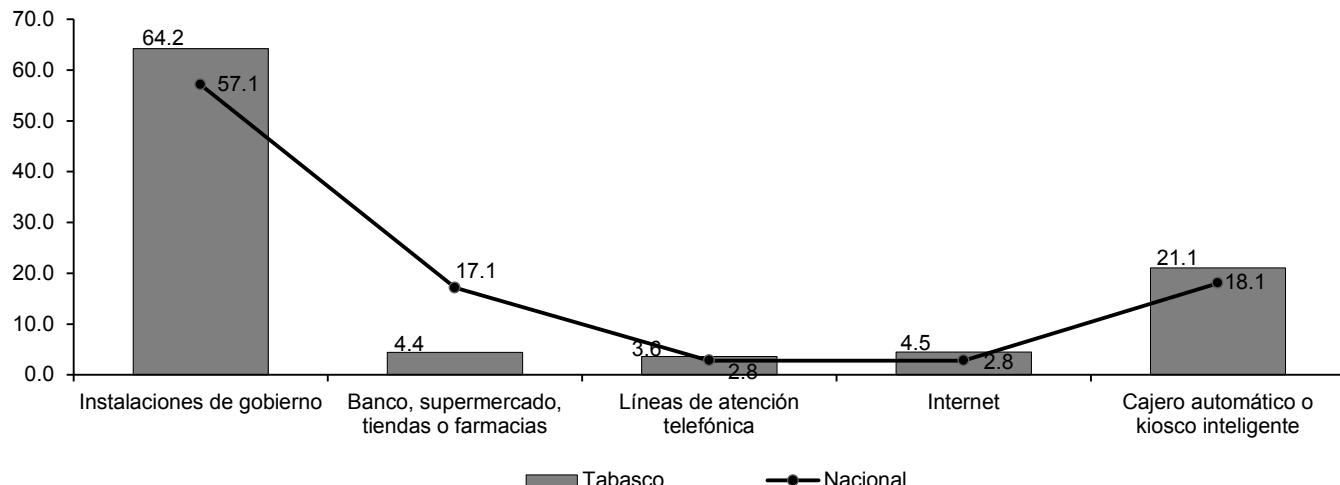
Fuente: INEGI. Encuesta Nacional de Calidad Regulatoria e Impacto Gubernamental en Empresas 2016 (ENCRIGE). Tabulados básicos.

Según el informe Doing Business 2016, publicado por el Banco Mundial (BM), que clasifica a las economías por su facilidad para hacer negocios, la ciudad de Villahermosa, Tabasco, ocupa el 21º lugar de las 32 ciudades analizadas en México, a diferencia del informe anterior donde ocupó el 14º. Asimismo, al desagregar este indicador, se observa que Tabasco ocupa el 25º lugar para apertura de un negocio, el 17º respecto al manejo de permisos de construcción, el 16º en registro de propiedades y el 22º en cumplimiento de contratos.

De acuerdo a las mejores prácticas internacionales, la reducción de la carga administrativa podría reducir los costos empresariales. En particular, si un gobierno tiene éxito en eliminar por lo menos el 25% del costo de la carga administrativa y en simplificar la mayoría de lo que resta, los impactos económicos podrían ser enormes; por ejemplo, el PIB podría aumentar entre el 1% y 3%.

Con relación a los trámites, pagos y solicitudes de servicios que la población realiza ante el gobierno, datos de la Encuesta Nacional de Calidad e Impacto Gubernamental 2017 (ENCIG), muestra que en Tabasco, de 1 millón 735 mil 485, el 64.2% se realizó acudiendo a las oficinas de gobierno, dato superior al promedio nacional que es de 57.1%; en segundo lugar, destacan aquellos trámites y pagos que se realizan en cajeros automáticos o kioscos inteligentes, con un 21.1%, siendo el promedio nacional de 18.1%, ver figura 63.

**Figura 63.**  
**Lugar o medio a través del cual la población de 18 años y más realizó algún trámite en 2017, (porcentaje)**



Fuente: INEGI. Encuesta Nacional de Calidad e Impacto Gubernamental 2017 (ENCIG). Tabulados básicos.

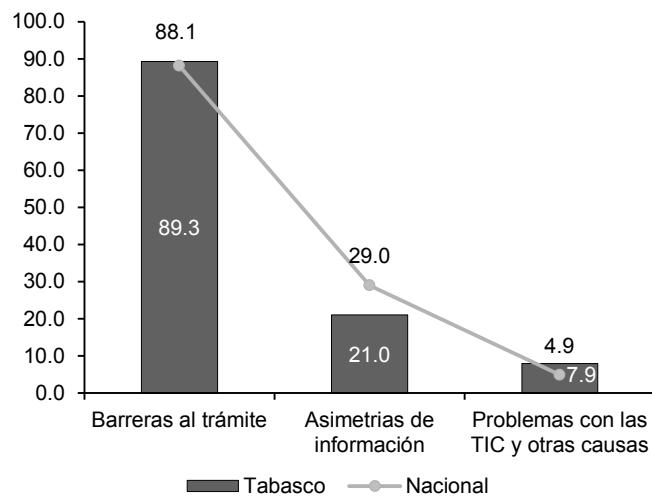
Del total de trámites realizados por los usuarios en 2017 en la entidad, 1 millón 114 mil 960 fueron en diferentes instancias de gobierno; destacan aquellos afines a consultas médicas, trámites vehiculares, del registro civil, servicios de agua potable y educación, ver tabla 69.

Los principales problemas a los que se enfrentan los usuarios se identifican en tres grupos:

1. **Barreras al trámite**, esto considera: largas filas, requisitos excesivos, pasar de una ventanilla a otra, ir a un lugar muy lejano, costos excesivos y horarios restringidos.
2. **Asimetrías de información**, implican que una de las partes en una operación, en este caso un trámite, pago o solicitud de servicio, tiene más o menos información que la otra parte. Ello se debe, entre otras cosas, a que no se exhibían los requisitos o se brindó información incorrecta.
3. **Problemas con las TIC y otras causas**, son los asociados a las dificultades con la atención telefónica, con la página de Internet y otras causas<sup>108</sup>.

Del total de trámites realizados, en el 44.6%, es decir, 774 mil 710, el usuario enfrentó algún tipo de problema asociado a las barreras, asimetrías de información o con la TIC, ver figura 64.

**Figura 64.**  
**Tabasco, tipo de problema enfrentado por los usuarios de los servicios**



Fuente: INEGI. Encuesta Nacional de Calidad e Impacto Gubernamental 2017 (ENCIG). Tabulados básicos. Módulo III. Experiencia con pagos, trámites y solicitudes de servicios.

En la mayoría de los casos, los requisitos, plazos y costos de los trámites no son transparentes para la ciudadanía, sobre todo en el ámbito estatal y municipal. Esto facilita que se exijan requisitos y cuotas que no corresponden legalmente, aprovechando el desconocimiento de los ciudadanos sobre el marco regulatorio. Incluso, en los ámbitos estatal y municipal existe un panorama heterogéneo en cuanto a lo requerido por el marco regulatorio en otras entidades federativas y municipios del país.

<sup>108</sup> Fuente: INEGI. Encuesta Nacional de Calidad e Impacto Gubernamental 2017 (ENCIG). Tabulados básicos.

**Tabla 69.**  
**Tabasco, trámites realizados en instalaciones de gobierno en 2017**

Nombre del trámite	Total	Realizados en instalaciones de gobierno	Porcentaje
Atención médica de urgencia	83,158	83 158	100.0
Atención médica programada	394,238	386 656	98.1
Pago de predial	50,680	49 556	97.8
Trámites vehiculares	48,227	46 090	95.6
Trámites en el Registro Civil	71,865	68 531	95.4
Pago de tenencia o impuesto vehicular	33,647	30 983	92.1
Pago ordinario del servicio de agua potable	269,269	240 087	89.2
Trámites de educación pública	65,408	51 020	78.0
Trámites fiscales	102,543	42 017	41.0
Pago ordinario del servicio de luz	481,116	59 114	12.3
<b>Total</b>	<b>1,735,485</b>	<b>1 114 960</b>	<b>64.2</b>

Fuente: INEGI. Encuesta Nacional de Calidad e Impacto Gubernamental 2017 (ENCIG). Tabulados básicos.

Los trámites y gestiones que los usuarios realizan de manera directa ante las instancias gubernamentales, se consideran espacios que pueden dar lugar a hechos de corrupción, es decir, en la búsqueda de que se agilicen o los costos se vean reducidos.

El Observatorio Nacional de Mejora Regulatoria considera tres aspectos a medir con indicadores:

- Políticas.** Analiza el marco normativo que sustenta la política de mejora regulatoria.
- Instituciones.** Analiza la fortaleza institucional de la entidad o municipio para aplicar e impulsar la mejora regulatoria.
- Herramientas.** Analiza la implementación de los instrumentos de mejora regulatoria en la entidad o municipio.

En su informe de 2018 ubica a Tabasco en la posición 29 en el indicador de políticas, esto debido a que hace falta integrar a la mejora regulatoria a entes públicos autónomos estatales y municipales, empresas paraestatales, al Poder Legislativo y Judicial del Estado; así como mejorar los elementos de: registro de regulaciones, expediente único de trámites y servicios, agenda de planeación regulatoria, análisis del impacto regulatorio y mecanismos de protesta ciudadana. Recomienda normar la política de mejora regulatoria en la Constitución Estatal.

En el mismo sentido, en el indicador de Instituciones ocupa la posición 18 a nivel nacional, debido a que no existe un ente autónomo de mejora regulatoria y la actividad era coordinada por la Secretaría de

Desarrollo Económico y Turismo. Adicionalmente, es urgente contar con los manuales de operación y procedimiento.

En cuanto a las Herramientas, se ubica en el lugar 19. De 1 mil 210 trámites registrados en línea, únicamente el 23% de ellos es posible realizarlos; de 283 regulaciones inventariadas, el 18% presenta funcionalidad óptima. No se registran acciones de simplificación ni regulaciones con acciones de mejora, no se cuenta con agenda de planeación regulatoria, no existe el expediente único de trámites y servicios y espacios de atención a protestas ciudadanas.

En términos generales, se ubica a la entidad en la posición 24, debido a que requiere mejorar diversas variables en cada uno de los indicadores mencionados.

La corrupción ha crecido de manera preocupante, por lo que la sociedad ha visto con frustración cómo servidores públicos han hecho de este flagelo una práctica normal, mediante el robo directo de miles de millones de pesos y en la mayoría de los casos gozan de impunidad y protección gubernamental; asimismo, en todos los niveles de gobierno se fomentó la sobre-regulación de las actividades públicas más simples, lo que orilla a la ciudadanía que requiere de algún tipo de servicio a recurrir al soborno para agilizar sus trámites. Más de la mitad de los mexicanos admitieron que sobornaron a autoridades, en el último año, para acceder a servicios públicos básicos, de acuerdo con el Barómetro Global de la Corrupción.

Como puede observarse, la corrupción sigue siendo un lastre para el crecimiento del país. A principios

de 2019 se dio a conocer que México cayó en el Índice de Percepción de la Corrupción realizado por Transparencia Internacional, ubicándose en el lugar 138 de 180 naciones. De acuerdo con #Data Coparmex, el 38% de las empresas socias han experimentado un acto de corrupción en el último año. En Tabasco existe un retraso en el trámite de atención a denuncias de corrupción y en la sociedad el desánimo por la impunidad de exfuncionarios estatales y municipales de sexenios anteriores.

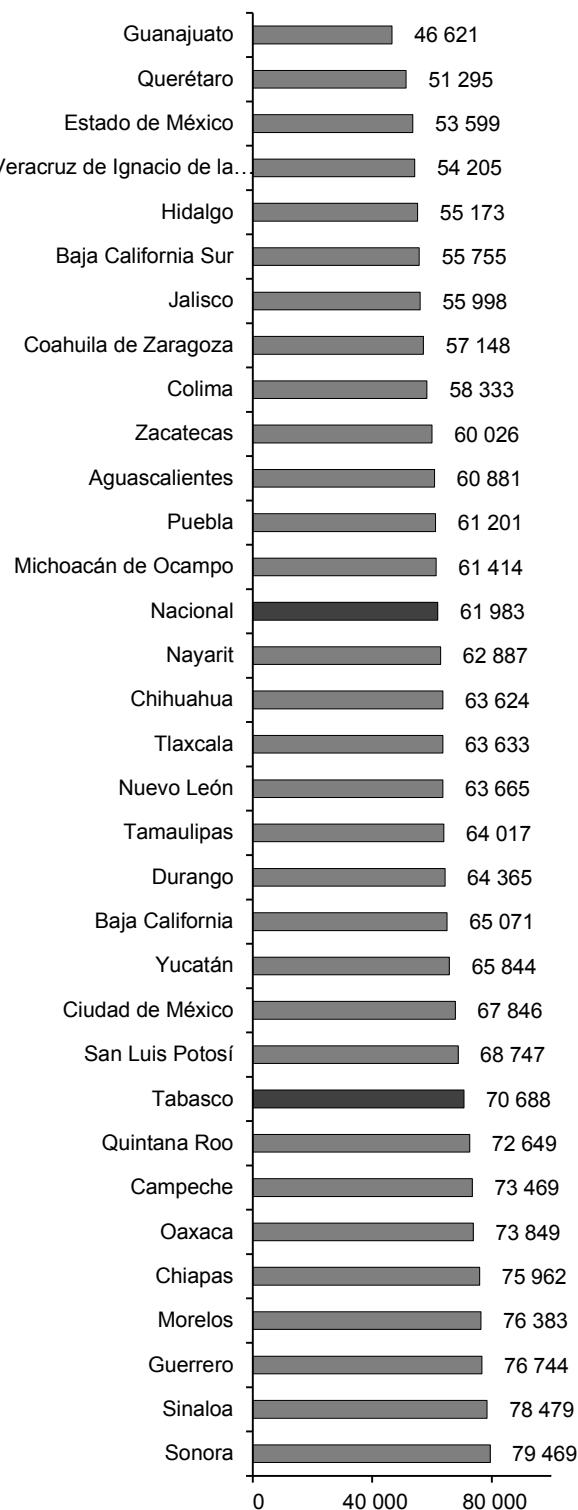
A raíz de la opacidad en el ejercicio de los recursos públicos y a los constantes hechos de corrupción, que rebasa el 1.5 por ciento del PIB cada año en el país, es creciente la demanda ciudadana de exigir cuentas claras, información transparente y comprobable de la Administración Pública; esta demanda se puede considerar un derecho fundamental que ha conquistado la ciudadanía, y una obligación para quienes desempeñan un cargo público.

La ENCIG 2017 registra actos de corrupción en trámites, pagos o solicitudes de servicio y contacto que tuvieron personas mayores de 18 años que realizaron alguna gestión ante un servidor público. Para Tabasco se reporta una tasa de 70 mil 688 casos por cada 100 mil habitantes; la media nacional es de 61 mil 983, ver figura 65.

La tasa de prevalencia de corrupción en el país pasó de 12 mil 590 víctimas por cada 100 mil habitantes en 2015, a 14 mil 635 en 2017; mientras que la incidencia pasó de 30 mil 097 actos de corrupción por cada 100 mil habitantes a 25 mil 541 en el mismo lapso, ver figura 66. Estas cifras expresan tanto la relación de personas afectadas, como las experiencias de corrupción registradas en trámites, pagos y solicitudes de servicios públicos, así como otro tipo de contactos con servidores públicos en áreas urbanas, ver figura 67 y tabla 70.

Tomando en cuenta lo anterior, se considera que la mejora de la gestión pública y la acción honesta y eficaz requiere de un esfuerzo conjunto y consistente de quienes trabajan en la Administración Pública Estatal y la población, que pasa por la educación en la familia y el reconocimiento a quienes entregan su vida al servicio de la comunidad; por ello, se debe cambiar el paradigma de pensamiento de que todo trámite y gestión en alguna oficina de gobierno y con cualquier servidor público conlleva corrupción, cohecho y extorsión, ante lo cual es urgente pugnar por una cultura de combate a la corrupción e impunidad que traerá en paralelo una real transparencia y rendición de cuentas.

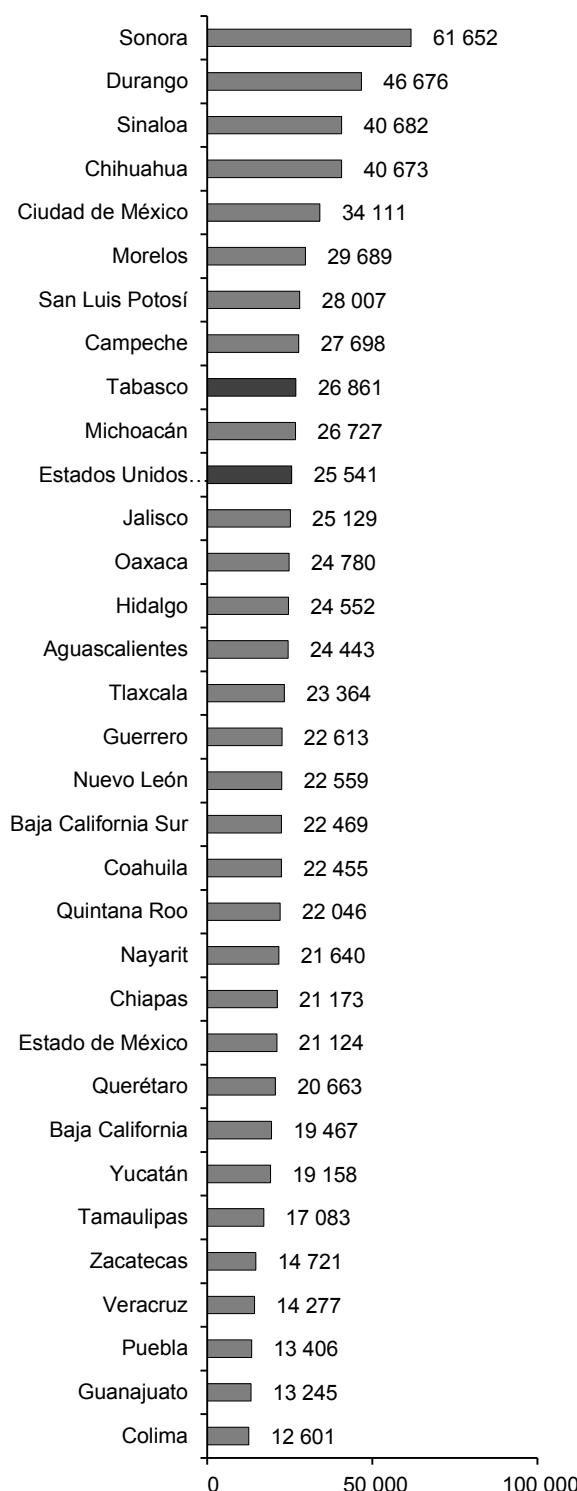
**Figura 65.**  
**Tasa de corrupción en trámites, pagos y solicitudes de información por entidad federativa 2017**



Fuente: INEGI. Encuesta Nacional de Calidad e Impacto Gubernamental 2017 (ENCIG). Tabulados básicos. Módulo IV. Corrupción.

**Figura 66.**

Tasa de incidencia de corrupción por entidad federativa de residencia por cada cien mil habitantes, 2017



Fuente: INEGI. Encuesta Nacional de Calidad e Impacto Gubernamental 2017 (ENCIG). Tabulados básicos. Módulo IV. Corrupción.

Transformar la visión y las tareas de la Administración Pública en Tabasco requiere una organización moderna, orientada al servicio y cercana a las necesidades e intereses de la población. Es preciso promover el uso eficiente, eficaz y honesto de los recursos públicos, así como vigilar las actuaciones de los servidores públicos con mejores mecanismos de control y la implementación de acciones preventivas.

Una tarea primordial consiste en fomentar la dignidad y profesionalización del servidor público, reconociendo la capacidad y probidad de quienes se consagran al cumplimiento de sus responsabilidades, además de impulsar la participación de la sociedad en la vigilancia del quehacer gubernamental.

Los servidores públicos tienen la responsabilidad de promover la rendición de cuentas y el combate a la corrupción en el quehacer público, bajo el firme compromiso de trabajar eficazmente en la prevención, investigación, detección y sanción de las faltas administrativas o los delitos relacionados con hechos de corrupción.

Para atender el reto de erradicar la corrupción, el Gobierno del Estado dispone de dos mecanismos: la mejora regulatoria y el establecimiento del gobierno digital; ambos, con ordenamiento legal para su instrumentación. Estos dos componentes, interdependientes y complementarios, coadyuvarán en la estrategia para acabar con la corrupción, al distanciar al ciudadano que demanda un servicio, realiza un trámite o gestiona algún apoyo, del servidor público que en el ejercicio de su función veía la posibilidad de recibir ingresos y obtener prebendas por su participación en el proceso burocrático del trámite.

Otro factor importante es que a través de trámites electrónicos (con apoyo de las tecnologías de la información y la comunicación) el ciudadano se beneficia por la facilidad, rapidez y oportunidad del servicio.

El proceso de mejora regulatoria se requiere en todas las áreas de la Administración Pública Estatal y Municipal, desde las sustantivas que implican trámites complejos hasta las que realizan gestiones básicas.

Es interés del Gobierno del Estado transitar de una gestión que sólo administra normas y procesos, hacia una gestión estratégica orientada a generar resultados, lo que implica una profunda transformación en la Administración Pública Estatal, a fin de

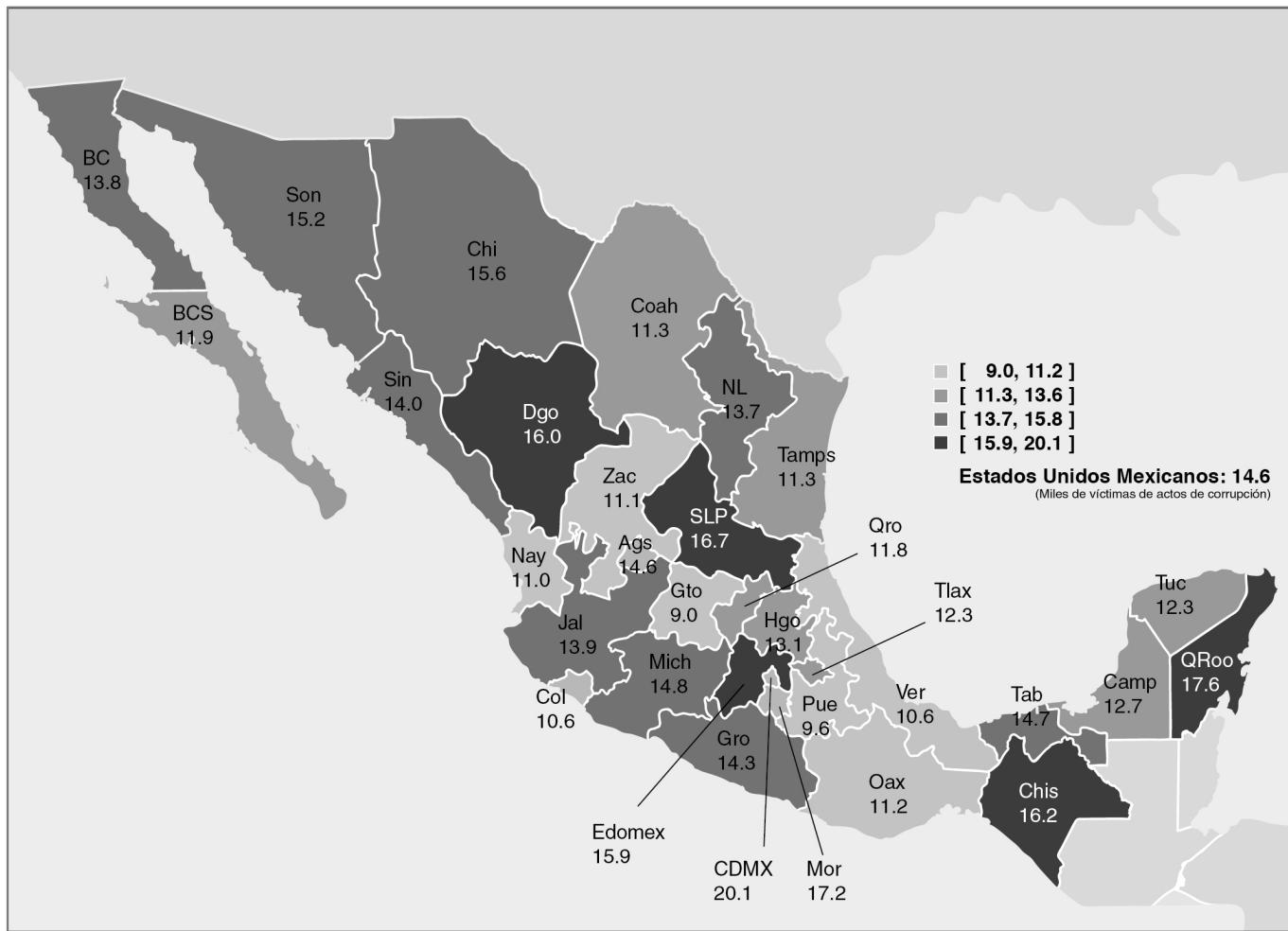
establecer un entorno regulatorio que impulse la inversión, el emprendimiento y la competitividad.

Para ello, el factor humano es la pieza clave en el proceso. Es urgente un cambio de actitud de los servidores que trabajan en las instituciones públicas, a fin de posicionar la atención ciudadana como el eje central de la acción pública.

Con base en las atribuciones que establece la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Tabasco,

la Secretaría para el Desarrollo Económico y la Competitividad estará a cargo de los procesos de mejora regulatoria, con el acompañamiento de la Secretaría de Administración e Innovación Gubernamental, la Secretaría de la Función Pública, la Secretaría de Finanzas, así como los demás entes públicos de la administración estatal y, en el marco de la coordinación interinstitucional, las instancias federales y los municipios.

**Figura 67.**  
**Tasa de víctimas de actos de corrupción por cada 100 mil habitantes (miles de víctimas de corrupción)**



Fuente: INEGI, Resultados de la Encuesta Nacional de Calidad e Impacto Gubernamental (ENCIG) 2017.

**Tabla 70.**  
**Principales trámites con mayor prevalencia de corrupción por entidad federativa 2017**

Entidad	1º más frecuente	2º más frecuente	3º más frecuente
Nacional		● Permisos relacionados con la propiedad	✓ Trámites ante el Ministerio Público
Aguascalientes		❖ Trámites para abrir una empresa	● Permisos relacionados con la propiedad
Baja California			○ Trámites en juzgados o tribunales
Baja California Sur		● Permisos relacionados con la propiedad	
Campeche			■ Trámites municipales
Chiapas	➤ Contacto con autoridades de seguridad pública	✓ Trámites ante el Ministerio Público	○ Trámites en juzgados o tribunales
Chihuahua		❖ Trámites vehiculares	
Ciudad de México		● Permisos relacionados con la propiedad	■ Trámites municipales
Coahuila		○ Trámites en juzgados o tribunales	❖ Trámites vehiculares
Colima		● Permisos relacionados con la propiedad	✓ Trámites ante el Ministerio Público
Durango		✓ Trámites ante el Ministerio Público	○ Trámites en juzgados o tribunales
Guanajuato		❖ Trámites para abrir una empresa	● Permisos relacionados con la propiedad
Guerrero	● Permisos relacionados con la propiedad	➤ Contacto con autoridades de seguridad pública	✓ Trámites ante el Ministerio Público
Hidalgo		○ Trámites en juzgados o tribunales	● Permisos relacionados con la propiedad
Jalisco		❖ Trámites para abrir una empresa	✓ Trámites ante el Ministerio Público
México		✓ Trámites ante el Ministerio Público	■ Trámites municipales
Michoacán	➤ Contacto con autoridades de seguridad pública	○ Trámites en juzgados o tribunales	● Permisos relacionados con la propiedad
Morelos		■ Trámites municipales	❖ Trámites para abrir una empresa
Nayarit		✓ Trámites ante el Ministerio Público	■ Trámites municipales
Nuevo León		● Permisos relacionados con la propiedad	❖ Trámites para abrir una empresa
Oaxaca	■ Trámites municipales	➤ Contacto con autoridades de seguridad pública	○ Trámites en juzgados o tribunales
Puebla	➤ Contacto con autoridades de seguridad pública	● Permisos relacionados con la propiedad	❖ Trámites para abrir una empresa
Querétaro		❖ Trámites vehiculares	
Quintana Roo	❖ Trámites para abrir una empresa	➤ Contacto con autoridades de seguridad pública	● Permisos relacionados con la propiedad
San Luis Potosí		● Permisos relacionados con la propiedad	○ Trámites en juzgados o tribunales
Sinaloa		❖ Trámites vehiculares	♣ Pago de tenencia o impuesto vehicular
Sonora	➤ Contacto con autoridades de seguridad pública	● Permisos relacionados con la propiedad	■ Trámites municipales
Tabasco		✓ Trámites ante el Ministerio Público	❖ Trámites para abrir una empresa
Tamaulipas		● Permisos relacionados con la propiedad	○ Trámites en juzgados o tribunales
Tlaxcala	● Permisos relacionados con la propiedad	➤ Contacto con autoridades de seguridad pública	✓ Trámites ante el Ministerio Público
Veracruz	❖ Trámites para abrir una empresa		● Permisos relacionados con la propiedad
Yucatán	➤ Contacto con autoridades de seguridad pública	■ Trámites municipales	
Zacatecas		❖ Trámites para abrir una empresa	■ Trámites municipales

Fuente: INEGI, Encuesta Nacional de Calidad e Impacto Gubernamental (ENCIG) 2017. Principales resultados.

### **5.5.3. Objetivos, estrategias y líneas de acción**

La política regulatoria estatal tiene como prioridad incrementar el bienestar social, a través del impulso al crecimiento económico que aliente la competencia y la innovación, al reducir, eliminar o hacer más eficientes los trámites que conllevan costos innecesarios, así como mejorar la eficiencia y eficacia, a través de reformas administrativas y legales que fortalezcan el estado de derecho y la democracia.

Estas acciones se alinean a la política federal enmarcadas en el objetivo 3.2. del Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024, en el sentido de impulsar la simplificación de regulaciones, trámites y servicios complejos que tienen altos costos de cumplimiento y que son propensos a la corrupción. La estrategia 3.2.1. del mismo documento, a la letra dice: "Simplificar trámites e impulsar una mejora regulatoria eficaz, eficiente y transparente en los diferentes órdenes de gobierno, a través del análisis de impacto regulatorio, la agenda regulatoria, y programas de mejora y simplificación regulatoria para incentivar la participación laboral, la apertura y el crecimiento de los negocios formales".

Por lo anterior, se definen los siguientes objetivos, estrategias y líneas de acción.

#### **5.5.3.1. Mejorar el marco regulatorio en la Administración Pública Estatal para contribuir al desarrollo del estado.**

**5.5.3.1.1. Impulsar las reformas al marco jurídico estatal a favor de la mejora regulatoria, en coordinación con el gobierno federal y los municipios del estado.**

5.5.3.1.1.1. Elevar a rango constitucional la política de mejora regulatoria para lograr un mejor impacto en la Administración Pública Estatal y beneficiar a los usuarios de los trámites y servicios.

5.5.3.1.1.2. Actualizar el marco jurídico y normativo sobre mejora regulatoria en el estado para ofrecer mejores servicios a la población.

5.5.3.1.1.3. Establecer el Sistema Estatal de Mejora Regulatoria para llevar a cabo políticas coordinadas entre los tres órdenes de gobierno.

5.5.3.1.1.4. Establecer la ventanilla única de trámites y servicios, a la cual concurren los tres órdenes de gobierno.

5.5.3.1.1.5. Establecer acciones de coordinación con el gobierno federal y los municipios del estado para un mejor proceso de la mejora regulatoria.

5.5.3.1.1.6. Aumentar las acciones de capacitación a los servidores públicos de la administración estatal y municipal para fortalecer sus capacidades en temáticas relativas a la mejora regulatoria.

#### **5.5.3.2. Aumentar el uso de tecnologías de la información y comunicación en los procesos de trámites y servicios para disminuir y combatir la corrupción.**

**5.5.3.2.1. Adoptar las buenas prácticas y el uso de tecnologías de la información y comunicación en los trámites y servicios que ofrecen el gobierno del estado y los municipios.**

5.5.3.2.1.1. Incrementar el uso de principios metodológicos, programas y criterios sobre las buenas prácticas nacionales e internacionales para un mejor ejercicio de mejora regulatoria.

5.5.3.2.1.2. Establecer indicadores para la implementación, medición y seguimiento de la política de mejora regulatoria, así como para la evaluación del cumplimiento de sus objetivos y metas.

5.5.3.2.1.3. Establecer grupos de trabajo especializados en las diversas áreas del sector público para definir acciones a favor de la mejora regulatoria.

5.5.3.2.1.4. Establecer la simplificación administrativa como mecanismo para generar ahorros financieros y combatir la corrupción.

5.5.3.2.1.5. Modernizar el registro estatal de trámites y servicios del estado, teniendo como base los sistemas informáticos para ofrecerlos de manera transaccional a la población.

5.5.3.2.1.6. Contar con espacios y/o mecanismos para conocer la opinión de la población usuaria de los trámites o servicios, a fin de disponer de retroalimentación que contribuya al rediseño de los procesos.

5.5.3.2.1.7. Mejorar los procesos administrativos con el uso de tecnologías de la información y comunica-

ción, para que las personas ejerzan sus derechos y realicen el cumplimiento de sus obligaciones.

5.5.3.2.1.8. Intensificar el uso de las tecnologías de la información y comunicación para un mejor análisis del impacto regulatorio.

5.5.3.2.1.9. Establecer la orientación de la gestión pública estatal hacia la modernización administrativa y la innovación gubernamental, a través de la formulación, ejecución y control de los proyectos, con base en la aplicación de programas de mejora continua, calidad y mejora regulatoria, gobierno digital, diseño de procesos, simplificación de trámites y evaluación.

#### **5.5.3.3. Incrementar la coordinación intergubernamental para mejorar la calidad de los trámites y servicios.**

**5.5.3.3.1. Firmar acuerdos con los diversos sectores del gobierno y de la sociedad que permitan la retroalimentación de acciones de mejora regulatoria para el beneficio de la población.**

5.5.3.3.1.1. Ampliar la coordinación de acciones de los entes de la Administración Pública Estatal para ofrecer mayor agilidad y reducción de sus trámites, costos y servicios.

5.5.3.3.1.2. Elevar la participación de los sectores público, social, privado y académico, para lograr la

consolidación del Sistema Estatal de Mejora Regulatoria.

5.5.3.3.1.3. Firmar acuerdos de coordinación con otras entidades federativas, organizaciones, agrupaciones de empresarios y la academia para el intercambio de experiencias exitosas.

5.5.3.3.1.4. Incrementar la vinculación con instituciones del gobierno federal y organizaciones de los sectores privado y social, con el fin de mejorar la calidad de los servicios públicos.

### **5.5.4. Programas y proyectos prioritarios**

Lograr acciones sustantivas en materia de simplificación administrativa y mejora regulatoria, requiere de la puesta en marcha de un programa integral que considere a los tres órdenes de gobierno, a partir del ámbito de sus responsabilidades, con el fin de ofrecer a la población trámites y servicios ágiles, oportunos y a bajo costo.

Por ello, se plantean los siguientes proyectos:

5.5.4.1. Consolidar la plataforma del sistema estatal de trámites y servicios.

5.5.4.2. Formación de capacidades en materia de mejora regulatoria, en el ámbito estatal y municipal.

## 5.5.5. Indicadores de impacto

Con el propósito de conocer la evolución y comportamiento de las acciones de gobierno en materia de mejora regulatoria, se plantean los siguientes indicadores.

### Indicador 1. 5.5.5.1. Indicador de simplificación normativa en trámites.

<b>Descripción:</b>	El indicador de simplificación normativa en trámites prioritarios se constituirá en razón del número de trámites prioritarios de las dependencias y entidades. Se entenderá como indicador de simplificación normativa en trámites prioritarios, al cociente obtenido de dividir el número de trámites prioritarios simplificados por la vía normativa entre el número total de trámites prioritarios de las dependencias y entidades. Con este indicador será posible estimar el esfuerzo por parte de la dependencia o entidad de optimizar sus trámites prioritarios de mayor impacto, dentro del ámbito de competencia.
<b>Año de la línea base:</b>	2018.
<b>Línea base:</b>	0.
<b>Meta:</b>	Para 2024 lograr que el 50% de la normatividad se ajuste a la simplificación administrativa.
<b>Fuente:</b>	Comisión Nacional de Mejora Regulatoria. Observatorio Nacional de Mejora Regulatoria.

### Indicador 2. 5.5.5.2. Índice de simplificación administrativa de los trámites y servicios en la Administración Pública Estatal.

<b>Descripción:</b>	Mide el porcentaje de modificaciones, eliminación y validación de los trámites y servicios concentrados en el sistema estatal de trámites y servicios.
<b>Año de la línea base:</b>	2018.
<b>Línea base:</b>	1,204 trámites registrados.
<b>Meta:</b>	Para 2024 lograr que el 50% de los trámites se encuentren simplificados.
<b>Algoritmo:</b>	X = $\frac{\text{Trámites y servicios simplificados administrativamente}}{\text{Total de trámites y servicios susceptibles de ser simplificados administrativamente}} \times 100$
<b>Unidad de Medida:</b>	Número de trámites simplificados administrativamente.
<b>Fuente:</b>	Comisión Nacional de Mejora Regulatoria. Observatorio Nacional de Mejora Regulatoria. Secretaría para el Desarrollo y la Competitividad y dependencias de la Administración Pública Estatal.

## 5.6. Gobierno digital

### 5.6.1. Visión

**La interoperabilidad de los sistemas implementados en el gobierno estatal permitirá una cooperación interinstitucional para acercar la gestión pública a la ciudadanía y fortalecerá la gobernanza en la entidad, a través de trámites y servicios digitales, por medio de portales transaccionales, de manera accesible, expedita, segura y transparente.**

### 5.6.2. Diagnóstico

La transformación digital es un elemento clave en la competitividad de un país y el Estado tiene un rol muy importante en la puesta al servicio de los ciudadanos y empresas de las capacidades digitales. En este sentido, la transformación digital no debe ser entendida como un cambio cosmético-tecnológico, sino que es una forma completamente nueva de operar y aproximarse a las personas.

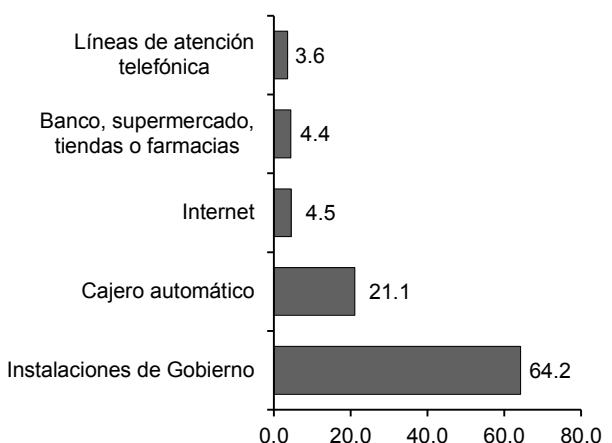
Las políticas públicas para transformar la administración estatal en un gobierno digital, son estratégicas para el desarrollo económico y social de la población y las empresas. Dos de ellas son: automatizar la gestión pública hacia el interior de la administración para que incida al público exterior y disminuir la brecha digital que acerque al mismo público al gobierno en forma electrónica.

En el estado de Tabasco, hoy en día la interacción entre el gobierno y la ciudadanía y el sector empresarial es dispersa, presencial y documental. El INEGI, en su Encuesta Nacional de Calidad e Impacto Gubernamental de 2017, revela que en Tabasco solo el 4.5% de los ciudadanos efectuó trámites por Internet, ver figura 68.

Por otra parte, el porcentaje de hogares que no dispone del servicio de Internet es de 55.2%, de los cuales 54% se ubica en zonas rurales. Este dato evidencia la acentuada brecha digital que se requiere superar, ver figura 69.

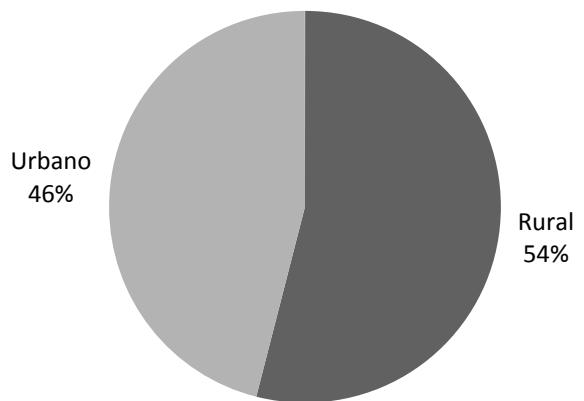
En materia de uso, aprovechamiento y acceso a las tecnologías de la información y la comunicación, Tabasco tiene dos retos: el primero, que se universalice el acceso a Internet en todo su territorio; y el segundo, que gobierno e iniciativa privada terminen de adoptar la red de Internet para sus sistemas administrativos y de prestación de servicios al público que los demanda.

**Figura 68.**  
Tipo de lugar al que se acudió o medio por el cual se realizó el pago, trámite o solicitud de servicios públicos



Fuente: INEGI. Encuesta Nacional sobre Disponibilidad y Uso de TIC en Hogares, ENDUTIH 2018.

**Figura 69.**  
No disponen de Internet en Tabasco



Fuente: INEGI. Encuesta Nacional sobre Disponibilidad y Uso de TIC en Hogares, ENDUTIH 2018.

El Estado de Tabasco aún tiene comunidades sin acceso a la red de telefonía móvil y por consecuencia al servicio de Internet. Es necesario que la iniciativa privada y los ámbitos de gobierno federal, estatal y

municipal, se coordinen para desarrollar estrategias y proyectos que permitan atender este rezago.

En cuanto a los trámites y servicios que el gobierno estatal presta a la ciudadanía y al sector empresarial, la mayoría se otorga a través de un procedimiento netamente documental y presencial, derivado de que la sistematización de los procesos administrativos hacia el interior del gobierno necesita consolidarse o modernizarse en una plataforma digital. Asimismo, la gestión de dichos trámites y servicios se desarrolla en más de un ámbito de competencia, ya sea entre dependencias o niveles de gobierno. Esto incrementa el costo y dilata el tiempo de atención a los usuarios que los demandan. Lo anterior, refleja que hace falta fortalecer también los acuerdos de coordinación interinstitucional para mejorar la eficiencia de la gestión.

El Índice de Gobernanza Digital Estatal mide la manera en que los portales web y las redes sociales de los gobiernos estatales contribuyen a la transparencia, la rendición de cuentas, la participación y el empoderamiento ciudadano. En 2018, la Universidad Iberoamericana Ciudad de México y Data Lab Mx, a través del Instituto de Investigaciones para el Desarrollo con Equidad (EQUIDE), publicaron que Tabasco se posicionó en el lugar 17, por debajo del promedio nacional, ver figura 70.

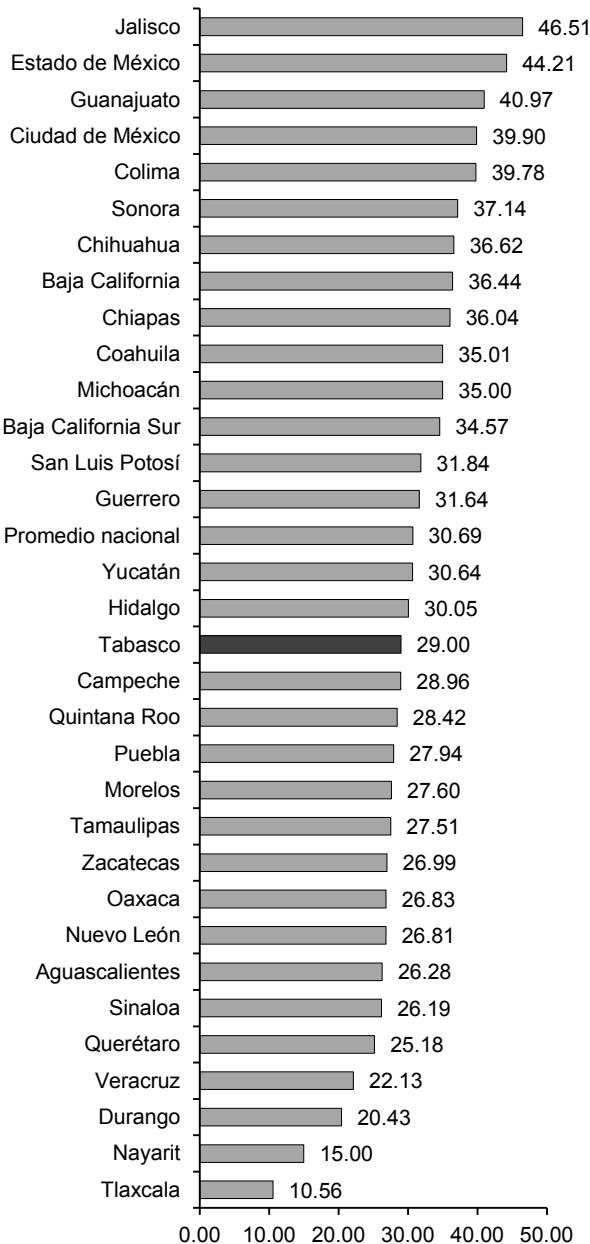
Los procedimientos para brindar y recibir los trámites y servicios de manera presencial y documental pueden ser superados, ya que recientemente Tabasco se sumó como uno de los 23 estados que cuentan con una Ley de Gobierno Digital y Firma Electrónica, la cual establece las bases para sistematizar, simplificar y transparentar la administración gubernamental, mejorar y agilizar trámites y servicios, así como propiciar una mayor participación de los usuarios en las tareas de gobierno, adoptando la firma electrónica avanzada en los sistemas de información de las dependencias, órganos desconcentrados y descentralizados.

Consolidar un gobierno digital al servicio de la población y su desarrollo económico, se alinea al Plan Nacional de Desarrollo 2018-2024, específicamente en su objetivo 3.7 “Facilitar a la población el acceso y desarrollo transparente y sostenible a las redes de radiodifusión y telecomunicaciones, con énfasis en internet y banda ancha, e impulsar el desarrollo integral de la economía digital”, así como a las estrategias 3.7.2 “Promover el acceso a Internet y banda ancha como servicios fundamentales para el bienestar y la inclusión social”, y 3.7.5 “Promover la economía digital

accesible para toda la población, atendiendo la brecha de acceso a las tecnologías de la información y comunicación en comunidades marginadas y con presencia de población indígena y afromexicana”.

Esta concordancia en las políticas públicas nacionales con las estatales, dan como resultados los Objetivos, Estrategias y Líneas de Acción siguientes.

**Figura 70.**  
**Índice de Gobernanza Digital Estatal**



Fuente: Universidad Iberoamericana (Ciudad de México) y DATA LAB MX, Investigaciones para el Desarrollo con Equidad (EQUIDE), 2018.

### **5.6.3. Objetivos, estrategias y líneas de acción**

**5.6.3.1. Mejorar la función pública en una plataforma de sistemas que adopten las tecnologías de la información y la comunicación de vanguardia, para establecer un gobierno digital, transparente, eficaz y abierto.**

**5.6.3.1.1. Sistematizar la gestión pública con las tecnologías de la información disponibles, y hacer amigables, expeditos y seguros los trámites y servicios que presta el gobierno hacia el interior de la administración y que impacten de manera directa a la población.**

5.6.3.1.1.1. Incrementar la adopción de la firma electrónica avanzada en los sistemas de información de las dependencias, entidades y órganos desconcentrados y descentralizados.

5.6.3.1.1.2. Ampliar la emisión y comunicación de la gestión pública mediante medios electrónicos y firma electrónica avanzada.

5.6.3.1.1.3. Incrementar los sistemas de información geográfica como herramienta de planeación y estadística de infraestructura y servicios.

5.6.3.1.1.4. Aumentar la digitalización de los trámites y servicios transaccionales, mediante sistemas de información en línea, seguros y eficientes.

**5.6.3.1.2. Promover la instalación de infraestructura de comunicaciones y de centros de información seguros, redundantes y de alta disponibilidad.**

5.6.3.1.2.1. Contar con un Centro de Administración de Servidores y Telecomunicaciones del Gobierno del Estado, desde el cual se administre la red troncal y las subredes de última milla.

5.6.3.1.2.2. Promover la digitalización de los archivos generados en las dependencias, entidades y órganos

de la Administración Pública Estatal, en el Centro de Administración de Servidores y Telecomunicaciones del Gobierno del Estado.

5.6.3.1.2.3. Aumentar la cobertura de acceso a Internet a favor de la población del estado, mediante la gestión en el marco de la coordinación con el gobierno federal y los municipios.

**5.6.3.1.3. Fortalecer la política de gobierno digital, con base en la legislación en la materia en el estado.**

5.6.3.1.3.1. Instalar el Consejo Estatal de Gobierno Digital, como una instancia encargada de proponer, promover, diseñar, facilitar y aprobar las políticas, programas, soluciones, instrumentos y medidas en materia de gobierno digital.

5.6.3.1.3.2. Contar con una agenda digital y los estándares de tecnologías de la información y la comunicación que regulen la adquisición de equipo tecnológico y la creación de sistemas.

5.6.3.1.3.3. Consolidar los mecanismos de vinculación del Gobierno del Estado con los usuarios de gobierno digital.

### **5.6.4. Programas y proyectos prioritarios**

Con el fin de consolidar las acciones en materia de gobierno digital se impulsará el desarrollo del siguiente proyecto:

**5.6.4.1. Aplicación de las Tecnologías de la Información y la Comunicación en la gestión pública moderna, transparente y eficaz, con el fin de acercar los trámites y servicios a los ciudadanos.**

Este programa tiene como objetivo la digitalización de los trámites y servicios del Gobierno del Estado de Tabasco, mediante el uso de herramientas como la simplificación administrativa y el diseño de procesos, impulsando el desarrollo de un gobierno digital en la Administración Pública Estatal.

## 5.6.5. Indicadores de impacto

El seguimiento al comportamiento y logros en gobierno digital, se medirá a través de los siguientes indicadores.

<b>Indicador 1.</b>	<b>5.6.5.1. Índice de crecimiento de la disponibilidad gubernamental de conjuntos de datos abiertos.</b>
<b>Descripción:</b>	Conocer el avance de la disponibilidad de conjuntos de datos abiertos. El indicador permitirá conocer el porcentaje de variación de la disponibilidad de conjuntos de datos abiertos del año en análisis, con respecto al año anterior.
<b>Año de la línea base:</b>	2018.
<b>Línea base:</b>	0.
<b>Meta 2024:</b>	40%.
<b>Fuente:</b>	Secretaría de Administración e Innovación Gubernamental.

<b>Indicador 2.</b>	<b>5.6.5.2. Índice gubernamental de apertura de datos.</b>
<b>Definición:</b>	Conocer el porcentaje de dependencias, órganos y entidades de la Administración Pública Estatal que cuentan con conjuntos de datos abiertos. El indicador permitirá conocer el porcentaje de dependencias, órganos y entidades de la Administración Pública Estatal que cuentan con conjuntos de datos abiertos.
<b>Año de la línea base:</b>	2018.
<b>Línea base:</b>	0
<b>Meta 2024:</b>	40%
<b>Fuente:</b>	Secretaría de Administración e Innovación Gubernamental.

<b>Indicador 3.</b>	<b>5.6.5.3. Índice de digitalización transaccional de trámites y servicios</b>
<b>Definición:</b>	Conocer el avance de la digitalización transaccional de los trámites y servicios que ofrece el Poder Ejecutivo del Estado de Tabasco. El indicador permitirá conocer el porcentaje de trámites y servicios que se ofrecen digitalmente de forma transaccional.
<b>Año de la línea base:</b>	2018.
<b>Línea base:</b>	0
<b>Meta 2024:</b>	100%.
<b>Fuente:</b>	Secretaría de Administración e Innovación Gubernamental.

# 6. ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE

6.1. Visión	263
6.2. Diagnóstico	263
6.3. Ordenamiento territorial y obras públicas	267
6.3.1. Visión	267
6.3.2. Diagnóstico	267
6.3.3. Objetivos, estrategias y líneas de acción	278
6.3.4. Programas y proyectos prioritarios	282
6.3.5. Indicadores de impacto	284
6.4. Sustentabilidad y cambio climático	287
6.4.1. Visión	287
6.4.2. Diagnóstico	287
6.4.3. Objetivos, estrategias y líneas de acción	290
6.4.4. Programas y proyectos prioritarios	293
6.4.5. Indicadores de impacto	294



**COPLADET**

COMITÉ DE PLANEACIÓN PARA EL  
DESARROLLO DEL ESTADO DE TABASCO



## 6.1. Visión

**En Tabasco se consolidarán las bases para un desarrollo sostenible de largo plazo mediante la aplicación estricta de las políticas públicas de gestión ordenada del territorio para la sostenibilidad.**

## 6.2. Diagnóstico

La planeación del territorio parte de una concepción integral de los componentes que concurren en el espacio donde se establecen los individuos y en conjunto constituyen un complejo entramado de relaciones culturales, sociales, políticas y económicas, que inciden y transforman el ambiente.

Por ello es fundamental la comprensión adecuada del territorio desde una visión que contempla un enfoque que articula transversalmente las políticas públicas del desarrollo, basado en la sostenibilidad económica, social y ambiental, que garantice la posibilidad del uso y disfrute de las presentes y las futuras generaciones.

Para el logro de los objetivos establecidos en este Plan Estatal de Desarrollo 2019-2024, se parte de un diagnóstico que incorpora todas las demandas y propuestas recabadas, en diferentes etapas de consulta a la ciudadanía previo al 31 de diciembre; y una vez en el ejercicio del mandato constitucional, a través de foros de consulta popular, a los que concurrieron, especialistas, servidores públicos y personas interesadas en los temas fundamentales de ordenamiento territorial y el desarrollo sostenible. En el ejercicio democrático, se considera la participación social como elemento sustantivo para definir los objetivos y las prioridades para garantizar un mayor bienestar a la población tabasqueña.

El deterioro ambiental, tiene sus causas en los aspectos económico, social, político y cultural en Tabasco, asociado históricamente a importantes estrategias productivas que se implementaron durante el siglo XX; pese a que el gobierno federal siempre aludió a la necesidad de incorporar la región al “desarrollo económico”<sup>109</sup>.

El incremento de la población en situación de pobreza, en zonas rurales y suburbanas, tiene que ser analizado como parte de los procesos de un contexto estructural más amplio, particularmente con las transformaciones generadas en el país por la política económica neoliberal impulsada por el gobierno mexicano, desde la segunda mitad de los años ochenta del siglo pasado<sup>110</sup>.

La estructura de distribución de la población en la entidad, está constituida por 2 millones 395 mil 272 habitantes<sup>111</sup>. Para 2018 en el estado existían 2 mil 742 localidades, de las cuales 2 mil 647 son rurales y 95 urbanas, ver tabla 71.

**Tabla 71.**  
**Tabasco, localidades por municipio en 2018**

Municipio	Número de localidades 2018		
	Total	Rurales	Urbanas
Balancán	471	469	2
Cárdenas	177	157	20
Centla	233	228	5
Centro	212	194	18
Comalcalco	118	110	8
Cunduacán	116	111	5
Emiliano Zapata	89	87	2
Huimanguillo	371	363	8
Jalapa	65	64	1
Jalpa de Méndez	65	60	5
Jonuta	183	182	1
Macuspana	223	217	6
Nacajuca	79	72	7
Paraíso	48	45	3
Tacotalpa	90	88	2
Teapa	57	56	1
Tenosique	145	144	1
<b>Total:</b>	<b>2,742</b>	<b>2,647</b>	<b>95</b>

Fuente: INEGI 2018.

<sup>109</sup> Manuel Jesús Pinkus-Rendón, Alicia Contreras-Sánchez; Impacto socioambiental de la industria petrolera en Tabasco. [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1665-80272012000200008#nota](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1665-80272012000200008#nota).

<sup>110</sup> Idem.

<sup>111</sup> Encuesta Intercensal 2015. INEGI.

El impacto en los ecosistemas propios del trópico húmedo, antecedieron a la irrupción del auge petroero que experimentó Tabasco durante las décadas de los 70 y 80; con lo cual se trastocó la estructura productiva tradicional de la región y generó cambios significativos en el desarrollo socioeconómico y en los patrones de vida de las comunidades.

En los años 60, se adoptaron medidas como la apertura de grandes extensiones de tierras de cultivo y de ganadería, a costa de la destrucción de selvas; construcción de obras hidráulicas para un mejor aprovechamiento de las tierras y el agua; y aplicación de incentivos fiscales y créditos para impulsar el sector agropecuario.

Paralelamente, la construcción de grandes obras de ingeniería hidráulica en la cuenca del Grijalva, y el deterioro ambiental en la parte alta de la cuenca del río Usumacinta; así como las vías de comunicación, la urbanización y el crecimiento de comunidades en zonas de riesgo, alteraron el entorno de los ecosistemas naturales y las formas de convivencia del hombre con su entorno; sin embargo, la producción y productividad agropecuaria no corrieron con la misma suerte, toda vez que continuó su declive hasta el presente, mientras que el crecimiento poblacional continúa, aunque a tasas menores que en la década de los noventa, por lo cual resultan necesarias nuevas estrategias para estimular el crecimiento de los sectores productivos en la entidad.

El siglo XX en Tabasco estuvo marcado por cambios significativos en su estructura productiva, de ser un estado con predominio agrícola y luego pecuario, en el último tercio del siglo pasado se consolidó el sector secundario (la industria petrolera) como base de la economía regional, en las dos últimas décadas se produjo un paulatino equilibrio entre este y el terciario —(comercio y servicios). Estos procesos generaron también transformaciones en el ritmo de crecimiento demográfico y urbano de la entidad, que se reflejan principalmente en la ciudad de Villahermosa, que entre 1950 y 2010 aumentó su población de 33 mil 578 a 353 mil 577 habitantes, poco más de diez veces. Con el crecimiento demográfico acelerado de esta capital, comenzaron a presentarse serios problemas en el desarrollo urbano, la ciudad se extendió y se agotaron los terrenos óptimos para su desarrollo.

Ante la irrupción de las transformaciones económicas, sociales y los resultados de cuatro décadas de empobrecimiento de las comunidades rural y el crecimiento de grandes núcleos de población en zonas

urbanas y suburbanas; surge la necesidad de ordenar el territorio estatal considerando tres niveles de planeación: el territorial, el ecológico y el desarrollo urbano.

El territorio es el espacio de asentamiento de una comunidad, el hábitat de una población, lo cual lleva sus dimensiones social, económica, ambiental y cultural.

En Tabasco el ordenamiento del territorio tiene su referencia en una estrategia de desarrollo que, mediante la adecuada articulación funcional y espacial de las políticas sectoriales, promueve patrones equilibrados de ocupación y aprovechamiento del mismo<sup>112</sup>; la finalidad es garantizar los derechos humanos y sociales con equidad e igualdad para toda la población.

El ejercicio de los derechos humanos a la salud, a la educación, al trabajo, a la alimentación, al agua, a un ambiente sano y al deporte, solamente será posible si se toman acciones efectivas para garantizar la sostenibilidad ambiental de los ecosistemas, de las cuencas y de los recursos con que están dotados. De igual manera, el desarrollo económico y de bienestar que se plantea en la presente administración, garantizará el goce de los derechos a las generaciones futuras.

Se considera la sostenibilidad económica, tanto de los programas sociales como de los mecanismos de inclusión productiva y de ingresos, que promuevan el desarrollo regional y local a través de Centros Integradores, en los cuales, la consolidación de la infraestructura, dentro de una rigurosa planeación del desarrollo urbano, será una acción estratégica para garantizar el acceso a los servicios de calidad para las comunidades indígenas y zonas rurales dispersas y de difícil acceso.

El marco legal en el que los derechos humanos están sustentados es la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos<sup>113</sup>, así como en la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Tabasco<sup>114</sup>, ambas señalan que corresponde al estado la rectoría del desarrollo para garantizar que sea inte-

<sup>112</sup>Inciso I del Artículo 22 de la Ley de Ordenamiento Sustentable del Territorio del Estado de Tabasco.

<sup>113</sup>Artículo 4o, de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

<sup>114</sup>Artículo 2, capítulo II, de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Tabasco.

gral, mediante el crecimiento económico que fomente el empleo y una justa distribución del ingreso y la riqueza, permita el pleno ejercicio de la libertad y la dignidad de los individuos, grupos y clases sociales, cuya seguridad protege el Estado; además, tiene la obligación de promover, respetar, proteger y garantizar los derechos humanos de conformidad con los principios de universalidad, interdependencia, indivisibilidad y progresividad.

En referencia a la normatividad de la gestión del ordenamiento del territorio, así como de los aspectos ambientales, de producción y de consumo sustentable, estos se enmarcan en la responsabilidad del gobierno, con la finalidad de promover de manera constante, el mejoramiento de la calidad de vida de la población, así como la integralidad y la funcionalidad de los ecosistemas naturales; prevenir, controlar, corregir y revertir los desequilibrios que se observan en el desarrollo del Estado; consolidar aquellas formas de ocupación y aprovechamiento compatibles con las características del territorio; y propiciar patrones de distribución de población y actividades productivas congruentes con el territorio<sup>115</sup>.

El desarrollo sustentable se ha constituido en uno de los temas de la agenda estatal; a través del Convenio Único de Desarrollo Municipal firmado por el Gobernador con los presidentes municipales, en el seno del COPLADET, cuyo propósito es impulsar una política de acciones conjuntas, que propicien una más ágil y pronta atención de las prioridades estatales y municipales, buscando trabajar juntos para lograr el desarrollo sustentable y equilibrado de las regiones y abatir la pobreza y el rezago social, en donde la obra pública adquiere relevancia por su impacto en la inversión, el empleo, así como en el crecimiento y el desarrollo local y regional.

La política gubernamental en materia de sustentabilidad y cambio climático será tema permanente en la agenda de Gobierno. Territorio, sociedad y sostenibilidad ambiental son tres vertientes que requieren atención integral y con carácter transversal para revertir las tendencias actuales; así como para impulsar las políticas públicas, acciones de mitigación y adaptación al cambio climático, a fin de transitar hacia una gestión del territorio para el crecimiento y desarrollo económico con bienestar para los tabasqueños, a través de un enfoque de sustentabilidad; ello implica también, mejorar las relaciones entre las condiciones

<sup>115</sup>Incisos: I, II, III y IV del Artículo 23.- de la Ley de Ordenamiento Sustentable del Territorio del Estado de Tabasco.

de vida y el ambiente; pasando obligadamente por el respeto a los derechos humanos de los pueblos indígenas, de sus territorios y del derecho al aprovechamiento sostenible de los recursos naturales, de igual manera, la atención es prioritaria para los que menos tienen, y en general de los grupos vulnerables, conforme a los principios de equidad e igualdad entre mujeres y hombres; en adhesión a los compromisos del Estado Mexicano con los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, derivados de la Agenda 2030, de la Organización de las Naciones Unidas (ONU).

En el orden nacional el reto está en la prevención para hacer frente al incremento y concentración de la población en las ciudades; que de acuerdo a las estimaciones pasará de 80.4 millones en 2010 a 103.3 en 2030<sup>116</sup>.

Ante estos escenarios existe para Tabasco la oportunidad de establecer una política pública de gestión territorial y sustentabilidad para el cambio climático que facilitará enfrentar estos retos con instrumentos de planeación, lo que permite diseñar y reorientar la expansión de las ciudades para asentar de manera segura, sustentable, responsable y eficiente a las actuales y nuevas generaciones, a través de la oferta de soluciones apropiadas de vivienda, servicios públicos suficientes, impulso a las actividades económicas, promoción de la vida comunitaria y alternativas oportunas y adecuadas de conectividad y movilidad.

De ahí la exigencia del impulso a nuevos instrumentos de planeación participativa de los tres órdenes de gobierno, la comunidad y los sectores social y privado; bajo nuevos paradigmas de transversalidad para la conformación de ciudades compactas social y productivamente funcionales, en las cuales prevalezcan los principios y valores de la ciudadanía, con opciones para la recomposición del tejido urbano en lo cual se fortalezca la cohesión social y estableciendo lazos de convivencia comunitaria, en espacios públicos de calidad, que al mismo tiempo inhiban las acciones de violencia y contribuyan a la prevención del delito; por otra parte generan la alternativa de reducir los asentamientos en los espacios de conurbación en zonas de riesgo.

<sup>116</sup>Ver Organización para la Cooperación y Desarrollo Económicos, Towards a New Role for Spatial Planning, (Francia: OCDE, 2001) y Organización para la Cooperación y Desarrollo Económicos. Desarrollo Regional y Política Estructural en México, (Francia: OCDE).

El aprovechamiento de los espacios intraurbanos de las ciudades y zonas metropolitanas en formación, son una oportunidad para el desarrollo urbano con alto grado de densidad, ordenado y sustentable, bajo nuevas visiones de responsabilidad social ante el incremento de precios en los centros urbanos, que hacen prohibitiva la adquisición de vivienda para aquellos sectores de ingresos bajos, que ante la especulación de los suelos intraurbanos quedan fuera de toda posibilidad de conformar un patrimonio para la familia y mejorar sus condiciones de bienestar.

Los efectos de la urbanización, así como la producción industrial y las prácticas sociales de consumo, son temas fuertemente asociados a las condiciones ambientales urbanas, que se manifiestan en la vulnerabilidad y la ocurrencia de desastres asociados a fenómenos naturales extremos, cada vez más frecuentes y violentos.

La presencia de fenómenos naturales y antropogénicos registrados en los últimos años, han generando pérdidas para la población, la infraestructura y la economía. Diversos eventos meteorológicos registrados en Tabasco, son muestras de la vulnerabilidad que enfrentan las familias asentadas en zonas de riesgo.

Los efectos previsibles del calentamiento global por la emisión de gases de efecto invernadero (GEI), se traducen en un incremento en la frecuencia e intensidad de fenómenos de temperaturas y precipitaciones extremas, incremento de los períodos de sequía, cuyos efectos impactan en mayor medida a los grupos vulnerables, en especial a mujeres, a niñas, niños, discapacitados y a población de mayor edad.

De igual manera, el aumento del nivel del mar constituye una amenaza para los asentamientos humanos localizados en planicies costeras de los municipios de Cárdenas, Comalcalco, Centla y Paraíso.

Es conocido que la vulnerabilidad y los riesgos en el territorio tienen mayor incidencia sobre las familias de escasos recursos que regularmente se asientan en zonas conurbadas y localidades rurales, cuya reubicación después de un fenómeno natural de alto impacto socioambiental, se torna compleja y costosa.

La instrumentación rigurosa del marco normativo en los tres órdenes de gobierno, así como la aplicación de medidas de planeación, prevención y mitigación a nivel de las regiones o zonas vulnerables se refleja en la deficiente vinculación entre la información proporcionada por los atlas de riesgo y la toma de decisiones en temas como la concesión de permisos sobre uso de suelo, la provisión de infraestructura y la construcción de vivienda en el ámbito municipal.

Mientras que los atlas de riesgo no sean actualizados en apego al ordenamiento de las leyes en la materia, y su aplicación se considere como el insumo indispensable para la gestión ordenada del territorio, la población más vulnerable, asentada en zonas de riesgo continuará asumiendo los costos de una política de desarrollo urbano incompleta.

La gestión de riesgos adquiere relevancia como política de prevención y prioritaria en la agenda pública y social de esta administración, al valorar las experiencias que ha enfrentado Tabasco en los últimos años e incorporar nuevos esquemas de ordenamiento integral del territorio, aterrizado en los planes de desarrollo urbano para cada centro de población.

El desarrollo en zonas urbanas y rurales debe ser ordenado y el respeto irrestricto a las condiciones ambientales de las áreas no urbanizadas, son condiciones indispensables para la gestión de los riesgos socioambientales, que dadas las características hidrográficas y la morfología de la planicie tabasqueña, así como sus condiciones climáticas del trópico húmedo, con recurrentes lluvias y escorrentías de las zonas altas de Chiapas nos coloca como una de las entidades con los mayores volúmenes de aguas fluviales y altos índices de vulnerabilidad.

Nuestra entidad cuenta con una diversidad biológica, física, territorial y cultural, fuente potencial de riqueza y desarrollo, que no ha sido reconocida, al retribuir lo que por décadas Tabasco ha contribuido al desarrollo nacional con la explotación de los recursos naturales con que cuenta, siendo necesario considerar que actualmente existen brechas, rezagos y desigualdades sociales pendientes por solventar.

## 6.3. Ordenamiento territorial y obras públicas

### 6.3.1. Visión

**El sector ordenamiento territorial y obras públicas contribuirá al mejoramiento de la calidad de vida de los tabasqueños mediante la ejecución de infraestructura pública inclusiva, segura, resiliente y sostenible en apego al marco legal vigente, orientado al enriquecimiento y mantenimiento de nuestro patrimonio que impulsará el bienestar de las personas.**

### 6.3.2. Diagnóstico sectorial

El desarrollo integral del estado tiene una de sus bases en el Sistema de Planeación Democrática, como instrumento para que mediante la rectoría del Estado, se orienten las políticas públicas al logro del bienestar de la sociedad.

Territorio y población constituyen el binomio fundamental para una relación armónica entre los individuos y el entorno, contemplando el cuidado de los recursos naturales y los elementos que en él convergen, como son las actividades económicas, sociales, políticas, culturales y deportivas. De esta premisa se deriva la instrumentación del ordenamiento ecológico y el desarrollo urbano, considerando la transversalidad de la sustentabilidad y el bienestar social como ejes donde concurren las políticas públicas definidas por la sociedad y el gobierno.

El reto es establecer estrategias y programas de promoción del desarrollo sostenible que impulsen un desarrollo urbano integral, privilegiando el uso de energías limpias y el aprovechamiento del agua como detonador del desarrollo, considerando que el ambiente es nuestra mayor riqueza.

La expansión de las ciudades en México inició en la década de los cincuenta, a impulso del modelo del desarrollo estabilizador, en Tabasco tuvo sus orígenes a finales de la década de los setenta y la década de los ochenta; a partir de ese momento el estrecho vínculo entre el desarrollo económico y el crecimiento urbano comienza a reflejarse en el incremento acelerado de la migración del medio rural hacia el urbano.

El proceso de urbanización tuvo serias consecuencias sobre la configuración de los asentamientos humanos urbanos y rurales en la entidad, por un lado, las ciudades no estaban preparadas para recibir la cantidad de población, que el proceso migratorio

impulsó, rebasando las prospectivas y el crecimiento de la demanda de infraestructura urbana, de servicios y de bienes para el consumo; lo cual no fue asimilado de forma ordenada. En las ciudades de Cárdenas, Comalcalco, Paraíso y Villahermosa, no existía una oferta suficiente de suelo apto y accesible para responder a la demanda; por lo que buena parte de los migrantes se asentaron de manera irregular.

Aún en épocas recientes la inexistencia de suelo apto al interior de las ciudades de Villahermosa, Cárdenas, Nacajuca, entre otras, provoca que el sector más desfavorecido de la población, continúe siendo un factor que impulsa el asentamiento de dicha población en zonas de riesgo; lo cual queda demostrado ante cada evento de inundaciones, caso crítico fue en 2007, con los fenómenos de las lluvias atípicas del 27 de octubre de ese año.

El proceso de urbanización en Tabasco por mucho tiempo se dio siguiendo el patrón hidrológico en torno al margen de ríos y lagunas, el cual fue sustituido hasta épocas relativamente recientes, en razón del auge petrolero. La expansión de la mancha urbana en zonas alejadas del centro de las ciudades, responde a la lógica del mercado más que a las demandas y requerimientos de la sociedad.

Otro aspecto del proceso de urbanización en Tabasco, es la dinámica de migración de las últimas décadas que ha generado desplazamientos de la población rural y de cabeceras municipales hacia los centros de población más dinámicos.

#### El ordenamiento territorial

El Estado de Tabasco se caracteriza territorialmente por una planicie y con numerosos cuerpos de agua que a lo largo de la historia han sido las barreras físicas que limitaron el crecimiento de los centros de población.

A partir del impulso económico por la explotación petrolera, las principales localidades fueron sometidas a un crecimiento urbano carente de planificación previa y, aun cuando en la capital del estado y las cabeceras municipales se realizaron importantes obras de expansión urbana, era necesario generar esquemas de control para un desarrollo urbano ordenado.

Esta situación derivó en el inicio de un proceso de planeación en el territorio estatal con la elaboración del Plan Tabasco, la Ley Estatal de Desarrollo Urbano de Tabasco, así como la elaboración de los 17 Planes de Desarrollo Urbano municipales y los Planes de Desarrollo Urbano de los principales centros de población.

Aunado a la apertura de fuentes de trabajo derivado del boom petrolero que se vivía en el sureste de la república, fue necesario continuar con la integración del sistema de planeación urbana, por lo que se expidió la Ley y el Programa de Desarrollo Urbano y Ordenamiento Territorial de Tabasco, lo que permitió al Gobierno Estatal llevar a cabo, en 1994, la actualización de los Programas de Desarrollo Urbano de Centros de Población de las cabeceras municipales y principales centros de población en el estado.

Sin embargo, a 25 años de la formalización de los documentos técnicos normativos, el 75% de los mismos siguen sin actualizarse, por lo que se carece de los elementos necesarios que permitan un crecimiento ordenado de las áreas urbanas de los municipios, el establecimiento de zonas aptas para crecimiento urbano, la adquisición de reservas territoriales y la dotación del equipamiento urbano e infraestructura necesaria para el óptimo funcionamiento de las ciudades, así como para una mejor calidad de vida de la población.

Actualmente solo los municipios de Centro y Macuspana han actualizado sus Programas de Desarrollo Urbano de centro de población y concluido el proceso legal para su vigencia jurídica<sup>117</sup>.

En el marco legal normativo a nivel estatal en materia de desarrollo urbano y ordenamiento territorial, se elaboró en el año 2004, el Programa Estatal de Ordenamiento Territorial del Estado de Tabasco, así como la Ley de Ordenamiento Sustentable del Territorio del Estado de Tabasco y su reglamento, el Programa Estatal de Ordenamiento Territorial de Tabasco, el Programa Estatal de Desarrollo Urbano del Estado de

Tabasco y el Programa Subregional de Desarrollo Urbano para el Corredor Urbano Estación Chontalpa-Dos Bocas y el Programa de Desarrollo Urbano de la Zona Metropolitana de la Ciudad de Villahermosa; documentos que a la fecha siguen vigentes, sin embargo, es prioritaria su actualización ya que más del 60% de sus líneas de acción se cumplieron.

Es importante mencionar que, como consecuencia del crecimiento sin control de las principales ciudades del estado como: Villahermosa, Cárdenas, Huimanguillo, Comalcalco, Paraíso, así como la metropolización del municipio de Centro con Nacajuca, se han presentado problemáticas como, la saturación de la infraestructura urbana, la aparición de asentamientos humanos irregulares, la contaminación de cuerpos de agua, la alta concentración de población en zonas insalubres, y el déficit en materia de equipamiento urbano, principalmente de los subsistemas de educación, salud y deporte, ver tabla 72 y figura 71.

Aun cuando el estado percibe recursos para la ejecución de proyectos prioritarios para la Zona Metropolitana de la Ciudad de Villahermosa, estos son insuficientes, aunado a ello, el documento normativo debe ser actualizado y congruente con el Programa de Desarrollo Urbano de la capital del estado.

En materia de ordenamiento territorial, en 2018 se publicó el Programa de Ordenamiento Sustentable del Territorio del Estado de Tabasco y se elaboró la Ley Estatal de Asentamientos Humanos, Desarrollo Urbano y Ordenamiento Territorial de Tabasco, misma que a la fecha se encuentra en proceso de revisión por parte de la Coordinación General de Asuntos Jurídicos del Estado, la publicación de esta ley, brindará a las autoridades municipales y al estado el fundamento jurídico para impulsar los trabajos en materia de desarrollo urbano y ordenamiento territorial; así también se armonizará al marco legal federal.

Cabe señalar que, como parte de las acciones prioritarias de esta Administración, para el buen ejercicio del presupuesto y principalmente para contar con las herramientas que permitan recepcionar los nuevos proyectos de impacto regional, es necesario que en materia de desarrollo urbano, se actualicen el Programa Estatal de Desarrollo Urbano, los programas de desarrollo urbano de centros de población de los 17 municipios, así como el marco legal y los reglamentos que por ley se requieren; considerando también la simplificación administrativa en el marco de la reforma regulatoria y la firma electrónica establecida en las leyes respectivas.

---

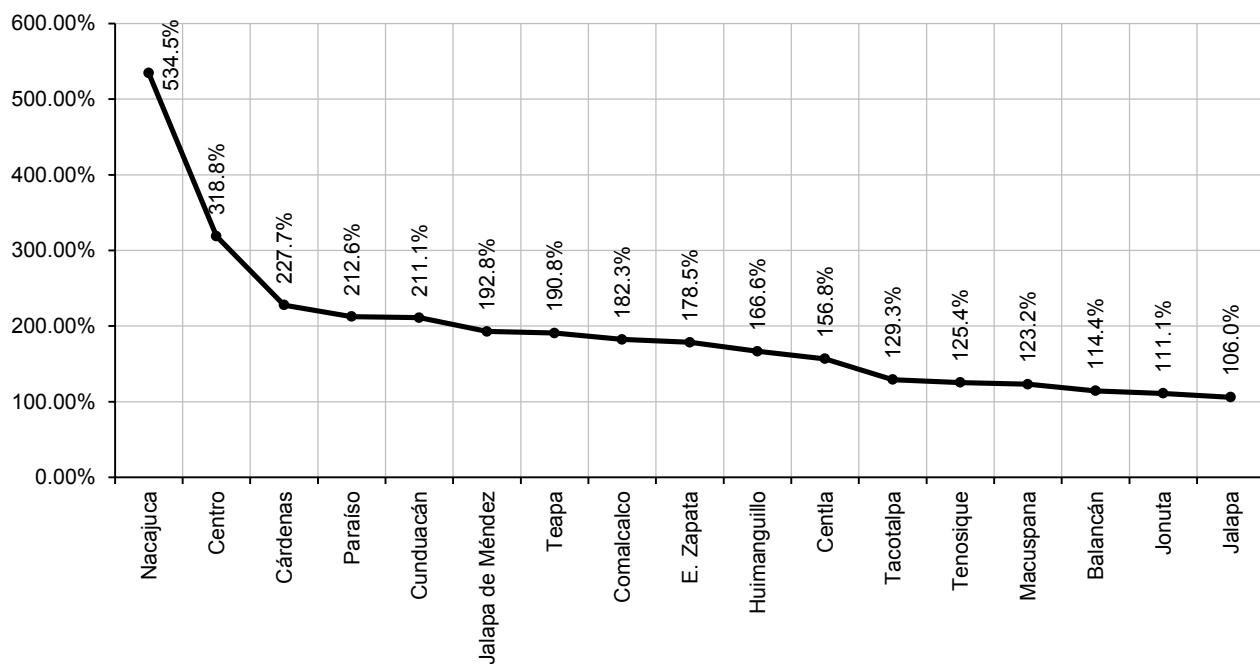
<sup>117</sup> Datos generados por la Subsecretaría de Desarrollo Urbano y Ordenamiento Territorial de la SOTOP, 2018.

**Tabla 72.**  
**Serie histórica de la población total de Tabasco y sus municipios**  
**(periodo de 1970 a 2015)**

Municipio/Año	1970	1980	1990	2000	2010	2015
<b>Tabasco</b>	<b>768,327</b>	<b>1,062,961</b>	<b>1,501,744</b>	<b>1,891,829</b>	<b>2,238,603</b>	<b>2,395,272</b>
Balancán	28,226	37,099	49,309	54,265	56,739	60,516
Cárdenas	78,910	119,235	172,635	217,261	248,481	258,554
Centla	42,882	53,778	70,053	88,218	102,110	110,130
Centro	163,514	250,903	386,776	520,308	640,359	684,847
Comalcalco	71,438	101,448	141,285	164,637	192,802	201,654
Cunduacán	44,525	62,796	85,704	104,360	126,416	138,504
E. Zapata	11,000	17,147	22,245	26,951	29,518	30,637
Huimanguillo	70,808	94,240	135,641	158,573	179,285	188,792
Jalapa	18,557	23,114	28,413	32,840	36,391	38,231
Jalpa de Méndez	29,799	39,389	57,250	68,746	83,356	87,249
Jonuta	14,481	18,639	22,000	27,807	29,511	30,567
Macuspana	74,249	84,287	105,063	133,985	153,132	165,729
Nacajuca	21,806	29,821	50,791	80,272	115,066	138,366
Paraíso	30,189	41,252	58,403	70,764	86,620	94,375
Tacotalpa	21,277	25,138	33,015	41,296	46,302	48,784
Teapa	20,128	26,376	35,519	45,834	53,555	58,523
Tenosique	26,538	38,299	47,642	55,712	58,960	59,814

Fuente: Elaboración propia con datos del Censo General de Población y Vivienda (Años 1990, 2000, 2010 y Encuesta Intercensal 2015).

**Figura 71.**  
**Tabasco, tasa de crecimiento de la población de 1970 a 2015**



Fuente: Elaboración propia con datos del Censo General de Población y Vivienda (Años 1990, 2000, 2010 y Encuesta Intercensal 2015).

Se debe contribuir al logro del Objetivo de Desarrollo Sostenible número 11. Ciudades y Comunidades Sostenibles, ya que al actuar de esta manera, será posible construir ciudades donde todos los habitantes disfruten de una calidad de vida digna y formar parte de la dinámica productiva de la misma, generando prosperidad compartida y estabilidad social sin perjudicar el ambiente.<sup>118</sup>

Siendo el municipio el primer contacto con la población demandante de servicios y trámites para la construcción de infraestructura, es necesario la coordinación entre los tres órdenes de gobierno, a fin de establecer mecanismos de transversalidad para la prestación de los servicios en ventanillas únicas a través del uso de tecnologías de la información que permitan la simplificación y transparencia de los trámites necesarios.

En el caso de los municipios y de la sociedad en general, es perceptible el desconocimiento de la normatividad que en la materia existe; la estructura organizativa de la Administración Pública Municipal, desconoce los documentos normativos y la aplicación de los mismos en los procesos de trámites y servicios a su cargo; de igual manera, se percibe que la población en general y las asociaciones civiles, principalmente las dedicadas a la construcción, carecen de conocimiento acerca de los procesos y procedimientos previos a las autorizaciones y/o permisos en los ámbitos federal, estatal y municipal.

En el caso de la colaboración entre dependencias de los tres órdenes de gobierno ésta es incipiente, siendo importante que la colaboración inter e intra institucional se vea fortalecida en aras del beneficio para el estado. Por lo que es primordial la difusión de los trámites y servicios que se prestan en los diversos ámbitos, pero sobre todo es necesario elaborar el diagnóstico de la estructura urbana y territorial para determinar las deficiencias existentes y poder dar soluciones.

### Caminos y puentes

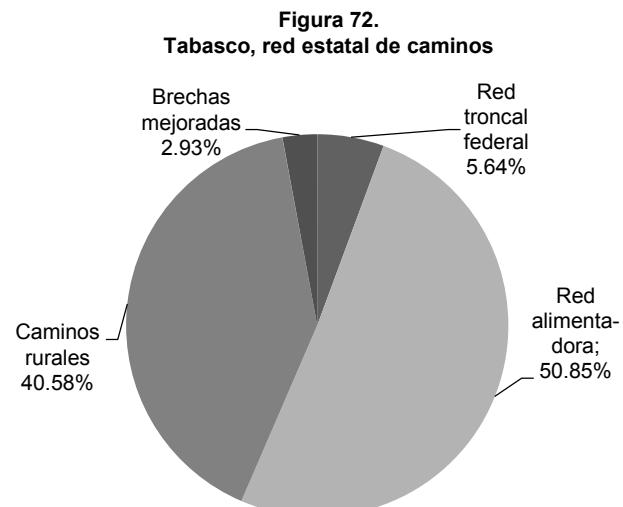
Como se ha mencionado, la ubicación de Tabasco le permite ser un nodo logístico para el sureste con una excelente posibilidad para emprender negocios; y la cercanía con los principales puertos del país y cen-

<sup>118</sup> [www.un.org/sustainabledevelopment/es/2018/08/sabes-cuales-son-los-17-objetivos-de-desarrollo-sostenible/](http://www.un.org/sustainabledevelopment/es/2018/08/sabes-cuales-son-los-17-objetivos-de-desarrollo-sostenible/)

tos de distribución y consumo, lo convierten en una inmejorable oportunidad de inversión en la entidad.

En el 2013, el estado contaba con 10 mil 202 kilómetros de longitud de la Red Carretera y 1 mil 672 puentes, de los cuales, 648 eran de concreto, 773 tubulares, 231 mixtos<sup>119</sup> y 20 metálicos peatonales<sup>120</sup>. Con el paso de los años, la infraestructura de carreteras continúa creciendo.

Para 2016 la red carretera era de 10 mil 536 kilómetros de caminos, de los cuales 5.64% equivale a la Red Troncal Federal, 50.85% a la Red Alimentadora del Gobierno del Estado, 40.58% a caminos rurales y 2.92% a las brechas mejoradas, es decir, en cuatro años creció 334 kilómetros (3.27%); además de pasar de 2013 a 2016 de 36 mil 160 a 36 mil 510 metros de longitud en puentes<sup>121</sup>, ver figura 72.



Fuente: SOTOP. Junta Estatal de Caminos, 2019.

La situación de los caminos de jurisdicción estatal, se encuentran integrados por 5 mil 395 kilómetros, de los cuales 3 mil 878 están pavimentados con asfalto y 1 mil 517 kilómetros a nivel de revestimiento con grava<sup>122</sup>, de estos, 20% están en buenas condiciones, 48% en condiciones regulares y 32% en mal estado de transitabilidad, ver figura 73.

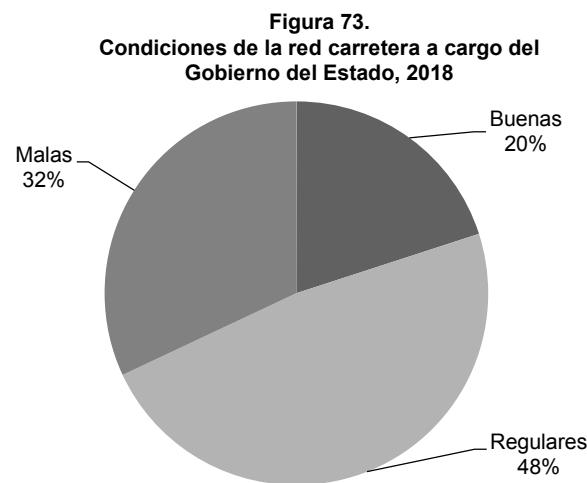
<sup>119</sup> Se refiere a puentes de concreto y tubular.

<sup>120</sup> INEGI, Anuario Estadístico y Geográfico de Tabasco 2014, cuadros 22.1 y 22.3, pp. 349 y 350.

<sup>121</sup> INEGI, Anuario Estadístico y Geográfico de Tabasco 2017, cuadros 22.1 y 22.3, pp. 367 y 368.

<sup>122</sup> Información generada por la JEC con base de datos referencia da 2018.

Uno de los sectores que más dinamismo imprime a la economía de una entidad en expansión, es la industria de la construcción; la obra pública adquiere relevancia por su impacto en la inversión, el empleo, así como en el crecimiento y el desarrollo local y regional.



Fuente: SOTOP. Junta Estatal de Caminos, 2019.

En esa medida, la infraestructura carretera es una prioridad del gobierno a fin de vincular la acción del estado con los proyectos del gobierno federal para la región Sur-sureste; lo que implica, la modernización, la reparación y el mantenimiento a las carreteras de jurisdicción municipal desde una visión integral, que garantice la conectividad multimodal a nivel regional y nacional, entre los subsistemas marítimo, ferroviario y aéreo.

Apostamos a un modelo de desarrollo territorial sustentable que garantice una movilidad incluyente, con criterios que limiten la expansión urbana y promuevan la intensidad poblacional; la conservación de las áreas naturales; el establecimiento de mecanismos que desincentiven la especulación inmobiliaria en zonas de riesgo y en la periferia de las ciudades; fomente la gobernanza en asuntos del agua, los residuos sólidos, el uso responsable de energía, la protección civil con prevención del riesgo y la movilidad urbana.

Tabasco, por su situación geográfica es paso obligado al Sureste del país, siendo una oportunidad que contribuye a fortalecer el bienestar de la población en el mediano y largo plazo, generando un panorama de mejores perspectivas que permitan elevar el grado de competitividad del estado; estimulando las actividades productivas, el flujo de personas y el intercambio comercial, lo que deriva en un aumento del ritmo de crecimiento, constituyendo uno de los factores más

relevantes que determinan el grado de desarrollo socioeconómico de estado, y los municipios.<sup>123</sup>

La importancia de este sector, se evidencia en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), resaltando los siguientes: **6. Agua Limpia y Saneamiento; 9. Industria, Innovación e Infraestructura, y el 11. Ciudades y Comunidades Sostenibles**, para lograr que, a través del ordenamiento territorial y obras pública, las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.

La inversión del estado en obra pública continúa siendo escasa, aun cuando es el gobierno, el principal responsable de brindar a la población el acceso a infraestructuras resilientes, inclusivas y sostenibles que permitan el acceso a mejores condiciones de bienestar. Para lo cual, se requiere el apoyo de la federación a fin de incrementar los recursos suficientes para atender las necesidades de la población con la mayor eficiencia posible y atraer inversiones generadoras de empleo y bienestar para todos.

Ante estos retos es conveniente ver los indicadores de medición de la pobreza en México y en Tabasco, emitidos por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL); para 2016 más de 1.2 millones de personas que representan 50.9%, se consideran en situación de pobreza, mientras que 11.8% se encuentra en extrema pobreza, o sea, 284 mil personas tienen tres o más carencias sociales (de seis posibles) y además, se encuentran por debajo de la línea de bienestar mínimo; las personas en esta situación disponen de un ingreso tan bajo que, aun si lo dedicasesen por completo a la adquisición de alimentos, no tendrían los nutrientes necesarios para tener una vida sana, ver tabla 73.

El promedio nacional de pobreza es 43.6% y el de pobreza extrema es 7.6%. Tabasco se encuentra por encima de la media nacional, toda vez que de 2012 a 2016 el porcentaje de pobreza creció de 49.7 a 50.9%, la pobreza moderada subió de 35.4 a 39.1%, en tanto que la extrema pasó de 14.3 a 11.8%.

Caso contrario sucedería si los recursos públicos se canalizan a la inversión como prioridad, a la infraestructura de apoyo a los sectores de la producción de bienes y servicios, a la red carretera y vías de comunicación detonadores del crecimiento que contribuyen a fortalecer el bienestar de la población.

<sup>123</sup>[www.ccpm.org.mx/consulta/veritas/2006octubre/6octubreeconomia.pdf](http://www.ccpm.org.mx/consulta/veritas/2006octubre/6octubreeconomia.pdf)

**Tabla 73.**  
**Medición de la pobreza nacional y de Tabasco (histórico de 2010 a 2016)**

Ámbito	Porcentaje				Millones de personas			
	2010	2012	2014	2016	2010	2012	2014	2016
<b>Nacional</b>	<b>Pobreza</b>	46.1	45.5	46.2	43.6	52.8	53.3	55.3
	Moderada	34.8	35.7	36.6	35.9	39.8	41.8	43.9
	Extrema	11.3	9.8	9.5	7.6	13.0	11.5	11.4
<b>Tabasco</b>	<b>Pobreza</b>	57.1	49.7	49.6	53.8	1,291.6	1,149.4	1,169.8
	Moderada	43.5	35.4	38.5	42.3	984.7	818.6	909.5
	Extrema	13.6	14.3	11.0	11.5	306.9	330.8	260.3

Fuente: Elaboración propia con datos actualizados al 20 de marzo de 2019 del CONEVAL.

No obstante que en los que se muestra, el presupuesto del Sector Ordenamiento Territorial y Obras Públicas y los entes que agrupa, en términos nominales ha crecido de 2013 a 2017, la realidad es que tampoco se ven reflejados en beneficios tangibles para la entidad y sus habitantes, frenando las oportunidades de Tabasco para atraer inversiones, ver figura 74.

**Figura 74.**  
**Presupuesto de egresos ejercido del sector ordenamiento territorial y obras públicas (miles de pesos)**



Fuente: Elaboración propia con datos de los Informes de la Cuenta de la Hacienda Pública del Estado de Tabasco e Informes de la Situación Económica, los Ingresos y Egresos Públicos del Estado de Tabasco (Años 2013 a 2018) y Sexto Informe de Gobierno 2018.

Es por ello, que durante el sexenio 2019 a 2024 tanto en el ámbito federal como el estatal se tiene como premisa la importancia que conlleva la inversión en infraestructura pública en áreas que estimulen el crecimiento económico y el bienestar de la gente.

Lo anterior, en combinación con otros factores, como son la ubicación geográfica de Tabasco, el

desarrollo petrolero, la disponibilidad de su mano de obra, la existencia uno de los puertos más importantes en la recuperación de PEMEX, así como el centro de distribución y consumo del sureste mexicano, son una inmejorable oportunidad de inversión en la entidad.

De igual forma, el Proyecto de Nación 2018-2024 considera acciones que fortalecerán el desarrollo económico en la entidad con inversión en hidrocarburos, infraestructura, educación y seguridad. En el actual período de gobierno, Tabasco será sede de la Secretaría de Energía, PEMEX Exploración y Producción y se construirá una nueva refinería en el municipio de Paraíso, fortaleciendo las capacidades institucionales del sector energético.

Aunado a lo anterior, los proyectos del Tren Maya, el Programa Nacional de Un Millón de Hectáreas reforestadas con árboles frutales y maderables y Sembrando Vida, se atienden las causas de la pobreza rural y la degradación ambiental en el estado. Por otra parte, se espera que la inversión privada se dispare, para lograr el desarrollo socioeconómico sostenible de los tabasqueños.

### Infraestructura

En los últimos años, el Índice de Desarrollo Humano (IDH) calculado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) muestra que Tabasco tiene un nivel “medio” de desarrollo, con un valor de 0.742 para el año 2012.<sup>124</sup> Sin embargo, es

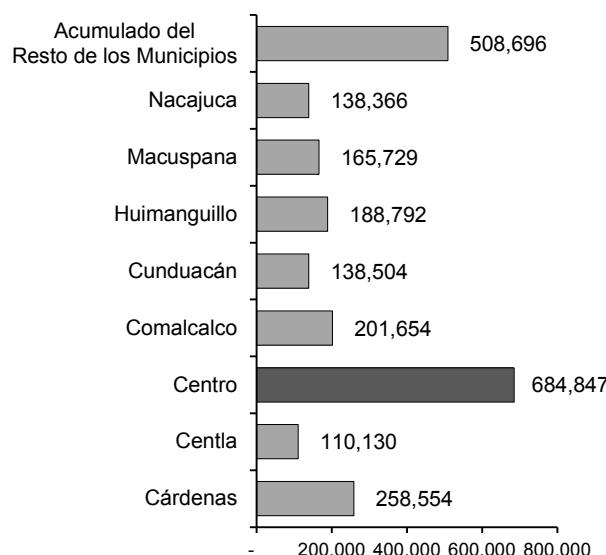
<sup>124</sup>[www.mx.undp.org/content/dam/mexico/docs/Publicaciones/PublicacionesReducciónPobreza/InformesDesarrolloHumano/PNUD\\_boletínIDH.pdf](http://www.mx.undp.org/content/dam/mexico/docs/Publicaciones/PublicacionesReducciónPobreza/InformesDesarrolloHumano/PNUD_boletínIDH.pdf)

una realidad que el Sector Ordenamiento Territorial y Obra Públicas, se ha visto limitado en recursos para responder con políticas públicas en respuesta a la demanda creciente de servicios públicos para la atención prioritaria de las necesidades de una sociedad en crecimiento y requiere establecer sólidas bases para un desarrollo en el mediano y largo plazo.

De acuerdo con la Encuesta Intercensal 2015,<sup>125</sup> la población total del estado a ese año fue de 2 millones 395 mil 272 habitantes, lo que representa 2% de la población nacional.

De los 17 municipios que conforman Tabasco, ocho tienen más de 100 mil habitantes, registrándose la mayor población en el municipio de Centro con 28.59%, dicha concentración obedece principalmente al desplazamiento de la población rural que no se encuentra ocupada en actividades primarias, sino que están dedicadas a actividades del sector servicios y, que encuentran mayores oportunidades en los principales centros urbanos del estado; esto como resultado de una deficiente planificación integral, por lo que es indispensable estimular los sectores de la economía para lograr un equilibrio entre los factores de la producción y evitar la migración de la población rural a la urbe, ver figura 75.

**Figura 75.**  
**Población de Tabasco por municipios al 2015**



Fuente: Elaboración propia con datos de la Encuesta Intercensal 2015-INEGI.

<sup>125</sup>[http://internet.contenidos.INEGI.org.mx/contenidos/Productos/prod\\_serv/contenidos/espanol/bvinEGI/productos/nueva\\_estruc/intercensal/panorama/702825082390.pdf](http://internet.contenidos.INEGI.org.mx/contenidos/Productos/prod_serv/contenidos/espanol/bvinEGI/productos/nueva_estruc/intercensal/panorama/702825082390.pdf)

No obstante, de acuerdo con la ONU, la mitad de la humanidad (unos 3 mil 500 millones de personas) viven actualmente en ciudades, y esta cifra seguirá creciendo, de aquí que resulte imprescindible lograr que estas, así como los asentamientos urbanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles<sup>126</sup>.

Dentro de los 25 proyectos prioritarios del Gobierno Federal, se contemplan la construcción de la refinería en Dos Bocas, en el municipio de Paraíso, así como la Construcción del Tren Maya con la ruta Cancún – Tulum – Bacalar – Calakmul – Tenosique - Palenque, obras que generarán un trascendental impacto positivo para el crecimiento de Tabasco.

Por lo anterior, es indispensable generar infraestructura adecuada para la inserción de Tabasco en esta nueva etapa de desarrollo nacional. Tener carreteras, puertos, líneas de comunicación, capacidad de generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, una industria petrolera eficiente, viviendas dignas, infraestructura hidráulica que permitan atender las necesidades sociales, así como para la producción y la mitigación de los riesgos ambientales esperados por los efectos del cambio climático; de igual manera la infraestructura educativa, salud, seguridad pública, caminos y vías de comunicación, con el fin de elevar la competitividad y la productividad del estado. Para lograrlo, el Sector Ordenamiento Territorial y Obras Públicas, integra una Cartera de Proyectos Estratégicos que permitirá alcanzar los objetivos del gobierno estatal en coordinación con los otros órdenes de gobierno.

## Aqua y saneamiento

El agua es imprescindible para la existencia humana, por lo que en la actualidad el acceso a agua, saneamiento e higiene es un componente de la Agenda 2030, como uno de los ODS que es “garantizar la disponibilidad y la gestión sostenible del agua y el saneamiento.

La prestación de servicios adecuados de agua y saneamiento es esencial para lograr los ODS. Es una prioridad llevar a cabo medidas concretas, que llevarán a una mayor sostenibilidad e integridad de los sistemas humanos y ecológicos.<sup>127</sup> Mediante la gestión sostenible de los recursos hídricos, se puede

<sup>126</sup>[www.un.org/sustainabledevelopment/es/2018/08/sabes-cuales-son-los-17-objetivos-de-desarrollo-sostenible/](http://www.un.org/sustainabledevelopment/es/2018/08/sabes-cuales-son-los-17-objetivos-de-desarrollo-sostenible/)

<sup>127</sup>[www.un.org/sustainabledevelopment/es/2018/08/sabes-cuales-son-los-17-objetivos-de-desarrollo-sostenible/](http://www.un.org/sustainabledevelopment/es/2018/08/sabes-cuales-son-los-17-objetivos-de-desarrollo-sostenible/)

contribuir al crecimiento económico y a mejorar la calidad de vida de los tabasqueños.

El incremento de la población y la dispersión geográfica de la misma, la contaminación y el cambio climático impactan drásticamente sobre los recursos hidráulicos, asimismo aumenta el costo de satisfacer las necesidades básicas, intensificando la presión sobre el ambiente y los recursos naturales.

Frente a estos escenarios el estado tiene un gran desafío en cobertura y calidad, debido al incremento de la demanda de los servicios de los recursos hídricos.

El Gobierno del Estado, a través de la Comisión Estatal de Agua y Saneamiento (CEAS) es responsable de otorgar los servicios de agua potable, alcantarillado y saneamiento en la entidad y de la administración directa en 13 municipios, así como brindar apoyo y asesoría técnica a los entes operadores de los municipios de Balancán, Centro, Jonuta y Macuspana.

El Sistema de Agua Potable cuenta con 20 plantas potabilizadoras, 355 pozos, 527 subsistemas, y 16 cisternas de rebombeo; de igual manera, el Sistema de Alcantarillado está integrado por 201 subsistemas, 84 estaciones de bombeo (cárcamos), finalmente el Sistema de Saneamiento, tiene 76 Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales. Sin embargo, es un hecho que en el estado la población ha tenido que padecer la mala calidad y escasez del agua, debido a que un 68% de las aguas no han sido tratadas correctamente en los últimos años; por lo que el 50% de las plantas potabilizadoras necesitan ser rehabilitadas para su funcionamiento, situación que ha derivado en que un 32% de aguas negras lleguen directo a ríos y caudales, aunado a que existen filtraciones que tienen las tuberías y el 75% de los pozos están fuera de servicio.<sup>128</sup>

Además, la tecnología obsoleta aplicada a los sistemas actuales, representa un sobre costo en la producción de los servicios, un desfasamiento en el tiempo de respuesta y el tiempo de vida útil ha sido rebasado por la falta de programa de mantenimiento preventivo permanentes.

La infraestructura del organismo, en conjunto con la de los municipios a los que se ha transferido el servicio, permite alcanzar una cobertura estatal de agua potable al 2017 de 87.62%, en alcantarillado de

56.68% y en tratamiento y saneamiento a más del 40%.<sup>129</sup>

El dotar de servicios a una población tan dispersa en el territorio y con una orografía especial, con grandes zonas inundables invadidas por asentamientos humanos irregulares, representa un enorme reto y una gran inversión de recursos financieros. Los altos costos de potabilización y distribución convierten al organismo en un ente no autosuficiente.

Es necesario orientar esfuerzos para lograr un crecimiento en infraestructura y cobertura, así como para impulsar la capacidad operativa que permita estar en condiciones de incrementar la dotación de litros de agua por habitantes al día, el desalojo eficaz de las aguas servidas con el debido tratamiento y en general un servicio de calidad y eficiencia, con costos de operación menores a través de tecnologías amigables con el ambiente. Así también, la capacitación permanente mejorará el desarrollo operativo, técnico y profesional de los servidores públicos para brindar un mejor servicio.

## Vivienda

De acuerdo con la Encuesta Intercensal 2015 del INEGI, Tabasco cuenta 2 millones 395 mil 272 habitantes, de los cuales 41% reside en poblaciones rurales (en pequeños asentamientos concentrados y de manera dispersa en el territorio) y el restante 59% reside en zonas urbanas, ver figura 76.

El desarrollo de vivienda en suelo lejano de los centros urbanos, dificulta y eleva los costos para la provisión de servicios básicos por parte del gobierno, provocando malestar e inconformidad de los ciudadanos.

Se ha estimado que el costo de introducción de servicios públicos, una vez que se han consolidado los asentamientos humanos que no fueron planeados, es 2.7 veces mayor.

La planeación de la vivienda debe tomar en cuenta la sostenibilidad social, ambiental y económica, procurando desarrollos armónicos que consideren las necesidades reales de la población.

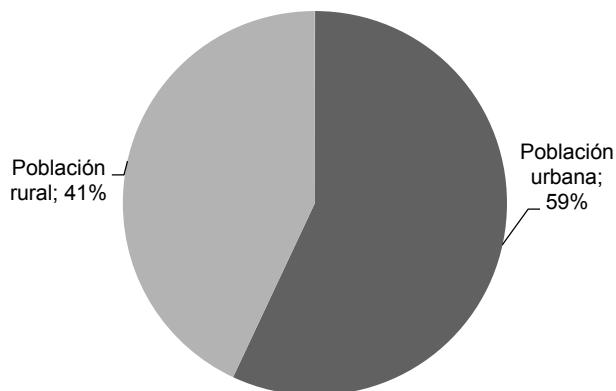
El fenómeno migratorio ha provocado localidades rurales dispersas y altas concentraciones en las zonas urbanas, generando desarrollo con la falta de servicios básicos y lejanos en los centros de población.

---

<sup>128</sup> Datos generados por la Comisión Estatal de Agua y Saneamiento (CEAS), 2017.

<sup>129</sup> Idem.

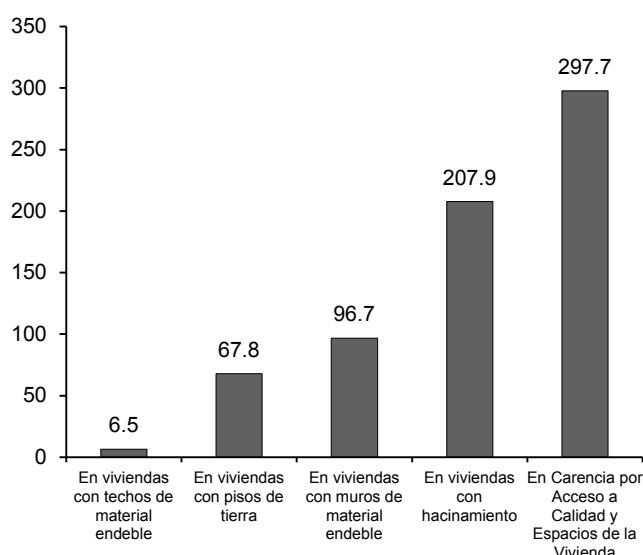
**Figura 76.**  
Porcentaje de la población de Tabasco por zona de residencia, 2015



Fuente: INEGI, Encuesta Intercensal 2015.

Para 2016 el porcentaje de población con carencia por acceso a calidad y espacios de la vivienda fue de 12.3%, y la población con acceso a los servicios básicos en la vivienda fue de 48.8%, existiendo 578 mil 800 personas en viviendas sin acceso al agua, 84 mil 400 en viviendas sin drenaje y 3 mil 800 en viviendas sin electricidad,<sup>130</sup> ver figura 77 y 78.

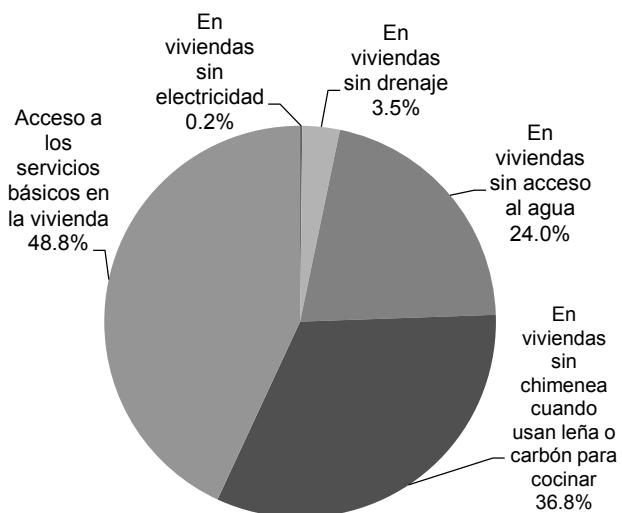
**Figura 77.**  
Población en carencia por acceso a calidad y espacios de la vivienda 2016 (miles de personas)



Fuente: Elaboración propia con datos del Informe Anual sobre la Situación de Pobreza y Rezago Social Tabasco 2019. Secretaría de Bienestar (Gobierno de México).

<sup>130</sup> Secretaría de Bienestar (Gobierno de México). Informe Anual sobre la Situación de Pobreza y Rezago Social Tabasco 2019.

**Figura 78.**  
Porcentaje de la población que carece de acceso a los servicios básicos en la vivienda 2016



Fuente: Elaboración propia con datos del Informe Anual sobre la Situación de Pobreza y Rezago Social Tabasco 2019-Secretaría de Bienestar (Gobierno de México).

Nota: Los totales pueden rebasar el 100% debido a que existen personas que tienen más de una carencia.

Los sectores público y privado han participado en abatir el rezago habitacional enfocándose en la vivienda urbana, encontrando la dificultad, cada vez mayor de contar con terrenos aptos para el desarrollo de fraccionamientos o unidades habitacionales, debido a los altos costos, su ubicación y la infraestructura necesaria para habilitarlos, ver tabla 74.

**Tabla 74.**  
Acceso a los servicios básicos en la vivienda 2016 (población)

Indicador	Población (Miles)	Porcentaje
Acceso a los Servicios Básicos en la Vivienda	1,178.4	48.8%
En viviendas sin acceso al agua	578.8	24.0%
En viviendas sin drenaje	84.4	3.5%
En viviendas sin electricidad	3.8	0.2%
En viviendas sin chimenea cuando usan leña o carbón para cocinar	888.2	36.8%

Fuente: Elaboración propia con datos del Informe Anual sobre la Situación de Pobreza y Rezago Social Tabasco 2019-Secretaría de Bienestar (Gobierno de México).

En lo que respecta a la población rural, la problemática de vivienda se puede resumir en los siguientes puntos:

1. Déficit de vivienda con aspectos de calidad y de cantidad de espacios.
2. Existe extrema pobreza en el campo y retraso con relación a las condiciones mínimas de habitabilidad que deben poseer las viviendas.
3. La población rural continúa aumentando y genera mayor demanda de vivienda.
4. El diseño de vivienda con modelos tipo no corresponde a las condiciones de vida y clima de la región, además de que no consideran materiales tradicionales de la zona.
5. No existen programas de vivienda masivos enfocados al sector rural.
6. Incertidumbre sobre la tenencia de la tierra, por falta de programas de escrituración, lo que se refleja en un problema patrimonial que impide tener acceso a financiamientos bancarios o de sociedad de financiamiento de objetos múltiples.
7. Falta la aplicación de sistemas innovadores que representen alternativas para la construcción de viviendas en situaciones de difícil acceso que no requieran mano de obra especializada.
8. Existen altos costos en la construcción de la vivienda rural, debido a las distancias y a los caminos vecinales poco adecuados para la transportación de materiales en grandes volúmenes.
9. Los gobiernos de los tres órdenes disponen de pocos recursos económicos para apoyo de la vivienda rural, en relación a subsidios y financiamiento.

Los recursos involucrados son limitados e insuficientes para abatir la demanda real. Adicionalmente se observan los siguientes factores:

1. Los costos vinculados con las acciones de vivienda son elevados.
2. La demanda de subsidios estatales supera la capacidad presupuestaria del Estado de Tabasco para hacerle frente.
3. Históricamente las familias solicitan cada tres años a través de los Ayuntamientos apoyo de subsidio, dado que su demanda queda insatisfecha.

4. Este exceso de demanda provoca frustración entre quienes, a pesar de haber cumplido con los requisitos, no acceden a ningún subsidio.
5. El Gobierno estatal invierte en cada administración sexenal: tiempo, recursos y esfuerzos en evaluar y preparar gran cantidad de propuestas.
6. En el marco de las tareas preparatorias del Programa, se analizarán criterios de focalización que permitan trabajar más eficientemente los procesos de convocatoria y asignación de subsidios.
7. Tendencia a favorecer a los municipios con mayor capacidad financiera. Valuaciones del CONEVAL demuestran que no necesariamente los municipios más pobres recibieron mayor proporción de subsidios.

En la actualidad y al momento de solicitar participación financiera de los ayuntamientos para celebrar convenios de colaboración, estos han mostrado demoras significativas para disponer de los recursos de contrapartida.

Llevar a las localidades los servicios básicos y la oferta de equipamientos sociales, en el ámbito nacional representa beneficiar a un tercio de la población. Un reto es acercar la urbanización al mayor número de comunidades rurales que les permitan llevar bienestar y eliminar la marginación.

Con el fin de aprovechar la inversión pública es necesario reorganizar el territorio y controlar el crecimiento de la mancha urbana, es decir, consolidar los desarrollos de vivienda.

El tejido comunitario y familiar se encuentra fracturado, debido a factores como la inseguridad, que generan problemas de violencia y han perdido el sentido de pertenencia comunitario.

La convivencia familiar y el arraigo a la localidad requieren de espacios adecuados y accesibles para toda la población. Generar espacios seguros y prósperos requiere de la participación ciudadana y el impulso de las autoridades gubernamentales de los tres órdenes de gobierno.

El crecimiento poblacional y uso del territorio debe ser una política de estado que permita generar las condiciones para migrar a ciudades sustentables y dinámicas con un crecimiento ordenado y sostenible.

## Infraestructura física educativa en el Estado de Tabasco

Al 2018, en materia de Infraestructura Física Educativa, Tabasco cuenta con un 4 mil 683 planteles educativos oficiales,<sup>131</sup> en sus tres vertientes: Básico, Medio Superior y Superior, distribuidos en los 17 municipios que conforman la geografía Tabasqueña.

Los recursos financieros provenientes de la federación resultan insuficientes para atender la demanda ciudadana y brindar respuestas en necesidades de construcción, reconstrucción y equipamiento de los espacios educativos.

De acuerdo con información estadística generada por la Secretaría de Educación del Estado, en 2019, en el nivel de educación básica se tiene un déficit de infraestructura educativa en los planteles: CENDI, Educación Especial, Preescolar, Primaria y Secundaria, que abarcan 1 mil 23 proyectos, con una inversión estimada de 1 mil 430 millones 168 mil 689 pesos.

En el Nivel Medio Superior que comprende los Subsistemas de: Bachilleres, CECYTES, CETMAR, CONALEP, IDIFTEC, CECATI, se tienen consideradas 80 obras, con una inversión estimada de 567 millones 358 mil 417 pesos.

En cuanto al Nivel Superior que comprende las universidades públicas, tecnológicas y politécnicas, las tecnológicas del estado, las escuelas normales, el Instituto de Educación Superior del Magisterio y la Universidad Pedagógica Nacional, se tienen considerados 21 proyectos, de obras de infraestructura múltiple, como es el caso de las Unidades Multidisciplinarias y Académicas y de varios niveles, estimándose una inversión de 1 mil 87 millones 112 mil 331 pesos, ver tabla 75.

**Tabla 75.**  
**Rezago en construcción de infraestructura educativa al primer trimestre de 2019**

Nivel educativo	Proyectos	Inversión estimada
Básico	1,023	1,430,168,689
Medio Superior	80	567,358,417
Superior	21	1,087,112,331
<b>Total</b>	<b>1,124</b>	<b>3,084,639,437</b>

Fuente: Elaboración propia con datos de Secretaría de Educación del Estado de Tabasco.

<sup>131</sup> Datos proporcionados por el Instituto Tabasqueño de la Infraestructura Física Educativa.

## Regularización de la tenencia de la tierra

Las acciones ejercidas en materia de regularización de la tenencia de la tierra en el periodo 2013–2018, dieron como resultado la emisión de 5 mil 237 títulos de propiedad en diversos municipios del estado; por otro lado, se realizó el levantamiento de trabajos topográficos en 14 mil 976 predios durante el mismo periodo.

El principal objetivo es regularizar la tenencia de la tierra en donde existan asentamientos humanos irregulares ubicados en predios de origen social, contando con una meta para emitir 7 mil títulos durante esta administración a través de la Coordinación Estatal para la Regularización de la Tenencia de la Tierra, se tiene la facultad de garantizar la seguridad jurídica del patrimonio familiar, mediante la expedición de un documento público que acredite su propiedad.

La regularización de la tenencia de la tierra en administraciones pasadas, dejó rezagos en la emisión de los títulos de propiedad debido a la proliferación de asentamientos en zonas irregulares, que a su vez deben considerarse para procesos de regularización y que demandan una gestión conjunta del gobierno estatal y los municipales.

## Central de maquinaria

El gobierno del estado cuenta con un órgano<sup>132</sup> para apoyar a las dependencias y ayuntamientos, así como a las empresas locales, mediante la renta de maquinaria y equipo, al mismo tiempo ampliando su competencia se ha constituido en coadyuvante en la construcción y mantenimiento de vialidades, parques públicos y puentes, entre otras.

La finalidad de la Central de Maquinaria de Tabasco (CEMATAB), ha diversificado su labor adquiriendo vocación de área ejecutora de obras cómo son vialidades, parques públicos, puentes, entre otras; cuenta con personal calificado en operación y mantenimiento de maquinaria y equipo pesado, mantenimiento vehicular y personal especializado en construcción, modernización y mantenimiento de carreteras, caminos y vialidades, opera bajo la figura de contratos de arrendamiento, contratos de comodato y convenios de apoyo interinstitucional con el sector público de los tres ámbitos de gobierno y, convenios de apoyo social

<sup>132</sup> Central de Maquinaria de Tabasco (Cematab), creado en 1978,

en favor de comunidades para mejoramiento de infraestructura educativa, vial y agropecuaria.

En su pasado reciente ha sufrido la inactividad ante la escasez de acciones de infraestructura tanto pública como privada detonando la caída de sus ingresos por arrendamiento a índices casi nulos provocando por consecuencia la falta de inversión en los equipos e instalaciones.

A marzo de 2019 se cuenta con un parque de maquinaria y equipo, acarreo y unidades motrices de 154 unidades, del cual el 30% se encuentra en operación, el 43% previa inversión podría estar en funcionamiento en breve tiempo (requiriendo reparaciones mayores el 28% y menores el 15%), el 27% restante es susceptible de baja.

A partir del presente año 2019 se ha colaborado de forma destacable en acciones de limpieza de vialidades, de márgenes de ríos, predios públicos y labor de apoyo social; bajo el espíritu ha participado su personal operativo y cuyo costo ha sido prácticamente nulo, coadyuvando con el Gobierno Estatal en el mejoramiento de la imagen urbana de la capital del estado y en apoyo a los programas de carácter federal como el de “Sembrando Vida”.

### **6.3.3. Objetivos, estrategias y líneas de acción**

---

#### **6.3.3.1. Mejorar la obra pública para un crecimiento efectivo que impacte en el bienestar y el desarrollo integral del estado.**

---

**6.3.3.1.1. Regionalizar proyectos de alto impacto para el desarrollo de infraestructura, basados en el esfuerzo para el crecimiento económico, social, educativo y de salud en nuestra entidad.**

6.3.3.1.1.1. Implementar un programa de capacitación para la elaboración de proyectos ejecutivos de obra pública.

6.3.3.1.1.2. Establecer mecanismos de revisión y actualización de la cartera de proyectos regionales y municipales, que estén en posibilidad de ser realizados en conjunto con los otros órdenes de gobierno.

6.3.3.1.1.3. Establecer proyectos de obra pública que coadyuven y generen inversiones en beneficio de la población.

6.3.3.1.1.4. Incrementar proyectos de infraestructura para el uso de energía sustentable apoyados en programas de capacitación técnica a profesionistas y emprendedores.

6.3.3.1.1.5. Incrementar el fomento de rehabilitación, restauración y mantenimiento de inmuebles propiedad del estado.

6.3.3.1.1.6. Modernizar la infraestructura pública, a través de programas de mantenimiento, rehabilitación y/o construcción, para contribuir a elevar la calidad de los servicios que ofrecen.

6.3.3.1.1.7. Establecer un programa de modernización, mediante la gestión pública, para mejorar las instalaciones, maquinaria y equipo, que permitan una administración pública eficiente.

6.3.3.1.1.8. Capacitar a los servidores públicos, en el uso y manejo de nuevas tecnologías, para mejorar los servicios y la atención al público.

6.3.3.1.1.9. Actualizar y hacer efectivo los parámetros de revisión y fiscalización, acorde con los entes fiscalizadores para la obtención de resultados óptimos de obras públicas, apegados a la normatividad en la materia.

6.3.3.1.1.10. Optimizar el cumplimiento de programas de revisión y supervisión de obra pública para constatar la ejecución realizada, con transparencia, calidad, tiempo y forma.

6.3.3.1.1.11. Incrementar la eficiencia en los procesos de obra pública, con estricto apego a la normatividad y con la participación de la ciudadanía.

---

#### **6.3.3.2. Impulsar el desarrollo urbano y ordenamiento territorial para garantizar la seguridad de la población del estado.**

---

**6.3.3.2.1. Actualizar el sistema de planeación urbana y territorial del estado de Tabasco, que permita regular el crecimiento ordenado de las localidades urbanas y rurales.**

6.3.3.2.1.1. Actualizar el marco legal normativo, que permita ejecutar las acciones en materia de regulación de los asentamientos humanos, bajo un esquema ordenado y acorde con la realidad.

6.3.3.2.1.2. Establecer mecanismos de simplificación, transparencia y eficiencia, en el marco de la mejora regulatoria articulada entre las dependencias estatales y los organismos federales y municipales, para incentivar la inversión, participación, apertura y crecimiento de los negocios formales.

6.3.3.2.1.3. Actualizar los programas de desarrollo urbano en los diferentes órdenes de gobierno, bajo un enfoque regional acorde con el Programa Estatal de Ordenamiento Sustentable del Territorio del Estado de Tabasco, que permitan regular el territorial urbano y rural.

6.3.3.2.1.4. Mejorar los programas estatales, regionales y subregionales del estado, para que sean congruentes con la visión nacional y estatal.

6.3.3.2.1.5. Actualizar el Sistema de Información Geográfica del Estado de Tabasco, como una herramienta que coadyuve en los trabajos de ordenamiento territorial y desarrollo urbano de los tres órdenes de gobierno.

6.3.3.2.1.6. Elaborar los programas y/o estudios para la identificación de los fenómenos de conurbación y de metropolización en el territorio del estado de Tabasco.

6.3.3.2.1.7. Impulsar la identificación de zonas aptas para el desarrollo urbano en coordinación con el Instituto de Vivienda de Tabasco (INVITAB) y la Secretaría de Administración e Innovación Gubernamental.

6.3.3.2.1.8. Otorgar asesoría técnica en materia de desarrollo urbano y ordenamiento territorial, al personal de las dependencias y municipios del estado, así como a los del sector social y privado.

6.3.3.2.1.9. Implementar la capacitación a servidores públicos municipales, para mejorar los procesos de trámites y servicios; así como la difusión del marco legal normativo en materia de desarrollo urbano y ordenamiento territorial.

6.3.3.2.1.10. Incrementar la participación social en el desarrollo urbano, a través de los observatorios ciudadanos y la participación directa de la sociedad, en los procesos de participación ciudadana establecidos en el marco legal vigente.

6.3.3.2.1.11. Implementar un programa para analizar la estructura organizativa, en el orden estatal y munici-

pal, en el ámbito del desarrollo urbano y ordenamiento territorial para actualizar e incrementar la eficiencia de los trámites y servicios legales en la materia.

**6.3.3.2.2. Elaborar estudios que identifiquen los asentamientos humanos en zonas de riesgo en el estado de Tabasco y determinen las acciones de prevención, mitigación o remediación necesarias.**

6.3.3.2.2.1. Establecer la metodología en materia de ordenamiento territorial y desarrollo urbano, para la elaboración de los programas y estudios que permitan determinar las zonas de riesgos y las medidas de mitigación y remediación.

6.3.3.2.2.2. Lograr, en coordinación con el Instituto de Protección Civil, la actualización de los Atlas de Riesgos del estado de Tabasco y sus municipios, que permitan identificar áreas vulnerables.

6.3.3.2.2.3. Impulsar la elaboración del inventario de asentamientos humanos en zonas de riesgo para determinar la viabilidad de reubicación, protección o integración al medio social.

6.3.3.2.2.4. Promover los programas, estudios y proyectos para mitigar la vulnerabilidad de los asentamientos humanos ubicados en zonas de riesgo en el estado de Tabasco

6.3.3.2.2.5. Impulsar la identificación de zonas aptas para el desarrollo urbano en coordinación con el INVITAB y la Secretaría de Administración e Innovación Gubernamental.

**6.3.3.3. Modernizar el servicio de maquinaria y equipo para fortalecer la construcción de infraestructura para el desarrollo del estado.**

**6.3.3.3.1. Ampliar el inventario de maquinaria y equipo, a través de la compra de nuevos y el mejoramiento de los equipos actuales, para asegurar disponibilidad.**

6.3.3.3.1.1. Incrementar los recursos mediante gestiones ante instancias de gobierno para la adquisición de maquinaria y equipo moderno con el propósito de atender las necesidades de desarrollo urbano y rural.

6.3.3.3.1.2. Establecer acuerdos de colaboración entre los tres órdenes de gobierno, para la mejora y

manteniendo de los activos fijos actuales, encaminados al desarrollo de la infraestructura.

6.3.3.3.1.3. Mejorar el uso de la maquinaria y equipo, en coordinación con ayuntamientos y otras dependencias del estado, para elevar la producción del sector primario a través del mejoramiento de la infraestructura productiva.

6.3.3.3.1.4. Incrementar la capitalización de la CEMATAB a través de la renta de maquinaria y equipo a particulares y asociaciones civiles.

6.3.3.3.1.5. Contribuir a la obra social mediante el arrendamiento de maquinaria y equipo, a través de convenios de colaboración con grupos organizados y sociedad civil.

---

**6.3.3.4. Dar certeza y seguridad jurídica a los poseedores para contribuir a un mejor ordenamiento urbano en el estado.**

---

6.3.3.4.1. Incrementar la regularización de la tenencia de la tierra, para dar certeza jurídica a los legítimos poseedores en los asentamientos estatales como escuelas en sus diferentes niveles, centros religiosos y lugares públicos.

6.3.3.4.1.1. Establecer convenios de coordinación y colaboración con los ayuntamientos, en materia de regularización de la tenencia de la tierra; con la participación de enlaces municipales que puedan aportar información puntual de la problemática de la entidad.

6.3.3.4.1.2. Ejecutar programas que brinden facilidades para la regularización de la tenencia de la tierra del Estado, dividiendo por regiones la entidad federativa, con el fin de lograr una mayor atención a los problemas existentes en cada una de las zonas.

6.3.3.4.1.3. Aplicar la normatividad del ordenamiento territorial de los asentamientos humanos irregulares, para generar certeza jurídica de la propiedad de la tierra.

---

**6.3.3.5. Otorgar financiamientos y subsidios en beneficio de la población de escasos recursos económicos, para la adquisición de un patrimonio digno.**

---

6.3.3.5.1. Brindar la oportunidad y beneficio de adquirir un patrimonio de vivienda a la población de escasos recursos económicos.

6.3.3.5.1.1. Proporcionar facilidades a programas de subsidios y financiamiento, para la adecuación, mejoramiento y construcción de viviendas en el estado.

6.3.3.5.1.2. Gestionar acuerdos y apoyos de participación con la iniciativa privada, fundaciones, organizaciones y los órdenes de gobierno destinada para el desarrollo urbano en materia de vivienda.

6.3.3.5.1.3. Crear estatutos para corresponder a las necesidades de desarrollo urbano en apego a la vivienda.

6.3.3.5.1.4. Incrementar la edificación de la vivienda mediante infraestructura básica en beneficio de la población de bajos recursos.

6.3.3.5.1.5. Crear proyectos de construcción para zonas marginadas, en apego a los programas de vivienda.

6.3.3.5.1.6. Promover las vías de financiamientos para la adquisición y mejoramiento de vivienda, para la población económicamente vulnerable.

6.3.3.5.1.7. Impulsar el incremento de reservas territoriales para propiciar el desarrollo urbano mediante la construcción de vivienda.

6.3.3.5.1.8. Establecer relaciones interinstitucionales, entre los órdenes de gobierno, para que, en apego al marco legal se contribuya al ordenamiento territorial.

6.3.3.5.1.9. Efectuar un programa integral para obtención y utilización de reservas territoriales en el estado.

---

**6.3.3.6. Incrementar los servicios de construcción, rehabilitación y equipamiento de los planteles en sus tres niveles educativos: básico, medio superior y superior.**

---

6.3.3.6.1. Gestionar recursos federales para programas de apoyo dirigido a la mejora, rehabilitación o construcción de infraestructura física educativa en el estado.

6.3.3.6.1.1. Mejorar las condiciones físicas de los planteles educativos de nivel básico, medio superior y superior.

6.3.3.6.1.2. Dotar de equipamiento educativo y nuevas tecnologías, que beneficien a los planteles educa-

tivos, y mejoren los sistemas y procesos de aprendizaje.

6.3.3.6.1.3. Incrementar el fondo de aportación múltiple en beneficio de la infraestructura educativa básica, media superior y superior.

### **6.3.3.7. Ejecutar acciones de infraestructura carretera que incentiven el crecimiento y desarrollo de los sectores económicos del estado.**

6.3.3.7.1. Implementar mecanismos de colaboración con el sector privado, que coadyuven en la ejecución de proyectos carreteros de impacto regional e intermunicipal, para brindar mayores oportunidades de bienestar social y económico a la población del estado de Tabasco.

6.3.3.7.1.1. Establecer un programa de infraestructura carretera por región, que identifique las acciones con mayor impacto económico y social, con la finalidad de fortalecer la intercomunicación entre los municipios del estado.

6.3.3.7.1.2. Realizar proyectos de infraestructura carretera que amplíen y modernicen los caminos y puentes, con la finalidad de fortalecer la capacidad productiva de los sectores económicos del estado.

6.3.3.7.1.3. Construir una cartera de proyectos ejecutivos de las acciones de infraestructura carretera, que permita incrementar la competitividad del estado en beneficio de la economía tabasqueña.

6.3.3.7.1.4. Firmar acuerdos con instituciones superiores y organismos federales relacionados con el subsector carretero, que permita desarrollar y/o implementar métodos de construcción de infraestructura carretera, acorde a las necesidades de la región, para obtener bienes públicos seguros y duraderos.

6.3.3.7.1.5. Lograr la aplicación de estándares de ejecución de obras de infraestructura carretera, que incentiven el cumplimiento de la normatividad vigente, que haga más eficiente el uso de los recursos públicos en beneficio de la población tabasqueña.

### **6.3.3.8. Ampliar la cobertura y calidad del servicio de agua potable mediante programas de rehabilitación, construcción y mantenimiento de la infraestructura hidráulica.**

6.3.3.8.1. Asegurar el acceso a los servicios de agua potable a zonas marginadas, mediante la rehabilitación, ampliación, construcción y mantenimiento de infraestructura hidráulica.

6.3.3.8.1.1. Gestionar apoyos técnicos y financieros para la rehabilitación, construcción y mantenimiento de infraestructura de agua potable.

6.3.3.8.1.2. Formalizar convenios bajo un acuerdo marco con el gobierno federal, estatal y municipal para mejorar los servicios de agua y saneamiento a la población.

6.3.3.8.1.3. Realizar estudios y proyectos para la construcción de sistemas de agua potable en las comunidades que los necesitan.

6.3.3.8.1.4. Realizar la rehabilitación y mantenimiento a las plantas potabilizadoras de las ciudades y los sistemas de agua potable en las comunidades rurales.

6.3.3.8.1.5. Disponer de programas de construcción de infraestructura para el suministro de agua potable, en las localidades que no cuentan con el servicio.

6.3.3.8.1.6. Suministrar agua de calidad a través del cumplimiento de las normas oficiales, para mejorar la calidad de vida de la población y prevenir padecimientos de origen hídrico.

6.3.3.8.1.7. Fomentar la cultura del cuidado, buen uso y aprovechamiento del agua, entre la población en general así como el pago correspondiente por el consumo.

### **6.3.3.9. Ampliar la cobertura en los servicios de drenaje y alcantarillado en el estado.**

6.3.3.9.1. Incrementar y mejorar el servicio de drenaje sanitario y pluvial, mediante la ampliación y construcción en zonas que lo requieran.

6.3.3.9.1.1. Gestionar apoyos técnicos y financieros para la rehabilitación, construcción y mantenimiento de infraestructura de drenaje y alcantarillado.

6.3.3.9.1.2. Formalizar convenios bajo un acuerdo marco con el gobierno federal, estatal y municipal para el mejoramiento de los sistemas de drenaje y alcantarillado.

6.3.3.9.1.3. Realizar estudios y proyectos para la construcción de sistemas de alcantarillado sanitario y pluvial en las localidades que carezcan del servicio.

6.3.3.9.1.4. Incrementar la cobertura de los servicios de drenaje y alcantarillado a través de la construcción de sistemas sanitarios y pluviales, que incluyan sistemas de saneamiento antes de su descarga a los cuerpos receptores.

6.3.3.9.1.5. Instrumentar acciones para mejorar la operación, a través del mantenimiento preventivo y correctivo, la rehabilitación y desazolve de los sistemas de drenaje y alcantarillado en las cabeceras municipales y comunidades rurales.

---

**6.3.3.10. Ampliar la cobertura en el tratamiento de las aguas residuales en el estado.**

---

**6.3.3.10.1. Incrementar la mejora de los servicios de tratamiento de aguas residuales, mediante la construcción, rehabilitación y equipamiento de la infraestructura de saneamiento e incentivar el uso del aprovechamiento de las aguas residuales tratadas.**

6.3.3.10.1.1. Establecer apoyos técnicos y financieros para la rehabilitación, construcción y mantenimiento de infraestructura de saneamiento.

6.3.3.10.1.2. Establecer convenios bajo un acuerdo marco con el gobierno federal, estatal y municipal para mejorar la infraestructura para el tratamiento de aguas residuales en todo el estado.

6.3.3.10.1.3. Realizar estudios y proyectos para la construcción de plantas de tratamiento de aguas residuales en las cabeceras municipales y comunidades rurales.

6.3.3.10.1.4. Incrementar la cobertura de tratamiento de aguas residuales a través de la construcción de infraestructura, evitando la contaminación de los afluentes con los que cuenta el estado, mejorando las condiciones sanitarias y previniendo riesgos a la salud.

6.3.3.10.1.5. Incrementar la capacidad instalada, así como establecer programas de rehabilitación y mantenimiento de las plantas de tratamiento de aguas residuales existentes en el estado.

---

**6.3.3.11. Elevar la eficiencia de los procesos de abastecimiento de agua potable y saneamiento para garantizar el suministro a la población.**

---

**6.3.3.11.1. Mejorar los procesos de operación de los sistemas de agua potable y saneamiento en las cabeceras municipales, a través de la automatización de la infraestructura.**

6.3.3.11.1.1. Elaborar el diagnóstico para determinar si en la infraestructura de agua potable y saneamiento es susceptible de implementar los mecanismos de automatización.

6.3.3.11.1.2. Gestionar los recursos para llevar a cabo la implementación de los mecanismos de automatización de la infraestructura de abastecimiento de agua potable y saneamiento del estado.

6.3.3.11.1.3. Establecer programas de capacitación a los servidores públicos en el uso y manejo de los sistemas de automatización.

---

**6.3.3.12. Mejorar el sistema comercial de cobro de los servicios de agua potable.**

---

**6.3.3.12.1. Mejorar el sistema comercial para incrementar la recaudación de los derechos por consumo de agua, mediante la actualización del padrón de usuarios y modernización del área del organismo operador.**

6.3.3.12.1.1. Realizar la actualización del sistema informático y equipamiento del área comercial, para llevar a cabo la recaudación de los derechos por consumo de agua.

6.3.3.12.1.2. Llevar a cabo capacitaciones técnicas y administrativas al personal, para impulsar el fortalecimiento del área comercial.

6.3.3.12.1.3. Establecer programas y campañas de concientización al usuario para el pago del servicio de agua, para incrementar la recaudación y mejorar la infraestructura existente.

**6.3.4. Programas y proyectos prioritarios**

El sector obras públicas enumera los siguientes proyectos como acciones que contribuyen al desarrollo del estado. Su ejecución se plantea con base a la

disponibilidad de recursos financieros para cada ejercicio fiscal.

**6.3.4.1.** Construcción de Distribuidor Vial "Guayabal".

**6.3.4.2.** Cartografía Estatal Digital 2019, cabeceras municipales y Zonas Urbanas del Estado de Tabasco.

**6.3.4.3.** Reestructuración del tramo carretero La Isla-Comalcalco.

**6.3.4.4.** Proyecto Ejecutivo y Construcción de Distribuidor Vial en la Carretera Federal 180 y Carretera Vía Corta.

**6.3.4.5.** Proyecto Ejecutivo y Construcción de puente en la Av. Gregorio Méndez Magaña sobre el Río Grijalva, dirección Gaviotas hasta entroncar con la Av. Luis Donaldo Colosio

**6.3.4.6.** Ampliación y Modernización del Puente "Grijalva II" (gaviotas) sobre el Río Grijalva de la Ciudad de Villahermosa, Tabasco, sobre la Avenida Luis Donaldo Colosio.

**6.3.4.7.** Reconstrucción de la Avenida Luis Donaldo Colosio Murrieta.

**6.3.4.8.** Reestructuración del Malecón Lic. Carlos A. Madrazo y Malecón Ing. Leandro Rovirosa Wade, en el Municipio de Centro, Tabasco.

**6.3.4.9.** Construcción del puente vehicular Carlos Pellicer Cámara – Mártires de Río Blanco, Villahermosa, Centro, Tabasco. (Zona de Indeco).

**6.3.4.10.** Primero, segundo y tercer nivel de la construcción del paso superior vehicular entronque "La Isla" tramo Av. Periférico Carlos Pellicer Cámara. (Rumbo al Hospital Juan Graham Casassus), municipio de Centro, Tabasco.

**6.3.4.11.** Ampliación de la carretera Villahermosa - Ixtacomitán del km. 0+000 al 4+200 en el municipio de Centro, Tabasco.

**6.3.4.12.** Construcción del Distribuidor Vial y Puente los Monos, en el municipio de Centro, Tabasco.

**6.3.4.13.** Construcción del Distribuidor vial, sobre la Av. Adolfo Ruíz Cortines, entronque con las Avenidas Universidad y José Pagés Llergo en la ciudad de

Villahermosa, Tabasco, primera y segunda etapa del municipio de Centro.

**6.3.4.14.** Construcción del Distribuidor Vial, sobre la Av. Adolfo Ruíz Cortines, Zona Bonanza, Tramo del Km 169+660 al km. 170+115 (1a. Etapa y paso a desnivel) en el municipio del Centro, Tabasco.

**6.3.4.15.** Rehabilitación del señalamiento horizontal en vialidades de las zonas urbanas, en el municipio de Centro y Nacajuca.

**6.3.4.16.** Semaforización de la Zona Metropolitana, en el municipio de Centro y Nacajuca.

**6.3.4.17.** Construcción de Dos Pasos Superiores Vehiculares sobre Avenida Paseo Usumacinta.

**6.3.4.18.** Proyecto y obra de construcción de puente de la Prolongación de Paseo Tabasco, sobre el Río Carrizal dirección Parque Dora María.

**6.3.4.19.** Proyecto y construcción de 2 Km de calle con una sección de 7 m. de ancho más 2 m. de guarniciones y banquetas de cada lado. Del puente Carrizal I (Honda) al puente Carrizal II (Bosques de Saloya).

**6.3.4.20.** Construcción del Nuevo Centro de Convenciones de Villahermosa

**6.3.4.21.** Remodelación del Centro de Habilidades para la Vida (Macayos).

**6.3.4.22.** Construcción del Centro de Control, Comando, Comunicación, Cómputo y Calidad (C5) del Estado de Tabasco.

#### **Infraestructura de agua potable y saneamiento**

**6.3.4.23.** Construcción de Plantas de tratamiento de aguas negras en los municipios de: Emiliano Zapata, Paraíso, Centro y Nacajuca.

**6.3.4.24.** Rehabilitación de la planta potabilizadora de agua ubicada en el Mango, municipio de Comalcalco.

**6.3.4.25.** Construcción de una planta potabilizadora en Nacajuca.

### 6.3.5. Indicadores de impacto

El impacto del quehacer gubernamental tendrá seguimiento, a partir de los siguientes indicadores.

<b>Indicador 1</b>	<b>6.3.5.1. Porcentaje de estudios de programas de desarrollo urbano atendidos.</b>
<b>Descripción:</b>	Medir el número de estudios y programas de desarrollo Urbano en sus diferentes niveles de planeación que contribuyan como parte de la planeación urbana del Estado.
<b>Año de la Línea Base:</b>	2018
<b>Valor Línea Base:</b>	1
<b>Unidad de Medida:</b>	Estudios.
<b>Área Responsable:</b>	Dirección de Desarrollo Urbano de la Subsecretaría de Desarrollo Urbano y Ordenamiento Territorial de la SOTOP.
<b>Metas:</b>	100%.
<b>Periodicidad de cálculo:</b>	Anual.
<b>Indicador 2.</b>	<b>6.3.5.2. Porcentaje de capacitación y asistencia técnica en el manejo de la plataforma del SIGET.</b>
<b>Descripción:</b>	Mide el avance del programa de capacitación y asistencia técnica en los trabajos de Desarrollo Urbano y Ordenamiento Territorial.
<b>Año de la Línea Base:</b>	2019
<b>Valor Línea Base:</b>	0
<b>Unidad de Medida:</b>	Número de Capacitaciones.
<b>Área Responsable:</b>	Dirección de Ordenamiento Territorial de la Subsecretaría de Desarrollo Urbano y Ordenamiento Territorial de la SOTOP.
<b>Metas:</b>	100%.
<b>Periodicidad de cálculo:</b>	Anual.
<b>Indicador 3.</b>	<b>6.3.5.3. Porcentaje de obra pública concluida de acuerdo a su fecha de término.</b>
<b>Descripción:</b>	Realizar infraestructura pública en los diversos sectores que permita fortalecer los ámbitos para el desarrollo integral de la sociedad.
<b>Año de la Línea Base:</b>	2018
<b>Valor Línea Base:</b>	11
<b>Unidad de Medida:</b>	Número de Obras.
<b>Área Responsable:</b>	Subsecretaría de Obras Públicas de la SOTOP.
<b>Metas:</b>	100%.
<b>Periodicidad de cálculo:</b>	Anual.
<b>Indicador 4.</b>	<b>6.3.5.4. Porcentaje de Kilómetros de caminos atendidos.</b>
<b>Descripción:</b>	Medir el mejoramiento de los caminos a cargo del Gobierno del Estado para dar un mejor servicio a la población.
<b>Año de la Línea Base:</b>	2018
<b>Valor Línea Base:</b>	5,395
<b>Unidad de Medida:</b>	Kilómetros.
<b>Área Responsable:</b>	Dirección de Construcción de la Junta Estatal de Caminos.
<b>Metas:</b>	Tasa de incremento del 1 al 5% anual.
<b>Periodicidad de cálculo:</b>	Anual.

<b>Indicador 5.</b>	<b>6.3.5.5. Porcentaje de acciones de mejoramiento de vivienda con materiales de construcción.</b>
<b>Descripción:</b>	Contribuir a que las familias de escasas posibilidades económicas dispongan de financiamientos adecuados para consolidar un patrimonio digno.
<b>Año de la Línea Base:</b>	2019
<b>Valor Línea Base:</b>	0
<b>Unidad de Medida:</b>	Porcentaje de acciones.
<b>Área Responsable:</b>	Dirección de Desarrollo Social del Instituto de Vivienda de Tabasco.
<b>Metas:</b>	40 mil viviendas nuevas en el sexenio.
<b>Periodicidad de cálculo:</b>	Anual.
<b>Indicador 6.</b>	<b>6.3.5.6. Porcentaje de títulos de propiedad regularizados.</b>
<b>Descripción:</b>	Impulsar la regularización de predios para dar certeza jurídica a los poseicionarios en los asentamientos humanos del estado.
<b>Año de la Línea Base:</b>	2014
<b>Valor Línea Base:</b>	800
<b>Unidad de Medida:</b>	Número de Títulos.
<b>Área Responsable:</b>	Coordinación Estatal para la Regularización de la Tenencia de la Tierra.
<b>Metas:</b>	1,000.
<b>Periodicidad de cálculo:</b>	Anual.
<b>Indicador 7.</b>	<b>6.3.5.7. Porcentaje de incremento del inventario de la maquinaria.</b>
<b>Descripción:</b>	Incrementar el inventario de maquinaria y equipo a través de su adquisición y mejoramiento para asegurar su disponibilidad.
<b>Año de la Línea Base:</b>	2015
<b>Valor Línea Base:</b>	5%.
<b>Unidad de Medida:</b>	Maquinaria.
<b>Área Responsable:</b>	Dirección de Mantenimiento y Dirección de Servicios Técnicos.
<b>Metas:</b>	Incrementar Anualmente un 10%.
<b>Periodicidad de cálculo:</b>	Anual.

<b>Indicador 8.</b>	<b>6.3.5.8. Porcentaje de incremento de la cobertura de agua potable.</b>
<b>Descripción:</b>	Mejorar los servicios en materia de agua potable, para contribuir a la calidad de vida de la población del Estado.
<b>Año de la Línea Base:</b>	2018
<b>Valor Línea Base:</b>	2,123,378 habitantes beneficiados y 865 sistemas.
<b>Unidad de Medida:</b>	Habitantes.
<b>Área Responsable:</b>	Comisión Estatal de Agua y Saneamiento (CEAS).
<b>Metas:</b>	Incrementar la cobertura entre un 2 y un 5% durante el sexenio.
<b>Periodicidad de cálculo:</b>	Anual.

<b>Indicador 9.</b>	<b>6.3.5.9. Incremento de los sistemas de tratamiento.</b>
<b>Descripción:</b>	Incrementar los servicios en materia de sistemas de tratamiento, para contribuir a la calidad de vida de la población en el Estado.
<b>Año de la Línea Base:</b>	2018
<b>Valor Línea Base:</b>	101 plantas de tratamiento.
<b>Unidad de Medida:</b>	Planta de Tratamiento.
<b>Área Responsable:</b>	Comisión Estatal de Agua y Saneamiento (CEAS).
<b>Metas:</b>	Incrementar la cobertura entre un 2 y un 5% durante el sexenio.
<b>Periodicidad de cálculo:</b>	Anual.

<b>Indicador 10.</b>	<b>6.3.5.10. Ampliación de espacios educativos.</b>
<b>Descripción:</b>	Incrementar el número de espacios en materia de infraestructura física educativa en los tres niveles (Básico, Media Superior y Superior), de los 17 municipios del Estado.
<b>Año de la Línea Base:</b>	2018
<b>Valor Línea Base:</b>	1,754
<b>Unidad de Medida:</b>	Número de Escuelas.
<b>Área Responsable:</b>	Subdirección de Programas del Instituto Tabasqueño de Infraestructura Educativa.
<b>Metas:</b>	Más de 80%.
<b>Periodicidad de cálculo:</b>	Anual.

## 6.4. Sustentabilidad y cambio climático

### 6.4.1. Visión

**Tabasco será una entidad ejemplo de vocación por el cuidado y mejoramiento ambiental, la conservación de las capacidades de regeneración de los ecosistemas para la satisfacción de las necesidades de las generaciones futuras; ante los efectos del cambio climático la sociedad será resiliente e inclusiva, solidaria y sostenible en el largo plazo.**

### 6.4.2. Diagnóstico

La política gubernamental en materia de sustentabilidad y cambio climático es una prioridad en la agenda de Gobierno. La pobreza y el deterioro ambiental son dos vertientes que requieren atención integral y con carácter transversal para revertir sus tendencias; así como para impulsar acciones de mitigación y adaptación al cambio climático, a fin de transitar hacia un crecimiento y desarrollo económico con bienestar para los tabasqueños a través de un enfoque de sustentabilidad. Ello implica también, mejorar las relaciones entre las condiciones de vida y el ambiente; pasando obligadamente por el respeto a los derechos humanos de los pueblos indígenas, el pleno reconocimiento de sus usos y costumbres, su autonomía, así como de sus territorios y recursos naturales; de igual manera, la atención es prioritaria hacia los que menos tienen, y en general de los grupos vulnerables. También se incluye los principios de equidad e igualdad entre mujeres y hombres.

En ese sentido, las características que distinguen al desarrollo sustentable en este gobierno, sitúan en un mismo nivel de prioridad, la superación de la pobreza (satisfacción de las necesidades de la generación presente); la protección ambiental (no comprometer la capacidad de las generaciones futuras para satisfacer sus necesidades) y la prevención del riesgo ante los efectos del cambio climático, lo que equivale, no subordinar un propósito al otro.

En respuesta a la importancia de estos temas y a los planteamientos de las demandas ciudadanas, el Gobierno del Estado creó la Secretaría de Bienestar, Sustentabilidad y Cambio Climático; con el propósito de fortalecer el bienestar, el desarrollo, la inclusión y la cohesión social, mediante el combate efectivo a la pobreza y la atención a los derechos de las niñas, niños y adolescentes, adultos mayores, mujeres, personas con discapacidad y pueblos indígenas; además

de fomentar la protección, restauración, conservación, preservación y aprovechamiento sustentable de los ecosistemas, recursos naturales, bienes y servicios ambientales y el cambio climático, con el fin de garantizar el derecho humano a un ambiente sano, como lo establece el artículo 4º de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y en congruencia con los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030.

En atención a las atribuciones y responsabilidades que corresponden al sector en materia de sustentabilidad y cambio climático, en el futuro inmediato se tendrá que desarrollar, en forma urgente, el marco regulatorio y el plan estratégico de políticas y acciones, que permitan cumplir con los compromisos enmarcados en los ODS, los cuales se basan en la reducción de los daños al ambiente, el papel y la importancia de la conservación y uso sostenible de los recursos a favor del bienestar de la actual y futuras generaciones, la gestión de los bienes y servicios ecosistémicos, la resiliencia social y ecológica; asociados a elementos como: agua, clima, biodiversidad y océanos.

A partir de lo anterior, se genera una serie de interacciones que hacen posible atender grandes propósitos como: la erradicación del hambre, la disminución de la pobreza, enfrentar el cambio climático, la eficiencia energética y la salud, solo por mencionar algunos de ellos; así como los compromisos que establezca el Gobierno Federal y sentar las bases para el desarrollo sustentable que permita hacer frente a las necesidades que imponen las demandas sociales y los compromisos establecidos en el Proyecto de Plan de Gobierno para la Reconciliación de Tabasco 2019 - 2024.

Tabasco presenta características y recursos naturales propios del trópico húmedo que, en una época, se consideraron inagotables, sin embargo, estos fue-

ron sensiblemente afectados desde mediados del siglo pasado, al dar paso a las actividades agropecuarias y petroleras, que si bien para algunas regiones de la entidad y sectores de la población representaron mejorías económicas, para otros significaron la pérdida de oportunidades y de recursos naturales. Aunado a lo anterior, el crecimiento demográfico y los asentamientos urbanos desordenados tienen, en lo general, un peso específico sobre el cambio del uso del suelo, la generación y manejo inadecuado de los residuos sólidos, depredación de bosques y selvas, contaminación del agua, aire y suelo, alteraciones hidrológicas, reducción de áreas de amortiguamiento y mitigación, degradación de suelos, pérdida de biodiversidad, erosión, salinización y subsidencia, entre otras alteraciones, además de los impactos en la calidad de vida de la población de menores ingresos.

El estado es particularmente vulnerable ante los fenómenos hidrometeorológicos y es muy probable que sean más recurrentes e intensos ante el cambio climático; para los próximos años se prevén afectaciones importantes a los sectores productivos, con efectos sociales y económicos de alto impacto en la entidad y la región.

La magnitud y extensión de las inundaciones del 2007, afectaron diversos ecosistemas del estado y evidenciaron las limitaciones estructurales de las políticas públicas que se diseñaron sin incluir la variable ambiental, en la orientación del desarrollo de la entidad, hecho que ahora se cuantifica en costos sociales, económicos y ambientales. Ante tal situación, es una prioridad atender los problemas del presente, que son resultado del pasivo ambiental acumulado en el pasado y que es necesario revertir para el futuro inmediato, atendiendo los siguientes temas:

La deforestación según datos de la Comisión Estatal Forestal (COMESFOR), en los últimos 60 años se ha perdido 96% de las zonas arboladas en Tabasco; quedando solo relictos en las estribaciones de la serranía de los municipios de Teapa, Tacotalpa y Tenosique.

Con base en datos del Sistema de Información Ambiental de la SERNAPAM-2018, el 95% de los cuerpos de agua del estado presentan mala calidad bacteriológica, con niveles fuera de los criterios establecidos por la CONAGUA en cuanto a coliformes fecales. Tal situación restringe y conlleva riesgos para el consumo humano y uso productivo, considerando los costos sociales implícitos por daños a la salud y la contaminación del agua.

A esta circunstancia se han asociado daños y mortandad de la fauna terrestre y acuática nativa de Tabasco, lo cual limita el aprovechamiento de los cuerpos de agua, para uso y consumo humano. De ello se derivan pérdidas económicas en las familias cuyos ingresos dependen de actividades como la pesca y la acuacultura.

Existe una significativa contaminación ambiental por el manejo inadecuado de residuos sólidos urbanos, ya que a nivel estatal se generan 2 mil 171 toneladas diarias, de las que solo efectúan una disposición adecuada los municipios de Centro y Comalcalco. El resto es manejado de forma inadecuada, con una cobertura de recolección es de 65%, lo que ha propiciado la proliferación de 650 tiraderos a cielo abierto en áreas rurales y suburbanas del estado.

El pasivo ambiental derivado del desarrollo de las actividades de la industria petrolera ha impactado y generado pasivos ambientales como son: alteraciones al patrón hidrológico por actividades petroleras (Retención de agua); contaminación de suelos por fugas y derrames de hidrocarburos y abandono de infraestructura petrolera en áreas de ocupación superficial por conclusión de vida útil o de infraestructura fuera de operación.

Frente al desafío del cambio climático, el país se comprometió a cumplir con los ODS de la ONU y firmó el Acuerdo de París (COP21 de la Convención Marco sobre Cambio Climático). Para ello, se compromete voluntariamente a reducir al año 2030 en 22% las emisiones de gases de efecto invernadero.

Tabasco es un estado vulnerable a los efectos del cambio climático, como la elevación del nivel del mar, las temperaturas y precipitaciones extremas, y por su ubicación, al paso de huracanes, lo cual afecta a la población, las actividades productivas y al ambiente.

El fortalecimiento institucional y del marco regulatorio en materia de sustentabilidad y cambio climático son una prioridad para enfrentar los retos ambientales y los efectos de estos fenómenos globales.

La agenda transversal para una gestión ambiental del territorio orientará la política del tema al sentar las bases para hacer frente a las necesidades urgentes, en cuanto al imperativo de revertir las situaciones críticas del sector en el marco de los ODS.

La política ambiental se sostiene en la visión de que “Tabasco es agua y en ella debe de encontrar la fuerza para detonar su desarrollo sustentable”<sup>133</sup>. “El desarrollo y crecimiento requiere considerar nuestro ambiente, porque es nuestra riqueza. En el futuro, el cambio climático debe ser un tema clave de la agenda del desarrollo integral del Estado.

Con base en este principio, los retos y desafíos para esta administración pública, en materia de sustentabilidad y cambio climático son:

- Lograr la deforestación cero en la entidad para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y la degradación de suelos y vegetación, para contribuir a la reducción de los efectos de las inundaciones en la planicie tabasqueña.
- Aumentar la cobertura vegetal y forestal en cuencas y subcuenca hidrológicas del estado.
- Reducir los contaminantes generados por las descargas de aguas residuales en el estado.
- Implementar el modelo “Cero tiraderos de residuos, reciclaje total”.
- Restaurar los sitios ambientalmente degradados en el estado con la finalidad de restablecer la calidad de los suelos.
- Conservar los ecosistemas y sitios prioritarios que albergan la biodiversidad del estado.
- Incrementar las acciones para la restauración y el saneamiento ambiental de cuencas hidrográficas, para aumentar la producción y disponibilidad del agua.
- Mejorar las capacidades institucionales en materia de protección, sustentabilidad, regulación ambiental y de recursos naturales, entre otros.
- Reducir el número de obras y actividades que inician y operan sin contar con la autorización derivada de los distintos ordenamientos legales de competencia estatal.
- Instrumentar el Programa de Ordenamiento Ecológico Regional del Estado de Tabasco.
- Incrementar el desarrollo de tecnologías limpias y ecoeficientes para contribuir a la reducción de la huella de carbono.
- Actualizar la legislación estatal ambiental para regular los efectos de las actividades antropogénicas en el territorio tabasqueño.
- Formular el Programa Estatal para enfrentar el Cambio Climático.
- Mejorar las redes de monitoreo de la calidad del agua y aire con el fin de prevenir daños a la salud y al ambiente.
- Implementar un programa de reconocimiento a empresas ambientalmente responsables, que cumplan con estándares en medidas de prevención, reducción y mitigación de los riesgos e impactos ambientales.
- Promover y establecer un Sistema de Gestión Ambiental en la Administración Pública Estatal.
- Simplificar los trámites ambientales e instrumentar un sistema de apertura inmediata a empresas y organizaciones de bajo impacto ambiental.
- Establecer políticas públicas para un desarrollo regional sustentable de la zona costera y cuerpos lagunares de Tabasco.
- Lograr niveles satisfactorios de bienestar, como consecuencia de un manejo sustentable de los recursos naturales y de la implementación de acciones de mitigación y adaptación al cambio climático, entre otros.

El gran desafío consiste en adoptar y consolidar una nueva forma de gobernar, impulsando nuevas y mejores condiciones de gobernanza que contemplen, la urgencia cada vez mayor de entender el proceso de la política pública, que supere los obsoletos e ineficaces esquemas unidireccionales e incorpore en los mismos, a todos los actores políticos involucrados.

Por lo anterior, se contempla la consecución de un equilibrio permanente entre el desarrollo social, el económico y la conservación ambiental, con el propósito de lograr el adecuado balance entre el uso sostenible, aprovechamiento racional y conservación de nuestros recursos naturales, reconociendo que la tasa de consumo no debe ser mayor que la de regenera-

<sup>133</sup> Tabasco Escuchar para reconciliar “Hacia un proyecto social de gobierno” Adán Augusto López Hernández. 2019-2024.

ción y considerando la importancia del legado para las futuras generaciones.

Esto implica armonizar y alinear los objetivos, metas sociales y ambientales con el crecimiento económico requerido, privilegiando el bienestar humano como elemento esencial del desarrollo.

Para lograr lo anterior, es necesario el diseño y gestión de políticas públicas y acciones integrales dirigidas a impulsar un crecimiento de la productividad con equidad en la distribución de los beneficios y pérdidas que esta conlleva, al mismo tiempo, es necesario afianzar una cultura de la resiliencia, entre la sociedad, así como la sustentabilidad en el uso de los recursos naturales disponibles, evitando su degradación.

Solo con las medidas referidas se podrá caminar por la senda de un desarrollo humano sustentable, hacia una economía del bienestar, para que mediante políticas públicas inclusivas se atienda con prioridad a las personas en situación desfavorable.

### **6.4.3. Objetivos, estrategias y líneas de acción**

#### **6.4.3.1. Establecer un banco de información ambiental para promover y difundir acciones de desarrollo sustentable que contribuyan a mejorar la cultura ambiental.**

##### **6.4.3.1.1. Ampliar la plataforma de información, en coordinación con los tres órdenes de gobierno para prevenir y controlar la contaminación del agua, aire y suelo en el estado.**

6.4.3.1.1.1. Incrementar los recursos para la ampliación de las redes de monitoreo de calidad del agua y aire.

6.4.3.1.1.2. Mejorar la administración de los sistemas de información ambiental, para el diseño de políticas públicas, estrategias y toma de decisiones de desarrollo sustentable.

6.4.3.1.1.3. Promover proyectos que favorezcan el desarrollo local sustentable con el aprovechamiento de recursos naturales, mediante la participación social con enfoque de autoempleo, género e inclusión.

6.4.3.1.1.4. Mejorar la cultura ambiental mediante la participación social en actividades de promoción, de

conocimiento y adopción de hábitos para el cuidado del entorno.

6.4.3.1.1.5. Establecer mecanismos de producción, aprovechamiento sustentable y financiamiento, así como de restauración de ecosistemas para la conservación de servicios ambientales.

#### **6.4.3.2. Aplicar estrategias para la conservación de recursos naturales, mediante criterios de sustentabilidad y participación social.**

##### **6.4.3.2.1. Promover la conservación de áreas prioritarias representativas de los ecosistemas con un enfoque de sustentabilidad en coordinación con los tres órdenes de gobierno y la participación social.**

6.4.3.2.1.1. Implementar proyectos sustentables en corredores biológicos, áreas naturales protegidas y cuerpos de agua.

6.4.3.2.1.2. Establecer mecanismos de colaboración entre la federación, estado y municipios, para frenar y revertir la contaminación de cuerpos de agua y afectaciones a la flora y fauna acuática.

6.4.3.2.1.3. Gestionar la declaratoria de nuevas áreas naturales protegidas, para incrementar el porcentaje de territorio estatal bajo conservación.

6.4.3.2.1.4. Mejorar la coordinación interinstitucional y social, para la aplicación del marco normativo en la conservación de áreas naturales protegidas y biodiversidad.

##### **6.4.3.2.2. Promover la conservación de la biodiversidad en apego al marco normativo en coordinación con los tres órdenes de gobierno, organizaciones no gubernamentales y los sectores social y privado.**

6.4.3.2.2.1. Promover la creación y permanencia de Unidades de Manejo para la Conservación de la Vida Silvestre.

6.4.3.2.2.2. Incrementar la producción de plantas originarias y de interés local para la reforestación y forestación del territorio.

6.4.3.2.2.3. Ampliar la investigación para el conocimiento y aplicación de políticas en beneficio de la biodiversidad en el territorio.

**6.4.3.2.3. Lograr la conservación y aplicación de medidas de adaptación en la zona costera, con prácticas sustentables, ante las condiciones adversas originadas por el cambio climático.**

6.4.3.2.3.1. Incrementar la realización de proyectos sustentables en ecosistemas costeros y lagunares en el estado.

6.4.3.2.3.2. Ampliar el catálogo de proyectos de adaptación y mitigación ante el cambio climático para comunidades costeras y zonas en situación de riesgo.

**6.4.3.3. Bajar los niveles de la contaminación del aire, suelo y agua con base en la aplicación de la normatividad ambiental vigente.**

**6.4.3.3.1. Verificar el cumplimiento de las disposiciones jurídicas aplicables en materia ambiental para la protección de los recursos naturales.**

6.4.3.3.1.1. Implementar acciones de inspección y vigilancia de obras y actividades de competencia estatal.

6.4.3.3.1.2. Promover la participación ciudadana en la denuncia de hechos o actos que generen o puedan provocar daños al ambiente.

**6.4.3.4. Establecer esquemas de autorregulación, sistemas de gestión ambiental, mecanismos de desarrollo limpio, producción y consumo sustentable para transitar a una economía circular.**

**6.4.3.4.1. Efectuar, en los casos procedentes, la auditoría y autorregulación ambiental a los sectores públicos y privados de competencia estatal, para un mejor cumplimiento normativo y desempeño ambiental.**

6.4.3.4.1.1. Implementar sistemas de gestión ambiental en la Administración Pública Estatal, para reducir los impactos del sector al ambiente.

6.4.3.4.1.2. Implementar y promover esquemas para una economía circular, la responsabilidad social y ambiental y de ecoeficiencia para contribuir a la producción y consumo sustentable.

**6.4.3.5. Incrementar la gestión y prevención ambiental con acciones que atiendan las causas y reduzcan los efectos negativos al ambiente.**

**6.4.3.5.1. Establecer la mejora regulatoria de los trámites administrativos y modernización de los sistemas de gestión ambiental actual.**

6.4.3.5.1.1. Mejorar el sistema de atención de trámites ambientales a los sectores social, público y privado, para la prestación de un servicio eficiente y eficaz.

6.4.3.5.1.2. Establecer mecanismos ágiles en la realización de trámites administrativos en materia ambiental, para la apertura de empresas de bajo impacto y riesgo.

**6.4.3.5.2. Aplicar estrategias de prevención de riesgos y atención a emergencias ambientales.**

6.4.3.5.2.1. Establecer mecanismos de prevención y respuesta para la atención oportuna de emergencias ambientales, derivada de actividades y materias de competencia estatal.

6.4.3.5.2.2. Participar en la aplicación de mecanismos de atención de contingencias ambientales con instituciones gubernamentales, sector privado y la sociedad en general, para prevenir y disminuir los daños ambientales y a la población.

**6.4.3.5.3. Establecer la evaluación del impacto ambiental de obras y actividades de competencia estatal, para prevenir daños a los recursos naturales.**

6.4.3.5.3.1. Modernizar los esquemas de evaluación del impacto y riesgo ambiental, para brindar un servicio eficiente.

**6.4.3.5.4. Establecer una gestión integral sustentable de residuos sólidos urbanos y de manejo especial.**

6.4.3.5.4.1. Aplicar programas innovadores para mejorar la gestión y el manejo integral de residuos.

6.4.3.5.4.2. Actualizar la legislación existente y emitir nuevos instrumentos regulatorios, para reducir la generación de residuos sólidos y lograr la disposición adecuada de los mismos.

6.4.3.5.4.3. Ampliar las oportunidades de mercado para mejorar el aprovechamiento de los materiales reciclados, composta y biogás.

6.4.3.5.4.4. Promover el desarrollo y la aplicación de nuevas tecnologías, para el manejo y tratamiento eficiente de residuos sólidos.

6.4.3.5.4.5. Fortalecer la regulación de las actividades de manejo de residuos especiales y residuos tratados para disposición final.

**6.4.3.5.5. Gestión integral de la calidad del aire para coadyuvar en la prevención de la contaminación de la cuenca atmosférica del estado.**

6.4.3.5.5.1. Instrumentar el programa de gestión de la calidad del aire, para desarrollar acciones que mejoren las condiciones atmosféricas.

6.4.3.5.5.2. Establecer mecanismos de regulación de fuentes fijas y móviles, para reducir el deterioro de la calidad del aire.

6.4.3.5.5.3. Ejecutar acciones para prevenir, reducir y controlar las emisiones de contaminantes a la atmósfera, por parte de fuentes de emisión de competencia estatal.

**6.4.3.5.6. Fortalecer el marco legal ambiental y los instrumentos para la gestión ambiental y la conservación de los recursos naturales.**

6.4.3.5.6.1. Actualizar el marco legal para la gestión ambiental, disposición adecuada de los residuos, mitigación y adaptación al cambio climático y aplicación de instrumentos económicos como impuestos verdes.

6.4.3.5.6.2. Implementar instrumentos económicos, para fortalecer las actividades para enfrentar el cambio climático, promover la conservación de los recursos naturales y la protección ambiental.

6.4.3.5.6.3. Activar la operación del fondo ambiental, para el fomento de acciones en materia ambiental, de gestión y manejo integral de residuos, cambio climático y conservación de recursos naturales.

**6.4.3.6. Impulsar programas de bienestar y sustentabilidad ambiental en zonas que enfrentan el impacto del desarrollo del sector hidrocarburos en el estado de Tabasco.**

**6.4.3.6.1. Desarrollar programas de protección ambiental, sustentabilidad y cambio climático que favorezcan una relación armónica entre las em-**

presas del sector de hidrocarburos y los sectores sociales y económicos del estado.

6.4.3.6.1.1. Establecer programas especiales de protección, restauración, conservación, preservación y aprovechamiento sustentable de los ecosistemas, recursos naturales, bienes y servicios ambientales, así como sobre el cambio climático, en las zonas con influencia petrolera.

6.4.3.6.1.2. Establecer acuerdos y alianzas para el desarrollo de programas federales y estatales vinculados con tareas de bienestar, sustentabilidad ambiental y cambio climático en la entidad.

6.4.3.6.1.3. Aplicar programas de prevención, control y saneamiento en las zonas con influencia petrolera para la protección del ambiente y la reducción de riesgos a la salud.

**6.4.3.7. Implementar la política estatal de cambio climático para transitar hacia una economía competitiva, sustentable y baja en carbono.**

**6.4.3.7.1. Incrementar la resiliencia ecosistémica y disminuir la vulnerabilidad de la población, infraestructura y actividades productivas ante los efectos del cambio climático.**

6.4.3.7.1.1. Mejorar los criterios de cambio climático en el ordenamiento del territorio, la evaluación de impacto ambiental, el manejo integral de residuos y el desarrollo de infraestructura.

6.4.3.7.1.2. Aplicar estrategias orientadas a reducir la vulnerabilidad y aumentar la resiliencia del sector social, infraestructura y sistemas productivos ante los efectos del cambio climático.

6.4.3.7.1.3. Promover acciones de conservación y restauración de ecosistemas terrestres y costeros que proveen servicios ambientales, para mitigar los riesgos ambientales y la resiliencia en la adaptación a los efectos del cambio climático.

**6.4.3.7.2. Fortalecer la gestión del cambio climático y su instrumentación de forma transversal, incluyente y armonizada con la agenda nacional e internacional.**

6.4.3.7.2.1. Efectuar acciones de seguimiento a las políticas transversales e instrumentos de gestión insti-

tucional y participativa, para hacer frente al cambio climático en el orden municipal y estatal.

6.4.3.7.2.2. Implementar la estrategia estatal para la reducción de emisiones por deforestación y degradación de bosques y selvas, para un desarrollo bajo en carbono.

6.4.3.7.2.3. Instrumentar mecanismos de medición, reporte, verificación, así como monitoreo y evaluación, que fortalezcan las políticas e instrumentos para enfrentar el cambio climático.

6.4.3.7.2.4. Mejorar el marco legal y los acuerdos institucionales para promover la participación institucional e intersectorial, en un marco de corresponsabilidad del gobierno y sociedad.

6.4.3.7.2.5. Fortalecer la concurrencia estatal en las políticas y programas nacionales instrumentados para contribuir al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030, con énfasis en la mitigación al cambio climático.

#### **6.4.3.7.3. Impulsar medidas de mitigación de gases de efecto invernadero y medidas de adaptación al cambio climático.**

6.4.3.7.3.1. Mejorar la comunicación y sensibilización de la población en la gestión del cambio climático, así como las capacidades locales e institucionales, para el desarrollo de medidas de mitigación, adaptación y resiliencia ante los fenómenos del cambio climático.

6.4.3.7.3.2. Implementar un programa para el desarrollo rural bajo en carbono, con la finalidad de reducir emisiones e incrementar y preservar los reservorios naturales de carbono.

6.4.3.7.3.3. Aplicar medidas de mitigación y adaptación para enfrentar el cambio climático, aumentar la resiliencia y reducir la vulnerabilidad de la entidad.

6.4.3.7.3.4. Establecer alianzas con el sector privado, las comunidades indígenas y los grupos organizados, con el fin de impulsar sistemas agropecuarios, acuícolas, silvopastoriles y forestales, productivos y resilientes, para fomentar cadenas de valor sustentables y cero deforestación.

6.4.3.7.3.5. Intensificar la participación de las comunidades indígenas, ejidatarios y productores agropecuarios en cadenas de suministro sostenibles y cero

deforestación, para promover la captura y conservación de carbono.

6.4.3.7.3.6. Establecer alianzas y acuerdos entre empresas, gobierno, grupos sociales y universidades, para impulsar la innovación y el desarrollo de medidas de mitigación y adaptación al cambio climático.

### **6.4.4. Programas y proyectos prioritarios**

#### ***Sustentabilidad y recursos naturales:***

**6.4.4.1.** Fomento de la cultura ambiental con prácticas sustentables.

**6.4.4.2.** Fortalecimiento del laboratorio ambiental con tecnologías de vanguardia y acreditación de sus procesos operativos.

**6.4.4.3.** Sistema Estatal de Información Ambiental y Cambio Climático.

**6.4.4.4.** Sustentabilidad y servicios ambientales.

**6.4.4.5.** Fortalecimiento del monitoreo de calidad de agua y aire.

**6.4.4.6.** Conservación de ecosistemas representativos mediante la implementación de proyectos sustentables.

**6.4.4.7.** Saneamiento integral para la conservación de cuerpos de agua, incluyendo lagunas urbanas y va-  
sos reguladores.

**6.4.4.8.** Fomento para la protección y conservación de la vida silvestre.

**6.4.4.9.** Reforestación con plantas de interés local para la restauración de áreas prioritarias.

**6.4.4.10.** Sustentabilidad de ecosistemas costeros.

#### ***Protección Ambiental y Cambio Climático:***

**6.4.4.11.** Mejora regulatoria para la gestión ambiental

**6.4.4.12.** Ordenamiento ecológico para la gestión del territorio estatal.

**6.4.4.13.** Fortalecimiento del marco normativo en materia de sustentabilidad y cambio climático.

**6.4.4.14.** Manejo integral sustentable de los residuos sólidos y remediación ambiental de pasivos ambientales.

**6.4.4.15.** Gestión y manejo de residuos generados en situación de desastres asociados a fenómenos naturales extremos.

**6.4.4.16.** Programa estatal para enfrentar el cambio climático.

**6.4.4.17.** Desarrollo rural bajo en carbono.

**6.4.4.18.** Instrumentos económicos para el desarrollo sustentable.

**6.4.4.19.** Desarrollo empresarial sustentable.

**6.4.4.20.** Verificación normativa a empresas y fuentes de contaminación de jurisdicción estatal.

**6.4.4.21.** Sistemas de manejo ambiental en la Administración Pública Estatal.

**6.4.4.22.** Cero tiraderos a cielo abierto y reciclaje total.

## 6.4.5. Indicadores de impacto

Indicador 1.	<b>6.4.5.1. Índice de cumplimiento normativo en materia de gestión ambiental.</b>
<b>Descripción:</b>	Mejorar los procesos de gestión ambiental para el cumplimiento de la normatividad ambiental. Indica el número de trámites ingresados y atendidos por las distintas áreas de competencia estatal, que se someten a la evaluación del cumplimiento para regular la gestión ambiental de las empresas.
<b>Año de la línea base:</b>	2018
<b>Línea base:</b>	70%
<b>Meta:</b>	95% al 2024
<b>Fuente:</b>	SEMARNAT
Indicador 2.	<b>6.4.5.2. Aportación a la gobernanza de la protección ambiental.</b>
<b>Descripción:</b>	Revertir los niveles de deterioro ambiental con base en la aplicación de la normatividad ambiental. Mide el aporte porcentual de las acciones implementadas para garantizar el cumplimiento normativo de los programas estratégicos de la Secretaría de Bienestar, Sustentabilidad y Cambio Climático 2019 – 2024 al integrar en una sola expresión; la inspección, verificación, vigilancia, autorregulación y resolución administrativa-legal que garantizan la observancia y cumplimiento de la normatividad ambiental del padrón estatal de obras y actividades de competencia estatal.
<b>Año de la línea base:</b>	2018
<b>Línea base:</b>	15%
<b>Meta:</b>	50% al 2024
<b>Fuente:</b>	SEMARNAT

<b>Indicador 3.</b>	<b>6.4.5.3. Reciclaje de residuos de manejo especial y sólidos urbanos.</b>
<b>Descripción:</b>	Reducir la generación de residuos y su disposición final impulsando acciones básicas de reciclaje en todos los niveles. El indicador mide el volumen de residuos reciclados anualmente; favoreciendo la reducción de residuos para disposición final, disminuye la contaminación, se protege el ambiente y se brinda a la población un entorno más limpio.
<b>Año de la línea base:</b>	2018
<b>Línea base:</b>	15%.
<b>Meta:</b>	60% al 2024.
<b>Fuente:</b>	SEMARNAT.

<b>Indicador 4.</b>	<b>6.4.5.4. Medidas, compromisos o acciones adoptadas por Tabasco ante el cambio climático.</b>
<b>Descripción:</b>	Fomentar capacidades locales para el desarrollo de planes y programas relacionados con cambio climático. Mide los compromisos de Tabasco ante metas nacionales e internacionales relacionados con la mitigación, y adaptación, así como la puesta en marcha de iniciativas que generen un mayor conocimiento de los efectos, causas y vulnerabilidad ante el cambio climático.
<b>Año de la línea base:</b>	2018
<b>Línea base:</b>	20 %.
<b>Meta:</b>	80% al 2024.
<b>Fuente:</b>	SEMARNAT.

<b>Indicador 5.</b>	<b>6.4.5.5. Áreas naturales protegidas estatales.</b>
<b>Descripción:</b>	Incrementar las áreas de protección y conservación de los recursos naturales Mide el porcentaje de conservación de áreas naturales protegidas bajo algún estatus de conservación.
<b>Año de la línea base:</b>	2018
<b>Línea base:</b>	90%.
<b>Meta:</b>	95% al 2024.
<b>Fuente:</b>	SEMARNAT.

<b>Indicador 6.</b>	<b>6.4.5.6. Unidades de manejo.</b>
<b>Descripción:</b>	Impulsar el desarrollo sustentable a través de prácticas de conservación Mide el porcentaje de unidades de manejo para la conservación de la vida silvestre en operación en el estado de Tabasco.
<b>Año de la línea base:</b>	2018.
<b>Línea base:</b>	95%.
<b>Meta:</b>	98% al 2024.
<b>Fuente:</b>	SEMARNAT.

<b>Indicador 7.</b>	<b>6.4.5.7. Porcentaje de cumplimiento de monitoreos ambientales.</b>
<b>Descripción:</b>	Evaluar los niveles de deterioro ambiental para promover acciones de control y prevención. Mide el porcentaje de cumplimiento de monitoreo de calidad del aire y de agua realizados y difundidos
<b>Año de la línea base:</b>	2018
<b>Línea base:</b>	95%.
<b>Meta:</b>	98% al 2024.
<b>Fuente:</b>	SEMARNAT.
<b>Indicador 8.</b>	<b>6.4.5.8. Porcentaje de difusión de acciones de sensibilización.</b>
<b>Descripción:</b>	Promover acciones de cultura ambiental y educación para la sustentabilidad Mide el grado de cumplimiento de las acciones de sensibilización de cultura ambiental programadas
<b>Año de la línea base:</b>	2018
<b>Línea base:</b>	90%.
<b>Meta:</b>	95% al 2024.
<b>Fuente:</b>	SEMARNAT.
<b>Indicador 9.</b>	<b>6.4.5.9. Porcentaje de sistema estatal de información ambiental y cambio climático.</b>
<b>Descripción:</b>	Contar con un sistema de información que soporte técnica y administrativamente la gestión ambiental y garanticte el acceso a la información. Mide el grado de avance de la integración de información del Sistema de Información.
<b>Año de la línea base:</b>	2018
<b>Línea base:</b>	10%.
<b>Meta:</b>	95% al 2024.
<b>Fuente:</b>	SEMARNAT.

---

## **VII. PROGRAMAS SECTORIALES, ESPECIALES, REGIONALES E INSTITUCIONALES**

---



**COPLADET**  
COMITÉ DE PLANEACIÓN PARA EL  
DESARROLLO DEL ESTADO DE TABASCO



## VII. Programas sectoriales, especiales, regionales e institucionales

### Programas Sectoriales

1. Política y gobierno.
2. Seguridad pública y protección ciudadana.
3. Bienestar, sustentabilidad y cambio climático.
4. Educación, ciencia, tecnología, juventud y deporte.
5. Salud, seguridad y asistencia social.
6. Desarrollo cultural.
7. Desarrollo económico y competitividad.
8. Desarrollo agropecuario, forestal y pesquero.
9. Desarrollo turístico.
10. Desarrollo energético y energías renovables.
11. Movilidad sostenible.
12. Ordenamiento territorial y obras públicas.

### Programas Especiales

1. Población indígena, bienestar rural, Centros Integradores y grupos vulnerables.
2. Frontera Sur y la Migración Nacional e Internacional.
3. Combate a la corrupción y mejora de la gestión pública.
4. Programa de población del Estado de Tabasco.
5. Programa de estadística y geografía de Tabasco.

### Programas Regionales

1. Integración económica de la región sur – sureste.

### Programas Institucionales

1. Instituto de Seguridad Social del Estado de Tabasco (ISSET).
2. Instituto Estatal de las Mujeres (IEM).
3. Desarrollo Integral de la Familia (DIF Tabasco).
4. Instituto de Educación para Adultos del Estado de Tabasco (IEAT).
5. Instituto de Vivienda de Tabasco (INVITAB).
6. Comisión Estatal de Agua y Saneamiento (CEAS).
7. Central de Abasto de Villahermosa (CAV).
8. Instituto para el Fomento de las Artesanías (IFAT).
9. Instituto de Protección Civil (IPCET).
10. Consejo de Ciencia y Tecnología de Tabasco (CCyTET).
11. Instituto Tabasqueño de la Infraestructura Física Educativa (ITIFE).
12. Junta Estatal de Caminos (JEC).
13. Servicio Estatal de Empleo (SEE).
14. Museo Interactivo Papagayo.
15. Comisión Estatal de Conciliación y Arbitraje Médico.





---

## **VIII. ANEXOS**

---



**COPLADET**

COMITÉ DE PLANEACIÓN PARA EL  
DESARROLLO DEL ESTADO DE TABASCO



## 8.1. Índice de tablas

Tabla 1. Eje 1 Rector Seguridad, Justicia y Estado de Derecho .....	12
Tabla 2. Eje 2 Rector Bienestar, Educación y Salud .....	12
Tabla 3. Eje 3 Rector Desarrollo Económico.....	13
Tabla 4. Eje 4 Transversal Inclusión e Igualdad Sustantiva.....	13
Tabla 5. Eje 5 Transversal Combate a la Corrupción y Mejora de la Gestión Pública.....	14
Tabla 6. Eje 6 Transversal Ordenamiento Territorial y Desarrollo Sostenible .....	14
Tabla 7. PEA nacional y de Tabasco de 1970 a 2018 por década .....	16
Tabla 8. Distribución de la población nacional en rural y urbana, de 1970 a 2015 (porcentajes) .....	16
Tabla 9. Tabasco, participación relativa sectorial de la población ocupada sin considerar petróleo.....	16
Tabla 10. Tabasco, distribución de la población por sector de actividad económica sin considerar petróleo .....	16
Tabla 11. Tabasco, participación relativa por sector de la población ocupada con petróleo .....	17
Tabla 12. Tabasco, PIB sectorial con y sin petróleo. Valores constantes en millones de pesos .....	18
Tabla 13. Tabasco, indicadores de pobreza 2016.....	18
Tabla 14. Incidencia delictiva del fuero común por municipio 2016-2018 .....	48
Tabla 15. Población penitenciaria en Tabasco al 31 de diciembre de 2018.....	51
Tabla 16. Tabasco, adolescentes internos en 2018 .....	51
Tabla 17. Privación social .....	63
Tabla 18. Carencias sociales .....	63
Tabla 19. Carencias económicas .....	64
Tabla 20. Tabasco, cobertura histórica en servicios educativos escolarizados.....	69
Tabla 21. Tabasco, comparativo de cobertura de atención a la demanda .....	69
Tabla 22. Tabasco, atención a la demanda educativa por nivel .....	69
Tabla 23. Tabasco, comparativo estatal y nacional de los principales indicadores educativos, según nivel y posición.....	72
Tabla 24. Tabasco, rezago de infraestructura física en educación básica y media superior. Ciclo escolar 2018-2019 .....	72
Tabla 25. Tabasco, instancias e instituciones generadoras de ciencia y tecnología .....	73
Tabla 26. Tabasco, tipología de integrantes de la Red de Vinculación para la Innovación de Tabasco (REDVITAB) .....	74
Tabla 27. Tabasco, incubadoras de instituciones académicas y año de creación.....	74
Tabla 28. Tabasco, evolución de integrantes de los Sistemas Nacional y Estatal de Investigadores.....	75
Tabla 29. Tabasco, evolución por sexo en el Sistema Estatal de Investigadores .....	75
Tabla 30. Tabasco, programas de verano de la investigación científica y talleres de ciencia .....	75
Tabla 31. Tabasco, instancias en el Registro Nacional de Instituciones y Empresas Científicas y Tecnológicas (RENIECYT).....	76
Tabla 32. Tabasco, asistentes a la Semana Nacional de Ciencia y Tecnología en Tabasco de 2013 a 2019 .....	77
Tabla 33. Tabasco, clubes de ciencia registrados en el 4º encuentro estatal de clubes de ciencia (2018) .....	77
Tabla 34. Indicadores demográficos 2016-2019.....	90
Tabla 35. Las 20 principales causas de mortalidad 2017 de Tabasco y a nivel nacional.....	91
Tabla 36. Visitantes a museos operados por el Gobierno del Estado de Tabasco, 2018.....	106
Tabla 37. Red de Bibliotecas Públicas del Estado de Tabasco .....	107
Tabla 38. Tabasco, ocupación cuarto trimestre de 2018 (personas) .....	120
Tabla 39. PIB Estatal, Tabasco 2003-2017 total de las actividades económicas .....	121
Tabla 40. Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal.....	121
Tabla 41. Origen de los créditos, préstamos o financiamiento.....	122
Tabla 42. Diagnóstico del Ecosistema de Innovación y Sustentabilidad en Tabasco México 2017 .....	123
Tabla 43. Toneladas distribuidas en la Central de Abasto de Villahermosa.....	124
Tabla 44. Actividades con mayor potencial para ser desarrollados en el Estado de Tabasco.....	126
Tabla 45. Posicionamiento de los tres primeros lugares nacional y de Tabasco en los principales trámites en Doing Business en México 2016 .....	128

Tabla 46. Importancia de los principales productos agrícolas según superficie y valor de la producción en Tabasco 2017 .....	136
Tabla 47. Áreas naturales protegidas en el Estado de Tabasco.....	140
Tabla 48. Producción maderable de los principales productores de México en 2017 .....	141
Tabla 49. Actividad industrial maderera en Tabasco 2017 .....	141
Tabla 50. Tabasco, cadenas productivas, priorizadas 2018 .....	144
Tabla 51. Número de pasajeros atendidos mensualmente en el Aeropuerto Internacional de la ciudad de Villahermosa durante 2018 por tipo de pasajero.....	153
Tabla 52. Número de pasajeros trasladados a través de los nueve aeropuertos del Grupo Aeroportuario del Sureste (ASUR) en 2018.....	154
Tabla 53. Tabasco, número de establecimientos y cuartos por categoría 2018.....	154
Tabla 54. Análisis comparativo de la oferta hotelera de Tabasco con los destinos del Sur-Sureste de México en 2017.....	154
Tabla 55. Análisis comparativo de la longitud de la red de carreteras de la región 2010 .....	156
Tabla 56. Distribución de la población de Tabasco por subregión 2010 .....	174
Tabla 57. Distribución de aeropuertos en Tabasco .....	176
Tabla 58. Parque vehicular del transporte público 2019 en Tabasco.....	177
Tabla 59. Problemática de la movilidad detectada en los foros de consulta ciudadana .....	178
Tabla 60. Superficie de la región Sur-Sureste (ha).....	184
Tabla 61. Comportamiento de la población las entidades de la región Sur Sureste en 2020-2050.....	185
Tabla 62. Incidencia delictiva en la región Sur Sureste en 2018.....	186
Tabla 63. Teledensidad Internet Móvil Sur-Sureste, septiembre 2018.....	187
Tabla 64. Tabasco, municipios seleccionados, hablantes de lengua indígena y porcentaje respecto a la población de cinco años, 1990-2010 .....	201
Tabla 65. Ranking general del Índice de Competitividad Estatal .....	229
Tabla 66. Marco de referencia del proceso de seguimiento, evaluación y control .....	241
Tabla 67. Obstáculos más frecuentes para operar con éxito en México por sector de negocio .....	247
Tabla 68. Estados que registran el costo promedio menor y mayor por cumplimiento del marco regulatorio 2016.....	247
Tabla 69. Tabasco, trámites realizados en instalaciones de gobierno en 2017 .....	249
Tabla 70. Principales trámites con mayor prevalencia de corrupción por entidad federativa 2017.....	253
Tabla 71. Tabasco, localidades por municipio en 2018 .....	263
Tabla 72. Serie histórica de la población total de Tabasco y sus municipios (periodo de 1970 a 2015).....	269
Tabla 73. Medición de la pobreza nacional y de Tabasco (histórico de 2010 a 2016) .....	272
Tabla 74. Acceso a los servicios básicos en la vivienda 2016 (población).....	275
Tabla 75. Rezago en construcción de infraestructura educativa al primer trimestre de 2019.....	277

## 8.2. Índice de figuras

Figura 1. Estructura del Plan Estatal de Desarrollo 2019-2024 .....	11
Figura 2. Estructura del Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 .....	11
Figura 3. Evolución de la población de 1970 a 2018 a nivel nacional y en Tabasco, (por décadas, cifras en millones) .....	15
Figura 4. Comparativo de tasa de crecimiento de la población nacional y Tabasco .....	15
Figura 5. Población rural y urbana en Tabasco de 1970 a 2015 (porcentajes) .....	16
Figura 6. Principales problemas que afectan a la ciudadanía en Tabasco .....	46
Figura 7. Hechos de tránsito suscitados en la entidad durante 2007- 2018.....	50
Figura 8. Tabasco, comparativo pirámide de población 2000 y 2015 (por grupos de edad) .....	61
Figura 9. Carencia de la pobreza .....	62
Figura 10. La pobreza en Tabasco 2012-2016 (miles de personas) .....	62
Figura 11. Tabasco, atletas que clasifican a la olimpiada y paralimpiada .....	78
Figura 12. Tabasco, atletas y entrenadores becados .....	78
Figura 13. Tabasco, atletas que reciben entrenamiento con entrenadores especializados.....	79

Figura 14. Población Tabasco 2019.....	90
Figura 15. Población ocupada subordinada y remunerada con nivel de ingresos de más de 5 salarios mínimos (cuadrados) y de 1 a 2 salarios mínimos (círculos) .....	120
Figura 16. PIB Estatal Tabasco 2012-2017 .....	121
Figura 17. Producción petrolera en Tabasco (miles de barriles diarios).....	121
Figura 18. Producción de gas natural en Tabasco (millones de pies cúbicos diarios).....	122
Figura 19. Ubicación y potencial de los rubros de oportunidad en desarrollo de energías renovables en el Estado de Tabasco.....	125
Figura 20. Distribución de la población ocupada por sector económico de Tabasco .....	134
Figura 21. Composición del hato ganadero de Tabasco 2019.....	136
Figura 22. Salida de ganado de Tabasco 2012-2018.....	137
Figura 23. Comportamiento histórico de la producción pesquera de Tabasco 2006-2016 (Ton.).....	138
Figura 24. Tabasco, cultivo por principales especies 2018.....	139
Figura 25. Participación porcentual de la producción de ostión por entidades 2017 .....	139
Figura 26. Tabasco, comportamiento de la producción pesquera de tilapia 2008-2017.....	140
Figura 27. Especies forestales sembradas en Tabasco .....	141
Figura 28. Superficie forestal sembrada por año en el estado de Tabasco 2001-2017 (Ha).....	142
Figura 29. Incremento de plantaciones forestales 2001-2017 (Ha).....	142
Figura 30. Composición de las unidades rurales según fuente de financiamiento en 1991 .....	144
Figura 31. Número de créditos por tipo de habilitación (avío/refaccionario) FIRA 2017 .....	145
Figura 32. Número de créditos por tipo de habilitación (avío/refaccionario) FND 2017.....	145
Figura 33. Instrumentos financieros de la SEDAFOP, sector agropecuario (millones de pesos) .....	145
Figura 34. Distribución de los montos del crédito otorgado con instrumentos de fondeo SEDAFOP 2017-2018 .....	146
Figura 35. Créditos otorgados con instrumentos de fondeo SEDAFOP 2017-2018 .....	146
Figura 36. Análisis de los factores de la competitividad turística de Tabasco .....	159
Figura 37. Consumo energético por combustible en México (2017) .....	164
Figura 38. Extracción histórica de petróleo crudo en México (miles de barriles diarios).....	166
Figura 39. México, total nacional de vehículos por año 1980-2017 .....	166
Figura 40. Contribución porcentual al PIB estatal 2017 por sector productivo .....	167
Figura 41. Extracción de petróleo crudo en diciembre de 2018 por estados (miles de barriles diarios) .....	167
Figura 42. Extracción de gas natural en diciembre de 2018 por estados (millones de pies <sup>3</sup> diarios).....	168
Figura 43. Contratos adjudicados en Tabasco .....	170
Figura 44. Vehículo de motor en registrados en Tabasco .....	175
Figura 45. Accidentes viales reportados por la SEUT por tipo .....	175
Figura 46. Causas de accidentes viales carreteras de jurisdicción federal en Tabasco .....	176
Figura 47. Contribución de las entidades federativas al PIB de 2017 a precios constantes de 2013 de la región Sur-Sureste .....	184
Figura 48. Tabasco, grado de marginación por municipio, 2015 .....	197
Figura 49. Tasas de crecimiento poblacional por municipio 2010-2015.....	199
Figura 50. Tasa de prevalencia de corrupción por cada 100 mil habitantes .....	222
Figura 51. Gráficos de desarrollo sostenible .....	223
Figura 52. Contribución de Tabasco al PIB nacional 2010-2017 (porcentaje).....	225
Figura 53. Variación porcentual anual del PIB del Estado de Tabasco 2010 - 2017 .....	226
Figura 54. Tasa de desocupación trimestral: media nacional vs Tabasco (2015 – 2018) .....	226
Figura 55. Tabasco, distribución de los ingresos 2017 – 2018 .....	226
Figura 56. Tabasco, ingresos propios 2010-2018 (millones de pesos constantes) .....	227
Figura 57. Tabasco, proyección de ingresos 2019-2024 (cifras en millones de pesos).....	228
Figura 58. Índice de Gobernanzas Digital Estatal 2018 .....	230
Figura 59. Porcentaje de avance por sección, 2018.....	238
Figura 60. Índice general de avance del PbR-SED en las entidades federativas, 2018 .....	239

---

Figura 61. Porcentaje de avance de la sección PbR-SED por categoría, 2018 .....	239
Figura 62. Índice de avance del sistema de evaluación del desempeño del gasto federalizado (puntos) .....	240
Figura 63. Lugar o medio a través del cual la población de 18 años y más realizó algún trámite en 2017, (porcentaje) .....	248
Figura 64. Tabasco, tipo de problema enfrentado por los usuarios de los servicios .....	248
Figura 65. Tasa de corrupción en trámites, pagos y solicitudes de información por entidad federativa 2017 .....	250
Figura 66. Tasa de incidencia de corrupción por entidad federativa de residencia por cada cien mil habitantes, 2017 .....	251
Figura 67. Tasa de víctimas de actos de corrupción por cada 100 mil habitantes (miles de víctimas de corrupción) .....	252
Figura 68. Tipo de lugar al que se acudió o medio por el cual se realizó el pago, trámite o solicitud de servicios públicos .....	257
Figura 69. No disponen de Internet en Tabasco .....	257
Figura 70. Índice de Gobernanza Digital Estatal .....	258
Figura 71. Tabasco, tasa de crecimiento de la población de 1970 a 2015 .....	269
Figura 72. Tabasco, red estatal de caminos .....	270
Figura 73. Condiciones de la red carretera a cargo del Gobierno del Estado, 2018 .....	271
Figura 74. Presupuesto de egresos ejercido del sector ordenamiento territorial y obras públicas (miles de pesos) .....	272
Figura 75. Población de Tabasco por municipios al 2015 .....	273
Figura 76. Porcentaje de la población de Tabasco por zona de residencia, 2015 .....	275
Figura 77. Población en carencia por acceso a calidad y espacios de la vivienda 2016 (miles de personas) .....	275
Figura 78. Porcentaje de la población que carece de acceso a los servicios básicos en la vivienda 2016 .....	275





**TABASCO**

2019 - 2024