

PMO (PROJECT MANAGEMENT OFFICE)

Ingenieria de software

Nancy Obed Martínez Miguel
Luis Fernando Vasquez Fabian
Fernando López Salvador



PMO pueden tener:

Ventajas

- La optimización de recursos en el propio proyecto y a nivel de organización.
- Facilita los procesos y la optimización de un proyecto dentro de una organización

Desventajas

- Puede ser muchas veces es percibida como un ente burocrático.
- La cultura de la empresa y la resistencia al cambio pueden convertirse a veces en enemigos.
- A veces es difícil medir el éxito de una PMO
- Tener un personal que no está preparado



Tipos de PMO

PMO de apoyo o soporte

Suministra el apoyo al proyecto según la demanda, es decir, cuando el Project Manager lo solicite. Proporciona plantillas, mejores prácticas, lecciones aprendidas, etcétera, y se suele aplicar cuando los proyectos no requieren de mucho control.

PMO de dirección o directiva

verifica que se estén usando todas las metodologías, plantillas y herramientas, así como los mecanismos de gestión que exige nuestra organización.

PMO de control

Una PMO de dirección asigna a los gerentes del proyecto, quienes deberán redactar informes periódicos para el equipo



PMO

Concepto:

Es un departamento de gestión de proyectos que define y mantiene estándares de proceso, relacionados con la gestión de proyectos dentro de una organización .

PMO Manager

El PMO Manager es un profesional versátil y con dotes de liderazgo encargado de varias actividades

- 'Agilización y estandarización
- ,
- 'Priorización de proyectos
- ,
- 'Gestión de recursos
- ,
- 'Análisis financiero
- ,
- 'Documentación exhaustiva



Responsabilidades de PMO



Las responsabilidades de una oficina de dirección de proyectos pueden abarcar desde el suministro de funciones de soporte para la dirección de proyectos hasta la responsabilidad de la dirección directa de un proyecto. Entre sus funciones, la PMO puede proporcionar:

RAZONES PARA ESTABLECER PMO



- mejorar las tasas de éxito del proyecto,
- Implementación de prácticas estándar.
- Además, implementa muchas cosas a una oficina

Certificación de PMO

objetivo principal certificar profesionales en la metodología internacional denominada PMO VALUE RING

El profesional certificado PMO-CP puede demostrar la alineación con la metodología más importante en el mundo para la gestión estratégica de las PMO, basada en las mejores prácticas y la investigación internacional.